

أرامكو السعودية  
saudi aramco



هذه هي الطاقة  
هذه هي أرامكو

مكانة متفردة لا نظير لها

أرامكو السعودية هي أكبر شركة متكاملة للنفط والغاز في العالم، وتسهم إمداداتها من الطاقة وإنتاجها من المواد الكيميائية في دعم التجارة العالمية، وتحسين المستوى المعيشي حول العالم.

انطلاقاً من قدراتها المثبتة والفاعلة في قطاع التقيب والإنتاج، وشبكاتها العالمية المتكاملة إستراتيجياً في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق، وصولاً إلى تركيزها على التقنيات والاستدامة، تمكّنت أرامكو السعودية من تحقيق قيمة كفلت لها مكانة متفردة لا نظير لها.

إن أداء أرامكو السعودية هو ما يميزها عن غيرها، شركة وموظفين وأفراداً، وكل ما تقوم به يرتكز على قيمها المؤسسية ممثلة في المواطنة والسلامة والمسؤولية والتميز والنزاهة.

فترة إعداد التقارير ونطاقها

يتناول هذا التقرير السنوي الجوانب المالية والتشغيلية لأرامكو السعودية، ويغطي الفترة من 1 يناير 2019 حتى 31 ديسمبر 2019. وقد صدر في نسختين باللغتين العربية والإنجليزية. وفي حال وجود أي تعارض بين النسختين، يكون النص المرئي هو المعتمد والمعمول به.

النسخة المطبوعة من التقرير السنوي مطابقة للنسخة الإلكترونية المعدة بصيغة (PDF).  
والمتاحة على موقع الشركة على شبكة الإنترنت: [saudiaramco.com](http://saudiaramco.com)

## 1

### أرامكو السعودية

رسالة معالي رئيس مجلس الإدارة	06
كلمة الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين	08
تاريخ أرامكو السعودية	10
أبرز أحداث 2019	12
أعمال أرامكو السعودية	14
نموذج أعمال الشركة	18

## 2

### نظرة عامة على أعمال الشركة وإستراتيجيتها

نظرة عامة على أعمال الشركة	24
نظرة عامة على السوق الإستراتيجية	28
الإستراتيجية	29

## 3

### النتائج والأداء

رسالة كبير الإداريين الماليين	38
الأداء المالي	39
قطاع التنقيب والإنتاج	46
قطاع التكرير والمعالجة والتسويق	54
أنشطة الأعمال العامة	62

## 4

### القضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة

الاستدامة في أرامكو السعودية	66
إطار عمل الحوكمة	68
المحافظة على البيئة	72
الاستثمار في الكوادر البشرية والمجتمعات	78

## 5

### المخاطر

إدارة المخاطر	88
عوامل المخاطر	90

## 6

### حوكمة الشركة

مجلس الإدارة	108
الإدارة التنفيذية	112
هيكل مجلس الإدارة وتشكيله	114
تقرير لجنة المراجعة	116
تقرير لجنة إدارة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة	118
بيان لجنة الترشيحات	119
بيان لجنة المكافآت	120
المكافآت والعوائد الأخرى	121
الحوكمة والمخاطر والامتثال	124

## 7

### القوائم المالية الموحدة

تقرير المراجع المستقل	128
قائمة الدخل الموحدة	136
قائمة الدخل الشامل الموحدة	137
قائمة المركز المالي الموحدة	138
قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة	139
قائمة التدفقات النقدية الموحدة	140
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة	141

## 8

### معلومات مالية وقانونية إضافية

معلومات مالية إضافية	202
بيانات الاحتياطات	206
تنظيم قطاع النفط والغاز في المملكة	208
معلومات قانونية إضافية	212
التوقعات والإفادات المستقبلية	218
قائمة الاختصارات والمصطلحات	219



الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، حفظه الله  
خادم الحرمين الشريفين



صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، حفظه الله  
ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع

## أرامكو السعودية

## 1

- 06 رسالة معالي رئيس مجلس الإدارة  
08 كلمة الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين  
10 تاريخ أرامكو السعودية  
12 أبرز أحداث 2019  
14 أعمال أرامكو السعودية  
18 نموذج أعمال الشركة



## رسالة معالي رئيس مجلس الإدارة

في ظل استمرار الطلب على الطاقة، فإن مساعي أرامكو السعودية في هذا الشأن لا تقتصر على إمداد الطاقة الموثوقة فحسب، بل والاستثمار في المبادرات الرامية إلى تحقيق الاستدامة لأعمال الشركة والعالم أجمع

هذه الهجمات عن وقوع أي خسائر بشرية، بل اقتصرت تبعاتها على انخفاض حجم الإنتاج الكلي بشكل مؤقت، ويُعزى الفضل في ذلك، بعد الله، إلى الجهود الجبارة التي بذلتها فرق العمل لإعادة الوضع التشغيلي إلى سابق عهده قبل الهجمات.

أما على الصعيد المالي، فقد وصلت أرامكو السعودية تحقيق أرباح كبيرة، وتدفعات نقدية قوية، تُعزى جميعها إلى الأداء التشغيلي المتمرن، والإدارة الرشيدة للتكاليف، والانضباط المالي الشديد.

### الإدارة الحكيمة

مضى الآن قرابة تسعة عقود منذ أن منحت حكومة المملكة العربية السعودية أول امتياز للتقيب عن النفط الخام في صحراء الجزيرة العربية المترامية الأطراف. وقد نجحت الشركة، على امتداد تلك العقود، في بناء سمعة متميزة ترتكز أساساً على السلامة والموثوقية. وتُهدى الشركة كذلك اهتماماً ملحوظاً بحماية البيئة، وتسعى بموازاة ذلك إلى تحقيق الاستدامة والنمو في الأرباح وتحقيق قيمة أكبر للمساهمين والعملاء على حدٍ سواء.

وبطبيعة الحال، لا يقتصر مفهوم تحقيق القيمة على جني الأموال أو توزيع الأرباح فحسب، بل يتسع أيضاً ليشمل الإسهامات الإيجابية التي تقدمها الشركة للأفراد والمجتمعات والعالم أجمع. وفي هذا الصدد، تواصل أرامكو السعودية تفوقها وتميُّزها بفضل الإدارة الحكيمة لاحتياجات المملكة من جهة، وتلبية الاحتياجات اليومية لعملائها في مختلف أرجاء العالم، من جهة أخرى.

وفي ظل استمرار الطلب على الطاقة، فإن مساعي أرامكو السعودية في هذا الشأن لا تقتصر على إمداد الطاقة الموثوقة فحسب، بل والاستثمار في المبادرات الرامية إلى تحقيق الاستدامة لأعمال الشركة والعالم أجمع. وتحافظ أرامكو السعودية على التزاماتها المتعلقة بتسخير التقنيات والابتكارات المعنية لتقليل الآثار السلبية، التي يمكن أن تسببها

كان عام 2019 عامًا غير مسبوق بالنسبة لأرامكو السعودية؛ حققت الشركة خلاله عددًا من الإنجازات الكبيرة التي أسهمت في تعزيز مكانتها بوصفها أكبر شركة متكاملة في قطاعي النفط والغاز على مستوى العالم. وكان طرح أسهم الشركة للاكتتاب العام الأولي وإدراجها في السوق المالية السعودية (تداول) أبرز تلك الإنجازات، وهو الأمر الذي منح المستثمرين الفرصة لأول مرة لامتلاك أسهم فيها. ويطيب لي ولأعضاء مجلس الإدارة في هذا المقام أن نرحب بالمستثمرين الجدد في أرامكو السعودية، إلى جانب المساهم المالك لحصة الأغلبية في الشركة، ممثلًا في حكومة المملكة العربية السعودية.

لم تقتصر إنجازات أرامكو السعودية على إتمام أكبر عملية طرح عام أولي في العالم خلال عام 2019، بل عززت وجودها في أسواق المال العالمية من خلال إصدارها الأول والتاريخي لسندات دولية بقيمة 12 مليار دولار أمريكي مطلع هذا العام، وإفصاحها عن معلومات مفصلة عن النتائج المالية والتشغيلية والاحتياطيات لأول مرة في تاريخها. وجاء نجاح إدراج الشركة في (تداول)، والإقبال على طرح سندات الدين في الأسواق العالمية، برهانًا على ثقة المستثمرين في سجل أرامكو السعودية الحافل بالإنجازات، وقدرتها على مواصلة النمو في المستقبل.

كما حققت أرامكو السعودية، ومن خلال قطاع التكرير والمعالجة والتسويق في الشركة تحديدًا، إنجازًا كبيرًا آخر خلال عام 2019، تمثل بتوقيع اتفاقية شراء للاستحواذ على حصة الأغلبية في الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك). وفور إتمام هذه الصفقة خلال النصف الأول من عام 2020 كما هو متوقع، ستصبح أرامكو السعودية إحدى أكبر شركات إنتاج البتروكيماويات في العالم.

وعلى الصعيد التشغيلي، أظهرت أرامكو السعودية خلال عام 2019 مرونة كبيرة في مواجهة ظروف قاسية لم تشهد لها مثيلًا من قبل، وذلك في أعقاب الهجمات على مرافق الشركة في كلٍّ من الشيبه وبيقوق وخريص. وبفضل من الله، لم تسفر أي من



”  
تسعى أرامكو السعودية  
إلى تحقيق الاستدامة  
والنمو في الأرباح وتحقيق  
قيمة أكبر للمساهمين  
والعملاء على حدٍ سواء.“





إدراج  
أرامكو السعودية  
في (تداول)

”  
حققت الشركة عدداً  
من الإنجازات الكبيرة التي  
أسهمت في تعزيز مكانتها  
بوصفها أكبر شركة متكاملة  
في قطاعي النفط والغاز  
على مستوى العالم.“

كما شهد عام 2019 انضمام عضو جديد إلى مجلس إدارة الشركة، هو معالي الدكتور نبيل بن محمد العامودي، وزير النقل السعودي السابق. وسيكون للخبرات العملية الواسعة والكبيرة التي يتمتع بها كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة دوراً محورياً خلال الفترة القادمة، وذلك إذا ما وضعنا في عين الاعتبار أن الشركة تقف على أعتاب مستقبل جديد تطمح فيه إلى تحقيق مزيدٍ من الإنجازات التي تتفق مع إستراتيجية الشركة.

ومما لا شك فيه أن أرامكو السعودية ما كانت لتحقق هذه الإنجازات خلال العام الماضي، لولا الرؤية السديدة والدعم الدؤوب من لدن خادم الحرمين الشريفين، الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، حفظه الله، وولي عهده الأمين، نائب رئيس مجلس الوزراء، وزير الدفاع، صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، سدد الله خطاه.

#### نجاح مشترك

ويطيب لي، بالنيابة عن مجلس إدارة الشركة، أن أعتنم هذه الفرصة للإشادة بجميع موظفي أرامكو السعودية وموظفاتنا، منذ نشأتها إلى وقتنا الحاضر، الذين كانت جهودهم وتفانيهم وإخلاصهم في العمل عاملاً رئيساً في تمكين الشركة من بلوغ هذه المكانة التي تتبوؤها اليوم. كما يطيب لي أن أتقدم بالشكر والعرفان إلى جميع المساهمين الجدد في الشركة، وعملائها وشركائها ومورديها الأوفياء، والمجتمعات التي تزاول فيها الشركة أعمالها، على ثقتهم في أرامكو السعودية، وإسهاماتهم التي أدت إلى تحقيق هذا النجاح المشترك.

#### معالي الأستاذ

ياسر بن عثمان الرميان  
رئيس مجلس الإدارة

أعمالها ومنتجاتها على المناخ، حيث تسعى الشركة إلى تعزيز إنجازاتها في هذا الصدد ومواصلة الإدارة الحكيمة للقضايا البيئية والاجتماعية والجوانب المتعلقة بالحوكمة، التي تُعد من القضايا المهمة لأصحاب المصالح في الشركة وأعمالها.

#### الحوكمة الفاعلة

تشرفتُ بشغل منصب رئيس مجلس إدارة هذه الشركة العظيمة، وأشعر، في الوقت ذاته، بالفخر والاعتزاز إزاء مسؤوليات الدور المحوري الذي تضطلع به أرامكو السعودية، بوصفها رافداً رئيساً من روافد الاقتصاد في المملكة العربية السعودية، ومشاركاً رئيساً في تحقيق رؤية المملكة 2030، ومحركاً لدفع عجلة النمو والرخاء على الصعيد العالمي. وإني أتعهد أمام جميع المساهمين بمواصلة العمل الدؤوب مع زملائي أعضاء مجلس الإدارة، ورئيس الشركة وكبير إدارييها التنفيذيين، وجميع معاونيه في إدارة الشركة، وألاً نألو جهداً في تنفيذ إستراتيجية الشركة، وتحقيق توزيعات أرباح متنامية ومستدامة لمساهميها خلال الدورات المتعاقبة لأسعار النفط الخام.

ولا يفوتني في هذا المقام أن أشير إلى أن المكانة المتميزة التي تحظى بها الشركة في الوقت الحالي مردها إلى الجهود الكبيرة التي بذلها سلفي في رئاسة مجلس الإدارة، معالي المهندس خالد بن عبدالعزيز الفالح، الذي اضطلع بهذا الدور القيادي خلال فترة مهمة من فترات التحول التي شهدتها أرامكو السعودية. وعليه، فإنه يطيب لي، بالأصالة عن نفسي وبالنيابة عن مجلس إدارة الشركة، أن أتوجه إليه بخالص الشكر والعرفان تقديراً لإخلاصه في العمل وامتناناً لثقانيه طيلة الأعوام التي قضاها في خدمة أرامكو السعودية وخدمة هذه البلاد.

# كلمة الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين

في عام 2019، أُتيحت الفرصة أمام العالم للمرة الأولى كي يتعرف عن كثب على جوهر هذه الشركة ومبادئها، والروح التي يتمتع بها موظفوها

خلال 11 يومًا، وكان الأثر الذي تركته تلك الهجمات على الأسواق ضئيلًا جدًا. وقد أظهر ذلك مدى جدية أرامكو السعودية في تحمل مسؤولياتها المتمثلة في تلبية احتياجات السوق.

وعلى الرغم من البوادر التي أشارت إلى تباطؤ نمو الاقتصاد العالمي إلى حد ما في عام 2019، إلا أنه من المتوقع أن تستمر زيادة الطلب العالمي على النفط الخام في السنوات القادمة، وذلك بفضل نمو إجمالي الناتج المحلي لدول العالم، وفي مقدمتها دول منطقة آسيا والمحيط الهادئ غير الأعضاء في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية. إلا أن ما يدعو للقلق هو أن حالة الغموض التي تكتنف الأسواق على المدى القصير، والتقلبات في أسعار السلع الأساس، وسياسات الطاقة غير الواضحة، لا تزال جميعها تؤثر على الاستثمار طويل الأجل في مصادر الطاقة الجديدة والتقليدية والإنتاج. وبالرغم من ذلك، تستمر الشركة في المحافظة على التزامها بالاستثمار في المستقبل، وفي مارس 2020 أعلنت الشركة عن ارتفاع في توريد النفط الخام بدءًا من 1 أبريل، وأعقب ذلك صدور توجيه حكومي لأرامكو السعودية لزيادة طاقتها الإنتاجية القصوى المستدامة. وفي هذا الصدد واصلت الشركة مسيرتها، بعزيمة راسخةٍ وعبر عدة سُبلٍ، نحو بناء شركة الطاقة والكيميائيات المتكاملة الأولى في العالم.

## ركيزة التنويع

ومن جانب آخر، ما زال تفوق الشركة في قطاع التنقيب والإنتاج يمثل الركيزة الأساس التي تقوم عليها أعمالها، ولا يساعدها ذلك في احتلال موقع الصدارة في مجال إنتاج النفط الخام في العالم فحسب، بل يجعلها الشركة الأقل تكلفة في مجال الإنتاج أيضًا، وإحدى أكثر موردي النفط الخام موثوقية، وبين منتجي النفط الخام الأقل كثافة من حيث الانبعاثات الكربونية. وكانت الشركة قد أبرمت خلال عام 2019 عدة اتفاقيات لزيادة طاقتها الإنتاجية من المواد الهيدروكربونية في حقل البري والمرجان، علمًا بأن برنامج مشروع المرجان يتضمن أيضًا بناء معمل للغاز في منطقة رأس تناقيب، وعلاوةً على ذلك، يجري العمل على تطوير مرفق معالجة الغاز في الفاضلي

عندما يُكتب تاريخ أرامكو السعودية، سيحظى عام 2019 بمكانة استثنائية لعدد من الأسباب. فمن خلال الظروف المختلفة التي شهدتها الشركة، منها ما كان مقررًا سلفًا، ومنها ما كان طارئًا، أُتيحت الفرصة في هذا العام أمام العالم للمرة الأولى كي يتعرف عن كثب على جوهر هذه الشركة ومبادئها، والروح التي يتمتع بها موظفوها، لتحوز الشركة في نهاية المطاف على وافر التقدير والإعجاب، ليس على أسلوب عملها فحسب، بل على ما تعنيه لمستقبل الطاقة أيضًا.

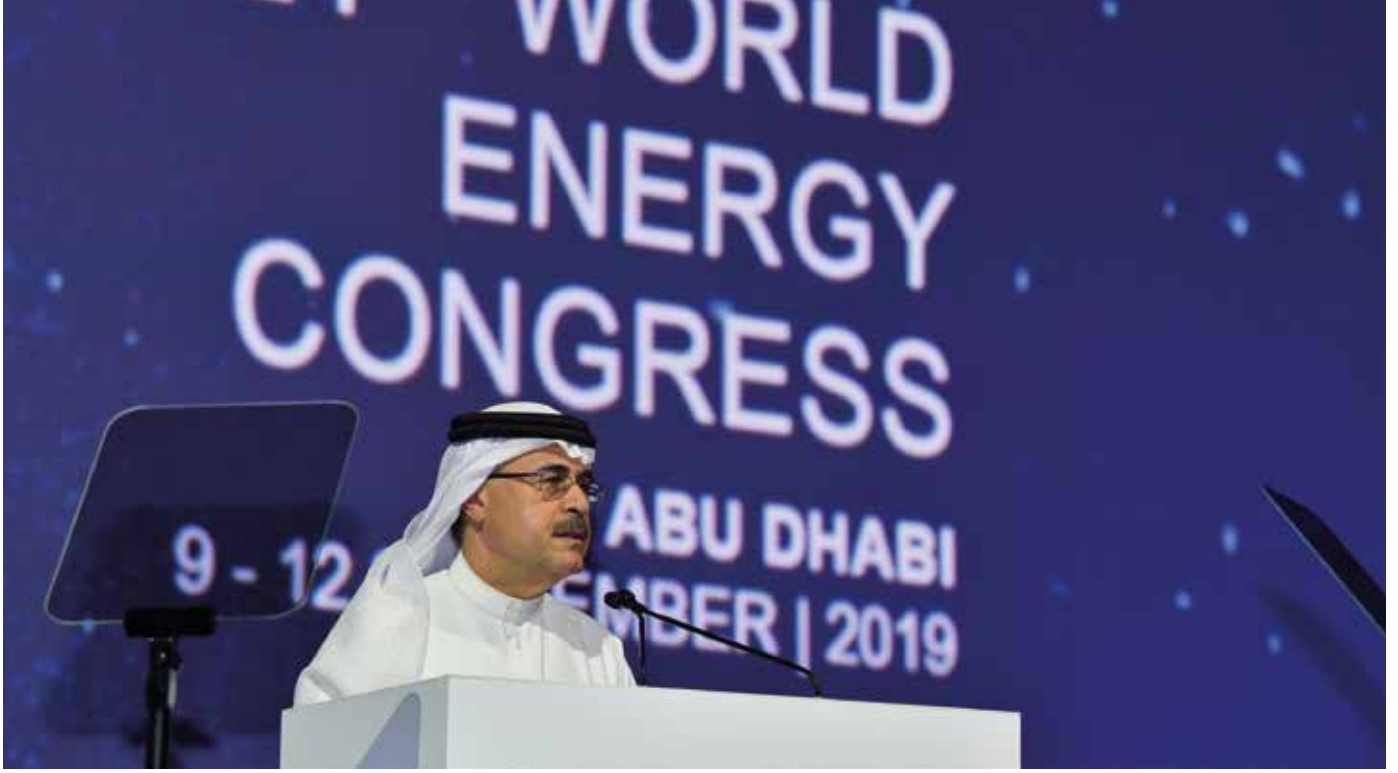
وجاء شهر ديسمبر لتطرح الشركة أسهمها للاكتتاب العام الأولي من خلال إدراجها في (تداول)، بعد إصدار الشركة في شهر أبريل أولى سنداتها الدولية التي سجلت مستوىً قياسيًا من اهتمام المستثمرين. وكانت الاستجابة للطرح العام الأولي والسندات الدولية التي أصدرتها أرامكو السعودية دليلًا على المكانة الرفيعة التي عملت الشركة على تحقيقها خلال ما يقرب من تسعة عقود من الأعمال الناجحة. وعلى الرغم من أن أي حدث من هذين الحدثين كفيلاً وحده يجعل هذا العام عامًا مميزًا، إلا أنهما معًا يجعلان من هذا العام نقطة تحول مشهودة في تاريخ الشركة.

## مرونة تؤكد المكانة

وفي الوقت الذي تزايد فيه توجه أنظار العالم إلى أرامكو السعودية، شهد العالم أمثلة قوية على أهمية الشركة ومكانتها لأسواق النفط الخام والمرونة التي تتعامل بها عندما تعرضت للهجوم الأول في شهر أغسطس على مرفق الشيبية لاستخلاص سوائل الغاز الطبيعي، ثم في سبتمبر وقع الهجوم على مرفق معالجة النفط في بقيق وخریص. وقد أسفرت الأضرار التي ألحقتها تلك الهجمات في سبتمبر عن تعطيل مؤقت لما يقرب من 54% من طاقة معالجة النفط الخام في أرامكو السعودية، وهو ما أثار مخاوف لها ما يبررها في أسواق الطاقة. وقد أثمرت الجهود الاستثنائية، التي بذلتها فرق العمل بروح الفريق الواحد، عن عودة الإنتاج إلى مستوياته التي كانت عليها قبل تلك الهجمات،



”  
لقد مر عام 2019 بتحدياته وإنجازاته، لكننا سنذكره دائمًا بأنه العام الذي أدرك فيه العالم مكانة أرامكو السعودية الحقيقية.“



”  
تواصل الشركة دعمها لجهود  
المملكة الرامية إلى تحقيق  
أهداف اتفاقية الأمم المتحدة  
الإطارية بشأن التغير المناخي،  
واتفاق باريس، وبرنامج الأمم  
المتحدة للبيئة، وغير ذلك  
من الجهود الرامية إلى الحد  
من التغير المناخي.“

التنقيب والإنتاج، تواصل الشركة دعمها لجهود المملكة الرامية إلى تحقيق أهداف اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن التغير المناخي، واتفاق باريس، وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة، وغير ذلك من الجهود الرامية إلى الحد من التغير المناخي. وتفتخر الشركة بالتوقيع، في عام 2019، على مبادرة البنك الدولي، المعروف باسم (التخلص من الحرق التقليدي للغاز نهائيًا بحلول عام 2030).

ويُعد الابتكار ركناً مهمًا في جهود الشركة للمحافظة على البيئة؛ إذ تواصل الشركة تحقيق قيمة جديدة في جميع أعمالها من خلال مبادرات البحث والتطوير، وقد توجت تلك الجهود بحصولها على 524 براءة اختراع جديدة مسجلة في الولايات المتحدة الأمريكية.

ولا يفوتني أن أؤكد أن الشركة ملتزمة التزامًا تامًا بدعم رؤية المملكة 2030، من خلال تطوير قطاع طاقة يتميز بالقوة والتنوع والتنافسية. فقد أظهرت مؤشرات عام 2019 لبرنامج تعزيز القيمة المضافة الإجمالية لقطاع التوريد في المملكة (اكتفاء)، تحسنًا ملحوظًا، إذ وصلت نسبة الإنجاز فيه إلى 56%.

لقد مر عام 2019 بتحدياته وإنجازاته، لكننا سنذكره دائمًا بأنه العام الذي أدرك فيه العالم مكانة أرامكو السعودية الحقيقية، وهو أمرٌ يشكل مصدر فخر واعتزاز لنا جميعًا. وفي الوقت نفسه، مازال موظفو الشركة وموظفاتها يضربون مثالًا تلو الآخر على قوة أدائهم، ومدى فخرهم بعملهم، والتزامهم بتوفير الطاقة بأمان وموثوقية ومسؤولية لبناء مستقبل أكثر إشراقًا. هذه هي الصفات التي عهدتها في أرامكو السعودية وكانت مصدر فخر دائم لي، ولكم يسعدنا إدراك العالم بأسره لهذه الحقيقة ومشاركته في هذا التقدير.

أمين بن حسن الناصر  
الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين

حسب الجدول الزمني، للوصول بطاقته الإنتاجية إلى 2.5 مليار قدم مكعبة قياسية في اليوم عند اكتماله في عام 2020. وفي فبراير 2020، تلقت أرامكو السعودية الموافقة من الجهات التنظيمية على تطوير حقل الجافورة العملاق غير التقليدي في المنطقة الشرقية، الذي يُعد أكبر حقل للغاز غير التقليدي تم اكتشافه في المملكة حتى الآن، والذي سيوفر اللقيم للصناعات البتروكيميائية والمعدنية. ويُتوقع أن يبدأ الإنتاج منه مطلع عام 2024.

### مواصلة النمو

وفي أعمال التكرير والمعالجة والتسويق، واصلت الشركة تسجيل تقدم ملموس نحو تحقيق أهدافها الاستراتيجية طويلة الأجل، والمتمثلة في زيادة إجمالي طاقتها التكريرية المملوكة بالكامل وبالمشاركة على مستوى العالم. وبالإضافة إلى ذلك، أبرمت أرامكو السعودية في شهر مارس من عام 2019 اتفاقية شراء للاستحواذ على حصة حقوق ملكية بنسبة 70% في شركة سابك، وهو ما سيوسع، عند اكتمال الصفقة، نطاق أعمال الشركة في مجال الكيمياء، ليصل إلى أكثر من 50 دولة حول العالم. كما استحوذت الشركة على حصة حقوق ملكية بنسبة 17% في شركة هيونداي أويل بنك في كوريا الجنوبية، وقامت شركة موتيفا التابعة والمملوكة بالكامل لأرامكو السعودية بالاستحواذ على حصة 100% من شركة موتيفا كيميكالز إل إل سي (سابقًا فلنت هيلز ريسورسز بورت آرثر إل إل سي) في الولايات المتحدة الأمريكية. من جانب آخر، واصلت الشركة تطوير مصفاة جازان المتكاملة للبتروكيميائيات في المملكة، ومشروع بريفكيم، وهو مجمع متكامل للتكرير والبتروكيميائيات في ماليزيا، حيث من المتوقع أن يبلغ المرفقان طاقتهما التشغيلية الكلية في عام 2020.

ومع مضيِّنا قدمًا، ستواصل أرامكو السعودية التزامها بجهودها الرامية إلى المحافظة على البيئة. وبعد أن احتلت مكانة متقدمة ضمن الشركات الأقل من حيث كثافة الانبعاثات الكربونية لكل وحدة مواد هيدروكربونية مُنتجة في قطاع

# تاريخ أرامكو السعودية

يعود تاريخ الشركة إلى ما يربو على 85 عامًا،  
عندما انطلقت مجموعة صغيرة من المستكشفين  
الطموحين للتقيب عن النفط الخام في  
صحاري المملكة العربية السعودية

## 1965-1945

### مرحلة التوسُّع

- 1948** اشترت شركة ستاندرد أويل كومباني أوغونيوغرسى، التى عُرفت فىما بعد باسم شركة إكسون، حصه 30% فى أرامكو، وأشترت سوكونى فاكىوم أوغونيوغرسى، التى أصبحت فىما بعد تُسمى شركة موبىل، حصه 10% للمساعدة فى توفير منافذ تسوىقفة
- 1949** إنتاج النفط الخام فىل الى حاجز 500 ألف برمىل فى الؤوم
- 1952** انتقال مقر الشركة الرؤفس من مدفة نؤوبورك إلى الظهران
- 1958** إنتاج النفط الخام فىللىل حاجز الملىون برمىل فى الؤوم
- 1965** إنتاج النفط الخام فىللىل حاجز الملىونى برمىل فى الؤوم

## 1944-1933

### نشأة قطاع النفط فى المملكة

- 1933** توقيع اتفاقية امتىاز مع شركة ستاندرد أوغونيوغرسى كالفورنفا التى أسست شركة كالفورنفا أراىبان ستاندرد أوغونيوغرسى (كاسوك) لتتولى تنفيذ اتفاقية الامتىاز
- 1938** اكتشاف النفط الخام فى بئر الدمام رقم 7، المعروفة باسم "بئر الخفر"
- 1939** بدء تصدفر أوغونيوغرسى شحنات النفط الخام
- 1944** تغيير اسم شركة (كاسوك) إلى شركة الزف العربفة الأمريكية (أرامكو)





الظهران 1936

## 2019-2015

### مرحلة التحوُّل

- 2017** أرامكو السعودية تستحوذ على ملكية موتييفا بالكامل
- 2018** تحويل الصفة النظامية لأرامكو السعودية لتصبح شركة مساهمة
- الاستحواذ على ملكية أرالانكسيو بالكامل
- 2019** أرامكو السعودية تُبرم اتفاقية شراء للاستحواذ على حصة حقوق ملكية بنسبة 70% من الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك)
- أرامكو السعودية تُصدر سندات ممتازة غير مضمونة بقيمة 12.0 مليار دولار في بورصة لندن
- أرامكو السعودية تتحول إلى شركة مساهمة عامة أسهمها مدرجة في (تداول)

## 2014-1989

### أرامكو السعودية شركة عالمية

- 1989** تدشين باكورة مشاريعها المشتركة الدولية في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق في الولايات المتحدة الأمريكية
- 1991** تدشين باكورة مشاريعها المشتركة في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق في آسيا، وتحديداً في كوريا الجنوبية
- 1993** أرامكو السعودية تستحوذ على موجودات وأعمال الشركة العربية السعودية للتسويق والتكرير، وهي شركة مملوكة للحكومة كانت تعمل داخل المملكة في مجال التكرير وتسويق المنتجات في الأسواق العالمية
- 2009** بدء إنتاج مشروع بتروراينج، أول معامل أرامكو السعودية في قطاع البتروكيميايات
- 2011** تأسيس شركة صدارة للكيميايات
- 2014** تدشين الإنتاج في مصفاةي ساتورب وياسرف

## 1988-1966

### تبوُّ مكانة فريدة

- 1971** متوسط إنتاج النفط الخام يبلغ 4.5 مليون برميل في اليوم
- 1973** استحوذت حكومة المملكة العربية السعودية على حصة أولية بنسبة 25% في اتفاقية الامتياز، ثم زادت إلى 60% في العام التالي
- 1976** أصبحت أرامكو أكبر منتج للنفط الخام على مستوى العالم من حيث الكميات المنتجة في عام واحد
- 1980-1981** رفعت حكومة المملكة العربية السعودية حصة مشاركتها في حقوق أرامكو في امتياز النفط الخام وفي إنتاجها ومرافقها الإنتاجية إلى 100%
- 1988** تأسيس شركة الزيت العربية السعودية (أرامكو السعودية) وتغيير اسمها رسميًا



# أبرز أحداث 2019

شهد عام 2019، تقدّم أعمالنا لبناء  
الشركة الرائدة عالمياً في مجال تكامل  
الطاقة والكيميائيات بعزم وهمة وبطرق  
بالغة الأهمية

## مارس

أرامكو السعودية تقدّم تقنيات  
مبتكرة لمحركات السيارات  
في معرض جنيف الدولي للسيارات

أرامكو السعودية توقع اتفاقية حقوق  
ملكية للاستحواذ على 70% في سابك  
من صندوق الاستثمارات العامة في  
المملكة العربية السعودية

## فبراير

أرامكو السعودية توقع اتفاقية لإنشاء  
أكبر مشروع مشترك أجنبي في الصين  
مع "تورينكو" و"بانجين سينسين"

أرامكو السعودية توقع اتفاقية لتستحوذ  
على حصة في مجمع جيغيانغ الصيني  
للتكرير والبتروكيميائيات

## سبتمبر

تعيين معالي الأستاذ ياسر بن عثمان  
الرميان رئيساً لمجلس إدارة أرامكو  
السعودية

افتتاح مكتب جديد لأرامكو السعودية في  
سنغافورة للتوسع والتكامل الإقليمي في  
مجال التكرير والمعالجة والتسويق

أرامكو السعودية تستعيد مستويات الإنتاج  
في 25 سبتمبر كما كانت قبل الهجوم على  
معملي بقيق وخريص في 14 سبتمبر

أرامكو السعودية تكمل عملية الاستحواذ  
على حصة حقوق ملكية 50% المتبقية في  
مشروع مصفاة ساسرف المشترك من شل

## أغسطس

أرامكو السعودية تعلن للمرة الأولى  
في تاريخ الشركة نتائج أعمالها  
المالية في التقرير نصف السنوي  
بصافي دخل 46.9 مليار دولار

# أرامكو السعودية saudi aramco



إدراج أرامكو  
السعودية في السوق  
المالية السعودية  
(تداول)

## يوليو

أرامكو السعودية تُوقع عقودًا بقيمة 18 مليار دولار لرفع إنتاج حقلي المرجان والبرّي إلى 550 ألف برميل في اليوم من النفط الخام إلى جانب 2.5 مليار قدم مكعبة قياسية في اليوم من الغاز

## يونيو

شركة أرامكو للتجارة تفتتح مكتبها الدولي في الفجيرة بدولة الإمارات العربية المتحدة

أرامكو السعودية وأير بروكتس تدشن أول محطة لتزويد السيارات بوقود الهيدروجين في المملكة

أرامكو السعودية وإس-أويل تدشن مجمعًا جديدًا في أوسلان، بما يعزز من إستراتيجية أعمالها الكيماوية الدولية

أرامكو السعودية تستحوذ على شبكة مكونة من 270 محطة للوقود، بالإضافة إلى أسطول نقل وقود داخل المملكة عبر مشروع مشترك مع توتال

## أبريل

أرامكو السعودية تُصدر سندات ممتازة غير مضمونة بقيمة 12.0 مليار دولار مدرجة في أسواق بورصة لندن

شركة أرامكو للتجارة تُوقع اتفاقية توريد مع "بي كيه إن أورلاين"، الشركة البولندية الرائدة في مجال تكرير النفط، بما يحسن من تكامل أعمال التكرير والمعالجة والتسويق في أوروبا

## ديسمبر

إدراج أرامكو السعودية في السوق المالية السعودية (تداول)  
أرامكو السعودية تستحوذ على حصة حقوق ملكية بنسبة 17% في هيونداي أويل بنك في كوريا الجنوبية

## نوفمبر

أرامكو السعودية تعلن نيتها طرح وإدراج أسهمها في السوق المالية السعودية (تداول)

أرامكو السعودية تنضم لمبادرة البنك الدولي للتخلص من الحرق التقليدي للغاز نهائيًا بحلول عام 2030

## أكتوبر

تستحوذ شركة موتيفا، التابعة والمملوكة بالكامل لأرامكو السعودية، على حصة حقوق ملكية بنسبة 100% من شركة موتيفا كيميكالز إل إل سي (سابقًا فلنت هيلز) وهو معمل للمواد الكيماوية في بورت آرثر بولاية تكساس

# أعمال أرامكو السعودية

أعمال أرامكو السعودية تغطي أرجاء المملكة العربية السعودية ومواقع كثيرة حول العالم

- ☀️ المقر الرئيس لأرامكو السعودية
- 🌐 مكتب شركة تابعة<sup>1</sup>
- 🔧 مركز بحوث وتطوير/مكتب تقنية
- 🏭 مرفق تكرير ومواد بتروكيميائية
- 🚢 فُرص الشحن البحري ونقاط التسليم الإستراتيجية
- 🛢️ شبكات محطات بيع الوقود
- 🏠 إنتاج النفط الخام والغاز الطبيعي

## آسيا

🌐 🔧	1. بكين
🔧	2. دايجون
🚢	3. الفجيرة
🏭 🛢️	4. فوجيان
🏭	5. جوهور
🌐	6. كولالمبور
🌐	7. نيودلهي
🚢	8. أوكتيناوا
🌐 🏭 🛢️	9. سينتول
🏭 🛢️	سيوسان
🌐	10. شانغهاي
🌐	11. سنغافورة
🏭 🌐 🛢️	12. طوكيو
🌐	13. شامن

## أوروبا وأفريقيا

🔧	1. أبردين
🚢	2. العين السخنة
🌐	3. باكو
🌐	4. لاهاي،
🏭	ماسترخت،
🔧	دلفت،
🚢	روتterdam
🌐	5. لندن
🌐	6. ميلانو
🔧	7. موسكو
🔧	8. باريس

1. الشركات التابعة هي كيانات قانونية منفصلة عن الشركة.



## المملكة العربية السعودية

تعمل الشركة في مجالات إنتاج النفط والغاز، ومعامل المعالجة، ومرافق التكرير والبتروكيماويات، وتوليد الطاقة الكهربائية، ومرافق التوزيع، بما في ذلك خطوط الأنابيب، وشبكة الغاز الرئيسية، وفرض التصدير البحري في كافة أرجاء المملكة العربية السعودية.



1. الظهران

2. ضبا

3. جازان

4. جدة

5. الجعيمة

6. الجبيل

7. ثول

8. رأس تنورة

9. الرياض

10. رابغ

11. ينبع

## الولايات المتحدة الأمريكية



1. بوسطن

2. ديترويت

3. هيوستن

4. مدينة نيويورك

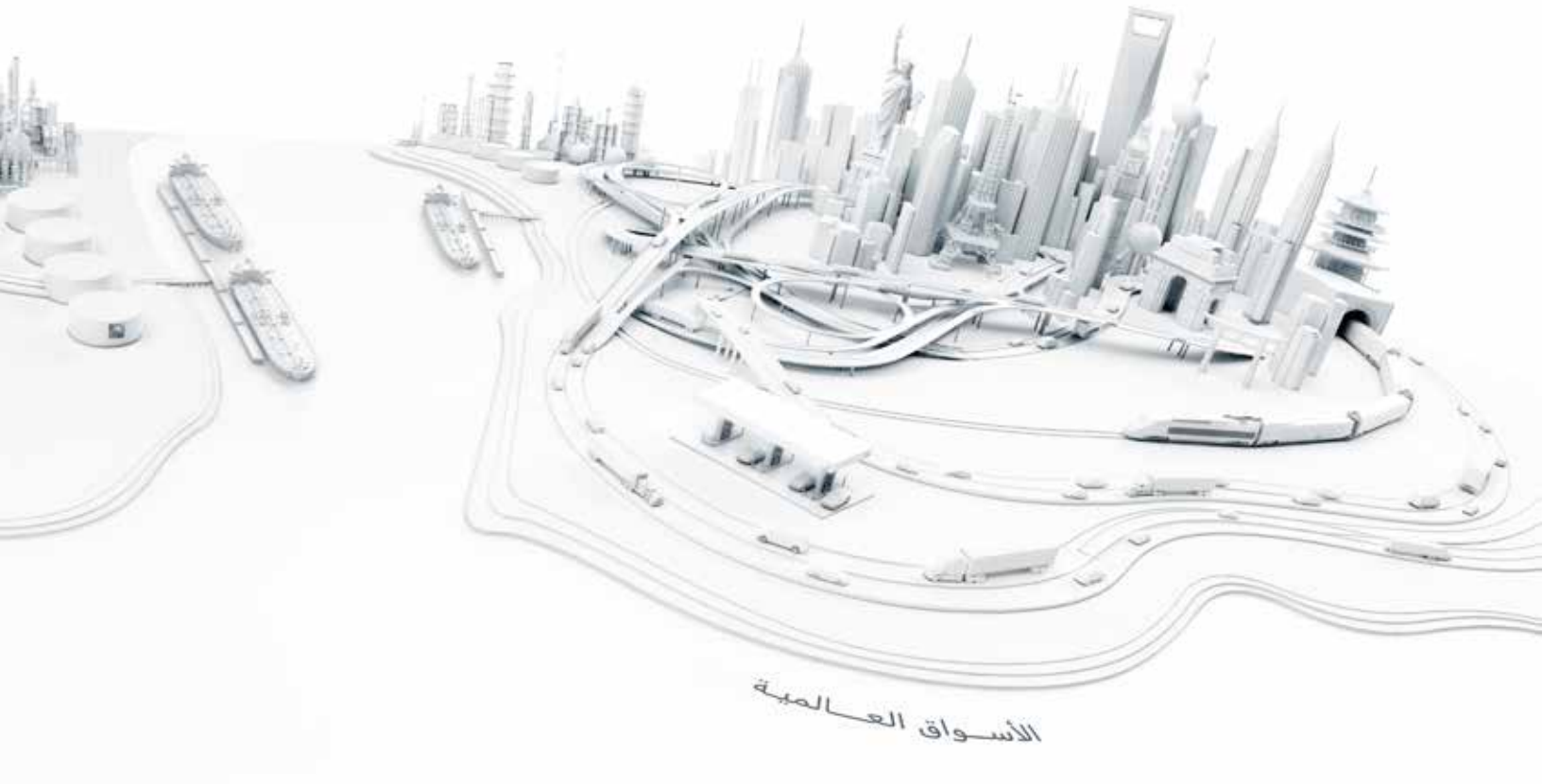
5. واشنطن العاصمة

## رؤية أرامكو السعودية

تتمثل رؤية الشركة في أن تصبح رائدة شركات الطاقة والكيميائيات المتكاملة على مستوى العالم وأن تزاوّل أعمالها بصورة آمنة ومستدامة وموثوقة

## رسالة أرامكو السعودية

تسعى أرامكو السعودية جاهدة إلى أن تقدم لمساهميها القدرة على تحقيق القيمة عبر مختلف دورات أسعار النفط الخام من خلال المحافظة على ريادتها في مجال إنتاج النفط والغاز، وتحقيق قيمة مضافة أكبر عبر كافة مراحل سلسلة قيمة المواد الهيدروكربونية، وإنماء مجموعة أعمالها بصورة مريحة.



## قيم أرامكو السعودية

### التميز

التميز هو إحدى السمات الأساس التي تنعكس في جميع مناحي بيئة العمل في أرامكو السعودية، ولا سيما في ظل التزام الشركة المتأصل، على المستويين الفردي والجماعي، بالاضطلاع بواجباتها ومسؤولياتها على أكمل وجه، والسعي لتحقيق أفضل النتائج، والتحلي بالسرعة والمرونة في التغلب على التحديات الجديدة.

ولا تدخر الشركة جهداً في تعزيز قيمة التميز من خلال وضع أهداف طموحة، ومكافأة الموظفين الأفضل أداءً، والأخذ على عاتقها تطوير كوادرها البشرية، وتشجيع الابتكار والإبداع وتنوع الأفكار، وترسيخ روح العمل الجماعي، وتعميق قنوات التواصل.

### السلامة

السلامة مكوّن أصيل من الموروث الثقافي لأرامكو السعودية، ولقد دأبت الشركة دومًا على توفير بيئة عمل آمنة يسودها الاحترام المتبادل بين جميع أفرادها، وتُطبَّق فيها سياسات وإجراءات السلامة المناسبة في مواقع العمل وخارجها.

وترتكز السلامة في أرامكو السعودية إلى حماية موجوداتها، وموظفيها، وحماية الآخرين، وحماية مستقبلها.

### المواطنة

تحرص أرامكو السعودية، في كل مكان تزاوّل فيه أعمالها على مستوى العالم، على تكوين سمعة طيبة تركز إلى احترامها لواجبات المواطنة العامة وغرس أثر ملموس في مختلف المجتمعات. وأرامكو السعودية شركة عالمية تزاوّل أعمالها في المملكة العربية السعودية، وهو ما حدا بها إلى الاضطلاع بهذا الدور بجدية تامة ودون هوادة.

وترى الشركة أن واجباتها نحو المواطنة تتمثل في تحفيز النمو الاقتصادي للبلاد، وتقديم ما من شأنه أن يبرهن على اضطلاعها بمسؤوليتها الاجتماعية على أكمل وجه، ومساندة المجتمعات التي تزاوّل فيها أعمالها، وتقديم نموذج يُحتذى به في بناء علاقات وطيدة مع عملائها وشركائها.

### النزاهة

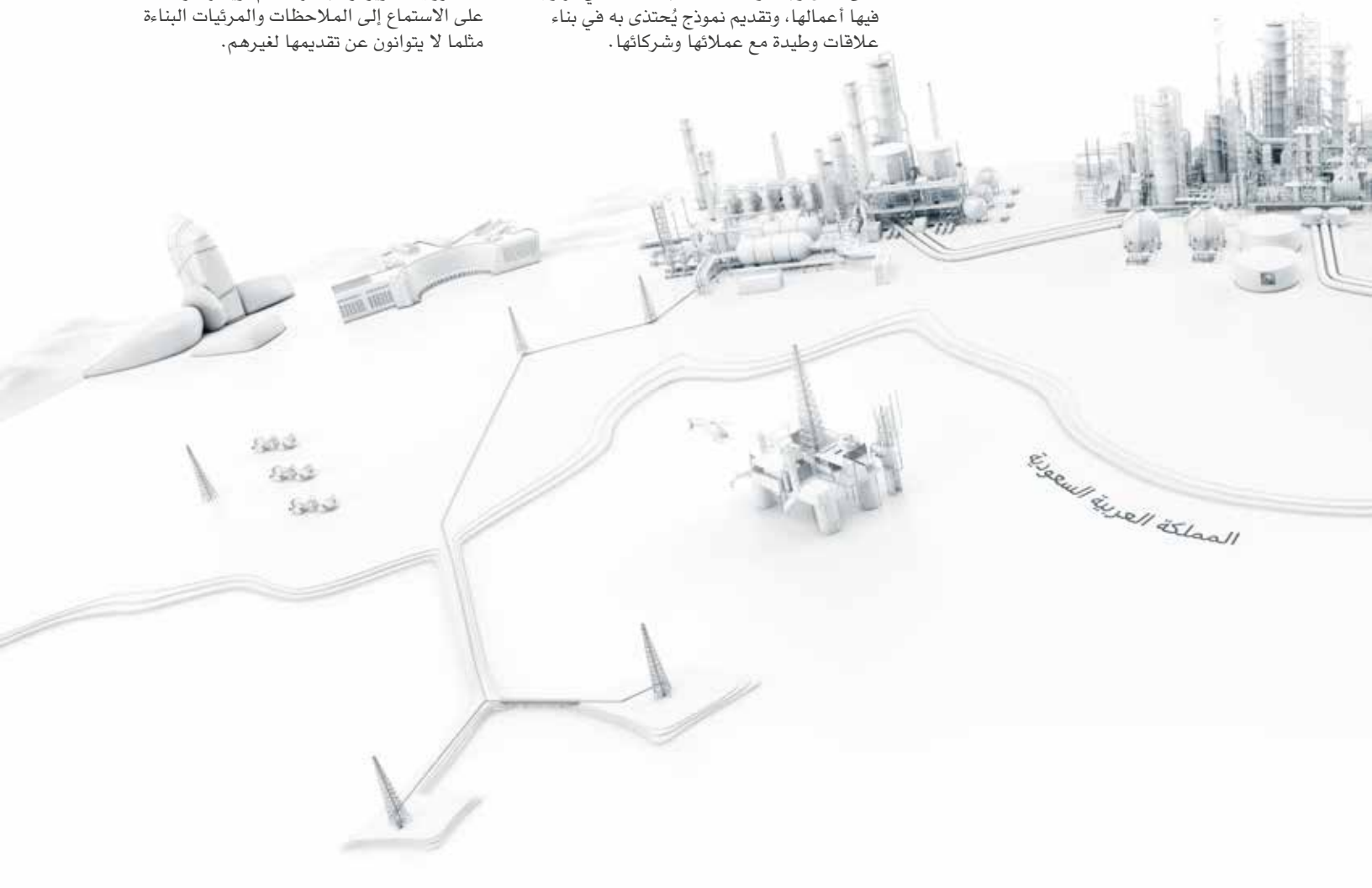
ترتكز نزاهة الأعمال في أرامكو السعودية إلى المعايير الأخلاقية التي يتقيد بها الموظفون خلال مزاولتهم لأنشطة الشركة وأعمالها اليومية؛ فالنزاهة من أصول الشركة الثمينة ومرآة لسمعتها، ونزاهة أي شركة تعتمد في المقام الأول على نزاهة كوادرها البشرية.

وتراعي الشركة الإنصاف والاحترام في تعاملها مع موظفيها، وتتبنى تعدد الثقافات، وتتقبل الاختلافات، لكنها في المقابل لا تتهاون مع أي تصرفات أو سلوكيات غير لائقة.

### المسؤولية

يتحمل جميع الموظفين في أرامكو السعودية المسؤولية عن أعمالهم التي يضطلعون بها في سبيل تحقيق أهداف الشركة. والمسؤولية تجاه تحقيق الأهداف العامة للشركة تشمل الشركة بكاملها، وتتبع من الأهداف والغايات التي يضعها رئيس الشركة وكبير إدارييها التنفيذيين لجميع قطاعات الأعمال في الشركة.

ويضع الموظفون الصلاحيات حيثما توجد المسؤولية، ويوفون بالتزاماتهم، ويحرصون على الاستماع إلى الملاحظات والملاحظات البناءة مثلما لا يتوانون عن تقديمها لغيرهم.



# نموذج أعمال الشركة

## ما تقوم به الشركة



### التنقيب والإنتاج

أرامكو السعودية هي أكبر منتج للنفط الخام والمكثفات على مستوى العالم. وتتولى الشركة في هذا الصدد إدارة قاعدة الاحتياطيات والموارد الفريدة في المملكة بغية تحسين الإنتاج وتعظيم القيمة على المدى البعيد.

← لمزيد من التفاصيل يرجى الرجوع إلى صفحة 46.

## موارد الشركة

إن احتياطيات أرامكو السعودية التقليدية والثابت وجودها وإنتاج النفط الخام، يُكوّنان قاعدة مواردٍ لا تُضاهى، حيث يُدير موظفو أرامكو السعودية هذه القاعدة بأمانٍ وموثوقية، مستفيدين من التقنية في المحافظة على أقل تكلفة للإنتاج وأقل كثافة انبعاثات كربونية لِنفطها الخام.

إجمالي احتياطيات النفط الخام والمكثفات في 2019  
(مليار برميل)

201.9

إجمالي احتياطيات المواد الهيدروكربونية في 2019  
(مليار برميل مكافئ نفطي)

258.6

معدل الإصابات المهددة للوقت<sup>2</sup>  
(لكل 200,000 ساعة عمل)

0.016

الموظفون<sup>1</sup>

79,000

براءات الاختراع الممنوحة<sup>3</sup>  
(من الولايات المتحدة الأمريكية)

524

مراكز الأبحاث

12



### التكرير والمعالجة والتسويق

تمتلك أرامكو السعودية قطاعاً ضخماً ومتكاملاً من الناحية الإستراتيجية للتكرير والمعالجة والتسويق على الصعيد العالمي، وتتألف أعمال القطاع بصورة أساس من التكرير وتصنيع البتروكيماويات، وتوريدها وعمليات التجارة، والتوزيع، وتوليد الطاقة الكهربائية.

← لمزيد من التفاصيل يرجى الرجوع إلى صفحة 54.

## تحقيق التكامل بين قطاعي التنقيب والإنتاج، والتكرير والمعالجة والتسويق

يتيح التكامل الإستراتيجي بين قطاعي التنقيب والإنتاج، والتكرير والمعالجة والتسويق في أرامكو السعودية ضمان الطلب على النفط الخام من خلال شبكة المنافذ المخصصة والمكونة من المصافي المحلية والدولية المملوكة بالكامل للشركة والمصافي المنتسبة لها.

1. الشركة والشركات التابعة المملوكة بالكامل.  
2. موجودات الشركة المدارة والمملوكة بالكامل في المملكة.  
3. الشركة والشركتان التابعتان لها أرلانكسيو وموتيفا.

## كيف تضيف أرامكو السعودية قيمة عبر كافة مراحل دورة الإنتاج

### التكرير والتصنيع

تدير أرامكو السعودية قطاعًا عالميًا للتكرير والمعالجة والتسويق وفق إطار من التكامل الإستراتيجي. وتتألف أنشطة الشركة في هذا القطاع بصورة أساس من أعمال التكرير وتصنيع البتروكيميائيات. وتتضمن الأنشطة الأخرى للقطاع، زيوت الأساس، وزيوت التشحيم، وتوليد الطاقة الكهربائية.

### الاستكشاف والإنتاج

تدير أرامكو السعودية قاعدة الاحتياطيات الهيدروكربونية الفريدة في المملكة، وتعكف على رفع معدلات الإنتاج وتعظيم القيمة على المدى البعيد.

إجمالي الطاقة الإنتاجية  
للمواد الكيميائية  
(مليون طن في السنة)

46.1

إجمالي الطاقة  
التكريرية  
(مليون برميل في اليوم)

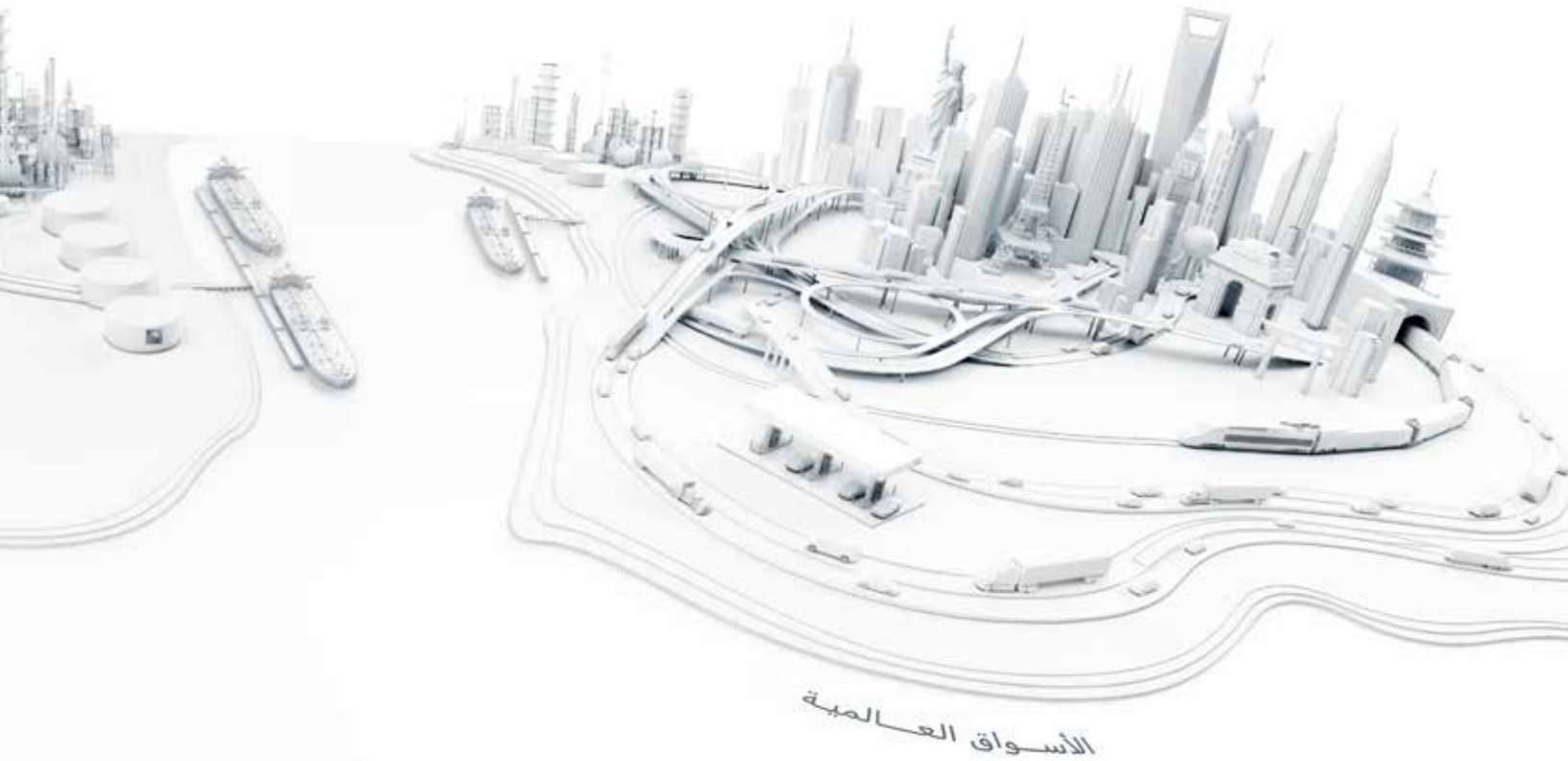
6.4

تكلفة الاستخراج  
للتنقيب والإنتاج  
(دولار لكل برميل مكافئ نفطي)

2.8

الطاقة الإنتاجية  
القصى المستخدمة  
(مليون برميل في اليوم)

12.0



## التوزيع

تبيع أرامكو السعودية إنتاجها من قطاع التنقيب والإنتاج إلى قاعدة متميزة من العملاء الخارجيين وإلى منظومة التكرير والمعالجة والتسويق التابعة لها، كما توفر منتجات عالية القيمة لعملائها في المملكة وخارجها وفي الأسواق العالمية الكبيرة والعالية النمو، من خلال أعمال التوريد والتجارة والتوزيع والبيع بالتجزئة.

**صادرات النفط الخام**  
(مليون برميل في اليوم)

7.1

**الموثوقية<sup>4</sup>**  
(نسبة مئوية)

99.2

.4 الشركة.



منهجية إدارة المخاطر والحوكمة القوية وأخلاقيات العمل

## القيمة التي تحقها الشركة

تسعى أرامكو السعودية إلى تحقيق القيمة عبر سلسلة المواد الهيدروكربونية، وتعمل الشركة على إنتاج الطاقة والمواد الكيميائية لدعم التجارة وتوفير حياة معيشية أفضل للناس حول العالم.

### المالية

الأرباح قبل الفوائد والضرائب* (مليار) 667 ريال سعودي 178 دولار أمريكي	صافي الدخل (مليار) 331 ريال سعودي 88 دولار أمريكي	متوسط سعر النفط الخام المحقق (دولار أمريكي للبرميل) 64.6
نسبة المديونية* (نسبة مئوية) -0.2	العائد على متوسط رأس المال المستثمر* (نسبة مئوية) 28.4	التدفقات النقدية الحرة* (مليار) 294 ريال سعودي 78 دولار أمريكي

### المساهم

توزيعات أرباح مدفوعة (مليار) 274 ريال سعودي 73 دولار أمريكي
---

### التشغيلية

إجمالي حجم تجارة المنتجات (مليون برميل في اليوم) 4.5	إنتاج النفط الخام <sup>5</sup> (مليون برميل في اليوم) 9.9	إنتاج المواد الهيدروكربونية (مليون برميل مكافئ نفطي في اليوم) 13.2
---	--	---

### البيئية

كثافة حرق الغاز في الشعلات <sup>6</sup> (قدم مكعبة قياسية لكل برميل مكافئ نفطي) 5.54	كثافة الانبعاثات الكربونية في قطاع التنقيب والإنتاج <sup>6</sup> (كيلوغرام من مكافئ ثاني أكسيد الكربون لكل برميل مكافئ نفطي) 10.1
---	--

\* معيار غير مدرج ضمن المعايير الدولية للتقرير المالي: لمزيد من التفاصيل، يُرجى الاطلاع على القسم الثالث: النتائج وتقييم الأداء.  
5. يشمل المكثفات المزوجة ويستبعد استحقاق مملكة البحرين للكميات المنتجة من حقل أبو سعفة.  
6. تشمل موجودات الشركة المدارة والملوكة بالكامل في المملكة.

## نظرة عامة على أعمال الشركة وإستراتيجيتها



- 24 نظرة عامة على أعمال الشركة
- 28 نظرة عامة على السوق
- 29 الإستراتيجية





# نظرة عامة على أعمال الشركة

أرامكو السعودية هي أكبر شركة  
متكاملة للنفط والغاز في العالم

### نظرة عامة حول أرامكو السعودية

أرامكو السعودية هي أكبر شركة متكاملة للنفط والغاز في العالم. وتتضمن قطاعات الأعمال الرئيسية في الشركة كلاً من قطاع التنقيب والإنتاج، وقطاع التكرير والمعالجة والتسويق، ويساندتهما في ذلك أنشطة الأعمال العامة. وتتمركز أعمال الشركة في مجال التنقيب والإنتاج في المملكة، بينما تمتد رقعة أعمال قطاع التكرير والمعالجة والتسويق لتشمل مناطق مختلفة حول العالم.

خلال عام 2019، أنتجت أرامكو السعودية 13.2 مليون برميل مكافئ نفطي في اليوم من الهيدروكربونات؛ منها 9.9 مليون برميل في اليوم من النفط الخام (تشمل المكثفات الممزوجة مع النفط الخام، ولا تشمل حصة مملكة البحرين من الكميات المنتجة من حقل أبو سعفة). وبناءً على فترة الامتياز الأولية، التي بلغت مدتها 40 عامًا، وفترة تمديدتها البالغة 20 عامًا، بلغت احتياطات الشركة 258.6 مليار برميل مكافئ نفطي، كما في 31 ديسمبر 2019، تشمل 201.9 مليار برميل من النفط الخام والمكثفات، و25.7 مليار برميل من سوائل الغاز الطبيعي، و190.6 تريليون قدم مكعبة قياسية من الغاز الطبيعي. وإلى جانب ذلك، بلغت طاقة التكرير الإجمالية في أرامكو السعودية 6.4 مليون برميل في اليوم، وبلغ صافي طاقة التكرير 3.6 مليون برميل في اليوم، كما في 31 ديسمبر 2019.

تتولى أرامكو السعودية إدارة قاعدة الاحتياطيات والموارد الفريدة في المملكة بغية رفع معدلات الإنتاج وتعظيم القيمة على المدى البعيد



في اليوم، كما في 31 ديسمبر 2019. وتساعد الطاقة الإنتاجية الإضافية، التي توفرها الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة، أرامكو السعودية على زيادة إنتاجها من النفط الخام عن مستويات الإنتاج المقررة بوتيرة سريعة لمواكبة التغيرات التي تطرأ على العرض والطلب على النفط الخام في الأسواق العالمية. وتستخدم أرامكو السعودية أيضًا هذه الطاقة الإنتاجية الإضافية خيارًا بديلًا لتوفير الإمدادات في حال حدوث أي انقطاعات مفاجئة في الإنتاج في أي حقل نفطي، وللمحافظة على مستويات إنتاجها خلال الصيانة الدورية للحقول.

وتعد أرامكو السعودية المورد الوحيد للغاز الطبيعي في المملكة، وتتميز حقول ومكامن الغاز لديها بأنها غنية بالسوائل، ويدل على ذلك حجم إنتاجها من المكثفات غير الممزوجة وسوائل الغاز الطبيعي، بوصفها مُنتجًا ثانويًا ناجمًا عن إنتاج النفط الخام. هذا، وتمتلك أرامكو السعودية وتشغل شبكة الغاز الرئيسية، وهي شبكة ضخمة من الأنابيب تربط أهم مواقع إنتاج ومعالجة الغاز التابعة لها في جميع أنحاء المملكة. وتتوقع أرامكو السعودية زيادة احتياطياتها من الغاز من خلال اكتشاف حقول جديدة، وإضافة مكامن جديدة في الحقول الحالية، إلى جانب أعمال تحديد المكامن والحقول الحالية وإعادة تقييمها.

### قطاع التكرير والمعالجة والتسويق

تمتلك أرامكو السعودية قطاعًا ضخمًا ومتمكلاً من الناحية الإستراتيجية للتكرير والمعالجة والتسويق على الصعيد العالمي، وتتألف أعمال القطاع بصورة أساس من التكرير وتصنيع البتروكيمياويات، والتوريد وتجارة المنتجات النفطية، والتوزيع وتوليد الطاقة الكهربائية. ويتيح التكامل الإستراتيجي بين قطاعي التنقيب والإنتاج، والتكرير والمعالجة

### قطاع التنقيب والإنتاج

تشمل أنشطة قطاع التنقيب والإنتاج أعمال التنقيب عن النفط الخام، والمكثفات، والغاز الطبيعي وسوائل الغاز الطبيعي وتطويرها وإنتاجها. وتتولى أرامكو السعودية في هذا الصدد إدارة قاعدة الاحتياطيات والموارد الفريدة، التي حبا الله بها المملكة، لتحسين الإنتاج، وتحقيق أقصى قدر من القيمة على المدى البعيد، عملاً بنظام المواد الهيدروكربونية، الذي يوجب على أعمال أرامكو السعودية في مجال المواد الهيدروكربونية تعزيز الإنتاجية بعيدة المدى من موارد المملكة، والمحافظة على مواردها الهيدروكربونية.

وتقع الحقول الرئيسية التابعة لأرامكو السعودية على مقربة من بعضها بعضًا ضمن حدود المنطقتين الوسطى والشرقية من المملكة، وتربط بينها وبين معامل المعالجة وغيرها من المرافق شبكة خطوط أنابيب واسعة النطاق. ويُنقل إنتاج أرامكو السعودية من النفط الخام والمكثفات والغاز الطبيعي وسوائل الغاز الطبيعي عبر هذه الشبكة ليصل إلى مختلف المرافق لمعالجته وتحويله إلى منتجات مكررة، أو يُوجّه إلى العملاء المحليين، أو إلى فُرص التصدير. ويتمتع خط الأنابيب شرق-غرب العائد لأرامكو السعودية بأهمية كبيرة على وجه الخصوص، وذلك لأنه يربط مرافق إنتاج النفط في المنطقة الشرقية بمدينة ينبع على الساحل الغربي للمملكة، ولأنه يتيح المجال أمام أرامكو السعودية لتصدير النفط من الساحلين الشرقي والغربي للمملكة على حدٍ سواء.

وتحدد الحكومة سقف إنتاج المملكة من النفط الخام في إطار ممارستها لحقوقها السيادية، وتُلزم أرامكو السعودية بالمحافظة على مستوى الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة. وبلغت الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة لأرامكو السعودية 12.0 مليون برميل

# 13.2

## مليون برميل مكافئ نفطي في اليوم

إنتاج المواد الهيدروكربونية، تشمل  
9.9 مليون برميل في اليوم من النفط الخام

تساعد الطاقة الإنتاجية الإضافية، التي توفرها الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة، أرامكو السعودية على زيادة إنتاجها من النفط الخام عن مستويات الإنتاج المقررة بوتيرة سريعة لمواكبة التغيرات التي تطرأ على العرض والطلب على النفط الخام في الأسواق العالمية



معمل الشبية

شركة صدارة  
للكيماويات

ومن المتوقع إتمامها خلال النصف الأول من عام 2020. وبعد عملية الاستحواذ، ستوسع أرامكو السعودية نطاق أعمالها في قطاع الكيماويات ليشمل أكثر من 50 دولة حول العالم، وستنتج مجموعة واسعة من المواد الكيماوية، تشمل الإيثيلين، وغلايكول الإيثيلين، وأكسيد الإيثيلين، والميثانول، وغاز الميثيل ثلاثي البيوتيل الأثيري، والبولي إيثيلين، والمواد البلاستيكية المستخدمة في التطبيقات الهندسية ومشتقاتها، إلى جانب غيرها من المنتجات. وترى أرامكو السعودية أنه من خلال الاستحواذ على حصة أغلبية في سابك، فإنها ستعزز إستراتيجيتها التي تهدف إلى زيادة حصة إنتاج البتروكيماويات ضمن مجموعة أعمالها في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق، وستدعم طموحاتها التوسعية في هذا القطاع.

وبعد إتمام عملية الاستحواذ المقترحة على حصة حقوق ملكية صندوق الاستثمارات العامة البالغة 70% في شركة سابك، ستوسع أرامكو السعودية نطاق أعمالها في قطاع الكيماويات ليشمل أكثر من 50 دولة حول العالم، وستنتج مجموعة واسعة من المواد الكيماوية

والتسويق فرصة أمام الشركة لتأمين الطلب على النفط الخام والاستفادة من القيمة المضافة لسلسلة إمدادات النفط، من خلال بيعه إلى شبكة المنافذ المخصصة في شركات المصافي التابعة والمملوكة للشركة بالكامل على الصعيدين المحلي والعالمي. ويحقق ذلك فوائد كبيرة لأعمال التكرير والمعالجة والتسويق في الشركة، ويشمل ذلك توفير إمدادات مأمونة وموثوقة من النفط الخام عالي الجودة، الذي يُساعد بدوره في توفير إمدادات مأمونة وموثوقة من المنتجات المكررة لعملاء الشركة في مجال التكرير والمعالجة والتسويق.

أما أنشطة الأعمال الأخرى التي تقع ضمن قطاع التكرير والمعالجة والتسويق فتشمل زيوت الأساس، وزيوت التشحيم، وأعمال البيع بالتجزئة.

ويُعد قطاع التكرير والمعالجة والتسويق العميل الوحيد والأكبر للنفط الخام الناتج عن قطاع التفتيح والإنتاج في أرامكو السعودية، إذ استهلك هذا القطاع 38% من إجمالي إنتاج النفط الخام خلال عام 2019. وتتولى أرامكو السعودية، من خلال قطاع التفتيح والإنتاج، إنتاج كامل النفط الخام الذي يُنقل إلى المصافي المحلية التابعة لأرامكو السعودية والمملوكة لها بالكامل، والتي تتولى بدورها معالجته وتكريره داخل المملكة، كما تُورّد الشركة معظم النفط الخام للمصافي الدولية التابعة لها والمملوكة لها بالكامل.

وتوفر أعمال التكرير التابعة لأرامكو السعودية داخل المملكة، بما في ذلك الشركات المحلية التابعة لها وشبكة التوزيع المحلية، فرصة فريدة لأرامكو السعودية تجعلها المورد الحصري للمنتجات المكررة إلى السوق المحلية الكبيرة، وإلى جانب تركيز أرامكو السعودية على السوق المحلية، ينصب تركيزها كذلك على تنفيذ مشاريع استثمارية في مجال التكرير والمعالجة والتسويق في الأسواق سريعة النمو، بما في ذلك الصين والهند ودول جنوب شرق آسيا، والأسواق ذات الطلب الكبير، مثل الولايات المتحدة الأمريكية، والدول التي تعتمد اعتماداً كبيراً على استيراد النفط الخام، مثل اليابان وكوريا الجنوبية.

### أنشطة الأعمال العامة

تُقدم أنشطة الأعمال العامة في أرامكو السعودية في الأساس الدعم لأنشطة قطاعي التفتيح والإنتاج، والتكرير والمعالجة والتسويق في الشركة، فضلاً عن دعم أعمال الشركة بشكل عام. ويضم هذا القطاع الخدمات الفنية الضرورية لنجاح الأنشطة الأساسية في الشركة، بالإضافة إلى الموارد البشرية، والشؤون المالية، والخدمات القانونية، وشؤون أرامكو السعودية.

كما تلتزم أرامكو السعودية بالحوكمة الفاعلة والقيادة في صميم أعمالها، بما في ذلك الاستدامة والبحث والتطوير (القسم الرابع: القضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة)، وإدارة المخاطر (القسم الخامس: المخاطر)، وحوكمة الشركات (القسم السادس: حوكمة الشركة).

وتملك أرامكو السعودية كذلك أعمالاً متكاملةً للبتروكيماويات ضمن قطاع التكرير والمعالجة والتسويق، ما يمكنها من جني أرباح إضافية ضمن سلسلة القيمة الهيدروكربونية. ويمتد نطاق أعمال الشركة في مجال الكيماويات من إنتاج المواد الكيماوية الأساسية، مثل المركبات العطرية، والأولييفينات، والبولي أوليفينات، وصولاً إلى المنتجات الأكثر تطوراً، مثل مركبات البوليول، والإيزوسيانات، والمطاط الصناعي.

وبموجب عملية الاستحواذ المقترحة على حصة حقوق ملكية صندوق الاستثمارات العامة البالغة 70% في شركة سابك حصلت أرامكو السعودية على ترخيص غير مشروط في جميع البلدان التي تشترط إصدار تصاريح مكافحة احتكار مسبقة،

## نظرة عامة على السوق

### عالمياً

حقق الاقتصاد العالمي نموًا قويًا بين عامي 2016 و2018، إلا أنه أظهر علامات على التباطؤ خلال عام 2019، وذلك في ظل الحرب التجارية التي تدور رحاها بين الولايات المتحدة الأمريكية والصين، والتي ألقت بظلال ثقيلة على التجارة العالمية. ونتيجة لذلك، تشير التقديرات إلى أن معدل النمو الاقتصادي لن يتجاوز 2.9% خلال عام 2019، مقارنة مع 3.6% في العام الذي سبقه، بحسب تقرير آفاق الاقتصاد العالمي الصادر مؤخرًا عن صندوق النقد الدولي.

### محلياً

بعد تحقيق المملكة نموًا اقتصاديًا بلغ 2.4% خلال عام 2018، ما عكس نمو الأنشطة في القطاعات النفطية وغير النفطية على حد سواء. شهد النمو الاقتصادي تباطؤًا خلال عام 2019، ويُعزى ذلك بشكل أساسي إلى تراجع إيرادات النفط الخام. ومن المتوقع أن يكون إجمالي الناتج المحلي للمملكة قد حقق نموًا قدره 0.3% خلال عام 2019، وذلك بحسب بيانات الهيئة العامة للإحصاء.

وظل الطلب المحلي على الطاقة خلال عام 2019 عند مستوياته خلال عام 2018 بواقع 4.7 مليون برميل في اليوم من المكافئ النفطي، وذلك بعد تحقيقه انخفاضًا بواقع 1.6% خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018، وذلك في أعقاب الزيادة الكبيرة على أسعار البنزين وقطاع الكهرباء المنزلي. وفيما يخص مصادر الطاقة، حافظ الغاز الطبيعي على مكانته كأكبر مصدر للطاقة في عام 2019، مستحوذًا على ما يقرب من 36% من إجمالي مزيج الطاقة الأساس، وما يقرب من 55% من مزيج الوقود المستخدم في قطاعي الطاقة الكهربائية وتحلية المياه.

ووفقًا لتقرير سوق النفط لشهر يناير 2020 الصادر عن الوكالة الدولية للطاقة، يُقدَّر نمو الطلب العالمي على النفط بواقع مليون برميل في اليوم خلال عام 2019، ليصل إلى 100.3 مليون برميل في اليوم. ومن المتوقع أن يكون متوسط إمدادات النفط العالمية قد بلغ 100.3 مليون برميل في اليوم في عام 2019، بحسب الوكالة الدولية للطاقة. وهكذا تكون الأسواق متوازنة تقريبًا في عام 2019.

وبلغ متوسط سعر خام برنت 64 دولارًا للبرميل خلال عام 2019، بانخفاض قدره 11% تقريبًا عن متوسط سعره خلال عام 2018، الذي بلغ 72 دولارًا للبرميل.

# 64

## دولار أمريكي للبرميل

بلغ متوسط سعر خام برنت 64 دولارًا للبرميل خلال عام 2019، بانخفاض قدره 11% تقريبًا عن متوسط سعره خلال عام 2018، الذي بلغ 72 دولارًا للبرميل



## الإستراتيجية

1

المحافظة على مكانتها كأكبر منتج للنفط الخام على مستوى العالم من حيث كميات الإنتاج، وكونها المنتج الذي يتمتع بأقل تكلفة، والشركة التي توفر في الوقت نفسه إمدادات موثوقة من النفط الخام ذي المحتوى المنخفض من الكبريت لعملائها

← للحصول على مزيد من المعلومات، راجع ص 30.

تتمثل رؤية أرامكو السعودية في أن تصبح أكبر شركة متكاملة في قطاعي الطاقة والكيميائيات على مستوى العالم، وأن تزاوّل أعمالها بطريقة مأمونة ومستدامة وموثوقة. وتسعى الشركة إلى توفير المرونة في تحقيق القيمة للمساهمين عبر مختلف دورات أسعار النفط الخام، من خلال المحافظة على ريادتها في مجال إنتاج النفط والغاز، وتحقيق مزيد من القيمة المضافة في جميع مراحل سلسلة قيمة المواد الهيدروكربونية، وتنمية محفظة أعمالها بصورة مربحة.

وتهدف إستراتيجية الشركة إلى تعزيز مراكزها التنافسية من خلال أعمالها في قطاعي التقيب والإنتاج، والتكرير والمعالجة والتسويق.

3

التوسع في أعمال الغاز في المملكة وعلى مستوى العالم

← للحصول على مزيد من المعلومات، راجع ص 31.

2

تحقيق القيمة من خلال تعزيز التكامل الإستراتيجي وتنوع الأعمال

← للحصول على مزيد من المعلومات، راجع ص 31.

5

تخصيص الحد الكافي من رؤوس الأموال للاستثمار بفاعلية والمحافظة على مركز مالي دقيق ومرن

← للحصول على مزيد من المعلومات، راجع ص 32.

4

تعزيز العلامات التجارية للشركة على الساحة العالمية

← للحصول على مزيد من المعلومات، راجع ص 32.

7

توفير توزيعات أرباح مستدامة ومتنامية عبر مختلف دورات أسعار النفط الخام

← للحصول على مزيد من المعلومات، راجع ص 33.

6

استدامة الأعمال بتسخير التقنية وتعزيز الابتكار

← للحصول على مزيد من المعلومات، راجع ص 33.

## الإستراتيجية



## 1

المحافظة على مكانتها كأكبر منتج للنفط الخام على مستوى العالم من حيث كميات الإنتاج، وكونها المُنتِج الذي يتمتع بأقل تكلفة، والشركة التي توفر في الوقت نفسه إمدادات موثوقة من النفط الخام ذي المحتوى المنخفض من الكربون لعملائها

تتمثل رؤية أرامكو السعودية في أن تصبح أكبر شركة متكاملة في قطاعي الطاقة والكيميائيات على مستوى العالم، وأن تزاول أعمالها بطريقة مأمونة ومستدامة وموثوقة

وتتيح الطاقة الإنتاجية الاحتياطية، الناجمة عن محافظة الشركة على طاقتها الإنتاجية القصوى المستدامة، المرونة التشغيلية اللازمة للاستجابة السريعة للتغيرات التي تطرأ على العرض والطلب على النفط الخام في الأسواق العالمية. وعلى الرغم من تبني الشركة منهجية فاعلة لصيانة الحقول تضمن موثوقية أعمالها في مجال التنقيب والإنتاج، إلا أن الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة توفر خيار إمداد بديلاً في حالات التوقف المفاجئ للإنتاج في أي حقل من حقولها.

علاوة على ذلك، تُبرم أرامكو السعودية اتفاقيات محددة المدة لبيع النفط الخام إلى كبار المستهلكين على مستوى العالم. وتتيح هذه الاتفاقيات للعملاء القدرة على تصور الإمدادات المستقبلية من خلال توحيد الأسعار وبنود التسليم لمراكز الطلب الإقليمية الكبرى. وتواصل أرامكو السعودية الاستثمار في وضع منظومة متطورة وواسعة لتوزيع النفط الخام للمحافظة على موثوقية إمدادات أرامكو السعودية.

وبالإضافة إلى ذلك، تسعى أرامكو السعودية إلى المحافظة على انخفاض كثافة الانبعاثات الكربونية الناجمة عن أعمال إنتاج النفط الخام، مما يجعلها من بين مصادر النفط الخام الأقل تسجيلاً للكثافة الكربونية على مستوى العالم.

وتعتزم أرامكو السعودية المحافظة على مكانتها المتمثلة في كونها أكبر منتج للنفط الخام على مستوى العالم من حيث كميات الإنتاج، وهي قادرة بفضل احتياطياتها وقدراتها التشغيلية وطاقاتها الإنتاجية الاحتياطية، على زيادة الإنتاج لتلبية الطلب العالمي. وتحافظ أرامكو السعودية على المستويات المستهدفة من إنتاج النفط الخام من خلال تحقيق التوازن بين إنتاج الحقول المتقدمة والحقول الحديثة، واستغلال المكامن الجديدة عند الضرورة، لخفض معدل نزوب حقولها إلى أدنى حد ممكن. وتحافظ كذلك على مركزها من حيث انخفاض تكاليف الإنتاج بفضل ما تتوفر به المملكة من التكوينات الجيولوجية والبيئات الملائمة التي تقع فيها المكامن على اليابسة وفي المياه الضحلة، وكذلك إلى أوجه التكامل الناجمة عن استخدام الشركة شبكات كبيرة من البنية التحتية والخدمات المساندة، إضافة إلى نموذجها التشغيلي ذي معدل النزوب المنخفض، واستخدامها لأحدث التقنيات على نطاقٍ واسع.

وبالإضافة إلى ذلك، تسعى أرامكو السعودية إلى المحافظة على مكانتها بين مصاف موردي النفط الخام الأكثر موثوقية على مستوى العالم. وتعمل حكومة المملكة العربية السعودية في هذا الصدد على تحديد سقف إنتاج المملكة من النفط الخام في إطار ممارستها لحقوقها السيادية، وتُلزم الشركة بالمحافظة على مستوى الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة، وذلك امتثالاً لنظام المواد الهيدروكربونية.



## 2

تحقيق القيمة من خلال  
تعزيز التكامل الإستراتيجي  
وتنوع الأعمال

تعتزم أرامكو السعودية مواصلة تركيزها على تعزيز التكامل الإستراتيجي بين قطاعي التثقيب والإنتاج، والتكرير والمعالجة والتسويق تيسيراً لتسويق النفط الخام للشركة بكميات أكبر من خلال شبكة المنافذ المخصصة المكونة من المصافي المحلية والدولية المملوكة بالكامل للشركة والتابعة لها، كما يتيح لها هذا التكامل تحقيق قيمة إضافية عبر مختلف مراحل سلسلة القيمة الهيدروكربونية، وتوسيع قاعدة مصادر دخلها، علاوةً على اكتساب المرونة التي تمكنها من الصمود أمام تقلبات أسعار النفط الخام في الأسواق. فعلى سبيل المثال، يدعم الاستحواذ المقترح على حصة حقوق ملكية بنسبة 70% في أسهم سابك جهود التوسع الكبير في أنشطة الشركة في مجال التكرير والمعالجة والتسويق، ولا سيما في مجال المواد الكيميائية، ويوفر فرصاً إضافية للشركة لتوريد اللقيم المختلط من النفط الخام، ومنتجات التكرير والغاز لتصنيع المنتجات البتروكيميائية.

وبالإضافة إلى ذلك، يوفر تكامل قطاعي التثقيب والإنتاج، والتكرير والمعالجة والتسويق في أرامكو السعودية فرصة فريدة تتيح لها تأمين الطلب على النفط الخام عن طريق بيعه للمصافي المصممة خصيصاً لمعالجة النفط الخام العربي على نحو اقتصادي. وعلاوةً على ذلك، تعتزم أرامكو السعودية الارتقاء بمستوى أعمالها التسويقية المحلية والعالمية لدعم المكانة التي يتمتع بها قطاع التثقيب والإنتاج في الشركة في المناطق الجغرافية المهمة ذات معدلات النمو المرتفعة، التي تشمل الصين والهند ودول جنوب شرق آسيا، التي تُعد جزءاً لا يتجزأ من إستراتيجية أرامكو السعودية المتعلقة بأعمالها الحالية وتوسعاتها المستقبلية، كما تعتزم أرامكو السعودية المحافظة على حضورها في الدول الكبيرة المهمة، مثل الولايات المتحدة الأمريكية، وفي الدول التي تعتمد اعتماداً كبيراً على استيراد النفط الخام، مثل اليابان وكوريا الجنوبية.

## 3

التوسع في أعمال الغاز في  
المملكة وعلى مستوى العالم

تعتزم أرامكو السعودية التوسع في أعمال الغاز، بهدف تلبية الطلب المحلي الكبير والمتزايد على الطاقة النظيفة منخفضة التكلفة، علماً بأن هذا الطلب مدفوعٌ بمتطلبات توليد الطاقة الكهربائية، وتحلية المياه، وإنتاج البتروكيميائيات، بالإضافة إلى صور الاستهلاك الصناعي الأخرى في المملكة. إن إنتاج أرامكو السعودية من الغاز يوفر سوائل الغاز الطبيعي (بما في ذلك الإيثان) والمكثفات، التي تكمل إنتاج الشركة من النفط الخام، وتوفر اللقيم لقطاعي التكرير والبتروكيميائيات. وعلاوةً على ذلك، تسعى أرامكو السعودية مع مرور الوقت إلى تطوير مجموعة أعمال عالمية متكاملة في قطاع الغاز، وتتابع الاستثمار واقتناص فرص المشاريع المشتركة خارج المملكة في مشاريع الغاز الطبيعي وسوائل الغاز الطبيعي.



# 5

تخصيص الحد الكافي من  
رؤوس الأموال للاستثمار  
بفاعلية والمحافظة على  
مركز مالي دقيق ومرن

تمتلك أرامكو السعودية بنية حوكمة تتميز بالشمولية والانضباط فيما يتعلق بالنفقات الرأسمالية والمشاريع الجديدة، والاقتراض. وتقوم الشركة بتحليل المشاريع المستقبلية بناءً على أهدافها الإستراتيجية والتشغيلية والتجارية والمالية. وتوفر كل من قاعدة الاحتياطيات والموارد المميزة لها، والمرونة التشغيلية، وإدارة الحقول، والقدرة على تحقيق تدفقات نقدية قوية، أساساً يتيح لها خفض نسبة المديونية وضمان المرونة في تخصيص رؤوس الأموال للمشاريع.

# 4

تعزيز العلامات التجارية  
للشركة على الساحة العالمية

تعتزم أرامكو السعودية تعزيز علاماتها التجارية في قطاع الطاقة على الساحة العالمية، ويتمثل أحد جوانب هذه الإستراتيجية في إدخال علاماتها التجارية في أعمال التسويق المحلية والدولية القائمة والعائدة لها، بما في ذلك محطات خدمات البيع بالتجزئة، وتطوير العلامات التجارية للبتروكيمائيات وزيوت الأساس. بالإضافة إلى ذلك، تعتزم الشركة استخدام علاماتها التجارية الخاصة لتبوء مكانة رائدة عالمياً بوصفها شركة رائدة في قطاع الطاقة العالمي، وذلك من خلال الاستمرار بإضافة أنشطة تسويقية جديدة لمنظومة أعمالها.

يتمثل أحد جوانب إستراتيجية أرامكو السعودية في إدخال علاماتها التجارية في أعمال التسويق المحلية والدولية القائمة والعائدة لها، بما في ذلك محطات خدمات البيع بالتجزئة، وتطوير العلامات التجارية للبتروكيمائيات وزيوت الأساس



## 6

استدامة الأعمال بتسخير  
التقنية وتعزيز الابتكار

تهدف إستراتيجية تغير المناخ التي تتبناها أرامكو السعودية إلى نمو أعمالها نموًا مستدامًا من خلال الاستفادة من التقنية والابتكار للتخفيف من حدة تأثيرها على المناخ. وتعتزم الشركة المحافظة على مكانتها الرائدة في "النطاق 1" لكثافة الانبعاثات الكربونية الناتجة عن أعمال التنقيب والإنتاج، حيث تسجل أحد أقل معدلات البصمة الكربونية لكل وحدة إنتاج من المواد الهيدروكربونية. وعلاوة على ذلك، تواصل الشركة تنفيذ مجموعة واسعة من المبادرات الرامية إلى تحقيق مزيد من الانخفاض في معدلات الكثافة الكربونية. فعلى سبيل المثال، يعمل برنامج الغاز الطبيعي الذي تنفذه الشركة على زيادة نسبة الغاز المستخدم لتلبية احتياجات المملكة من الطاقة. وتتعاون الشركة كذلك مع الشركات الكبرى الأخرى لتبادل أفضل الممارسات، واستنباط حلول مشتركة لمكافحة ظاهرة تغير المناخ، كما تجلّى ذلك عبر مشاركتها في منتدى مبادرة شركات النفط والغاز بشأن المناخ.

للحصول على مزيد من المعلومات، راجع القسم الرابع: القضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة.

## 7

توفير توزيعات أرباح مستدامة  
ومتنامية عبر مختلف دورات  
أسعار النفط الخام

تنوي أرامكو السعودية توفير توزيعات أرباح مستدامة ومتنامية على مساهميها خلال مختلف دورات أسعار النفط الخام. ويتضح الانضباط المالي لأرامكو السعودية من خلال قدرتها على تنفيذ أهداف نموها الإستراتيجية وإنجاز مشاريعها الرأسمالية بالتوافق مع الإطار الزمني المحدد والتكلفة المنشودة. إن البنية الرأسمالية الحصيفة وعمليات تخصيص رأس المال الدقيقة والحدود القصوى للاستثمار، تمكن أرامكو السعودية من توفير تدفقات نقدية تشغيلية كبيرة.

للحصول على مزيد من المعلومات، راجع القسم السادس: حوكمة الشركة.



## النتائج والأداء

# 3

- 38 رسالة كبير الإداريين الماليين
- 39 الأداء المالي
- 46 قطاع التقيب والإنتاج
- 54 قطاع التكرير والمعالجة والتسويق
- 62 أنشطة الأعمال العامة



## أهم المعلومات المالية

التدفقات النقدية التشغيلية (مليار)	ربحية السهم (الأساسية والمخفضة)	الأرباح قبل الفوائد والضرائب* (مليار)	صافي الدخل (مليار)
417 ريال سعودي 111 دولار أمريكي (2018: 121 دولار أمريكي)	1.65 ريال سعودي 0.44 دولار أمريكي (2018: 0.55 دولار أمريكي)	667 ريال سعودي 178 دولار أمريكي (2018: 213 دولار أمريكي)	331 ريال سعودي 88 دولار أمريكي (2018: 111 دولار أمريكي)
العائد على متوسط رأس المال المستثمر* (نسبة مئوية)	متوسط سعر النفط الخام المحقق (دولار للبرميل)	التدفقات النقدية الحرة* (مليار)	المنفقات الرأسمالية (مليار)
28.4 (2018: 41.1)	64.6 (2018: 70.0 دولار أمريكي)	294 ريال سعودي 78 دولار أمريكي (2018: 86 دولار أمريكي)	123 ريال سعودي 33 دولار أمريكي (2018: 35 دولار أمريكي)
		توزيعات الأرباح المدفوعة (مليار)	نسبة المديونية* (نسبة مئوية)
		274 ريال سعودي 73 دولار أمريكي (2018: 58 دولار أمريكي)	-0.2 (-8.6: 2018)

\* معيار غير مدرج ضمن المعايير الدولية للتقرير المالي: لمزيد من المعلومات، يُرجى مراجعة بند مطابقتات وتعريفات المقاييس غير المدرجة ضمن متطلبات المعايير الدولية للتقرير المالي.



## أرباح لا تُضاهى

واصلت أرامكو السعودية تحقيق أرباح كبيرة، وتدفقات نقدية قوية، تُعزى جميعها إلى الأداء التشغيلي المتزن، والإدارة الرشيدة للتكاليف، والانضباط المالي الشديد.

وما زال تفوق الشركة في قطاع التنقيب والإنتاج يمثل الركيزة الأساس التي تقوم عليها أعمالها. ولا يساعدها ذلك في احتلال موقع الصدارة في مجال إنتاج النفط الخام في العالم فحسب، بل يجعلها الشركة الأقل تكلفة في مجال الإنتاج أيضًا، وإحدى أكثر موردي النفط الخام موثوقية، وبين منتجي النفط الخام الأقل كثافة من حيث الانبعاثات الكربونية.

وفي أعمال التكرير والمعالجة والتسويق، واصلت الشركة تسجيل تقدم ملموس نحو تحقيق أهدافها الإستراتيجية طويلة الأجل، والمتمثلة في زيادة إجمالي طاقتها التكريرية المملوكة بالكامل وبالمشاركة على مستوى العالم.

## أبرز الإنجازات التشغيلية

<b>الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة</b> (مليون برميل في اليوم)	<b>إنتاج النفط الخام<sup>1</sup></b> (مليون برميل في اليوم)	<b>إنتاج المواد الهيدروكربونية</b> (مليون برميل مكافئ نفطي في اليوم)
12.0 (12.0 :2018)	9.9 (10.3 :2018)	13.2 (13.6 :2018)
<b>إجمالي الحالات المسجلة<sup>3</sup></b> (لكل 200 ألف ساعة عمل)	<b>الموثوقية<sup>2</sup></b> (نسبة مئوية)	<b>إجمالي الطاقة التكريرية</b> (مليون برميل في اليوم)
0.059 (0.056 :2018)	99.2 (99.8 :2018)	6.4 (4.9 :2018)
	<b>كثافة حرق الغاز في الشعلات<sup>3</sup></b> (قدم مكعبة قياسية/برميل مكافئ نفطي)	<b>كثافة الانبعاثات الكربونية في قطاع التنقيب والإنتاج<sup>3</sup></b> (كيلوغرام من مكافئ ثاني أكسيد الكربون لكل برميل مكافئ نفطي)
	5.54 (5.77 :2018)	10.1 (10.2 :2018)

1. يشمل المكثفات الممزوجة بالنفط ويستثنى استحقاق مملكة البحرين من الكميات المنتجة من حقل أبو سعفة.  
2. الشركة.  
3. خاص بموجودات الشركة المدارة والمملوكة بالكامل في المملكة.

جاء مستوى أداء أرامكو  
السعودية مدفوعًا بالتميز  
التشغيلي الذي حققته  
الشركة ومدعومًا بنظامها  
المالي القوي، وإدارة المخاطر،  
وإطار عمل الحوكمة



# رسالة كبير الإداريين الماليين

في عام 2019، حققت أرامكو السعودية أرباحًا لا تُضاهى، وتدفقات نقدية قوية، ومركزًا ماليًا صلبًا

وفي عام 2019، بلغ صافي دخل أرامكو السعودية 331 مليار ريال سعودي (88 مليار دولار أمريكي) فيما بلغت التدفقات النقدية الحرة 294 مليار ريال سعودي (78 مليار دولار أمريكي). وبالمقارنة مع عام 2018، تراجع حجم الإنفاق الرأسمالي بمقدار 9 مليار ريال سعودي (2 مليار دولار أمريكي). وجدير بالذكر أن الشركة حققت هذه النتائج المالية الفريدة في سوق هيمن عليها انخفاض الأسعار وهوامش الربحية المليئة بالتحديات في قطاعي التكرير والكيماويات. وقد مكّن هذا الأداء القوي الشركة من الوصول بإجمالي توزيعات أرباح مدفوعة إلى 274 مليار ريال سعودي (73 مليار دولار أمريكي) خلال العام.

لقد كان العام المنصرم عامًا مليئًا بالإنجازات الفريدة وستواصل أرامكو السعودية المضي قدمًا في هذا المسار الذي رسمته تلك السنة المحورية.

**خالد بن هاشم الدباغ**  
النائب الأعلى للرئيس  
للمالية والإستراتيجية والتطوير

إنه لمن دواعي فخري واعتزازي أن أعتنم هذه الفرصة للحديث عن الإنجازات العديدة التي حققتها أرامكو السعودية في عام 2019، ومنها على سبيل المثال توقيع أرامكو السعودية على اتفاقية شراء أسهم للاستحواد على حصة أغلبية في شركة سابك، وإصدار الشركة أول سندات دولية لها، بالإضافة إلى طرح أسهمها للاكتتاب العام الأولي الذي حقق أرقامًا قياسية. ولذلك فإن هذه الإنجازات مجتمعة تجعل من عام 2019 منعطفًا تاريخيًا لشركة هي صاحبة أكبر قيمة سوقية في العالم.

وفي عام 2019، خاضت أرامكو السعودية وموظفوها اختبارًا صعبًا بعد أن تعرضت لهجمات على بعض مرافق النفط والغاز المملوكة للشركة. لكن سرعان ما نجحت أرامكو السعودية في استعادة مستويات التشغيل كاملة دون أثر ملموس على نتائجها المالية لعام 2019، لتبرهن مجددًا على إمكاناتها الفريدة وقدرتها على تأمين إمدادات نفطية جديرة بثقة عملائها.

وفي عام حافل بالإنجازات التاريخية، حققت أرامكو السعودية أرباحًا لا تُضاهى، وتدفقات نقدية قوية، ومركزًا ماليًا صلبًا. وقد جاء هذا المستوى من الأداء مدفوعًا بالتميز التشغيلي الذي حققته الشركة ومدعومًا بنظامها المالي القوي، وإدارة المخاطر، وإطار عمل الحوكمة، الذي يركز على الأداء المالي ويضمن تحقيق الأهداف المحددة لتوزيعات الأرباح، والإنفاق الرأسمالي، ومستويات المديونية.

بالإضافة إلى ذلك، تُسهم الاستفادة من الابتكار والتقنيات المتقدمة في الشركة في تعزيز مميزات التنافسية، مع دعم الأهداف البيئية التي تتبناها أرامكو السعودية والمتمثلة في المحافظة على مكانتها كشركة رائدة في تحقيق معدلات كثافة منخفضة للانبعاثات الكربونية في قطاع التكرير والإنتاج.



”  
حققت أرامكو السعودية هذه النتائج المالية الفريدة في سوق هيمن عليه انخفاض أسعار النفط وهوامش ربحية مليئة بالتحديات في قطاعي التكرير والكيماويات.“



## الأداء المالي

معلومات عن أهم العوامل التي أثرت  
على المركز المالي لأرامكو السعودية  
ونائج أعمالها للسنة المنتهية في  
31 ديسمبر 2019

تمثل مبيعات النفط الخام  
والمنتجات المكررة المصدر  
الرئيس لإيرادات أرامكو  
السعودية الموحدة والدخل  
الأخر المتعلق بالمبيعات

وتنظم الحكومة قطاع النفط والغاز وتضع الحد الأقصى لإنتاج المواد الهيدروكربونية في المملكة في إطار ممارسة حقوقها السيادية، ومن ثمّ فللحكومة منفردة ووفقاً لتقديرها زيادة أو تخفيض الحد الأقصى لإنتاج المواد الهيدروكربونية في أي وقت بناءً على أهدافها الإستراتيجية المتعلقة بأمن الطاقة أو لأي سبب آخر. ولذلك فقد تتأثر نتائج أعمال أرامكو السعودية جزئياً بالقرارات السيادية التي تتخذها الحكومة بشأن مستويات الإنتاج.

كما يمثل النفط الخام مكوناً رئيساً في تكلفة إنتاج المنتجات المكررة والكيميائيات التي تستخدم المواد الهيدروكربونية لقيماً.

ولذلك تتأثر نتائج أعمال أرامكو السعودية وتدفقاتها النقدية تأثراً كبيراً بأسعار السوق والكميات المباعة من المواد الهيدروكربونية والمنتجات المكررة.

**أهم صفقات الاستحواذ**  
في 31 ديسمبر 2018، اشترت أرامكو السعودية حصة حقوق ملكية مقدارها 50% في شركة أرلانكسيو هولدينغ بي في (أرلانكسيو) من شركة لانكسيس الألمانية (لانكسيس)، التي لم تكن تمتلكها بالفعل، مما أدى إلى قيام أرامكو السعودية بتوحيد أرلانكسيو بالكامل في مركزها المالي ابتداءً من 31 ديسمبر 2018، وفي نتائج أعمالها ابتداءً من 1 يناير 2019. وقبل الاستحواذ الكامل، تمت المحاسبة عن حصة أرامكو السعودية في أرلانكسيو كاستثمار في شركة زميلة.

وفي 18 سبتمبر 2019، استحوذت أرامكو السعودية على حصة حقوق ملكية في شل مقدارها 50% في شركة مصفاة أرامكو السعودية شل المحدودة (ساسرف)، التي لم تكن تمتلكها بالفعل، ووجدت الشركة بالكامل بدءاً من تاريخ الاستحواذ، وقبل الاستحواذ، أظهرت أرامكو السعودية حصتها في ساسرف كعملية مشتركة.

المعلومات المالية عن أرامكو السعودية المبينة أدناه كما في 31 ديسمبر 2018 و2019 وللسنتين المنتهيتين في ذلك التاريخ مستمدة دون أي تعديل جوهري من القوائم المالية الواردة في القسم السابع: القوائم المالية الموحدة. وهي مستندة في مجملها إلى هذه القوائم، ويجب قراءتها مقترنة بالقوائم المالية، القسم الخامس: المخاطر، وغيرها من المعلومات المالية الواردة في مواضع أخرى في هذا التقرير السنوي.

### أهم العوامل المؤثرة على النتائج المالية لأرامكو السعودية

نورد فيما يلي معلومات عن أهم العوامل التي أثرت على المركز المالي لأرامكو السعودية ونتائج أعمالها للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019.

#### العرض والطلب وسعر المواد الهيدروكربونية والمنتجات المكررة

تعتمد النتائج المالية لأرامكو السعودية في المقام الأول على مبيعاتها من المواد الهيدروكربونية والمنتجات المكررة، التي تعتمد بدورها على العرض والطلب العالميين، وأسعار السوق العالمية. وتمثل مبيعات النفط الخام والمنتجات المكررة المصدر الرئيس لإيرادات أرامكو السعودية الموحدة والدخل الأخر المتعلق بالمبيعات.

ويمثل الدخل الأخر المتعلق بالمبيعات تعويضاً من الحكومة عن الإيرادات التي تخسرها أرامكو السعودية كنتيجة مباشرة لالتزامها باللوائح التنظيمية المحلية لبيع بعض المنتجات وتوزيعها داخل المملكة. ويُحتسب هذا التعويض عن طريق حساب الفرق بين أسعار التكافؤ لهذه المنتجات (التي يتم تحديدها باستخدام الأسعار الإقليمية المسجلة) وما يقابلها من الأسعار المحلية التي تحددها الحكومة، مخصوماً منها الرسوم الحكومية.

# 331

## مليار ريال

صافي الدخل للسنة المنتهية  
في 31 ديسمبر 2019

وفي 31 أكتوبر 2019، استحوذت شركة موتيفا، وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل، على حصة حقوق ملكية 100% في شركة فلينت هيلز ريسورسيز بورت آرثر إل إل سي (فلينت هيلز) ووحدها بالكامل اعتبارًا من تاريخ الاستحواذ، وعقب الاستحواذ تغير اسم فلينت هيلز إلى موتيفا كيميكالز إل إل سي.

وفي 17 ديسمبر 2019، استحوذت أرامكو السعودية على حصة حقوق ملكية بلغت 17% في هيونداي أويل بنك من شركة هيونداي للصناعات الثقيلة القابضة، مع خيار الاستحواذ على حصة حقوق ملكية إضافية بنسبة 2.9% خلال خمس أعوام من تاريخ إغلاق الصفقة، وقد عوملت صفقة الاستحواذ هذه معاملة الاستثمار في شركة زميلة وسُدد ثمن الشراء كاملاً قبل نهاية العام.

أما عمليات الاستحواذ الأخرى التي جرت خلال العام فلم يكن لها تأثير جوهري على الأداء المالي للشركة في عام 2019.

**تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 16**  
طبقت أرامكو السعودية المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 16، عقود الإيجار، في 1 يناير 2019. ويؤثر اتباع هذا المعيار على المعالجة المحاسبية للمصروفات التشغيلية، وتكاليف التمويل، والمطلوبات المتداولة وغير المتداولة، وصافي النقد المستخدم في أنشطة التمويل، وصافي النقد الناتج من أنشطة التشغيل والممتلكات والألات والمعدات والاستهلاك المتعلق بها، بالإضافة إلى العائد على متوسط رأس المال المستثمر والتدفقات النقدية الحرة ونسبة المديونية.

**إصدار السندات الممتازة غير المضمونة**  
في 16 أبريل 2019، أصدرت الشركة سندات ممتازة غير مضمونة بالدولار الأمريكي بقيمة 45,000 ريال سعودي (12,000 دولار أمريكي) بفوائد نصف سنوية تسدد في 16 أبريل و16 أكتوبر، والسندات مدرجة في سوق بورصة لندن. وعند إثبات السندات للمرة الأولى، سجلت الشركة مبلغ 44,460 ريال سعودي (11,856 دولار أمريكي) كمتحصلات إصدار، بعد حسم الخصومات وتكاليف المعاملات المقدر.

**انخفاض القيمة لشركة صدارة**  
خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019، خلصت إدارة شركة صدارة إلى وجود بعض المؤشرات على انخفاض القيمة، مما يتطلب إجراء تقييم تفصيلي لانخفاض قيمة الموجودات المعمرة المملوكة لشركة صدارة. ونتيجة لهذا التقييم، أثبتت شركة صدارة خسائر بسبب انخفاض القيمة بلغت 9,225 ريال سعودي (2,460 دولار أمريكي) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019، بلغت حصة أرامكو السعودية منها 5,996 ريال سعودي (1,599 دولار أمريكي).

### التغييرات الأخيرة في النظام المالي

أجرت الحكومة في عام 2019 التعديلات التالية على النظام المالي الذي تخضع له أعمال الشركة:

- اعتمدت الحكومة لوائح تتعلق بطريقة تعويض الشركة عن الغاز المباع في السوق المحلية في المملكة. تعوُّض الحكومة الشركة بموجبها عما تخسره من إيرادات كنتيجة مباشرة لتوريد منتجات الغاز محليًا بالأسعار التي تحددها الحكومة في حال كانت تلك الأسعار غير كافية لتحقيق معدل العائد الذي وافقت عليه الحكومة لمشاريع الغاز في الشركة (اعتبارًا من 17 سبتمبر 2019).

- وقعت الشركة والحكومة تعديلًا على اتفاقية الامتياز (اعتبارًا من 1 يناير 2020) يخلص إلى ما يلي:

(1) خفض سعر الربع على إنتاج النفط الخام والمكثفات إلى 15% (من 20%) عندما لا يتجاوز سعر خام برنت 70 دولارًا للبرميل.

(2) زيادة سعر الربع التصاعدي إلى 45% (من 40%) عندما يتجاوز سعر خام برنت 70 دولارًا وحتى 100 دولار للبرميل.

(3) زيادة سعر الربع التصاعدي إلى 80% (من 50%) عندما يتجاوز سعر خام برنت 100 دولار للبرميل.

- قررت الحكومة تغيير سعر الضريبة المطبق على أنشطة قطاع التكرير والمعالجة والتسويق في الشركة الذي كان يخضع لنظام ضريبة دخل متعدد الشرائح متراوح من 50% إلى 85% وهو النظام المطبق على الشركات المحلية المنتجة للنفط والمواد الهيدروكربونية، وأصبح يخضع لسعر الضريبة العامة للشركات البالغ 20% والذي تخضع له الشركات المماثلة في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق في المملكة بموجب نظام ضريبة الدخل، بشرط أن تقوم الشركة بتوحيد أعمالها في أنشطة قطاع التكرير والمعالجة والتسويق بحيث تصبح تحت سيطرة شركة واحدة أو أكثر من الشركات التابعة المملوكة بالكامل لها والمنفصلة قبل 31 ديسمبر 2024 (اعتبارًا من 1 يناير 2020).

- مددت الحكومة الفترة التي لا تكون الشركة ملزمة فيها بدفع ريع على إنتاج المكثفات لمدة عشرة أعوام أخرى بعد فترة الأعوام الخمسة الحالية التي تنتهي في 1 يناير 2023، ويمكن تمديدتها لفترات لاحقة مدة كل منها 10 أعوام، ما لم تقرر الحكومة أن العوامل الاقتصادية المؤثرة على تطوير حقول الغاز لا تسوغ هذا التمديد (اعتبارًا من 1 يناير 2023).



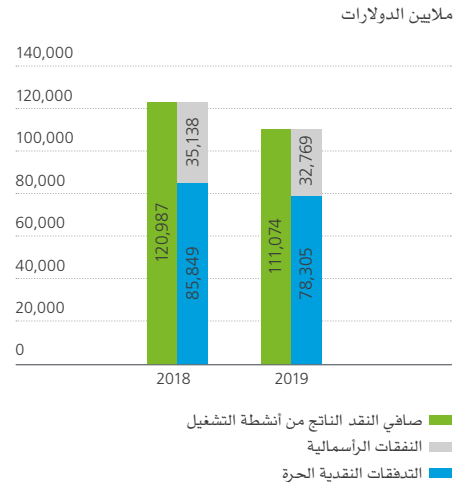


## ملخص بيانات قائمة التدفقات النقدية الموحدة

	ريال سعودي		دولار أمريكي*	
	للسنة المنتهية في 31 ديسمبر	2019	للسنة المنتهية في 31 ديسمبر	2018
جميع المبالغ الواردة بالملايين ما لم يذكر خلاف ذلك				
صافي النقد الناتج من أنشطة التشغيل	453,701	416,529	120,987	(8.2)%
صافي النقد المستخدم في أنشطة الاستثمار	(131,205)	(177,144)	(34,988)	35.0%
صافي النقد المستخدم في أنشطة التمويل	(220,586)	(244,831)	(58,823)	11.0%
النقد وما يماثله في نهاية السنة	183,152	177,706	48,841	(3.0)%
النفقات الرأسمالية	(131,766)	(122,882)	(35,138)	(6.7)%
التدفقات النقدية الحرة**	321,935	293,647	85,849	(8.8)%

\* يتم تحويل المعلومات الإضافية بسعر صرف ثابت 1 دولار = 3.75 ريال سعودي للملازمة فقط.  
\*\* لمزيد من التفاصيل، يرجى مراجعة بند مطابقتات وتعريفات المقاييس غير المدرجة في المعايير الدولية للتقرير المالي.

## التدفقات النقدية



## التدفقات النقدية

بلغ صافي النقد الناتج من أنشطة التشغيل 416,529 ريال سعودي (111,074 دولار أمريكي) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019، بانخفاض قدره 37,172 ريال سعودي (9,913 دولار أمريكي) مقارنة مع 453,701 ريال سعودي (120,987 دولار أمريكي) في عام 2018. ويعكس ذلك بشكل أساسي أثر انخفاض أسعار النفط، الذي قابله جزئيًا الحركات الإيجابية في رأس المال العامل، وانخفاض المدفوعات المرتبطة بضرائب الدخل والضرائب الأخرى، والتغيير في تصنيف بعض أنشطة التمويل عند اتباع المعيار الدولي للتقرير المالية رقم 16.

وبلغ صافي النقد المستخدم في أنشطة الاستثمار 177,144 ريال سعودي (47,239 دولار أمريكي) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019، مقارنة مع 131,205 ريال سعودي (34,988 دولار أمريكي) في عام 2018. وفي المقام الأول تعكس هذه الزيادة البالغة 45,939 ريال سعودي (12,251

دولار أمريكي) استثمار النقد المستلم بعد إصدار سندات ممتازة غير مضمونة، وزيادة النقد المدفوع لصفقات الاستحواذ، وقد قابلها جزئيًا خفض في النفقات الرأسمالية.

وبلغ صافي النقد المستخدم في أنشطة التمويل 244,831 ريال سعودي (65,288 دولار أمريكي) في عام 2019 مقارنة مع 220,586 ريال سعودي (58,823 دولار أمريكي) في عام 2018. وتُعزى هذه الزيادة في المقام الأول إلى زيادة توزيعات الأرباح، والفوائد المدفوعة وسداد الديون (بما في ذلك تأثير التغيير في تصنيف عقود الإيجار ضمن أنشطة التمويل عند اتباع المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 16)، وكذلك النقد المستخدم لشراء أسهم الخزينة لاستخدامها في خطة أسهم أرامكو السعودية لتعويضات الموظفين. وتلك الزيادة قابلها جزئيًا صافي متحصلات إصدار السندات الممتازة غير المضمونة.

## مطابقتات وتعريفات المقاييس غير المدرجة ضمن متطلبات المعايير الدولية للتقرير المالي

وبالإضافة إلى ذلك، قد تقوم بعض الشركات الأخرى، ومنها العاملة في نفس مجال أرامكو السعودية، باستخدام مقاييس مالية تحمل اسم المقاييس التي تستخدمها أرامكو السعودية مع اختلاف طريقة حسابها عن طريقة أرامكو السعودية. ونظرًا لأن الشركات لا تحتسب بالضرورة هذه المقاييس غير المدرجة ضمن المعايير الدولية للتقرير المالي بالطريقة ذاتها، فإن عرض أرامكو السعودية لهذه المقاييس قد لا يكون مماثلًا لأي مقاييس أخرى تحمل نفس الاسم مما تستخدمه الشركات الأخرى.

الدولية للتقرير المالي فيما يتعلق بأدائها التشغيلي أو مركزها المالي. وهذه المقاييس ليس لها تعريف محدد في المعايير الدولية للتقرير المالي، ولا تشترط المعايير الدولية تقديمها. ولا تمثل هذه المقاييس غير المدرجة ضمن المعايير الدولية للتقرير المالي أي مقاييس لأداء أرامكو السعودية التشغيلي أو سيولتها بموجب المعايير الدولية، ولا يجوز الاستغناء بها أو اعتبارها بديلة عن أي من مقاييس الأداء أو السيولة الواردة ضمن المعايير الدولية للتقرير المالي. وتتعلق هذه المقاييس غير المدرجة ضمن المعايير الدولية للتقرير المالي بالفتترات الواردة في هذا التقرير السنوي، ولا يُقصد بها تقديم أي توقعات مستقبلية للنتائج.

يتضمن هذا التقرير السنوي بعض المقاييس غير المدرجة في المعايير الدولية للتقرير المالي، بما في ذلك العائد على متوسط رأس المال المستثمر، والتدفقات النقدية الحرة، ونسبة المديونية والأرباح قبل الفوائد والضرائب، وهي مقاييس تستخدمها أرامكو السعودية في تحليل أعمالها ومركزها المالي.

وقد أُدرجت هذه المقاييس في هذا التقرير لتيسير فهم التوجهات السابقة لأعمال أرامكو السعودية ومركزها المالي.

وتستخدم أرامكو السعودية هذه المقاييس كمعلومات تكميلية للتقارير المعدة وفق المعايير

## العائد على متوسط رأس المال المستثمر

ريال سعودي		دولار أمريكي*	
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر		للسنة المنتهية في 31 ديسمبر	
2018	2019	2018	2019
جميع المبالغ الواردة بالملايين ما لم يُذكر خلاف ذلك			
صافي الدخل			
تكاليف التمويل، بعد الضريبة			
<b>صافي الدخل قبل تكاليف التمويل وبعد الضريبة</b>			
416,518	<b>330,693</b>	111,071	<b>88,185</b>
1,480	<b>3,013</b>	395	<b>804</b>
417,998	<b>333,706</b>	111,466	<b>88,989</b>
كما في الفترة التي تبدأ في (1 يناير):			
القروض غير المتداولة			
القروض المتداولة			
مجموع حقوق الملكية			
<b>رأس المال المستثمر</b>			
68,692	<b>71,329</b>	18,318	<b>19,021</b>
8,906	<b>29,989</b>	2,375	<b>7,997</b>
826,314	<b>1,028,435</b>	220,350	<b>274,249</b>
903,912	<b>1,129,753</b>	241,043	<b>301,267</b>
كما في الفترة المنتهية في (31 ديسمبر):			
القروض غير المتداولة			
القروض المتداولة			
مجموع حقوق الملكية			
<b>رأس المال المستثمر</b>			
71,329	<b>150,690</b>	19,021	<b>40,184</b>
29,989	<b>24,895</b>	7,997	<b>6,639</b>
1,028,435	<b>1,046,235</b>	274,249	<b>278,996</b>
1,129,753	<b>1,221,820</b>	301,267	<b>325,819</b>
<b>متوسط رأس المال المستثمر</b>			
<b>العائد على متوسط رأس المال المستثمر</b>			
1,016,833	<b>1,175,787</b>	271,155	<b>313,543</b>
%41.1	<b>%28.4</b>	%41.1	<b>%28.4</b>

\* يتم تحويل المعلومات الإضافية بسعر صرف ثابت 1 دولار = 3.75 ريال سعودي للملازمة فقط.

وقد انخفض متوسط العائد على رأس المال المستثمر من 41.1% في عام 2018 إلى 28.4% في عام 2019. ويُعزى ذلك إلى انخفاض صافي الدخل، مدفوعًا في المقام الأول بانخفاض أسعار النفط الخام، وانخفاض هوامش أرباح التكرير والمواد الكيماوية، وارتفاع القروض بعد إصدار سندات ممتازة غير مضمونة، وإثبات مطلوبات عقود إيجار إضافية عند اتباع المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 16 في عام 2019.

ويقصد بمتوسط رأس المال المستثمر متوسط إجمالي القروض مضافًا إليه إجمالي حقوق الملكية في بداية الفترة المعنية ونهايتها. وتستخدم أرامكو السعودية نسبة العائد على متوسط رأس المال المستثمر لتقييم أداء الإدارة ولتبرهن للمساهمين على كفاءة استخدامها لرأس المال.

يقيس العائد على متوسط رأس المال المستثمر كفاءة استخدام رأس المال في أرامكو السعودية. وتُعرف أرامكو السعودية العائد على متوسط رأس المال المستثمر بأنه نسبة صافي الدخل عن فترة معينة، قبل خصم تكاليف التمويل وبعد خصم الضريبة، إلى متوسط رأس المال المستثمر خلال تلك الفترة.

## التدفقات النقدية الحرة

ريال سعودي		دولار أمريكي*	
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر		للسنة المنتهية في 31 ديسمبر	
2018	2019	2018	2019
جميع المبالغ الواردة بالملايين ما لم يُذكر خلاف ذلك			
صافي النقد الناتج من أنشطة التشغيل			
النفقات الرأسمالية			
<b>التدفقات النقدية الحرة</b>			
453,701	<b>416,529</b>	120,987	<b>111,074</b>
(131,766)	<b>(122,882)</b>	(35,138)	<b>(32,769)</b>
321,935	<b>293,647</b>	85,849	<b>78,305</b>

\* يتم تحويل المعلومات الإضافية بسعر صرف ثابت 1 دولار = 3.75 ريال سعودي للملازمة فقط.

ويعود ذلك الانخفاض في المقام الأول إلى انخفاض التدفق النقدي التشغيلي الناتج من انخفاض أسعار النفط الخام، وانخفاض هوامش أرباح التكرير والمواد الكيماوية، وقابله جزئيًا التغيير في تصنيف عقود الإيجار من أنشطة تشغيلية إلى أنشطة تمويل عند اتباع المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 16 وانخفاض النفقات الرأسمالية بمقدار 8,884 ريال سعودي (2,369 دولار أمريكي).

انخفضت التدفقات النقدية الحرة من 321,935 ريال سعودي (85,849 دولار أمريكي) في عام 2018 إلى 293,647 ريال سعودي (78,305 دولار أمريكي) في عام 2019، أي بانخفاض قدره 28,288 ريال سعودي (7,544 دولار أمريكي)، أو بنسبة 8.8%.

تستخدم أرامكو السعودية التدفقات النقدية الحرة لتقييم حجم النقد المتوفر لديها لأنشطة التمويل، بما في ذلك توزيعات الأرباح. وتُعرف أرامكو السعودية التدفقات النقدية الحرة بأنها صافي النقد الناتج من أنشطة التشغيل بعد خصم النفقات الرأسمالية.

## نسبة المديونية

دولار أمريكي*		ريال سعودي		
كما في 31 ديسمبر		كما في 31 ديسمبر		
2018	2019	2018	2019	
27,018	<b>46,823</b>	101,318	<b>175,585</b>	جميع المبالغ الواردة بالمالين ما لم يُذكر خلاف ذلك
(48,841)	<b>(47,388)</b>	(183,152)	<b>(177,706)</b>	مجموع القروض (المتداولة وغير المتداولة)
(21,823)	<b>(565)</b>	(81,834)	<b>(2,121)</b>	النقد وما يماثله
274,249	<b>278,996</b>	1,028,435	<b>1,046,235</b>	صافي النقد
252,426	<b>278,431</b>	946,601	<b>1,044,114</b>	مجموع حقوق الملكية
% (8.6)	<b>% (0.2)</b>	% (8.6)	<b>% (0.2)</b>	مجموع حقوق الملكية وصافي النقد
				نسبة المديونية

\* يتم تحويل المعلومات الإضافية بسعر صرف ثابت 1 دولار = 3.75 ريال سعودي للملاحة فقط.

إلى زيادة في إجمالي القروض بعد إصدار سندات ممتازة غير مضمونة، وقد استثمر النقد المحصل من هذه السندات في استثمارات قصيرة الأجل ولم يُحتفظ به ضمن النقد وما يماثله في نهاية الفترة، بالإضافة إلى إثباتات مطلوبات عقود إيجار أخرى عند اتباع المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 16.

في قطاع النفط والغاز على نطاق واسع لبيان الصحة المالية للشركة ومدى مرونتها.

وارتفعت نسبة المديونية في أرامكو السعودية من 8.6% كما في 31 ديسمبر 2018 إلى 0.2% كما في 31 ديسمبر 2019 (المركز النقدي الصافي في نهاية السنتين). ويُعزى ذلك في المقام الأول

تُستخدم نسبة المديونية كمؤشر لقياس حجم تمويل أعمال أرامكو السعودية بالديون. وتُعرف أرامكو السعودية نسبة المديونية بأنها نسبة مجموع القروض بعد خصم النقد وما يماثله إلى مجموع القروض بعد خصم النقد وما يماثله بالإضافة إلى إجمالي حقوق الملكية. وترى الإدارة أن نسبة المديونية إجراء يستخدمه المحللون والمستثمرون

## الأرباح قبل الفوائد والضرائب

دولار أمريكي*		ريال سعودي		
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر		للسنة المنتهية في 31 ديسمبر		
2018	2019	2018	2019	
111,071	<b>88,185</b>	416,518	<b>330,693</b>	جميع المبالغ الواردة بالمالين ما لم يُذكر خلاف ذلك
(757)	<b>(1,476)</b>	(2,840)	<b>(5,534)</b>	صافي الدخل
789	<b>1,607</b>	2,959	<b>6,026</b>	دخل التمويل
101,701	<b>89,613</b>	381,378	<b>336,048</b>	تكاليف التمويل
212,804	<b>177,929</b>	798,015	<b>667,233</b>	ضرائب الدخل
				الأرباح قبل الفوائد والضرائب

\* يتم تحويل المعلومات الإضافية بسعر صرف ثابت 1 دولار = 3.75 ريال سعودي للملاحة فقط.

ذلك في المقام الأول إلى انخفاض أسعار النفط الخام، وانخفاض هوامش أرباح أعمال التكرير والكيميائيات وزيادة حصة أرامكو السعودية من خسائر المشاريع المشتركة والشركات الزميلة، ويرجع ذلك في المقام الأول إلى انخفاض القيمة المثبتة في شركة صادرة.

وقد انخفضت "الأرباح قبل الفوائد والضرائب" لهذا العام بمقدار 130,782 ريال سعودي (34,875 دولار أمريكي)، أو بنسبة 16.4%، من 798,015 ريال سعودي (212,804 دولار أمريكي) إلى 667,233 ريال سعودي (177,929 دولار أمريكي) في 2018 و2019 على التوالي. ويُعزى

تُعرف أرامكو السعودية "الأرباح قبل الفوائد والضرائب" بأنها مجموع صافي الدخل وتكاليف التمويل وضرائب الدخل، مخصوماً منه دخل التمويل. وترى أرامكو السعودية أن "الأرباح قبل الفوائد والضرائب" توفر معلومات مفيدة للمحللين والمستثمرين عن أدائها المالي.

## قطاع التنقيب والإنتاج

تشمل أعمال قطاع التنقيب والإنتاج في أرامكو السعودية التنقيب عن النفط الخام والمكثفات والغاز الطبيعي وسوائل الغاز الطبيعي وتطويرها وإنتاجها



### مواطن القوة التنافسية في قطاع التنقيب والإنتاج

- مستوى منقطع النظير من إنتاج النفط الخام والمكثفات والاحتياطيات التقليدية الثابت وجودها .
- احتياطيات طويلة العمر يعززها سجل حافل على مدى فترة طويلة من تعويض الاحتياطيات بتكلفة منخفضة .
- قدرة فريدة على تحقيق القيمة من خلال الإدارة الفاعلة لأكبر قاعدة احتياطيات هيدروكربونية تقليدية على مستوى العالم .
- قدرة تشغيلية فريدة على الاستجابة للتغيرات التي تطرأ على العرض والطلب .
- تعدد أنواع النفط الخام المنتج ومنافذ تسليمه على مستوى العالم .
- احتياطيات ضخمة من الغاز عالي الجودة، وحق حصري في توفير إمدادات الغاز للسوق المحلية الكبيرة والمتنامية .
- انخفاض متوسط كثافة الكربون الناتج عن أعمال استخراج النفط الخام .
- أقل تكاليف إنتاج فيما بعد الحفر وأدنى نفقات رأسمالية لكل برميل مكافئ نفطي .
- القدرة على تنفيذ مجموعة من أكبر المشاريع الرأسمالية في قطاع التنقيب والإنتاج على مستوى العالم .





تشمل 201.9 مليار برميل من النفط الخام والمكثفات (2018: 201.4 مليار برميل)، 25.7 مليار برميل من سوائل الغاز الطبيعي (2018: 25.4 مليار برميل)، و190.6 تريليون قدم مكعبة قياسية من الغاز الطبيعي (2018: 185.7 تريليون قدم مكعبة قياسية).

وتحدد الحكومة سقف إنتاج المملكة من النفط الخام في إطار ممارستها لحقوقها السيادية، وتلزم أرامكو السعودية بالمحافظة على مستوى الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة، وذلك امتثالاً لنظام المواد الهيدروكربونية. وفي 31 ديسمبر 2019 و2018، بلغت الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة 12.0 مليون برميل في اليوم من النفط الخام. ولذلك فإن الطاقة الفائضة التي توفرها المحافظة على الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة تتيح لأرامكو السعودية سرعة زيادة إنتاجها من النفط الخام فوق المستويات المخطط لها للاستجابة لتغيرات العرض والطلب العالميين على النفط الخام، كما أنها تمثل خياراً بديلاً لتوفير الإمدادات في حالة تعطل الإنتاج غير المخطط له في أي حقل، بالإضافة إلى المحافظة على مستويات الإنتاج أثناء الصيانة الدورية للحقول.

وفي عام 2019، حافظت أرامكو السعودية على مكانتها كواحدة من أكبر الشركات المنتجة للنفط الخام والمكثفات في العالم بمتوسط إنتاج إجمالي من المواد الهيدروكربونية يبلغ 13.2 مليون برميل مكافئ نفطي في اليوم (2018: 13.6 مليون برميل مكافئ نفطي في اليوم)، بما في ذلك 9.9 مليون برميل في اليوم (2018: 10.3 مليون برميل في اليوم) من النفط الخام (تشمل المكثفات الممزوجة بالنفط ولا تشمل حصة مملكة البحرين من إنتاج حقل أبو سعفة). وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019، تألف نحو 85% (2018: 86%) من إجمالي إنتاج المواد الهيدروكربونية من السوائل، التي تحظى عمومًا بهامش ربح أعلى.

وحافظت أرامكو السعودية على مكانتها بوصفها الشركة الأقل تكلفة في الإنتاج في العام المنتهي 31 ديسمبر 2019. وبلغ متوسط تكاليف الإنتاج اللاحقة لأعمال الحفر في قطاع التنقيب والإنتاج 10.6 ريال سعودي (2.8 دولار أمريكي) لكل برميل مكافئ نفطي منتج في عامي 2019 و2018، في حين بلغ متوسط النفقات الرأسمالية في قطاع التنقيب والإنتاج 17.5 ريال سعودي (4.7 دولار أمريكي) (2018: 17.7 ريال سعودي (4.7 دولار أمريكي) لكل برميل مكافئ نفطي يتم إنتاجه، ويعود انخفاض تكاليف الإنتاج إلى ما تنفرد به المملكة من التكوينات الجيولوجية، والبيئات الملائمة التي تقع فيها مكامن الشركة على اليابسة وفي المياه الضحلة، فضلاً عن أوجه التعاون والتكامل المتمثلة في استخدام شبكات كبيرة من البنية التحتية والخدمات اللوجستية، ونموذجها التشغيلي الذي يتميز بانخفاض معدلات النضوب، وتطبيق الشركة لأحدث التقنيات على نطاق واسع.

## أهم الإنجازات في عام 2019

- النجاح في استعادة الأعمال بأمان بعد هجمات مرافق بقيق وخريص والشبية.
- بدء العمل في برنامجي زيادة الإنتاج في المرجان والبري.
- المحافظة على الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة بمعدل 12.0 مليون برميل في اليوم بنهاية السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019.
- في 2019 بدأ الإنتاج في معمل الغاز في الفاضلي ووفق الخطة الموضوعية سيتم تشغيله بكامل طاقته في عام 2020.
- تم الحصول على شهادة خطاب جهة خارجية مستقلة لأرصدة الاحتياطيات في 31 ديسمبر 2018 من ديفولير وماك نوتون.
- شملت النجاحات الاستكشافية اكتشاف حقلين جديدين للنفط وحقل غاز جديد.
- بلغت سعة المعالجة الإجمالية للموجودات غير التقليدية في شمال الجزيرة العربية 400 مليون قدم مكعبة قياسية في اليوم.

## نظرة عامة

تشمل أعمال قطاع التنقيب والإنتاج في أرامكو السعودية التنقيب عن النفط الخام والمكثفات والغاز الطبيعي وسوائل الغاز الطبيعي وتطويرها وإنتاجها. وتتولى أرامكو السعودية إدارة قاعدة الاحتياطيات والموارد الفريدة للمملكة لتحسين الإنتاج وتحقيق أقصى قيمة على المدى البعيد وفقاً لنظام المواد الهيدروكربونية، الذي ينص على أن تقوم أعمال أرامكو السعودية الهيدروكربونية بتعزيز الإنتاجية طويلة الأجل لاحتياطيات المملكة ودعم الإشراف الحصيف على مواردها من الهيدروكربونات.

وبناءً على اتفاقية الامتياز، تتمتع أرامكو السعودية بالحق الحصري في إدارة ثروة المواد الهيدروكربونية داخل المملكة ومياها الإقليمية، فيما عدا المناطق المستثناة. وتلتزم أرامكو السعودية بموجب اتفاقية الامتياز بتلبية الطلب المحلي على غاز البترول المسال والمنتجات البترولية ومواد هيدروكربونية معينة من خلال الإنتاج المحلي أو الاستيراد. وتنص اتفاقية الامتياز على فترة أولية تبلغ 40 عامًا، وتمدها الحكومة لمدة 20 عامًا شريطة استيفاء أرامكو السعودية شروطًا معينة تتوافق مع ممارسات التشغيل المتبعة في ذلك الوقت. ويجوز تمديد اتفاقية الامتياز لفترة 40 عامًا بعد الفترة السابقة البالغ مجموعها 60 عامًا، رهناً باتفاق أرامكو السعودية والحكومة على شروط التمديد. ويؤثر تحديد مدة اتفاقية الامتياز على حساب احتياطيات الشركة مقارنة باحتياطيات المملكة في الحقول التي تديرها أرامكو السعودية.

وفي 31 ديسمبر 2019، بلغت احتياطيات أرامكو السعودية بموجب اتفاقية الامتياز 258.6 مليار برميل مكافئ نفطي، (2018: 256.9 مليار برميل)

” قيمة أعمال التنقيب والإنتاج في أرامكو السعودية لا مثيل لها. ففي عام 2019، واصلت الشركة مسيرتها التاريخية الحافلة بتحقيق النجاحات في أعمال التنقيب وتوفير الإنتاج الجدير بالثقة، وذلك إلى جانب الاستثمار الإستراتيجي في مشاريع ذات قيمة مضافة للمستقبل.“

محمد بن يحيى القحطاني  
النائب الأعلى للرئيس للتنقيب والإنتاج

## إنتاج المواد الهيدروكربونية التابعة لقطاع التنقيب والإنتاج

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر			
نسبة التغير	2018	2019	
%(3.6)	10,315	<b>9,943</b>	النفط الخام <sup>1</sup> (ألف برميل في اليوم)
%(7.3)	218	<b>202</b>	مكثفات (ألف برميل في اليوم)
%(5.3)	565	<b>535</b>	البرويان (ألف برميل في اليوم)
%(2.7)	328	<b>319</b>	البيوتان (ألف برميل في اليوم)
%(9.4)	203	<b>222</b>	البنزين الطبيعي (ألف برميل في اليوم)
%(3.5)	11,629	<b>11,221</b>	<b>إجمالي السوائل (ألف برميل في اليوم)</b>
%(1.4)	8,856	<b>8,978</b>	الغاز الطبيعي (مليون قدم مكعبة قياسية في اليوم)
%(3.3)	993	<b>960</b>	الإيثان (مليون قدم مكعبة قياسية في اليوم)
%(0.9)	9,849	<b>9,938</b>	<b>إجمالي الغاز (مليون قدم مكعبة قياسية في اليوم)</b>
%(2.9)	13,567	<b>13,172</b>	<b>إجمالي إنتاج المواد الهيدروكربونية<sup>2</sup> (ألف برميل مكافئ نفطي في اليوم)</b>

1. يشمل المكثفات الممزوجة بالنفط ويستثنى استحقاق مملكة البحرين من الكميات المنتجة من حقل أبو سعفة.  
2. يُحسب إجمالي إنتاج المواد الهيدروكربونية (ألف برميل مكافئ نفطي في اليوم) من خلال ملايين الأقدام المكعبة القياسية في اليوم (للغاز الطبيعي والإيثان) بقسمة حجم الإنتاج على 5.400 (في حالة الغاز الطبيعي)، وعلى 3.330 (في حالة الإيثان).

## النتائج المالية لقطاع التنقيب والإنتاج

دولار أمريكي*			ريال سعودي		
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر			للسنة المنتهية في 31 ديسمبر		
نسبة التغير	2018	2019	2018	2019	
%(12.0)	293,910	<b>258,772</b>	1,102,161	<b>970,395</b>	جميع المبالغ الواردة بالملايين ما لم يُذكر خلاف ذلك
%(13.4)	212,352	<b>183,972</b>	796,321	<b>689,894</b>	الإيرادات والدخل الآخر المتعلق بالمبيعات (شاملة المبيعات للقطاعات الأخرى)
%(2.9)	25,805	<b>25,047</b>	96,768	<b>93,927</b>	الأرباح قبل الفوائد والضرائب
					النفقات الرأسمالية - أساس نقدي

\* يتم تحويل المعلومات الإضافية بسعر صرف ثابت 1 دولار = 3.75 ريال سعودي للملاحة فقط.

وانخفضت النفقات الرأسمالية في عام 2019 بنسبة 2.9% مقارنة بالسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018، من 96,768 ريال سعودي (25,805 دولار أمريكي) إلى 93,927 ريال سعودي (25,047 دولار أمريكي)، ويُعزى ذلك في الأساس إلى انخفاض المصاريف المدفوعة على معمل غاز الفاضلي المقبل على مشارف الاكتمال، وكذلك أعمال التحسين.

بلغت الأرباح قبل الفوائد والضرائب للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019، مبلغ 689,894 ريال سعودي (183,972 دولار أمريكي) مقارنة مع 796,321 ريال سعودي (212,352 دولار أمريكي) في عام 2018، أي بانخفاض قدره 106,427 ريال سعودي (28,380 دولار أمريكي)، أو بنسبة 13.4%. ويعود ذلك في المقام الأول إلى انخفاض الإيرادات نتيجة انخفاض أسعار النفط الخام وانخفاض الإنتاج.

## يؤدي تنويع مصادر إمداد النفط الخام من المكامن الجديدة إلى خفض معدلات نزوب الحقول الحالية

ومرفق بقيق الذي تملكه أرامكو السعودية وتشغله هو أكبر مرافق معالجة النفط في أرامكو السعودية وأكبر معمل لتركيز النفط الخام في العالم. كما تدير أرامكو السعودية أربعة فُرص للنفط الخام تسهم في مرونتها التشغيلية وموثوقية التوريد. وبالإضافة إلى ذلك، لدى أرامكو السعودية أيضًا نقاط تسليم دولية إستراتيجية في روتردام (هولندا) والعين السخنة (مصر) والفجيرة (الإمارات العربية المتحدة) وأوكيناوا (اليابان).

وتنتج أرامكو السعودية خمسة أنواع من النفط الخام العربي هي: النفط العربي الممتاز، والعربي الخفيف جدًا، والعربي الخفيف، والعربي المتوسط، والعربي الثقيل. وتتوافق هذه الأنواع الخمسة، وأنواع المزيج الكثيرة الذي يمكن إنتاجه منها، مع معظم المصافي في العالم. وشكّل النفط العربي الممتاز، والعربي الخفيف جدًا، والعربي الخفيف 67% من إجمالي إنتاج النفط الخام في عام 2019، وصُنفت جميعها أنواعًا ممتازة في العام نفسه. وعلى أساس الإجمالي، أنتجت أرامكو السعودية 9.9 مليون برميل في اليوم (2018: 10.3 مليون برميل في اليوم) من النفط الخام (يشمل المكثفات الممزوجة بالنفط، ويستثنى منه حصة مملكة البحرين من الكميات المنتجة من حقل أبو سعفة)، وقد بيع منها نحو 6.2 مليون برميل في اليوم (2018: 6.4 مليون برميل في اليوم) إلى عملاء خارجيين. ويُعد قطاع التكرير والمعالجة والتسويق في أرامكو السعودية العميل الوحيد والأكبر للنفط الخام الناتج من قطاع التنقيب والإنتاج في أرامكو السعودية، حيث استهلك نحو 38% من إنتاجه من النفط الخام في عام 2019 و2018.

## النفط الخام

### نظرة عامة

تدير أرامكو السعودية قاعدة احتياطياتها الوفيرة من المواد الهيدروكربونية من أجل زيادة القيمة إلى أقصى درجة ممكنة على المدى البعيد وتحسين معدلات الاستخلاص النهائي من حقولها. ولدى أرامكو السعودية حقول كبيرة الحجم ووفيرة تنتج لها المحافظة على المستوى المرغوب فيه من الإنتاج الإجمالي، من خلال الاستفادة من المكامن الجديدة في ظل ارتفاع التكاليف في المناطق التي بلغت ذروة إنتاجها، ومن خلال تعزيز كفاءة رأس المال، وزيادة استقرار الإنتاج بشكل عام وصولاً إلى تحسين أعمال استخلاص النفط. ويؤدي تنويع مصادر إمداد النفط الخام من المكامن الجديدة إلى خفض معدلات نزوب الحقول الحالية، وتأجيل تكاليف الآبار والمرافق الإضافية لمعالجة ارتفاع معدلات إزاحة السوائل الكلية في هذه الحقول.

وتقع الحقول الرئيسية لأرامكو السعودية على مقربة من بعضها بعضًا في المنطقتين الوسطى والشرقية بالمملكة. ويُنقل النفط الخام والمكثفات والغاز الطبيعي وسوائله الذي تنتجه أرامكو السعودية من حقولها عبر شبكة خطوط أنابيب متشعبة إلى عدة مرافق لمعالجته وتحويله ليصبح منتجات مكررة، أو يُوجه إلى العملاء المحليين أو فُرص التصدير. ويكتسب خط الأنابيب شرق-غرب العائد لأرامكو السعودية أهمية خاصة حيث يربط مرافق إنتاج النفط في المنطقة الشرقية بمدينة ينبع على الساحل الغربي للمملكة، مما يوفر المرونة للتصدير من الساحلين الشرقي والغربي للمملكة.



نموذج محاكاة المكامن

## الطاقة الإنتاجية القصى المستدامة

# 12.0

## مليون برميل في اليوم

حافظت الشركة على الطاقة الفائضة لدعم استقرار السوق عند الحاجة

**الأداء والإنجازات**  
واصلت أرامكو السعودية دعمها لدور المملكة باعتبارها واحدة من موردي الطاقة الجديرين بالثقة، وبناءً على ذلك حافظت الشركة على الطاقة الفائضة للاستجابة لتغيرات العرض والطلب العالميين على النفط الخام ولدعم الأعمال التشغيلية وتعزيز الموثوقية.

وقد نجح قطاع التنقيب والإنتاج في استعادة الطاقة الإنتاجية لمرافق بقيق وخريص بسرعة وفعالية بعد الهجمات، مما أتاح للقطاع المحافظة على الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة عند 12.0 مليون برميل في اليوم خلال عام 2019.

وتتطلب المحافظة على الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة تنفيذ مشاريع زيادة إنتاج الخام، ومشاريع تطويرية ومشاريع حضر محتملة، بالإضافة إلى برامج الدعم مثل التدخل في الآبار والمحافظة على ضغط المكامن. وقد نفذت الشركة أعمالاً ضخمة لإنجاز كبرى المشاريع الرامية إلى زيادة الإنتاج. وفيما يلي أهم إنجازات هذه المشاريع:

- الانتهاء من مشروع زيادة الإنتاج من حقل الحرملية وتشغيله في يناير 2019، بزيادة بلغت 25 ألف برميل في اليوم، لتصل طاقته الإنتاجية إلى 100 ألف برميل في اليوم.
- جاري إنجاز أعمال الإنشاءات في مشروع زيادة الإنتاج في عين دار وفزران، ومن المتوقع بدء تشغيلهما في عام 2020 بطاقة إنتاجية إجمالية تبلغ 175 ألف برميل في اليوم.

- بدأت مرحلة التصميم الهندسي وأعمال توفير المواد في مشروعوي زيادة الإنتاج في حقل المرجان والبري. ومن المنتظر أن يسهم مشروع المرجان إلى زيادة إنتاج النفط الخام بمقدار 300 ألف برميل في اليوم، والبري بمقدار 250 ألف برميل في اليوم، ومن المتوقع بدء تشغيلهما في عام 2023.

- تبلغ الطاقة الإنتاجية الإجمالية لمشروع الدمامل 75 ألف برميل في اليوم، ومن المتوقع أن يبدأ تشغيله على مرحلتين. وبدأ الإعداد للمرحلة الأولى، ومن المقرر الانتهاء منها في عام 2022 بسعة متوقعة قدرها 25 ألف برميل في اليوم، ومن المقرر تحقيق الطاقة الإنتاجية المتبقية في عام 2026.

وفي 14 سبتمبر 2019، تعرضت مرافق أرامكو السعودية في بقيق وخريص لهجمات أدت إلى حدوث انفجارات وحرائق وأضرار كبيرة في المعدات. ونتيجة لهذه الهجمات، انخفض إنتاج أرامكو السعودية من النفط الخام مؤقتاً بنسبة تقارب 54%، مما دفع بأرامكو السعودية لاتخاذ عدد من الإجراءات للحد من الأثر الواقع على عملياتها، بما في ذلك اللجوء إلى مخزونات النفطية الموجودة خارج المملكة، وتوريد أنواع بديلة من النفط الخام، وتقليص شحنات سوائل الغاز الطبيعي لبعض العملاء، وزيادة الإنتاج من الحقول الأخرى. وفي 25 سبتمبر 2019، نجحت أرامكو السعودية في استعادة الإنتاج إلى نفس المستوى الذي كان عليه قبل الهجمات. والجدير بالذكر أنه من غير المتوقع أن يكون لتكاليف أعمال الترميم والبناء المُقدرة لإصلاح تلك المرافق والجارية حالياً لها أي تأثير جوهري على الوضع المالي للشركة أو نتائج أعمالها.

معمل خريص





معمل الغاز في واسط

## الغاز وسوائل الغاز الطبيعي

### نظرة عامة

تتنوع حقول أرامكو السعودية من الغاز غير المصاحب تنوعاً كبيراً من حيث خصائص مكانها وأعماقها ومستويات الضغط فيها وتركيباتها. وبصفة عامة، تحتوي منطقة الأعمال الجنوبية المحيطة بحقل الغوار على غاز رطب في تكوينات متوسطة العمق والنفاذية، وتحتوي الحقول البحرية الشمالية (حقول كران والعربية والحصبة) على غاز جاف في مكامن أكثر عمقاً ونفاذيةً. وإضافةً إلى ذلك، يوفر إنتاج أرامكو السعودية من النفط الخام مصدرًا رئيسًا للغاز المصاحب الغني بالسوائل.

وتوجد مرافق معالجة وتجزئة الغاز الطبيعي الأساس العائدة لأرامكو السعودية في ثلاث مناطق جغرافية هي: الجبيل والغوار ومنطقة غرب المملكة، وتوجد هذه المرافق في مواقع إستراتيجية بالقرب من حقول الشركة لتقليل تكاليف نقل الغاز وضغطه في خطوط الأنابيب، فضلاً عن تقليل الوقت المستغرق في إيصال منتجات الغاز إلى الأسواق. وفي 31 ديسمبر 2019، بلغ إجمالي طاقة شبكة معالجة الغاز 17.0 مليار قدم مكعبة قياسية في اليوم (2018: 15.5 مليار قدم مكعبة قياسية في اليوم). وتغذي هذه الطاقة الإنتاجية شبكة الغاز الرئيسية، وهي شبكة خطوط أنابيب ضخمة تربط مواقع إنتاج ومعالجة الغاز الرئيسية لأرامكو السعودية في جميع أنحاء المملكة.

وبموجب اتفاقية الامتياز، فإن أرامكو السعودية هي المورد الحصري للغاز الطبيعي في المملكة، وتبيع أرامكو السعودية الغاز الطبيعي لمحطات توليد الكهرباء بموجب عقود طويلة الأجل ولعملاء في القطاع الصناعي في المملكة في المقام الأول. ويخضع توريد الغاز للعملاء المحليين لنظام العملاء المحليون بقرارات يصدرها مجلس الوزراء من حين لآخر. وتصدر أرامكو السعودية أيضاً جزءاً من إنتاجها من سوائل الغاز الطبيعي.

وتسعى أرامكو السعودية وفقاً لإستراتيجيتها إلى تطوير مجموعة أعمال عالمية متكاملة في قطاع الغاز، وتحرص على الاستثمار واقتناص فرص المشاريع المشتركة خارج المملكة في مشروعات الغاز الطبيعي والغاز الطبيعي المسال.

وفي عام 2019، أنتجت أرامكو السعودية نحو 9.0 مليارات قدم مكعبة قياسية من الغاز الطبيعي (2018: 8.9 مليار قدم مكعبة قياسية)، ومليار قدم مكعبة قياسية من الإيثان (2018: مليار قدم مكعبة قياسية)، و1.1 مليون برميل في اليوم من سوائل الغاز الطبيعي (2018: 1.1 مليون برميل في اليوم) و0.2 مليون برميل في اليوم إضافةً من المكثفات غير الممزوجة بالنفط (2018: 0.2 مليون برميل في اليوم).

# 1.5

## مليار قدم مكعبة قياسية

حقق معمل الغاز في الفاضلي طاقة إنتاجية في نهاية العام بلغت 1.5 مليار قدم مكعبة قياسية في اليوم

### الأداء والإنجازات

يظل طلب المملكة المتزايد على الطاقة هو القوة المحركة للجهود الهائلة التي تبذلها أرامكو السعودية على نطاق واسع لإنتاج كميات جديدة من الغاز والإيثان وسوائل الغاز الطبيعي. وتعمل إستراتيجية أرامكو السعودية الخاصة بتلبية الطلب على الاستفادة من جميع جوانب أعمال التنقيب عن الموارد التقليدية وغير التقليدية وتقييمها وتطويرها، بالإضافة إلى الاستثمار في تعزيز البنية التحتية.

ومن أهم مشاريع الغاز التي شهدها عام 2019 ما يلي:

- حقق معمل الغاز في الفاضلي طاقة إنتاجية في نهاية العام بلغت 1.5 مليار قدم مكعبة قياسية في اليوم، ومن المتوقع أن يصل إلى كامل طاقته البالغة 2.5 مليار قدم مكعبة قياسية في اليوم في عام 2020.
- انتهت أعمال إنشاء مرفق استخلاص الإيثان في معمل الغاز في العثمانية لإضافة 85 مليون قدم مكعبة قياسية في اليوم، وكان قيد التنفيذ لبدء تشغيله مع نهاية عام 2019.

- برنامج زيادة إنتاج الغاز في حرض لمشروع توسعة معمل الغاز في الحوية، الذي هو قيد الإنشاء حالياً، ويهدف لتوفير طاقة معالجة غاز إضافية في معمل الغاز في الحوية، ليصل إجمالي الطاقة المعالجة إلى 3.6 مليار قدم مكعبة قياسية في اليوم من الغاز الخام، ومن المتوقع أن يبدأ التشغيل في عام 2021.
- يوفر معمل الغاز في رأس تناقيب، وهو جزء من برنامج تطوير حقل المرجان، مرافق لمعالجة الغاز بطاقة إنتاجية تصل إلى 2.5 مليار قدم مكعبة قياسية في اليوم، ومن المستهدف أن يبدأ الإنتاج منه في عام 2023. وقد بدأت مرحلة أعمال التصميمات الهندسية وشراء المواد المهمة لهذا المشروع، الذي سيقوم بمعالجة الغاز من حقول المرجان والسفانية والظلوف.
- سيكون مشروع تخزين الغاز في مكنم الحوية عنيزة أول مشروع لتخزين الغاز الطبيعي تحت الأرض في المملكة، بحيث يضخ 1.5 مليار قدم مكعبة قياسية في اليوم من الغاز الطبيعي الفائض من شبكة الغاز الرئيسية في مكنم الحوية عنيزة في غير أوقات ذروة الطلب بحلول عام 2022. وبالإضافة إلى ذلك، سيوفر

معمل الغاز  
في رأس تناقيب



### الأداء والإنجازات

توصلت أعمال أرامكو السعودية للتنقيب عن النفط الخام خلال عام 2019 إلى الاكتشافات التالية:

- النفط الخام: حقلان، ومكمنان جديان، وحضر سبع آبار تحديد ناجحة.
- التنقيب التقليدي عن الغاز: حقل غاز بُري جديد، وخمسة مكامن جديدة، وحضر سبع آبار تحديد ناجحة.

### الموارد غير التقليدية

#### نظرة عامة

أطلقت أرامكو السعودية برنامجًا للموارد غير التقليدية لتقييم عدة مناطق داخل المملكة من حيث إمكانية وجود الغاز والسوائل المصاحبة له بهدف المساعدة في تلبية الاحتياجات المحلية من الطاقة في المستقبل. ويتضمن برنامج الموارد غير التقليدية أنشطة استكشافية، ومشاريع تجريبية، وآبارًا ومرافق إنتاج، ويهدف إلى تطوير موارد الغاز غير التقليدية دعمًا لتلبية الطلب المتزايد على الغاز في المملكة، والاستغناء عن استخدام النفط الخام في توليد الكهرباء. واستمر برنامج الموارد غير التقليدية في المملكة وتأكيداتها، كما واصل البرنامج جهود التطوير الكامل لحقلي الجافورة وجنوب الغوار، بالإضافة إلى المحافظة على الأنشطة المحتملة في شمال المملكة التي بدأت الإنتاج منذ عام 2018. وبعد نهاية العام 2019، حصلت أرامكو السعودية على موافقة الجهات التنظيمية لتطوير حقل الجافورة.

### الأداء والإنجازات

كان عام 2019 عامًا زاخرًا بالنمو والتطور على صعيد الموارد غير التقليدية، إذ حققت الشركة إنجازات كبيرة بتشغيل مرافق معالجة سطحية جديدة تتضمن أربعة مرافق تابعة ومواقع آبار مرتبطة بها. ويبلغ إجمالي طاقة المعالجة في شمال المملكة حاليًا 400 مليون قدم مكعبة قياسية في اليوم.

### توقعات عام 2020

سيواصل قطاع التنقيب والإنتاج في أرامكو السعودية التركيز على المحافظة على مكانة الشركة الرائدة في مجال التنقيب عن النفط الخام والغاز وتطويرهما وإنتاجهما. وتعتزم أرامكو السعودية المحافظة على طاقتها الإنتاجية القصوى المستدامة بناءً على توجيهات الحكومة.

البرنامج مرافق معالجة غاز لإعادة إنتاج ما يصل إلى 2.0 مليار قدم مكعبة قياسية في اليوم من الغاز لإعادة ضخه إلى شبكة الغاز الرئيسية بحلول عام 2024.

وبالإضافة إلى ذلك، استعادت أرامكو السعودية بنجاح وأمان مستويات الإنتاج الكاملة بعد الهجوم على مرافق سوائل الغاز الطبيعي في الشبيبة في 17 أغسطس 2019. وكان المرفق قد تعرض لهجوم بخمس طائرات مسيرة، أدى إلى نشوب حرائق ووقوع أضرار في البنية التحتية للمعالجة والتوليد المشترك للطاقة في المرفق. ولم تقع أي إصابات أو وفيات جراء الحادث. وانتهت أعمال الإصلاح واستعادة تشغيل وحدة سوائل الغاز الطبيعي في غضون أسبوعين بعد الهجوم، حيث نفذت أرامكو السعودية عددًا من الخطوات لتخفيف أثر تعطل الأعمال على عملاتها، بما في ذلك توريد لقيم بديل حيثما أمكن ذلك.

### الاستكشاف

#### نظرة عامة

واصل برنامج الاستكشاف جهوده لتحقيق الأهداف الإستراتيجية المتعلقة بتنمية احتياطيات أرامكو السعودية من النفط والغاز غير المصاحب.

### النفط الخام

تتركز معظم أعمال أرامكو السعودية الحالية للتنقيب عن النفط الخام في المنطقة الشرقية، مع انخفاض مستويات التنقيب والإنفاق في الأحواض المعروفة الحاملة للمواد الهيدروكربونية في مناطق الربع الخالي والشمال الغربي وهضبة الصُّمان. وتولي أرامكو السعودية اهتمامًا كبيرًا بتحسين الأداء التشغيلي لأعمال الحضر من خلال تطبيق تقنيات حفر مبتكرة ومقارنة أعمالها بالمعايير الرئيسية لتحديد الاتجاهات ومواطن التحسين المحتملة. وترى أرامكو السعودية أن أسلوب عملها في الحضر والتطوير قد حقق مستويات عالية من سلامة الآبار.

### الغاز الطبيعي

حققت أعمال أرامكو السعودية للتنقيب عن الغاز غير المصاحب عددًا من الاكتشافات الرئيسية، ولاسيما في منطقة الغوار وفي المكامن العميقة في الخليج العربي، كما حققت معدلات نجاح عالية في تحديد مواقع الاحتياطيات الجديدة في الأحواض الهيدروكربونية المعروفة المجاورة لحقولها الحالية وبنيتها التحتية الإنتاجية، مما أتاح لها تلبية الطلب المحلي المتزايد بتكاليف منخفضة، مع استمرار أعمال التنقيب في الأحواض الجديدة ذات الفرص العالية. وتتوقع أرامكو السعودية زيادة احتياطياتها من الغاز الطبيعي باكتشافات جديدة، والوصول إلى مكامن جديدة في الحقول القائمة، وزيادة أعمال تحديد المكامن والحقول الحالية وإعادة تقييمها.

كان عام 2019 عامًا زاخرًا بالنجاح والنمو والتطور على صعيد الموارد غير التقليدية

## قطاع التكرير والمعالجة والتسويق

استثمارات أرامكو السعودية في قطاع التكرير  
والمعالجة والتسويق تساعدها على تنويع مصادر  
دخلها بفضل تحقيق التكامل بين أعمالها في  
قطاع النفط الخام والغاز من أجل تحقيق  
الاستفادة القصوى في جميع مراحل سلسلة  
القيمة الهيدروكربونية

### مواطن القوة التنافسية لقطاع التكرير والمعالجة والتسويق

- القدرة على الاستفادة من إنتاج الشركة في قطاع التتقيب والإنتاج لرفع الدخل وذلك بفضل امتلاك قاعدة متميزة من العملاء الخارجيين، وشبكة مساندة للتكرير والمعالجة والتسويق.
- سجل حافل من موثوقية الإمداد.
- شبكة عالمية من الموجودات المتطورة والجديرة بالثقة في أهم الأسواق والمراكز الإقليمية.
- الاستفادة من اتساع النطاق في واحدة من أكبر محافظ أعمال التكرير على مستوى العالم.
- شركاء عالميون يتيحون إمكانية الوصول إلى مناطق جغرافية جديدة، ويوفرون الخبرات التقنية والمعرفة التشغيلية، والقدرات التسويقية.
- من المتوقع أن يصبح القطاع من أكبر منتجي البتروكيميائيات على مستوى العالم.







”

في عام 2019، واجهت أرامكو السعودية تحديات هائلة فرضتها أوضاع السوق لكنها واكبت إستراتيجيتها طويلة الأجل لتأمين إمداداتها من النفط الخام، وتجنب المخاطر ورفع مستوى مجموعة منتجات الشركة من خلال الاستثمار في موجودات التكرير وإنتاج الكيمائيات التي تتميز بمواقعها الإستراتيجية، وواصلت الشركة العمل من أجل إقامة خطوط أعمال إضافية، تشمل البيع بالتجزئة، وتجارة المنتجات، وزيوت التشحيم، بما يحقق قيمة إضافية في السنوات المقبلة.“

**عبدالعزیز بن محمد القديمي**  
النائب الأعلى للرئيس  
للتكرير والمعالجة والتسويق

## نظرة عامة

تمتلك أرامكو السعودية قطاعًا ضخمًا ومتكاملًا من الناحية الإستراتيجية للتكرير والمعالجة والتسويق على الصعيد العالمي، وتتألف أعمال القطاع بصورة أساس من صناعات التكرير والبتروكيميائيات والتوريد والتجارة والتوزيع وتوليد الطاقة الكهربائية. ويتيح هذا التكامل الإستراتيجي بين قطاع التقيب والإنتاج، وقطاع التكرير والمعالجة والتسويق في أرامكو السعودية الفرصة أمام الشركة لضمان الطلب على النفط الخام من خلال بيعه إلى المصافي التابعة والمملوكة لها بالكامل داخل المملكة وخارجها. وقد استهلك قطاع التكرير والمعالجة والتسويق في أرامكو السعودية، نحو 38% من إنتاج الشركة من النفط الخام في عامي 2019 و2018.

وتتضمن الأنشطة الأخرى لقطاع التكرير والمعالجة والتسويق، زيوت الأساس، وزيوت التشحيم، وأعمال البيع بالتجزئة.

وترى أرامكو السعودية أن استثماراتها في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق تساعدها على تنويع مصادر دخلها بفضل تحقيق التكامل بين أعمالها في قطاع النفط والغاز من أجل تحقيق أقصى استفادة في جميع مراحل سلسلة القيمة الهيدروكربونية، وتلبية الطلب على النفط الخام والغاز. أما على صعيد أعمال التكرير العالمية، فتبرز أهمية هذه الاستثمارات في مساعدة أرامكو السعودية على تسويق النفط الخام وبيعه وفق اتفاقيات لشراء كميات كبيرة من الإنتاج بما يتلاءم مع حصص ملكية الشركة في هذه المشاريع والتكاليف الرأسمالية التي تتحملها الشركة فيها. وتماشياً مع هذه الإستراتيجية، أضافت أرامكو السعودية زيادة كبيرة إلى طاقتها التكريرية الصافية لترفعها من 2.2 مليون برميل في اليوم في 31 ديسمبر 2010 إلى 3.6 مليون برميل في اليوم في 31 ديسمبر 2019. كما بلغت طاقة التكرير الإجمالية لأرامكو السعودية 6.4 مليون برميل في اليوم في 31 ديسمبر 2019، بزيادة قدرها 1.5 مليون برميل في اليوم من 31 ديسمبر 2018. وبالإضافة إلى ذلك، تركز مبادرات أرامكو السعودية الحالية على تحسين تكامل البتروكيميائيات في المرافق القائمة بالإضافة إلى تطوير مرافق جديدة متكاملة.

## أهم الإنجازات في عام 2019

أبرمت الشركة في 27 مارس 2019 اتفاقية شراء مع صندوق الاستثمارات العامة في المملكة للاستحواذ على حصة الصندوق البالغة 70% في شركة سابك مقابل مبلغ إجمالي قدره 69.1 مليار دولار أمريكي. وتزاوّل سابك أعمالها في أكثر من 50 دولة حول العالم، وتُنتج مجموعة كبيرة من الكيمائيات، منها الإيثيلين والإيثلين غلايكول وأكسيد الإيثيلين والميثانول وميثيل ثلاثي بوتيل الإيثر والبولي إيثيلين واللدائن ومشتقاتها المستخدمة في الصناعات الهندسية، وغير ذلك من المنتجات.

وفي عام 2019، استمرت أرامكو السعودية في تحقيق القيمة من خلال الدخل في صفقات تعزز التكامل الإستراتيجي وتنويع أعمالها، بما في ذلك ما يلي:

- الاستحواذ على حصة حقوق ملكية قدرها 17% في هيونداي أويل بنك من شركة هيونداي للصناعات الثقيلة القابضة بمبلغ 4.4 مليار ريال سعودي (1.2 مليار دولار أمريكي) مع خيار الاستحواذ على حصة إضافية تبلغ 2.9%.
- وتدير هيونداي أويل بنك معمل تكرير متكامل بطاقة معالجة تبلغ 650.0 ألف برميل في اليوم.
- الاستحواذ على حصة حقوق ملكية شركة شل العربية السعودية للتكرير المحدودة البالغة 50% في مشروع ساسرف المشترك مقابل مبلغ 2.4 مليار ريال سعودي (631.0 مليون دولار أمريكي)، لتزيد صافي الطاقة التكريرية لأرامكو السعودية بمقدار 152.5 ألف برميل في اليوم.
- إقامة مشروع مشترك بالمناصفة مع شركة توتال للاستحواذ على 270 محطة خدمة وأسطول شاحنات لنقل الوقود في المملكة تحت علامة (سهل) التجارية.
- الاستحواذ على حقوق ملكية موتيفا كيميكالز إل إل سي (سابقاً فلينت هيلز) بنسبة 100%، بسعر شراء نقدي مدفوع عند إبرام الصفقة مقداره 7.1 مليار ريال سعودي (1.9 مليار دولار أمريكي). وتملك وتُشغل موتيفا كيميكالز إل إل سي معمل كيمائيات في بورت آرثر بولاية تكساس يضم وحدة تكسير مختلطة اللقيم ووحدة لإنتاج السيكلوهكسين، ووحدة لإنتاج البنزين، وخطوط أنابيب لسوائل الغاز الطبيعي والإيثلين، ومرافق تخزين.
- إبرام اتفاقية مساهم بنية إقامة مشروع مشترك لامتلاك وتشغيل معمل التغويز وإنتاج الكهرباء بالدورة المركبة الكاملة في جازان. وتعود ملكية هذا المشروع المشترك إلى كل من أرامكو السعودية بحصة 20%، وشركة "إير برودكتس" بحصة 46%، وشركة "أكوا باور" بحصة 25%، وشركة "إير برودكتس" بقدرة بحصة حقوق ملكية 9%.

## النتائج المالية لقطاع التكرير والمعالجة والتسويق

ريال سعودي		دولار أمريكي*			
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر		للسنة المنتهية في 31 ديسمبر			
2018	2019	2018	2019		
552,825	<b>527,419</b>	147,420	<b>140,645</b>	جميع المبالغ الواردة بالمالين ما لم يُذكر خلاف ذلك	
12,638	<b>(3,478)</b>	3,370	<b>(927)</b>	الإيرادات والدخل الآخر ذو العلاقة بالمبيعات (شاملة المبيعات للقطاعات الأخرى)	
32,677	<b>26,696</b>	8,714	<b>7,119</b>	الأرباح (الخسائر) قبل الفوائد والضرائب	
				النفقات الرأسمالية - أساس نقدي	

\* يتم تحويل المعلومات الإضافية بسعر صرف ثابت 1 دولار = 3.75 ريال سعودي للملاحة فقط.

## الأرباح (الخسائر) قبل الفوائد والضرائب

انخفضت أرباح التكرير والكيماويات في عام 2019 مقارنة بعام 2018 بسبب تباطؤ نمو الاقتصاد العالمي، ووجود فائض في المعروض في أسواق البنزين والبتروكيماويات العالمية. ولذلك انخفضت الأرباح قبل الفوائد والضرائب لقطاع التكرير والمعالجة والتسويق هذا العام بنسبة 127.5% من 12,638 ريال سعودي (3,370 دولار أمريكي) في عام 2018 إلى خسارة 3,478 ريال سعودي (927 دولار أمريكي) في عام 2019، والتي تتضمن 5,996 ريال سعودي (1,599 دولار أمريكي) بسبب انخفاض القيمة المثبتة لحصة أرامكو السعودية في شركة صادرة.

وانخفضت النفقات الرأسمالية بنسبة 18.3% من 32,677 ريال سعودي (8,714 دولار أمريكي) في 2018 إلى 26,696 ريال سعودي (7,119 دولار أمريكي) في 2019. ويُعزى ذلك في المقام الأول إلى إنجاز مشروع مصفاة إس-أويل، وتطوير مجمع الأوليفينات في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق وانخفاض الإنفاق على مشروع مجمع مصفاة جازان والمرحلة الثانية من شبكة الغاز الرئيسية، وذلك مع قرب انتهاء هذه المشاريع.

## قطاع التكرير

## نظرة عامة

تدير أرامكو السعودية أحد أكبر قطاعات التكرير في العالم، بطاقة تكرير إجمالية بلغت 6.4 مليون برميل في اليوم خلال عام 2019 (مقارنة مع 4.9 مليون برميل في اليوم خلال عام 2018). وتزاول أرامكو السعودية أعمالها في قطاع التكرير على الصعيدين المحلي والعالمي عبر شبكة من المصافي المملوكة لها بالكامل والمنتسبة لها. وتتيح هذه الأعمال لأرامكو السعودية تحويل نفلها الخام وغازها الطبيعي المسال إلى منتجات مكررة ومواد كيميائية لطرحتها للبيع في السوق المحلية والأسواق العالمية.

وتصمم أرامكو السعودية شبكتها التكريرية وتحدد مكوناتها بطريقة خاصة تهدف إلى الاستفادة القصوى من الإنتاج، باستخدام أنواع النفط الخام الذي تنتجه، مما يساعد على خفض تكلفة منظومة التوريد، ورفع الكفاءة التشغيلية لأعمالها التكريرية، ومن ثم توريد المنتجات المكررة إلى عملائها في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق.

## أعمال التكرير المحلية

توجد غالبية أعمال الشركة في مجال التكرير داخل المملكة، وتحصل المصافي الواقعة داخل المملكة (سواء المملوكة بالكامل للشركة أو المنتسبة لها) على إمدادات النفط الخام من قطاع التنقيب والإنتاج بأرامكو السعودية.

ونتيجة لذلك، استخدمت أرامكو السعودية خلال العام 25% من إنتاجها من النفط الخام (مقارنة مع 25% خلال عام 2018)، و0.2 مليون برميل في اليوم من المكثفات (مقارنة مع 0.2 مليون برميل في اليوم خلال عام 2018) في المصافي المملوكة لها بالكامل أو التابعة لها داخل المملكة. بالنسبة لحصة المنتجات المكررة التي تحصل عليها أرامكو السعودية لقاء ملكيتها في المشاريع المشتركة، إلى جانب المنتجات المكررة التي تنتجها المصافي المملوكة لها بالكامل في المملكة، فإن أرامكو السعودية توزع أغلب هذه الكميات بنظام البيع بالجملة على شركات بيع الوقود بالتجزئة وعملائها في القطاع الصناعي في المملكة، عبر شبكة الأنابيب والتوزيع والفرض المملوكة لأرامكو السعودية.

## أعمال التكرير المملوكة للشركة بالكامل

## داخل المملكة

يهدف مشروع مجمع مصفاة جازان التابع لأرامكو السعودية إلى تلبية طلب المملكة على المنتجات المكررة، والطاقة الكهربائية، ودعم النمو الاقتصادي في البلاد. وبمجرد تشغيل المشروع بالكامل، سيصبح لدى أرامكو السعودية خمس مصافي مملوكة بالكامل لها داخل حدود المملكة.

# 25%

استخدمت الشركة 25% من إنتاجها من النفط الخام، أو 2.5 مليون برميل في اليوم إلى المصافي التابعة لها داخل المملكة

## باعت أرامكو السعودية 4.2 مليون طن من زيوت الأساس خلال عام 2019، ما يجعلها في مصاف الشركات الرائدة في تسويق زيوت الأساس على الصعيد العالمي

المكررة في آسيا. ويُتوقع تشغيل مشروع بريفيكيم بالكامل خلال النصف الثاني من عام 2020، وستتولى أرامكو السعودية توريد جزء كبير من النفط الخام بموجب اتفاقية توريد طويلة الأجل، تمثل بدورها فرصة توسع كبيرة في أسواق جنوب شرق آسيا، وتفتح أسواقًا جغرافية جديدة لبيع النفط الخام.

وبلغ صافي الطاقة التكريرية لأرامكو السعودية من خلال كافة المصافي المملوكة لها بالكامل والمنتسبة في الأسواق العالمية 1.5 مليون برميل في اليوم خلال عام 2019 (مقارنة مع 1.2 مليون برميل في اليوم خلال عام 2018). وتباع منتجات مشاريع أرامكو السعودية الدولية عبر عديد من القنوات، بما في ذلك الشبكات العائدة للمشاريع المنتسبة، التي تتمثل في أكثر من 17,000 محطة لبيع الوقود بالتجزئة تحمل علاماتها التجارية.

### الأداء والإنجازات

وفي عام 2019، استخدمت أرامكو السعودية 9% (2018: 7%) من إنتاجها من النفط الخام، أو ما يعادلها 0.9 مليون برميل من النفط الخام في اليوم (2018: 0.7 مليون برميل من النفط الخام في اليوم) إلى مصافئها المحلية والمملوكة بالكامل، بالإضافة إلى 16% (2018: 18%) أو ما يعادل 1.6 مليون برميل من النفط الخام في اليوم (2018: 1.9 مليون برميل من النفط الخام في اليوم) إلى مصافئها المنتسبة المحلية. علاوة على ذلك، قامت أرامكو السعودية بتزويد 1.2 مليون برميل من النفط الخام في اليوم (2018: 1.3 مليون برميل من النفط الخام في اليوم) إلى مصافئها المملوكة بالكامل ومشاريع المصافي المشتركة عالميًا.

### زيوت الأساس

#### نظرة عامة

خلال العام، نجحت ثلاث شركات منتسبة لأرامكو السعودية، هي لوبريف وموتيفا وإس-أويل، وهي من كبرى الشركات التي تُنتج زيوت الأساس وتسوقها، بتغيير العلامة التجارية لمنتجاتها، مستخدمة أسماء زيوت الأساس التي تحمل العلامة التجارية لأرامكو السعودية، وهي أرامكو ديورا (المجموعة 1)، وأرامكو بريما (المجموعة 2)، وأرامكو ألترا (المجموعة 3). وأنشأت أرامكو السعودية كذلك تحالف أرامكو لزيوت الأساس، الذي يضم الشركات الثلاث المنتسبة، بغية تقديم خدمات أفضل لعملائها.

### الأداء والإنجازات

بلغت مبيعات أرامكو السعودية 4.2 مليون طن من زيوت الأساس خلال عام 2019 (مقارنة مع 4.1 مليون طن خلال عام 2018)، ما يجعلها في مصاف الشركات الرائدة في تسويق زيوت الأساس على الصعيد العالمي.

وأكملت أرامكو السعودية في سبتمبر 2019 صفقة الاستحواذ على حصة حقوق ملكية شل العربية السعودية المحدودة البالغة 50% في شركة ساسرف لقاء مبلغ نقدي قدره 2.4 مليار ريال سعودي (631 مليون دولار أمريكي). وبفضل هذه الصفقة، أصبحت أرامكو السعودية المُساهم الحصري في شركة ساسرف، وغيرت اسمها لتصبح شركة مصفاة أرامكو السعودية الجبيل، التي تمتلك وتشغل مصفاةً تبلغ طاقتها التكريرية 305.0 ألف برميل في اليوم.

### أعمال التكرير المنتسبة داخل المملكة

تتمتع المصافي الأربع المنتسبة لأرامكو السعودية داخل المملكة بقدرات تنافسية عالية مع المصافي العالمية الأخرى من حيث حجمها ومواصفاتها ومجموعة منتجاتها. وتملك أرامكو السعودية حق توريد جميع كميات النفط الخام المكررة في هذه المصافي، بموجب اتفاقيات توريد طويلة الأجل موقعة مع هذه المشاريع المشتركة.

### أعمال التكرير والتسويق على الصعيد الدولي

تسعى أرامكو السعودية، إلى جانب زيادة طاقتها التكريرية داخل المملكة، لتوسيع قاعدة أعمالها المتكاملة إستراتيجيًا في مجال التكرير والمعالجة والتسويق داخل الاقتصاديات التي تتميز بمستويات نمو مرتفعة مثل الصين والهند وجنوب شرق آسيا، مع المحافظة في الوقت ذاته على مشاركتها الحالية في الاقتصاديات التي تتميز بمستويات طلب مرتفعة مثل الولايات المتحدة الأمريكية، والدول التي تعتمد على استيراد النفط الخام مثل اليابان وكوريا الجنوبية.

وفي عام 2019، أكملت أرامكو السعودية أيضًا صفقة الاستحواذ على حصة حقوق ملكية تبلغ 17% في شركة هيونداي أويل بنك، من شركة هيونداي للصناعات الثقيلة القابضة. وتشتمل محفظة أعمال شركة هيونداي أويل بنك والشركات التابعة لها على تكرير النفط وزيوت الأساس والبتروكيمياويات، وتمتلك كذلك شبكة من محطات بيع الوقود بالتجزئة التي تحمل علامتها التجارية. وسيدعم استثمار أرامكو السعودية في شركة هيونداي أويل بنك إستراتيجيتها لتسويق النفط الخام من خلال توفير منفذ لبيع النفط الخام العربي في كوريا الجنوبية. ويُعد مجمع ديسان، الذي يضم المرافق الرئيسية لشركة هيونداي أويل بنك، معملًا متكاملًا للتكرير، بطاقة معالجة تبلغ 650 ألف برميل في اليوم.

واتساقًا مع إستراتيجية قطاع التكرير والمعالجة والتسويق بالشركة، تعمل أرامكو السعودية وبتروناس على تنفيذ مشروع بريفيكيم المشترك، الذي يشمل تطوير مصفاة بطاقة تكرير تبلغ 300.0 ألف برميل في اليوم، ووحدة متكاملة للتكسير بالبخار قادرة على إنتاج 1.3 مليون طن من الإيثيلين ومرافق البروبيلين والبيوتادين، والبنزين، والبولي أوليفينات وغلمايكل الإيثيلين، حيث تقع جميع هذه المرافق في مدينة جوهور في ماليزيا، على مقربة من الحدود مع سنغافورة، التي تُعد مركز التجارة الأبرز للمنتجات

تتبع موتيفا الوقود  
في الولايات المتحدة  
الأمريكية في أكثر  
من 5,000 محطة



### الكيميائيات

#### نظرة عامة

يمثل قطاع الكيميائيات بأرامكو السعودية امتدادًا لسلسلة القيمة الهيدروكربونية، وتعزيزًا إستراتيجيًا لأعمالها في مجال التكرير. وتشمل الأعمال المتنامية لأرامكو السعودية في قطاع الكيميائيات المشاركة في أسواق الكيميائيات التي تتميز بارتفاع معدلات النمو، وزيادة الطلب على الكيميائيات في قطاعات، مثل التغليف وصناعة السيارات والأجهزة المنزلية.

وتتمتع أرامكو السعودية بمراكز إستراتيجية على الصعيدين المحلي والعالمي، وتستفيد من نقل المعرفة في المجالين الفني والتشغيلي. وتزاول أرامكو السعودية أعمال التصنيع الأساس في مجال البتروكيميائيات عبر الشركات المنتسبة لها في المملكة والصين واليابان وكوريا الجنوبية وهولندا، بالتعاون مع كبرى الشركات الرائدة في هذا القطاع مثل داو (صدارة)، سوميتومو (بترورابغ)، وتوتال (ساتورب)، وسابنوبك (ياسرف). وتنتج أرامكو السعودية السلع والبتروكيميائيات المختلفة من خلال هذه الشركات المنتسبة.

حصلت عملية الاستحواذ المقترحة على حصة حقوق ملكية صندوق الاستثمارات العامة البالغة 70% في شركة سابك على ترخيص غير مشروط في جميع البلدان التي تشترط إصدار تصاريح مكافحة

### أعمال البيع بالتجزئة

#### نظرة عامة

واصلت أرامكو السعودية خلال عام 2019 جهودها الرامية إلى تعزيز وجودها في قطاع البيع بالتجزئة من خلال الشركات المنتسبة لها. واستمرت في توريد المنتجات المكررة إلى أكثر من 17,000 محطة خدمة في جميع أنحاء العالم، من خلال الشركات التابعة لها، ومنها 5,300 في الولايات المتحدة الأمريكية، وأكثر من 5,200 في الصين وكوريا الجنوبية، و6,500 في اليابان، و270 محطة في المملكة.

#### الأداء والإنجازات

نجحت أرامكو السعودية في شهر فبراير 2019 في تنمية قطاع محطات الخدمة التابع لها، وعززت فرص وصولها إلى عملاء البيع بالتجزئة داخل المملكة، وذلك بفضل دخولها في مشروع مشترك بالمناصفة مع شركة توتال يقوم على تشغيل محطات الخدمة داخل المملكة. وأبرمت الشركتان كذلك اتفاقية للاستحواذ على 270 محطة خدمة، وأسطول من صهاريج نقل الوقود في المملكة تحمل العلامة التجارية (سهل). وقد أغلقت الصفقة في يونيو 2019، وتتوي الشركتان تغيير العلامة التجارية لهذه المحطات في المستقبل.

تمضي أرامكو السعودية قُدماً في تنفيذ إستراتيجيتها التي تسعى من خلالها لأن تصبح شركة كيميائيات متكاملة من الطراز الأول، من خلال التركيز على تحقيق النمو، والتكامل، والابتكار، وتطوير مجموعة منتجاتها

## خطوط الأنابيب والتوزيع والمُرضع

### نظرة عامة

تمتلك أرامكو السعودية شبكة توزيع تنتشر في جميع أنحاء المملكة، وتتضمن خطوط الأنابيب، ومستودعات المنتجات البترولية، ومواقع لتوريد وقود الطائرات، وتسليم النفط الخام، وسوائل الغاز الطبيعي، والغاز الطبيعي، والمنتجات المكررة. ويكتسب خط الأنابيب شرق-غرب العائد للشركة أهمية خاصة، حيث يربط مرافق إنتاج النفط في المنطقة الشرقية بمدينة ينبع على الساحل الغربي للمملكة، ويتيح للشركة مرونة تصدير النفط الخام من الساحلين الشرقي والغربي للمملكة. ففي كل من عامي 2018 و2019، نقل خط الأنابيب شرق-غرب ما متوسطه 2.1 مليون برميل في اليوم من النفط الخام.

ويجري العمل حاليًا على توسعة شبكة الغاز الرئيسة في أرامكو السعودية، وهي شبكة أنابيب ضخمة تربط مواقع إنتاج الغاز الرئيسة بموقع معالجته في جميع أنحاء المملكة، وتبلغ طاقة الشبكة الاستيعابية الآن 9.6 مليار قدم مكعبة قياسية في اليوم من الغاز الطبيعي، وتغذي المجمعات الصناعية في المناطق الشرقية والوسطى والغربية من المملكة.

وعلاوة على ما تقدم، تمتلك أرامكو السعودية حصة حقوق ملكية قدرها 15% في مشروع مشترك، هو الشركة العربية لأنابيب البترول (سوميد)، التي تضطلع بتشغيل خط أنابيب سوميد، والذي يمتد من البحر الأحمر إلى البحر الأبيض المتوسط عبر جمهورية مصر العربية، ويوفر خيارًا بديلاً لقناة السويس.

وتوفر أرامكو السعودية منتجات النفط الخام لعملائها في جميع أنحاء المملكة، مما يضمن لها استمرارية الطلب الموثوق على شبكتها التكريرية المحلية ويتيح لها تشغيلها بمعدلات مرتفعة. وفي سبيل تلبية الطلب وضمان المحافظة على مستويات مرتفعة من موثوقية الإمداد، فقد وضعت أرامكو السعودية استثمارات كبيرة في نظام توزيع عالمي الطراز، يضم أحدث أجهزة الرصد والمراقبة، ويديره فريق من الموظفين الماهرين، لضمان موثوقية الأعمال وتعظيم القيمة التي تجنيها أرامكو السعودية من إنتاجها وبيعها للنفط الخام والمنتجات الأخرى.

### الأداء والإنجازات

حقق خط الأنابيب شرق-غرب زيادة مؤقتة في الطاقة الاستيعابية بنجاح من 5.0 مليون برميل في اليوم إلى 7.0 مليون برميل في اليوم خلال التحويل المبدئي لأنابيب الغاز الطبيعي المسال واستخدام عوامل الاختزال.

احتكار مسبقة، ومن المتوقع إغلاقها خلال النصف الأول من عام 2020. وبعد عملية الاستحواذ، سيتاح لأرامكو السعودية توسيع نطاق أعمالها في قطاع الكيمائيات ليشمل أكثر من 50 دولة حول العالم. وينتج عنه نطاق واسع من المنتجات الكيمائية وترى أرامكو السعودية أنه من خلال الاستحواذ على حصة أغلبية في سابك، فإنها ستعزز إستراتيجيتها التي تهدف إلى زيادة حصة إنتاج البتروكيمائيات ضمن مجموعة أعمالها في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق، وستدعم طموحاتها التوسعية في هذا القطاع.

ويبلغ صافي الطاقة الإنتاجية لأرامكو السعودية من الكيمائيات 21.7 مليون طن في 31 ديسمبر 2019 (مقارنة مع 16.7 مليون طن في عام 2018)، في حين بلغ إجمالي الطاقة الإنتاجية 46.1 مليون طن (مقارنة مع 33.2 مليون طن في عام 2018). وبعد إتمام صفقة سابك، من المتوقع أن تمتلك أرامكو السعودية أكبر صافي طاقة إنتاجية من الإيثيلين وأحادي الإيثيلين الغلايكول، وأن تكون واحدة من أكبر أربع شركات من حيث صافي الطاقة الإنتاجية لمادتي البولي إيثيلين، والبولي بروبيلين.

### الأداء والإنجازات

تضمضي أرامكو السعودية قدمًا في تنفيذ إستراتيجيتها التي تسعى من خلالها لأن تصبح شركة كيمائيات متكاملة من الطراز الأول، من خلال التركيز على تحقيق النمو، والتكامل، والابتكار، وتطوير مجموعة منتجاتها. وتهدف الاستثمارات التي نفذتها الشركة في مشاريعها إلى تحقيق التكامل في مجال التكرير والكيمائيات، وفي مشاريع مستقلة لتصنيع الكيمائيات، شاهدة على التزام الشركة وطموحها الكبير بأن تصبح إحدى الشركات العالمية الرائدة في مجال الكيمائيات.

وفي أكتوبر 2019، استحوت أرامكو السعودية، من خلال شركة موتيفا التابعة لها والمملوكة لها بالكامل، على كامل حصص حقوق الملكية في شركة موتيفا كيميكالز إل إل سي (سابقًا فلنت هيلز). وتمتلك موتيفا كيميكالز إل إل سي وتُشغل معمل كيمائيات في بورت آرثر في تكساس، يضم وحدة تكسير مختلط اللقيم، ووحدة لإنتاج السيكلوهكسين، ووحدة لإنتاج البنزين، وخطوط أنابيب لسوائل الغاز الطبيعي والإيثيلين، إلى جانب مرافق تخزين. وتمكن هذه الصفقة أرامكو السعودية من إيجاد موطئ قدم في سوق الكيمائيات الأمريكية، وتمنحها فرصة لتعزيز فرص التعاون والتكامل بين أعمالها في قطاعي التكرير والكيمائيات. وفي سبيل إتمام الصفقة، دفعت الشركة مبلغًا تقديريًا بلغ 7.1 مليار ريال سعودي (1.9 مليار دولار أمريكي).

حقق خط الأنابيب شرق-غرب  
زيادة مؤقتة في الطاقة  
الاستيعابية بنجاح من 5.0 مليون  
برميل في اليوم إلى 7.0 مليون  
برميل في اليوم

## التوريد والتجارة

### نظرة عامة

تدير أرامكو السعودية أعمال بيع النفط الخام، وتتولى كذلك إدارة مرافق التكرير والكيماويات، التي تشهد نموًا في ثلاث أسواق رئيسية، هي آسيا وأوروبا وأمريكا الشمالية. وفي إطار إستراتيجية أرامكو السعودية الرامية إلى تحقيق قيمة مضافة، توسع أرامكو السعودية نطاق تجارة النفط الخام والمنتجات المكررة والمواد الكيماوية، وتسعى إلى زيادة إجمالي مبيعاتها من النفط الخام بشكل كبير على مدى السنوات القليلة المقبلة.

ومع الزيادة الأخيرة في حجم أعمال التكرير والمعالجة والتسويق بأرامكو السعودية، فإنها ستكون مهينة لاستخدام منتجاتها وشبكة التوزيع التابعة لها لتحسين قدراتها في مجالي التوريد والتجارة، حيث تسعى أرامكو السعودية إلى ضمان حصول العملاء على خدمات موثوقة ومنتجات منتظمة، وذلك عبر تحسين أعمال الإنتاج والتكرير والتوزيع، وضمان تكاملها مع أعمال التجارة العائدة إليها. وعلاوة على ذلك، لدى أرامكو السعودية إمكانات لتحسين تدفق المنتجات على الصعيدين المحلي والدولي، عبر منظومات التوريد الإقليمية والعالمية بغية تعظيم القيمة المتحققة.

## الأداء والإنجازات

وفي عام 2019، وسعت أرامكو السعودية أنشطتها التجارية في جميع أنحاء العالم من خلال اعتماد نموذج أعمال متكامل عالميًا للحصول على أقصى قيمة من خلال زيادة الوصول إلى الأسواق وتغطيتها. وتمتلك أرامكو السعودية حاليًا خمسة مكاتب تجارية عالمية تعمل في جميع أنحاء العالم، مع وصول أوسع للعملاء وتغطية أكبر للسوق.

وفي عام 2019، بلغ متوسط تجارة أرامكو السعودية من النفط الخام والمنتجات المكررة 4.5 مليون برميل في اليوم (مقارنة مع 4.0 مليون برميل في اليوم خلال عام 2018)، و2.2 مليون طن من الكيماويات السائلة (مقارنة مع 1.6 مليون طن خلال عام 2018)، و1.4 مليون طن من البولييمرات (مقارنة مع 715 ألف طن خلال عام 2018)، فيما بلغ متوسط تصدير النفط الخام 7.1 مليون برميل في اليوم (مقارنة مع 7.3 مليون برميل في اليوم خلال عام 2018).

ورغم الهجمات التي استهدفت مرافق أرامكو السعودية في بقيق وخریص في شهر سبتمبر 2019، حافظت أرامكو السعودية على قدرتها في تلبية احتياجات عملائها، وذلك من خلال تنفيذ خطط الاستجابة للطوارئ، إذ نجحت في تلبية 99.2% من التزاماتها التعاقدية خلال عام 2019 (مقارنة مع 99.8% خلال عام 2018). وتمكنت أرامكو السعودية من المحافظة على هذا المستوى الرفيع من الموثوقية بفضل جاهزية فرق العمل المؤهلة ومرونة التجارة المحلية والعالمية المدعومة بكفاءة وقوة مرافق أرامكو السعودية.

# 7.1

## مليون برميل في اليوم

بلغ متوسط تصدير النفط الخام  
7.1 مليون برميل في اليوم

فُرصة رأس تنورة



ينصبُّ تركيز قطاع التكرير  
والمعالجة والتسويق الأساس  
على تحقيق القيمة، بما في  
ذلك تطوير أنظمتها وشبكاتها  
من أجل الاستغلال الأمثل  
لفرض التكامل المحتملة من  
أجل تعزيز القدرات التنافسية  
لأرامكو السعودية، مقارنة  
بمثيلاتها من الشركات العالمية

وكجزء من مبادرة أرامكو السعودية لتحسين استخدام مزيج الوقود في المملكة وتقليل حرق السوائل في قطاع الطاقة، عملت أرامكو السعودية بالاشتراك مع الجهات ذات العلاقة في المملكة لوضع خطة قائمة على الكفاءة تهدف إلى تقليل حرق السوائل عالية القيمة، وفي تعزيز الاستدامة، واستخدام موارد الغاز التنافسية.

### توقعات عام 2020

سيواصل قطاع التكرير والمعالجة والتسويق جهود التكامل عبر جميع مراحل سلسلة القيمة من خلال تنفيذ استثمارات في مجالات أعمالها، من أجل تحقيق قيمة إضافية وتنويع منظومة الأعمال وتخفيف حدة التقلب في الأرباح. وينصبُّ تركيز قطاع التكرير والمعالجة والتسويق الأساس على تحقيق القيمة، بما في ذلك تطوير أنظمتها من أجل الاستغلال الأمثل لفرص التكامل المحتملة من أجل تعزيز القدرات التنافسية لأرامكو السعودية، مقارنة بمثيلاتها من الشركات العالمية.

ومن بين أهم الأحداث والمبادرات:

- سيتسع نطاق أعمال البتروكيميايات العائد لأرامكو السعودية ليشمل أكثر من 50 دولة حول العالم، وستتج مجموعة واسعة من الكيماويات، وذلك في أعقاب إتمام صفقة الاستحواذ المقترحة على حصة حقوق ملكية تبلغ 70% في شركة سابك.
- بحلول نهاية عام 2020، تتوقع أرامكو السعودية ارتفاع صافي الطاقة التكريرية إلى 4.0 ملايين برميل في اليوم، وطاقة التكرير الإجمالية إلى 6.8 مليون برميل في اليوم.
- يُتوقع أن تشهد الأنشطة التجارية التي تنفذها أرامكو السعودية ارتفاعاً بسبب الزيادة المتوقعة في الطاقة التكريرية، وتوسيع نطاق تجارة النفط الخام مع أطراف أخرى.
- تتوقع أرامكو السعودية تحديد فرص النمو على الصعيد العالمي واغتمامها من خلال إقامة شراكات في مشاريع مشتركة اتساقاً مع إستراتيجية أرامكو السعودية لتسويق النفط الخام.

### أنظمة الطاقة

#### نظرة عامة

كما في 31 ديسمبر 2019، تألف قطاع أنظمة الطاقة بأرامكو السعودية من 16 محطة كهرباء ومرافق نقل وتوزيع الكهرباء تقع جميعها في المملكة. ويتمثل الهدف الأساس من هذه المرافق في إنتاج الكهرباء والبخار اللازمين لمرافق إنتاج النفط والغاز التابعة لقطاع التكرير والإنتاج بأرامكو السعودية، ومعامل معالجة الغاز، والمصافي المملوكة بالكامل لأرامكو السعودية بطريقة آمنة وموثوقة وفعالة ومریحة. وتمتلك أرامكو السعودية بعض تلك المرافق بالكامل، في حين تعود ملكية بعضها لمشاريع مشتركة، تمتلك فيها أرامكو السعودية حصص ملكية. وإلى جانب ذلك، تدخل أرامكو السعودية في اتفاقيات وعد بالشراء مع منتجي طاقة كهربائية مستقلين. بالإضافة إلى ذلك، تمتلك أرامكو السعودية حاليًا حصة نسبتها 6.9% في الشركة السعودية للكهرباء، وهي شركة الكهرباء الوطنية بالمملكة، وحصة نسبتها 24.8% في شركة مرافق، وهي شركة منافع محلية تخدم منطقتي الجبيل وينبع الصناعيتين.

وبالنسبة للعامين المنتهيين في 31 ديسمبر 2018 و2019، بلغت طاقة توليد الكهرباء لدى أرامكو السعودية 6.5 غيغاواط.

#### الأداء والإنجازات

أنتجت أرامكو السعودية 4.8 غيغاواط من الطاقة الكهربائية خلال عام 2019، (مقارنة مع 4.8 غيغاواط خلال عام 2018)، واستهلكت أرامكو السعودية 3.3 غيغاواط منها (مقارنة مع 3.5 غيغاواط خلال عام 2018) لتلبية طلب مرافق أرامكو السعودية، لتتقل 1.5 غيغاواط (مقارنة مع 1.3 غيغاواط خلال عام 2018) من الطاقة الفائضة إلى شبكة الكهرباء الوطنية.

كما أبرمت اتفاقية مساهم بنية تأسيس مشروع مشترك سيتم خلاله امتلاك وتشغيل معمل التغويز وإنتاج الكهرباء بالدورة المركبة الكاملة في جازان. وتعود ملكية هذا المشروع إلى كل من أرامكو السعودية بحصة حقوق ملكية قدرها 20%، وشركة إير برودكتس بحصة حقوق ملكية قدرها 46%، وشركة أكوا باور بحصة قدرها 25%، وشركة إير برودكتس قدرة بحصة حقوق ملكية قدرها 9%.

وقد أنجزت أرامكو السعودية الأعمال الإنشائية الفعلية وأتمت تشغيل مركز الطاقة الذكي (أي باور)، الذي يهدف إلى تسريع وتيرة جهود التحول الرقمي لسلسلة القيمة الإجمالية لأنظمة الطاقة.

## أنشطة الأعمال العامة

تضطلع أنشطة الأعمال العامة بأرامكو  
السعودية بدور محوري يتمثل في دعم  
قطاعي التنقيب والإنتاج، والتكرير  
والمعالجة والتسويق







### نظرة عامة

تضطلع أنشطة الأعمال العامة بأرامكو السعودية بدور محوري يتمثل في دعم قطاعي التنقيب والإنتاج، والتكرير والمعالجة والتسويق، من خلال تقديم الدعم الفني وخدمات الدعم الأخرى الضرورية لنجاح قطاعي أعمال أرامكو السعودية، ويشمل الدعم تقديم الخدمات الهندسية، والتخطيط الرأسمالي، وإدارة المشاريع، والمشتريات، وحماية البيئة، وخدمات المكاتب، والطيران، والخدمات البحرية، والأمن الصناعي، والموارد البشرية، والشؤون المالية، والخدمات القانونية، وشؤون أرامكو السعودية وخدمات تقنية المعلومات.

## النتائج المالية لأنشطة الأعمال العامة

نسبة التغير	دولار أمريكي*		ريال سعودي		
	للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018	للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019	للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018	للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019	
1.3%	3,447	<b>3,493</b>	12,927	<b>13,098</b>	جميع المبالغ الواردة بالملايين ما لم يُذكر خلاف ذلك
2.7%	619	<b>602</b>	2,321	<b>2,259</b>	الخسائر قبل الفوائد والضرائب
					النفقات الرأسمالية - أساس نقدي

\* يتم تحويل المعلومات الإضافية بسعر صرف ثابت 1 دولار = 3.75 ريال سعودي للملاحة فقط.

حافظت الخسائر قبل الفوائد والضرائب على استقرارها مقارنة بالعام السابق، وهي تشمل التكاليف المتعلقة ببرنامج أرامكو السعودية لتملك البيوت، ومزايا ما بعد التوظيف، وتكاليف برنامج المواطنة.

وترتبط النفقات الرأسمالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019 بشكل أساس بعديد من المشاريع المجتمعية والدعم الصناعي.

## القضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة

# 4

- 66 الاستدامة في أرامكو السعودية
- 68 إطار عمل الحوكمة
- 72 المحافظة على البيئة
- 78 الاستثمار في الكوادر البشرية والمجتمعات



## الاستدامة في أرامكو السعودية

تلتزم أرامكو السعودية بالتحلي بالمسؤولية في إدارتها احتياطات المملكة من النفط والغاز، لتزويد العالم بإمدادات موثوقة من الطاقة وبأسعار معقولة، وهي في هذا الإطار لا تسعى لأن تكون مجرد شركة تجارية كبيرة فحسب، ولكنها تعمل أيضًا على اكتساب سمعة طيبة من خلال إعلاء قيم المواطنة

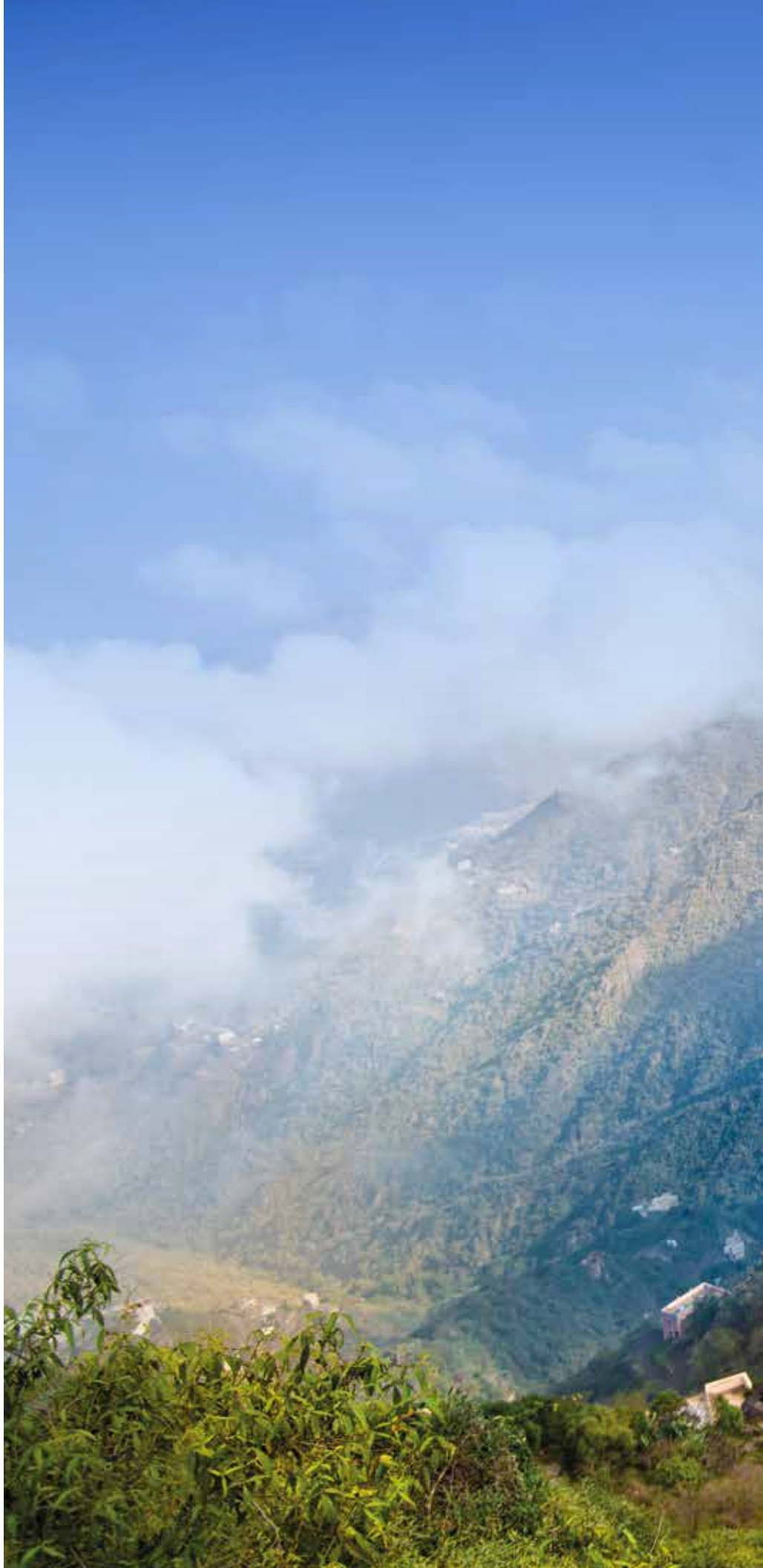
تسعى أرامكو السعودية، من خلال تجسيد قيمها المؤسسية، ممثلة في المواطنة والسلامة والمسؤولية والتميز والنزاهة، إلى إيجاد القيمة للمساهمين والعملاء والشركاء والمجتمعات التي تعمل فيها.

وكان تحسين المجتمعات التي تعمل فيها أرامكو السعودية أحد المبادئ الأساس التي تبنتها الشركة منذ تأسيسها. ومع نمو أعمال الشركة، اتسع نطاق هذه المسؤولية ليشمل اتخاذ خطوات جادة لحماية البيئة، والمشاركة في مجموعة من مشاريع ومبادرات المسؤولية الاجتماعية.

وفي هذا الإطار، تسعى الشركة جاهدة لدعم مبادرات التنمية الاجتماعية والاقتصادية المحلية، وتسعى كذلك إلى الامتثال لجميع الأنظمة واللوائح وسياسات الشركات المعمول بها. وبالنسبة لأعمالها داخل المملكة، فقد وضعت الشركة معايير بيئية تتوافق مع أفضل الممارسات، لتحقيق الأهداف البيئية التي حددتها الشركة. وفي المستقبل، سينصب تركيز الشركة على تحقيق مكانة رائدة في مجال خفض كثافة الانبعاثات الكربونية، ودعم تطوير تطبيقات النفط الخام التي لا تعتمد على الوقود، والعمل على استهداف الحلول ذات التأثير الأكبر عبر سلسلة القيمة للنفط والغاز.

وتدرك أرامكو السعودية أهمية الحوكمة الرشيدة لأي أعمال مستدامة، وتمتلك آليات حوكمة متكاملة في كافة أعمالها. ومع دخول الشركة حقبة جديدة تزامناً مع إدراج أسهمها في السوق المالية السعودية، تلتزم أرامكو السعودية بمنح الأولوية للشفافية في كل ما تصدره من تقارير عامة للجهات المعنية.

سينصبُ تركيز أرامكو السعودية على تحقيق مكانة رائدة في مجال خفض كثافة الانبعاثات الكربونية، ودعم تطوير تطبيقات النفط الخام التي لا تعتمد على الوقود، والعمل على استهداف الحلول ذات التأثير الأكبر عبر سلسلة القيمة للنفط والغاز



## إطار عمل الحوكمة

تأتي الحوكمة الرشيدة في صميم آليات العمل في أرامكو السعودية، انطلاقاً من الوعي بأن الحوكمة الرشيدة هي ركيزة استدامة النجاح

وإدارة المخاطر، وسلامة الموجودات. وتعمل هذه اللجنة على رصد أداء الصحة والسلامة والأمن والبيئة ومراقبته على مستوى الشركة، لتوسيع نطاق المسؤولية وتحسين أداء السلامة.

وتضم اللجنة التوجيهية لمبادرات المناخ قيادات من مختلف قطاعات الأعمال. ويتمثل دور هذه اللجنة في توجيه إدارة البصمة الكربونية لأعمال الشركة وموجوداتها والإشراف عليها، وإمام بالطاقة والتقنيات والاتجاهات المحتملة لتغير المناخ في المستقبل. وتضطلع اللجنة التوجيهية لمبادرات المناخ بالتنسيق والتعاون بين الدوائر والأطراف الداخلية والخارجية ذات الصلة فيما يتعلق بمسائل تغير المناخ.

وتضطلع لجنة الترشيدات بالإشراف على التغييرات على ممارسات وإجراءات حوكمة الشركة ومراجعتها واعتمادها، ورفع توصيات بأي تعديلات على الوثائق والسياسات والإجراءات، التي يتضمنها إطار حوكمة الشركة. كما تضطلع اللجنة بالقواعد السلوكية والأخلاقية، التي تمثل القيم المؤسسية للشركة، ورفع توصيات بشأنها. وتقدم اللجنة كذلك استشارات إلى مجلس الإدارة بشكل منتظم حول المستجدات الكبرى على ممارسات الحوكمة في الشركة.

يُشار إلى أنه تم تحديد مهمة لوضع إستراتيجية وإعداد التقارير عن القضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة للإشراف على إطار عمل هذه القضايا في أرامكو السعودية. وهذه المهمة مسؤولة عن التطوير، والتطبيق، والتواصل مع موقف الشركة بشأن موضوعات الاستدامة الناشئة، والمواءمة مع إستراتيجية الشركة وأهدافها وبناء الوعي، وإعداد تقارير الاستدامة.

وتتضمن مقاييس الأداء الرئيسة في أرامكو السعودية مؤشرات مرتبطة بالقضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة، وتتم مراجعتها من قبل الإدارة على أساس منتظم. وتُستخدم هذه المؤشرات لقياس الأداء وتخصيص مكافآت الأداء السنوية لجميع الموظفين.

لقد سنحت لأرامكو السعودية الفرصة للاستفادة من المعرفة والخبرات المشتركة منذ بداية نشأتها، وواصلت الشركة تطوير برامجها التشغيلية وآليات الحوكمة لديها.

ويعتمد نهج الشركة في إدارة الاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة على هذا الأساس، إذ واصلت الشركة مسيرة النمو والتطور بالتوازي مع سياق تطور الأعمال. وقد أنشأت الشركة مجموعة من اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة، ولجاناً أخرى على مستوى الشركة، ومجموعة عمليات وإجراءات، وأدرجت الاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة ضمن نظام سجل المخاطر ونظام إدارة المخاطر العامة. لمزيد من التفاصيل، يُرجى الرجوع إلى القسم الخامس: المخاطر.

وتمثل إدارة القضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة إحدى أولويات أرامكو السعودية على مستوى المسؤولين التنفيذيين ومجلس الإدارة. وثمة لجان وأنظمة وإجراءات وبرامج قائمة ومفعلة لإدارة هذه القضايا، وتمكين الشركة من الاستجابة لها بطريقة منظمة.

فيما مضى، كانت مجموعة متنوعة من الأقسام التشغيلية تدير المبادرات ومستويات الأداء المتعلقة بالقضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة، وتشرف عليها جهات مختصة داخل الشركة، بما يتماشى مع إستراتيجياتها، وكانت تخضع لرقابة مجلس الإدارة واللجان المرتبطة به.

وتوفر لجنة إدارة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة المنبثقة من مجلس الإدارة التوجيه الإستراتيجي والحوكمة في مسائل الصحة والسلامة والبيئة. كما تشرف على المخاطر المتعلقة بمؤشرات الأداء وتضع لجنة الصحة والسلامة والأمن والبيئة على مستوى الشركة سياسة السلامة ومعاييرها، والتي تغطي القضايا الرئيسة، بما في ذلك الجاهزية في حالات الطوارئ، والإبلاغ عن الحوادث، والتحقق والكفاءة والتدريب والوعي المجتمعي، والسلامة خارج العمل،

توفر لجنة إدارة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة المنبثقة من مجلس الإدارة التوجيه الإستراتيجي والحوكمة في مسائل الصحة والسلامة والبيئة



تتضمن مؤشرات أداء أرامكو  
السعودية المؤشرات المتعلقة  
بالقضايا البيئية والاجتماعية  
والحوكمة وهي خاضعة  
للمراجعة بشكل دوري  
من قبل الإدارة

#### الإبلاغ عن المخالفات

وضعت أرامكو السعودية مجموعة من السياسات والإجراءات المفصلة يلتزم بموجبها جميع الموظفين بالإبلاغ عن أي سلوكيات يشتبه في أنها مخالفة، ويشمل ذلك المشكلات الأخلاقية، عبر الخط الساخن للمدقق الداخلي الذي يضمن إخفاء هوية المُبلغ عن المخالفات. وبعد الإبلاغ عن مثل هذه السلوكيات، تستعين الشركة بخبراء مختصين داخليين أو خارجيين لتحديد ضرورة فتح تحقيق في ذلك الادعاء من عدمه وآلية إجراءاته. وتتص السياسات والإجراءات على حماية المُبلغ. ويتم إعلام جميع الموظفين بوجود ذلك الخط الساخن والغرض منه، عبر حملات ومبادرات التدريب على الامتثال التي تقدمها أرامكو السعودية بصورة مستمرة.

2018 2019

462 507 **البيانات المُقدّمة**

وأثمرت الجهود الحثيثة للشركة وإستراتيجية التواصل والإبلاغ المطبقة لديها عن تعزيز الثقة في النظام وتحسين مستوى الوعي بالخط الساخن واستخدامه. وقد خضعت كافة الادعاءات للمراجعة والتحقيق. وخلال عام 2019، أظهرت 9% من الادعاءات المستلمة حالات ثبت فيها ارتكاب مخالفات واتخذت بشأنها الإجراءات التصحيحية.

#### آليات التظلم

بالإضافة إلى الخط الساخن الذي يخفي هوية المُبلغ، تتيح الشركة لموظفيها قناة أخرى لتقديم الشكاوى رسمياً. حيث غرست الشركة من خلالها ثقافة السلامة النفسية لدى الموظفين، مما يجعلهم لا يهابون الإبلاغ عن المخالفات.

#### السلوكيات الأخلاقية

نفذت الشركة مجموعة من سياسات وإجراءات حوكمة الشركات، التي وردت الإشارة إليها في لائحة حوكمة الشركات في المملكة. وتسعى حالياً لتنفيذ مجموعة من السياسات والإجراءات الأخرى التي ترى أنها ملائمة لشركة بحجم أرامكو السعودية وهيكلها التنظيمي في مثل هذا القطاع. ليس ذلك فحسب، بل طبقت الشركة مدونة قواعد سلوك للعمل في الشركة، يسترشد بها أعضاء مجلس الإدارة، وكبار مسؤولي الشركة وموظفيها، والعاملون لدى مقاوليها، وشركائها المنتسبة، التي تخضع لسيطرة الشركة في الأمور التي تتعلق بالنزاهة والصحة والسلامة والحماية البيئية، والمنافسة، ومكافحة الاحتيال والرشوة والفساد، والتداول بناء على معلومات داخلية، والامتثال للأنظمة المعمول بها.

ويتعين على الموردّين والمقاولين التقيد بمعايير أخلاقيات العمل في الشركة، من خلال وضع مدونة قواعد سلوك مخصصة للموردّين. ولكل سياسة من هذه السياسات، توجد في الشركة إرشادات وتعليمات تشغيلية، تتناول حفظ السجلات، وإجراءات الاعتماد، والسلوك المناسب، ومسؤوليات الجهات المعنية، والحوكمة، وخطوات العمل، وتفاصيل سير العمل، والمراجعة.

وتعزيزاً لترسيخ مبادئ أخلاقيات العمل والامتثال للثقافة العامة للشركة، فقد تم توفير تدريب دوري للموظفين في مختلف قطاعات الأعمال والموردّين والمقاولين حول سياسات مكافحة الرشوة ومكافحة الفساد، وتعارض المصالح، وأخلاقيات العمل في الشركة، تحت إشراف إدارة الامتثال، المسؤولة عن الأنظمة والبرامج والممارسات المتعلقة بالامتثال على مستوى الشركة.

يشمل نظام الشركة لإدارة التميّز التشغيلي السعي المستمر لمواصلة التحسين والتطوير وتوفير مظلة شاملة لتحقيق الانضباط التشغيلي من خلال إدارة أنظمتها المختلفة. وتشمل هذه الأنظمة عمليات وإجراءات ولوائح ومعايير تعمل جنباً إلى جنب لضبط أعمال التشغيل من خلال دورة أعمال الموجودات. ومن أمثلة هذه الأنظمة، نظام إدارة السلامة، ونظام الإدارة البيئية، ونظام إدارة سلامة الموجودات، وبرنامج إدارة الطاقة، وإدارة استمرارية الأعمال، وبرنامج حماية البيانات، وبرنامج الفحص، وبرنامج إدارة المعرفة وغيرها.

### تخطيط مرونة الأعمال واستمراريتها

ومع تنفيذ أرامكو السعودية أعمالها داخل المملكة وفي جميع أنحاء العالم، فإنها تدرك المخاطر المرتبطة بعدم الاستقرار السياسي والاجتماعي والإرهاب والنزاع المسلح. وتأخذ الشركة هذه المخاطر المستمرة بأقصى درجات الجدية، وذلك في إطار جهودها للتخطيط واستمرارية الأعمال، وقد أثبتت قدرتها على التعافي سريعاً حتى من كبرى الهجمات على منشآتها. وتحرص الشركة على مجابهة المخاوف الأمنية، التي قد يكون لها تأثير جوهري على سلامة موظفيها ومقاوليها ونشاطها ومركزها المالي وموجوداتها.

تحرص الشركة على إدارة المخاوف الأمنية بعناية، والتي قد يكون لها تأثير جوهري على أعمالها ومركزها المالي وعملياتها

← لمزيد من التفاصيل يرجى الرجوع إلى القسم الخامس: المخاطر.







### الأمن السيبراني

تدرك أرامكو السعودية أن الأمن السيبراني أمر ضروري لإدارة المخاطر في الأعمال الرقمية والسياسية والتقنية، التي تشهد نموًا متزايدًا في الوقت الحاضر. وتتعامل أرامكو السعودية مع الأمن السيبراني على مستويات عليا في الشركة، بما في ذلك اطلاع مجلس الإدارة وإشرافه على وضع الأمن السيبراني في الشركة وتقييم المخاطر. ومن ثم، لا يزال الأمن السيبراني يمثل خطرًا رئيسًا بالنسبة للشركة، ويتم مراجعته بشكل منتظم من قبل لجنة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة.

← مزيد من التفاصيل يُرجى الرجوع إلى القسم الخامس: المخاطر.

تتخذ الشركة الإجراءات اللازمة التي تكفل حماية بياناتها وأنظمتها وتضمن استمرارية الأعمال واستعادة التشغيل وصدّ محاولات التسلل

ولدى الشركة مجموعة من البرامج والضوابط والإجراءات، التي تكفل حماية بياناتها وأنظمتها، وتضمن استمرارية الأعمال، واستعادة التشغيل، والتصدي لمحاولات التسلل إلى أنظمتها. ولمواجهة التهديدات السيبرانية دائمة التغير، وضعت أرامكو السعودية نموذجًا لإدارة حوكمة الأمن السيبراني لأعمالها في المملكة، تحت إدارة كبير إداري أمن المعلومات، التي تضع سياسات الأمن السيبراني، وتوجه برامج الأمن السيبراني، وتتص على الإجراءات، والقدرات والتقنيات ذات الصلة.

بالإضافة إلى ذلك، أنشأت الشركة برنامج الأمن السيبراني لسلسلة التوريد، بهدف مكافحة المخاطر السيبرانية الناشئة عن أطراف خارجية.

### أمن المعلومات

تعمل الشركة لحماية بياناتها وأنظمتها وتضمن استمرارية الأعمال واستعادة التشغيل وصدّ محاولات التسلل.

### خصوصية البيانات

يُعد الالتزام بخصوصية البيانات أمرًا مهمًا بالنسبة للشركة، وهو منصوص عليه في سياسة خصوصية البيانات وحمايتها على مستوى الشركة المعتمدة من مجلس الإدارة. وقد أعدت هذه السياسة لحماية البيانات الشخصية لجميع الأفراد المعنيين، ويشمل ذلك الموظفين والمقاولين والمساهمين والعملاء والبايعين والمتقدمين لشغل وظائف ومستخدمي الموقع الإلكتروني. وتلتزم سياسة خصوصية البيانات وحمايتها الموظفين والمديرين بضمان الامتثال للاشتراطات المعمول بها لخصوصية البيانات وحمايتها المعمول بها. وتلتزم الشركة بالامتثال لأنظمة ولوائح حماية خصوصية البيانات.

وتحدد مدونة سلوكيات العمل في الشركة المتطلبات الخاصة بالمحافظة على خصوصية البيانات الشخصية للموظفين وبيانات العملاء والشركاء التجاريين.

## المحافظة على البيئة

### لدى أرامكو السعودية إمام تائم بأهمية إدارة الموارد الطبيعية الثمينة

#### تغير المناخ

تدرك أرامكو السعودية أنه ما من حل واحد ناجح للتصدي لمشكلة المناخ، وتتبع منهجية تعاونية تعتمد على تنوع أعمالها وتوازنها وتشجيع الابتكار التقني، وتهدف إلى السعي لإيجاد حلول تساعد على تحسين قدرتها على إمداد العالم بطاقة موثوقة بأسعار معقولة، حتى يتسنى للمجتمعات الحصول على الطاقة التي تحتاجها، وتحقيق نمو اقتصادي، وتنمية مستدامة.

#### تعزيز مبادرات المناخ المحلية والعالمية وعلى مستوى قطاع الطاقة

تشارك أرامكو السعودية في الجهود التعاونية التي تدعم تطوير أنظمة الطاقة المستدامة وتقنيات الغازات المنخفضة المتعلقة بظاهرة الاحتباس الحراري. وتعد أرامكو السعودية عضواً مؤسساً في مبادرة شركات النفط والغاز بشأن المناخ، وعضواً في كل من الرابطة الدولية للمحافظة على البيئة في الصناعة النفطية ومنتدى الأبحاث البيئية في قطاع البترول ومبادرة البنك الدولي للتخلص من الحرق التقليدي للغاز نهائيًا بحلول عام 2030.

وتدعم الشركة جهود المملكة الرامية إلى تحقيق الأهداف المحددة في اتفاق باريس، والجهود الأخرى الرامية إلى التخفيف من حدة آثار تغير المناخ والتكيف معه.

#### انبعاثات الغازات المسببة لظاهرة الاحتباس الحراري

ترى أرامكو السعودية أنه في المستقبل المنظور، ستبقى الطاقة المعتمدة على المواد الهيدروكربونية ضرورية لدعم التوسع الاقتصادي المستمر ورفع مستويات المعيشة.

وقد أسست الشركة برنامج إدارة انبعاثات الغازات المسببة لظاهرة الاحتباس الحراري لحساب النطاقين 1 و2 لهذه الانبعاثات، والناجمة عن أعمال الشركة وموجوداتها، وتطوير مؤشرات الأداء

تحتفي الشركة بدورها في التنمية الاقتصادية العالمية من خلال استخراج منتجاتها ومعالجتها وتسليمها بصورة آمنة وموثوقة وفق أعلى معايير الكفاءة.

تأسست أرامكو السعودية وتزاوُل أعمالها في دولة ذات طبيعة صحراوية. ولذلك، تدرك الشركة أهمية إدارة الموارد الطبيعية الثمينة وتواصل تعزيز الوعي البيئي داخل وخارج الشركة، ولطالما أحرزت قصب السبق في مجالات المحافظة على المياه، وكفاءة استهلاك الطاقة، وإدارة الانبعاثات والنفائات والتسربات والانسكابات، والمحافظة على البيئة الطبيعية.

وتبرهن الشركة على التزاماتها البيئية من خلال نظام الإدارة البيئية، الذي يتوافق مع معايير مواصفات الأيزو 14001:2015 لإدارة الامتثال، وتوجيه الأداء البيئي عبر التحسين المستمر، بالإضافة إلى وضع خطة رئيسية تُعنى بالبيئة وتوفر إطاراً لتحقيق الأهداف البيئية للشركة في المملكة. وتضمن سياسة الحماية البيئية الامتثال للوائح البيئية في المملكة، وتخفف حدة المخاطر المرتبطة بالبيئة والأفراد والعمالين. وتحدد هذه السياسة التزامات الشركة، وتتص على ضمان الحماية البيئية الطبيعية، وتؤكد على ضرورة الرقابة والإبلاغ بشكل منتظم، فضلاً عن تحسين الأداء البيئي، من حيث إدارة الموارد، والبصمة البيئية، وخفض الانبعاثات، والمحافظة على التنوع الحيوي.

وتقوم لجنة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة المنبثقة عن مجلس الإدارة واللجنة التوجيهية لمبادرات المناخ بالإشراف على برنامج إدارة المخاطر الخاص في الشركة والذي يركز على الامتثال البيئي. وكل شركة تابعة مسؤولة عن وضع إطار الامتثال البيئي الخاص بها، ومراقبة استمرارية الامتثال بما يتفق مع سياسة حماية البيئة.

#### النمو المستدام

ويستند نهج النمو المستدام الذي تتبناه أرامكو السعودية لمعالجة المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ إلى الالتزامات الرئيسية التالية:

- المحافظة على معدل كثافة الانبعاثات الكربونية الناجمة عن أعمال التنقيب عن النفط الخام وإنتاجه في المملكة العربية السعودية بين أدنى المعدلات على مستوى العالم.
- تحقيق الريادة في وسائل النقل المعتمدة على النفط بصورة مستدامة.
- دفع عجلة نمو الإيرادات مع المحافظة على انخفاض الانبعاثات المسببة لظاهرة الاحتباس الحراري.
- استهداف حلول عالية الأثر للتعامل مع تغير المناخ.

لطالما كانت أرامكو السعودية رائدة في مجالات المحافظة على المياه، وكفاءة استهلاك الطاقة، وإدارة الانبعاثات، والمحافظة على البيئة الطبيعية

## كثافة انبعاثات كربونية منخفضة

يفضل الانخفاض المؤكد لكثافة الانبعاثات الكربونية الناتجة عن أعمال التنقيب والإنتاج في أرامكو السعودية، الذي يُعزى في المقام الأول إلى الجيولوجيا الفريدة التي تتميز بها احتياطيات المملكة، وتركيز الشركة على الابتكار، واتباع ممارسات إدارة المكامن الذكية، تمكنت أرامكو السعودية من المحافظة على مكانتها الرائدة لتظل المورد المفضل للتعاملات المستقبلية في قطاع الطاقة.

وقد عززت أرامكو السعودية أداءها التشغيلي من خلال التحسين المستمر لأعمالها وأنظمتها وسياساتها، فيما أسهم السجل الحافل للشركة، وبرنامجهما في مجال التميز التشغيلي، وقدرتها على الوفاء بالتزاماتها على نطاق واسع، في تعزيز الكفاءة والموثوقية عبر كافة أعمالها.

وتهدف تحسينات أعمال التنقيب والإنتاج إلى المحافظة على انخفاض كثافة الانبعاثات الكربونية لأعمال الشركة، وعلى التزاماتها بخفض معدلات حرق الغاز في الشعلات. ويبين الجدول التالي كثافة انبعاثات الغازات المسببة لظاهرة الاحتباس الحراري في أعمال قطاع التنقيب والإنتاج، لموجودات الشركة المدارة والمملوكة بالكامل في المملكة التي تم التحقق منها وإجمالي الكميات المسلمة من المواد الهيدروكربونية، بناءً على التقديرات المتوفرة وقت نشر هذا التقرير، علمًا أن بيانات 2019 تعكس تقديرات الربع الأخير لعام 2019، وتظل القياسات عرضة للتغيير بناءً على التحقيق الذي ستجريه جهات خارجية في 2020.

2018 2019

### كثافة الانبعاثات الكربونية في قطاع التنقيب والإنتاج

(كيلوغرام من مكافئ ثاني أكسيد  
الكربون لكل برميل مكافئ نفطي)

10.2 10.1

## الحد من أعمال حرق الغاز في الشعلات

منذ سبعينيات القرن الماضي، عملت الشركة جاهدة على التخفيف من حدة الآثار البيئية السلبية لأعمال الحرق التقليدي للغاز المصاحب، من خلال الاستفادة من الغاز في توليد الكهرباء وإنتاج البتروكيميائيات، وهو ما حقق أيضًا فوائد اقتصادية إيجابية للشركة. وقد طورت الشركة ووسعت شبكة الغاز الرئيسية، التي توفر الغاز لاستخدامه في محطات الطاقة الكهربائية الموجودة في المملكة، وفي قطاع البتروكيميائيات سريع النمو في المملكة. وقد أسهم تطوير الشبكة في تقليص الأثر البيئي للشركة وانبعاثات الغازات المسببة لظاهرة الاحتباس الحراري الناجمة عن أعمال حرق الغاز في الشعلات، ودفع عجلة النمو الاقتصادي الوطني.

وبالإضافة إلى شبكة الغاز الرئيسية، وضعت الشركة خطة للحد من أعمال حرق الغاز في الشعلات في عام 2006 بهدف تحسين أدائها البيئي. كما استثمرت الشركة أيضًا في خارطة طريق للحد من أعمال حرق الغاز في الشعلات على مستوى الشركة، بالإضافة إلى مركز الثورة الصناعية الرابعة الذي يهدف إلى رصد أعمال حرق الغاز في الشعلات والأعمال الأخرى أنبأ. ويبين الجدول التالي كثافة حرق الغاز في الشعلات لموجودات الشركة المدارة والمملوكة بالكامل في المملكة خلال عامي 2018 و2019.

2018 2019

### كثافة حرق الغاز في الشعلات

(قدم مكعبة قياسية لكل برميل نفط يتم إنتاجه)

5.77 5.54

ويُعزى انخفاض كثافة حرق الغاز في الشعلات في عام 2019 بشكل أساسي إلى التحسينات التي أدخلتها الشركة على أنظمة استخلاص غاز الحرق، وتعزيز مستوى موثوقية المعدات، وتحسين ممارسات إدارة أعمال حرق الغاز في الشعلات.

وفي عام 2019، صادقت أرامكو السعودية، ووقعت رسميًا على مبادرة التخلص من الحرق التقليدي للغاز نهائيًا بحلول عام 2030 التي أطلقها البنك الدولي بهدف تبادل المعرفة وأفضل الممارسات في مجال الحد من حرق الغاز في الشعلات، والإبلاغ عن حجم التقدم المحقق، وإبراز الجهود المبذولة للتخلص من الحرق التقليدي للغاز نهائيًا. ويبين الجدول التالي حجم الغاز المحروق في الشعلات لموجودات الشركة المدارة والمملوكة بالكامل في المملكة لعامي 2018 و2019.

2018 2019

### الغاز المحروق في الشعلات

(مليون قدم مكعبة قياسية)

27,783 26,551

الرئيسية لها، وتحديد المبادرات التي يمكن أن تقلل بدرجة أكبر من كثافة الكربون المنخفضة بالفعل، وتعزيز اشتراطات الإبلاغ بناءً على الإرشادات المعمول بها في قطاع الطاقة. ويتبع البرنامج إرشادات الرابطة الدولية للمحافظة على البيئة في الصناعة النفطية المقبولة على نطاق واسع، ويتمشى مع البروتوكول المطور لظاهرة الاحتباس الحراري وأفضل الممارسات الدولية، التي وضعها معهد الموارد العالمي، ومجلس الأعمال العالمي للتنمية المستدامة، وكذلك ملخص منهجيات تقدير انبعاثات الغازات المسببة لظاهرة الاحتباس الحراري في قطاعي النفط والغاز، الصادر عن معهد البترول الأمريكي.

وللمرة الأولى، استعانت الشركة بجهة خارجية معتمدة للتحقق من مستويات انبعاثات الغازات المسببة لظاهرة الاحتباس الحراري الناتجة عن أعمالها لعام 2018 بأكملها، وأصدرت تلك الجهة رأيها المستقل بالتأكد المحدود. وتشمل انبعاثات الغازات المسببة لظاهرة الاحتباس الحراري ثاني أكسيد الكربون، والميثان، وأكسيد النيتروز.

يبين الجدول التالي انبعاثات الشركة المباشرة (النطاق 1) والانبعاثات غير المباشرة (النطاق 2) لموجودات الشركة المدارة والمملوكة بالكامل في المملكة، بناءً على التقديرات المتاحة وقت نشر هذا التقرير السنوي. يُشار إلى أن بيانات 2019 تعكس تقديرات الربع الأخير لعام 2019، بناءً على التقديرات المتوفرة وقت نشر هذا التقرير. وتظل القياسات عرضة للتغيير بناءً على التحقيق الذي ستجريه جهات خارجية في 2020.

2018 2019

انبعاثات النطاق 1\*

46.6 44.7

انبعاثات النطاق 2\*

14.7 13.2

\* مليون طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون

وتتوسع الشركة إلى تنفيذ مجموعة من المبادرات لإدارة البصمة الكربونية لأعمالها وموجوداتها، من خلال تطبيق أنظمة استخلاص غاز الشعلات، وبرامج كفاءة استهلاك الطاقة، وبرامج كشف التسرب وإصلاحه، وتقييم إمكانية الاستفادة من غاز ثاني أكسيد الكربون في تطبيقات مختلفة، مثل تعزيز استخلاص النفط.



**كفاءة استهلاك الطاقة**

أصدرت أرامكو السعودية سياسة المحافظة على الطاقة في الشركة عام 2000، وحرصت دومًا على تحسين أدائها في قطاع الطاقة عامًا بعد عام منذ ذلك الحين. وتستخدم الشركة معيار كثافة استهلاك الطاقة مقياسًا أساسيًا لقياس أدائها في مجال الطاقة والإعلان عنه. ويبين الجدول التالي نتائج مؤشرات الأداء الرئيسية لكثافة استهلاك الطاقة لموجودات الشركة المدارة والمملوكة بالكامل في المملكة لعامي 2018 و2019.

2018	2019
118.4	114.1

كثافة استهلاك الطاقة  
(ألف وحدة حرارية بريطانية لكل برميل مكافئ نفطي)

**الطاقة في القطاعات غير الصناعية****والطاقة المتجددة**

أطلقت أرامكو السعودية، بدءًا من عام 2013، مبادرة للطاقة في القطاعات غير الصناعية تسمى برنامج "الريادة بالقدرة". ويهدف البرنامج، الذي طبقتته الشركة على مرافقها أولاً، إلى توضيح جدوى حلول كفاءة استهلاك الطاقة للشركات والمجتمعات الأخرى لمحاكاة ستة مجالات رئيسية والتركيز عليها وهي: سخانات المياه، والإضاءة، والمركبات، والتدفئة والتهوية وتكييف الهواء، وتملك البيوت، وعدادات الكهرباء الذكية. ويستهدف البرنامج خفض استهلاك الطاقة في القطاعات غير الصناعية في أرامكو السعودية بنسبة 35% بحلول عام 2020 مقارنةً بالحد الأدنى المسجل في عام 2013. وقد حقق البرنامج تقدمًا بنسبة 90% من المستوى المستهدف، بمعدل إجمالي لتوفير الطاقة نسبته 27% - أو ما يعادل 660 ألف برميل من النفط - اعتبارًا من نهاية عام 2019.

وبدأت الشركة أيضًا في استخدام أنظمة للطاقة المتجددة في مباني المكاتب والمنشآت الصناعية، كأبار الإنتاج ومستودعات المنتجات البترولية، وفي يناير 2017، دشنت الشركة على سبيل المثال أول توربين لتوليد الكهرباء من طاقة الرياح في المملكة في مستودع المنتجات البترولية في طريف، كما ركبت منظومة ألواح شمسية بمواقف السيارات تغطي مساحة إجمالية قدرها 100 ألف متر مربع بطاقة توليد تبلغ 10.5 ميغاواط.

**انبعاثات غاز الميثان**

لا تزال انبعاثات الميثان أحد محاور اهتمام أرامكو السعودية، بالنظر إلى تزايد احتمالية الاحتباس الحراري الذي قد يسببه غاز الميثان مقارنة بثاني أكسيد الكربون.

وخلال عامي 2018 و2019، نفذت الشركة برنامج الكشف عن التسرب وإصلاحه، مما أسهم في خفض الانبعاثات بصورة أكبر، وذلك من خلال تحديد أماكن التسرب والحد من آثارها. ويغطي هذا البرنامج جميع المرافق التشغيلية التي تملكها أرامكو السعودية بالكامل داخل المملكة، ويتطلب إجراء تحليل تفصيلي للأعمال، ووضع علامات على ملايين المكونات، وإجراء مسوحات ميدانية على جميع المعدات، وإصلاح التسربات، وتحديث المعدات، وتغيير العمليات.

ويبين الجدول التالي النسبة المئوية لكثافة انبعاثات غاز الميثان في أعمال التنقيب والإنتاج لموجودات الشركة المدارة والمملوكة بالكامل في المملكة، بناءً على التقديرات المتوفرة وقت نشر هذا التقرير. وتعكس بيانات 2019 تقديرات الربع الأخير لعام 2019، وتظل القياسات عرضة للتغيير بناءً على التحقيق الذي ستجريه جهات خارجية في 2020.

2018	2019
0.057	0.057

انبعاثات غاز الميثان في أعمال التنقيب والإنتاج (نسبة مئوية)

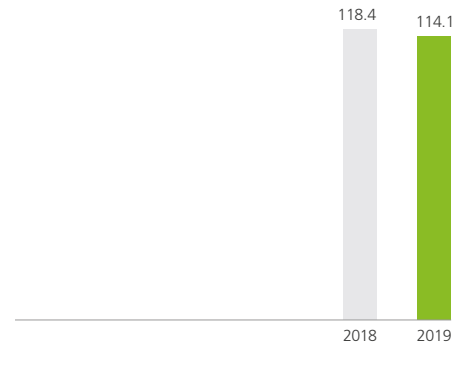
**التعاون من أجل خفض الانبعاثات عبر جميع مراحل سلسلة القيمة**

تعكف أرامكو السعودية على إشراك مجموعة من الشركاء في كافة مراحل سلسلة القيمة الخاصة بها، بهدف رفع كفاءة استهلاك الطاقة لديهم، وتقليل الأثر البيئي الناتج عن أعمالهم. وكجزء من هذه الجهود، تسعى الشركة إلى تطوير برامج متقدمة للبحث والتطوير بهدف خفض الانبعاثات الناجمة عن أعمالها في قطاعات التنقيب والإنتاج، والتكرير، والكيميائيات، وفي تطبيقات الاستخدام النهائي. وتعمل أرامكو السعودية جاهدة على تطوير تقنيات مبتكرة، مثل حلول احتجاز الكربون من المصادر الثابتة والمتحركة، واستغلاله وتخزينه، وأعمال تحويل الخام إلى كيميائيات بالتكسير الحراري والتكسير الحفزي، التي من المتوقع أن تحدث طفرة هائلة.

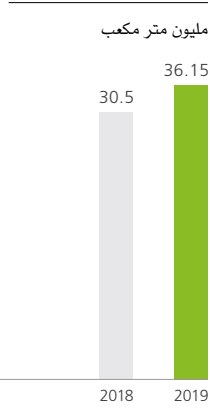
وتعمل أرامكو السعودية مع مطوري تقنيات المحركات وكبار مصنعي السيارات لتحسين كفاءة محركات الاحتراق الداخلي وتقليل انبعاثات الغازات المسببة للاحتباس الحراري، من خلال تطوير تصاميم جديدة للمحركات وتحسين تركيبات الوقود. جدير بالذكر أن التقدم المحرز في كفاءة محركات الاحتراق الداخلي وتركيبات الوقود المحسنة، لدعم هذه المحركات، قد يقلل كثيرًا من انبعاثات الغازات المسببة لظاهرة الاحتباس الحراري في قطاع النقل بشكل عام.

**كثافة استهلاك الطاقة**

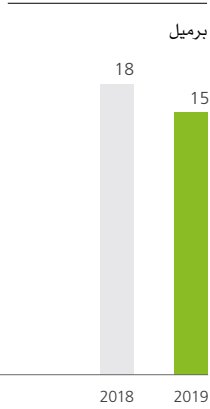
ألف وحدة حرارية بريطانية لكل برميل مكافئ نفطي



## استهلاك المياه العذبة



## تصريف المواد الهيدروكربونية في البيئة البحرية



تسعى الشركة إلى تقليل اعتمادها على المياه الجوفية غير المتجددة من خلال استخدام مصادر المياه غير التقليدية مثل مياه البحر، ومياه الصرف الصحي المعالجة، ومياه الحمأة المعالجة.

وتشرف لجنة الصحة والسلامة والأمن والبيئة على مستوى الشركة، ولجنة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة على مستوى مجلس الإدارة، على سياسة المحافظة على المياه التي أصدرتها الشركة في عام 2011 وفقاً لمواصفة الأيزو 14001:2015.

## تصريف المواد الهيدروكربونية والنفايات السائلة

تعمل الشركة على مراقبة أعمال تصريف المواد الهيدروكربونية وذلك من خلال نشر أنظمة مراقبة آنية لتوفير قياسات مستمرة وموثوقة ودقيقة لمستويات المواد الهيدروكربونية التي يتم تصريفها في شكل نفايات سائلة في البيئة البحرية، مما يساعد على إدارة تصريف المواد الهيدروكربونية بشكل استباقي في البيئة البحرية في الوقت المناسب. ويبين الجدول التالي كميات تصريف المواد الهيدروكربونية في البيئة البحرية لموجودات الشركة المدارة والمملوكة بالكامل في المملكة لعامي 2018 و2019.

Year	Discharge (Barrels)
2018	18
2019	15

## إدارة النفايات

تُشكّل عملية إدارة النفايات جزءاً لا يتجزأ من أعمال الشركة، وتُصنّف النفايات في أرامكو السعودية إلى ثلاثة أقسام من حيث طرق إدارتها: نفايات خطرة، ونفايات غير خطرة (منها نفايات البلدية)، ونفايات خاملة، وتُربّب كل طريقة من الطرق إدارة النفايات حسب أثرها البيئي، فتكون الأولوية الكبرى لمنع تكوّن النفايات، يعقبها إعادة استخدام النفايات وتدويرها والاستفادة منها، ثم التخلص من النفايات في المرحلة الأخيرة.

وتجري أرامكو السعودية تقييماً لجميع مشاريعها الجديدة ومشاريعها الحالية التي تختارها لتحديد فرص تقليل النفايات إلى أقل حدٍ ممكن، وتصميم مرافق وعمليات تشمل على فرص لإعادة استخدام النفايات، وتدويرها، والاستفادة منها.

وأطلقت الشركة مبادرة للإدارة المثلى للنفايات على مستوى الشركة، تشمل جميع جوانب إدارة النفايات فيما يتعلق بتنظيم النفايات، ومضدّرها، ونقلها، ومُستقبلها، وتقنيات إدارتها، ومتطلبات الامتثال، وأداء مرافق أرامكو السعودية ومنشآتها، والممارسات الحالية التي تتبعها مصادر إنتاج النفايات، وبيانات النفايات ورصدها.

## البحوث والتطوير

تدير أرامكو السعودية شبكة عالمية تضم 12 مركزاً للبحوث وتطوير التقنيات داخل المملكة وخارجها، بهدف تطوير تقنيات جديدة لتحقيق أهداف الاستخلاص والاكتشاف والتتويج والاستدامة.

وقدمت الشركة وشركاتها التابعة بما في ذلك شركتي أرلانكسيو وموتيفا على مستوى العالم 637 طلباً للحصول على براءة اختراع من مكتب براءات الاختراع بالولايات المتحدة الأمريكية وحصلت على 335 براءة اختراع في عام 2018. وبالنسبة لعام 2019، قدمت الشركة 1,048 طلباً للحصول على براءة اختراع من الولايات المتحدة الأمريكية وحصلت على 524 براءة اختراع. ويتعلق نحو 19% من براءات الاختراع الممنوحة في عام 2019 بالإنتاج، و18% بالحفر، و14% بالكيميائيات والتكرير، و11% بهندسة المكامن. وبالنسبة للبراءات المقدمة، فقد كان 21% منها يتعلق بالحفر، و16% بالإنتاج، و12% بالكيميائيات والتكرير، و8% بهندسة المكامن.

وتجدر الإشارة إلى أن جهود البحوث والتطوير التي تبذلها الشركة في المشاريع البحثية - مثل إستراتيجية المواد اللامعدنية في الشركة - تهدف إلى إيجاد استخدامات جديدة للمنتجات النفطية ذات أثر كربوني أقل، وتهدف كذلك إلى تمديد دورة حياة المواد الصناعية، وهذه المشاريع ما زالت قيد التنفيذ وتسعى لاكتشاف طرق جديدة لتعزيز قيمة المواد البلاستيكية، وبالتالي تقليل احتمالات الأثار البيئية السلبية.

هذا وقد قامت أرامكو السعودية بتمديد أنابيب غير معدنية في أعمالها، بما في ذلك أعمالها في المناطق البحرية والبرية، فيما تواصل الشركة جهود البحوث والتطوير لتوسيع النطاق التشغيلي للمواد اللامعدنية.

## حماية البيئة الطبيعية

## المياه

تتضمن جهود الشركة للمحافظة على المياه تعزيز إمدادات المياه باستخدام مصادر المياه غير التقليدية، وتنفيذ الممارسات الفاعلة من حيث كفاءة استهلاك المياه، وزيادة معدلات إعادة استخدام المياه، وتقليل فقد المياه.

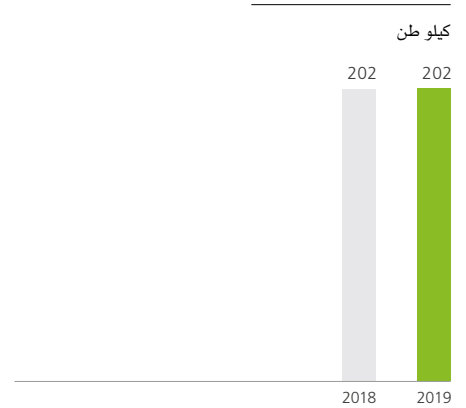
وقد ارتفعت معدلات استهلاك الشركة من المياه العذبة في عام 2019 مقارنة بالكمية المعلنة لعام 2018، وهو ما يُعزى إلى ضم مرافق تشغيلية جديدة وزيادة أعمال الحفر.

2018 2019

استهلاك المياه العذبة  
(مليون متر مكعب)

30.5 36.15

## مكافئ أكاسيد الكبريت



## الحوادث التشغيلية

تتبنى أرامكو السعودية طريقة استباقية في إدارة أعمالها تعتمد على تجنب حدوث تسربات وانسكابات هيدروكربونية، عن طريق المحافظة على سلامة الموجودات طوال دورة حياتها. وتضم هذه الطريقة عدة محاور تتمثل في الوقاية من الحوادث والاستعداد والاستجابة لها، وتسخير التقنيات الحديثة لرصد الأعمال آتياً، وتخفيف حدة المخاطر الناجمة عن التسربات. وتضم هذه التقنيات جهاز رادار عالي التردد، وعوامات إرساء متطورة تقنياً، وأنظمة ذكية للتحذير المبكر، وقدرات نمذجة هيدروديناميكية. ويبين الجدول التالي كميات الانسكابات إلى البيئة لموجودات الشركة المدارة والمملوكة بالكامل في المملكة لعامي 2018 و2019. بما في ذلك الانسكابات والتسربات التي لا تقل عن برميل نفط واحد.

2018	2019
139	18

انسكابات بيئية  
(براميل)

وتتطلع إدارات متخصصة في الشركة بمسؤولية السيطرة على جميع التسربات والانسكابات ورصد جاهزية الاستجابة للانسكابات البرية والبحرية. وتقدم فرق الاستجابة البحرية خدماتها في هذا الصدد للشركة والجهات الخارجية التي قد تطلب مساعدتها.

## الانبعاثات في الهواء

تهدف الشركة إلى الاستمرار في تقليل الانبعاثات من خلال الاستثمار الرأسمالي والتحسين التشغيلي. وفي عامي 2018 و2019، حافظت الشركة على أحجام أكاسيد الكبريت، لموجودات الشركة المدارة والمملوكة بالكامل في المملكة التي تحتوي على 202 كيلوطن من مكافئ ثاني أكسيد الكبريت الذي يشمل ثاني وثالث أكسيد الكبريت.

2018	2019
202	202

مكافئ أكاسيد الكبريت  
(كيلوطن)

ويُعزى التراجع الإيجابي لانبعاثات أكاسيد الكبريت في الشركة بشكل أساس إلى كفاءة وحدات استخلاص الكبريت في مرافق كثيرة، بالإضافة إلى آثار انخفاض معدل إحراق الغاز في الشعلات عن المعدلات المخطط لها. وتتيح لوحة التحكم في وحدات استخلاص الكبريت الموجودة في مركز الثورة الصناعية الرابعة للشركة فرصة مراقبة أداء وحدات استخلاص الكبريت عن كثب، واتخاذ إجراءات سريعة لمعالجة أي قصور محتمل.

## تهدف الشركة إلى الاستمرار في تقليل الانبعاثات من خلال الاستثمار الرأسمالي والتحسين التشغيلي

## العناية بأشجار القرم والمحافظة عليها

تطور الشركة حالياً محمية لأشجار القرم بهدف المساعدة على رفع مستوى الوعي والاهتمام بهذا النظام البيئي سريع التأثير. وتهدف مبادرة زراعة أشجار القرم التي أطلقتها الشركة لاستعادة موائلها الطبيعية المفقودة في المناطق الساحلية بالمنطقة الشرقية من المملكة من خلال غرس مليوني شتلة قرم. وعلى الرغم من أنها مبادرة تطوعية للمحافظة على البيئة، فإن أهمية هذه الجهود تكمن في حماية الموائل الطبيعية والأنظمة البيئية التي تعتمد عليها الشركة في المناطق التي تزاوّل فيها أعمالها. وقد قَدّمت الشركة الدعم لإحدى الدراسات التي تهدف إلى تقدير كميات الكربون التي يمكن لأشجار القرم احتجازها، وخُصّصت إلى أن محميّتي أشجار القرم في رأس تنورة وجزيرة أبو علي يمكنهما تخزين قرابة 1.7 مليون طن متري من غاز ثاني أكسيد الكربون طوال فترة حياة أشجار القرم.



## محمية الحياة الفطرية في الشبية

تمتد محمية الحياة الفطرية في الشبية على مساحة 637 كيلومترًا مربعًا بمحاذاة أحد مرافق أرامكو السعودية العملاقة في صحراء الربع الخالي، ولطالما لعبت دورًا محوريًا في حماية الحياة النباتية والحيوانية الأصلية مثل المها العربي والريم والنعام.

# 637

كيلو مترًا مربعًا

هي مساحة محمية الحياة الفطرية في الشبية، التي تُعد واحدة من 10 مواقع مختلفة صُنفت على أنها مناطق تنوع حيوي خاضعة لحماية الشركة



### المحافظة على التنوع الحيوي

تري الشركة أن حماية البيئة الطبيعية والمحافظة عليها للأجيال القادمة مقومٌ أساسٌ لاستمرار نجاحها. وتصون الشركة 10 مواقع مختلفة صنفتها على أنها مناطق تنوع حيوي خاضعة لحماية الشركة، وذلك في إطار مساعيها لحماية الأنظمة البيئية الطبيعية في البلاد. وتحظى هذه المناطق بمبادرات مختلفة مثل محميات الطيور المهاجرة، وحقول الزهور البرية، وغابات أشجار القرم. وتقيم الشركة ثمانية مواقع أخرى في الوقت الحالي لدراسة إمكانية تصنيفها على أنها مناطق تنوع حيوي. وفي عام 2019، وضعت الشركة نصب عينها تنفيذ مجموعة من المشاريع التي تهدف إلى المحافظة على التنوع الحيوي كما يلي:

#### مليون شجرة

في مايو 2018، دشنت الشركة برنامجًا لغرس مليون شجرة في بيئتها الأصلية في مواقع إستراتيجية بمختلف أرجاء المملكة، سعياً منها لمكافحة التصحر، والارتقاء بمستوى التنوع الحيوي في البلاد، وإيجاد مناطق تظلها الأشجار. وغرست الشركة أكثر من 300 ألف شجرة في عام 2019.

#### حماية طائر العقعق العسيري

أقامت الشركة شراكة مع مؤسسة سميثسونيان والهيئة السعودية للحياة الفطرية في مهمة لإنقاذ طائر العقعق العسيري، أحد فصائل الطيور النادرة المعرضة للانقراض، في منطقة عسير (جنوب غرب المملكة) لا سيما بعد انخفاض أعدادها التقديرية إلى 100 زوج متكاثر فقط. وتعتمد هذه المبادرة على استخدام الخصائص الجينية، وأنظمة التعقب من خلال النظام العالمي لتحديد المواقع، وتتبع المؤشرات الصحية الحيوية لطائر العقعق. وتتضمن كذلك إجراء دراسات لتقييم الخصائص الجينية لهذا النوع من الطيور، وتقدير أعداده وانتشاره، ومعرفة معدل وجوده في موثله الطبيعي وتوزيعه الجغرافي، ووضع الإستراتيجيات لحماية هذا الطائر وإنقاذه من الانقراض.

# الاستثمار في الكوادر البشرية والمجتمعات

تعمل أرامكو السعودية جاهدةً على انتقاء الكوادر المتنوعة وتطويرها والحفاظ عليها

## سلامة المقاولين

تولي الشركة اهتمامًا شديدًا بصحة موظفي مقاوليها، وسلامتهم، وحقوقهم الإنسانية. ويُعزى نجاح الشركة ومرونتها المستمدة من تعاونها مع شركائها الملتزمين الذين يُسهمون بمقدار 80% من إجمالي ساعات العمل في الشركة. وتواصل فرق العمل المتخصصة جهودها في إجراء التقييمات المتعمقة وتقديم المساعدة اللازمة لتحسين أداء المقاول في مجال السلامة. وتقيّم الشركة أجور المقاولين وظروفهم المعيشية بانتظام، للتأكد من توفر ظروف العمل الملائمة. وتأخذ الشركة مقياس أداء السلامة الاستباقية وإحصائيات الإصابات في الاعتبار عند اختيار المقاولين الذين تكلفهم الشركة بأداء الأعمال شديدة الخطورة في مجالات الإنشاء والحفر والتشغيل والصيانة، علمًا أن ثقافة السلامة في الشركة تشتمل على تطبيق السلامة في جميع جوانب العمل بما في ذلك الأعمال التي يضطلع بها مقاولوها.



## الاستثمار في الموارد البشرية للشركة

يُعد موظفو الشركة وثقافة مكان العمل من الأمور المهمة لنجاحها، حيث تستثمر الشركة في موظفيها من خلال تنفيذ عديد من برامج التدريب وتطوير المهارات.

ولا تألو أرامكو السعودية جهدًا في انتقاء كوادرها البشرية من قوى عاملة متنوعة، وتطويرهم، والاحتفاظ بهم، وتطبيق إستراتيجيات وبرامج عديدة لتعزيز تطويرهم على الصعيدين الشخصي والمهني.

## الصحة والسلامة المهنية

السلامة ليست مجرد خيار، بل هي مطلبٌ مُلحٌ حينما يتعلق الأمر بالعمل في أرامكو السعودية أو مزاولة أعمال معها. وتثمر جهود دوائر العمل في التركيز على جانبي الصحة والسلامة على مستوى الشركة عن تعزيز هدفها الرامي إلى حماية كوادرها البشرية، ومنع الخسائر في الممتلكات، وتجنب حالات تعطل العمل، والتكيف مع ظروف السوق والأوضاع التشغيلية. ويشمل ذلك منهجية التحسين المستمر وعدم التغاضي عن المخاطر، من خلال التطبيق الصارم لمجموعة من تدابير السلامة التشغيلية.

وتطبق الشركة برامج متنوعة للصحة المهنية والبيئية تهدف إلى حماية كوادرها البشرية، وموظفي مقاوليها، والمجتمعات الكثيرة التي تزاوّل فيها أعمالها، من المخاطر التي يمكن أن تنشأ عنها. وتشمل هذه البرامج برنامج تقييم مخاطر الصحة المهنية، وبرنامج التوعية بالمواد الخطرة، وبرنامج التقييم الشامل للصحة البيئية، وبرنامج فحص الصحة البيئية في الأحياء السكنية للمقاولين.

ويضم النظام الشامل لإدارة السلامة في الشركة توقعات الأداء ويحدد المهمات والمسؤوليات التي يضطلع بها أعضاء الإدارة العليا والموظفون والمقاولون للمحافظة على السلامة. ويتفق هذا النظام مع سياسة السلامة في الشركة التي تتطلب اتباع منهجية منضبطة لتحديد توقعات محددة للسلامة، ويقدم إطارًا عامًا يتبعه المديرون لتنفيذ التزاماتهم بالمحافظة على السلامة ومنع الخسائر.

وتقيس الشركة أداءها في مجال السلامة في ضوء المعايير السائدة في قطاع النفط والغاز وكذلك متابعة أهداف الأداء، كما تقيس أداء السلامة وترصده باستخدام مجموعة من مؤشرات الأداء الرئيسية التي وضعتها لجنة الصحة والسلامة والأمن والبيئة، وتقوم برفع التقارير إلى لجنة إدارة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة المنبثقة عن مجلس الإدارة. وتستخدم الشركة برنامجًا فاعلاً لإجراء مراجعات السلامة، وتحتفظ بسجل سنوي لمواعيد الزيارات الميدانية التي يجريها أعضاء الإدارة العليا، وكذلك التحري الدقيق للمكونات الأساس لسلامة الأعمال.

ويبين الجدول التالي مؤشر أداء السلامة لإجمالي القوى العاملة من الموظفين وموظفي المقاولين في موجودات الشركة المدارة والمملوكة بالكامل في المملكة لعامي 2018 و2019.

2018	2019	
7	4	أحداث من الفئة الأولى
0.056	0.059	إجمالي الحالات المسجلة
0.014	0.016	معدل الإصابات المهذرة للوقت
9	6	عدد الوفيات

\* لكل 200 ألف ساعة عمل.



## السلامة المرورية

تشكل السلامة المرورية أكبر المخاطر على الصحة العامة في المملكة، وهو ما حدا بالشركة إلى إطلاق برنامج السلامة المرورية الذي يهدف إلى إشراك موظفيها ومقاوليها وعمامة الناس بالقيادة الآمنة للمركبات. واستثمرت الشركة في شراء تقنيات وبنى تحتية جديدة تضم أجهزة تعقب آنية لجميع مركبات الشركة من أجل رصد سلوكيات قاندي السيارات. كما تشرع الشركة حاليًا في بناء استراحات على الطرق السريعة تجنبًا لمخاطر الانتظار على الكتف في الطرق السريعة. ليس ذلك فحسب، بل غرست الشركة عنصر السلامة المرورية في ثقافة العمل، فربطت تقييم أداء موظفيها ربطًا مباشرًا بالسلامة المرورية. ومنذ عام 2012، انخفضت أعداد الوفيات أو الإصابات الخطيرة الناجمة عن حوادث المرور المرتبطة بمركبات الشركة والموظفين والمقاولين بنسبة 52% في المنطقة الشرقية من المملكة.



منذ عام 2012، انخفضت أعداد الوفيات أو الإصابات الخطيرة الناجمة عن حوادث المرور المرتبطة بمركبات الشركة والموظفين والمقاولين بنسبة 52% في المنطقة الشرقية من المملكة

2018	2019
67,947	69,867

موظفو أرامكو السعودية

**استقطاب أفضل الكفاءات البشرية**  
تتفد أرامكو السعودية برامج تعاونية في مرحلة مبكرة مع الجامعات والكليات والمدارس الثانوية في المملكة، من أجل تكوين قاعدة كبيرة من أفضل الكفاءات البشرية في المستقبل. وعبر هذه البرامج، يساعد ممثلو الشركة الطلاب على الاستعداد للمستقبل ودراسة الفرص الوظيفية التي تعرضها الشركة عليهم. وفي عام 2019، زارت أرامكو السعودية 29 موقعًا في المملكة والتقت بأكثر من 21 ألف طالب وطالبة، بزيادة نسبتها 60% عن العام السابق. وتشتمل هذه البرامج التوعوية أيضًا على عقد لقاءات مع الطالبات، مثل مبادرة ملتقى الطالبات الجامعيات الذي تنظمه أرامكو السعودية بالشراكة مع جامعة الأميرة نورة بنت عبدالرحمن في الرياض.

وتهدف برامج التدرج والكليات والمدارس المهنية في الشركة إلى رفع مستوى الوعي بالفرص الوظيفية التي توفرها الشركة، واستقطاب أفضل الكفاءات البشرية للعمل لديها.

**توظيف الكفاءات السعودية**  
تلتزم الشركة دائمًا بتوفير فرص العمل للمواطنين، وفي 31 ديسمبر 2019 شكّلت الأيدي العاملة السعودية قرابة 88.5% من مجموع القوى العاملة في الشركة.

**التنوع وتلاقي الأجيال**  
تكفل الشركة، بمبادرة منها واتساقًا مع أطر العمل الدولية، توفير فرص العمل للجنسين ولذوي الاحتياجات الخاصة، وتحرص على تلاقي الأجيال الجديدة مع الأجيال القديمة في بيئة العمل. وتتوسع قاعدة الموظفين في الشركة لتشمل أكثر من 90 جنسية مختلفة. وتحث القيم المؤسسية للشركة على معاملة الموظفين معاملة عادلة على أساس الاحترام المتبادل، وتشجيع التنوع، وقبول الاختلافات بين الموظفين.

وفي هذه الآونة، تشغل الموظفات وظائف ووظائف هندسية في المواقع الميدانية والمعامل، وتعملن باحثات في مراكز البحوث والتطوير بالشركة، وتتمن بإجراء دراسات بحثية مبتكرة يمكنها أن تحدث طفرات تحولية في المستقبل، وتتحملن مسؤولية البيع للعملاء في مختلف أرجاء العالم. ويشار إلى أن 180 من طلبات الحصول على براءات الاختراع المقدمة، تمت من خلال موظفات في أرامكو السعودية وشركاتها التابعة على مستوى العالم.

واستمرت الشركة في المحافظة على مكانتها الرائدة في مجال السلامة بين نظرائها في قطاع النفط والغاز، وتحديدًا فيما يتعلق بأداء السلامة المهنية وسلامة الأعمال خلال عام 2019. ويُعزى نجاح الشركة في تحقيق هذا الإنجاز إلى الانضباط التشغيلي، الاهتمام الواضح والدؤوب على مستوى القيادة بالسلامة، والاستفادة من التقنيات المبتكرة في هذا المجال.

وفي عام 2019، وقعت ست حالات وفاة بين موظفي مقاولي الشركة، أغلبهم خلال أداء أعمال إنشائية وفي مواقع نائية. وقد أخذت الشركة هذه الحالات على محمل الجد واستجابت لها على وجه السرعة وفقًا لسياسات وإجراءات الصحة والسلامة المعمول بها، فأجرت تحقيقات وتحريات لكشف ملابسات كل حادث، وحددت الأسباب الرئيسة المُفضية إليه، واتخذت الإجراءات التصحيحية لتجنب تكرار مثل هذه الحوادث في المستقبل.

**تدريبات الصحة والسلامة**  
تنظم الشركة برامج تدريبية لجميع موظفيها على مستوى الشركة في مجال السلامة طوال فترة عملهم فيها. وطورت الشركة في عامي 2018 و2019، برامج تدريبية عن إدارة التغيير، ومحاكاة عزل المعدات والعمليات، وإصدار تصاريح العمل واستلامها. وبالإضافة إلى التدريب الحالي، تركز الشركة جهودها أيضًا على تصميم برامج تدريبية تفاعلية جديدة عن مخاطر السلامة المحتملة، تتميز باستخدام وسائل إعلامية متنوعة، وتمتد على استخدام تقنيات تعليمية إلكترونية متقدمة يستطيع الموظفون المشاركة فيها أينما كانوا، كما تنظم دورات تدريبية واختبارات عملية أخرى في قاعات دراسية حينما تقتضي الحاجة ذلك. وبالإضافة إلى الدورات التدريبية عن السلامة التشغيلية، تضم باقة البرامج التدريبية التي تقدمها الشركة عن السلامة برامج تدريبية عن الريادة في مجال السلامة تستهدف المشرفين وأعضاء الإدارة العليا.

**تمكين الأيدي العاملة**  
تدرك أرامكو السعودية قيمة الكوادر البشرية المتخصصة من جميع الخلفيات والأجناس والقدرات والانتماءات العرقية داخل المملكة وخارجها، ولا تألو جهدًا في استقطاب أفضل الكفاءات البشرية المتنوعة للعمل في قطاعات أعمالها ومناطقها الجغرافية التي تزاوّل أعمالها فيها.

وتوفر الشركة باقة من الحوافز والعوائد، وفرص التطور التعليمي والمهني والشخصي، وبرامج الرعاية الصحية، والمرافق السكنية والترفيهية، التي تهدف إلى الارتقاء بمستوى رضا الموظفين وتطويرهم والعناية بصحتهم ورفاهيتهم. ويبين الجدول التالي إجمالي عدد موظفي الشركة العاملين في موجودات الشركة المدارة والمملوكة بالكامل في المملكة لعامي 2018 و2019.

وتماشياً مع برنامج خدمة ضيافة الأطفال المقدم للمرأة العاملة (فئة)، تُقدم الشركة خدمات الرعاية النهارية في مقرها الرئيس في الظهران حتى يطمئن قلب المرأة العاملة على توفر أعلى مستويات الرعاية لأطفالها. واضطلعت الشركة بدور ريادي جوهري في تعزيز حق المرأة في قيادة المركبات داخل المملكة عقب التعديلات الحكومية على الأنظمة السارية في عام 2018، فبادرت الشركة إلى افتتاح مركز لتعليم قيادة المركبات بهدف تدريب موظفات الشركة أو النساء من أسر الموظفين على قيادة المركبات، تعزيزاً لوجود بيئة قيادة مركبات أكثر أمناً ورفقياً على طرق المملكة.

#### تطوير الكوادر وبناء القدرات

الكوادر البشرية وثقافة بيئة العمل مقومان رئيسان لنجاح الشركة. ومن هذا المنطلق، لا تألو الشركة جهداً في الاستثمار في كوادرها البشرية؛ حيث بادرت إلى تنفيذ باقة من البرامج التدريبية التي تهدف إلى تطوير خبراتها ومهاراتها. وتؤمن الشركة أن هذه البرامج هي السبيل لإعداد كوادرها البشرية للمستقبل.

وتتعاون أرامكو السعودية في تطوير والتدريب في أرامكو السعودية جهودها مع كبرى الجامعات المحلية والعالمية لتوفير برامج التطوير الوظيفي الفاعلة للموظفين.

وتتعاون أرامكو السعودية فعلياً في الوقت الحالي مع كبرى الجامعات، مثل كلية الأعمال في جامعة هارفارد، وكلية لندن للأعمال، وكلية وارتنون للأعمال في جامعة بنسلفانيا. وفي عام 2019، شارك ما يربو على 140 موظفاً في برامج أكاديمية أعدتها كليات الأعمال ألفة الذكر خصيصاً لتلبية احتياجات أرامكو السعودية. بالإضافة إلى ذلك،

وتركز أرامكو السعودية لزيادة نسبة تمثيل الموظفين بين صفوف الأيدي العاملة وفي المناصب القيادية في الشركة. وفي 31 ديسمبر 2019، بلغ تمثيل المرأة 4.9% من إجمالي القوى العاملة في الشركة، كما تشغل امرأة عضوية مجلس إدارة الشركة. ويبين الجدول التالي نسبة الموظفين العاملات في مبادرات الشركة المدارة والمملوكة بالكامل في المملكة لعامي 2018 و2019.

2018	2019
4.7%	4.9%

الموظفات

وتعزيزاً لزيادة نسبة الموظفين في الشركة، وتوسيع قاعدة الكفاءات النسائية المؤهلة في قطاع الطاقة بصفة عامة، تنفذ الشركة برنامج تعلم العلوم والتقنية والهندسة والرياضيات للطالبات في المرحلة الابتدائية لتشجيعهن على اغتنام الفرص الوظيفية التي ستتيحها الشركة في تلك المجالات في المستقبل. كما تضطلع الشركة برعاية الطالبات السعوديات اللاتي يدرسن تخصصات العلوم والتقنية والهندسة والرياضيات في مختلف المعاهد التدريبية والأكاديميات، وبرنامج المنح الدراسية في الجامعات. وترعى الشركة كذلك برامج أخرى، منها مبادرة منظمة المرأة الخليجية، وملتقى جائزة التميز للمرأة القيادية، وبرنامج دراسة العلوم والتقنية والهندسة والرياضيات للطالبات المدارس، وبرنامج المنح الدراسية في الجامعات. وعلى وجه الخصوص، كانت الشركة ولا تزال تشجع المرأة على شغل وظائف فنية متخصصة في قطاع البترول من خلال برنامج رعاية الدراسة الجامعية بالشركة. ويوجد في الوقت الحالي أكثر من 170 طالبة متخرجة من برنامج اختصاصيات الأعمال الفنية في قطاع البترول تشغلن وظائف في قطاعات العمل الأساس في أرامكو السعودية.

تعزيزاً لزيادة نسبة الموظفين في الشركة، وتوسيع قاعدة الكفاءات النسائية المؤهلة في قطاع الطاقة بصفة عامة، تنفذ الشركة برنامج تعلم العلوم والتقنية والهندسة والرياضيات للطالبات في المرحلة الابتدائية لتشجيعهن على اغتنام الفرص الوظيفية التي ستتيحها الشركة في تلك المجالات في المستقبل





يتطوع الموظفون في مجموعة واسعة من المشاريع المجتمعية

يقوم مركز التطوير القيادي التابع للشركة في رأس تنورة بتدريب أكثر من 21 ألف موظف وموظفة سنويًا على تطوير القدرات القيادية الأساس.

#### الممارسات العمالية

توفر برامج أرامكو السعودية ومؤسساتها بيئة عمل آمنة ومريحة ومجزية لجمهور الموظفين وأسرهم.

ويجري فريق متخصص تحليلًا شهريًا لقياس مستوى رفاهية مقاوليها ومقاوليها من الباطن في مجالات الإنشاءات على مستوى جميع الإدارات، ويركز الفريق على الظروف المعيشية، والعناية الطبية، وكفاءة العمل، والرواتب والأجور، والتدريب والتطوير.

#### الرعاية الطبية

توفر الشركة عناية طبية فائقة لموظفيها من خلال برنامج العناية الطبية للموظفين. وفي عام 2013، أقامت الشركة مشروعًا مشتركًا مع مستشفى جونز هوبكنز لتحسين الخدمات الصحية لموظفي الشركة وأسرهم. وفي عام 2018، وسّعت الشركة نطاق الرعاية الطبية المقدمة لموظفيها ومتقاعدتها وأسرهم من خلال إقامة شراكة مع شركة بوبا للتأمين الطبي.

#### الرفاهية البشرية

أطلقت الشركة برنامج إدارة الطاقة البشرية الذي يرمي إلى إطلاق طاقات الموظفين وتشجيعهم على العناية بصحتهم ورفاهيتهم من خلال ورش عمل بحثية توفر الموارد اللازمة عن العلوم والفنون المعنية بالرفاهية البشرية. وفي عام 2019، نظم برنامج إدارة الطاقة البشرية 117 ورشة عمل ناقشت موضوعات متنوعة، مثل إدارة ضغوط العمل، والتصميم المثالي لبيئات الأعمال، والصحة والتغذية، كما منح البرنامج شهادات مختلفة، وأقام فعاليات متنوعة على مستوى الشركة عادت بالفائدة على أكثر من 6,500 موظف وموظفة.

#### حقوق الموظفين والتمثيل العادل

تمتثل أرامكو السعودية لجميع الأنظمة والممارسات المطبقة على أعمالها وموظفيها فيما يتعلق بتنظيم بيئة العمل.

وتتألف لجنة عمل الشركة من فريق يضم نخبة من الموظفين الذين تطوعوا لتمثيل جميع العاملين في الشركة بصرف النظر عن جنسيتهم أو أجناسهم. وتتمثل مهمة اللجنة - بموافقة وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية - في تقديم التوصيات إلى إدارة الشركة في المجالات الخمسة التالية:

- تعزيز مستوى السلامة والصحة المهنية.
- الارتقاء بالصحة والنظافة.
- تحسين ظروف العمل.

- تعزيز القدرات الإنتاجية للموظفين وجودة العمل من أجل تهيئة علاقة عمل مستقرة.
- تطوير برامج التدريب المهنية والإدارية للموظفين وتحسين المعايير الثقافية والاجتماعية.

#### المواطنة محليًا وعالميًا

تشارك أرامكو السعودية في مجموعة من مشاريع المسؤولية الاجتماعية ومبادراتها الرامية إلى دعم المجتمعات والبيئات التي تزاول أعمالها فيها، وتسخير خبراتها ومعارفها وقدراتها التشغيلية في سبيل تعزيز هذه المشاريع. ولا تدخر الشركة جهدًا في تحقيق أثر إيجابي للركيزتين اللتين تقوم عليهما إستراتيجية المواطنة التي تتبناها من خلال تشجيع التطوير الذهني والإبداعي والاقتصادي لموظفيها، وحماية البيئة المتضررة والموائل المختلفة الموجودة على ظهر هذا الكوكب والمحافظة على استدامتها.

وتعكس جهود الشركة في مجال المواطنة تاريخها الطويل في تعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية وتلبية احتياجات مجتمع المعرفة، الذي خرج إلى النور في هذه الآونة. وتهدف الشركة إلى ترك بصمة إيجابية على المجتمعات والمواطنين داخل المملكة وفي الدول الأخرى التي تزاول أعمالها فيها.

وتشمل الجهود التي بذلتها الشركة في الآونة الأخيرة برامج تعليمية وتدريبية، وتطوير باقة من البرامج العامة لذوي الاحتياجات الخاصة لم تشهد المملكة مثلها من قبل.

تعكس جهود الشركة في مجال المواطنة تاريخها الطويل في تعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية وتلبية احتياجات مجتمع المعرفة، الذي خرج إلى النور في هذه الآونة

## إثراء

1,500

متطوع ومتطوعة كرسوا أكثر من 60,000 ساعة  
لتنظيم البرامج والفعاليات في إثراء وفي مختلف  
أرجاء المملكة

مركز الملك عبدالعزيز الثقافي العالمي (إثراء)، الذي شيدته أرامكو السعودية في مدينة الظهران وتم افتتاحه في أواخر عام 2017، هو أكبر مشروع قدمته الشركة بمبادرة منها في مجال المواطنة. وإثراء هو أول صرح من نوعه في المملكة، ويضم برجًا يسمى "برج المعرفة" يحتوي على 18 طابقًا، ومرافق تعليمية، ومتحفًا للأطفال، ومسرحًا للفنون الاستعراضية، ومكتبة، وسينما.

ويهدف المركز إلى إذكاء الابتكار، وإلهام العقول، وتمكين الكفاءات الواعدة. وكان عام 2019 عامًا زاخرًا بالأحداث، حيث استضاف إثراء عشرات العروض والمعارض، واستقبل 50,000 زائر في متحف الأطفال، و 40,000 طالب وطالبة شاركوا جميعهم في برنامج الزيارات المدرسية لإثراء، و1,500 متطوع ومتطوعة كرسوا أكثر من 60,000 ساعة لتنظيم البرامج والفعاليات في إثراء وفي مختلف أرجاء المملكة. واستضاف إثراء أكثر من مليون زائر بين عامي 2018 و2019.



## صافرت أرامكو السعودية جهودها لمساعدة قرابة 22,000 طالب سعودي على التخرج في برامج مركز التدريب

### المعرفة والإبداع

#### مراكز التدريب

أقامت أرامكو السعودية شراكة مع المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني وجهات أخرى لإنشاء أكاديميات تعليمية لتدريب الشباب السعودي في قطاعات متنوعة من خلال رعاية هؤلاء المتدربين ومن ثم توفير فرص العمل لهم. كما صافرت الشركة جهودها مع مجلس التدريب لقطاع الطاقة والمؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني لمساعدة قرابة 22,000 طالب سعودي على التخرج في برامج مركز التدريب حتى اليوم.

#### مركز أرامكو السعودية لريادة الأعمال (واعد)

تأسس مركز الشركة لريادة الأعمال (واعد) لتعزيز بيئة الأعمال الريادية والإبداعية في المملكة، من خلال الاستثمار في أبرز رواد الأعمال الواعدين على مستوى المملكة وتمكينهم. كما أطلق مركز واعد باقة خدمات شاملة ومكاملة لرواد الأعمال، تشمل، على سبيل المثال لا الحصر، الدعم المهني لتطوير الأعمال، واحتضان المشاريع وتسريع وتيرة تنفيذها، والحلول الابتكارية للتصدي لتحديات السوق، وخيارات تمويلية متنوعة تهدف إلى تحفيز رواد الأعمال. ونجح واعد منذ تأسيسه في توفير 1,700 فرصة عمل جديدة، وتمويل 80 مشروعًا، واستضافة 70 فريقًا من رواد الأعمال في مختبر المشاريع الجديدة، وتدريب أكثر من 400 رائد أعمال.

#### مساندة ذوي الاحتياجات الخاصة

إنشاء مراكز وطنية لذوي الاحتياجات الخاصة تحمل أرامكو السعودية على عاتقها مسؤولية النهوض بالظروف المعيشية لذوي الاحتياجات الخاصة وأسراهم، وتوفير الدعم المالي والفني لمراكز التوحد ومتلازمة داون، ومراكز إعادة التأهيل، ومراكز ذوي الاحتياجات الخاصة.

وفي هذا الإطار قدمت الشركة الدعم المالي لإنشاء مركز (شمعة) للتوحد في الدمام، وهو أول مركز متعدد التخصصات لعلاج حالات التوحد بين الأطفال السعوديين في المنطقة الشرقية. كما أنشأت الشركة (مركز أجيال للتعليم الشامل والمهارات الحياتية) للعناية بالأطفال الذين يعانون من صعوبات النمو، ويشمل ذلك اضطراب طيف التوحد، والاضطرابات السلوكية، والإعاقات الذهنية.

ويملك مركز شمعة للتوحد ومركز عبداللطيف الفوزان للتوحد القدرات اللازمة لخدمة مئات الطلاب المصابين بالتوحد، ويتمثل الغرض من ذلك في زيادة الوعي العام عن مرضى التوحد وحقوقهم.

#### برنامج تبرعات الشركة والموظفين

تطلق أرامكو السعودية حملات جمع التبرعات الرامية إلى زيادة الوعي الاجتماعي، وتطلق برنامج تبرعات الموظفين في الشركة من أجل تعزيز المشاركة المجتمعية للموظفين، بالإضافة إلى قيام الشركة بالتبرع بمبلغ مماثل لتبرعات الموظفين. وأثمرت إحدى حملات التبرعات التي أطلقتها الشركة بين عامي 2016 و2018 عن توفير سماعات الأذن للأطفال الذين يعانون من إعاقات سمعية على مستوى المملكة.

#### التنمية الاجتماعية والاقتصادية على

##### مستوى المملكة

تهدف مبادرة الشركة لتمويل الصناعات الصغيرة في المملكة إلى مساعدة الأفراد على صناعة مستقبلهم الاقتصادي، عبر إيجاد القيمة الإضافية من الصناعات اليدوية التقليدية والموارد الطبيعية. وقد حددت الشركة عددًا كبيرًا من الصناعات الصغيرة التي يمكنها تحقيق أثر ملموس على المجتمعات المحلية على المدى البعيد، ووفرت لها نموذج العمل والدعم اللازمين. وتركز هذه البرامج على توفير الدورات التدريبية ومرافق التدريب والمعرفة والأدوات والتقنيات التي تساعد على إزالة العقبات المالية، وتمهيد الطريق أمام المشاركين والمستفيدين لمساعدتهم على تحقيق مساعيهم ونجاح مشاريعهم.

وتضمنت برامج أرامكو السعودية لزراعة البُن في جبال جازان تدريب المزارعين، وتركيب شبكات المياه في المزارع وتهيئتها، وأثمرت عن غرس أكثر من 20,000 شتلة بُن منذ عام 2016، واستبدال محاصيل أكثر استدامة بالمحاصيل الأقل قدرة على الاستدامة.

وتضافر الشركة جهودها مع قوات حرس الحدود ووزارة البيئة والمياه والزراعة وشركة نسما القابضة لتعزيز صناعة صيد الأسماك في ينبع وجازان، وتوفير الخبرات والمعدات للصيادين منذ عام 2018.

ونظمت الشركة دورات تدريبية في مجال التطريز بالتعاون مع شركة نسما القابضة، ووفرت فرص العمل للسيدات ضعيفات السمع والسيدات اللاتي يحتجن للدعم في الدمام منذ عام 2017.

وتهدف هذه البرامج إلى تحقيق أثر فعلي ولملموس في حياة الأفراد من خلال تزويدهم بالمعرفة والمهارات التي تساعد على إقامة مشاريع مستدامة وإدارتها وتطويرها.

## مَدُّ يد العون للنحالين

بالشراكة مع جمعية النحالين التعاونية في الباحة، تساعد الشركة النحالين في منطقة الباحة على زيادة قدراتهم الإنتاجية وتحسين جودة العسل. ونجح البرنامج في غرس الزهور وتوفير 500 فرصة عمل منذ انطلاقه في عام 2016 وحتى هذه اللحظة.



## تبدل أرامكو السعودية جهود التواصل والتنمية المجتمعية في جميع الأماكن التي تزاول أعمالها فيها

**مبادرات المواطنة على مستوى العالم**

تمتد جهود أرامكو السعودية المجتمعية إلى ما وراء حدود المملكة، وتبذل جهود التواصل والتنمية المجتمعية في جميع الأماكن التي تزاول أعمالها فيها. ويتسع نطاق هذه الجهود ليشمل جهود الإغاثة من الكوارث الطبيعية والمبادرات التعليمية في الصين، وبرامج المحافظة على الموائل الطبيعية في اليابان وجنوب شرق آسيا، والبرامج التثقيفية في تخصصات العلوم والتقنية والهندسة والرياضيات، والبرامج التعليمية في قطاع البتروكيمياء في الولايات المتحدة الأمريكية وأوروبا. وتضطلع اللجنة التنفيذية للمواطنة بالإشراف جهود أرامكو السعودية في مجال المواطنة على مستوى العالم، وتقدم توصياتها بشأن إستراتيجية المواطنة في الشركة ورؤيتها العامة حولها، وتعتمد خطط المواطنة، وتوفر الدعم المطلوب، وتضمن توافق الأنشطة مع النفقات، وترصد أداء البرامج المتعلقة بالمواطنة ومستوى الامتثال لها، كما تضع الموازنات التقديرية لأعمال المواطنة تمهيداً لاعتمادها من كبير الإداريين التنفيذيين ومجلس إدارة الشركة.

**أمريكا الشمالية**

تنطلق الجهود المجتمعية التي تبذلها أرامكو السعودية في أمريكا الشمالية من منطقة هيوستن أو تتركز فيها، لا سيما وأنها مركز أعمال الشركة في أمريكا الشمالية، والمقر الرئيس لعدد كبير من الشركات الإقليمية المنتسبة لها. وفي أعقاب إعصار هارفي عام 2017، بادر متطوعون من أرامكو السعودية إلى تقديم مساعدات مستمرة للمجتمعات التي ضربها الإعصار، شملت تجهيز أكثر من 300,000 وجبة غذائية للأسر المعرضة للمخاطر، والتعاون مع فرق العمل من مؤسسة هايبات فور هيومانيتي لإعادة بناء 176 منزلاً. الشركة هي أيضاً الراعي الرئيس لسباق نصف الماراثون في هيوستن. كما شارك أكثر من 5,000 طالب ومعلم في البرامج التثقيفية في تخصصات العلوم والتقنية والهندسة والرياضيات، وبرنامج التوعية بالفرص الوظيفية في أرامكو السعودية، وبرنامج المحافظة على البيئة وترشيد استهلاك الطاقة التي ترعاها الشركة.

### أوروبا

تهدف برامج الخدمة المجتمعية التي تنظمها أرامكو السعودية في أوروبا إلى تحفيز الأفراد على أن يكونوا أكثر تفاعلاً ومشاركة في مجتمعاتهم. وتدعم أرامكو السعودية مجموعة متنوعة من مبادرات الأعمال الخيرية والترفيهية في هولندا، وهي إحدى المواقع المهمة التي تزاول الشركة أعمالها فيها على الصعيد الدولي، ومن تلك المبادرات مستشفى جوليانا للأطفال - إحدى مستشفيات الأطفال الرائدة في البلاد - وسباق أرامكو للجري على الشاطئ الذي يمثل أبرز مبادرات أرامكو السعودية في مجال المواطنة في أوروبا.

### آسيا

تحرص أرامكو السعودية على بذل جهود مجتمعية ملموسة، وتقديم إسهامات كبيرة في مجال المواطنة في جميع المناطق التي تزاول فيها أعمالاً جوهرية في قارة آسيا. ومن أمثلة هذه البرامج برنامج المحافظة على الشعاب المرجانية في أوكيناوا، وبرنامج الرعاية الطبية والتعليمية للأطفال في الصين وماليزيا وكوريا، واستبدال منازل جديدة بأخرى متهالكة في مناطق الريف الإندونيسي وقد ساعدت البرامج التي أطلقتها أرامكو السعودية آلاف العمال والطلاب والمواطنين المعرضين للمخاطر في عشرات المواقع في قارة آسيا.





توفر المشتريات في أرامكو السعودية الدعم لقطاع طاقة يتسم بالتنوع

تهدف الشركة إلى دفع عجلة نمو قطاع الأعمال في المملكة من خلال خططها لتوطين 70% من حجم إنفاقها في المملكة خلال الأعوام الثلاثة المقبلة.

وتهدف الشركة إلى دفع عجلة نمو قطاع الأعمال في المملكة من خلال خططها لتوطين 70% من حجم إنفاقها في المملكة خلال الأعوام الثلاثة المقبلة.

كما تحرص الشركة بالتعاون مع مورديها وشركائها في العمل على دعم التنمية المجتمعية وتوفير فرص العمل من خلال تطبيق نموذج المنح الدراسية والتدريب المهني في القطاعات المختلفة. وتواصل أكاديمية الحضر العربية السعودية (صدي)، إحدى مبادرات أرامكو السعودية، تدريب آلاف الكوادر الوطنية الماهرة في مجالات الاستكشاف والحفر وصيانة الآبار، اتساقاً مع رؤية المملكة 2030 لتطوير الكوادر الوطنية السعودية. وفي سبتمبر 2018، حُرِّجَتْ (صدي) باكورة دفعاتها البالغ عددهم 132 فنيًا في مجال الحفر والصيانة.

والشركة هي إحدى أكبر الشركات في المملكة، واضطلعت بدورٍ أساس في تطوير الكفاءات النسائية، اتساقاً مع رؤية المملكة 2030 الهادفة إلى زيادة تمثيل المرأة في القوى العاملة في البلاد. وأنشأت الشركة الأكاديمية الوطنية الرائدة تحت مظلة الأكاديميات المهنية الوطنية المتخصصة من خلال الشراكة بين القطاعين العام والخاص، وتوفر الأكاديمية البرامج التدريبية التي تساعد الطالبات على اكتساب المهارات في مجالات العمل الصناعية والفنية ومهارات التواصل التي تشمل القدرة على التأثير، والذكاء العاطفي، وخبرة التعامل في قطاع الأعمال. ونجحت الأكاديميات المهنية الوطنية المتخصصة في تخريج 18,000 متدربة منذ تأسيسها، ويدرس لديها الآن أكثر من 5,000 طالبة في 18 معهداً متخصصاً. وتتعدد التخصصات الدراسية في الأكاديمية الوطنية الرائدة لتشمل سلسلة التوريد، والكهرباء، وعلوم المختبرات، والصحة والسلامة والبيئة، وأجهزة القياس، والمعدات الميكانيكية. وتفسح الأكاديمية الوطنية الرائدة - أولى مراكز التدريب الصناعي للسعوديات - الطريق أمام السعوديات للعمل حتى في القطاعات الصناعية.

### منظومة مسؤولة للشراء والتوريد

تطبق أرامكو السعودية ممارسات العمل الأخلاقية على منظومة الشراء والتوريد، من خلال تطبيق مدونة القواعد السلوكية للموردين التي توضح السياسات واجبة التطبيق فيما يتعلق بأمور الصحة والسلامة والبيئة، وممارسات التجارة العادلة، وشراء السلع والخدمات بما يتفق مع مبادئ الأخلاق، وتعارض المصالح، والرشاوى، والعمولات، والهدايا، والاحتيال، والمراقبة والامتثال. كما تعزز مدونة القواعد السلوكية للموردين قيم الشركة، وتحافظ على معاييرها الأخلاقية، وتوسع نطاقها، لتشمل قاعدة الموردين للشركة، بما يتيح إقامة شراكات طويلة الأمد قائمة على المنفعة المتبادلة. وتقتضي المدونة التزام الموردين والشركات التابعة بالمعايير الأخلاقية التي تتبناها الشركة فيما يتعلق بمكافحة الرشوة والفساد، والامتثال لجميع تشريعات حقوق الإنسان المعمول بها في البلاد.

### توطين سلسلة الإمداد والتوريد

تعزيزاً لمبادرة الشركة الرامية إلى تطوير سلاسل إمداد وتوريد محلية لدعم مصالحها التجارية بعيدة المدى وخفض تكاليف الشراء والتوريد، أطلقت الشركة برنامج تعزيز القيمة المضافة الإجمالية لقطاع التوريد في المملكة (اكتفاء) في عام 2015، بهدف توطين السلع والخدمات في المملكة التي بلغت حالياً 56%. وتؤمن الشركة أن نطاق برنامجها لتوطين الشراء سيثمر عن إقامة قطاع متنوع للطاقة في المملكة، بالإضافة إلى أن هذا البرنامج ليس له أثر إيجابي على اقتصاد المملكة فحسب، بل إنه يعزز جهود الشركة في تحسين كفاءة سلسلة الإمداد والتوريد وزيادة فاعليتها. ويهدف البرنامج إلى تعزيز الاستعانة بالموردين الموجودين في المملكة، وزيادة قدرات سلسلة التوريد المحلية، وتشجيع تدريب السعوديين وتوظيفهم، وتعزيز التعاون في القطاع عبر تطوير الموردين، وجلب ابتكارات جديدة للمملكة من خلال جهود البحوث والتطوير، والترويج لمكانة المملكة باعتبارها مركزاً للتصدير.

المخاطر



88

إدارة المخاطر

90

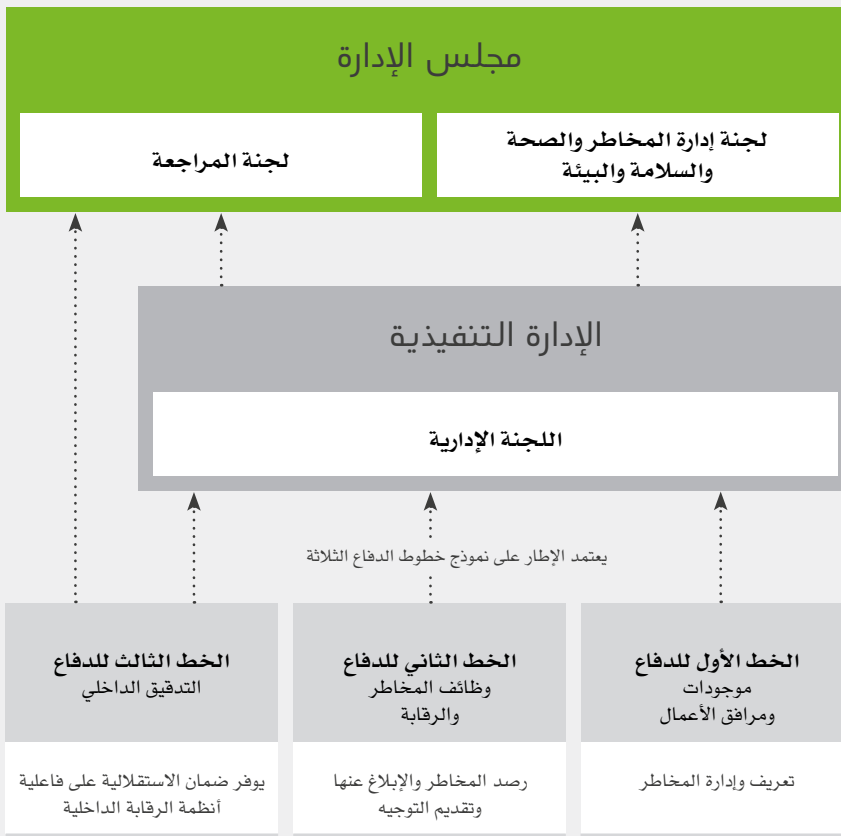
عوامل المخاطر





## إدارة المخاطر

### إطار عمل إدارة المخاطر المؤسسية



### أهداف إدارة المخاطر

تزاول أرامكو السعودية أعمالها في قطاع يتميز بتقلب الأسعار، والأعمال الخطرة، ومشاريع لا يمكن التيقن من مخرجاتها. ويمثل تحمُّل المخاطر المدروسة سمة رئيسية وضرورية من ممارسات الشركة لأعمالها. وتدير أرامكو السعودية مخاطرها الإستراتيجية والتشغيلية والمالية، وتلك المتعلقة بالامتثال من خلال التقييم المستمر والاستجابة المناسبة لها، وتتخذ قرارات الأعمال بعد دراسة المكاسب والمخاطر المرتبطة بها دراسةً وافيةً.

### إطار إدارة المخاطر

يضطلع مجلس الإدارة بمسؤولية الإشراف على إدارة المخاطر في إطار قيادته الإستراتيجية للشركة. وتتولى لجنة إدارة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة التابعة لمجلس الإدارة مسؤولية الإشراف على إطار إدارة المخاطر، ورصد مخاطر كبرى محددة.

وتضطلع لجنة إدارة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة بدور رئيسي، يتمثل في مراقبة الإدارة العامة للمخاطر، والأنشطة المتعلقة بالصحة والسلامة والبيئة، ومساعدة مجلس الإدارة فيما يلي:

(1) مسؤولية القيادة والتوجيه والإشراف المتعلقة بمستوى قبول أرامكو السعودية للمخاطر، ودرجة تحمل المخاطر، وإطار المخاطر، وإستراتيجية المخاطر.

(2) حوكمة المخاطر الإستراتيجية والتشغيلية والاستدامة وإدارتها.

(3) غرس ثقافة في أرامكو السعودية تركز على إدارة المخاطر وإبراز مزاياها.

فيما ينصبُّ تركيز لجنة المراجعة على المخاطر المالية، بما في ذلك التقارير المالية والخزينة، والامتثال الداخلي والخارجي.

## فئات المخاطر الرئيسية

### 1 المخاطر المرتبطة بأعمال أرامكو السعودية

انظر الصفحة 90

### 2 المخاطر المرتبطة بالقطاع وبالبيئة التنظيمية التي تعمل فيها أرامكو السعودية

انظر الصفحة 98

### 3 المخاطر المرتبطة بأسهم أرامكو السعودية

انظر الصفحة 104

في المستوى الإداري الهرمي بالشركة إلى أدنى نقطة فيه. وتُحاط لجنة الإدارة بمستجدات المخاطر بشكل ربع سنوي، فيما تُعرض عديد من المخاطر في كل عام على لجنة الإدارة ولجنة إدارة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة المنبثقة عن مجلس الإدارة.

#### اتخاذ القرار

أدرجت أرامكو السعودية عملية تقييم المخاطر ضمن تخطيطها الإستراتيجي والاستثماري، وذلك للحد من حالات الغموض التي تكتنف عملية التخطيط، وللمساعدة في إدارة تغيُّر المخرجات. وتخضع السيناريوهات الإستراتيجية لاختبارات الضغط، وترتقي أرامكو السعودية بمستوى محفظتها الاستثمارية باستخدام نماذج المخاطر العشوائية. وتخضع كافة المشاريع والاستثمارات لعملية اتخاذ قرارات متعددة المراحل، بحيث تتضمن تقييمات المخاطر ومراجعات ضمان القيمة.

#### عوامل إدارة المخاطر

إن المخاطر التالية، التي تُهدأ أرامكو السعودية مخاطر جوهرية، لا تشمل جميع المخاطر التي تؤثر على أرامكو السعودية، فربما تكمن مخاطر أخرى لا تعلمها الشركة وأعضاء مجلس إدارتها في الوقت الحالي، أو ترى الشركة وأعضاء مجلس إدارتها أنها ليست جوهرية في الوقت الحالي، ولكنها قد تصبح كذلك، أو تؤثر على أعمالها، ومركزها المالي ونتائج أعمالها، أو سعر أسهمها في السوق في المستقبل. ونتيجة لهذه المخاطر وغيرها، فإن توقعات الأحداث والظروف المستقبلية التي يتناولها التقرير السنوي هذا قد لا تحدث على النحو الذي تتوقعه أرامكو السعودية أو أعضاء مجلس إدارتها، وقد لا تحدث إطلاقاً. وعليه، تجب دراسة جميع البيانات الاستشراعية الواردة في هذا التقرير السنوي في ضوء هذه التوضيحات، مع عدم الاعتماد على تلك البيانات بشكل أساس.

المخاطر في الجدول التالي غير مرتبة بحسب أهميتها وتأثيرها المتوقع على أرامكو السعودية.

ويتبنى إطار إدارة المخاطر المؤسسية مفهوم "خطوط الدفاع الثلاثة"، إذ تشكل قطاعات الأعمال التشغيلية ودوائر الخدمات المساندة خط الدفاع الأول. ولأنها صاحبة المخاطر، فإنها تتحمل المسؤولية الرئيسية المتمثلة في تحديد مخاطرها وإدارتها. ويشمل خط الدفاع الثاني إدارات متخصصة لإدارة المخاطر، تكون مسؤولة عن رصد المخاطر وإعداد التقارير بشأنها، وتقديم التوجيه لأصحاب المخاطر. وتشمل هذه الإدارات كلاً من إدارة منع الخسائر، وإدارة حماية البيئة، وإدارة أمن المعلومات، وإدارة الطوارئ وضمان استمرارية الأعمال، وإدارة الامتثال، والإدارات المعنية بإدارة المخاطر المالية، ومجموعة إدارة المخاطر المؤسسية. فيما تمثل إدارة التدقيق الداخلي خط الدفاع الثالث، وتتمثل مسؤوليتها في تقديم تأكيد مستقل لإدارة أرامكو السعودية وللجنة المراجعة حول فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية.

وتضطلع لجنة الإدارة بدور الإشراف على إطار إدارة المخاطر المؤسسية على مستوى الإدارة، ويرأس هذه اللجنة رئيس أرامكو السعودية وكبير إدارييها التنفيذي، الذي يرأس أيضاً لجنة الصحة والسلامة والأمن والبيئة، التي تتولى الإشراف على عملية إدارة مخاطر الصحة والسلامة والأمن والبيئة، ومجلس الإستراتيجية، الذي يتولى مراجعة المسائل المتعلقة بالمخاطر الإستراتيجية، ولجنة تعارض المصالح وأخلاقيات العمل. وتضطلع لجان أخرى على مستوى الإدارة بمهام الإشراف على الموضوعات المتعلقة بالمخاطر، مثل اللجنة التوجيهية لمبادرات المناخ، واللجنة التوجيهية لإدارة مخاطر أمن المعلومات.

#### تقييم مخاطر الأعمال

أدرجت أرامكو السعودية الوسائل التي تتبعها مختلف الدوائر في تحديد المخاطر التي تواجه تحقيق أهداف العمل وتقييمها والحد منها ومراقبتها وإعداد التقارير بشأنها، ضمن الخطة السنوية لأرامكو السعودية، وذلك من خلال نظام يتبع مبادئ شهادة الأيزو 31000 وإرشاداتها. ويشمل ذلك قيام الجهة صاحبة الخطر بعملية الإبلاغ، حسب الضرورة، عبر المستويات التنظيمية في أرامكو السعودية، مما يشكل تسلسلاً هرمياً لمستويات المخاطر بدءاً من المخاطر على مستوى الإدارات، وصولاً إلى المخاطر على مستوى الشركة. وتُجري لجنة الإدارة مراجعة سنوية لأهم المخاطر التي تواجهها الشركة، أخذة بعين الاعتبار المخاطر التي تُبلِّغها بها قطاعات الأعمال، والمخاطر الجديدة والناشئة التي تُحدد بدءاً من أعلى نقطة

# عوامل المخاطر

## 1 المخاطر المرتبطة بأعمال أرامكو السعودية

### 1-1 المخاطر المرتبطة بالعرض والطلب على النفط الخام

تتأثر نتائج أعمال أرامكو السعودية وتدفقاتها النقدية تأثيراً كبيراً بالعرض والطلب العالميين على النفط الخام وبالسعر الذي تتبع به نفلها الخام.

تمثل مبيعات النفط الخام المصدر الرئيس للإيرادات الموحدة ومصادر الدخل الأخر المتعلق بالمبيعات للشركة. ولذلك، تتأثر نتائج أعمال أرامكو السعودية وتدفقاتها النقدية تأثيراً كبيراً بالسعر الذي يمكنها بيع نفلها الخام به. ويتأثر العرض والطلب العالميان على النفط الخام وسعر بيعه بعدديد من العوامل، التي تقع خارج نطاق سيطرة أرامكو السعودية، ومنها ما يلي:

- توقعات السوق بشأن الإمدادات المستقبلية من النفط الخام والمنتجات البترولية، والتغيرات في مستويات الطلب وتقلبات الأسعار، بما في ذلك الطلب المستقبلي على المنتجات البترولية في آسيا.
- الأوضاع الاقتصادية والسياسية والأحداث الجيوسياسية العالمية، بما في ذلك الأوضاع والأحداث التي تؤثر على التجارة العالمية (ومنها طرق النقل التجارية).

- القرارات التي تتخذها المملكة أو غيرها من الدول المنتجة بشأن مستويات الإنتاج، (مع العلم بأن المملكة عضو في منظمة أوبك). يُرجى الرجوع إلى القسم الثالث: النتائج والأداء.

- تأثير الكوارث الطبيعية والأمراض الوبائية والجائحة التي تطل الصحة العامة (كالسلالة الجديدة من فيروس كورونا المعروف باسم مرض فيروس كورونا 2019 (كوفيد-19)) على العرض والطلب على النفط الخام والظروف الاقتصادية العامة.

- تطوير أساليب جديدة للتنقيب عن النفط الخام وإنتاجه ونقله، أو إجراء تحسينات تقنية على الأساليب المتبعة حالياً، بما في ذلك أعمال التكسير الهيدروليكي أو "التكسير".

- الاستثمارات الرأسمالية لشركات النفط والغاز في أعمال التنقيب عن مكامن النفط الخام وتطويرها والإنتاج منها.

- تأثير تغير المناخ في الطلب على المنتجات الهيدروكربونية وأسعارها. (يُرجى الرجوع إلى بند: المخاطر المرتبطة بتغير المناخ).

- التغيرات التي تطرأ على الأنظمة أو اللوائح البيئية، أو الأنظمة واللوائح الأخرى المطبقة

على النفط الخام والمنتجات المتعلقة به، أو على قطاع الطاقة بشكل عام. (يُرجى الرجوع إلى بند: المخاطر المرتبطة بأنظمة ولوائح الحماية البيئية والصحة والسلامة).

- أسعار الطاقة البديلة ومصادرها، بما في ذلك الطاقة المتجددة.
- استخدام الكهرباء في وسائل النقل، والتطورات التقنية في خلايا الوقود الموجودة في السيارات الكهربائية سواء من حيث تكلفتها أو عمرها التقديري، والتغيرات في أنماط أساليب النقل المفضلة، بما في ذلك أسلوب مشاركة الرحلة.
- الظروف الجوية التي تؤثر على العرض والطلب.
- التقلبات في سعر الدولار الأمريكي: العملة المستخدمة عالمياً في تسعير النفط الخام.
- أنشطة التداول بمادة النفط الخام في سوق السلع.

شهدت أسعار النفط الخام العالمية تقلبات كبيرة في السابق وقد تظل على هذا الحال. وكانت أسعار خام برنت قد شهدت انخفاضاً كبيراً خلال الفترة من منتصف عام 2014 إلى أوائل عام 2016، حيث تراجع المتوسط الشهري لأسعار خام برنت الخام من 112.0 دولاراً للبرميل في يونيو 2014 إلى 31.9 دولاراً للبرميل في يناير 2016. وخلال الفترة من يناير 2016 حتى أوائل شهر مارس 2020، تذبذبت أسعار خام برنت بشكل عام بين 50.0 دولاراً و75.0 دولاراً للبرميل. إلا أن سعر خام برنت انخفض مؤخراً إلى أقل من 37.0 دولاراً للبرميل في منتصف شهر مارس 2020، ويعزى هذا الانخفاض بشكل كبير إلى المخاوف المتعلقة بفيروس كورونا، وتأثيره المحتمل على الطلب العالمي على النفط والحركة الاقتصادية، وانهيار العلاقات بين بعض كبار الدول المنتجة للنفط على مستوى العالم وقرار الشركة خفض أسعار البيع الرسمية.

وقد تؤدي تقلبات السعر الذي تتبع به أرامكو السعودية النفط الخام إلى حدوث تغيرٍ كبيرٍ في نتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية. إضافة إلى ذلك، قد يكون للانخفاضات التي تطرأ على السعر الذي تتبع به أرامكو السعودية نفلها تأثيراً سلبيً وجوهريً على نتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية.

السلالة الجديدة من فيروس كورونا المعروف بمرض فيروس كورونا 2019 (كوفيد-19))، تراجعًا كبيرًا في طلب العملاء في تلك المنطقة على منتجات أرامكو السعودية. كما قد يؤدي حدوث أي تطورات من هذا القبيل في مناطق أخرى في العالم، بما فيها الاضطرابات السياسية والاجتماعية أو النزاعات المسلحة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، إلى توجه المنتجين الآخرين إلى زيادة إمداداتهم إلى قارة آسيا، مما يؤدي إلى زيادة حدة المنافسة على استقطاب المستهلكين في قارة آسيا، والتأثير في الأسعار التي تتبع بها أرامكو السعودية منتجاتها إلى العملاء في تلك المنطقة. وقد يؤثر أي انخفاض في الطلب على منتجات أرامكو السعودية في قارة آسيا تأثيرًا سلبيًا وجوهريًا على أعمال الشركة، ومركزها المالي، ونتائج عملياتها.

تصدّر أرامكو السعودية الجزء الأكبر من نفطها الخام ومنتجاتها المكررة إلى عملاء في قارة آسيا. بالإضافة إلى ذلك، تتوقع أرامكو السعودية تصدير مزيد من النفط الخام إلى قارة آسيا، وذلك حين تبدأ منشآت التكرير والمعالجة والتسويق الجديدة أعمالها هناك.

وتتوقع أرامكو السعودية أن تظل صادراتها من النفط الخام إلى عملائها في قارة آسيا تشكل نسبة كبيرة من إجمالي صادراتها وإنتاجها. وبالإضافة إلى ذلك، تُباع المنتجات المكررة والكيميائية والبتروكيميائية، التي تُنتجها المشاريع المشتركة للشركة وأعمالها الدولية في قارة آسيا بصفة عامة، داخل الدول التي تُنتج فيها، وتُصدّر أيضًا إلى دول أخرى في قارة آسيا. وقد يسبب تباطؤ النمو أو الركود أو الكساد الاقتصادي أو التطورات الاقتصادية أو السياسية السلبية الأخرى في قارة آسيا (بما في ذلك تفضي

## 2-1 المخاطر المرتبطة بالتطورات الاقتصادية والسياسية في قارة آسيا

تصدّر أرامكو السعودية جزءًا كبيرًا من نفطها الخام ومنتجاتها المكررة إلى عملاء في قارة آسيا. ولذلك، قد يكون للتطورات الاقتصادية أو السياسية المعاكسة تأثيرًا على نتائج أعمالها.

## 3-1 المخاطر المرتبطة بالمنافسة

تعمل أرامكو السعودية في بيئة شديدة التنافسية. وقد يكون للضغوط التنافسية تأثير سلبي وجوهري على أسعار بيع النفط الخام والمنتجات الأخرى.

وبالإضافة إلى ما تقدم، تشهد مصافي أرامكو السعودية في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق منافسة في المناطق الجغرافية التي تباع فيها منتجاتها المكررة أو البتروكيميائية. وتتركز المنافسة بصفة أساسية في المصافي الأخرى الموجودة في الأسواق التي تباع فيها مصافي الشركة منتجاتها أو بالقرب منها، وكذلك في المنتجين العالميين الآخرين للمنتجات المكررة، في الحالات التي تكون فيها المصافي مستورداً صافياً. ويتمثل العاملان الرئيسيان المؤثران على المنافسة في أسواق المنتجات المكررة والكيميائيات في كفاءات التشغيل وتكاليف الإنتاج. ولذلك، إذا لم تكن الكفاءات التشغيلية وتكاليف الإنتاج في مصافي أرامكو السعودية قادرة على المنافسة بالقدر الكافي في المناطق الجغرافية التي تخدمها، فقد يؤثر ذلك تأثيرًا سلبيًا وجوهريًا على أعمالها ومركزها المالي ونتائج عملياتها.

يشهد بيع النفط الخام منافسة شديدة خارج المملكة. ويتنافس مع أرامكو السعودية في بيع النفط الخام خارج المملكة شركات النفط الوطنية والعالمية، التي يملك كثير منها احتياطيات نفط خام ضخمة وموارد مالية كبيرة. وتشمل العوامل الأساس التي تزيد من حدة المنافسة في هذا المجال العرض والطلب على النفط الخام على الصعيد العالمي، وجودة النفط الخام المُنتج، وهو ما يؤثر على القيمة النسبية للنفط الخام المستخدم في إنتاج الديزل والبنزين والمنتجات المكررة الأخرى.

وتتضمن العوامل الأخرى التي يمكن أن تؤثر على المنافسة في سوق النفط الخام الاكتشافات الإضافية من احتياطيات النفط الخام للشركات المنافسة، وتكلفة إنتاج النفط الصخري والإنتاج غير التقليدي، والتقنيات الجديدة الأخرى التي تزيد وفرة الاحتياطيات أو تخفض تكاليف الإنتاج، والعوامل السياسية والاقتصادية، بالإضافة إلى العوامل الأخرى التي تقع خارج سيطرة أرامكو السعودية. وقد تؤثر زيادة الضغوط التنافسية تأثيرًا سلبيًا كبيرًا على الأسعار التي تتبع بها أرامكو السعودية النفط الخام، وعلى حصتها في الأسواق الإقليمية والعالمية.

#### 4-1 المخاطر المرتبطة بتقدير الاحتياطيات الهيدروكربونية

يعتمد تقدير احتياطيات المواد الهيدروكربونية الثابت وجودها على قدر كبير من التفسيرات والافتراضات والاجتهادات. وقد تؤثر أي اختلافات أو تغيرات كبيرة في الأوضاع الاقتصادية والتشغيلية الحالية على حجم احتياطيات أرامكو السعودية الثابت وجودها وقيمتها التقديرية.

وليس هناك ما يضمن بأن تثبت دقة التفسيرات والافتراضات والأحكام التي استخدمتها أرامكو السعودية لتقدير احتياطياتها الثابتة، إذ يمكن لأي اختلاف جوهري عن هذه التفسيرات والافتراضات والأحكام أن يؤثر تأثيراً جوهرياً على تقديرات أو قيمة احتياطيات أرامكو السعودية الثابت وجودها. وقد تتغير هذه التقديرات بسبب ورود معلومات جديدة من أعمال الإنتاج أو الحفر، أو حدوث تغيرات في العوامل الاقتصادية، بما في ذلك التغيرات المتعلقة بسعر المواد الهيدروكربونية، أو التغيرات في الأنظمة أو اللوائح أو أحكام اتفاقية الامتياز، أو أي أحداث أخرى. وقد يؤدي انخفاض أسعار المواد الهيدروكربونية كذلك إلى اعتبار بعض الاحتياطيات الثابت وجودها غير مجدية من الناحية التجارية، مما قد يؤدي إلى انخفاض تقديرات أرامكو السعودية لاحتياطياتها الثابت وجودها، أو انخفاض قيمة موجوداتها، أو تغيرات في نفقات أرامكو السعودية الرأسمالية وخططها الإنتاجية. وإضافة إلى ذلك، قد تخضع تقديرات الاحتياطيات الثابت وجودها للتغيير بسبب التغييرات في القواعد المنشورة، أو التغيرات في التوجيهات الإرشادية. وقد يؤثر أي انخفاض جوهري في حجم الاحتياطيات الثابت وجودها لدى أرامكو السعودية أو قيمتها تأثيراً سلبياً على أعمالها.

تتوافق تقديرات احتياطيات أرامكو السعودية مع التعريفات والقواعد الإرشادية الواردة في برنامج إدارة الموارد البترولية لجمعية مهندسي البترول، وهي المعايير المتعارف عليها دولياً في قطاع النفط والغاز والصادرة عن جمعية مهندسي البترول، والجمعية الأمريكية لجيولوجيي البترول، ومجلس البترول العالمي، وجمعية مهندسي تقييم البترول، وجمعية الجيوفيزيائيين للتنقيب، وجمعية البتروفيزيائيين، ومقیمی سجلات خصائص الآبار، والرابطة الأوروبية لعلماء ومهندسي الجيولوجيا. إن تقدير الاحتياطيات عملية معقدة بطبيعتها؛ إذ تعتمد اعتماداً رئيساً على المعرفة والخبرة والاجتهاد في المجال الهندسي. وتعتمد تقديرات أرامكو السعودية لحجم احتياطياتها من المواد الهيدروكربونية الثابت وجودها، على قدر كبير من التفسيرات والافتراضات والاجتهادات فيما يتعلق بالمعلومات الجيولوجية والجيوفيزيائية والهندسية والتعاقدية والاقتصادية المتاحة، بالإضافة إلى معلومات أخرى، وتأخذ في الاعتبار الأوضاع الاقتصادية والتشغيلية الحالية، والجدوى التجارية السائدة كما في تاريخ تحديد تقديرات هذه الاحتياطيات.

#### 5-1 المخاطر المرتبطة بالنواحي التشغيلية

تتعرض أرامكو السعودية لمخاطر وأخطار تشغيلية قد تؤثر تأثيراً كبيراً على أعمالها أو تؤدي إلى تكبدها مطلوبات مالية كبيرة وتكاليف باهظة.

تتعرض أرامكو السعودية لمخاطر تشغيلية شائعة في قطاع النفط والغاز، نذكر منها ما يلي:

- تسرب النفط الخام أو الغاز، وحوادث تسربات وتصدعات في خطوط الأنابيب، وتسربات في صهاريج التخزين، والحوادث المتعلقة بالانفجارات والحرائق، وثوران الآبار، وتشكل الفوهات الأرضية.
- حالات نقص الطاقة الكهربائية وانقطاعها.
- الأعطال الميكانيكية أو تعطل المعدات.
- الأعطال والحوادث في قطاع النقل.
- الرياح الموسمية الاستوائية، والعواصف، والفيضانات، والكوارث الطبيعية الأخرى.
- تسرب المواد الكيميائية، أو انبعاثات المواد أو الغازات السامة أو الخطرة.

قد تسبب هذه المخاطر ضرراً أو تلفاً في ممتلكات أرامكو السعودية ومرافقها، أو تتسبب في وقوع وفيات أو إصابات أو أضرار بيئية، مما قد يؤثر تأثيراً كبيراً على أعمال أرامكو السعودية، أو تؤدي إلى تحمل أرامكو السعودية مطلوبات مالية كبيرة وتكاليف باهظة لإصلاح الأضرار الواقعة. وبالإضافة إلى ذلك، فإن أرامكو السعودية غير مؤمنة ضد جميع المخاطر، وقد لا يتوفر التأمين

ضد مخاطر معينة. يُرجى الرجوع إلى بند: المخاطر المرتبطة بالتغطية التأمينية غير الكافية، وفي حال تسبب المقاوم من الباطن في أي من هذه الأضرار، قد يكون حق رجوع أرامكو السعودية على ذلك المقاوم من الباطن مقيداً بالعقد المبرم بينهما، أو بالقدرة المالية للمقاوم من الباطن. وقد تُعطل مثل هذه الأحداث أعمال أرامكو السعودية أو تؤخر مشاريعها، أو تضرر بسمعتها، مما قد يكون له تأثير سلبي جوهري على أعمالها.

وإضافة إلى ما ورد أعلاه، تقع غالبية موجودات أرامكو السعودية في المملكة، وتعتمد أرامكو السعودية اعتماداً كبيراً على شبكة خطوط الأنابيب ومرافق الفرض لنقل النفط الخام والمنتجات عبر المملكة. كما تعتمد أرامكو السعودية على مرافق مهمة لمعالجة نفلها الخام مثل معمل بقيق - أكبر مرافق معالجة النفط الخام في أرامكو السعودية. وقد تعرض خط الأنابيب شرق-غرب، ومعمل الشبية لسوائل الغاز الطبيعي، ومعمل بقيق ومعمل المعالجة في خريص لهجمات في الآونة الأخيرة. فلو تعطلت شبكات النقل الرئيسية ومرافق المعالجة بأرامكو السعودية، فمن الممكن أن يكون لهذه الهجمات تأثير سلبي واضح على أعمالها ومركزها المالي ونتائج عملياتها. يُرجى الرجوع إلى بند: المخاطر المرتبطة بالإرهاب والنزاعات المسلحة والأعمال التخريبية.

## 6-1 المخاطر المرتبطة بالتغطية التأمينية غير الكافية

قد تتكبد أرامكو السعودية خسائر بسبب مخاطر متعلقة بعدم كفاية التأمين.

تعتمد أرامكو السعودية أساسًا في التأمين ضد المخاطر على التأمين الذاتي من خلال شركة ستيلر للتأمين المملوكة لها بالكامل، والتي تقدم خدمات التأمين لها حصريًا. كما تحصل أرامكو السعودية على خدمات التأمين في بعض المجالات من جهات أخرى في حال تجاوز التغطية التأمينية التي تقدمها شركة ستيلر.

لا تمتلك أرامكو السعودية تغطية تأمينية ضد جميع المخاطر، وقد لا يغطي تأمينها جميع المسؤوليات الناجمة عن الأحداث المحتملة، وخاصة الأحداث الكارثية، مثل حالات التسرب الكبيرة للنفط الخام، أو الكوارث البيئية، أو

الهجمات الإرهابية أو الحروب. وبالإضافة إلى ذلك، فإن أرامكو السعودية لا تملك تأمينًا ضد توقف الأعمال في حال تعطل أعمالها، كما أن بعض أعمالها مؤمنة تأمينًا منفصلاً عن بقية أعمالها. وعلاوة على ذلك، لا يمكن تأكيد قدرة أرامكو السعودية على مواصلة تجديد مستويات التغطية التأمينية الحالية وفق شروط مقبولة تجاريًا، أو حتى تجديدها على الإطلاق. ونتيجة لذلك، قد تتكبد أرامكو السعودية خسائر كبيرة بسبب المخاطر غير المؤمنة، أو المخاطر التي لا يغطي تأمينها كافة الخسائر. وقد يكون لأي من هذه الخسائر تأثير سلبي وجوهري على أعمال أرامكو السعودية، ومركزها المالي، ونتائج عملياتها.

## 7-1 المخاطر المرتبطة بتحقيق أهداف النمو

تعتمد قدرة أرامكو السعودية على تحقيق أهداف نموها الإستراتيجي على نجاح تنفيذ المشاريع الحالية والمستقبلية.

تعتمد قدرة أرامكو السعودية على تحقيق أهداف نموها الإستراتيجي اعتمادًا كبيرًا على نجاحها في تنفيذ المشاريع الرأسمالية في الوقت المناسب وبتكلفة مناسبة، وخاصةً المشاريع الكبرى والمعقدة، سواء التي تنفذها أرامكو السعودية بمفردها، أو بالشراكة مع شركائها في المشاريع المشتركة أو الشركات المنتسبة. وتواجه أرامكو السعودية تحديات كثيرة تتعلق بتطوير هذه المشاريع، منها ما يلي:

- القيود المتعلقة بتوفر القوى العاملة المؤهلة والمقاولين، والمواد، والمعدات، والمرافق وتكلفتها، لا سيما خلال فترات التوسع العالمي في قطاع النفط الخام والغاز أو قطاع الكيماويات.

- قدرة أرامكو السعودية على الحصول على التمويل اللازم لتنفيذ المشاريع المعنية بشروط مقبولة لديها، أو قدرتها على الحصول على ذلك التمويل أصلاً.

- تقلبات أسعار المواد الهيدروكربونية في السوق، والتي يمكن أن تؤثر على قدرة أرامكو السعودية على تمويل مشاريعها من تدفقاتها النقدية الناتجة عن أنشطتها التشغيلية.

- صعوبة الحصول على التصاريح اللازمة، والامتثال للأنظمة واللوائح السارية والتعهدات التي تطلبها عليها.

- صعوبة التنسيق بين عدد كبير من المقاولين ومقاولي الباطن العاملين في المشاريع المعقدة.

- وضع تقديرات أو افتراضات اقتصادية بالاستناد إلى بيانات أو أوضاع عرضة للتغيير، بما في ذلك افتراضات سعر النفط الخام والغاز.

- تنفيذ مشاريع أو مشاريع في قطاعات أعمال جديدة تكون فيها الخبرة التشغيلية لأرامكو السعودية محدودة أو منعدمة.

وقد أدت هذه التحديات سابقًا، وقد تؤدي مستقبلًا، إلى تأخير إنجاز المشاريع، وإلى زيادة تكاليفها. فقد يؤثر التأخر في تنفيذ المشاريع، أو زيادة تكاليفها، أو عدم تحقيق العوائد المتوقعة منها، على أعمال أرامكو السعودية ومستويات الإنتاج المتوقعة. وفي حال حدوث أي مما سبق، فقد تراجع أرامكو السعودية وتثبت هذا الانخفاض في قيمة مشاريعها، بالإضافة إلى تحمل المطلوبات التي ستكون مستحقة للشركاء في الشركات المنتسبة والمشاريع المشتركة، وتحمل أي عواقب أخرى، وقد يؤثر أي منها بشكل سلبي وجوهري على أعمال أرامكو السعودية، ومركزها المالي، ونتائج عملياتها.

وإضافة إلى ذلك، تتطلب عديد من مشاريع أرامكو السعودية نفقات رأسمالية كبيرة. وفي حال كانت التدفقات النقدية الناتجة عن أنشطة التشغيل لأرامكو السعودية والأموال الواردة من مصادر تمويل خارجية غير كافية لتغطية متطلبات نفقاتها الرأسمالية، فقد تُضطر أرامكو السعودية إلى إعادة تخصيص رؤوس الأموال المتاحة فيما بين مشاريعها، أو تعديل خططها للإنفاق الرأسمالي، وهو الأمر الذي قد يؤدي إلى تأخر بعض المشاريع أو إلغائها، أو تأجيل بعض النفقات الرأسمالية. وقد يؤثر أي تغيير يطرأ على خطط الإنفاق الرأسمالي لأرامكو السعودية تأثيرًا سلبيًا وجوهريًا على أهداف النمو لديها، وأعمالها، ومركزها المالي، ونتائج عملياتها.

## 8-1 المخاطر المرتبطة بالتقاضي

تعرضت أرامكو السعودية لدعاوى قضائية سابقة وقد تتعرض لها مستقبلاً.

تعرضت أرامكو السعودية لدعاوى قضائية كبيرة معظمها في الولايات المتحدة الأمريكية والمملكة العربية السعودية. وتضمنت أهم تلك الدعاوى في الولايات المتحدة الأمريكية ادعاءات بانتهاك قوانين مكافحة الاحتكار، لأسباب يُعزى بعضها لعنصرية المملكة ومشاركتها في منظمة أوبك. وتضمنت تلك الدعاوى مطالبات واسعة النطاق، بما في ذلك المطالبة بتعويضات تصل إلى ثلاثة أضعاف حجم الضرر المزعوم، ويبيع موجودات أرامكو السعودية في الولايات المتحدة الأمريكية ومصادرة أرباحها. وكان من الممكن أن يكون لهذه المطالبات، في حال صدور أحكام مؤيدة لها، تأثير سلبي وجوهري على أرامكو السعودية. وحتى الآن، رُدت دعاوى انتهاك قوانين مكافحة الاحتكار المتعلقة بمنظمة أوبك استناداً إلى الدفوع السيادية المختلفة التي يكفلها القانون الأمريكي، بما في ذلك مبدأ عدم صلاحية التقاضي باعتبار القضية سياسية، ومبدأ سيادة الدولة على أراضيها، والحصانة السيادية التي يكفلها قانون الحصانات السيادية الأجنبية، بالإضافة إلى دفوع قانونية أخرى. ومع ذلك، لا يمكن لأرامكو السعودية أن تضمن صدور الأحكام لصالحها باللجوء إلى هذه الدفوع مستقبلاً، كما قد يؤثر أي حكم ضد أرامكو السعودية أو تسوية في غير صالحها سلباً على أعمالها، ومركزها المالي، ونتائج عملياتها.

وفي فبراير 2019، قدم أعضاء في مجلس النواب الأمريكي مشروع قانون يهدف إلى إدانة بعض تصرفات الدول الأجنبية والجهات الحكومية وموظفي الدولة، مثل اتخاذ إجراءات جماعية لتخفيض إنتاج النفط. وسيترتب على مشروع ذلك القانون إلغاء بعض الدفوع السيادية بشكل صريح أو الحد منها، بما في ذلك الحصانة السيادية بموجب قانون الحصانات السيادية الأجنبية. وفي حال إقرار هذا التشريع أو أي تشريع آخر يؤثر على المسؤولية القانونية لأرامكو السعودية، ويترتب عليه رفع دعاوى قضائية ضدها، فقد تؤثر تلك الدعاوى وأي حكم أو تسوية ضد مصلحة أرامكو السعودية تأثيراً سلبياً وجوهرياً على أعمالها ومركزها المالي ونتائج عملياتها.

## 9-1 المخاطر المرتبطة بمقارنة الفترات المالية الواردة في التقارير

قد لا يكون من السهل مقارنة النتائج السنوية السابقة لأعمال أرامكو السعودية من عام إلى آخر.

أقرت حكومة المملكة مؤخرًا تعديلات عديدة على النظام المالي الذي تستند إليه أرامكو السعودية في مزاولة أعمالها وفقاً له. وتؤثر هذه التعديلات تأثيراً جوهرياً على نتائج أعمال أرامكو السعودية، وتجعل قوائمها المالية الموحدة خلال فترات معينة أقل قابلية للمقارنة، لا سيما فيما يتعلق بالإيرادات،

بالإضافة إلى ذلك، قد يؤدي التركيز المتزايد على مخاطر تغير المناخ إلى زيادة احتمالات إقامة دعاوى ضد أرامكو السعودية والشركات المنتسبة لها. وقد أقامت جهات خاصة، ومساهمو الشركات العاملة في قطاع النفط والغاز، ومنظمات المصلحة العامة، ومدن ومراكز أخرى، خاصة في الولايات المتحدة الأمريكية، دعاوى ضد تلك الشركات، فيما يتعلق بقضايا تغير المناخ، وشملت ادعاءات بأن استخراج الوقود الأحفوري وتطويره قد أدى إلى تفاقم ظاهرة تغير المناخ. وتطالب بعض هذه الدعاوى بإلزام المدعى عليهم بدفع تعويضات مالية عن الأضرار المطالب بها سابقاً ومستقبلاً بسبب تغير المناخ. وفي 2 يوليو 2018، رفعت ولاية رود آيلاند دعوى قضائية ضد عدد من شركات النفط والغاز، من بينها شركة مونتيفا، وهي شركة تكرير تابعة لأرامكو السعودية في الولايات المتحدة الأمريكية. وقد يزداد عدد هذه الدعاوى، مما قد يعرض أرامكو السعودية لدعاوى مماثلة مستقبلاً في الولايات المتحدة الأمريكية، أو حتى في أماكن أخرى.

وعلاوة على ما تقدم، قد يرفع مستثمرو أرامكو السعودية دعاوى ضدها، وضد أعضاء مجلس إدارتها، وكبار مسؤوليها التنفيذيين، بزعيم مخالفة الأنظمة واللوائح المطبقة، أو لأي أسباب قانونية أخرى.

وقد يؤدي التعرض لدعاوى قضائية في بلدان متعددة إلى تحمل تكاليف باهظة (تتضمن عقوبات مدنية أو جنائية أو كليهما، أو تعويضات، أو فرض تدابير تجارية على الواردات)، وإلزام أرامكو السعودية بتخصيص موارد كبيرة، وتشتيت انتباه الإدارة، مما قد يؤثر بشكل سلبي وجوهري على أعمالها ومركزها المالي ونتائج عملياتها. كمزيد من التفاصيل حول الدعاوى القضائية، يُرجى الرجوع إلى القسم الثامن: معلومات إضافية.

وربع الإنتاج، والضريبة المُنتقاة والضرائب الأخرى وضريبة الدخل. وللإطلاع على مزيد من التفاصيل عن التعديلات على النظام المالي وأثرها على القوائم المالية الموحدة لأرامكو السعودية، يُرجى الرجوع إلى القسم الثالث: النتائج والأداء، والقسم السابع: القوائم المالية.



من العوامل، التي تخرج أكثرها عن نطاق سيطرة أرامكو السعودية.

وفي حال عدم تحقيق أرامكو السعودية جميع المكاسب المتوقعة من صفقة الاستحواذ، فإن ذلك قد يؤثر على أدائها المالي وتوقعاتها المستقبلية، بما في ذلك نمو أعمالها في قطاع التكريم والمعالجة والتسويق.

وفور إتمام صفقة الاستحواذ على حصة ملكية صندوق الاستثمارات العامة بنسبة 70% في شركة سابك، قد تتجاوز أرامكو السعودية نسبة المديونية المستهدفة. وفي حين تعتمزم أرامكو السعودية المحافظة على نسبة المديونية ضمن نطاقها المستهدف، الذي يتراوح بين 5% إلى 15% فليس هناك ما يضمن أنها ستكون قادرة على القيام بذلك. وقد يؤثر عدم قدرة أرامكو السعودية على خفض نسبة المديونية على أدائها المالي ونتائج عملياتها.

وبالإضافة إلى ذلك، سيتطلب استحواذ أرامكو السعودية على حصة في سابك اهتمامًا كبيرًا من إدارة أرامكو السعودية، وقد يؤدي صرف انتباه إدارة الشركة، وأي تأخير، أو صعوبات تواجه أعمال سابك، إلى تأثير سلبي وجوهري على أعمالها ومركزها المالي ونتائج عملياتها.

وعلاوة على ذلك، ستمول أرامكو السعودية جزءًا من قيمة الاستحواذ من خلال إصدارها سندات لأمر لصالح صندوق الاستثمارات العامة. ويمكن للصندوق تظهير هذه السندات ورهنها بالكامل، مع مراعاة الأولوية الممنوحة لأرامكو السعودية في استرجاع هذه السندات لأمر وتسديد ثمنها، إذا تلقى صندوق الاستثمارات العامة أي عرض أو التزام بالتمويل يتطلب تظهيرها لصالح الجهة الممولة، مع العلم أن الصندوق قد يتلقى عرضًا أو التزامًا بالتمويل في أي وقت.

وبعد إتمام صفقة الاستحواذ المحتملة، من المتوقع أن تظل سابك مدرجة في تداول، وسيظل مجلس إدارتها ملتزمًا بواجباته تجاه مساهمي الأقلية، الذين قد لا تتفق مصالحهم مع مصالح أرامكو السعودية.

أبرمت أرامكو السعودية، وقد تستمر من وقت لآخر في إبرام، صفقات للاستحواذ على شركات، وتقنيات وخدمات ومنتجات وموجودات أخرى. وتتطوي أي صفقة استحواذ من هذا القبيل على مخاطر مختلفة، مثل عدم قدرة أرامكو السعودية على تقدير قيمة صفقة الاستحواذ، ومواطن قوتها وضعفها، أو أهدافها الاستثمارية، وكذلك عدم قدرة أرامكو السعودية على دمج الأعمال أو الموجودات المستحوذ عليها بفاعلية، أو تحقيق الاستفادة المرجوة من أوجه التعاون، أو استرداد تكاليف شراء الأعمال أو الموجودات المستحوذ عليها. وقد تتحمل أرامكو السعودية كذلك تكاليف أو مطلوبات وخسائر غير متوقعة فيما يتعلق بأي أعمال أو موجودات تستحوذ عليها، بما في ذلك ما يتعلق بالاحتفاظ بالموظفين الرئيسيين، أو الالتزامات القانونية المحتملة، (مثل الالتزامات والمطلوبات التعاقدية أو المالية أو التنظيمية أو البيئية أو غيرها). وقد تتحمل أرامكو السعودية مخاطر مرتبطة بالأعمال التي تم الإستحواذ عليها، والمحافظة على الإجراءات والضوابط ومعايير الجودة وتكاملها. وقد تؤثر هذه الصعوبات على أعمال أرامكو السعودية الحالية، وتشتمل انتباه إدارتها العليا وموظفيها، وتزيد مصروفاتها، وهي أمور قد تؤثر تأثيرًا سلبيًا وجوهريًا على أعمال أرامكو السعودية ومركزها المالي ونتائج عملياتها.

وفي 27 مارس 2019، أبرمت الشركة اتفاقية شراء مع صندوق الاستثمارات العامة للاستحواذ على حصة ملكية الصندوق البالغة 70% في شركة سابك، بقيمة إجمالية تبلغ 69.1 مليار دولار أمريكي. وحصلت عملية الاستحواذ المقترحة الآن على ترخيص غير مشروط في جميع البلدان التي تشترط استصدار تصاريح مكافحة احتكار مسبقة. ويتوقف إتمام صفقة الاستحواذ المحتملة على عدة شروط متعارف عليها، من المتوقع استيفاؤها في النصف الأول من عام 2020. ولتحقيق الأهداف المرجوة من هذه الصفقة، يتوجب على أرامكو السعودية إدارة حصتها في شركة سابك بطريقة تدعم تحسين أداء سابك، بما في ذلك الأداء المتعلق بالإمكانات التقنية، ومنصات المبيعات والتسويق، والوظائف التقنية والمساندة في كلتا الشركتين. وقد يتأثر تحقيق هذه المكاسب بعدد

## 10-1 المخاطر المرتبطة بصفقات الاستحواذ

قد لا تحقق أرامكو السعودية كافة أو بعض المكاسب المتوقعة من صفقات الاستحواذ المبرمة حديثًا أو المستقبلية، بما في ذلك ما يتعلق بشركة سابك.

## 11-1 المخاطر المرتبطة بالأعمال الخارجية

تتعرض أرامكو السعودية لمخاطر مرتبطة بأعمالها في عديد من الدول.

تزاول أرامكو السعودية جزءًا كبيرًا من أعمالها في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق خارج المملكة. وتشمل المخاطر المرتبطة بمزاولة تلك الأعمال في بلدان عديدة ما يلي:

- الامتثال لمختلف الأنظمة واللوائح وإدارة التغييرات والتطورات التي تطرأ عليها، بما في ذلك الأنظمة واللوائح المتعلقة بتحديد الأسعار وحماية البيانات، والتغيرات التي تطرأ على اللوائح البيئية، والبيع الإجباري للموجودات، ومصادرة الممتلكات، وإلغاء الحقوق التعاقدية أو إعادة التفاوض عليها قسرًا.
  - الامتثال للأنظمة الضريبية في عدة دول، وفرض أي ريع أو ضريبة استقطاع أو ضرائب أخرى جديدة على دخل أرامكو السعودية، أو زيادتها.
  - إصدار لوائح جديدة أو تعديل اللوائح الحالية الخاصة بتسعير المعاملات، أو فرض قيود جديدة على الأعمال التجارية أو الاستثمارية الخارجية.
  - حدوث تغييرات سلبية في العقوبات الاقتصادية والتجارية، وضوابط التصدير، وتدابير الأمن الوطني، بحيث تؤدي إلى تعطل الأعمال، مثل تأخير منح تراخيص الاستيراد أو التصدير أو رفضها، أو إيقاف التعاملات المالية أو رفضها.
  - ممارسة الأعمال التجارية من خلال عدد من الشركات التابعة، والأعمال والمشاريع المشتركة، والتحديات التي تواجه تنفيذ سياسات أرامكو السعودية وإجراءاتها في مثل تلك الكيانات.
  - تقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية.
- كما ينبغي على إدارة أرامكو السعودية بذل عناية كبيرة، وتكريس جهود هائلة، عند مزاولة أعمالها في دول مختلفة، إذ قد يؤثر أي من المخاطر السابقة تأثيرًا سلبيًا وجوهريًا على أعمال أرامكو السعودية، ومركزها المالي، ونتائج عملياتها.

## 12-1 المخاطر المرتبطة بالعقوبات وأنظمة مكافحة الرشوة والفساد

قد يؤثر انتهاك العقوبات المفروضة، والقيود التجارية، وكذلك قوانين مكافحة الرشوة والفساد، تأثيرًا سلبيًا على أعمال أرامكو السعودية.

تزاول أرامكو السعودية أعمالها في الوقت الحالي، وكذلك قد تقرر مزاولة أعمالها في المستقبل، في بلدان تخضع فيها بعض الأطراف لعقوبات وقيود تجارية تفرضها الولايات المتحدة الأمريكية والاتحاد الأوروبي، وغيرهما من الهيئات التي لها صلاحية فرض مثل هذه العقوبات، علمًا بأن القوانين واللوائح التي تحكم العقوبات والقيود التجارية معقدة وعرضة للتغيير. وتدرس أرامكو السعودية حاليًا فرص الاستثمار، وإقامة مشاريع مشتركة في مجال النفط الخام، والغاز، والغاز الطبيعي المُسال في روسيا، ومع نظرائها من الشركات الروسية. ويخضع بعض الأشخاص والجهات الروسية لعدد من العقوبات والقيود التجارية التي تفرضها الولايات المتحدة الأمريكية والاتحاد الأوروبي، وتستهدف القطاعات المالية، وقطاعي الدفاع والطاقة الروسية.

## 13-1 المخاطر المرتبطة بلوائح المواد الكيميائية والبلاستيكية

أدت المخاوف المتزايدة المتعلقة باستخدام الأمن للمواد الكيميائية والبلاستيكية وتأثيرها المحتمل على البيئة إلى إصدار لوائح أكثر صرامة وقد تؤدي إلى إصدار لوائح جديدة أيضًا.

أدت المخاوف المتعلقة بالمواد الكيميائية والبلاستيكية، بما في ذلك المخاوف المرتبطة بمدى سلامة استخدامها وتأثيرها المحتمل على البيئة، إلى زيادة المطالبات المجتمعية برفع مستوى سلامة المنتجات وحماية البيئة وإعادة التدوير. وقد نتج عن ذلك استحداث لوائح أكثر صرامة، ومن المحتمل أن تصدر لوائح جديدة. كما يمكن أن تؤدي تلك المخاوف إلى نشوء مطالبات من المساهمين، أو عدم الحصول على الموافقات النظامية أو تأخر إصدارها، أو عدم استمرار صلاحيتها، أو زيادة التكاليف المتعلقة بالامتثال للوائح التي تفرض مزيدًا من القيود، أو تأخر إطلاق المنتجات من المواد الكيميائية أو البلاستيكية، وعدم تقبل السوق لها، أو انخفاض حجم مبيعاتها، أو وقف إنتاجها، أو فرض ضغوط مستمرة لوضع أنظمة أكثر صرامة، وزيادة الدعاوى القضائية المرتبطة بها. وقد يكون لأي من ذلك تأثير سلبي وجوهري على أعمال أرامكو السعودية، ومركزها المالي، ونتائج عملياتها وسمعتها.

المؤهلين والمتخصصين في قطاع النفط والغاز أو الاحتفاظ بهم، بسبب نقص القوى العاملة في هذا القطاع على مستوى العالم. وفي حال تعرض أرامكو السعودية لعدد كبير من الاستقالات أو حالات التقاعد بين صفوف خبراءها في مجال النفط والغاز خلال فترة قصيرة من الزمن، فقد يصبح من الصعب عليها أن تحتفظ بعدد كافٍ من البدلاء أو تجذبهم. وإذا لم تتمكن أرامكو السعودية من توظيف أعضاء الإدارة العليا والموظفين الرئيسيين من ذوي المهارات والخبرات اللازمة والاحتفاظ بهم، فقد يكون لذلك تأثير سلبي وجوهري على أعمال أرامكو السعودية، ومركزها المالي، ونتائج عملياتها.

تعمل أرامكو السعودية في بيئة تنافسية، ويعتمد نجاحها على قدرتها على إيجاد إدارة عليا وموظفين رئيسيين على مستوى عالٍ من التأهيل وتوظيفهم وتطويرهم وتحفيزهم والاحتفاظ بهم. وقد يقوم أعضاء الإدارة العليا لأرامكو السعودية وموظفوها الرئيسيون بإنهاء عملهم لدى أرامكو السعودية طواعية، أو ترك وظائفهم لأسباب خارجة عن إرادة أرامكو السعودية. وبالإضافة إلى ذلك، استقال عدد من أعضاء الإدارة العليا من وظائفهم في أرامكو السعودية، وذلك للانتقال إلى وظائف في جهات حكومية مختلفة. لذا فإنه من الممكن أن تواجه أرامكو السعودية صعوبات في توظيف الموظفين

## 14-1 المخاطر المرتبطة بالاعتماد على الإدارة العليا والموظفين الرئيسيين

تعتمد أرامكو السعودية على أعضاء إدارتها العليا وموظفيها الرئيسيين.

الجديدة اهتمامًا كبيرًا من الإدارة العليا لأرامكو السعودية، قد تشتت انتباهها عن الإدارة اليومية لأعمال أرامكو السعودية. وبالإضافة إلى ذلك، فني حال عدم التزام أرامكو السعودية باللوائح المعنية ومتطلبات الإفصاح المستمرة المفروضة على الشركات المساهمة المدرجة في الأوقات المحددة، ستتعرض أرامكو السعودية لعقوبات وغرامات نظامية. وقد يكون لأي خسائر من هذا القبيل أثر سلبي وجوهري على أعمال أرامكو السعودية، ومركزها المالي، ونتائج عملياتها.

لدى فريق إدارة أرامكو السعودية خبرة محدودة في مجال إدارة الشركات المساهمة العامة، والتعامل مع المستثمرين، والالتزام بالأنظمة واللوائح التي تزداد تعقيدًا، فضلًا عن الالتزامات الأخرى، التي تحكم تلك الشركات والتقيدها بها. وستخضع أرامكو السعودية بصفتها شركة مساهمة عامة لتقدير كبير من الرقابة التنظيمية، ومتطلبات الإفصاح بموجب أنظمة هيئة السوق المالية في المملكة ولوائحها، والتدقيق المستمر من محلي الأوراق المالية والمستثمرين. وستتطلب هذه الالتزامات والمهام

## 15-1 المخاطر المرتبطة بإدارة شركة مساهمة عامة

محدودية خبرة فريق إدارة أرامكو السعودية في إدارة الشركات المساهمة العامة.

الوصول غير المصرح به إلى شبكات أرامكو السعودية في الماضي، ومنها الهجوم الإلكتروني الذي وقع عام 2012، والذي لجأت أرامكو السعودية بسببه إلى استخدام الإجراءات اليدوية في بعض الأمور غير التشغيلية، ونجحت في احتواء ذلك الاختراق. ولم تتجح هذه المحاولات حتى الآن في إحداث أي تأثير جوهري على الأداء المالي لأرامكو السعودية أو سمعتها. ومع ذلك، فلا يمكن التكهن بطبيعة أي هجمات إلكترونية محتملة مستقبلًا وحجمها، والتي قد تؤدي إلى تكاليف كبيرة، بما في ذلك مصاريف التحقيق، واستعادة الأوضاع إلى حالتها الطبيعية، والتدقيق الرقابي، والمسؤولية القانونية، وفقد المعلومات الشخصية، أو معلومات العمل الحساسة، أو المعلومات المتعلقة بجهات خارجية، وقد يكون لذلك تأثير جوهري وسلبي على أعمال أرامكو السعودية وسمعتها. ولمزيد من المعلومات عن الأمن السيبراني في الشركة، يُرجى الرجوع إلى القسم الرابع: القضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة.

تعتمد أرامكو السعودية على أمن المعلومات المهمة وأنظمة التقنيات التشغيلية في عدة أمور من بينها التنقيب عن المواد الهيدروكربونية وتطويرها وإنتاجها وتخزينها وتوزيعها؛ ومعالجة السجلات المالية، ومعلومات الملكية، والملكية الفكرية، والمعلومات الشخصية، والبيانات التشغيلية، والمراسلات بين الإدارة والموظفين والشركاء التجاريين، واستخدامها وحمايتها. وقد تؤثر الحوادث الإلكترونية تأثيرًا سلبيًا على هذه الأعمال أو غيرها، لا سيما فيما يتعلق بأنظمة التحكم الصناعية، وقد تسبب أضرارًا مادية أو إصابات أو توقع خسائر في الأرواح أو تلحق أضرارًا بيئية. وتعد أنظمة أرامكو السعودية هدفًا حيويًا للهجمات الإلكترونية المعقدة، التي تنظمها الدول والمخترقون الإجراميون والمنافسون، حيث تتصدى أرامكو السعودية بشكل دائم لعدد من محاولات الوصول غير المصرح به لأنظمتها. وعلى الرغم من ذلك، تظل أرامكو السعودية عرضة لخطر اختراق أنظمتها على أيدي المخترقين الذين تتوفر لديهم الموارد اللازمة لذلك. وقد نجحت محاولات

## 16-1 المخاطر المرتبطة بأنظمة تقنية المعلومات

تعتمد أعمال أرامكو السعودية على موثوقية أنظمة تقنية المعلومات وأمنها.

## 2 المخاطر المرتبطة بالقطاع وبالبيئة التنظيمية التي تعمل فيها أرامكو السعودية

### 1-2 المخاطر المرتبطة بسقف إنتاج النفط الخام والطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة المستهدفة اللذين تحددهما حكومة المملكة

تحدد الحكومة سقف إنتاج المملكة من النفط الخام الذي يمكن للشركة إنتاجه، ومستوى الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة المستهدفة في المملكة.

تحدد الحكومة سقف إنتاج المملكة من النفط الخام الذي يمكن للشركة إنتاجه في أي وقت في إطار ممارستها لحقوقها السيادية. وبناءً على ذلك، فقد تقرر الحكومة - وفقاً لتقديرها الخاص - زيادة الحد الأقصى لإنتاج النفط الخام في المملكة أو خفضه في أي وقت، وفقاً لأهدافها السيادية المتعلقة بآمن الطاقة، أو لأي سبب آخر، وقد يتأثر ذلك بعدة أمور من بينها الظروف الاقتصادية والسياسية العالمية وتأثيرها في سياسة المملكة وقراراتها الإستراتيجية فيما يتعلق بالتقريب عن احتياطات النفط الخام وتطويرها وإنتاجها.

وبالإضافة إلى ذلك، وتسهيلاً لتنفيذ التغييرات السريعة في كميات الإنتاج، تُلزم الحكومة أرامكو السعودية بالمحافظة على مستوى الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة، وذلك اتساقاً مع نظام المواد الهيدروكربونية. وتملك حكومة المملكة الصلاحية المطلقة لتحديد الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة، التي تُشير إلى متوسط أقصى عدد يمكن إنتاجه من براميل النفط الخام في اليوم الواحد على مدار عام واحد خلال أي فترة تخطيط مستقبلية، وذلك بعد أخذ جميع النفقات الرأسمالية المخطط لها، وأعمال الصيانة والإصلاح، وتكاليف التشغيل بعين الاعتبار.

وبعد منح مدة ثلاثة أشهر لإجراء التعديلات التشغيلية. وتتحمل أرامكو السعودية تكاليف كبيرة للمحافظة على مستوى الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة، وقد استخدمت كميات ضخمة من هذه الطاقة الاحتياطية سابقاً، إلا أنه لا يوجد ما يضمن استخدامها لتلك الطاقة الاحتياطية مستقبلاً. وبالإضافة إلى ذلك، فقد قررت الحكومة سابقاً، وربما تقرر مستقبلاً، زيادة الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة المستهدفة.

وقد تؤدي قرارات الحكومة المتعلقة بإنتاج النفط الخام والطاقة الاحتياطية، والتكاليف التي تتحملها أرامكو السعودية جراء الامتثال لهذه القرارات، إلى عدم تحقيق أرامكو السعودية أقصى عوائد ممكنة. فعلى سبيل المثال، قد لا تتمكن أرامكو السعودية من إنتاج كميات أكبر من النفط الخام استجابة لانخفاض الأسعار أو ارتفاعها، مما قد يحد من قدرتها على تحقيق إيرادات إضافية، أو زيادة إنتاج قطاع التكرير والمعالجة والتسويق. كما قد تضطر أرامكو السعودية إلى تكبد نفقات رأسمالية كبيرة لإنشاء بنية تحتية ومرافق جديدة في حال وجود أي زيادة في الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة للمملكة. وقد يكون لأي إجراءات من هذا القبيل تأثير سلبي وجوهري على أعمال أرامكو السعودية، ومركزها المالي، ونتائج عملياتها.

### 2-2 المخاطر المرتبطة بالميزانية العامة للمملكة وقطاع المواد الهيدروكربونية

ترتبط الميزانية العامة للمملكة ارتباطاً وثيقاً بقطاع المواد الهيدروكربونية.

يُعد قطاع المواد الهيدروكربونية الرافد الأكبر لاقتصاد المملكة. ومن المتوقع أن تواصل الحكومة الاعتماد على الربح والضرائب ومصادر الدخل الأخرى، التي تحصل عليها من قطاع المواد الهيدروكربونية، لتحقيق جزء كبير من إيراداتها. ولذلك، قد يؤثر أي تغيير في أسعار النفط الخام، والمكثفات، وسوائل الغاز الطبيعي، والمنتجات النفطية، والمواد الكيماوية والغاز الطبيعي، أو غيرها من الأحداث الأخرى، التي تؤثر سلباً على نتائج أعمال أرامكو السعودية، تأثيراً جوهرياً على مؤشرات الاقتصاد الكلي للمملكة، بما في ذلك الناتج المحلي الإجمالي، وميزان المدفوعات، والتجارة الخارجية، وكمية النقد المتاح للحكومة.

ودخلت التغييرات على النظام الضريبي في المملكة، فيما يخص منتجي المواد الهيدروكربونية، وسعر الربح الذي تخضع له أرامكو السعودية، حيز التنفيذ اعتباراً من 1 يناير 2017، وهي تهدف إلى موازنة النظام المالي، الذي تخضع له أرامكو السعودية، مع أنظمة الضرائب والربح المتعارف عليها في البلدان الأخرى المنتجة للمواد الهيدروكربونية. وإضافةً إلى ذلك، فقد طبقت الحكومة، اعتباراً من 1 يناير 2017، آلية سعر التكافؤ، لتعويض أرامكو السعودية عن الإيرادات

الفاقتة بصورة مباشرة، نتيجة بيعها النفط الخام وبعض المنتجات المكررة في المملكة بالأسعار المحددة من الحكومة، وهو ما يؤثر على التدفقات النقدية للمملكة. واعتباراً من 1 يناير 2020، عدّلت الحكومة السعر الهامشي للربح المطبق على إنتاج النفط الخام والمكثفات، بالإضافة إلى خفض نسب الضريبة المطبقة على أعمال قطاع التكرير والمعالجة والتسويق لدى أرامكو السعودية. كما وسّعت الحكومة نطاق آلية سعر التكافؤ لتشمل غاز البترول المسال، وبعض المنتجات الأخرى. وإلى جانب ذلك، وضمت الحكومة، اعتباراً من 1 يناير 2017، سداد المبالغ المستحقة لأرامكو السعودية المتعلقة ببيع المنتجات الهيدروكربونية لجهات حكومية وشبه حكومية، وللجهات الأخرى، التي تمتلك الحكومة حصصاً فيها، أو تسيطر عليها. وفي حال وجود عجز في التمويل الذي تحصل عليه الحكومة، أو اتخاذ قرار بالسعي للحصول على مزيد من الإيرادات من المواد الهيدروكربونية، فقد تلجأ الحكومة إلى تغيير النظام المالي الذي يخضع له منتجو المواد الهيدروكربونية في المملكة، بمن فيهم أرامكو السعودية. وقد يكون لأي تغيير من هذا القبيل أثر سلبي وجوهري على أعمال أرامكو السعودية، ومركزها المالي، ونتائج عملياتها.

شهدت الأنظمة واللوائح المتعلقة بالغازات المسببة للاحتباس الحراري عمليات إعادة تقييم مستمرة، ويصعب في بعض الحالات التنبؤ، على نحو قاطع، بالتأثير النهائي للأنظمة واللوائح والاتفاقيات الدولية المتعلقة بالغازات المسببة للاحتباس الحراري على أرامكو السعودية. وفي بعض المناطق التي تعمل فيها أرامكو السعودية مثل هولندا، تخضع انبعاثات الغازات المسببة للاحتباس الحراري إلى نظام تبادل حصص الانبعاثات التابع للاتحاد الأوروبي. وقد تصبح المناطق التي تعمل فيها أرامكو السعودية، والتي لا تخضع حاليًا لقواعد الغازات المسببة للاحتباس الحراري، خاضعة للتنظيم مستقبلاً. وقد تصبح لوائح الغازات المسببة للاحتباس الحراري الحالية أكثر صرامة.

وقد تؤدي المخاوف والآثار الحالية والمستقبلية لظاهرة تغير المناخ، بما في ذلك التأثيرات المادية على البنية التحتية، والأنظمة واللوائح والمعاهدات والبروتوكولات والسياسات والإجراءات الأخرى المتعلقة بتغير المناخ، إلى تحويل الطلب على أنواع أخرى من الوقود، وخفض الطلب على المنتجات الهيدروكربونية، والمنتجات القائمة عليها، مما سيؤثر تأثيراً سلبياً وجوهرياً على أعمال أرامكو السعودية، ومركزها المالي، ونتائج عملياتها.

قد تؤدي المخاوف التي أعرب عنها على نطاق واسع عالمياً بشأن تغير المناخ، وأخذت بعين الاعتبار في السياسات والأنظمة واللوائح الحكومية، والاتفاقيات والمعاهدات الدولية، والإجراءات الأخرى، إلى خفض الطلب العالمي على المواد الهيدروكربونية، واللجوء إلى استخدام أنواع أخرى من الوقود الأحفوري منخفضة الانبعاث الكربونية مثل الغاز، أو اللجوء إلى مصادر الطاقة البديلة. وعلى وجه الخصوص، تواجه الحكومات ضغوطاً متزايدة لخفض الغازات المسببة للاحتباس الحراري، وهو ما أدى حتى الآن إلى اتخاذ إجراءات أخرى لتقليل من استخدام الوقود الأحفوري، من بينها أنظمة تحديد سقف الانبعاثات وتداولها، وفرض ضرائب الكربون، وزيادة معايير الكفاءة في استخدام الطاقة، وتقديم الحوافز المتعلقة بذلك، والبحث على استخدام الطاقة المتجددة، وغيرها من مصادر الطاقة البديلة. وبالإضافة إلى ذلك، ثمة اتفاقيات دولية حالية في مراحل مختلفة من التنفيذ، تهدف إلى الحد من الغازات المسببة للاحتباس الحراري أو التقليل منها. فعلى سبيل المثال، أصبح اتفاق باريس نافذاً في نوفمبر 2016، حيث بدأت عدد من الدول التي صادقت عليه، باتخاذ إجراءات محلية لتحقيق أهدافه، التي تشمل التقليل من استخدام الوقود الأحفوري، وزيادة استخدام مصادر الطاقة البديلة. وقد

## 3-2 المخاطر المرتبطة بتغير المناخ

قد يترتب على المخاوف المتعلقة بتغير المناخ وآثاره انخفاض الطلب العالمي على المنتجات الهيدروكربونية والمنتجات القائمة على المواد الهيدروكربونية، مما قد يؤدي إلى تحمل أرامكو السعودية تكاليف إضافية أو إلى استثمارها برأسمالٍ إضافي.

## 4-2 المخاطر المرتبطة بالاضطرابات السياسية والاجتماعية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

يمكن أن يؤثر عدم الاستقرار السياسي والاجتماعي، والاضطرابات والنزاعات المسلحة، القائمة أو المحتملة، في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وغيرها من المناطق، على نتائج أعمال أرامكو السعودية ومركزها المالي.

أو نزاعات مسلحة، من وقت لآخر. ففي مايو 2019، على سبيل المثال، تعرضت أربع ناقلات نفط، منها ناقلتان مملوكتان للشركة الوطنية السعودية للنقل البحري، لهجوم تخريبي بالقرب من مضيق هرمز، واحتجزت قوات إيرانية ناقلة نفط بريطانية في يوليو 2019، وذلك بالقرب من مضيق هرمز. كما شنت جماعة الحوثي اليمنية هجمات على ناقلات تُشغّلها الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري، بالقرب من سواحل اليمن، خلال شهري أبريل ويوليو من عام 2018. وقد يكون للنزاعات السياسية أو المسلحة، أو الأحداث الأخرى، بما فيها الواردة أعلاه، والتي قد تعوق أرامكو السعودية عن استخدام مضيق هرمز، أو قناة السويس، وغيرها من طرق النقل الدولية، تأثيراً سلبياً جوهرياً على أعمال أرامكو السعودية، ومركزها المالي، ونتائج عملياتها.

ومن جانب آخر، تقع أغلب موجودات أرامكو السعودية وأعمالها داخل المملكة، ولذلك، فإنها قد تتأثر من حين لآخر بالظروف السياسية والاجتماعية والاقتصادية السائدة والمؤثرة في المملكة، أو في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

كما قد تؤدي أي من الأحداث المبينة أعلاه إلى زعزعة الاستقرار في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، والتأثير بشكل سلبي وجوهري على رغبة المستثمرين في الاستثمار في المملكة أو الشركات الموجودة فيها.

يقع المقر الرئيس لأرامكو السعودية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وتزاول أرامكو السعودية جزءاً كبيراً من أعمالها في تلك المنطقة، التي تحظى بأهمية إستراتيجية وجيوسياسية كبيرة، والتي شهدت عدداً من المخاوف السياسية والأمنية والاضطرابات الاجتماعية، خاصة في السنوات الأخيرة. فعلى سبيل المثال، تشهد عدة دول في المنطقة اضطرابات داخلية شديدة، منذ عام 2011، تمثلت في خروج مظاهرات جماهيرية، وتفاقم في بعض الحالات إلى نزاعات مسلحة، وهجمات إرهابية، ونزاعات دبلوماسية، وتدخلات عسكرية أجنبية، وتغيير للحكومات. ولا تزال النزاعات المسلحة مستمرة في اليمن والعراق وسوريا وليبيا. وقد لا تهدأ هذه الاضطرابات الاجتماعية، والمشاكل السياسية والأمنية الأخرى، بل قد تتفاقم أكثر من ذلك، لتمتد إلى غيرها من الدول. وتقع بعض مرافق أرامكو السعودية وبنيتها التحتية واحتياطياتها بالقرب من حدود دول تضررت من هذه المشكلات، أو يحتمل أن تتضرر منها. ولا يمكن الجزم بأن هذه الاضطرابات السياسية أو الأمنية أو الاجتماعية، لن تؤثر بصورة سلبية وجوهرياً على أعمال أرامكو السعودية، ومركزها المالي، ونتائج عملياتها.

بالإضافة إلى ذلك، فإن أغلب إنتاج أرامكو السعودية من النفط الخام يُصدّر عبر طرق التصدير المستخدمة عالمياً، وبصفة خاصة، فإن مضيق هرمز وقناة السويس مساران رئيسان لنقل النفط الخام الذي تنتجه أرامكو السعودية، ويقعان في منطقتين تشهدان اضطرابات سياسية،

## 5-2 المخاطر المرتبطة بالإرهاب والنزاعات المسلحة وأعمال التخريب

يمكن أن تؤثر الأعمال الإرهابية والنزاعات المسلحة وأعمال التخريب تأثيرًا سلبيًا وجوهريًا على أرامكو السعودية وعلى السعر السوقي لأسهمها.

تعرضت مرافق أرامكو السعودية لهجمات كان آخرها في سبتمبر 2019، حين تعرض معمل بقيق ومعمل المعالجة في خريص لهجمات بصواريخ وطائرات مسيرة. وتجدر الإشارة إلى أن معمل بقيق هو أكبر مرافق معالجة النفط الخام في أرامكو السعودية، أما حقل خريص فهو أحد حقول إنتاج النفط الرئيسية في أرامكو السعودية. وكانت هذه الهجمات قد أسفرت عن توقف مؤقت لأعمال المعالجة في هذين المرفقين، ما أدى بالتالي إلى انخفاض إجمالي إنتاج النفط الخام والغاز المصاحب. واتخذت أرامكو السعودية عددًا من الإجراءات للحد من تأثير انخفاض إنتاج النفط الخام العربي بنوعيه الخفيف والخفيف جدًا، باستغلال مخزون أرامكو السعودية خارج المملكة، والتحول إلى توريد الخام العربي المتوسط، والخام العربي الثقيل.

وبالإضافة إلى ذلك، استهدفت الطائرات المسيرة خط الأنابيب شرق-غرب في مايو 2019، وحقل الشبية في أغسطس 2019، ما أدى إلى اندلاع حرائق، ووقوع أضرار بالبنى التحتية لمرافق المعالجة والإنتاج المزدوج في مرفق سوائل الغاز الطبيعي في الشبية. كما تعرضت مناطق في المملكة، ولا سيما المناطق التي توجد فيها مرافق أرامكو السعودية، أو تزاوّل فيها أعمالها، لهجمات بالصواريخ الباليستية، وهجمات جوية أخرى من اليمن، منذ عام 2017. في شهر يناير 2020، أطلقت صواريخ من اليمن باتجاه جازان، حيث تدير أرامكو السعودية مصفاة متكاملة ومرفقًا للبتركيماويات، إلا أنه تم اعتراض تلك الصواريخ قبل إصابتها لأي أهداف. وقد تلحق الهجمات الإرهابية، أو أي هجمات أخرى لاحقة، آثارًا سلبية وجوهريًا بأعمال أرامكو السعودية، ومركزها المالي، ونتائج عملياتها، وقد تتسبب في تكبد أرامكو السعودية أموالًا طائلة.

## 6-2 المخاطر المرتبطة بالمشاريع التي تنفذها أرامكو السعودية بتوجيهات من حكومة المملكة

قد تتلقى أرامكو السعودية توجيهات من الحكومة بتنفيذ مشاريع، أو تقديم المساعدة في تنفيذ مبادرات خارج نطاق الأعمال الأساس للشركة، والتي قد لا تتوافق مع أهدافها التجارية المباشرة أو تحد من أرباحها.

تلقت أرامكو السعودية توجيهات من حكومة المملكة في السابق - وقد تتلقى توجيهات في المستقبل - بتنفيذ مشاريع أو تقديم المساعدة في مبادرات خارج نطاق أعمالها الأساس، بهدف تعزيز أهداف الحكومة الاقتصادية أو الاجتماعية أو غيرها، مستفيدة من خبرات أرامكو السعودية، ومواردها، وقدراتها التشغيلية. فعلى سبيل المثال، وجهت الحكومة أرامكو السعودية في السابق لتطوير مشاريع بنية تحتية ضخمة وتنفيذها، وتقديم المساعدة الإدارية واللوجستية، وغيرها من المساعدات الفنية لمبادرات حكومية معينة. وقبل عام 2017، اعتادت الحكومة تعويض أرامكو السعودية عن التكاليف التي تكبدتها في تنفيذ الأنشطة والأعمال التي تكلفها بها الحكومة، من خلال السماح لأرامكو السعودية بخفض المطلوبات الضريبية المستحقة عليها، وفي حالات أخرى، خفض دخلها الخاضع للضريبة بمقدار التكاليف

المتكبدة. وبموجب اتفاقية الامتياز، يجب على أرامكو السعودية، اعتبارًا من 24 ديسمبر 2017، أن تبرم عقودها مع الجهات الحكومية، أو تجري ترتيباتها المتعلقة بتوريد المواد الهيدروكربونية، أو الخدمات الأخرى، على أسس تجارية بحتة. وفي 5 سبتمبر 2019، أبرمت أرامكو السعودية والحكومة اتفاقية إطارية تنظم الخدمات التي تقدمها أرامكو السعودية إلى الحكومة. وبالرغم مما تمثله هذه المشاريع والمبادرات من أهمية وطنية للمملكة بشكل عام، واتساقها مع المصالح التجارية لأرامكو السعودية على المدى البعيد، فإنها غالبًا ما تكون خارج نطاق أعمالها الأساس، وتتعارض دائمًا مع أهدافها التجارية المباشرة، أو أهدافها الرامية إلى زيادة أرباحها. وإذا وجهت الحكومة أرامكو السعودية بتنفيذ مشاريع مستقبلية على أسس غير تجارية، فقد يتأثر مركزها المالي، ونتائج أعمالها، تأثيرًا سلبيًا وجوهريًا.

## 7-2 المخاطر التنظيمية المرتبطة بقطاع النفط والغاز

تعمل أرامكو السعودية في قطاع منظم، وقد تتأثر أعمالها بالتغيرات التي تطرأ على الأنظمة واللوائح التي تحكمه.

يخضع قطاع النفط والغاز في المملكة للوائح تنظيمية حكومية، وسيؤثر أي تغيير يطرأ على الأنظمة أو اللوائح أو السياسات أو الممارسات المتعلقة بقطاع النفط والغاز في المملكة تأثيرًا سلبيًا وجوهريًا على أعمال أرامكو السعودية، ومركزها المالي، ونتائج عملياتها. وعلى الرغم من أن اتفاقية الامتياز تنص على فترة أولية مدتها أربعين (40) عامًا، تمدها الحكومة لمدة عشرين (20) عامًا، بشرط استيفاء أرامكو السعودية لشروط محددة، تتوافق مع ممارسات التشغيل المتبعة آنذاك، (كما يمكن تعديل اتفاقية الامتياز وتمديدها لفترة إضافية تبلغ أربعين (40) عامًا،

رهنًا باتفاق أرامكو السعودية والحكومة على شروط التمديد)، إلا أن أرامكو السعودية لا تضمن عدم إلغاء الحكومة لاتفاقية الامتياز، كليًا أو جزئيًا، أو عدم إدخال تعديلات تضر بحقوق أرامكو السعودية المتعلقة بالامتياز، والذي سيؤثر بشكل كبير على أعمال أرامكو السعودية، ومركزها المالي، ونتائج عملياتها. وإذا اتخذت المملكة إجراءات إضافية، بموجب سلطاتها التنظيمية، أو قامت بتغيير الأنظمة، أو اللوائح أو السياسات أو الممارسات المتعلقة بقطاع النفط والغاز، فقد يؤثر ذلك تأثيرًا سلبيًا وجوهريًا على أعمال أرامكو السعودية، ومركزها المالي، ونتائج أعمالها.

## 8-2 المخاطر المرتبطة بعائد سعر التكافؤ

قد يتغير عائد سعر التكافؤ الذي تدفعه الحكومة لأرامكو السعودية والمتعلق بالمبيعات المحلية لبعض المواد الهيدروكربونية.

تلتزم أرامكو السعودية، بموجب اتفاقية الامتياز، بتلبية كامل الطلب المحلي من المواد الهيدروكربونية والمنتجات البترولية وغاز البترول المسال، سواء من خلال الإنتاج المحلي أو الاستيراد. وعملاً باللوائح التنظيمية السارية في المملكة، تلتزم أرامكو السعودية ببيع النفط الخام وبعض المنتجات المكررة الأخرى لجهات أخرى في المملكة وفقاً للأسعار التي تحددها الحكومة. وقد أدت هذه الأسعار إلى تحقيق إيرادات أقل من الإيرادات التي كان من الممكن أن تحققها أرامكو السعودية فيما لو قامت بتصديرها إلى الخارج.

الذي يدفعه العملاء المحليون في العادة. واعتباراً من 17 سبتمبر 2019، طبقت الحكومة سعر تكافؤ لتعويض أرامكو السعودية عن الإيرادات التي تخسرها بصورة مباشرة نتيجة بيع منتجات الغاز بالأسعار المحلية التي تحددها الحكومة، وذلك في حال تعذر على مجلس الوزراء ووزارة الطاقة تعديل الأسعار المحلية بحيث تقابل أسعار مشاريع الغاز، وذلك لضمان حصول أرامكو السعودية على معدل عائد مناسب عن كل مشروع. وبموجب هذه الآلية، تستحق أرامكو السعودية تعويضاً عن الفرق بين الأسعار المحلية وسعر المزيج لهذه المبيعات.

لقد طبقت الحكومة، اعتباراً من 1 يناير 2017، آلية سعر التكافؤ لتعويض أرامكو السعودية عن الإيرادات، التي تخسرها بصورة مباشرة نتيجة بيعها هذه المنتجات في المملكة بالأسعار التي تحددها الحكومة. وبموجب هذه الآلية، تستحق أرامكو السعودية تعويضاً عن الفرق بين الأسعار المحددة من قبل الحكومة وسعر التكافؤ (الذي يُحدد وفقاً للأسعار الإقليمية المُعلنة) لهذه المبيعات.

ولا تضمن أرامكو السعودية أن آلية سعر التكافؤ لن يتم إلغاؤها أو تعديلها بأحكام أقل ملاءمة لأرامكو السعودية مقارنةً بالأحكام الحالية. وبالإضافة إلى ذلك، ففي حال كان سعر التكافؤ أقل من السعر المحدد بالنسبة للسوائل، أو كان سعر المزيج أقل من السعر المحلي بالنسبة للغاز الطبيعي، فستقوم أرامكو السعودية بدفع قيمة الفرق لصالح الحكومة. وقد يكون لذلك تأثيرٌ سلبيٌّ وجوهريٌّ على أرباح أرامكو السعودية، وتدفقاتها النقدية، ومركزها المالي، ونتائج عملياتها.

وعلاوة على ذلك، تُحدد الحكومة أسعار الغاز الطبيعي في المملكة، ويحدد مجلس الوزراء السعر

## 9-2 المخاطر المرتبطة بعدم مقدرة الشركة على فصل أعمالها في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق والذي تشترطه الحكومة لتطبيق سعر الضريبة العامة على أعمال الشركة في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق

تُلزم الحكومة الشركة بفصل أعمالها في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق، بحيث تصبح تحت سيطرة شركة مستقلة أو أكثر من الشركات التابعة والمملوكة لها بالكامل في غضون فترة زمنية محددة، حتى يتسنى للحكومة تطبيق سعر الضريبة العامة على أعمال الشركة في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق.

اعتباراً من 1 يناير 2020، ولمدة خمس سنوات، سيكون سعر الضريبة المطبق على أعمال الشركة في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق هو سعر الضريبة العامة على الشركات البالغ 20%، الذي يسري على جميع الشركات المحلية المماثلة بموجب نظام ضريبة الدخل، وذلك بدلاً من الهيكل متعدد الشرائح لمعدلات ضريبة الدخل بنسبة تتراوح بين 50% و85%، الذي يُطبق على شركات إنتاج النفط والمواد الهيدروكربونية المحلية. وعليه، تلتزم الشركة بفصل أعمالها في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق، بحيث تصبح مملوكة لشركة تابعة مستقلة ومملوكة بالكامل للشركة قبل 31 ديسمبر 2024، حتى يتسنى تطبيق سعر الضريبة العامة.

وإذا لم تلتزم الشركة بفصل أعمال قطاع التكرير والمعالجة والتسويق خلال السنوات الخمس المذكورة، فستُفرض الضرائب على أعمال هذا القطاع بأثر رجعي عن كل سنة من السنوات الخمس آتية الذكر، وفقاً لهيكل أسعار الضريبة متعدد الشرائح المطبق على شركات إنتاج النفط الخام والمواد الهيدروكربونية العاملة في المملكة. وفي مثل هذه الحالة، سوف تصبح الشركة ملزمة بدفع الفرق الضريبي المستحق للحكومة، وهو الأمر الذي سيكون له تأثيرٌ سلبيٌّ على مركزها المالي. يُرجى الرجوع إلى القسم الثالث: النتائج والأداء.

## 10-2 المخاطر المرتبطة بالتراخيص والتصاريح والموافقات

تتوقف أعمال أرامكو السعودية على الحصول على التراخيص والتصاريح والموافقات الحكومية والمحافظة على سريانها وتجديدها.

تُمثل الحقوق الممنوحة لأرامكو السعودية، بموجب اتفاقية الامتياز، التراخيص والتصاريح والموافقات، التي تحتاجها أرامكو السعودية لمزاولة أعمالها في مجال المواد الهيدروكربونية، والأنشطة الأخرى وثيقة الصلة بها داخل المملكة. وعلى الرغم من ذلك، ينبغي على أرامكو السعودية الحصول على جميع التراخيص أو التصاريح أو الموافقات، المطلوبة بموجب نظام المواد الهيدروكربونية، أو نظام إمدادات الغاز وتسعيه، أو تتعلق بالأنشطة الأخرى غير المرتبطة بأعمال أرامكو السعودية في مجال المواد الهيدروكربونية، وتجديدها.

## 11-2 المخاطر المرتبطة بالأنظمة واللوائح المتعلقة بحماية البيئة والصحة والسلامة

تخضع أعمال أرامكو السعودية لأنظمة ولوائح متعلقة بحماية البيئة والصحة والسلامة.

تخضع أعمال أرامكو السعودية لكثير من الأنظمة واللوائح المتعلقة بحماية البيئة والصحة والسلامة. وتنظم هذه الأنظمة واللوائح، ضمن أمور أخرى، إنتاج المواد الخطرة، وتخزينها، ومناولتها، واستخدامها، والتخلص منها، ونقلها، وانبعاثات المواد الخطرة، والتخلص منها، واستخدام المياه الجوفية وتلوثها، وصحة موظفي أرامكو السعودية وسلامتهم، والمناطق المأهولة التي تزاوّل فيها أرامكو السعودية أعمالها. ويمكن أن يؤدي التقيد بهذه الأنظمة واللوائح إلى تكبد أرامكو السعودية تكاليف باهظة. وتخضع أرامكو السعودية في حال عدم امتثالها للأنظمة واللوائح السارية لغرامات مالية أو للإغلاق الكلي أو الجزئي لأعمالها الخاضعة لتلك الأنظمة واللوائح. وفي بعض الأحيان، تغلق أرامكو السعودية بعض مرافقها لضمان الامتثال للأنظمة واللوائح المعمول بها. كما قد يؤدي التفسير الصارم للأنظمة واللوائح الحالية أو التعديلات التي تطرأ عليها أو سن أنظمة ولوائح جديدة إلى فرض التزامات جديدة على أرامكو السعودية، أو إلحاق آثار سلبية بأعمالها، ومركزها المالي، ونتائج عملياتها.

وقد تضطر أرامكو السعودية أيضًا إلى (1) تكبد تكاليف باهظة مرتبطة بالتحقيق، والتنظيف، وإعادة تأهيل الأراضي الملوثة، أو المياه، أو الأنظمة البيئية، بالإضافة إلى تكبد تكاليف مرتبطة بمطالبات التعويض عن الإضرار بالممتلكات،

ولا يمكن التأكيد بأن السلطات المعنية ستصدر مثل هذه التراخيص أو التصاريح أو الموافقات في الإطار الزمني الذي تتوقعه أرامكو السعودية، أو أنها ستصدرها أصلاً. وفي حال تعذر الحصول على التصاريح والموافقات المطلوبة، أو تجديدها، أو المحافظة على سريانها، أو إلغاء التصاريح والموافقات الحالية، أو إنهاؤها، فقد يؤدي ذلك إلى تعطيل أعمال أرامكو السعودية وقد يكون له تأثير سلبي وجوهري على أعمالها، ومركزها المالي، ونتائج عملياتها.

(2) مواجهة مطالبات بالتعويض عن وفيات، أو إصابات لأشخاص بسبب تعرضهم لمواد خطرة، أو بسبب وقوع تأثيرات سلبية في الموارد الطبيعية، وممتلكات الآخرين، نتيجة لأعمال أرامكو السعودية (بما في ذلك احتمالات الإصابة جراء أعمال نقل المواد والمنتجات الخطرة، أو اللقيم، أو التلوث الكيميائي). وقد يكون لهذه التكاليف أو المطالبات المالية تأثير سلبي وجوهري على أعمال أرامكو السعودية، ومركزها المالي، ونتائج عملياتها. وعلى وجه الخصوص، لجأت شركة موتيفا، وشركات أخرى تزاوّل أعمالها في قطاع تكرير البترول وتسويقه في الولايات المتحدة الأمريكية، في السابق إلى إضافة غاز الميثيل ثلاثي البيوتيل الأثيري إلى البنزين، مما أدى إلى رفع دعاوى قضائية على تلك الشركات، ومن بينها موتيفا - والتي لا تزال منظورة أمام القضاء - على خلفية الآثار البيئية المرتبطة بانبعاث غاز الميثيل ثلاثي البيوتيل الأثيري في فترات ماضية في الولايات المتحدة الأمريكية. ويسعى المدعون عمومًا في هذه القضايا إلى تحميل المسؤولية لعدد كبير من شركات النفط للحصول على تعويضات ضخمة. وقد تُرْفَع مستقبلاً دعاوى ومطالبات قضائية أخرى، من بينها الدعاوى المتعلقة بالإصابات الشخصية على خلفية استخدام غاز الميثيل ثلاثي البيوتيل الأثيري. وعليه، قد تتعرض شركة موتيفا لمطالبات مالية كبيرة فيما يتعلق بالدعاوى المتعلقة باستخدام هذه المادة.



وبالإضافة إلى ذلك، أبرمت المملكة اتفاقيات تجارية دولية، مثل اتفاقيات منظمة التجارة العالمية، التي تتضمن التزامات على المملكة فيما يتعلق بأنظمتها ولوائحها وممارساتها التي تؤثر على التجارة الدولية. وقد تبرم المملكة اتفاقيات أخرى من هذا القبيل مستقبلاً. وقد يكون لامتنال المملكة لهذه الالتزامات تأثيراً مباشراً أو غير مباشر على أرامكو السعودية، بل قد تضطرها لتغيير أعمالها بشكل ينتج عنه تكبد تكاليف باهظة، أو قد يؤثر تأثيراً سلبياً وجوهرياً على أعمالها، ومركزها المالي، ونتائج عملياتها. وقد يؤدي عدم امتثال المملكة لهذه الالتزامات إلى إخضاع أعمال أرامكو السعودية التجارية للفحص والتدقيق، وتعرض صادراتها لتدابير تصحيحية محتملة، مثل فرض رسوم عليها، مما قد يكون له تأثير سلبى وجوهري على أعمال أرامكو السعودية، ومركزها المالي، ونتائج عملياتها.

قد تتأثر صادرات أرامكو السعودية، أو شركاتها المنتسبة، من النفط الخام والمنتجات المكررة والمواد البتروكيميائية إلى الدول الأجنبية، بالدعاوى، أو النزاعات القضائية، أو الاتفاقيات، التي تؤدي إلى فرض تدابير تجارية على الواردات، بما في ذلك رسوم مكافحة الإغراق، والرسوم التعويضية، والتدابير الوقائية، وتراخيص الاستيراد، والاشتراطات الجمركية. وتتوقف احتمالية تعرض أرامكو السعودية لهذه التدابير، والأثر الناجم عنها، على قوانين الدولة الأجنبية التي تُصدّر إليها هذه المنتجات، وعلى اتفاقيات التجارة الدولية السارية. ونظراً لأن أرامكو السعودية تصدّر غالبية منتجاتها، فقد يكون لهذه التدابير تأثير سلبى وجوهري على أعمالها، ومركزها المالي، ونتائج عملياتها.

## 12-2 المخاطر المرتبطة بالدعاوى أو النزاعات أو الاتفاقيات المتعلقة بالتجارة الدولية

يمكن أن تتأثر أرامكو السعودية بالدعاوى أو النزاعات أو الاتفاقيات المتعلقة بالتجارة الدولية.

كما تدفع أرامكو السعودية توزيعات الأرباح لمساهميها ممثلاً في حكومة المملكة بالدولار الأمريكي. وعليه، ففي حال فك ربط الريال السعودي بالدولار الأمريكي، وتغير قيمة الريال السعودي، فقد تضطر أرامكو السعودية إلى إنفاق مبالغ نقدية إضافية لتمويل أيّ توزيعات أرباح، وقد يكون لمثل هذه التغييرات تأثير سلبى وجوهري على المركز المالي لأرامكو السعودية.

اعتمدت أرامكو السعودية الدولار الأمريكي عملةً وظيفية لتعاملاتها، نظراً لبيع معظم منتجاتها في الأسواق العالمية بالدولار الأمريكي. وبالرغم من ذلك، تُقوّم كثير من مصروفاتها التشغيلية وغير التشغيلية بالريال السعودي، الذي يرتبط سعر صرفه بالدولار الأمريكي في المملكة منذ عام 1986. فإذا تغيرت سياسة ربط الريال السعودي بالدولار الأمريكي مستقبلاً، وارتفعت قيمة الريال السعودي مقابل الدولار الأمريكي، فقد تواجه أرامكو السعودية زيادة كبيرة في تكاليف أعمالها المقومة بالريال السعودي، وقد يكون لهذه الزيادة تأثير سلبى وجوهري على أعمال أرامكو السعودية، ومركزها المالي، ونتائج عملياتها.

## 13-2 المخاطر المرتبطة بربط الريال السعودي بالدولار الأمريكي

قد يتأثر المركز المالي لأرامكو السعودية ونتائج أعمالها تأثيراً سلبياً إذا قررت المملكة وقف ربط سعر صرف الريال السعودي بالدولار الأمريكي.

## 3 المخاطر المرتبطة بأسهم أرامكو السعودية

### 1-3 المخاطر المرتبطة بتوفر الريال السعودي

قد تؤثر عدم قدرة المستثمرين الأجانب على تحويل عملات أخرى إلى الريال السعودي تأثيراً سلبياً وجوهرياً على الطلب على الأسهم وسعر تداولها.

إن كافة صفقات شراء الأسهم وبيعها في السوق المالية أو المنافع الاقتصادية بناءً على اتفاقيات مبادلات الأسهم مقومة بالريال السعودي. ولا تضمن أرامكو السعودية أن يستطيع المستثمرون الأجانب أو المستثمرون الأجانب الإستراتيجيون الحصول على المبالغ اللازمة بالريال السعودي لشراء العدد المرغوب من الأسهم أو مقايضة المنافع.

وبالإضافة إلى ذلك، ستقوم أرامكو السعودية بدفع الأرباح لمساهميها بالريال السعودي، باستثناء المساهم البائع (أي الحكومة)، وسيؤثر عدم قدرة المستثمرين على صرف الريال السعودي وتحويله إلى عملات أخرى، سواء بصورة فعلية أو متوقعة، على الطلب على الأسهم وسعر تداولها بشكلٍ سلبي وجوهري.

### 2-3 المخاطر المرتبطة بتذبذب سعر تداول الأسهم

قد يتعرض سعر تداول الأسهم لتقلبات وتذبذبات كبيرة بسبب عدد من العوامل التي يقع كثيرٌ منها خارج نطاق سيطرة أرامكو السعودية، وهو ما قد يؤدي إلى تكبد المستثمرين المحتملين خسائر كبيرة.

قد يتعرض سعر تداول الأسهم لتقلبات وتذبذبات كبيرة نتيجة عدد من العوامل التي يقع كثير منها خارج نطاق سيطرة أرامكو السعودية، والتي تتضمن:

- التغيرات التي تؤثر على تقييمات شركات قطاع النفط والغاز، ويشمل ذلك التغيرات في أسعار النفط الخام والغاز الطبيعي، أو استعداد المستثمرين للاستثمار في شركات النفط والغاز.
- الاختلافات التي تطرأ على نتائج أعمال أرامكو السعودية أو بيانات الاحتياطيات.
- الإعلانات المتعلقة بأرباح أرامكو السعودية، والتي لا تتفق مع توقعات السوق.
- التطورات السياسية أو العسكرية أو الهجمات الإرهابية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، أو غيرها من المناطق.
- نشر بيانات متعلقة بالقطاع من قبل جهات أخرى، بما في ذلك هيئات الإحصاء الحكومية، بشكل يختلف عن توقعات محلي القطاع أو المحللين الماليين.
- انخفاض تصنيفات محلي أبحاث الأوراق المالية، أو وجود تغيرات على تغطيتهم البحثية.
- التغيرات الطارئة على استحقاق إدراج أسهم أرامكو السعودية في بعض المؤشرات المالية.
- التقارير الصحفية المتعلقة بأرامكو السعودية أو المملكة سواء أكانت حقيقية أم كانت مُجافية للحقيقة.
- التطورات السياسية أو الاقتصادية أو غيرها في المملكة، أو تلك التي تؤثر على المملكة.
- التغيرات التي تطرأ على البيئة التنظيمية.
- توظيف موظفين رئيسيين جدد أو استقالتهم.
- التغيرات التي تطرأ على سياسة ربط الريال السعودي بالدولار الأمريكي.
- الإغناء من فترة الحظر أو انقضاؤها، أو أي قيود أخرى على نقل ملكية الأسهم.
- بيع الحكومة لمزيد من الأسهم، أو وجود تصور محتمل بذلك الشأن.

وبالإضافة إلى ذلك، يجوز للدولة، بموجب النظام الأساس، تقديم عرض شراء الأسهم من مساهمي الأقلية. وفي حال موافقة من يملك 75% من أسهم أرامكو السعودية المملوكة لغير الحكومة (أو أي مساهم يتصرف بالاتفاق مع الحكومة) على هذا العرض في الجمعية العامة غير العادية المنعقدة حسب الأصول، يتعين على مساهمي الأقلية بيع أسهمهم للحكومة بسعر العرض الذي تحدده الحكومة. وسيكون مساهم الأقلية، الذي لم يحضر اجتماع الجمعية العامة غير العادية، أو الذي صوت ضد القرار الذي يوافق على بيع الأسهم إلى الحكومة، مُلزماً بقرار الجمعية العامة غير العادية، وسيضطر إلى بيع أسهمه للحكومة.

### 3-3 المخاطر المرتبطة بمساهمي الأقلية

قد تختلف مصالح الحكومة، وهي المساهم المسيطر على أرامكو السعودية، عن مصالح أرامكو السعودية أو مصالح مساهمي الأقلية.

تمتلك الحكومة حصة مسيطرة في أرامكو السعودية، مما يمكنها من السيطرة على القرارات التي تتطلب موافقة المساهمين، وتمتلك السيطرة الكافية لوقف أي إجراء يتطلب تصويت أغلبية المساهمين، باستثناء الحالات التي تفرض فيها الأنظمة ذات العلاقة على الحكومة - بصفتها المساهم المسيطر - الامتناع عن التصويت. وإذا تعارضت مصالح الحكومة مع مصالح مساهمي الأقلية بأرامكو السعودية، فسيكون لذلك تأثيرٌ سلبي على مصالحهم.

### 4-3 المخاطر المرتبطة بتوزيع أرباح الأسهم

لا يوجد ما يضمن توزيع أرامكو السعودية لأرباح الأسهم، أو ما يضمن حجم الأرباح الموزعة، وقد تعتمد أرامكو السعودية إلى تغيير سياستها المتعلقة بتوزيع الأرباح دون توجيه إشعار مسبق لمساهمي الأقلية.

يخضع إصدار أي قرار متعلق بتوزيع أرباح الأسهم، ومقدار الأرباح، لتقديرات مجلس الإدارة. وتعتمد قيمة توزيعات الأرباح، ومعدل تكرارها، على عدد من العوامل منها، الأرباح والتدفقات النقدية السابقة والمتوقعة لأرامكو السعودية، والالتزامات المالية، والمتطلبات الرأسمالية لأرامكو السعودية، والأوضاع الاقتصادية العامة، والوضع العام للسوق، بالإضافة إلى عوامل أخرى تخضع لتقدير مجلس الإدارة. ولذلك، فإنه لا يوجد ما يضمن توزيع

أرامكو السعودية لأرباح الأسهم، أو حتى قيمة تلك التوزيعات. ويضاف إلى ذلك أن أرامكو السعودية ستواصل مراجعة سياسة توزيع الأرباح لديها بصفة مستمرة، وقد تعتمد إلى تغيير تلك السياسة في أي وقت دون توجيه إشعار مسبق لمساهمي الأقلية. لمزيد من التفاصيل عن توزيعات أرباح الأسهم، يُرجى الرجوع إلى القسم السادس: حوكمة الشركة.

### 5-3 المخاطر المرتبطة بالأبحاث المنشورة عن أرامكو السعودية

إذا لم ينشر محللو الأوراق المالية أو محللو القطاع أبحاثاً عن أرامكو السعودية أو أعمالها، أو نشروا أبحاثاً تفتقر إلى الدقة، أو تتضمن نتائج ليست في صالحها، فقد ينخفض السعر السوقي للأسهم.

سيتماد سعر تداول الأسهم وحجمها اعتماداً جزئياً على الأبحاث التي ينشرها محللو الأوراق المالية، أو محللو القطاع، عن أرامكو السعودية وعن أعمالها. وعليه، إذا لم يُجرِ المحللون أبحاثاً كافيةً وبصورة مستمرة، أو إذا قلَّ مُحلِّل واحد أو أكثر، ممن يقومون بتغطية أرامكو السعودية، من قيمة أسهم أرامكو السعودية، أو نُشِرُوا أبحاثاً عن أعمالها تفتقر إلى الدقة، أو تتضمن نتائج ليست

في صالحها، فقد يؤدي ذلك إلى انخفاض السعر السوقي للأسهم. وإضافة إلى ذلك، إذا توقف واحد أو أكثر من هؤلاء المحللين، الذين يقومون بنشر الأبحاث، عن تغطية أخبار أرامكو السعودية، أو لم ينشروا تقارير منتظمة عنها، فقد تفقد أرامكو السعودية مكانتها وظهورها في الأسواق المالية، مما قد يؤدي بدوره إلى انخفاض السعر السوقي للأسهم بشكل كبير.

## حوكمة الشركة

# ٤

108	مجلس الإدارة
112	الإدارة التنفيذية
114	هيكل مجلس الإدارة وتشكيله
116	تقرير لجنة المراجعة
118	تقرير لجنة إدارة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة
119	بيان لجنة الترشيحات
120	بيان لجنة المكافآت
121	المكافآت والعوائد الأخرى
124	الحوكمة والمخاطر والامتثال



## مجلس الإدارة



معالي الأستاذ محمد بن عبدالله الجدعان



معالي الدكتور إبراهيم بن عبدالعزيز العساف



معالي الأستاذ ياسر بن عثمان الرميان



السير مارك مودي ستيوارت



معالي الدكتور نبيل بن محمد العامودي



معالي الأستاذ محمد بن مزيد التويجري



السيدة لين لافرتي الزنهانز



السيد أندرو ف. ج. غولد



السيد أندرو إن. ليفريس



المهندس أمين بن حسن الناصر



السيد بيتر إل. سيل

يضم مجلس إدارة الشركة (مجلس الإدارة) بمسؤولية إدارة الشركة، والإشراف عليها بوجه عام، وتوفير القيادة الإستراتيجية، وتقديم الإرشادات للإدارة، وتقييم الفرص والمخاطر، فضلاً عن وضع الضوابط الخاصة للحد من المخاطر التي قد تواجهها الشركة. كما يشرف المجلس على وضع نظام فاعل للحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال.

ويرأس المجلس معالي الأستاذ ياسر بن عثمان الرميان، ويتألف أعضاء المجلس الحاليين من عددٍ من المسؤولين الحكوميين السعوديين رفيعي المستوى، ونخبةٍ من كبار المسؤولين التنفيذيين السابقين من قطاعات النفط والغاز، والكيميائيات، وتكرير البترول، والبتروكيميائيات، والمالية على مستوى العالم.

وفيما يلي بيان بأسماء هؤلاء الأعضاء والمهام المنوطة بكل منهم:

الصفة	المنصب	عضو مجلس الإدارة
عضو غير تنفيذي	رئيس مجلس الإدارة	معالي الأستاذ ياسر بن عثمان الرميان
عضو غير تنفيذي	نائب رئيس مجلس الإدارة	معالي الدكتور إبراهيم بن عبدالعزيز العساف
عضو غير تنفيذي	عضو مجلس الإدارة	معالي الأستاذ محمد بن عبدالله الجدعان
عضو غير تنفيذي	عضو مجلس الإدارة	معالي الأستاذ محمد بن مزيد التويجري
عضو غير تنفيذي	عضو مجلس الإدارة	معالي الدكتور نبيل بن محمد العامودي
عضو غير تنفيذي مستقل	عضو مجلس الإدارة	السير مارك مودي ستيوارت
عضو غير تنفيذي مستقل	عضو مجلس الإدارة	السيد أندرو إن. ليفريس
عضو غير تنفيذي مستقل	عضو مجلس الإدارة	السيد أندرو ف. ج. غولد
عضو غير تنفيذي مستقل	عضو مجلس الإدارة	السيدة لين لافرتي الزنهانز
عضو غير تنفيذي مستقل	عضو مجلس الإدارة	السيد بيتر إل. سيل
عضو تنفيذي	عضو مجلس الإدارة، الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين	المهندس أمين بن حسن الناصر

**معالي الأستاذ****ياسر بن عثمان الرميان**

رئيس مجلس الإدارة

يشغل معالي الأستاذ ياسر بن عثمان الرميان، البالغ من العمر 50 عامًا، منصب رئيس مجلس إدارة الشركة، ويشغل معاليه منصب عضو مجلس إدارة بالشركة منذ عام 2016، ومنصب المستشار في الأمانة العامة لمجلس الوزراء منذ عام 2016، ومنصب محافظ صندوق الاستثمارات العامة وعضو في مجلس إدارته منذ عام 2015. كما يشغل منصب رئيس مجلس إدارة مركز دعم اتخاذ القرار التابع للديوان الملكي منذ عام 2016، بالإضافة إلى عضوية مجلس إدارة صندوق التنمية الصناعية السعودي منذ عام 2016، ومجلس إدارة شركة أوبر تكنولوجيز منذ عام 2016، ومجلس إدارة سوفت بانك قروب كورب منذ عام 2017.

ويشغل معالي الأستاذ ياسر بن عثمان الرميان حاليًا المناصب التالية:

- عضو مجلس إدارة الهيئة الملكية لمدينة مكة المكرمة والمشاعر المقدسة منذ عام 2018.
- عضو مجلس إدارة شركة نيوم منذ عام 2019.
- عضو مجلس إدارة شركة البحر الأحمر للتطوير منذ عام 2018.
- نائب رئيس مجلس إدارة شركة تطوير وسط الرياض منذ عام 2018.
- عضو مجلس إدارة شركة أمالا منذ عام 2019.
- رئيس مجلس إدارة شركة إدارة وتطوير مركز الملك عبدالله المالي منذ عام 2018.
- عضو مجلس إدارة شركة تطوير المناطق السكنية منذ عام 2018.
- رئيس مجلس إدارة شركة نون للاستثمار منذ عام 2017.
- عضو مجلس إدارة شركة القدية للاستثمار منذ عام 2018.
- رئيس مجلس إدارة شركة سنابل للاستثمار منذ عام 2017.
- رئيس مجلس إدارة شركة التعدين العربية السعودية (معادن) منذ عام 2019.
- عضو مجلس إدارة شركة أرم منذ عام 2018.
- عضو مجلس محافظي في البنك الإسلامي للتنمية منذ عام 2016.

كما شغل معالي الأستاذ ياسر بن عثمان الرميان سابقًا المناصب التالية:

- الرئيس التنفيذي لشركة السعودي الفرنسي كابيتال خلال الفترة بين عامي 2011 و2015.
- عضو مجلس إدارة السوق المالية السعودية (تداول) في عام 2014.
- مدير إدارة تمويل الشركات والإصدار في هيئة السوق المالية خلال الفترة بين عامي 2008 و2010.
- مدير الوساطة الدولية في البنك السعودي الهولندي خلال الفترة بين عامي 1994 و2004.

وحصل معالي الأستاذ ياسر بن عثمان الرميان على درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك فيصل في عام 1993، وأكمل برنامج الإدارة العامة في كلية إدارة الأعمال بجامعة هارفارد في عام 2007.

**معالي الدكتور****إبراهيم بن عبدالعزيز العساف**

نائب رئيس مجلس الإدارة

يشغل معالي الدكتور إبراهيم بن عبدالعزيز العساف، البالغ من العمر 71 عامًا، عضوية مجلس إدارة الشركة منذ عام 1999. ويشغل معاليه منصب وزير دولة بالمملكة منذ عام 2019، وعضو مجلس الوزراء، وعضو مجلس إدارة صندوق الاستثمارات العامة منذ عام 2016.

وقد شغل معالي الدكتور إبراهيم بن عبدالعزيز العساف المناصب التالية:

- وزير الخارجية بالمملكة من عام 2018 حتى عام 2019.
- وزير دولة بالمملكة من عام 2016 حتى عام 2018.
- وزير المالية بالمملكة من عام 1996 حتى عام 2016.
- رئيس مجلس إدارة صندوق الاستثمارات العامة من عام 1996 حتى عام 2016.
- محافظ صندوق النقد الدولي من عام 1996 حتى عام 2016.
- محافظ صندوق النقد العربي من عام 1996 حتى عام 2016.
- محافظ البنك الإسلامي للتنمية من عام 1996 حتى عام 2016.
- رئيس مجلس إدارة شركة سنابل للاستثمار من عام 2009 حتى عام 2017.

وحصل معالي الدكتور إبراهيم بن عبدالعزيز العساف على درجة الدكتوراه في الاقتصاد من جامعة ولاية كولورادو عام 1982، وعلى درجة الماجستير في الاقتصاد من جامعة دنفر عام 1976، وعلى درجة البكالوريوس في الاقتصاد والعلوم السياسية من جامعة الملك سعود عام 1971.

**معالي الأستاذ****محمد بن عبدالله الجدعان**

عضو مجلس الإدارة

يشغل معالي الأستاذ محمد بن عبدالله الجدعان، البالغ من العمر 56 عامًا، عضوية مجلس إدارة الشركة منذ عام 2018. ويشغل معاليه منصب وزير المالية في المملكة منذ عام 2016، ومنصب وزير الاقتصاد والتخطيط منذ مارس 2020، وهو وعضو مجلس الوزراء. كما يشغل منصب محافظ البنك الإسلامي للتنمية منذ عام 2016.

ويشغل معالي الأستاذ محمد بن عبدالله الجدعان حاليًا المناصب التالية:

- عضو مجلس إدارة صندوق الاستثمارات العامة منذ عام 2016.
- عضو مجلس إدارة المؤسسة العامة للصناعات العسكرية منذ عام 2016.
- عضو مجلس إدارة صندوق التنمية الوطني منذ عام 2017.
- عضو مجلس إدارة الهيئة العامة للصناعات العسكرية منذ عام 2017.
- عضو مجلس محافظي صندوق النقد الدولي منذ عام 2016.
- عضو مجلس محافظي مجموعة البنك الدولي منذ عام 2016.

• عضو مجلس محافظي الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي منذ عام 2016

• عضو مجلس محافظي صندوق النقد العربي منذ عام 2016.

• عضو مجلس محافظي المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في أفريقيا منذ عام 2016.

• عضو مجلس محافظي المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات منذ عام 2016.

• عضو مجلس محافظي الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي منذ عام 2016.

• عضو مجلس محافظي بنك الاستثمار الآسيوي للبنية التحتية منذ عام 2016.

• عضو مجلس إدارة الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي منذ عام 2019.

• عضو مجلس إدارة مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية منذ عام 2019.

• عضو مجلس إدارة الهيئة الملكية لمدينة الرياض منذ عام 2019.

• رئيس مجلس إدارة الهيئة العامة للجمارك السعودية منذ عام 2018.

• رئيس مجلس إدارة الهيئة العامة للزكاة والدخل منذ عام 2017.

• رئيس مجلس إدارة مركز تحقيق كفاءة الإنفاق منذ عام 2018.

• رئيس مجلس إدارة مركز تنمية الإيرادات غير النفطية منذ عام 2018.

• رئيس لجنة برنامج تطوير القطاع المالي منذ عام 2017.

• رئيس لجنة برنامج تحقيق التوازن المالي منذ عام 2017.

• رئيس مجلس إدارة الهيئة العامة لعقارات الدولة منذ عام 2018.

• عضو مجلس إدارة المركز الوطني لقياس أداء الأجهزة العامة (أداء) منذ عام 2016.

• عضو مجلس إدارة المركز الوطني للمعلومات منذ عام 2018.

• عضو مجلس إدارة البرنامج الوطني لدعم إدارة المشاريع العامة منذ عام 2018.

• عضو مجلس إدارة هيئة تطوير المدينة المنورة منذ عام 2016.

• عضو مجلس إدارة المركز الوطني للإقامة المميزة منذ عام 2019.

• رئيس لجنة برنامج التخصص منذ عام 2019.

• رئيس مجلس إدارة المركز الوطني للتخصيص والشراكة بين القطاعين العام والخاص منذ عام 2019.

كما شغل معاليه المناصب التالية:

• رئيس مجلس هيئة الأوراق المالية خلال الفترة من عام 2015 حتى عام 2016.

• مؤسس مشارك في شركة الجدعان وشركاؤهم محامون ومستشارون قانونيون، والعضو المنتدب لها من عام 1996 حتى عام 2015.

حصل معالي الأستاذ محمد بن عبدالله الجدعان على درجة البكالوريوس في الشريعة الإسلامية، تخصص الاقتصاد الإسلامي من جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية في عام 1986، كما حصل على الدبلوم في الدراسات القانونية من معهد الإدارة العامة في الرياض عام 1998.

## معالي الأستاذ محمد بن مزيد التويجري

### عضو مجلس الإدارة

يشغل معالي الأستاذ محمد بن مزيد التويجري، البالغ من العمر 53 عامًا، عضوية مجلس إدارة الشركة منذ عام 2018، وعضو مجلس الوزراء منذ عام 2017، وهو عضو مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية منذ عام 2017، وعضو اللجنة المالية بالديوان الملكي. ومنذ مارس 2020، يشغل معاليه منصب مستشار في الديوان الملكي، ويشغل أيضًا منصب رئيس مجلس إدارة مركز برنامج التحول الوطني منذ عام 2019، والبرنامج الوطني لدعم إدارة المشروعات والتشغيل والصيانة (مشروعات) منذ عام 2017، والهيئة العامة للإحصاء منذ عام 2017، ونائب رئيس صندوق التنمية الوطني منذ عام 2017، وعضو مجلس إدارة صندوق الاستثمارات العامة منذ عام 2017، وأمين عام المركز الوطني لقياس الأداء (أداء).

كما يشغل معالي الأستاذ محمد بن مزيد التويجري حاليًا المناصب التالية:

- عضو مجلس إدارة الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي منذ عام 2019.
- عضو مجلس إدارة الهيئة الملكية لمدينة الرياض منذ عام 2019.
- عضو مجلس إدارة الهيئة الملكية لمدينة مكة المكرمة والمشاعر المقدسة منذ عام 2018.
- رئيس مجلس إدارة المركز الوطني للدراسات الاستراتيجية والتنمية منذ عام 2016.
- عضو مجلس إدارة المركز السعودي للشراكات الاستراتيجية الدولية منذ عام 2018.
- عضو مجلس إدارة المركز الوطني للتخصيص والشراكة بين القطاعين العام والخاص منذ عام 2019.
- عضو مجلس إدارة مركز المعلومات الوطني منذ عام 2018.
- المشرف على وحدة المخاطر الوطنية بالديوان الملكي منذ عام 2017.
- عضو مجلس المخاطر الوطنية بالديوان الملكي واللجنة التنفيذية للمجلس منذ عام 2018.
- عضو مجلس إدارة الخطوط الجوية العربية السعودية منذ عام 2017.
- رئيس اللجنة الدائمة بمجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية.
- رئيس لجنة الاستثمار التابعة لمجلس صندوق الاستثمارات العامة منذ عام 2019.
- رئيس الجانب السعودي للجان السعودية (الإسبانية - البرتغالية - البروناوية - اليابانية - الكورية - الماليزية - النمساوية).
- رئيس اللجنة الإشرافية على مشاركة المملكة في معرض إكسبو 2020 دبي منذ عام 2018.
- عضو اللجنة الاستراتيجية بمجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية منذ عام 2018.
- عضو اللجنة العليا لشؤون الموارد الهيدروكربونية منذ عام 2018.
- عضو اللجنة الوطنية للتحول الرقمي منذ عام 2018.
- عضو اللجنة العليا للطاقة الذرية منذ عام 2018.
- عضو اللجنة الإشرافية على مشاركة المملكة في المنتدى الاقتصادي العالمي (دافوس) 2020 منذ عام 2019.

كما شغل معاليه المناصب التالية:

- وزير الاقتصاد والتخطيط في المملكة منذ عام 2017 وحتى عام 2020.

- نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي ورئيس تنفيذي المصرفية العالمية والأسواق، والرئيس الإقليمي لإدارة الخدمات اتش أس بي سي الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا من عام 2010 وحتى عام 2016.
- الرئيس التنفيذي، جي بي مورغان العربية السعودية من عام 2007 وحتى عام 2010.

حصل معالي الأستاذ محمد بن مزيد التويجري على درجة البكالوريوس من كلية الملك فيصل الجوية في عام 1986، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة الملك سعود بالرياض في عام 1998.

## معالي الدكتور نبيل بن محمد العامودي

### عضو مجلس الإدارة

يشغل معالي الدكتور نبيل بن محمد العامودي، البالغ من العمر 46 عامًا، منصب عضو مجلس إدارة الشركة منذ عام 2019، ومنصب عضو مجلس إدارة شركة البحر الأحمر منذ عام 2017 وشركة نيوم منذ عام 2018.

وقد شغل معالي الدكتور العامودي أيضًا المناصب التالية:

- وزير النقل بالمملكة، ورئيس مجلس إدارة الهيئة العامة للطيران المدني، والهيئة العامة للنقل، والهيئة العامة للموانئ، والمؤسسة العامة للخطوط الحديدية، والشركة السعودية للسكك الحديدية، من عام 2017 وحتى عام 2019.
  - عضو مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية منذ عام 2017 وحتى عام 2019.
  - عضو مجلس إدارة المركز السعودي للشراكات الاستراتيجية الدولية خلال عام 2019.
  - رئيس هيئة الموانئ السعودية من عام 2015 وحتى عام 2017.
  - عضو مجلس إدارة شركة هاباج لويد إيه جي في عام 2017.
  - رئيس مجلس إدارة الشركة العربية المتحدة للشحن حتى اندماجها مع شركة هاباج لويد إيه جي من عام 2015 وحتى عام 2017.
  - رئيس مجلس إدارة الشركة السعودية لتبادل المعلومات إلكترونيًا (تبادل) من عام 2016 وحتى عام 2017.
  - رئيس شركة خدمات أرامكو من عام 2013 حتى عام 2015.
  - رئيس الشركة السعودية للتكرير من عام 2012 وحتى عام 2013.
- وسبق أن عمل معالي الدكتور نبيل بن محمد العامودي موظفًا لدى الشركة، حيث انضم إليها في عام 1995، وشغل فيها عددًا من المناصب، التي اشتملت على مختلف قطاعات الأعمال فيها.

حصل معالي الدكتور نبيل بن محمد العامودي على درجة البكالوريوس من كلية هارفارد للحقوق عام 2001، ودرجة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة ستانفورد عام 1995. كما أكمل برنامج المديرين التنفيذيين من كلية الدراسات العليا في إدارة الأعمال في جامعة ستانفورد عام 2009، وهو عضو في نقابة المحامين بولاية نيويورك. وقد اختاره المنتدى الاقتصادي العالمي ضمن القادة العالميين الشباب في عام 2014.

## السير مارك مودي ستيوارت

### عضو مجلس الإدارة

يشغل السير مارك مودي ستيوارت، البالغ من العمر 79 عامًا، منصب عضو مجلس إدارة مستقل بالشركة منذ عام 2007. ويشغل السير مارك منصب رئيس مجلس إدارة مؤسسة الاتفاق العالمي منذ عام 2006، ومؤسسة زامين منذ عام 2016، وعضوية المجلس الاستشاري لمؤسسة إنفيجن إنيرجي ليميتد منذ عام 2012.

كما يشغل السير مارك ستيوارت حاليًا المناصب التالية:

- عضو مجلس إدارة مؤسسة سانت جورج هاوس ويندسور منذ عام 2011.
- عضو مجلس الإبلاغ المتكامل منذ عام 2010.

وشغل أيضًا المناصب التالية:

- رئيس مجلس إدارة اتحاد المكافحة المبتكرة لناقلات الأمراض من عام 2008 حتى عام 2018.
- نائب رئيس مجلس إدارة الاتفاق العالمي للأمم المتحدة من عام 2006 حتى عام 2018.
- عضو مجلس إدارة شركة أكستشر بي إل سي من عام 2001 حتى عام 2015.
- رئيس مجلس هيرميس إكوتيتي أونرشيب سيرفيسيز من عام 2007 حتى عام 2016.
- رئيس مجلس إدارة شركة أنغلو أميركان من عام 2002 وحتى عام 2009.
- رئيس مجلس إدارة رويال داتش شل من عام 1998 وحتى عام 2001.

وحصل السير مارك ستيوارت على درجة البكالوريوس في العلوم الطبيعية في عام 1963 من جامعة كامبريدج، وحصل على درجة الدكتوراه في الجيولوجيا من جامعة كامبريدج في عام 1966، كما تلقى شهادة الدكتوراه الفخرية في إدارة الأعمال من جامعة روبرت غوردن في أبردين في عام 2000، والدكتوراه الفخرية في القانون من جامعة أبردين في عام 2004، والدكتوراه الفخرية في العلوم من جامعة رويال هولواي في لندن في عام 2007.

## السيد أندرو إن ليفريس

### عضو مجلس الإدارة

يشغل السيد أندرو ليفريس، البالغ من العمر 65 عامًا، منصب عضو مجلس إدارة مستقل بالشركة منذ عام 2018.

كما يشغل حاليًا المناصب التالية:

- عضو مجلس إدارة شركة إنترناشيونال بيزنس ماشينز كوربوريشن (آي بي إم) منذ عام 2010.
- عضو مجلس إدارة شركة وورلي بارسونز منذ عام 2018.
- عضو مجلس إدارة شركة نوفونيكس منذ عام 2018.
- عضو مجلس أمناء جامعة الملك عبدالله للعلوم والتقنية منذ عام 2017.
- مستشار أعلى لدى شركة تينيو منذ عام 2018.
- مستشار أعلى لصندوق الاستثمارات العامة منذ عام 2018.
- عضو المجلس الاستشاري لشركة سوميتومو ميتسوي المصرفية منذ عام 2018.
- عضو المجلس الاستشاري لشركة نيوم منذ عام 2018.
- عضو مجلس أمناء مؤسسة هيفولوشن السعودية منذ عام 2019.
- عضو مجلس أمناء مؤسسة مينديرو الأسترالية منذ عام 2019.



- عضو مجلس إدارة مؤسسة جونيور أتشيفمنت ساوث تكساس من عام 2011 حتى عام 2017.
- النائب الأعلى للرئيس للكيماويات لمنطقة أمريكا الشمالية في شركة باسف كوربوريشن من عام 2006 حتى عام 2011.

حصل السيد سيلا على درجة البكالوريوس في التمويل من جامعة إيلينوي في أيربانا-شامبين في عام 1979، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة نورث ويسترن الأمريكية في عام 1981.

### المهندس أمين بن حسن الناصر

عضو مجلس الإدارة والرئيس  
وكبير الإداريين التنفيذيين

يشغل المهندس أمين بن حسن الناصر، البالغ من العمر 61 عامًا، منصب الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين للشركة منذ عام 2015، في حين يشغل عضوية المجلس منذ عام 2010.

ويشغل المهندس أمين الناصر حاليًا المناصب التالية:

- عضو المجلس الاستشاري الدولي لجامعة الملك فهد للبترول والمعادن منذ عام 2016.
- عضو مجلس أمناء جامعة الملك عبد الله للعلوم والتقنية منذ عام 2016.
- عضو مجلس الأعمال الدولي للمنتدى الاقتصادي العالمي منذ عام 2016.
- عضو المجلس الاستشاري للرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين لمعهد ماساتشوستس للتقنية منذ عام 2016.
- عضو المجلس الدولي لشركة جي بي مورغان منذ عام 2016.
- عضو مجلس إدارة شركة وادي الظهران للتقنية منذ عام 2010.

وقد تولى عدة مناصب قيادية في الشركة، قبل توليه منصب الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين فيها، بما في ذلك منصب النائب الأعلى للرئيس للتقريب والإنتاج من عام 2007 حتى عام 2015، ونائب الرئيس لهندسة البترول والتطوير من عام 2006 حتى عام 2007.

حصل الناصر على درجة البكالوريوس في هندسة البترول من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن في عام 1982، كما أكمل برنامج كبار المسؤولين التنفيذيين في جامعة كولومبيا في عام 2002، وبرنامج أرامكو السعودية للأعمال الدولية في عام 2000، إلى جانب ندوة أرامكو السعودية للتطوير الإداري في واشنطن العاصمة في عام 1999.

### السيدة لين لافرتي الزنهانز

عضو مجلس الإدارة

تشغل السيدة لين الزنهانز، البالغة من العمر 63 عامًا، منصب عضو مجلس إدارة مستقل بالشركة منذ عام 2018.

وتشغل السيدة لين الزنهانز حاليًا المناصب التالية:

- عضو مجلس إدارة شركة بيكر هيوز إليكتروك منذ عام 2019.
- عضو مجلس إدارة شركة غلاكسو سميث كلاين بي إل سي منذ عام 2012.

كما شغلت السيدة الزنهانز سابقًا المناصب التالية:

- عضو مجلس إدارة شركة بيكر هيوز وهي شركة تابعة لشركة جنرال إلكتريك من عام 2017 حتى 2019.
- عضو مجلس إدارة شركة بيكر هيوز إنك من عام 2012 حتى عام 2017.
- عضو مجلس إدارة شركة فلوسيرف كوربوريشن من عام 2014 حتى عام 2017.
- عضو مجلس إدارة شركة إنترناشونال بيبر كومباني من عام 2007 حتى عام 2012.
- الرئيسة وكبيرة الإداريين التنفيذيين لشركة سونوكو من عام 2008 حتى عام 2012، ورئيسة مجلس إدارتها في عام 2009.
- رئيسة مجلس إدارة شركة سونوكو لوجستيكس بارتنرز من عام 2008 حتى عام 2012، حيث أصبحت كبيرة إداريتها التنفيذيين عام 2010.

وحصلت السيدة الزنهانز على درجة البكالوريوس في الرياضيات التطبيقية من جامعة رايس في عام 1978، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة هارفارد في عام 1980.

### السيد بيتر إل سيلا

عضو مجلس الإدارة

يشغل السيد بيتر سيلا، البالغ من العمر 62 عامًا، منصب عضو مجلس إدارة مستقل بالشركة منذ عام 2018.

كما يشغل السيد بيتر سيلا المناصب التالية:

- عضو مجلس إدارة شركة فرونتدور منذ عام 2018.
- عضو مجلس إدارة شركة إنتر بايلاين منذ عام 2018.
- عضو مجلس إدارة شركة كلوك سبرنج إن آر آي منذ عام 2019.
- عضو اللجنة الاستشارية للإستراتيجيات لأركاديس إن في منذ عام 2018.

وقد شغل أيضًا المناصب التالية:

- عضو مجلس إدارة سيرفيس ماستر غلوبال هولدنغ إنك منذ عام 2017 حتى عام 2018.
- الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين وعضو مجلس إدارة شركة شيفرون فيلبس كيميكال كومباني من عام 2011 حتى عام 2017.
- عضو مجلس إدارة مجلس الكيمياء الأمريكي من عام 2011 حتى عام 2017.

وقد شغل السيد ليفريس سابقًا المناصب التالية:

- رئيس مجلس الإدارة التنفيذي لشركة داووبونت من عام 2017 وحتى عام 2018.
- رئيس مجلس الإدارة وكبير الإداريين التنفيذيين لشركة داو كيميكال من عام 2006 حتى عام 2018.
- رئيس مجلس الصناعة الأمريكي تحت رئاسة الرئيس الأمريكي دونالد ترمب في عام 2017.
- الرئيس المشارك للجنة التوجيهية للشراكة الصناعية المتقدمة.
- عضو مجلس التصدير الرئاسي تحت رئاسة الرئيس الأمريكي باراك أوباما من 2011 وحتى 2016.
- عضو اللجنة الاستشارية لمراكز التطوير الصناعي التابعة للحكومة الأسترالية.
- عضو مجلس إدارة منظمة الحفاظ على البيئة.

حصل السيد ليفريس على درجة البكالوريوس مع مرتبة الشرف من الدرجة الأولى في الهندسة الكيميائية من جامعة كوينزلاند في عام 1976 ومُنح ميدالية الجامعة. كما منح درجة الدكتوراه الفخرية في الهندسة من جامعة ولاية ميشيغان في 2015، ودرجة الدكتوراه الفخرية من جامعة كوينزلاند في عام 2005.

### السيد أندرو ف. ج. غولد

عضو مجلس الإدارة

يشغل السيد أندرو غولد، البالغ من العمر 73 عامًا، منصب عضو مجلس إدارة مستقل بالشركة منذ عام 2013.

كما يشغل السيد غولد حاليًا المناصب التالية:

- رئيس المجلس الاستشاري الدولي في مركز تأثير الطاقة بمجموعة بوسطن الاستشارية منذ عام 2016.
- شريك عام في شركة سي إس إل كابيتال مانيجمنت إل بي منذ عام 2018.
- عضو مجلس إدارة شركة بي جيه سيرفيسيز إنك منذ عام 2017.
- عضو مجلس إدارة شركة لامبرت إنرجي منذ عام 2018.
- عضو المجلس الاستشاري لصندوق إل 1 إنبرجي منذ عام 2013.
- عضو مجلس أمناء جامعة الملك عبد الله للعلوم والتقنية منذ عام 2007.

وقد شغل أيضًا المناصب التالية:

- رئيس مجلس الإدارة وكبير الإداريين التنفيذيين لشركة شلمبرجير ليمتد من عام 2003 وحتى عام 2011، ومن عام 2012 وحتى عام 2016.
- رئيس مجلس الإدارة غير التنفيذي وعضو مجلس الإدارة غير التنفيذي لشركة بي جي قروب بي إل سي من عام 2011 وحتى عام 2016.

حصل السيد غولد على درجة البكالوريوس في التاريخ الاقتصادي من جامعة كارديف عام 1969، وعلى الدكتوراه الفخرية في الهندسة من كلية كولورادو للمناجم في عام 2004. وهو أيضًا زميل فخري لجامعة كارديف منذ عام 2005. وقد تم قيده محاسبًا قانونيًا معتمدًا من شركة إيرنست آند يونغ ومعهد المحاسبين القانونيين في إنجلترا وويلز في عام 1972.

## الإدارة التنفيذية



**الأستاذ**  
**خالد بن هاشم الدباغ**  
النائب الأعلى للرئيس  
للمالية والإستراتيجية والتطوير

يشغل الأستاذ خالد الدباغ، البالغ من العمر 58 عامًا، منصب النائب الأعلى للرئيس للمالية والإستراتيجية والتطوير منذ عام 2018. كما يتولى الأستاذ خالد الدباغ مناصب قيادية ويشغل عضوية مجلس الإدارة في عدة شركات.

وشغل الأستاذ خالد بن هاشم الدباغ سابقًا المناصب التالية:

- مراقب الحسابات في الشركة من عام 2012 حتى عام 2018.
- أمين الخزينة من عام 2010 حتى عام 2012.
- مدير التخطيط من عام 2008 حتى عام 2010.
- مدير دائرة تطوير ومساندة المشاريع المشتركة من عام 2006 حتى عام 2008.
- الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين في شركة البترول السعودي في نيويورك من عام 2003 حتى عام 2006.
- العضو المنتدب لشركة البترول السعودية في طوكيو من عام 2001 حتى عام 2003.

وحصل الأستاذ خالد بن هاشم الدباغ على درجة البكالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة توليدو عام 1985، وأكمل عددًا من برامج القيادة التنفيذية، ومنها برنامج كبار المديرين التنفيذيين في كلية لندن للأعمال.



**الأستاذ**  
**عبدالعزیز بن محمد القديمي**  
النائب الأعلى للرئيس  
للتكرير والمعالجة والتسويق

يشغل الأستاذ عبدالعزیز القديمي، البالغ من العمر 57 عامًا، منصب النائب الأعلى للرئيس للتكرير والمعالجة والتسويق منذ عام 2017.

كما شغل الأستاذ عبدالعزیز القديمي المناصب التالية:

- النائب الأعلى للرئيس للتكرير والمعالجة والتسويق بالوكالة من عام 2016 حتى عام 2017.
- نائب الرئيس لأنظمة الطاقة من عام 2014 حتى عام 2017.
- نائب الرئيس للتخطيط العام في عام 2014.
- نائب الرئيس لأنظمة الطاقة من عام 2013 حتى عام 2014.
- نائب الرئيس للكيميائيات من عام 2010 حتى عام 2013.
- عضو مجلس إدارة شركة صدارة من عام 2014 حتى عام 2016.
- ممثل أرامكو السعودية في مجلس إدارة الشركة السعودية للكهرباء من عام 2014 حتى عام 2015.

حصل الأستاذ عبدالعزیز بن محمد القديمي على درجة الماجستير في إدارة أعمال من كلية سلون للإدارة التابعة لمعهد ماساتشوستس للتقنية في عام 2001، وعلى درجة البكالوريوس في هندسة البترول من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن في عام 1983.



**الأستاذ**  
**محمد بن يحيى القحطاني**  
النائب الأعلى للرئيس  
للتقيب والإنتاج

يشغل الأستاذ محمد القحطاني، البالغ من العمر 54 عامًا، منصب النائب الأعلى للرئيس للتقيب والإنتاج منذ عام 2016. ويشغل حاليًا منصب رئيس المجلس الاستشاري لشركة وادي الظهران للتقنية، ورئيس المجلس الاستشاري لجامعة حفر الباطن. وبالإضافة إلى ذلك، يشغل عضوية مجلس إدارة غرفة التجارة الثنائية الأمريكية العربية. وهو عضو في لجنة الإشراف في كلية هندسة البترول وعلوم الأرض بجامعة الملك فهد للبترول والمعادن.

كما شغل الأستاذ محمد القحطاني سابقًا المناصب التالية بالشركة:

- نائب الرئيس للتخطيط العام من عام 2014 حتى عام 2015.
- النائب الأعلى للرئيس لخدمات التشغيل والأعمال بالوكالة في عام 2014.
- نائب الرئيس لشؤون أرامكو السعودية من عام 2013 حتى عام 2014.
- نائب الرئيس لهندسة البترول والتطوير من عام 2011 حتى عام 2012.

حصل الأستاذ محمد بن يحيى القحطاني على درجة الماجستير في هندسة البترول من جامعة جنوب كاليفورنيا في عام 1992، وعلى درجة الدكتوراه من الجامعة ذاتها في عام 1996، وعلى درجة البكالوريوس في هندسة البترول من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن في عام 1988. وإضافة إلى ذلك، أكمل برنامج تطوير المسؤولين التنفيذيين في المعهد الدولي للتطوير الإداري، في مدينة لوزان، سويسرا.



**المهندس**  
**أمين بن حسن الناصر**  
الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين

الرجاء مطالعة القسم الفرعي السابق للسيرة الذاتية لأعضاء المجلس.



### الأستاذ

#### نبيل بن عبدالعزيز المنصور

النائب الأعلى للرئيس  
والمستشار القانوني العام وأمين السر

يشغل الأستاذ نبيل بن عبدالعزيز المنصور، البالغ من العمر 52 عامًا، منصب النائب الأعلى للرئيس والمستشار القانوني العام وأمين السر منذ عام 2016. ويشغل حاليًا عضوية مجلس إدارة المركز السعودي للتحكيم التجاري.

كما شغل المنصور سابقًا المناصب التالية في الشركة:

- نائب المستشار القانوني العام من عام 2015 حتى عام 2016.
- المدير التنفيذي ونائب الرئيس للمشتريات وإدارة منظومة التوريد من عام 2014 حتى عام 2015.
- المستشار القانوني العام المشارك من عام 2011 حتى عام 2014.

حصل الأستاذ نبيل المنصور على درجة البكالوريوس في القانون من جامعة أوكلاهوما سيتي عام 1999، وعلى درجة البكالوريوس في هندسة الأنظمة من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن في عام 1990. وإضافة إلى ذلك، فقد أكمل عددًا من البرامج القيادية التنفيذية التي تشمل برنامج الإدارة العامة في كلية إدارة الأعمال بجامعة هارفارد في عام 2008.



### الأستاذ

#### محمد بن محسن السقاف<sup>21</sup>

النائب الأعلى للرئيس  
للتشغيل وخدمات الأعمال

يشغل الأستاذ محمد السقاف، البالغ من العمر 53 عامًا، منصب النائب الأعلى للرئيس للتشغيل وخدمات الأعمال منذ عام 2016. كما شغل سابقًا المناصب التالية في الشركة:

- النائب الأعلى للرئيس لخدمات التشغيل والأعمال بالوكالة من عام 2014 حتى عام 2016.
- رئيس مركز الملك عبدالله للدراسات والبحوث البترولية من عام 2012 حتى عام 2014.
- مدير عام مكتب التحول الإستراتيجي من عام 2011 حتى عام 2012.

وحصل الأستاذ محمد السقاف على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن في عام 2005، وعلى درجتي الماجستير والدكتوراه في علوم الأرض من معهد ماساتشوستس للتقنية في عامي 1996 و2000 على التوالي، وحصل على درجة البكالوريوس في الرياضيات من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن عام 1989. وإضافة إلى ذلك، فقد أكمل برنامج التطوير الإداري في كلية إدارة الأعمال بجامعة هارفارد عام 2005.



### الأستاذ

#### أحمد بن عبدالرحمن السعدي

النائب الأعلى للرئيس  
للخدمات الفنية

يشغل الأستاذ أحمد السعدي، البالغ من العمر 61 عامًا، منصب النائب الأعلى للرئيس للخدمات الفنية منذ عام 2016، حيث قام من خلال هذا المنصب بإدارة الخدمات الفنية في الشركة فيما يتعلق بالهندسة، وتقنية المعلومات، وتوريد المواد، وأحياء السكن، والبنية التحتية، والمشاريع العامة.

وشغل الأستاذ أحمد السعدي سابقًا المناصب التالية:

- نائب الرئيس للخدمات الفنية من عام 2015 حتى عام 2016.
- نائب الرئيس لأعمال الغاز من عام 2010 حتى عام 2015.
- نائب الرئيس لخطوط الأنابيب والتوزيع والفرص من عام 2007 حتى عام 2010.
- كبير مهندسي أرامكو السعودية من عام 2004 حتى عام 2007.
- الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين لشركة أرامكو السعودية لأعمال الخليج من عام 2001 حتى عام 2004.

وحصل الأستاذ أحمد السعدي على درجة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية (التطبيقية) من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن عام 1981، وأكمل برنامج التطوير الإداري في كلية إدارة الأعمال بجامعة هارفارد عام 2000.

1. قبل معالي الأستاذ محمد بن محسن السقاف منصبه الجديد كرئيس لجامعة الملك فهد للبترول والمعادن بالوكالة اعتبارًا من يناير 2020.  
2. تم تكليف الأستاذ نبيل بن عبدالله الجامع بمهامات النائب الأعلى للرئيس للتشغيل وخدمات الأعمال بالوكالة اعتبارًا من 12 يناير 2020.

## هيكل مجلس الإدارة وتشكيله

يضم مجلس إدارة أرامكو السعودية 11 عضواً، وتعد جلساته وفقاً للنظام الأساس للشركة. ووفقاً لأحكام النظام الأساس، يتمتع الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين بعضوية دائمة في المجلس، دون الحاجة لانتخابات أو أي إجراءات أخرى من جانب الجمعيات العامة. وتُحدّد مهمات المجلس ومسؤولياته وفقاً لنظام السوق المالية، ونظام الشركات، بما في ذلك أي لوائح معمول بها، والنظام الأساس للشركة، ولوائح الحوكمة الداخلية فيها. ولا تتجاوز المدة التي يشغلها عضو مجلس الإدارة ثلاث سنوات هجرية، ويمكن تجديدها أو تمديدتها.

وقد صدر قرار مجلس الوزراء رقم 180 بتاريخ 1 ربيع الآخر 1439هـ، الموافق 19 ديسمبر 2017م، باعتماد النظام الأساس للشركة، الذي يحدد اشتراطات تشكيل مجلس إدارة الشركة، ومنها أن يستوفي عدد أعضاء مجلس الإدارة المستقلين الحد الأدنى من اشتراطات الأنظمة واللوائح المعمول بها في المملكة. وفي عام 2019، صدر قرار مجلس الوزراء رقم 8 بتاريخ 4 محرم 1441هـ، الموافق 3 سبتمبر 2019م، بتعيين معالي الأستاذ ياسر بن عثمان الرميان رئيساً لمجلس إدارة أرامكو السعودية ومعالي الدكتور نبيل بن محمد العامودي عضواً في مجلس إدارة الشركة.

ويكون عنوان عمل كل عضو في المجلس هو العنوان المسجل للشركة. ولا يوجد تعارض قائم أو محتمل في المصالح بين مهمات أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة في الشركة وبين مصالحه أو مهماته الشخصية.

### مسؤوليات مجلس الإدارة

يُشرف على الشركة مجلس إدارة يتألف من أعضاء متمرسين وذوي خبرة عالية. ويتمتع مجلس الإدارة بالصلاحيات الكاملة لإدارة أعمال الشركة والإشراف على شؤونها. ويُفوض مجلس الإدارة صلاحيات لأربع لجان تابعة له، هي لجنة المراجعة، ولجنة الترشيحات، ولجنة المكافآت، ولجنة إدارة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة. ويمتلك مجلس الإدارة أيضاً صلاحية تشكيل اللجان التي يرى أنها ضرورية لحوكمة الشركة، والإشراف عليها، وتسيير أعمالها على أكمل وجه، أو تفويض كل صلاحياته أو بعضها لأي شخص أو لجنة منبثقة عن المجلس. وتساعد مؤشرات الأداء الرئيسية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على قياس الأداء مقابل الأولويات الإستراتيجية وخطط الأعمال التي تتبناها الشركة عبر مجموعة كبيرة من المعايير والمؤشرات. ويُجري المجلس مراجعة دورية لهذه المعايير ويتحقق من مدى ملاءمتها لإستراتيجية الشركة.

### حضور اجتماعات مجلس الإدارة

عقد مجلس الإدارة سبعة اجتماعات في عام 2019، لم يوكل خلالها أي عضو من أعضاء المجلس غيره في الحضور بالنيابة عنه. وفيما يلي سجل حضور هذه الاجتماعات لكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة:

### سجل حضور اجتماعات مجلس الإدارة لعام 2019

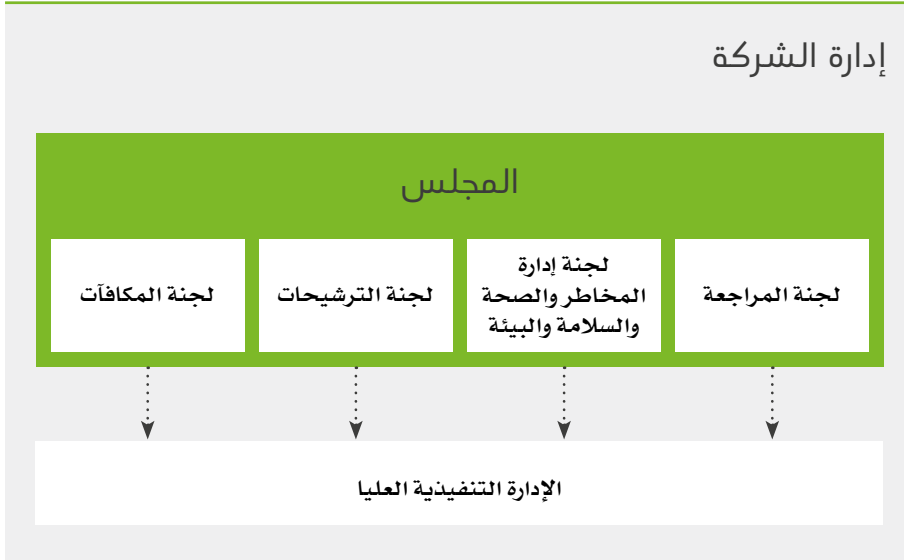
الأعضاء	مارس 14	مايو 4	أغسطس 8	سبتمبر 19	أكتوبر 19	ديسمبر 3	ديسمبر 11 - 12
معالي الأستاذ ياسر بن عثمان الرميان، رئيس مجلس الإدارة <sup>1</sup>	•	•	•	•	•	•	•
معالي الدكتور إبراهيم بن عبدالعزيز العساف، نائب رئيس مجلس الإدارة	•	•	•	•	•	•	•
معالي الأستاذ محمد بن عبدالله الجدعان	•	•	•	•	•	•	•
معالي الأستاذ محمد بن مزيد التويجري	•	•	•	•	•	•	•
معالي الدكتور نبيل بن محمد العامودي <sup>2</sup>	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	•	•	•	•
السير مارك مودي ستيوارت	•	•	•	•	•	•	•
السيد أندرو إن. ليفريس	•	•	•	•	•	•	•
السيد أندرو ف. ج. غولد	•	•	•	•	•	•	•
السيدة لين لافرتي الزنهانز	•	•	•	•	•	•	•
السيد بيتر إل. سيليا	•	•	•	•	•	•	•
المهندس أمين بن حسن الناصر	•	•	•	•	•	•	•
معالي المهندس خالد بن عبدالعزيز الفالح <sup>3</sup>	•	•	•	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق

1. شغل معالي الأستاذ ياسر بن عثمان الرميان منصب رئيس مجلس الإدارة في 3 سبتمبر 2019.

2. شغل معالي الدكتور نبيل بن محمد العامودي عضوية مجلس الإدارة في 3 سبتمبر 2019.

3. انقضت مهمات عمل معالي المهندس خالد بن عبدالعزيز الفالح في مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه في 3 سبتمبر 2019.

## إدارة الشركة



## اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة

تحقيقًا للإدارة المثلى للشركة، شكّلت اللجان التالية المنبثقة عن مجلس الإدارة: (1) لجنة المراجعة، (2) لجنة إدارة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة، (3) لجنة الترشيحات (4) لجنة المكافآت.

ولكل لجنة من لجان مجلس الإدارة، لائحة تحدد مهامها، وصلاحياتها، ومسؤولياتها، وتُعدُّ كل لجنة كذلك محاضر اجتماعاتها بشكل مستقل عن اللجان الأخرى.

## تقييمات أعمال مجلس الإدارة

فيما يتعلق بالآليات التي يستخدمها المجلس لتقييم أدائه وأداء لجانته وأعضائه، شرعت لجنة الترشيحات في عام 2019 في تنفيذ إجراء يخص هذا التقييم. ومن المتوقع تطبيق هذا الإجراء بشكل كامل وإبلاغ المجلس بنتائجه قبل انتهاء عام 2020. علمًا بأن الشركة قد تعاقدت مع مستشار خارجي، هو شركة إغون زيندر للاستشارات الإدارية، لإجراء هذا التقييم.

## دور المساهم، ممثلًا في حكومة المملكة

كانت الشركة مملوكة من قبل مساهم واحد حتى 11 ديسمبر 2019. وقد جرت عادة المساهم على اعتماد البنود خلال الفترة السابقة للاكتتاب العام الأولي عن طريق قرار كتابي، دون الحاجة لانعقاد الجمعية العامة. وطلبت الشركة من المساهم إصدار قرارات مكتوبة لاعتماد ما يلي في 2019:

- تعيين شركة برايس ووترهاوس كوبرز مراجعًا خارجيًا لمراجعة حسابات الشركة عن عام 2019.
- سياسات المكافآت، والترشيحات، وتوزيعات الأرباح، والمواطنة.

وعقدت الشركة اجتماع جمعيتها العامة في 20 نوفمبر 2019، حضره رئيس مجلس الإدارة ممثلًا عن المجلس ورئيسًا للاجتماع. وتلقى مجلس الإدارة تقريرًا عن اجتماع الجمعية العامة، المنعقد بتاريخ 20 نوفمبر 2019، خلال اجتماع المجلس يومي 11 و12 ديسمبر 2019.

يضطلع مساهمو الشركة بدور محوري في إطار حوكمة الشركة بشكل عام. ووفقًا للوائح حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، يتعين على أعضاء مجلس الإدارة حضور اجتماعات الجمعية العامة للشركة، حيث سيتمكن خلالها المساهمون من تقديم مقترحاتهم ومرئياتهم مباشرة إلى أعضاء المجلس.

## تقرير لجنة المراجعة

### سجل حضور اجتماعات لجنة المراجعة لعام 2019

الأعضاء	مارس 13	مايو 2	أغسطس 7	نوفمبر 1
السيد أندرو ف. ج. غولد، رئيس اللجنة	•	•	•	•
معالي الأستاذ محمد بن عبدالله الجدران	•	•	•	-
معالي الأستاذ ياسر بن عثمان الرميان	•	•	•	لا ينطبق
السيدة لين لافرتي إلزنهانز	•	•	•	•
السيد بيتر إل. سيللا	•	•	•	•

1. شغل معالي الأستاذ ياسر بن عثمان الرميان منصب رئيس مجلس الإدارة في 3 سبتمبر 2019، ولا يجوز أن يكون رئيس مجلس الإدارة عضواً في لجنة المراجعة، وتُعين معالي الدكتور نبيل بن محمد العامودي عضواً في مجلس الإدارة في 3 سبتمبر 2019، وأعيد تشكيل عضوية اللجنة في 11 ديسمبر 2019 لتضم معالي الدكتور نبيل بن محمد العامودي عضواً فيها.

- يتمثل الدور الرئيس للجنة المراجعة في مراقبة شؤون الشركة، ومساعدة مجلس الإدارة وأعضائه في الإشراف على إجراءات إعداد التقارير المالية والإفصاح، ويشمل ذلك الإشراف على:
- صحة القوائم والتقارير المالية الموحدة للشركة وفعاليتها ودقتها، وأداء الضوابط الداخلية، وأعمال المراجعة، وإعداد التقارير المالية، ونظم إدارة المخاطر المالية في الشركة وسلامتها وفعاليتها.
  - مؤهلات المدقق الداخلي للشركة وأدائه.
  - مؤهلات المراجع الخارجي المستقل للشركة واستقلاليتته وأدائه.
  - امتثال الشركة للمتطلبات القانونية والتنظيمية.
- وقدم الأطراف المعنيون الرئيسون وعدد من أعضاء الإدارة معلومات ومعطيات إلى لجنة المراجعة حول أمور معينة منها، نزاهة القوائم والتقارير المالية الموحدة للشركة وفعاليتها ودقتها، وأداء الضوابط الداخلية ونزاهتها وفعاليتها، وأعمال المراجعة، والتقارير المالية، وإدارة المخاطر المالية في الشركة.
- وتستمر لجنة المراجعة في تواصلها مع الأطراف التالية:
- الإدارة بهدف إعداد القوائم المالية الموحدة للشركة والتحقق من دقتها.
  - الإدارة بهدف وضع ضوابط وإجراءات داخلية فاعلة لضمان امتثال الشركة للمعايير المحاسبية، وإجراءات إعداد التقارير المالية، والأنظمة واللوائح المعمول بها.
  - المدقق الداخلي العام بهدف المساعدة في الاضطلاع بمسؤوليات اللجنة المتعلقة بإدارة المخاطر، وإجراءات إعداد التقارير المالية، وضوابط الرقابة الداخلية، والامتثال للاشتراطات القانونية والتنظيمية.
  - المراجع الخارجي فيما يتعلق بالمراجعات السنوية والفصلية التي يضطلع بها المراجع الخارجي للقوائم المالية الموحدة، إذا كان ذلك مطبقاً.

**الضوابط الداخلية**

تتحمل لجنة المراجعة مسؤولية مراجعة كفاية الضوابط الداخلية ونظم إدارة المخاطر المالية لدى الشركة وفعاليتها. ونظرت اللجنة خلال السنة في عديد من الضوابط المهمة، بما فيها الضوابط المالية، والتشغيلية وضوابط الامتثال، وكان في رأي اللجنة بأن أنظمة الضوابط الداخلية والمالية ونظم إدارة المخاطر لدى الشركة فاعلة وكافية.

**التقارير المالية والمراجعة الخارجية**

تضطلع اللجنة بمهمتين رئيسيتين هما، مراقبة صحة القوائم المالية، وتقييم فاعلية المراجع الخارجي.

خلصت اللجنة إلى أن الشركة اتبعت السياسات المحاسبية المناسبة خلال الفترة المحاسبية، وأن التقديرات والاجتهادات التي استخدمتها الإدارة في إثبات النتائج المالية وقياسها وعرضها كانت ملائمة.

وقد شهدت جميع اجتماعات لجنة المراجعة، التي عقدت خلال عام 2019، تقديم تقارير تفصيلية، وعقد مناقشات موسعة مع المراجع الخارجي وأعضاء الإدارة حول القوائم المالية وعملية إعداد القوائم المالية النهائية عن كل فترة فصلية. وقد عرض المراجع الخارجي خطة المراجعة الخارجية السنوية لعام 2019 أمام أعضاء اللجنة خلال الاجتماع الأخير للسنة المالية، استعرض خلالها الإجراء المتبع في إتمام مراجعة القوائم المالية لعام 2019. كما اطلعت لجنة المراجعة، خلال الاجتماع ذاته، على أداء المراجع الخارجي واستقلالته لعام 2019، ولم تعثر على أي ثغرات.

وفي عام 2018، فوضت لجنة المراجعة الإدارة للتعاقد مع شركة برايس ووترهاوس كوبرز لتقديم بعض الخدمات الأخرى المحدودة خلال عام 2019، ضمناً لاستمرار استقلالية المراجع الخارجي، وامتثالاً لمعايير الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين، وعملاً بإرشادات الاتحاد الدولي للمحاسبين. كما قدم المراجع الخارجي خدمات رئيسية أخرى خلال عام 2019 تتعلق بالامتثال الضريبي.

وأصدرت لجنة المراجعة توصيتها إلى مجلس الإدارة - رهناً بموافقة المساهم - بتعيين برايس ووترهاوس كوبرز المراجع الخارجي للشركة للعام المالي 2020، وحتى انعقاد اجتماع الجمعية العامة العادية 2021. واعتمدت اللجنة كتاب التعاقد مع برايس ووترهاوس كوبرز، الذي ينص على الشروط والأحكام التي يخضع لها تقديم هذه الخدمة خلال عام 2020. وسيظل السيد داريل ماكجراو الشريك الرئيس لمراجعة الحسابات في برايس ووترهاوس كوبرز حتى انتهاء أعمال المراجعة للسنة المالية 2023، رهناً بتقديم مستوى مرضي من الأداء، واستمرارية مشاركة برايس ووترهاوس كوبرز كمراجع خارجي.

وبناء على المعلومات والمعطيات التي قدمها أعضاء من الإدارة والأطراف المعنية المهمة في الشركة، صادقت لجنة المراجعة على بنود عديدة خلال عام 2019، من أجل نظر مجلس الإدارة في الموافقة عليها، بما في ذلك:

- التقرير السنوي لعام 2018.
- القوائم المالية الموحدة لعام 2018.
- التقارير المالية المرحلية الموحدة الموجزة لعام 2019.
- سياسة إدارة المخاطر الضريبية من أجل وضع الشركة وجميع شركاتها التابعة تحت مظلة كيان واحد مختص بالتخطيط الضريبي.
- التعاقد مع المراجع الخارجي لعام 2020، مع مراعاة موافقة المساهم على هذا التعاقد.

وبالإضافة إلى ذلك، درست لجنة المراجعة عددًا من المسائل الرئيسية وتلقت تقارير حولها، بما في ذلك:

- مراجعة أعمال إدارة المخاطر المالية في الشركة.
- أنشطة المدقق الداخلي في الشركة خلال عام 2018، والتي تشمل عدة مجالات مثل، أنشطة التدقيق، والمهام الاستشارية، وإدارة مخاطر الاحتيال، وبعض المبادرات الرئيسية التي نفذت خلال العام.
- أنشطة لجنة تعارض المصالح وأخلاقيات العمل بالشركة.
- الأداء المالي لخطة عوائد الشركة خلال عام 2018.
- تقرير حول مقاييس الاقتراض والمديونية في الشركة.
- خطة مراجعة الحسابات الداخلية للشركة لعام 2020، ويشمل ذلك المنهجية والإجراءات المتبعة في إعداد هذه الخطة.

حضر المدقق العام للشركة جميع اجتماعات لجنة المراجعة التي عقدت عام 2019. وكجزء من العروض المقدمة للجنة المراجعة، قدم المدقق العام تقريرًا حول أنشطة مراجعة الحسابات الداخلية للشركة التي أجريت خلال العام. وكجزء من المراجعة التي أجرتها اللجنة لخطة مراجعة الحسابات الداخلية لعام 2020، تأكدت اللجنة من تماشي الخطة مع المخاطر الرئيسية في الشركة.

# تقرير لجنة إدارة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة

## سجل حضور اجتماع لجنة إدارة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة 2019

الأعضاء	مارس 13	مايو 2	أغسطس 7	ديسمبر 11
السيد بيتر إل سيليا، رئيساً	•	•	•	•
معالي الأستاذ محمد بن مزيد التويجري	•	•	•	•
معالي الدكتور نبيل بن محمد العامودي <sup>1</sup>	غير منطبق	غير منطبق	غير منطبق	•
السيدة لين لافرتي الزنهانز	•	•	•	•
المهندس أمين بن حسن الناصر	•	•	•	•
معالي المهندس خالد بن عبدالعزيز الفالح <sup>2</sup>	•	•	•	غير منطبق

1. شغل معالي الدكتور نبيل بن محمد العامودي عضوية مجلس الإدارة في 3 سبتمبر 2019. ثم أعيد تشكيل عضوية لجنة إدارة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة في 11 ديسمبر 2019 لتضم معالي الدكتور نبيل بن محمد العامودي عضواً فيها.  
2. اقتضت مهمات عمل معالي المهندس خالد بن عبدالعزيز الفالح في مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه في 3 سبتمبر 2019.

وتواصل اللجنة تقديم المساندة إلى مجلس الإدارة والشركة بفضل تولي المهام والمسؤوليات التالية:

- مراجعة تنفيذ إستراتيجيات وسياسات إدارة المخاطر التشغيلية والإستراتيجية، ودراسة مدى كفاية آليات إدارة المخاطر في الشركة وفعاليتها.
- مراجعة مستوى المخاطر التي تقبلها الشركة.
- مراجعة المخاطر التشغيلية والإستراتيجية التي تواجه الشركة.
- رفع تقارير إلى مجلس الإدارة عن المخاطر الإستراتيجية وتقديم توصيات له عن كيفية إدارة هذه المخاطر.
- مراجعة فاعلية سياسات الشركة، وبرامجها، وممارساتها المتعلقة بمسائل السلامة والصحة والبيئة والجوانب الاجتماعية، ورفع التوصيات بشأنها إلى مجلس الإدارة، حسبما تقتضي الحاجة.

كما تؤدي لجنة إدارة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة مهمات ومسؤوليات لجنة إدارة المخاطر المنصوص عليها في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية.

وبالإضافة إلى ما تقدم، راجعت اللجنة تقريراً حديثاً خلال عام 2019 عن منهجية إدارة المخاطر في الشركة. وتضمن التقرير مراجعة المخاطر الحالية في الشركة، وتحديد أبرز المخاطر الأخرى التي ينبغي أن تخضع لمراجعة اللجنة. كما راجعت اللجنة أداء العام المالي 2018 بشأن حوادث السلامة، وبعض أبرز المعايير والأهداف المتعلقة بالصحة والسلامة والبيئة. وراجعت اللجنة أيضاً أداء الشركة فيما يتعلق بمعايير الصحة والسلامة والبيئة وأهدافها خلال الأرباع الثلاث الأولى من عام 2019، وراجعت الأهداف المقترحة لمؤشرات الأداء الرئيسية العامة في مجال الصحة والسلامة والبيئة لعام 2020.

تقوم لجنة إدارة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة بدور رئيسي يتمثل في مراقبة الإدارة العامة للمخاطر في الشركة وأنشطتها المتعلقة بالصحة والسلامة والبيئة، ومساعدة مجلس الإدارة فيما يلي:

- القيادة والتوجيه والإشراف فيما يتعلق بمستوى المخاطر التي تقبلها الشركة، ودرجة تحملها للمخاطر، وإطار المخاطر، وإستراتيجية المخاطر.
- حوكمة المخاطر الإستراتيجية والتشغيلية والاستدامة وإدارتها.
- التعاون مع لجنة المراجعة في غرس ثقافة داخل الشركة تؤكد مزايا إدارة المخاطر وتبرزها.

عقدت لجنة إدارة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة أربعة اجتماعات خلال عام 2019. وخلال العام ذاته، تناولت اللجنة بالدراسة والتقييم نطاقاً واسعاً من المخاطر الكبرى التي تديرها الشركة بفاعلية، بالإضافة إلى بعض الأمور الرئيسية المتعلقة بالصحة والسلامة والبيئة، والتي تؤثر على الشركة في الوقت الحاضر أو ربما تؤثر عليها مستقبلاً. وفي هذا الشأن، ناقشت اللجنة على وجه الخصوص وتناولت بالتقييم عدة مخاطر عامة منها المخاطر المتعلقة بتوقف التعاملات في الأسواق، والهجمات الإلكترونية، والتعدي على الأراضي، والامتنال والسلوك، والامتنال البيئي، والحوادث الكبرى غير الصناعية، وصفقات الدمج والاستحواذ والتكامل.



## بيان لجنة الترشيحات

### سجل حضور اجتماعات لجنة الترشيحات لعام 2019

الأعضاء	مايو 2	ديسمبر 11
السيد أندرو إن. ليفريس، رئيسًا	•	•
معالي الأستاذ ياسر بن عثمان الرميان <sup>1</sup>	غير منطبق	•
معالي الدكتور إبراهيم بن عبدالعزيز العساف	•	•
معالي الأستاذ محمد بن مزيد التويجري	•	•
السير مارك مودي ستيفارت	•	•
معالي المهندس خالد بن عبدالعزيز الفالح <sup>2</sup>	-	غير منطبق

1. أعيد تشكيل عضوية لجنة الترشيحات في 11 ديسمبر 2019 لتضم معالي الأستاذ ياسر بن عثمان الرميان عضوًا فيها.  
2. انقضت مهمات عمل معالي المهندس خالد بن عبدالعزيز الفالح في مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه في 3 سبتمبر 2019.

وفيما يتعلق بالآليات التي يستخدمها المجلس في تقييم أدائه وأداء لجانه وأعضائه، شرعت لجنة الترشيحات في عام 2019 في تطبيق إجراء يخص هذا التقييم. ومن المتوقع تطبيق هذا الإجراء بشكل كامل وإبلاغ المجلس بنتائجه قبل حلول نهاية عام 2020. وتعاقدت الشركة مع مستشار خارجي هو شركة إغون زيندر للاستشارات الإدارية لإجراء هذا التقييم بالإضافة إلى تقديم خدمات البحوث التنفيذية.

وفي شهر مايو 2019، تحققت لجنة الترشيحات من (1) استقلالية خمسة أعضاء في مجلس الإدارة، (2) انتفاء تعارض المصالح لأي عضو من أعضاء مجلس الإدارة خلال تلك الفترة. وفي شهر ديسمبر 2019، راجعت لجنة الترشيحات تأسيس دائرة التحول الرقمي في الشركة. وراجعت اللجنة واعتمدت إجراءات تعيين أعضاء مجلس إدارة الشركة وورش العمل التي استهدفت مشاركة أعضاء مجلس الإدارة خلال عام 2019، ويشمل ذلك الزيارات الميدانية إلى مرافق أرامكو السعودية، واللقاءات الحوارية التي تضمنت مناقشة شؤون الشركة وأعمالها، وورش العمل التحضيرية لإدراج الشركة في السوق المالية السعودية (تداول) في ديسمبر 2019. ثم راجعت اللجنة واعتمدت ورش العمل المقترحة لتنظيمها لأعضاء مجلس الإدارة خلال عام 2020.

ويتمثل الدور الرئيس الذي تضطلع به لجنة الترشيحات في إدارة عملية ترشيح أعضاء مجلس إدارة الشركة، وتعيينهم، وتقييمهم، وضمان فاعلية المجلس وأعضائه. وتضطلع اللجنة أيضًا بتقييم هيكل مجلس الإدارة وتشكيل اللجان المنبثقة عنه، ورفع توصيات في ذلك الشأن. كما تُقيم وتوصي اللجنة بتعيين الكوادر البشرية (بخلاف أعضاء المجلس)، مثل المسؤولين في الشركة، ومنهم المرشحون لشغل منصب نائب الرئيس أو مناصب أعلى من ذلك، أو الذين تخولهم مناصبهم صلاحية ترتيب التزامات على الشركة أو التصرف نيابة عنها. كما تقترح لجنة الترشيحات وتقدم توصيات إلى مجلس الإدارة تتعلق بممارسات الحوكمة وإجرائاتها في الشركة.

## بيان لجنة المكافآت

### سجل حضور اجتماعات لجنة المكافآت لعام 2019

الأعضاء	مارس 13	مايو 2	أغسطس 7	سبتمبر 19	أكتوبر 19	ديسمبر 11
السير مارك مودي ستيوارت، رئيسًا	•	•	•	•	•	•
معالي الأستاذ محمد بن عبدالله الجدعان	•	•	•	-	-	•
معالي الأستاذ ياسر بن عثمان الرميان	•	-	-	•	•	•
السيد أندرو ليفريس	•	•	•	•	•	•
السيد أندرو ف. ج. غولد	•	•	•	•	-	•

يتمحور الدور الرئيس للجنة المكافآت حول الإشراف على سياسة الشركة الخاصة بالمكافآت وتنفيذ هذه السياسة. كما تتولى اللجنة مراجعة خطط المكافآت الفردية السنوية الخاصة بأعضاء مجلس الإدارة وكبار المسؤولين التنفيذيين، هذا بالإضافة إلى مراجعة واعتماد خطط المكافآت السنوية للمسؤولين التنفيذيين الآخرين في الشركة.

وقد عقدت لجنة المكافآت ستة اجتماعات خلال عام 2019. وخلال العام نفسه، عينت لجنة المكافآت بيرل ماير مستشارًا مستقلًا للمكافآت، وقد حضر جميع اجتماعات اللجنة في عام 2019. وقامت لجنة المكافآت بمراجعة خطة أسهم شركة الزيت العربية السعودية (أرامكو السعودية) وتقديمها للمساهم لاعتمادها حيث تنظم هذه الخطة عملية منح أسهم الشركة لكبار المسؤولين التنفيذيين وغيرهم من الموظفين المؤهلين في الشركة. واعتمد المساهم لاحقًا خطة الأسهم ووافقت بموجبها لجنة المكافآت على خطط فرعية تتألف من خطتي حوافز طويلة الأجل (واحدة للمسؤولين التنفيذيين والأخرى لأعضاء آخرين في الإدارة)، وخطة حوافز لبعض الموظفين الآخرين

وخطة منحة الأسهم الاحتفالية، التي حصل بموجبها الموظفون المؤهلون على منحة لمرة واحدة من وحدات الأسهم المقيدة بعد الاكتتاب. كذلك، وضعت لجنة المكافآت خطة شراء أسهم للموظفين ليتم تنفيذها في المستقبل، وقدمت توصيات لمجلس الإدارة مفادها أنه بالتزامن مع الاكتتاب العام الأولي، بأن تشتري الشركة حصة من أسهم الحكومة بقيمة مليار دولار أمريكي لاستخدامها بموجب خطة الأسهم وجميع الخطط الفرعية.

وقد قامت لجنة المكافآت بمناقشة وتقييم بعض السياسات والقرارات الخاصة بالمكافآت التي تنطبق على كبار أعضاء إدارة الشركة، بما في ذلك أعضاء مجلس الإدارة وكبار فريق الإدارة التنفيذية. وقدمت لجنة المكافآت توصيات إلى مجلس الإدارة بشأن خطة المكافآت السنوية على مستوى الشركة والميزانية المرتبطة بها، واعتمدت مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار المسؤولين التنفيذيين في حدود الميزانية المعتمدة من المجلس. وراجعت اللجنة واعتمدت أهداف الأداء للاستعانة بها في خطط الأجور المتغيرة وحددت الأداء العام للشركة لأغراض المكافآت.

# المكافآت والعوائد الأخرى

## سياسة المكافآت

تطبق الشركة سياسة معتمدة من المساهم تهدف إلى ضمان حصول أعضاء مجلس إدارة أرامكو السعودية ومسؤوليها التنفيذيين على مكافآت تعزز الأداء المستدام، وتخدم مصلحة الشركة ومساهميها على المدى البعيد، وتساعد على استقطاب الكفاءات البشرية التي تحتاجها الشركة وضمان استمرار بقائهم مع الشركة وتحفيزهم من أجل تحقيق أهداف العمل.

## مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

يوضح الجدول رقم 1 أدناه مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وفقاً لسياسة المكافآت والنظام الأساس للشركة.

### الجدول رقم (1): مكافآت أعضاء مجلس الإدارة 2019

جميع المبالغ بالريال السعودي	مبلغ معين	مزايا عينية	إجمالي	بدل المصروفات
<b>الأعضاء المستقلون</b>				
السير مارك مودي ستوارت	1,125,000	6,544	1,131,544	6,000
السيد أندرو إن. ليفريس	1,125,000	6,544	1,131,544	9,000
السيد أندرو ف. ج. غولد	1,125,000	6,544	1,131,544	10,500
السيدة لين لافرتي إلزهانز	1,125,000	6,544	1,131,544	15,000
السيد بيتر إل. سيلا	1,125,000	6,544	1,131,544	13,500
<b>المجموع</b>	<b>5,625,000</b>	<b>32,720</b>	<b>5,657,720</b>	<b>54,000</b>
<b>الأعضاء غير التنفيذيين</b>				
معالي الأستاذ ياسر بن عثمان الرميان	1,125,000	9,086	1,134,086	6,000
معالي الدكتور إبراهيم بن عبدالعزيز العساف	1,125,000	6,544	1,131,544	7,500
معالي الأستاذ محمد بن عبدالله الجدعان	1,125,000	6,544	1,131,544	6,000
معالي الأستاذ محمد بن مزيد التويجري	1,125,000	6,544	1,131,544	7,500
معالي الدكتور نبيل بن محمد العامودي	670,553	1,200	671,753	-
معالي المهندس خالد بن عبدالعزيز الفالح	1,125,000	96,439	1,221,439	6,000
<b>المجموع</b>	<b>6,295,553</b>	<b>126,357</b>	<b>6,421,910</b>	<b>33,000</b>
<b>الأعضاء التنفيذيون</b>				
أمين بن حسن الناصر	-	-	-	-
<b>المجموع</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>المجموع</b>	<b>11,920,553</b>	<b>159,077</b>	<b>12,079,630</b>	<b>87,000</b>

لم يستلم أي من أعضاء مجلس الإدارة أي مكافآت أخرى ثابتة أو متغيرة خلال عام 2019.

وفقاً للنظام الأساس للشركة، تحدد لجنة المكافآت المنبثقة عن مجلس الإدارة مكافآت أعضاء المجلس، على ألا تتجاوز 1.8 مليون ريال سعودي لكل عضو سنوياً. ويحصل أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين أو المستقلون على مكافآت سنوية ثابتة، ومصاريف السفر وبدلات الرعاية الصحية والرفاهية والإقامة مقابل عضويتهم في مجلس الإدارة. ولا يتقاضى أعضاء اللجان المنبثقة عن المجلس مكافآت إضافية نظير عضويتهم في تلك اللجان. ولا يتقاضى الأعضاء التنفيذيون في مجلس الإدارة مكافآت نظير عضويتهم.

### حوصص أسهم أعضاء مجلس الإدارة وكبار المسؤولين التنفيذيين

لم يملك أعضاء مجلس الإدارة ولا أقاربهم أي أسهم في شركة الزيت العربية السعودية حتى 31 ديسمبر 2019. ولا يملك أي عضو من أعضاء المجلس حصة في أدوات الدين التي أصدرتها الشركة، ولم توجد أي ترتيبات أو اتفاقيات تنازل بموجبها أي عضو عن راتبه أو مكافآته.

ويوضح الجدول رقم 2 الأسهم المملوكة لكبار المسؤولين التنفيذيين وأقاربهم والتغيرات التي طرأت خلال عام 2019. ولا يملك أي من كبار المسؤولين التنفيذيين حصصاً في أدوات الدين التي أصدرتها الشركة، ولا توجد أي ترتيبات أو اتفاقيات تنازل بموجبها كبار المسؤولين التنفيذيين عن رواتبهم أو مكافآتهم.

### الجدول رقم (2): حقوق كبار المسؤولين التنفيذيين في الأسهم أو أدوات الدين

الحقوق التي يمتلكها كبار المسؤولين التنفيذيين

بيان أي حقوق في أي أوراق مالية تعاقدية وحقوق اكتتاب لكبار المسؤولين التنفيذيين وأقاربهم في الأسهم أو أدوات الدين الخاصة بالشركة أو من شركاته المنتسبة.

اسم المساهم أو أداة الدين	الرصيد في بداية السنة		الرصيد في نهاية السنة	
	عدد الأسهم	عدد أدوات الدين	عدد الأسهم	عدد أدوات الدين
أمين بن حسن الناصر	-	-	-	-
محمد بن يحيى القحطاني	-	-	17,868	17,868
عبدالعزیز بن محمد القديمي	-	-	16,248	16,248
خالد بن هاشم الدباغ	-	-	-	-
أحمد بن عبدالرحمن السعدي	-	-	15,996	15,996
محمد بن محسن السقاف	-	-	31,005	31,005
نبيل بن عبدالعزیز المنصور	-	-	-	-

لم يستلم كبار المسؤولين التنفيذيين أو أعضاء مجلس الإدارة حصصاً من الشركة خلال أي برنامج مكافآت اعتباراً من 31 سبتمبر 2019.

### الحقوق التي يمتلكها أزواج أو زوجات والأطفال القصر لكبار المسؤولين التنفيذيين

اسم المساهم أو أداة الدين	الرصيد في بداية السنة		الرصيد في نهاية السنة	
	عدد الأسهم	عدد أدوات الدين	عدد الأسهم	عدد أدوات الدين
أقارب أمين بن حسن الناصر	-	-	-	-
أقارب محمد بن يحيى القحطاني	-	-	1,000	1,000
أقارب عبدالعزیز بن محمد القديمي	-	-	-	-
أقارب خالد بن هاشم الدباغ	-	-	4,314	4,314
أقارب أحمد بن عبدالرحمن السعدي	-	-	-	-
أقارب محمد بن محسن السقاف	-	-	-	-
أقارب نبيل بن عبدالعزیز المنصور	-	-	6,776	6,776

### مكافآت كبار المسؤولين التنفيذيين

يوضح الجدول رقم 3 إجمالي المكافآت الممنوحة لكبار المسؤولين التنفيذيين الخمسة الأعلى حصولاً على المكافآت في الشركة، ومنهم كبار الإداريين التنفيذيين وكبار الإداريين الماليين.

الجدول رقم (3): المكافآت الممنوحة لكبار المسؤولين التنفيذيين الخمسة الأعلى حصولاً على المكافآت في أرامكو السعودية، ومنهم كبار الإداريين التنفيذيين وكبار الإداريين الماليين

المكافآت المتغيرة		المكافآت الثابتة			جميع المبالغ بالريال السعودي			
إجمالي كلي	مكافأة نهاية الخدمة	خطط تحفيزية قصيرة الأجل	خطط تحفيزية طويلة الأجل	مزايا عينية	بدلات	رواتب	كبار المسؤولين التنفيذيين	المجموع
68,706,318	23,838,720	23,643,106	5,185,330	18,457,776	21,224,492	2,437,726	6,469,666	12,317,100

- يهدف إطار مكافآت أرامكو السعودية الخاص بكبار مسؤوليها التنفيذيين إلى توفير حزمة مكافآت متوازنة، تتضمن مكافآت رئيسية، ومكافآت متغيرة، ومكافآت أخرى وفقاً لما يلي:
- فيما يتعلق بالمكافآت الأساس، تأخذ أرامكو السعودية بعين الاعتبار مستوى المنصب ومتطلباته، بما في ذلك مهمات ذلك المنصب ومسؤولياته، والمؤهلات التعليمية، والخبرة العملية، والمهارات، والأداء، والأقدمية، وكل ذلك في إطار ظروف السوق وممارسات دفع المكافآت السائدة في الشركات المنافسة، والشركات الأخرى ذات الصلة.
- فيما يتعلق بالمكافآت المتغيرة، تقدم أرامكو السعودية مكافآت متغيرة تستند إلى دراسة أوضاع السوق ويتوقف منحها على تحقيق أهداف أداء محددة مسبقاً. وتستخدم خطتين رئيسيتين للمكافآت المتغيرة هما: (1) خطة حوافز قصيرة الأجل، وهي خطة نقدية سنوية تهدف إلى مكافأة الأداء في ثلاثة مجالات (المالية، والتشغيلية، والسلامة والاستدامة) و(2) خطة حوافز طويلة الأجل، قائمة على أساس نقدي لعام 2019. وتستند خطة الحوافز طويلة الأجل إلى أداء أرامكو السعودية المالي والإستراتيجي لمدة ثلاث سنوات، وتمثل القيمة المسجلة لعام 2019 المبالغ المستحقة عن فترات الأداء السابقة.
- إلى جانب المعاشات التقاعدية وخطة الادخار والخدمات الطبية، تتألف العوائد بصورة أساس من بدلات السكن أو ما يعادلها، وبدلات المواصلات أو ما يعادلها. وتضطلع لجنة المكافآت بمراجعة طبيعة العوائد الممنوحة لكبار المسؤولين التنفيذيين ومستوياتها واعتمادها.
- تمثل مكافآت نهاية الخدمة القيمة الإضافية السنوية التي يحصل عليها الموظف فيما يتعلق بمبالغ المعاش التقاعدي، ومبالغ مكافأة نهاية الخدمة، التي تدفع كلها بعد انتهاء فترة عمله في الشركة.

## الحوكمة والمخاطر والامتثال

تبنّت الشركة ونفذت مجموعة من سياسات الحوكمة وإجراءاتها التي وردت الإشارة إليها في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، وتسعى حالياً لتنفيذ مجموعة أخرى من السياسات والإجراءات الأخرى التي ترى أنها ملائمة لشركة بحجم أرامكو السعودية وهيكلها التنظيمي في مثل هذا القطاع، بل إن الشركة طبقت مدونة قواعد السلوك الوظيفي في الشركة، ليسترشد بها أعضاء مجلس الإدارة، وفريق الإدارة العليا، والموظفون في الشركة، والعاملون لدى مقاوليها وشركاتها المنتسبة، التي تخضع لسيطرة الشركة، في الأمور التي تتعلق بالصحة والسلامة والحماية البيئية، والمنافسة، ومكافحة الاحتكار والرشوة والفساد، والتداول بناء على معلومات داخلية، والامتثال للأنظمة المعمول بها.

### إدارة المخاطر

دأب مجلس إدارة الشركة على تقييم مخاطر الشركة التي يمكن أن تؤثر على نموذج عملها أو أدائها في المستقبل أو على كليهما. ولمزيد من المعلومات حول آليات إدارة المخاطر وعوامل المخاطر في الشركة، يُرجى الرجوع إلى القسم الخامس: المخاطر.

### إقرار مجلس الإدارة

يقر مجلس الإدارة ما يلي:

- أُعدت السجلات المحاسبية إعدادًا صحيحًا.
- وُضِعَ نظام الرقابة الداخلية وطُبِّقَ بشكلٍ فاعل.
- لا يوجد أي شك في قدرة الشركة على مواصلة أعمالها.

### إقرارات أرامكو السعودية

توافق المعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة مع الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين أُعدت القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإعلانات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين. كما تتوافق القوائم المالية الموحدة مع المعايير الدولية للتقرير المالي بصيغتها الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

**الحصص في فئة الأسهم ذات الأهمية في التصويت**  
لا توجد حصص ملكية يملكها الأشخاص - الذين أبلغوا الشركة بحصص ملكيتهم وفقاً للمادة 68 من القواعد الخاصة بعرض الأوراق المالية والالتزامات المستمرة.

### الاستثمارات التي ضختها أرامكو السعودية والاحتياطات التي أنشأتها لصالح الموظفين

جميع المبالغ بملايين الريالات السعودية	
2018	2019
(1,080)	(1,600)
خطط المعاشات التقاعدية	
خطة التأمين الطبي وخطط العوائد الأخرى المستحقة بعد انتهاء الخدمة	
24,289	22,774
23,209	21,174
صافي مطلوبات العوائد	

لمزيد من المعلومات عن الاستثمارات التي ضختها أرامكو السعودية والاحتياطات التي أنشأتها لصالح الموظفين، يُرجى الرجوع إلى الإفصاح رقم 20 من القوائم المالية الموحدة الواردة في القسم السابع.

**الأسهم وأدوات الدين الصادرة لكل شركة تابعة**  
لمزيد من المعلومات عن الأسهم وأدوات الدين الصادرة لكل شركة تابعة، يُرجى الرجوع إلى القسم الثامن: معلومات إضافية.

**أدوات الدين القابلة للتحويل، والأوراق المالية التعاقدية، وحقوق أولوية الشراء أو أي حقوق مماثلة أصدرتها الشركة أو منحتها**  
استحوذت الشركة، بتاريخ 11 ديسمبر 2019، على 117,187,500 سهم عادي من الحكومة، مقابل مبلغ مالي مقداره 3.75 مليار ريال. التي ستستمر بالاحتفاظ بها كما 31 ديسمبر 2019. وتحتفظ الشركة بهذه الأسهم كأسهم خزينة لأغراض إصدارها لموظفي الشركة بناءً على برنامج المنح التحفيزي وأي خطط أسهم أخرى للموظفين قد تتبناها الشركة في المستقبل. لمزيد من المعلومات يُرجى الاطلاع على الإفصاحين رقم 16 و17 من القوائم المالية الموحدة في القسم السابع.

**حقوق التحويل أو الاكتتاب بموجب أدوات دين قابلة للتحويل، أو أوراق مالية تعاقدية، أو ضمانات أو حقوق مماثلة أصدرتها الشركة أو منحها**  
لم تُصدر الشركة أو تمنح أي حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أي سندات دين قابلة للتحويل، أو أوراق مالية تعاقدية، أو ضمانات أو حقوق مماثلة. لمزيد من المعلومات، يُرجى الرجوع إلى الإفصاح الوارد أعلاه حول أدوات الدين القابلة للتحويل، والضمانات التعاقدية، وحقوق أولوية الشراء أو أي حقوق مماثلة أصدرتها الشركة أو منحها.

### أدوات الدين القابلة للاسترداد

لم تسترد الشركة أي أدوات دين قابلة للاسترداد، أو تشتريها، أو تلغيها.

**عدد طلبات سجلات المساهمين التي تقدمت بها أرامكو السعودية في 2019**

العدد	تاريخ الطلب	سبب الطلب
1	11 ديسمبر	تحليل المساهمين
2	31 ديسمبر	أغراض الإفصاح

### معاملات الأطراف ذات العلاقة

لمزيد من المعلومات عن معاملات الأطراف ذات العلاقة، يُرجى الرجوع إلى القسم الثامن: معلومات إضافية.

### سياسة توزيعات الأرباح وإطار التوزيعات

ينص النظام الأساس للشركة على أن لمجلس الإدارة وحده صلاحية إعلان توزيعات الأرباح القائمة اتساقاً مع سياسة توزيعات الأرباح في الشركة، دون أن يكون ذلك لزاماً عليه. وتعتمد قيمة توزيعات الأرباح ومعدل تكرارها على عدد من العوامل منها أرباح الشركة وتدفقاتها النقدية السابقة والمتوقعة، والالتزامات المالية والمتطلبات الرأسمالية للشركة، والظروف الاقتصادية والسوقية العامة، والعوامل الأخرى التي تخضع لتقدير مجلس الإدارة. وتخضع توقعات الشركة المتعلقة بهذه العوامل لعدد من الافتراضات والمخاطر وحالات الغموض، التي ربما تخرج عن سيطرة الشركة. لمناقشة المخاطر المرتبطة بتوزيع أرباح الأسهم، يُرجى الرجوع إلى القسم الخامس: عوامل المخاطر - المخاطر المرتبطة بتوزيعات الأرباح.

كانت أقل من 0.09375 دولار للسهم (بناء على 200,000,000 سهم مُصدر)، وتخلت حكومة المملكة عن حقوقها في هذه التوزيعات وفقاً لما سيتضح أدناه، تتخلى حينئذٍ حكومة المملكة عن حقها في استلام حصتها في توزيعات الأرباح النقدية المستحقة على أسهمها بالقدر الذي يساعد الشركة على دفع الحد الأدنى من توزيعات الأرباح النقدية الفصلية الموضحة أعلاه إلى المساهمين، ثم تدفع الشركة إلى حكومة المملكة القدر المتبقي من التوزيعات عن تلك الفترة الفصلية، بناء على قرار مجلس الإدارة ووفق تقديره المطلق.

وبالإضافة إلى ما تقدم، (أ) لن تُستحق توزيعات الأرباح التي تخلت عنها الحكومة ولن تُدفع بأي طريقة أخرى للحكومة، (ب) وينطبق التنازل على جميع الأسهم التي لا تملكها الحكومة من وقت لآخر، ويشمل ذلك على سبيل المثال لا الحصر، الأسهم التي يملكها المساهمون - بخلاف الحكومة - عقب الاكتتاب العام الأولي خلال الفترة 2020 إلى 2024.

#### العقوبات والجزاءات

تطبق الشركة أعلى معايير الحوكمة وتمتثل للأنظمة واللوائح المعمول بها. والشركة ليست على علم لأي عقوبات مادية من أي جهة مختصة أو هيئة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية خلال عام 2019.

واعتمد المساهم سياسة توزيعات الأرباح في الشركة في 26 سبتمبر 2019، والتي تنص على صلاحية مجلس إدارة الشركة، وفق تقديره المطلق، في الإعلان عن توزيعات الأرباح بشكل منتظم، بما يخلق قيمة طويلة الأجل للمساهم، ويحقق نمواً مستداماً في توزيعات الأرباح. كما تنص السياسة على إمكانية الإعلان عن توزيعات من صافي الأرباح، رهناً بقيام الشركة بما يلي:

- التأكد من قدرتها على توزيع الأرباح فيما يتعلق بأحدث قوائمها المالية.
- تخصيص أي احتياطات للوفاء بالالتزامات الطارئة وفقاً لتقدير مجلس الإدارة من وقت لآخر.
- مراعاة متطلبات رأسمالها العامل، وحجم السيولة المتوفرة لديها على المدى القريب، وأي عوامل أو اعتبارات أخرى وثيقة الصلة، ويشمل ذلك على سبيل المثال لا الحصر، نتائج توزيعات الأرباح على الهيكل الرأسمالي للشركة، وتصنيفاتها الائتمانية، وأهداف نسبة المديونية المعلنة.

وينص الأمر الملكي رقم أ/42، بتاريخ 26 محرم 1441هـ الموافق 25 سبتمبر 2019م، على أنه إذا قرر مجلس الإدارة أن قيمة أي توزيعات أرباح فصلية معلنة عن السنوات التقويمية 2020 - 2024

وستدفع الشركة توزيعات الأرباح للمساهمين من غير الحكومة بالريال السعودي، ولحكومة المملكة بالدولار الأمريكي. وتمنح جميع الأسهم حاملها الحق ذاته في توزيعات الأرباح التي يعلنها مجلس الإدارة، وتخضع أي توزيعات أرباح للأنظمة الضريبية المعمول بها.

وبلغت توزيعات الأرباح التي دفعتها الشركة إلى حكومة المملكة 187.8 مليار ريال سعودي (50.1 مليار دولار أمريكي) في عام 2017، و217.5 مليار ريال سعودي (58.0 مليار دولار أمريكي) في عام 2018، و274.4 مليار ريال سعودي (73.2 مليار دولار أمريكي) في عام 2019.

وفي ديسمبر 2019، أعلنت الشركة توزيع أرباح عادية أولية بقيمة 35.5 مليار ريال سعودي (9.5 مليار دولار أمريكي)، قبل تخصيص الأسهم للمستثمرين في الطرح العام، ودفعتها لحكومة المملكة بصفتها المساهم الوحيد في الشركة آنذاك. وفي 12 مارس 2020، أعلنت الشركة توزيع أرباح عادية بقيمة 14.8 مليار ريال سعودي (3.9 مليار دولار أمريكي) فيما يتعلق بالفترة الأولية من تاريخ تخصيص أسهم الشركة للمستثمرين في الطرح العام وحتى 31 ديسمبر 2019، وهي مستحقة الدفع للمساهمين في التاريخ المحدد لسداد تلك التوزيعات بناء على قرار مجلس الإدارة.

#### الامتثال لللائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية

طبقت أرامكو السعودية جميع الأحكام الواردة في لائحة حوكمة الشركات، الصادرة عن هيئة السوق المالية، الموجودة على موقع الهيئة الإلكتروني باستثناء المواد/ البنود التالية:

رقم المادة	نص المادة	المبرر
20(ج)(10)	(ج) يتنافى مع الاستقلال اللازم توافره في عضو مجلس الإدارة المستقل - على سبيل المثال لا الحصر - ما يلي:  (10) أن يكون قد أمضى ما يزيد على تسع سنوات متصلة أو منفصلة في عضوية مجلس إدارة الشركة.	تقرُّ الشركة أن أحد أعضائها المستقلين قد أمضى أكثر من تسع سنوات في عضوية مجلس الإدارة. وعلى الرغم من أن هذه المادة تظل مادة استرشادية حتى نهاية الفترة الحالية لهذا العضو (بدأت هذه الفترة قبل 1 يناير 2019)، تقيم الشركة استقلالية كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة سنوياً، واستقر رأياً على قدرة جميع أعضاء مجلس الإدارة المستقلين على الاضطلاع بمهامهم ومسؤولياتهم وإبداء الآراء المستقلة المطلوبة منهم.
95 (مادة استرشادية)	إذا شكل مجلس إدارة الشركة لجنة للحكومة، وجب عليه تفويضها بالاختصاصات التي تقرها المادة 94 من هذه اللوائح، وتضطلع هذه اللجنة بمراقبة أي موضوعات تتعلق بتنفيذ الحوكمة، وتزويد مجلس الإدارة سنوياً بالتقارير والتوصيات التي تتوصل إليها.	بالرغم من أن هذه المادة استرشادية، إلا أن مجلس إدارة الشركة قد كلف لجنة الترشيحات - المُشكَّلة وفقاً للنظام الأساس للشركة - بمسؤولية مراقبة سياسات الحوكمة وممارساتها في الشركة، ورفع توصيات بشأنها إلى مجلس الإدارة، ويشمل ذلك اختصاصات الحوكمة الفاعلة التي تنص عليها المادة 94 من اللوائح.

## القوائم المالية الموحدة

# 7

128	تقرير المراجع المستقل
136	قائمة الدخل الموحدة
137	قائمة الدخل الشامل الموحدة
138	قائمة المركز المالي الموحدة
139	قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
140	قائمة التدفقات النقدية الموحدة
141	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة





## تقرير المراجع المستقل إلى المساهمين في شركة الزيت العربية السعودية

### تقرير حول مراجعة القوائم المالية الموحدة

#### رأينا

في رأينا، أن القوائم المالية الموحدة تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد لشركة الزيت العربية السعودية ("الشركة") والشركات التابعة لها (مجتمعين "المجموعة") كما في 31 ديسمبر 2019 وأداءها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

#### ما قمنا بمراجعته

تتألف القوائم المالية الموحدة للمجموعة مما يلي:

- قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019.
- قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019.
- قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2019.
- قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019.
- قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019.
- إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة، التي تتضمن ملخص السياسات المحاسبية المهمة.

#### أساس الرأي

لقد قمنا بمراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة الدولية المعتمدة في المملكة العربية السعودية. إن مسؤوليتنا بموجب هذه المعايير تم توضيحها في تقريرنا بالتفصيل ضمن قسم مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية الموحدة.

نعتقد أن أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها كافية ومناسبة كأساس لإبداء رأينا.

#### الاستقلال

إننا مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد سلوك وأداب المهنة المعتمدة في المملكة العربية السعودية المتعلقة بمراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، كما التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه القواعد.

## تقرير المراجع المستقل إلى المساهمين في شركة الزيت العربية السعودية (تتمة)

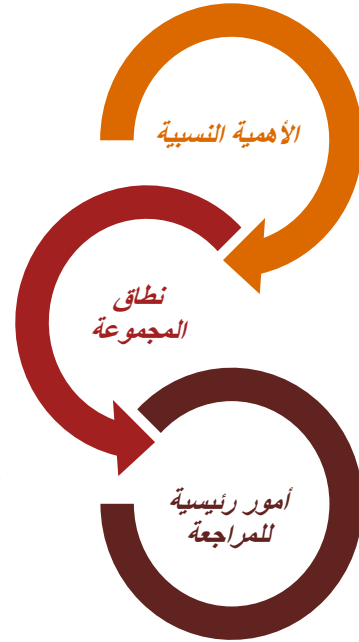
### منهجنا في المراجعة

#### نظرة عامة

- لقد حددنا الأهمية النسبية العامة للمجموعة مع الأخذ بعين الاعتبار طبيعة المجموعة الهادفة للربح.
- لقد حددنا الأهمية النسبية العامة للمجموعة بمبلغ 26.3 مليار ريال سعودي بناء على الدخل قبل ضرائب الدخل البالغ 666.7 مليار ريال سعودي.
- تم تحديد الحد الكمي للتقرير عن التحريفات إلى المكلفين بالحوكمة بمبلغ 2.0 مليار ريال سعودي.

- بناءً على حجمها وتعقيدها ومخاطرها:
- أخذنا في الاعتبار العمليات المستقلة للشركة وثلاثة مكونات أخرى موجودة في المملكة العربية السعودية والولايات المتحدة الأمريكية وجمهورية كوريا كمكونات هامة للمجموعة.
- كما قمنا بتحديد عدد من المكونات الأخرى لتكون في نطاق المراجعة للمجموعة، فيما يتعلق بإجراءات المراجعة المناسبة التي تم تنفيذها.

- تتألف الأمور الرئيسية للمراجعة مما يلي:
- القيم الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات والاستثمارات في المشاريع المشتركة والشركات الزميلة.
- اتباع المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 16 (عقود الإيجار).



في إطار عملية تصميم مراجعتنا، قمنا بتحديد الأهمية النسبية وتقييم مخاطر التحريفات الجوهرية في القوائم المالية الموحدة. بالتحديد، أخذنا بعين الاعتبار الأحكام الموضوعية التي اتخذها مجلس الإدارة، على سبيل المثال، في ما يتعلق بالتقديرات المحاسبية الهامة التي شملت وضع افتراضات ومراعاة الأحداث المستقبلية غير المؤكدة بطبيعتها. كما هو الحال في جميع عمليات مراجعتنا، تناولنا أيضاً مخاطر تجاوز الإدارة للرقابة الداخلية، ويشمل ذلك من بين أمور أخرى النظر في ما إذا كان هناك دليل على التحيز الذي يمثل مخاطر التحريفات الجوهرية الناتجة عن غش.

#### الأهمية النسبية

تأثر نطاق مراجعتنا بتطبيقنا للأهمية النسبية. تم تصميم المراجعة للحصول على تأكيد معقول حول ما إذا كانت القوائم المالية الموحدة خالية من التحريفات الجوهرية. يمكن أن تنتج التحريفات من غش أو خطأ. وتعد جوهرية، بمفردها أو في مجموعها، إذا كان من المتوقع إلى حد معقول أن تؤثر على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على القوائم المالية الموحدة.

بناءً على تقديرنا المهني، قمنا بتحديد بعض الحدود الكمية للأهمية النسبية، بما في ذلك الأهمية النسبية العامة للمجموعة للقوائم المالية الموحدة ككل كما هو موضح في الجدول أدناه. وساعدنا هذا، إلى جانب الاعتبارات النوعية، في تحديد نطاق مراجعتنا وطبيعة وتوقيت ومدى إجراءات مراجعتنا وتقييم تأثير التحريفات، بمفردها أو في مجموعها، على القوائم المالية الموحدة ككل.

## تقرير المراجع المستقل إلى المساهمين في شركة الزيت العربية السعودية (تتمة)

الأهمية النسبية العامة للمجموعة	26.3 مليار ريال سعودي (2018: 37.5 مليار ريال سعودي).
كيف قمنا بتحديدنا	4% (2018: 5%) من الدخل قبل ضرائب الدخل تقريباً.
الأساس المنطقي لمعيار الأهمية النسبية المطبق	<ul style="list-style-type: none"> <li>يعد الدخل قبل ضرائب الدخل معياراً هاماً لأصحاب المصلحة في المجموعة وهذا معيار متعارف عليه للمجموعات الهادفة للربح.</li> <li>قمنا بتخفيض النسبة المئوية لمعيارنا ليتماشى مع التغيير في ملف تعريف المجموعة نظراً للطرح العام الأولي في العام الحالي.</li> </ul>

لقد اتفقنا مع المكلفين بالحوكمة بأننا سوف نبذلهم عن التحريفات التي نكتشفها خلال مراجعتنا بمبلغ أكبر من 2.0 مليار ريال سعودي.

### كيف قمنا بتصميم نطاق عملية مراجعتنا للمجموعة

لقد قمنا بتصميم نطاق عملية مراجعتنا بهدف تنفيذ أعمال كافية تمكنا من إبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة ككل، مع الأخذ بعين الاعتبار هيكل المجموعة والعمليات والضوابط المحاسبية، وقطاع الأعمال الذي تزاوّل المجموعة نشاطها فيه.

تتم عمليات المجموعة من خلال العديد من المكونات في أجزاء عديدة من العالم. إن أهم مكون ضمن المجموعة هو الشركة نفسها وأن معظم جهود المراجعة قد قام بها فريق ارتباط مراجعة المجموعة على أساس دوام كامل في مدينة الظهران، المملكة العربية السعودية. اختير فريق ارتباط مراجعة المجموعة أدوات الرقابة العامة لتقنية المعلومات والتطبيقات والرقابة غير الآلية على الأنظمة والعمليات المتعلقة بالمعلومات المالية للشركة بالإضافة إلى الاختبارات التفصيلية. تم تنفيذ بعض إجراءات المراجعة بشكل مركزي من قبل فريق ارتباط مراجعة المجموعة بمساعدة خبرائنا ومتخصصينا الداخليين في المحاسبة، والتقييمات، والمعاشات التقاعدية، والضرائب، وتقنية المعلومات. قام فريق ارتباط مراجعة المجموعة أيضاً بالتنسيق لمراجعة المجموعة من خلال مواقع مختلفة وتنفيذ إجراءات المراجعة على أوراق عمل التوحيد والإفصاحات.

لقد حددنا ثلاثة مكونات هامة أخرى، تقع في المملكة العربية السعودية والولايات المتحدة الأمريكية وجمهورية كوريا، حيث تم تنفيذ نطاق مراجعة شامل للمعلومات المالية للمكونات ذات العلاقة بموجب تعليماتنا. قام أعضاء فريق ارتباط مراجعة المجموعة بإجراء مراجعة شاملة للمكون الهام الموجود في المملكة العربية السعودية. قام فريقا المكونين في الولايات المتحدة الأمريكية وجمهورية كوريا بتنفيذ نطاق مراجعة شامل في هذين الموقعين. كما طلبنا من الفرق الأخرى تنفيذ إجراءات مراجعة على العديد من المكونات الأخرى. وكان هذا بناء على اعتبارات نوعية وكمية، بما في ذلك ما إذا كان المكون يمثل نسبة كبيرة من البنود الفردية للقوائم المالية الموحدة أو يمثل دمج أعمال حديث. تقع هذه المكونات في المملكة العربية السعودية وفرنسا وبرمودا وهولندا.

أخذت مشاركة فريق ارتباط مراجعة المجموعة في أعمال المراجعة التي قامت بها فرق المكونات بعين الاعتبار الأهمية والتعقيد المتعلقان بالمكون الفردي. تضمن ذلك تخصيص الأهمية النسبية العامة للمكونات المختلفة وإرسال تعليمات رسمية والحصول على تحديثات بشكل منتظم عن العمل المنجز ونتائج الإجراءات بالإضافة إلى فحص الملاحق وأوراق العمل ذات العلاقة.

### الأمر الرئيسية للمراجعة

إن الأمر الرئيسية للمراجعة هي تلك الأمور التي، وفقاً لتقديرنا المهني، كانت لها أهمية كبيرة أثناء مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة للفترة الحالية. وتم التطرق إلى هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة ككل، وعند إبداء رأينا حولها، ولا نبد رأياً منفصلاً حول هذه الأمور.

## تقرير المراجع المستقل إلى المساهمين في شركة الزيت العربية السعودية (تتمة)

### أمر رئيسي للمراجعة

### كيف عالجت مراجعتنا الأمر الرئيسي للمراجعة

#### القيم الدفترية للممتلكات والألات والمعدات والاستثمارات في المشاريع المشتركة والشركات الزميلة

قمنا بتقييم مدى معقولية اعتبارات الإدارة التي تتعلق بمؤشرات الانخفاض في القيمة بعد الأخذ بعين الاعتبار معرفتنا للعوامل الداخلية والخارجية.

تقوم الإدارة بعملية تقييم رسمية في نهاية كل فترة تقرير مالي للنظر في ما إذا كان هناك أي مؤشر لانخفاض قيمة بنود الممتلكات والألات والمعدات والاستثمارات في المشاريع المشتركة والشركات الزميلة.

وبمساهمة خبرتنا الداخليين في التقييم، قمنا، كما هو مناسب، بتنفيذ الإجراءات التالية على نماذج تقييم الإدارة:

وعندما يتم تحديد مثل هذه المؤشرات، يتم إعداد نماذج التقييم لتحديد القيمة القابلة للاسترداد لوحدات توليد النقد المناسبة. تضمن الإدارة بناء على هذه النماذج أنه لا يتم إدراج الموجودات بقيمة أعلى من قيمتها القابلة للاسترداد.

● النظر في مدى ملاءمة الموجودات والمطلوبات المخصصة لوحدات توليد النقد.

قامت الإدارة بإعداد عدد من نماذج التقييم كجزء اعتبارات انخفاض القيمة في عام 2019. تمثل هذه قيمة المنافع الناتجة عن الاستخدام بناء على التدفقات النقدية المخصومة. فيما يلي التقديرات والافتراضات الرئيسية المتعلقة بهذه النماذج:

● مقارنة عينة من تنبؤات الأسعار مع نقاط بيانات السوق.

● النظر في مدى توافق بعض المدخلات غير القابلة للرصد مثل حجم الإنتاج المتوقع وتكاليف التشغيل والتطوير المستقبلية مع خطط الأعمال المعتمدة.

● تقييم مدى معقولية خطط الأعمال المعتمدة بمقارنتها مع النتائج التاريخية.

● تقدير مدى معقولية المنهجية والمدخلات المستخدمة لتحديد القيم النهائية.

● تقييم مدى معقولية معدلات الخصم من خلال التحقق من صحة الافتراضات ذات العلاقة مع بيانات السوق القابلة للرصد.

● إجراء اختبار حساسية للافتراضات الرئيسية وتقدير التأثير المحتمل على القيم القابلة للاسترداد لمجموعة من النتائج المحتملة.

كما أخذنا بعين الاعتبار مدى ملاءمة السياسات المحاسبية ذات العلاقة والإفصاحات الواردة في القوائم المالية الموحدة.

- تنبؤات الأسعار.
- حجم الإنتاج المتوقع.
- تكاليف التشغيل والتطوير المستقبلية.
- القيم النهائية.
- معدلات الخصم.

كانت المبالغ المحسوبة باستخدام نماذج التقييم، في كل الحالات، تزيد عن القيم الدفترية لوحدات توليد النقد. نتيجة لذلك، لم يتم تسجيل أي مصروفات انخفاض في القيمة في القوائم المالية الموحدة.

اعتبرنا هذا أمراً رئيسياً للمراجعة نظراً للاجتهاد الذي يدخل في تحديد مؤشرات الانخفاض في القيمة والتعقيد اللازم لنماذج التقييم.

لمزيد من المعلومات راجع إيضاح رقم 2(د) وإيضاح رقم 2(ح) وإيضاح رقم 5 وإيضاح رقم 7 حول القوائم المالية الموحدة.

## تقرير المراجع المستقل إلى المساهمين في شركة الزيت العربية السعودية (تتمة)

كيف عالجت مراجعتنا الأمر الرئيسي للمراجعة

أمر رئيسي للمراجعة

اتباع المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 16 (عقود الإيجار)

قامت المجموعة باتباع المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 16 (عقود الإيجار) من تاريخ الإلتزام في 1 يناير 2019.

- حل هذا المعيار محل متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم 17 (عقود الإيجار). قدم المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 16 نموذج محاسبي واحد لعقد الإيجار يتطلب، في معظم الأحيان، إثبات موجودات حق استخدام ومطلوبات عقد إيجار.

كجزء من عملية الإلتزام، قامت الإدارة:

- بتنفيذ إجراءات واسعة النطاق لتحديد وتقييم ترتيبات عقود الإيجار الجوهرية. كان هذا معقدًا بطبيعته نظرًا للعدد الكبير من العقود المتعاقد عليها والطبيعة المتنوعة للشروط والأحكام ذات العلاقة.
- قامت بتطبيق تغييرات على النظام ووضع عمليات وضوابط جديدة للتعامل مع المنهجية الجديدة للمحاسبة عن عقود الإيجار.
- تحديد التعديلات الانتقالية المناسبة والإيضاحات المطلوبة لإدراجها في القوائم المالية الموحدة.

(أ) تقدير الإدارة ما إذا كانت العقود تتضمن عقود إيجار أم لا.

(ب) مدى ملاءمة الوسائل العملية المطبقة.

(ج) احتسابات موجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقود الإيجار كما في 1 يناير 2019 و31 ديسمبر 2019 والحركات خلال السنة.

(د) مدى ملاءمة الافتراضات الرئيسية المتعلقة بتحديد فترات عقود الإيجار.

(هـ) مدى معقولية معدلات الخصم المستخدمة بالرجوع إلى معدلات الاقتراض الإضافية.

كما قمنا أيضًا بتقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية والإفصاحات الواردة في القوائم المالية الموحدة فيما يتعلق بالمعيار الدولي للتقرير المالي رقم 16.

قامت المجموعة باتباع المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 16 مستخدمةً منهج الأثر الرجعي المعدل ولم تعد عرض أرقام المقارنة. وتم تطبيق عدد من الوسائل العملية عند التحول ولم يكن هناك أي أثر على الأرباح المبقاة الافتتاحية. تم إثبات موجودات حق استخدام ومطلوبات عقود إيجار قدرها 26,1 مليار ريال سعودي كما في 1 يناير 2019 لترتيبات كانت مصنفة سابقًا كعقود إيجار تشغيلي.

اعتبرنا هذا أمرًا رئيسياً للمراجعة لأنه (أ) من الممكن عدم تحديد أو إدراج العقود التي تدخل في نطاق المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 16 بشكل مناسب في احتسابات التأثير الإنتقالي (ب) تتضمن عملية تحديد موجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقود الإيجار احتسابات معقدة واجتهادات جوهرية من الإدارة تتعلق بفترات عقود الإيجار.

لمزيد من المعلومات راجع إيضاح رقم 2(ج) (1) وإيضاح رقم 2(ط) وإيضاح رقم 5 وإيضاح رقم 19 حول القوائم المالية الموحدة.

## تقرير المراجع المستقل إلى المساهمين في شركة الزيت العربية السعودية (تتمة)

### معلومات أخرى

إن مجلس الإدارة مسؤول عن المعلومات الأخرى. تتألف المعلومات الأخرى من التقرير السنوي والتي لا تكون ضمن القوائم المالية الموحدة وتقريرنا حولها.

إن رأينا حول القوائم المالية الموحدة لا يغطي المعلومات الأخرى ولن نبدي أي نوع من أنواع التأكيد عليها.

وفيما يتعلق بمراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، تقتصر مسؤوليتنا على قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه، وعند قراءتها نأخذ بعين الاعتبار ما إذا كانت المعلومات الأخرى لا تتوافق بصورة جوهرية مع القوائم المالية الموحدة أو مع المعلومات التي تم الحصول عليها خلال عملية المراجعة، أو خلافاً لذلك تتضمن تحريفات جوهرية.

فيما لو استنتجنا، بناءً على العمل الذي قمنا به، أن هناك تحريفات جوهرية في هذه المعلومات الأخرى، فيجب علينا الإبلاغ عن هذه الحقيقة. ليس لدينا أي ملاحظات فيما يتعلق بهذا الأمر.

### مسؤوليات مجلس الإدارة والمكلفين بالحوكمة حول القوائم المالية الموحدة

إن مجلس الإدارة مسؤول عن الإعداد والعرض العادل للقوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين ومتطلبات نظام الشركات والنظام الأساس للشركة، وعن نظام الرقابة الداخلية الذي تراه الإدارة ضرورياً لتتمكن من إعداد قوائم مالية موحدة خالية من التحريفات الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ.

عند إعداد القوائم المالية الموحدة، فإن مجلس الإدارة مسؤول عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار في أعمالها والإفصاح - عند الضرورة - عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية، واستخدام مبدأ الاستمرارية المحاسبي ما لم ينو مجلس الإدارة تصفية المجموعة أو وقف عملياتها أو عدم وجود بديل حقيقي بخلاف ذلك.

إن المكلفين بالحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

### مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول حول ما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل، خالية من التحريفات الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وإصدار تقرير المراجع الذي يتضمن رأينا. يُعد التأكيد المعقول مستوى عالٍ من التأكيد، ولكنه لا يضمن أن عملية المراجعة التي تم القيام بها وفقاً لمعايير المراجعة الدولية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، ستكشف دائماً عن تحريف جوهرية عند وجوده. يمكن أن تنتج التحريفات من غش أو خطأ، وتُعد جوهرية، بمفردها أو في مجموعها، إذا كان من المتوقع إلى حد معقول أن تؤثر على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

## تقرير المراجع المستقل إلى المساهمين في شركة الزيت العربية السعودية (تتمة)

وفي إطار عملية المراجعة التي تم القيام بها وفقاً لمعايير المراجعة الدولية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، نمارس الحكم المهني ونحافظ على الشك المهني خلال عملية المراجعة. كما نقوم أيضاً بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر وجود تحريفات جوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة لمواجهة هذه المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة كأساس لإبداء رأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف أي تحريفات جوهرية ناتجة عن الغش يعد أكبر من المخاطر الناتجة عن الخطأ حيث قد ينطوي الغش على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز نظام الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية المتعلقة بعملية المراجعة لغرض تصميم إجراءات مراجعة ملائمة للظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية أنظمة الرقابة الداخلية للمجموعة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قام بها مجلس الإدارة.
- استنتاج مدى ملاءمة استخدام مجلس الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، وبناءً على أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، تحديد ما إذا كان هناك عدم تأكيد جوهري يتعلق بأحداث أو ظروف يمكن أن تشير إلى وجود شك كبير حول قدرة المجموعة على الاستمرار في أعمالها. وإذا توصلنا إلى وجود عدم تأكيد جوهري، يجب علينا لفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة في القوائم المالية الموحدة، أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. تستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى عدم استمرار المجموعة في أعمالها.
- تقييم العرض العام وهيكل ومحتوى القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وتحديد ما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق العرض العادل.
- الحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة لإبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة. كما أننا مسؤولون عن التوجيه والإشراف والقيام بعملية المراجعة للمجموعة، ونظل المسؤولين الوحيديين عن رأينا.

نقوم بإبلاغ المكلفين بالحوكمة - من بين أمور أخرى - بالنطاق والتوقيت المخطط لعملية المراجعة ونتائج المراجعة الجوهرية، بما في ذلك أي أوجه قصور هامة في نظام الرقابة الداخلية التي نكتشفها خلال مراجعتنا.

كما نقدم للمكلفين بالحوكمة بياناً نوضح فيه أننا قد التزمنا بالمتطلبات الأخلاقية المناسبة المتعلقة بالاستقلال، ونقوم بإبلاغهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى التي يُعتقد إلى حد معقول أنها قد تؤثر على استقلالنا، وسبل الحماية لها إن لزم الأمر.



## تقرير المراجع المستقل إلى المساهمين في شركة الزيت العربية السعودية (تتمة)

ومن بين الأمور التي نقوم بإبلاغ المكلفين بالحوكمة عنها، نقوم بتحديد تلك الأمور التي كانت لها أهمية كبيرة خلال عملية مراجعة القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية ولذلك هي الأمور الرئيسية للمراجعة. تم توضيح هذه الأمور في تقريرنا باستثناء ما تمنع الأنظمة أو اللوائح الإفصاح العام عنه أو إذا قررنا - في حالات نادرة جداً - أن أمرًا ما لا ينبغي الإفصاح عنه في تقريرنا لأنه من المتوقع إلى حد معقول بأن الإفصاح عن هذا الأمر سوف يؤدي إلى نتائج سلبية تفوق منافع المصلحة العامة من هذا الإفصاح.

برايس ووترهاوس كوبرز



بدر ابراهيم بن محارب  
ترخيص رقم 471

17 رجب 1441 هـ  
12 مارس 2020

## قائمة الدخل الموحدة

القوائم المالية الموحدة

دولار أمريكي*		ريال سعودي		إيضاح	
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر		للسنة المنتهية في 31 ديسمبر			
2018	2019	2018	2019		
318,500	<b>294,852</b>	1,194,376	<b>1,105,696</b>	23	إيرادات
40,704	<b>34,957</b>	152,641	<b>131,089</b>		دخل آخر متعلق بالمبيعات
359,204	<b>329,809</b>	1,347,017	<b>1,236,785</b>		الإيرادات والدخل الآخر المتعلق بالمبيعات
(55,601)	<b>(48,571)</b>	(208,505)	<b>(182,141)</b>		ربح وضرائب أخرى
(53,647)	<b>(60,045)</b>	(201,176)	<b>(225,170)</b>	29	مشتريات
(14,987)	<b>(15,533)</b>	(56,202)	<b>(58,249)</b>		إنتاج وتصنيع
(8,333)	<b>(9,773)</b>	(31,250)	<b>(36,647)</b>		بيع وإدارية وعمومية
(2,114)	<b>(1,944)</b>	(7,928)	<b>(7,291)</b>		تقريب
(591)	<b>(573)</b>	(2,217)	<b>(2,150)</b>		بحث وتطوير
(11,023)	<b>(13,404)</b>	(41,334)	<b>(50,266)</b>	6,5	استهلاك وإطفاء
(146,296)	<b>(149,843)</b>	(548,612)	<b>(561,914)</b>		تكاليف التشغيل
212,908	<b>179,966</b>	798,405	<b>674,871</b>		دخل التشغيل
(377)	<b>(2,521)</b>	(1,415)	<b>(9,455)</b>	7	حصة في نتائج مشاريع مشتركة وشركات زميلة
1,030	<b>1,960</b>	3,865	<b>7,351</b>	24	دخل تمويل و دخل آخر
(789)	<b>(1,607)</b>	(2,959)	<b>(6,026)</b>	19	تكاليف تمويل
212,772	<b>177,798</b>	797,896	<b>666,741</b>		الدخل قبل ضرائب الدخل
(101,701)	<b>(89,613)</b>	(381,378)	<b>(336,048)</b>	8	ضرائب الدخل
111,071	<b>88,185</b>	416,518	<b>330,693</b>		صافي الدخل
					صافي الدخل (الخسارة) العائد إلى
110,985	<b>88,218</b>	416,196	<b>330,816</b>		حقوق المساهمين
86	<b>(33)</b>	322	<b>(123)</b>		الحصص غير المسيطرة
111,071	<b>88,185</b>	416,518	<b>330,693</b>		
0.55	<b>0.44</b>	2.08	<b>1.65</b>	35	ربحية السهم (الأساسية والمخفضة)

\* يتم تحويل المعلومات الإضافية بسعر صرف ثابت 1.00 دولار أمريكي = 3.75 ريال سعودي للملاحة فقط.

الأستاذ/ خالد بن هاشم الدباغ  
النائب الأعلى للرئيس  
للمالية والاستراتيجية والتطوير

المهندس/ أمين بن حسن الناصر  
الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين

معالي الأستاذ/ ياسر بن عثمان الرميان  
رئيس مجلس الإدارة

## قائمة الدخل الشامل الموحدة

دولار أمريكي*		ريال سعودي		إيضاح	
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر		للسنة المنتهية في 31 ديسمبر			
2018	2019	2018	2019		
111,071	<b>88,185</b>	416,518	<b>330,693</b>		صافي الدخل
				18	الدخل (الخسارة) الشامل الآخر، بعد خصم الضريبة
					بنود لن يتم إعادة تصنيفها إلى صافي الدخل
1,845	<b>701</b>	6,920	<b>2,628</b>		إعادة قياس التزامات منافع ما بعد انتهاء التوظيف
(32)	<b>(123)</b>	(119)	<b>(464)</b>		تغير في ضريبة مؤجلة لمنافع ما بعد انتهاء التوظيف بسبب تغير سعر ضريبة الدخل
-	-	-	<b>2</b>		حصة في إعادة قياس التزامات منافع ما بعد انتهاء التوظيف من مشاريع مشتركة وشركات زميلة
-	<b>48</b>	-	<b>180</b>		تغير في ضريبة مؤجلة لاستثمار في حقوق ملكية بسبب تغير سعر ضريبة الدخل
(216)	<b>50</b>	(811)	<b>187</b>		تغيرات في القيمة العادلة لاستثمارات في حقوق ملكية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
-	<b>8</b>	-	<b>31</b>		احتياطي الدفع على أساس السهم
10	<b>(94)</b>	36	<b>(353)</b>		بنود يمكن إعادة تصنيفها لاحقًا إلى صافي الدخل
(203)	<b>16</b>	(762)	<b>59</b>		تحولات تدفقات نقدية وأخرى
(76)	<b>(130)</b>	(283)	<b>(487)</b>		تغيرات في القيمة العادلة لسندات دين مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
(296)	<b>(274)</b>	(1,110)	<b>(1,027)</b>		حصة في خسارة شاملة أخرى لمشاريع مشتركة وشركات زميلة
1,032	<b>202</b>	3,871	<b>756</b>		فروقات تحويل عملات
112,103	<b>88,387</b>	420,389	<b>331,449</b>		مجموع الدخل الشامل
					مجموع الدخل (الخسارة) الشامل العائد إلى
112,139	<b>88,506</b>	420,524	<b>331,896</b>		حقوق المساهمين
(36)	<b>(119)</b>	(135)	<b>(447)</b>		الحصص غير المسيطرة
112,103	<b>88,387</b>	420,389	<b>331,449</b>		

\* يتم تحويل المعلومات الإضافية بسعر صرف ثابت 1.00 دولار أمريكي = 3.75 ريال سعودي للملازمة فقط.

الأستاذ/ خالد بن هاشم الدباغ  
النائب الأعلى للرئيس  
للمالية والاستراتيجية والتطوير

المهندس/ أمين بن حسن الناصر  
الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين

معالي الاستاذ/ ياسر بن عثمان الرميان  
رئيس مجلس الإدارة

## قائمة المركز المالي الموحدة

القوائم المالية الموحدة

دولار أمريكي*		ريال سعودي		ايضاح	
كما في 31 ديسمبر		كما في 31 ديسمبر			
2018	2019	2018	2019		
					<b>الموجودات</b>
					<b>الموجودات غير المتداولة</b>
233,021	<b>261,870</b>	873,827	<b>982,014</b>	5	ممتلكات وآلات ومعدات
7,172	<b>8,033</b>	26,896	<b>30,122</b>	6	موجودات غير ملموسة
6,021	<b>5,263</b>	22,579	<b>19,738</b>	7	استثمارات في مشاريع مشتركة وشركات زميلة
2,631	<b>3,394</b>	9,866	<b>12,728</b>	8	موجودات ضريبة دخل مؤجلة
3,501	<b>5,699</b>	13,127	<b>21,372</b>	9	موجودات ودمم مدينة أخرى
4,590	<b>5,322</b>	17,214	<b>19,956</b>	10	استثمارات في أوراق مالية
256,936	<b>289,581</b>	963,509	<b>1,085,930</b>		
					<b>الموجودات المتداولة</b>
11,621	<b>11,362</b>	43,580	<b>42,607</b>	11	مخزون
25,018	<b>24,940</b>	93,818	<b>93,526</b>	12	ذمم مدينة تجارية
13,030	<b>9,808</b>	48,864	<b>36,781</b>	13	مبالغ مستحقة من الحكومة
3,673	<b>3,230</b>	13,775	<b>12,109</b>	9	موجودات ودمم مدينة أخرى
52	<b>12,125</b>	194	<b>45,467</b>	14	استثمارات قصيرة الأجل
48,841	<b>47,388</b>	183,152	<b>177,706</b>	15	نقد وما يماثله
102,235	<b>108,853</b>	383,383	<b>408,196</b>		
359,171	<b>398,434</b>	1,346,892	<b>1,494,126</b>		<b>مجموع الموجودات</b>
					<b>حقوق الملكية والمطلوبات</b>
					<b>حقوق المساهمين</b>
16,000	<b>16,000</b>	60,000	<b>60,000</b>		رأس المال
7,195	<b>7,195</b>	26,981	<b>26,981</b>		رأس المال الإضافي المدفوع
-	<b>(1,000)</b>	-	<b>(3,750)</b>	16	أسهم خزينة
					أرباح مبقاة:
245,500	<b>251,669</b>	920,625	<b>943,758</b>		غير مخصصة
1,600	<b>1,600</b>	6,000	<b>6,000</b>		مخصصة
847	<b>553</b>	3,176	<b>2,076</b>	18	احتياطيات أخرى
271,142	<b>276,017</b>	1,016,782	<b>1,035,065</b>		
3,107	<b>2,979</b>	11,653	<b>11,170</b>		<b>الحصص غير المسيطرة</b>
274,249	<b>278,996</b>	1,028,435	<b>1,046,235</b>		
					<b>المطلوبات غير المتداولة</b>
19,021	<b>40,184</b>	71,329	<b>150,690</b>	19	قروض
6,367	<b>11,859</b>	23,877	<b>44,471</b>	8	مطلوبات ضريبة دخل مؤجلة
6,189	<b>5,646</b>	23,209	<b>21,174</b>	20	التزامات منافع ما بعد انتهاء التوظيف
4,162	<b>4,263</b>	15,606	<b>15,985</b>	21	مخصصات
35,739	<b>61,952</b>	134,021	<b>232,320</b>		
					<b>المطلوبات المتداولة</b>
19,276	<b>20,862</b>	72,286	<b>78,231</b>	22	ذمم دائنة تجارية وأخرى
					التزامات للحكومة:
18,746	<b>16,598</b>	70,299	<b>62,243</b>	8	ضرائب دخل
-	<b>9,460</b>	-	<b>35,475</b>	34	توزيعات أرباح مستحقة
3,164	<b>3,927</b>	11,862	<b>14,727</b>		ربح
7,997	<b>6,639</b>	29,989	<b>24,895</b>	19	قروض
49,183	<b>57,486</b>	184,436	<b>215,571</b>		
84,922	<b>119,438</b>	318,457	<b>447,891</b>		
359,171	<b>398,434</b>	1,346,892	<b>1,494,126</b>		<b>مجموع حقوق الملكية والمطلوبات</b>

\* يتم تحويل المعلومات الإضافية بسعر صرف ثابت 1.00 دولار أمريكي = 3.75 ريال سعودي للعلامة فقط.

الأستاذ/ خالد بن هاشم الدباغ  
النائب الأعلى للرئيس  
للمالية والاستراتيجية والتطوير

المهندس/ أمين بن حسن الناصر  
الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين

معالي الأستاذ/ ياسر بن عثمان الرميان  
رئيس مجلس الإدارة

## قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة

دولار أمريكي*	ريال سعودي								الرصيد كما في
	حقوق المساهمين								
	الأرباح المبقاة				رأس المال الإضافي المدفوع				
المجموع	المجموع	الاحتياطيات الحصة غير المسيطرة	الأخرى (إيضاح 18)	المخصصة <sup>1</sup>	غير المخصصة	أسهم الخزينة	رأس المال الإضافي المدفوع	رأس المال	
220,350	826,314	12,556	5,670	6,000	715,107	-	26,981	60,000	<b>1 يناير 2018</b>
111,071	416,518	322	-	-	416,196	-	-	-	صافي الدخل
1,032	3,871	(457)	4,328	-	-	-	-	-	الدخل (الخسارة) الشامل الآخر
112,103	420,389	(135)	4,328	-	416,196	-	-	-	مجموع الدخل (الخسارة) الشامل
-	-	-	(6,822)	-	6,822	-	-	-	تحويل إعادة قياس التزامات منافع ما بعد انتهاء التوظيف
(58,000)	(217,500)	-	-	-	(217,500)	-	-	-	توزيعات أرباح (إيضاح 34) تغيير في السيطرة على شركة منتسبة
36	134	134	-	-	-	-	-	-	توزيعات أرباح إلى حصص غير مسيطرة
(240)	(902)	(902)	-	-	-	-	-	-	
<b>274,249</b>	<b>1,028,435</b>	<b>11,653</b>	<b>3,176</b>	<b>6,000</b>	<b>920,625</b>	<b>-</b>	<b>26,981</b>	<b>60,000</b>	<b>31 ديسمبر 2018</b>
<b>88,185</b>	<b>330,693</b>	<b>(123)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>330,816</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	صافي الدخل (الخسارة)
<b>202</b>	<b>756</b>	<b>(324)</b>	<b>1,080</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	الدخل (الخسارة) الشامل الآخر
<b>88,387</b>	<b>331,449</b>	<b>(447)</b>	<b>1,080</b>	<b>-</b>	<b>330,816</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	مجموع الدخل (الخسارة) الشامل
<b>(1,000)</b>	<b>(3,750)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(3,750)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	استحواذ على أسهم خزينة (إيضاح 16)
<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2,178)</b>	<b>-</b>	<b>2,178</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	تحويل إعادة قياس التزامات منافع ما بعد انتهاء التوظيف
<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2)</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	تحويل حصة إعادة قياس التزامات منافع ما بعد انتهاء التوظيف من مشاريع مشتركة وشركات زميلة
<b>(82,630)</b>	<b>(309,863)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(309,863)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	توزيعات أرباح (إيضاح 34) توزيعات أرباح إلى حصص غير مسيطرة
<b>(10)</b>	<b>(36)</b>	<b>(36)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>278,996</b>	<b>1,046,235</b>	<b>11,170</b>	<b>2,076</b>	<b>6,000</b>	<b>943,758</b>	<b>(3,750)</b>	<b>26,981</b>	<b>60,000</b>	<b>31 ديسمبر 2019</b>

1. تمثل الأرباح المبقاة المخصصة للاحتياطي النظامي كما أعد في الأصل وفقاً للنظام الأساس لعام 1988 لشركة الزيت العربية السعودية وهو غير متاح للتوزيع (إيضاح 1).  
\* يتم تحويل المعلومات الإضافية بسعر صرف ثابت 1.00 دولار أمريكي = 3.75 ريال سعودي للملازمة فقط.

الأستاذ/ خالد بن هاشم الدباغ  
النائب الأعلى للرئيس  
للمالية والاستراتيجية والتطوير

المهندس/ أمين بن حسن الناصر  
الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين

معالي الأستاذ/ ياسر بن عثمان الرميان  
رئيس مجلس الإدارة

## قائمة التدفقات النقدية الموحدة

القوائم المالية الموحدة

دولار أمريكي*		ريال سعودي		ايضاح	
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر		للسنة المنتهية في 31 ديسمبر			
2018	2019	2018	2019		
212,772	<b>177,798</b>	797,896	<b>666,741</b>		<b>الدخل قبل ضرائب الدخل</b>
					<b>التعديلات لتسوية الدخل قبل ضرائب الدخل</b>
					<b>إلى صافي النقد الناتج من أنشطة التشغيل</b>
11,023	<b>13,404</b>	41,334	<b>50,266</b>	6,5	استهلاك وإطفاء
787	<b>858</b>	2,951	<b>3,217</b>	6	تكاليف تنقيب وتقييم مشطوبة
(232)	<b>(341)</b>	(870)	<b>(1,278)</b>	33.24	مكاسب إعادة قياس حصة مملوكة في استثمارات في حقوق ملكية
377	<b>2,521</b>	1,415	<b>9,455</b>	7	حصة في نتائج مشاريع مشتركة وشركات زميلة
(757)	<b>(1,476)</b>	(2,840)	<b>(5,534)</b>	24	دخل تمويل
789	<b>1,607</b>	2,959	<b>6,026</b>	19	تكاليف تمويل
(38)	<b>(136)</b>	(143)	<b>(509)</b>	24	توزيعات أرباح من استثمارات في أوراق مالية
(158)	<b>(165)</b>	(594)	<b>(620)</b>		تغير في القيمة العادلة لاستثمارات من خلال الريح أو الخسارة
27	<b>64</b>	103	<b>240</b>	7	تغير في استبعاد أرباح مخزون مشاريع مشتركة وشركات زميلة
377	<b>335</b>	1,417	<b>1,257</b>		أخرى
					<b>التغير في رأس المال العامل</b>
(1,721)	<b>499</b>	(6,455)	<b>1,869</b>		مخزون
(1,519)	<b>194</b>	(5,696)	<b>727</b>		ذمم مدينة تجارية
(2,124)	<b>3,222</b>	(7,968)	<b>12,083</b>		مبالغ مستحقة من الحكومة
(1,956)	<b>872</b>	(7,335)	<b>3,268</b>		موجودات وذمم مدينة أخرى
1,425	<b>915</b>	5,343	<b>3,430</b>		ذمم دائنة تجارية وأخرى
(2,279)	<b>763</b>	(8,548)	<b>2,865</b>		ربع مستحق
					<b>التغيرات الأخرى</b>
(298)	<b>(2,654)</b>	(1,117)	<b>(9,951)</b>		موجودات وذمم مدينة أخرى
(65)	<b>88</b>	(240)	<b>330</b>		مخصصات
(695)	<b>298</b>	(2,606)	<b>1,119</b>		التزامات منافع ما بعد انتهاء التوظيف
(94,748)	<b>(87,592)</b>	(355,305)	<b>(328,472)</b>	8	تسوية ضرائب دخل وضرائب أخرى
120,987	<b>111,074</b>	453,701	<b>416,529</b>		<b>صافي النقد الناتج من أنشطة التشغيل</b>
(35,138)	<b>(32,769)</b>	(131,766)	<b>(122,882)</b>	4	نفقات رأسمالية
(2,285)	<b>(3,634)</b>	(8,571)	<b>(13,628)</b>	33.7	استحواذ على شركات منتسبة، بعد خصم النقد المستحوذ عليه
286	<b>207</b>	1,073	<b>778</b>	7	توزيعات من مشاريع مشتركة وشركات زميلة
(106)	<b>(91)</b>	(401)	<b>(341)</b>	25.7	استثمارات إضافية في مشاريع مشتركة وشركات زميلة
38	<b>136</b>	143	<b>509</b>	24	توزيعات أرباح من استثمارات في أوراق مالية
784	<b>1,216</b>	2,942	<b>4,561</b>		فوائد مستلمة
(164)	<b>(231)</b>	(615)	<b>(868)</b>		صافي استثمارات في أوراق مالية
1,597	<b>(12,073)</b>	5,990	<b>(45,273)</b>		صافي (مشتريات) استحقاقات استثمارات قصيرة الأجل
(34,988)	<b>(47,239)</b>	(131,205)	<b>(177,144)</b>		<b>صافي النقد المستخدم في أنشطة الاستثمار</b>
(58,000)	<b>(73,170)</b>	(217,500)	<b>(274,388)</b>	34.31	توزيعات أرباح
(240)	<b>(10)</b>	(902)	<b>(36)</b>		توزيعات أرباح مدفوعة إلى حصص غير مسيطرة
(733)	<b>(1,524)</b>	(2,748)	<b>(5,715)</b>		فوائد مدفوعة
-	<b>(1,000)</b>	-	<b>(3,750)</b>	16	استحواذ على أسهم خزينة
3,109	<b>13,856</b>	11,660	<b>51,960</b>		متحصلات من قروض
(2,959)	<b>(3,440)</b>	(11,096)	<b>(12,902)</b>		سداد قروض
(58,823)	<b>(65,288)</b>	(220,586)	<b>(244,831)</b>		<b>صافي النقد المستخدم في أنشطة التمويل</b>
27,176	<b>(1,453)</b>	101,910	<b>(5,446)</b>		<b>صافي (النقص) الزيادة في النقد وما يماثل</b>
21,665	<b>48,841</b>	81,242	<b>183,152</b>		النقد وما يماثل كما في بداية السنة
48,841	<b>47,388</b>	183,152	<b>177,706</b>		<b>النقد وما يماثل كما في نهاية السنة</b>

\* يتم تحويل المعلومات الإحصائية بسعر صرف ثابت 1.00 دولار أمريكي = 3.75 ريال سعودي للملازمة فقط.

الأستاذ/ خالد بن هاشم الدباغ  
النايب الأعلى للرئيس  
للمالية والاستراتيجية والتطوير

المهندس/ أمين بن حسن الناصر  
الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين

معالي الأستاذ/ ياسر بن عثمان الرميان  
رئيس مجلس الإدارة

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

### 1. معلومات عامة

تعمل شركة الزيت العربية السعودية ("الشركة")، ومقرها الرئيس في مدينة الظهران، المملكة العربية السعودية ("المملكة")، في مجال البحث والتقيب والحفر واستخراج المواد الهيدروكربونية (التقيب والإنتاج)، وفي معالجة تلك المواد وصنعها وتكريرها وتسويقها (التكرير والمعالجة والتسويق). لقد تأسست الشركة في 13 نوفمبر 1988م بموجب المرسوم الملكي رقم م/8، ولكن تاريخها يعود إلى 29 مايو 1933م عندما منحت حكومة المملكة العربية السعودية ("الحكومة") امتيازاً للمشغل السابق بالحق في التقيب عن المواد الهيدروكربونية في المملكة، من بين أمور أخرى.

صدر المرسوم الملكي رقم م/37 بتاريخ 2 ربيع الآخر 1439هـ، في 20 ديسمبر 2017م، بالموافقة على نظام المواد الهيدروكربونية الذي ينطبق على الرواسب الهيدروكربونية والمواد الهيدروكربونية والموارد الهيدروكربونية في المملكة. وبموجب نظام المواد الهيدروكربونية، تعتبر جميع الرواسب الهيدروكربونية والمواد الهيدروكربونية والموارد الهيدروكربونية ملكاً للدولة، وتنتقل ملكية المواد الهيدروكربونية عند رأس البئر أو عند استخلاصها. إضافة إلى ذلك، يعطي نظام المواد الهيدروكربونية السلطة الحصرية للحكومة في وضع الحد الأقصى للمواد الهيدروكربونية التي يمكن للشركة إنتاجها في أي وقت، وتحديد مستوى الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة للمواد الهيدروكربونية التي يجب على الشركة المحافظة عليها.

إن جميع الموارد الطبيعية داخل المملكة، بما في ذلك المواد الهيدروكربونية، ملكٌ للمملكة. حيث منحت الحكومة الشركة من خلال امتياز في عام 1933 حقوقاً حصرية ومنها حق تنقيب وحفر واستخراج ومعالجة الزيت الخام والمواد الهيدروكربونية الأخرى وذلك في مساحة محدودة من المملكة. واعتباراً من 24 ديسمبر 2017، تم استبدال اتفاقية الامتياز الأصلية للشركة وحلت محلها اتفاقية امتياز معدلة ("اتفاقية الامتياز") التي تمنح الشركة الحق الحصري في تنقيب وحفر وتوقع وتقييم وتطوير واستخلاص واستخراج وإنتاج المواد الهيدروكربونية في منطقة الامتياز. كما تم منح الشركة الحق الحصري لتسويق وتوزيع المواد الهيدروكربونية والمنتجات البترولية وغاز البترول السائل في المملكة إلى جانب الحق غير الحصري لتصنيع وتكرير ومعالجة الإنتاج وتسويق وبيع ونقل وتصدير هذا الإنتاج.

إن المدة الأولية لاتفاقية الامتياز هي 40 عامًا والتي تمدها الحكومة لمدة 20 عامًا ما لم تكن الشركة غير مستوفية لشروط معينة تتناسب مع ممارساتها التشغيلية الحالية. إضافة إلى ذلك، يجوز تعديل اتفاقية الامتياز وتمديدتها لمدة 40 عامًا إضافية بعد فترة السنتين عامًا الأصلية التي تخضع لها الشركة وتوافق الحكومة على شروط التمديد.

كما تم تحويل الشركة إلى شركة مساهمة سعودية بنظام أساس جديد اعتباراً من 1 يناير 2018 بموجب قرار مجلس الوزراء رقم 180 بتاريخ 1 ربيع الآخر 1439هـ (19 ديسمبر 2017م). وتم إلغاء النظام الأساس للشركة لعام 1988 اعتباراً من 1 يناير 2018 بموجب المرسوم الملكي رقم م/36 بتاريخ 2 ربيع الآخر 1439هـ (20 ديسمبر 2017م). وقد تم تحديد رأس مال الشركة بمبلغ 60,000 ريال سعودي، وهو مدفوع بالكامل ومقسم إلى 200 مليار سهم عادي ذي حقوق تصويت متساوية وبدون قيمة اسمية. إن رقم السجل التجاري للشركة هو 2052101150.

في 11 ديسمبر 2019، انتهت الشركة من طرحها العام الأولي وأدرجت أسهمها العادية في السوق المالية السعودية ("تداول"). وفيما يتعلق بالطرح العام الأولي، باعت الحكومة ما مجموعه 3.45 مليار سهم عادي، أو ما نسبته 1.73% من رأس مال الشركة. إضافة إلى ذلك، وبالترزامن مع الطرح العام الأولي، فقد استحوذت الشركة على 117.2 مليون سهم من أسهمها العادية من الحكومة مقابل دفعة نقدية قدرها 3,750 ريال سعودي، والتي تُصنف على أنها أسهم خزينة (إيضاح 16). وستستخدم الشركة هذه الأسهم لخططها المتعلقة بالحوافز وشراء الأسهم للموظفين (إيضاح 17).

اعتمد مجلس الإدارة القوائم المالية الموحدة للشركة والشركات التابعة لها (معا "أرامكو السعودية") بتاريخ 12 مارس 2020.

### 2. ملخص السياسات والاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة

أدرجت أدناه السياسات المحاسبية الرئيسية المطبقة في إعداد هذه القوائم المالية الموحدة. كما تعرض القوائم المالية الموحدة معلومات للمقارنة مع السنة السابقة.

#### (أ) أسس الإعداد

أعدت القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة، والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين. كما أن القوائم المالية الموحدة تتوافق مع المعايير الدولية للتقرير المالي الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية. ويتم الإفصاح بشكل منفصل عن المبالغ والأرصدة المتعلقة بالأدوات المالية المتوافقة مع الشريعة للشركة والشركات التابعة لها واستثماراتها. بينما تتعلق جميع المبالغ والأرصدة الأخرى ذات الصلة بالأدوات المالية التقليدية.

أعدت القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء بعض البنود التي تقاس بالقيمة العادلة، والتي تتمثل بصورة أساسية في الاستثمارات في الأوراق المالية والمشتقات وبعض الذمم المدينة التجارية. وطبقت السياسات المحاسبية التالية بشكل منتظم على السنوات المعروضة، ما لم يذكر غير ذلك.

## 2. ملخص السياسات والاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة تنمة

تم الإعلان في 17 سبتمبر 2019 عن التغييرات الجوهرية التالية في النظام المالي الذي تعمل الشركة بموجبه:

- (1) نفذت الشركة والحكومة السعودية ("الحكومة") تعديلاً على اتفاقية الامتياز اعتباراً من 1 يناير 2020، والذي قام بتغيير معدل الربح الفعلي الذي ينطبق على إنتاج الزيت الخام بناءً على أسعار البيع الرسمية للشركة. ويحدد معدل الربح الفعلي بناءً على معدل هامش أساسي بنسبة 15% (بدلاً من 20%) والذي يُطبق على الأسعار حتى 70 دولار أمريكي للبرميل، ويزيد إلى نسبة 45% (بدلاً من 40%) والذي يُطبق على الأسعار التي تتجاوز 70 دولار أمريكي للبرميل، ونسبة 80% (بدلاً من 50%) والذي يُطبق على الأسعار التي تتجاوز 100 دولار أمريكي للبرميل.
- (2) اعتباراً من 1 يناير 2020، تم إضافة سوائل الغاز الطبيعي ومنتجات أخرى إلى آلية سعر التكافؤ، على أن تعوض الحكومة الشركة بالفرق بين السعر المحدد من قبل الحكومة وسعر التكافؤ نظير توفير تلك المنتجات من قبل الشركة في السوق المحلية.
- (3) اعتباراً من 1 يناير 2020، تم تخفيض سعر الضريبة المطبق على أنشطة التكرير والمعالجة والتسويق الخاصة بالشركة من 50% المطبق على شركات إنتاج الزيت والمواد الهيدروكربونية المحلية المؤهلة إلى سعر الضريبة العامة على الشركات البالغ 20% المطبق على شركات التكرير والمعالجة والتسويق المحلية المماثلة وفقاً لنظام ضريبة الدخل السعودي لعام 2004 وتعديلاته ("نظام ضريبة الدخل"). ويكون السعر الجديد مشروطاً بفصل الشركة لأنشطة التكرير والمعالجة والتسويق الخاصة بها تحت سيطرة واحدة أو أكثر من الشركات التابعة المملوكة بالكامل المنفصلة قبل 31 ديسمبر 2024، وإلا ستخضع أنشطة التكرير والمعالجة والتسويق الخاصة بالشركة للضريبة بأثر رجعي بسعر 50%. وتتوقع الشركة أن تنقل كافة أنشطة التكرير والمعالجة والتسويق الخاصة بها إلى منشأة أو منشآت نظامية منفصلة خلال الفترة المحددة (إيضاح 8).

### (ب) الاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة

إن إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي يتطلب من الإدارة أن تبدي اجتهاداتها في تطبيق السياسات المحاسبية لأرامكو السعودية واستخدام تقديرات وافتراسات محاسبية مهمة محددة تتعلق بالمستقبل. وقد قامت الإدارة بعدة اجتهادات قد يكون لها أثر جوهري على تقييم وعرض الموجودات والمطلوبات. إضافة إلى ذلك، تبدي الإدارة اجتهاداتها أيضاً عند إجراء التقديرات الضرورية لاحتساب الموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصروفات. قد تختلف التقديرات المحاسبية، بحكم طبيعتها، عن النتائج الفعلية المتعلقة بها وتخضع للتغيير بناءً على الخبرات والمعلومات الجديدة. كما إن المجالات التي تتطلب أهم الاجتهادات والتقديرات والافتراضات عند إعداد القوائم المالية الموحدة هي: المحاسبة عن الحصص في الشركات التابعة والترتيبات المشتركة والشركات الزميلة، وإمكانية استرداد القيمة الدفترية للموجودات وتحديد فترة عقد الإيجار والمواقف الضريبية والمخصصات والتزامات المنافع لما بعد انتهاء التوظيف وتحديد العملة الوظيفية، وهي مدرجة ضمن السياسات المحاسبية التي تخصها أدناه.

### (ج) المعايير الجديدة أو المعدلة

- (1) قامت أرامكو السعودية لأول مرة باتباع الإصدار التالي الصادر عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والمعتمد في المملكة، والذي يكون ساري للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2019:

#### المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 16 (عقود الإيجار)

حل المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 16 (عقود الإيجار) الصادر عن مجلس معايير المحاسبة الدولية في شهر يناير 2016، محل معيار المحاسبة الدولي رقم 17 (عقود الإيجار)، ويتعلق بإثبات عقود الإيجار وقياسها وعرضها والإفصاح عنها. وقامت أرامكو السعودية باتباع المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 16، مستخدمةً منهجية الأثر الرجعي المعدلة، من تاريخ الاتباع الإلزامي في 1 يناير 2019.

كانت الموجودات المستأجرة تصنف إما كعقود إيجار تمويلي أو كعقود إيجار تشغيلي وذلك وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم 17. وكانت تخمّل المدفوعات التي تتم بموجب عقود الإيجار التشغيلي على صافي الدخل بطريقة القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار. بينما تم إثبات موجودات حق استخدام ومطلوبات عقود إيجار قدرها 26,051 ريال سعودي والتي كانت مصنفة سابقاً كعقود إيجار تشغيلي، وذلك عند اتباع المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 16. تم قياس هذه المطلوبات بالقيمة الحالية لمدفوعات عقود الإيجار المتبقية، والمخصومة باستخدام معدل الاقتراض الإضافي. أما بالنسبة لعقود الإيجار المصنفة سابقاً على أنها عقود إيجار تمويلي، فقد استمرت أرامكو السعودية في إثبات نفس القيمة الدفترية لموجودات ومطلوبات عقود الإيجار كما كان الحال قبل التحول مباشرةً. كما لم يكن هناك أي أثر لاتباع المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 16 على الأرباح المبقة الافتتاحية كما في 1 يناير 2019.

وفقاً لأحكام التحول الواردة في المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 16، لم تتم إعادة عرض أرقام المقارنة، وتم تطبيق الوسائل العملية التالية عند التحول:

- (أ) استخدام معدل خصم واحد لمحفظة عقود إيجار ذات خصائص متشابهة بصورة معقولة؛ (ب) الاعتماد على التقييمات السابقة فيما ما إذا كانت عقود الإيجار متوقع خسارتها؛ (ج) المحاسبة عن عقود الإيجار التشغيلي ذات مدة إيجار متبقية تقل عن 12 شهراً في 1 يناير 2019 بنفس طريقة عقود الإيجار قصيرة الأجل؛ (د) استبعاد التكاليف الأولية المباشرة من قياس موجودات حق الاستخدام في تاريخ التطبيق الأولي؛ (هـ) استخدام الإدراك المتأخر في تحديد مدة عقد الإيجار إذا كان العقد يشتمل على خيارات تمديد عقد الإيجار أو إنهائه؛ (و) عدم إعادة تقييم ما إذا كان العقد يمثل، أو يحتوي على، عقد إيجار في تاريخ التطبيق الأولي.



## 2. ملخص السياسات والاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة تنمة

يعرض الجدول أدناه التسوية بين ارتباطات عقود الإيجار التشغيلي المفصّل عنها في القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018 ومطلوبات عقود الإيجار المثبتة في 1 يناير 2019، حيث بلغ المتوسط المرجح لمعدل الاقتراض الإضافي المطبق على مطلوبات عقود الإيجار كما في 1 يناير 2019 ما نسبته 4.1%.

1 يناير 2019	
35,565	ارتباطات عقود إيجار تشغيلي مفصّل عنها كما في 31 ديسمبر 2018
27,814	مخصومة باستخدام معدل الاق تراض الإضافي لأرامكو السعودية كما في 1 يناير 2019
13,058	زائدًا: مطلوبات عقود إيجار تمويلي مثبتة كما في 31 ديسمبر 2018
(1,647)	(ناقصًا): عقود إيجار قصيرة الأجل مثبتة على أساس طريقة القسط الثابت
(116)	(ناقصًا): عقود إيجار منخفضة القيمة مثبتة على أساس طريقة القسط الثابت كمصرف
39,109	مطلوبات عقود إيجار مثبتة كما في 1 يناير 2019
6,439	مطلوبات عقود إيجار متداولة
32,670	مطلوبات عقود إيجار غير متداولة
39,109	

ولمزيد من المعلومات حول عقود الإيجار، يرجى مراجعة إيضاحات 2(ط) و 5 و 19.

(2) لا توجد معايير وتعديلات وتفسيرات لم يسر مفعولها بعد ولم تقم أرامكو السعودية باتباعها مبكرًا، والتي يتوقع أن يكون لها أثر جوهري في فترات إعداد التقارير المالية الحالية أو المستقبلية أو على المعاملات المستقبلية المتوقعة.

(3) في شهر يوليو 2017، أعلنت هيئة السلوك المالي في المملكة المتحدة، التي تنظم سعر الفائدة بين البنوك في لندن ("ليبور")، أن مؤشر الفائدة سيتوقف بعد عام 2021، حيث تعتبر ليبور واحدة من أكثر مؤشرات أسعار الفائدة شيوعًا. وفي شهر سبتمبر 2019، قام مجلس معايير المحاسبة الدولية بتعديل معيار المحاسبة الدولي رقم 39 (الأدوات المالية: الإثبات والقياس)، والمعيار الدولي للتقرير المالي رقم 7 (الأدوات المالية: الإفصاحات)، والمعيار الدولي للتقرير المالي رقم 9 (الأدوات المالية)، والتي تقوم بتعديل بعض متطلبات محاسبة التحوط المحددة لتُخفّف من الآثار المحتملة لحالات عدم التأكد الناجمة عن إصلاحات سعر الفائدة بين البنوك ("آيبور"). وإضافة إلى ذلك، تتطلب التعديلات من الشركات تقديم معلومات إضافية حول علاقات التحوط الخاصة بها والتي تتأثر مباشرة بحالات عدم التأكد هذه. تسري التعديلات بدءًا من 1 يناير 2020. إضافة إلى ذلك، يأخذ مجلس معايير المحاسبة الدولية بعين الاعتبار النتائج المحتملة على التقارير المالية لاستبدال مؤشر موجود بآخر بديل. وسوف تؤثر إصلاحات آيبور وتوقع توقف ليبور على إستراتيجية إدارة المخاطر الحالية لأرامكو السعودية وربما ستؤدي إلى المحاسبة عن بعض الأدوات المالية المستخدمة للتحوط. علمًا بأن أرامكو السعودية تمتلك أدوات التحوط التالية (إيضاح 3(د)) والتي تتعرض لتأثير ليبور:

- الموجودات المالية: 13 ريال سعودي
- المطلوبات المالية: 338 ريال سعودي

تستخدم أرامكو السعودية الأدوات المالية كجزء من إستراتيجيتها لإدارة المخاطر وذلك لإدارة التعرض للمخاطر الناتجة عن تباين أسعار الفائدة التي يمكن أن تؤثر على صافي الدخل أو الدخل الشامل الآخر وتطبيق محاسبة التحوط على هذه الأدوات. لدى أرامكو السعودية بعض القروض حيث يرتبط السعر المرجعي بليبور. كما تقوم أرامكو السعودية بتقييم التأثير لضمان التحول السهل من ليبور إلى مؤشرات أسعار جديدة.

### (د) أسس توحيد القوائم المالية والمحاسبة عن حقوق الملكية

#### (1) الشركات التابعة

تظهر القوائم المالية الموحدة الموجودات والمطلوبات ونتائج أعمال الشركة والشركات التابعة لها. إنّ الشركات التابعة هي تلك الشركات التي يكون للشركة سيطرة عليها. وتسيطر الشركة على منشأة ما عندما تتعرض إلى، أو يكون لها الحق في الحصول على عوائد متغيرة جراء ارتباطها بتلك المنشأة ولديها القدرة على التأثير على هذه العوائد من خلال نفوذها عليها. كما يتم توحيد الشركات التابعة من التاريخ الذي بدأت فيه الشركة بالسيطرة على الشركة التابعة، ويستمر توحيد الشركات التابعة حتى تاريخ توقف هذه السيطرة.

تُسبّعد كافة الأرصدة والمعاملات بين الشركات بما فيها الأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة عن المعاملات بين الشركات الموحدة. كما يتم إجراء تعديلات، عند الضرورة، على القوائم المالية للشركات التابعة بغرض أن تتماثل السياسات المحاسبية فيها مع السياسات المطبقة في الشركة.

تستخدم طريقة الاستحواذ المحاسبية للمحاسبة عن دمج الأعمال. ويتم تحميل التكاليف المتعلقة بالاستحواذ عند تكبدها. حيث تقاس تكلفة الاستحواذ على شركة تابعة بالقيمة العادلة للموجودات المنقولة، والمطلوبات المتكبدة للمالكين السابقين للأعمال المستحوذ عليها، وحقوق الملكية الصادرة عن المجموعة، والقيمة العادلة لأي أصل أو التزام ناتج عن ترتيب عوض محتمل، والقيمة العادلة لأي حصة ملكية سابقة في الشركة التابعة. وتقاس الموجودات القابلة للتحديد التي تم الحصول عليها والمطلوبات والالتزامات المحتملة التي تم الالتزام بها في عملية دمج الأعمال مبدئيًا بالقيمة العادلة وذلك بتاريخ تبادل الموجودات والمطلوبات، بغض النظر عن مدى نسب الحصة غير المسيطرة. في حين أن الزيادة في تكلفة الاستحواذ ومبلغ أي حصة غير مسيطرة في المنشأة المستحوذ عليها على القيمة العادلة لاصافي الموجودات القابلة للتحديد المستحوذ عليها تُقَدّ كشهرة. تمثل الحصة غير المسيطرة حقوق الملكية في الشركات التابعة والتي لا تعود، بشكل مباشر أو غير مباشر، إلى أرامكو السعودية.

## 2. ملخص السياسات والاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة تتمة

تقوم أرامكو السعودية بإثبات أي حصص غير مسيطرة في المنشآت المستحوذ عليها على أساس كل عملية استحواذ على حدة إما بالقيمة العادلة أو بنسبة الحصة غير المسيطرة من صافي الموجودات القابلة للتحديد للمنشأة المستحوذ عليها. وتظهر الحصص غير المسيطرة في نتائج وحقوق ملكية الشركات التابعة بشكل منفصل في قائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة المركز المالي الموحدة، على التوالي.

إذا تمت عملية دمج الأعمال على مراحل، يتم إعادة قياس القيمة الدفترية لحصة الملكية المحتفظ بها سابقاً بتاريخ الاستحواذ بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ، ويتم إثبات المكاسب والخسائر الناتجة عن إعادة القياس في صافي الدخل.

### (2) الترتيبات المشتركة

وفقاً للمعيار الدولي للتقرير المالي رقم 11 (الترتيبات المشتركة)، فإن الترتيب الذي يكون فيه لطرفين أو أكثر سيطرة مشتركة هو ترتيب مشترك. بينما تمثل السيطرة المشتركة المشاركة المتفق عليها تعاقدياً في السيطرة على الترتيب، والتي تتواجد فقط عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة بالإجماع من الأطراف المشاركة في السيطرة. في حين أن الاستثمارات في الترتيبات المشتركة تصنف إما كعمليات مشتركة أو مشاريع مشتركة. كما يعتمد التصنيف على الحقوق التعاقدية والتزامات كل مستثمر، وليس الهيكل النظامي للترتيب المشترك. ولدى أرامكو السعودية عمليات مشتركة ومشاريع مشتركة.

#### (1) العمليات المشتركة

تشأ العمليات المشتركة عندما يكون لدى المستثمرين حقوق في الموجودات وتعهدات بالمطلوبات المتعلقة بالترتيب المشترك. وتقوم أرامكو السعودية، فيما يتعلق بحصتها في العمليات المشتركة، بإثبات التالي:

- الموجودات بما فيها حصتها في أي موجودات محتفظ بها بصورة مشتركة؛
- المطلوبات بما فيها حصتها في أي مطلوبات متكبدة بصورة مشتركة؛
- الإيرادات من بيع حصتها من الناتج الناشئ من العملية المشتركة؛ و
- المصروفات بما فيها حصتها في أي مصروفات متكبدة بصورة مشتركة.

#### (2) المشاريع المشتركة

يمثل المشروع المشترك نوع من الترتيب المشترك الذي تمتلك بموجبه الأطراف ذات السيطرة المشتركة على الترتيب حقوقاً في صافي موجودات الترتيب المشترك. وتتم المحاسبة عن الاستثمارات في المشاريع المشتركة باستخدام طريقة حقوق الملكية ويتم إثباتها مبدئياً بالتكلفة.

يتم إثبات حصة أرامكو السعودية في نتائج المشاريع المشتركة ضمن صافي الدخل، بينما يتم إثبات حصتها في التغيرات في بنود الدخل الشامل الآخر لما بعد الشراء، ضمن الدخل الشامل الآخر. بينما يتم تعديل الأثر المتراكم لهذه التغيرات مقابل القيمة الدفترية لاستثمارات أرامكو السعودية في المشاريع المشتركة، والتي تظهر بشكل منفصل في قائمة المركز المالي الموحدة. وعندما تتساوى أو تتجاوز حصة أرامكو السعودية في خسائر مشروع مشترك حصتها في المشروع المشترك، بما في ذلك أي ذمم مدينة غير متداولة أخرى والتي لم يضمن تحصيلها، تتوقف أرامكو السعودية عن إثبات خسائر إضافية، ما لم تكن قد تكبدت التزامات أو دفعت مبالغ نيابة عن المشروع المشترك.

تُسبغ مكاسب وخسائر المعاملات بين أرامكو السعودية والمشاريع المشتركة، غير المحققة من خلال البيع إلى طرف آخر، إلى حد حصة أرامكو السعودية في المشاريع المشتركة. كما يتم إجراء تعديلات، إن كان ذلك ضرورياً، على القوائم المالية للمشاريع المشتركة بغرض أن تتماثل السياسات المحاسبية فيها مع ما هو مطبق في أرامكو السعودية.

تشتمل استثمارات أرامكو السعودية في المشاريع المشتركة على الشهرة، حيثما ينطبق ذلك، التي يتم تحديدها عند الاستحواذ، وبعد خصم أي خسائر متراكمة للانخفاض في القيمة. كما تمثل الشهرة الزيادة في تكلفة الاستحواذ على القيمة العادلة لحصة أرامكو السعودية في صافي الموجودات القابلة للتحديد للمشروع المشترك المستحوذ عليه في تاريخ الشراء. بينما يتم إثبات المكاسب والخسائر الناتجة عن تخفيض الاستثمار في المشاريع المشتركة ضمن صافي الدخل.

يتم إثبات توزيعات الأرباح المستلمة أو مستحقة القبض من المشاريع المشتركة كتخفيض في القيمة الدفترية للاستثمار.

### (3) الشركات الزميلة

إن الشركات الزميلة هي تلك الشركات التي لأرامكو السعودية تأثير جوهري عليها. وهذا التأثير الجوهري هو المقدرة على المشاركة في القرارات المتعلقة بالسياسات المالية والتشغيلية ولكن بدون سيطرة أو سيطرة مشتركة على هذه السياسات، وينعكس ذلك بشكل عام من خلال المساهمة بنسبة تتراوح بين 20% و50% من حقوق التصويت. وتتم المحاسبة عن الاستثمارات في الشركات الزميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية ويتم إثباتها مبدئياً بالتكلفة. كما تطبق أرامكو السعودية السياسات المحاسبية للمشاريع المشتركة المبينة في إيضاح (د)2(2) أعلاه على شركاتها الزميلة.

#### "الاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة"

تطبق الاجتهادات لتحديد ما إذا كان هناك سيطرة، أو سيطرة مشتركة، أو تأثير جوهري فيما يخص الاستثمارات في الشركات التابعة غير المملوكة بالكامل، أو الترتيبات المشتركة، أو الشركات الزميلة، على التوالي. وبالنسبة للسيطرة، تطبق الاجتهادات لتحديد ما إذا تم السيطرة على المنشأة بواسطة حقوق التصويت أو حقوق التصويت المحتملة أو غيرها من الحقوق الممنوحة من خلال الترتيبات التعاقدية ويشمل الأخذ بعين الاعتبار غرض المنشأة وتصميمها. أما بالنسبة للسيطرة المشتركة، فتطبق الاجتهادات عند تقييم ما إذا كانت السيطرة المشتركة على الترتيب تتم من قبل جميع الأطراف أو مجموعة من الأطراف من خلال اتخاذ قرارات حول الأنشطة ذات الصلة من خلال موافقة بالإجماع من الأطراف المشاركة في السيطرة. وكذلك بالنسبة للسيطرة المشتركة، تطبق

## 2. ملخص السياسات والاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة تتمة

الاجتهادات فيما إذا كان الترتيب المشترك مصنعاً كمشروع مشترك أو عملية مشتركة مع الأخذ بعين الاعتبار حقائق وظروف محددة، مثل الغرض من الترتيب وتصميمه، بما في ذلك ما يتعلق بمخرجاته وعلاقته مع الأطراف ومصدر تدفقاته النقدية. أما بالنسبة للتأثير الجوهري، تطبق الاجتهادات لتحديده من خلال تقييم عوامل مثل التمثيل في مجلس الإدارة، والمشاركة في عمليات وضع السياسات، والمعاملات الجوهرية مع المنشأة، وتبادل الموظفين الإداريين وتوفير المعلومات الفنية الأساسية. يرجى الرجوع إلى إيضاحات 7 و36 و37.

### (هـ) الموجودات غير الملموسة

تتكون الموجودات غير الملموسة، باستثناء تكاليف التنقيب والتقييم (إيضاح 2(و))، بشكل أساسي من الأسماء والعلامات التجارية والامتيازات/علاقات العملاء وبرامج الحاسب الآلي. ويتم إثبات هذه الموجودات غير الملموسة بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ إذا تم الاستحواذ عليها عن طريق عملية دمج أعمال، أو بالتكلفة إذا تم الاستحواذ عليها بشكل مستقل. كما يتم إطفاء كافة هذه الموجودات غير الملموسة لاحقاً على أساس القسط الثابت وفقاً للأعمار الإنتاجية المقدر لها.

يوضح الجدول التالي الأعمار الإنتاجية المقدر بالسنوات للمجموعات الرئيسية لهذه الموجودات غير الملموسة:

الأسماء والعلامات التجارية	10 إلى 15
الامتيازات / علاقات العملاء	5 إلى 10
برامج الحاسب الآلي	3 إلى 15

يتم قيد الإطفاء ضمن بند الاستهلاك والإطفاء في قائمة الدخل الموحدة.

### (و) التنقيب والتقييم

تقيد تكاليف التنقيب والتقييم وذلك وفقاً لطريقة الجهود (الأعمال) المجدية. وبموجب طريقة الجهود (الأعمال) المجدية، يتم إثبات التكاليف الجيولوجية والجيوفيزيائية كمصروفات عند تكبدها، وتتم رسملة تكاليف التنقيب المرتبطة بالآبار الاستكشافية مبدئياً في قائمة المركز المالي الموحدة كموجودات غير ملموسة حتى اكتمال حفر البئر وتقييم النتائج. وإذا وجدت كميات تجارية محتملة من المواد الهيدروكربونية، فإنه تستمر رسملة هذه التكاليف على أن تخضع لمزيد من أنشطة التقييم التي ستحدد الجدوى التجارية والفنية للاحتياطيات. أما في حالة عدم وجود كميات تجارية محتملة من المواد الهيدروكربونية، ولم يُحدد استخدام بديل للبئر، فإنه يتم شطب التكاليف المرسملة سابقاً كمصروفات استكشاف في قائمة الدخل الموحدة.

تبقى الآبار الاستكشافية مرسملة بينما يتم عمل حفر إضافي لتقييم حقل الزيت و/ أو الغاز المحتمل، أو بينما توضع خطط تطوير مثلى. ولا تخضع كافة هذه التكاليف المرسملة للإطفاء، ولكن تخضع للمراجعة الفنية والإدارية المنتظمة في تاريخ كل تقرير مالي للتأكد من نية الاستمرار في التطوير، وإلا يتم استخراج قيمتها من البئر. وفي حالة عدم وجود نية في الاستمرار في التطوير، فإنه يتم على الفور شطب التكاليف كمصروفات استكشاف في قائمة الدخل الموحدة. كما لا تخضع نفقات الآبار الاستكشافية المرسملة للإطفاء، ولكنها تخضع لمراجعة مؤشرات الانخفاض في القيمة في تاريخ كل تقرير مالي.

وعندما يتم تحديد الاحتياطيات المؤكدة من المواد الهيدروكربونية، مع وجود خطة راسخة للتطوير معتمدة من الإدارة، فإنه تُحوّل التكاليف المرسملة المناسبة إلى الممتلكات والآلات والمعدات.

### (ز) الممتلكات والآلات والمعدات

تظهر الممتلكات والآلات والمعدات في قائمة المركز المالي الموحدة بالتكلفة ناقصا الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت. وتشتمل التكلفة على النفقات العائدة مباشرة إلى بناء و/أو تملك الموجودات، بينما لا يحتسب استهلاك للأراضي والإنشاءات تحت التنفيذ. وعندما تعتبر موجودات الإنشاءات تحت التنفيذ جاهزة للاستخدام حسب ما خططت له الإدارة، فإنه يبدأ استهلاكها.

تدرج النفقات اللاحقة، بما فيها مصروفات التحسينات الرئيسية، ضمن القيمة الدفترية للموجودات أو يتم إثباتها كأصل مستقل ويكون ذلك فقط إذا كان من المحتمل أن ينتج عنها منافع مستقبلية لأرامكو السعودية ويمكن قياس تكلفتها بشكل موثوق. كما يتم التوقف عن إثبات القيمة الدفترية للأصل المستبدل. في حين تقيد كافة نفقات الصيانة والإصلاح الأخرى كمصروفات عند تكبدها. بينما تدرج القيمة الحالية للتكلفة المتوقعة لإزالة الأصل بعد استخدامه ضمن تكلفة الأصل المعني عند استيفاء معيار إثبات المخصص (إيضاح 2(ش)).

وفي حالة تجاوز العمر المتوقع للاحتياطيات المواد الهيدروكربونية بشكل كبير الأعمار الاقتصادية أو الفنية للموجودات المعنية، فإنه تُستخدم طريقة القسط الثابت للاستهلاك على أساس كل حقل على حدة. بينما تُستخدم طريقة وحدة الإنتاج في الحقول التي يكون فيها عمر الاحتياطي المتوقع مساوياً تقريباً أو أقل من الأعمار الإنتاجية المقدر للموجودات المعنية. وتُحسب معدلات النضوب على أساس مجموعة من الآبار أو الحقول ذات الخصائص المماثلة بناءً على الاحتياطيات المؤكدة المطورة. كما يعكس تقدير الأعمار المتوقعة للاحتياطي تقييم الإدارة للاحتياطيات المؤكدة المطورة واستراتيجية النضوب المتعلقة بها وفقاً لأساس كل حقل على حدة. وكذلك يُحسب مصروف الاستهلاك على جميع الموجودات الأخرى بطريقة القسط الثابت وذلك لتوزيع التكلفة ناقصاً القيمة المتبقية على الأعمار الإنتاجية المقدر، ويقيد مصروف الاستهلاك في قائمة الدخل الموحدة.

## 2. ملخص السياسات والاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة تتمة

يُحسب مصروف الاستهلاك بعد تحديد العمر الإنتاجي المقدر للأصل والقيمة المتبقية المتوقعة في نهاية عمره الإنتاجي. ويتم تحديد هذه الأعمار الإنتاجية والقيمة المتبقية من قبل الإدارة في الوقت الذي يتم فيه الإثبات المبدئي للموجودات، ومراجعتها سنويا للتأكد من ملائمتها أو عند وقوع أحداث أو ظروف تؤثر على التكاليف المرسمة أو الاحتياطيات الهيدروكربونية أو الأعمار الإنتاجية المقدر.

يوضح الجدول التالي الأعمار الإنتاجية المقدر، أو فترة عقد الإيجار، إذا كانت أقصر، بالنسبة لموجودات حق الاستخدام (إيضاح 2 ط)، بالسنوات للمجموعات الرئيسية للموجودات القابلة للاستهلاك:

### مرافق الزيت الخام:

خطوط الأنابيب والخزانات	12 إلى 23
معدات الحفر والإنشاء	5 إلى 25
ممتلكات الزيت والغاز	15 إلى 30
المعدات البحرية	13 إلى 30

### مرافق التكرير والبتروكيميائيات

مرافق التكرير والبتروكيميائيات	5 إلى 40
--------------------------------	----------

### مرافق الغاز وسوائل الغاز الطبيعي

مرافق الغاز وسوائل الغاز الطبيعي	2 إلى 30
----------------------------------	----------

### منشآت الخدمات العامة:

المباني الدائمة	20 إلى 40
الطرق والممرات	10 إلى 20
الطائرات	8 إلى 17
السيارات والشاحنات	3 إلى 20
معدات وأثاث المكاتب	6 إلى 8
أجهزة الحاسب الآلي	3 إلى 5

يتم إثبات صافي مكاسب وخسائر استبعاد الموجودات القابلة للاستهلاك ضمن صافي الدخل. بينما يتم استهلاك الممتلكات والآلات والمعدات المحفوظ بها كعقود إيجار تمويلي على مدى عمر الأصل أو مدة الإيجار، إذا كان أقصر.

### (ح) الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تُقيّم أرامكو السعودية في تاريخ كل تقرير مالي ما إذا كان هناك مؤشر بوجود انخفاض في قيمة أي من الموجودات غير المالية، باستثناء الشهرة فإنه تتم مراجعتها سنويًا لتحديد أي انخفاض في قيمتها. وفي حالة وجود مؤشر ما، أو عندما يكون الاختبار السنوي للانخفاض في قيمة الأصل مطلوبًا، فإنه تُقدّر قيمة الأصل القابلة للاسترداد. كما يتم إثبات خسارة انخفاض في القيمة بمقدار زيادة القيمة الدفترية للموجودات على القيمة القابلة للاسترداد. وتُعرّف القيمة القابلة للاسترداد على أنها القيمة العادلة للأصل ناقصًا تكاليف استبعاده أو قيمة المنافع الناتجة عن استخدامه، أيهما أعلى. حيث تُحسب القيمة العادلة ناقصًا تكاليف الاستبعاد إما بناءً على نموذج التدفقات النقدية المخصومة بعد حسم الضريبة أو البيانات المتاحة من معاملات بيع ملزمة لموجودات مشابهة في معاملة تمت وفق شروط عادلة، أو الأسعار القابلة للرصد في السوق ناقصًا التكاليف الإضافية لاستبعاد الأصل. بينما تُحسب قيمة المنافع الناتجة عن استخدام الأصل بناءً على نموذج التدفقات النقدية المخصومة المعدل للمخاطرة بعد خصم الضريبة. إن استخدام معدلات الخصم بعد الضريبة عند تحديد قيمة المنافع الناتجة عن استخدام الأصل لا يؤدي إلى تحديد الحاجة إلى إجراء الانخفاض في القيمة، أو مقداره، بصورة مختلفة جوهريًا والذي قد يكون مطلوبًا إذا ما استخدمت معدلات الخصم قبل الضريبة.

يتم إثبات خسائر الانخفاض في القيمة كبند في صافي الدخل. وإذا انخفض مبلغ خسارة الانخفاض في القيمة التي لا تتعلق بالشهرة في فترة لاحقة، فإنه يتم إثبات عكس خسائر الانخفاض في القيمة المثبتة سابقًا، في صافي الدخل.

### "الاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة"

يتم إجراء اختيارات انخفاض في القيمة على أساس أصغر مجموعة من الموجودات القابلة للتحديد (وحدة توليد النقد)، أو موجودات مفردة، والتي لها تدفقات نقدية داخلية مستقلة بشكل كبير. وإن الافتراضات الرئيسية المستخدمة في تحديد وحدات توليد النقد المختلفة تتضمن اجتهادات جوهريّة من الإدارة.

ولأغراض تحديد ما إذا حدث انخفاض في قيمة موجودات الزيت أو التكرير أو الغاز أو البتروكيميائيات ومدى أي انخفاض في القيمة أو عكسه، فإن الافتراضات المهمة التي تستخدمها الإدارة عند تقدير التدفقات النقدية المستقبلية لاحتساب قيمة المنافع الناتجة عن استخدام الأصل هي أسعار الزيت والغاز والكيميائيات المستقبلية المتوقعة، وحجم الإنتاج المتوقع، وتكاليف التشغيل والتطوير المستقبلية وهامش التكرير والبتروكيميائيات، والتغيرات في معدل الخصم المستخدم لنموذج التدفقات النقدية المخصومة. كما تصاحب المعلومات المتوقعة والافتراضات شكوك لازمة. وقد تؤثر التغيرات في هذه الافتراضات والتوقعات على القيم القابلة للاسترداد للموجودات وأي انخفاضات أو عكوسات في القيمة تم احتسابها.

## 2. ملخص السياسات والاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة تمة

### (ط) عقود الإيجار

تتكون محفظة الموجودات المستأجرة الخاصة بأرامكو السعودية بشكل أساسي من أجهزة الحفر والسفن البحرية والمنشآت الصناعية والمعدات والطائرات والسيارات. إن تحديد ما إذا كان العقد يمثل، أو يتضمن، عقد إيجار يستند إلى جوهر العقد في بداية عقد الإيجار. يمثل العقد، أو يتضمن، عقد إيجار وذلك إذا كان العقد ينقل حق السيطرة على استخدام أصل محدد لفترة زمنية مقابل عوض.

تقوم أرامكو السعودية بإثبات موجودات حق استخدام ومطلوبات عقود إيجار في تاريخ بدء الإيجار. وتقاس موجودات حق الاستخدام مبدئيًا بالتكلفة، والتي تشمل على مطلوبات عقود الإيجار عند القياس المبدئي وأي تكاليف مباشرة مبدئية متكبدة وأي مدفوعات إيجار يتم دفعها في أو قبل تاريخ البدء وتكاليف الاستعادة ناقصًا أي حوافز إيجار مستلمة. أما بعد الإثبات المبدئي، فتقاس موجودات حق الاستخدام بالتكلفة ناقصًا الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة المتراكمة، إن وجدت، ويتم تعديلها لإعادة قياس مطلوبات عقود الإيجار. كما تُستهلَك موجودات حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل أو مدة الإيجار، أيهما أقصر، وذلك على أساس طريقة القسط الثابت ما لم ينقل عقد الإيجار ملكية الأصل المعني بنهاية مدة الإيجار أو إذا كانت تكلفة الأصل تعكس ممارسة خيار الشراء، وفي هذه الحالة تُستهلَك موجودات حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل المعني. ويقيّد مصروف الاستهلاك في قائمة الدخل الموحدة. بينما تُدرَج موجودات حق الاستخدام ضمن الممتلكات والألات والمعدات (إيضاح 5).

تقاس مطلوبات عقود الإيجار مبدئيًا بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار. وتشتمل مدفوعات الإيجار على مدفوعات الإيجار الثابتة ومدفوعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، والمبالغ مستحقة الدفع مقابل القيم المتبقية المضمونة والمدفوعات التي يتعين دفعها بموجب خيارات التمديد أو الشراء أو الإنهاء، حسب ما تقتضيه الحالة. كما يتم خصم مدفوعات الإيجار باستخدام معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار. وإذا لم يكن تحديد هذا المعدل سهلًا، كما هو الحال بشكل عام، فسيتم استخدام معدل الاقتراض الإضافي للمستأجر، وهو المعدل الذي يتعين على المستأجر دفعه لاقتراض الأموال اللازمة للحصول على أصل ذي قيمة مماثلة لأصل حق الاستخدام في بيئة اقتصادية مماثلة بنفس الفترة والضمانات والشروط. أما بعد الإثبات المبدئي، فتقاس مطلوبات عقد الإيجار بزيادة القيمة الدفترية لتعكس الفائدة على مطلوبات عقد الإيجار، وتخفيض القيمة الدفترية لتعكس مدفوعات الإيجار التي تمت وتعديلها بشأن إعادة القياس لتعكس أي عمليات إعادة تقييم أو تعديلات على عقد الإيجار. ويتم إدراج مطلوبات عقود الإيجار ضمن القروض (إيضاح 19). كما يتم توزيع مدفوعات عقود الإيجار بين المطلوبات وتكاليف التمويل. بينما تقيد تكاليف التمويل كمصروف في قائمة الدخل الموحدة على مدى فترة عقد الإيجار لإنتاج معدل فائدة دوري ثابت على الرصيد المتبقي من المطلوبات.

اخترت أرامكو السعودية عدم إثبات موجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقود الإيجار بالنسبة لعقود الإيجار قصيرة الأجل ومنخفضة القيمة، حيث يتم قيد مدفوعات الإيجار بموجب هذه العقود كمصروف في قائمة الدخل الموحدة على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار.

### "الاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة"

عند تحديد فترة عقد الإيجار، تأخذ الإدارة بعين الاعتبار جميع الحقائق والظروف التي تخلق حافزًا اقتصاديًا لممارسة خيار التمديد، أو عدم ممارسة خيار الإنهاء. كما يتم تضمين خيارات التمديد فقط في مدة عقد الإيجار إذا كان عقد الإيجار مؤكدًا بصورة معقولة أنه لن يتم إنهاؤه أو سيتم تمديده. وتتم مراجعة التقييم في حالة وقوع حدث مهم أو تغيير جوهري في الظروف تؤثر على هذا التقييم وتكون ضمن سيطرة المستأجر.

### السياسات المحاسبية المطبقة حتى 31 ديسمبر 2018

إن الاتفاقيات التي بموجبها دفعت أرامكو السعودية لأطراف أخرى مقابل حق استخدام أصل لفترة زمنية، تمت المحاسبة عنها كعقود إيجار. كما أن عقود الإيجار التي تنتقل بموجبها كافة المخاطر والمناافع المصاحبة للملكية إلى أرامكو السعودية عند بدايتها تقيد كعقود إيجار تمويلي. وتمت رسملة عقود الإيجار هذه في قائمة المركز المالي الموحدة بالقيمة العادلة للأصل المستأجر أو القيمة الحالية للحد الأدنى لدفعات عقد الإيجار، أيهما أقل. وكذلك تم قيد بند الفائدة في عقد الإيجار ضمن صافي الدخل باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي على مدى فترة الإيجار. بينما تم إثبات الإيجارات المحتملة كمصروفات في الفترات التي تم تكبدها فيها. في حين تم قيد كافة عقود الإيجار الأخرى كعقود إيجار تشغيلي وكذلك تم قيد التكاليف المرتبطة بها في صافي الدخل باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار.

عندما كانت أرامكو السعودية هي المؤجر في عقد إيجار تمويلي، فإنه تم إثبات القيمة الحالية لدفعات الإيجار كمبالغ مدينة. وتم إثبات بند الفائدة لدمج عقود الإيجار المدينة في صافي الدخل باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

## 2. ملخص السياسات والاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة تتمة

### (ي) الاستثمارات والموجودات المالية الأخرى

#### (1) التصنيف

تحدد الإدارة تصنيف الموجودات المالية على أساس نموذج الأعمال لإدارة الموجودات المالية والشروط التعاقدية للتدفقات النقدية. كما تصنف الموجودات المالية لأرامكو السعودية في فئات القياس التالية:

- تلك التي يتم قياسها لاحقًا بالقيمة العادلة (إما من خلال الدخل الشامل الآخر أو من خلال الربح أو الخسارة)، و
- تلك التي يتم قياسها بالتكلفة المطفأة.

بالنسبة للموجودات المالية المقاسة بالقيمة العادلة، فإنه يتم قيد المكاسب والخسائر إما في صافي الدخل أو الدخل الشامل الآخر. وبالنسبة للاستثمارات في سندات الدين، فإن هذا يعتمد على نموذج الأعمال الذي يتم فيه الاحتفاظ بالاستثمار. أما بالنسبة للاستثمارات في أدوات حقوق الملكية غير المحتفظ بها للمتاجر، فهذا يعتمد على ما إذا قامت أرامكو السعودية بإجراء اختيار غير قابل للإلغاء عند الإثبات المبدئي، وذلك بسبب الطبيعة الاستراتيجية لهذه الاستثمارات، للمحاسبة عن هذه الاستثمارات في حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. كما تعيد أرامكو السعودية تصنيف سندات الدين فقط عندما يتغير نموذج أعمالها لإدارة تلك الموجودات. تنص بعض عقود الإيرادات على استخدام أسعار مؤقتة عند الشحن مع تحديد الأسعار النهائية بناءً على متوسط سعر السوق لفترة مستقبلية معينة. وحيث إنه يتم قياس هذه الذمم المدينة التجارية بالقيمة العادلة نظرًا لأن التدفقات النقدية التعاقدية ليست فقط مدفوعات أصل المبلغ والفائدة. بينما تستوفي كافة الذمم المدينة التجارية الأخرى معايير القياس بالتكلفة المطفأة بموجب المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 9.

#### (2) الإثبات والتوقف عن الإثبات

يتم إثبات عمليات البيع والشراء العادية للموجودات المالية بتاريخ المتاجرة، وهو التاريخ الذي تلتزم فيه أرامكو السعودية بشراء أو بيع الموجودات. ويتم التوقف عن إثبات الموجودات المالية عندما تنتهي صلاحية الحقوق في الحصول على التدفقات النقدية من الموجودات المالية أو يتم نقلها وقامت أرامكو السعودية فعليًا بتحويل كافة المخاطر والمناخات المصاحبة للملكية.

#### (3) القياس

عند الإثبات المبدئي، تقوم أرامكو السعودية بقياس الأصل المالي بقيمته العادلة مضافًا إليها، في حالة الموجودات المالية غير المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، تكاليف المعاملة العائدة مباشرة إلى الاستحواذ على الموجودات المالية. حيث تدرج تكاليف المعاملة للموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة كمصروف من بنود صافي الدخل. ولاحقًا تقوم أرامكو السعودية بقياس كافة الاستثمارات في حقوق الملكية بالقيمة العادلة.

#### الاستثمارات في حقوق الملكية:

إذا اختارت أرامكو السعودية عرض مكاسب وخسائر القيمة العادلة على الاستثمارات في حقوق الملكية ضمن الدخل الشامل الآخر، فإنه لا توجد عملية إعادة تصنيف لاحقة لمكاسب وخسائر القيمة العادلة إلى صافي الدخل بعد التوقف عن إثبات الاستثمار. ويستمر إثبات توزيعات الأرباح من هذه الاستثمارات كبنود في صافي الدخل عندما يكون لأرامكو السعودية الحق في استلام المدفوعات. في حين يتم إثبات التغيرات في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة كبنود في صافي الدخل.

#### سندات الدين:

يعتمد القياس اللاحق لسندات الدين على نموذج أعمال أرامكو السعودية لإدارة الموجودات وخصائص التدفقات النقدية للموجودات. كما تصنف سندات الدين إلى فئات القياس الثلاث التالية:

#### 1. التكلفة المطفأة:

إن الموجودات المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية، حيث تمثل تلك التدفقات النقدية فقط مدفوعات أصل المبلغ والفائدة، يتم قياسها بالتكلفة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. حيث إن مكاسب أو خسائر استثمار الدين الذي يقاس لاحقًا بالتكلفة المطفأة، ولا يعد جزءًا من علاقة التحوط، يتم إثباتها كبنود في صافي الدخل عندما يتم التوقف عن إثبات الأصل أو عند انخفاض قيمته. بينما يدرج دخل الفوائد من هذه الموجودات المالية ضمن دخل التمويل باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

#### 2. القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:

إن الموجودات المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الموجودات المالية، حيث تمثل التدفقات النقدية للموجودات فقط مدفوعات أصل المبلغ والفائدة، يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. كما تقيد الحركة في القيمة الدفترية من خلال الدخل الشامل الآخر، باستثناء المكاسب أو الخسائر الناتجة عن الانخفاض في القيمة، ودخل الفوائد والمكاسب والخسائر من صرف العملات الأجنبية التي يتم إثباتها كبنود في صافي الدخل. وعندما يتم التوقف عن إثبات الأصل المالي، يعاد تصنيف المكاسب أو الخسائر المتراكمة، المثبتة سابقًا في الدخل الشامل الآخر، من حقوق الملكية إلى صافي الدخل. بينما يدرج دخل الفوائد من هذه الموجودات المالية ضمن دخل التمويل باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

#### 3. القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:

إن الموجودات التي لا تستوفي معايير إثباتها بالتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، تقاس بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. حيث إن مكاسب أو خسائر استثمار الدين الذي يقاس لاحقًا بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، ولا يعد جزءًا من علاقة التحوط، يتم إثباتها كبنود في صافي الدخل في الفترة التي تنشأ فيها. وتدرج الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة ضمن الموجودات غير المتداولة ما لم تنو الإدارة استبعاد الموجودات خلال 12 شهرًا من نهاية فترة التقرير، وفي هذه الحالة تدرج الموجودات ضمن الموجودات المتداولة.

## 2. ملخص السياسات والاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة تنمة

الموجودات المالية الأخرى:

تصنف الموجودات المالية الأخرى إلى الفئات التالية:

### 1. التكلفة المطفأة:

إن الموجودات المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية، حيث تمثل تلك التدفقات النقدية فقط مدفوعات أصل المبلغ والفائدة، يتم قياسها بالتكلفة المطفأة. حيث إن مكاسب أو خسائر الأصل المالي، الذي يقاس لاحقًا بالتكلفة المطفأة ولا يعد جزءًا من علاقة التحوط، يتم إثباتها كبند في صافي الدخل عندما يتم التوقف عن إثبات الأصل أو عند انخفاض قيمته. ويدرج دخل الفوائد من هذه الموجودات المالية ضمن دخل التمويل باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

كما تشمل الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة على النقد وما يماثل والاستثمارات قصيرة الأجل والموجودات والذمم المدينة الأخرى والمبالغ المستحقة من الحكومة والذمم المدينة التجارية بخلاف تلك التي تقاس لاحقًا بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

### 2. القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:

تقاس الذمم المدينة التجارية المتعلقة بعقود ذات ترتيبات أسعار مبدئية لاحقًا بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

### (4) الانخفاض في القيمة

تقوم أرامكو السعودية بتقييم خسائر الائتمان المتوقعة على أساس تطوعي والمرتبطة بسندات الدين المدرجة بالتكلفة المطفأة والقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. وتعتمد المنهجية المطبقة للانخفاض في القيمة على ما إذا كانت هناك زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان.

أما بالنسبة للذمم المدينة التجارية، تطبق أرامكو السعودية المنهجية المبسطة التي يسمح بها المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 9، والتي تتطلب إثبات الخسائر المتوقعة على مدى العمر عند الإثبات المبدئي للذمم المدينة.

### (ك) الأدوات المشتقة وأنشطة التحوط

ليس لاستخدام أرامكو السعودية للأدوات المالية المشتقة أثر جوهري على مركزها المالي ونتائج أعمالها.

### (1) الأدوات المالية المشتقة المصنفة كمحتفظ بها للمتاجرة

تستخدم أرامكو السعودية الأدوات المالية المشتقة لمقايضة السلع لإدارة التعرض لمخاطر تقلبات الأسعار التي تنتج عن معاملات الشراء والبيع المرتبطة بالتسليم الفعلي للمنتجات المكررة المختلفة. ويتم إثبات المقايضات مبدئيًا، ومن ثم يعاد قياسها لاحقًا، بالقيمة العادلة، وتفيد كأصل عندما تكون قيمتها العادلة موجبة، أو كالتزام عندما تكون قيمتها العادلة سالبة، ضمن الذمم المدينة التجارية أو الذمم الدائنة التجارية والأخرى في قائمة المركز المالي الموحدة، على التوالي.

يتم تحديد القيمة العادلة لأدوات المقايضة وفقًا لسياسة أرامكو السعودية لتقييم المشتقات المالية، وذلك بالرجوع إلى السعر المتداول لهذه الأدوات في الأسواق المالية الرسمية أو غير الرسمية بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة. كما يتم إثبات المكاسب أو الخسائر من التغيرات في القيمة العادلة لأدوات المقايضة من قيمتها عند الشراء ضمن صافي الدخل.

### (2) الأدوات المالية المشتقة المصنفة كعمليات تحوط

تستخدم أرامكو السعودية مقايضات أسعار الفائدة وعقود العملات الآجلة لإدارة تعرضها لمخاطر تقلبات أسعار الفائدة وأسعار صرف العملات الأجنبية. حيث إن هذه الأدوات المالية المشتقة، المصنفة إما كتحوطات للقيمة العادلة أو للتدفقات النقدية، يتم شراؤها من أطراف ذات تصنيف ائتماني عالي، وتثبت مبدئيًا ومن ثم يعاد قياسها لاحقًا، بالقيمة العادلة.

وعند مباشرة معاملة التحوط، توثق أرامكو السعودية العلاقة الاقتصادية بين أداة التحوط والبند المحوط، وكذلك أهداف واستراتيجية إدارة المخاطر لإجراء معاملة التحوط.

تُصنف القيمة العادلة لأداة مالية مشتقة مستخدمة لأغراض التحوط كموجودات أو مطلوبات متداولة عندما تكون فترة الاستحقاق المتبقية للأداة المشتقة أقل من 12 شهرًا، وإلا تصنف كموجودات أو مطلوبات غير متداولة.

### (1) تحوط القيمة العادلة

يمثل تحوط القيمة العادلة تحوُّلًا للقيمة العادلة لموجودات أو مطلوبات مثبتة أو لارتباط مؤكد ويشتمل على عقود العملات الأجنبية الآجلة. كما يتم إثبات المكاسب أو الخسائر الناتجة من التغيرات في القيمة العادلة لعقود العملات الآجلة في صافي الدخل، بالإضافة إلى التغيرات في القيمة العادلة للبند المحوط.

### (2) تحوط التدفقات النقدية

يمثل تحوط التدفقات النقدية التحوط من مخاطر محددة مرتبطة بكافة بنود موجودات أو مطلوبات مثبتة، أو بند واحد منها، أو معاملة تنبؤ محتملة بشكل كبير، وقد تؤثر على الربح أو الخسارة. ويتم إثبات أي مكاسب أو خسائر متعلقة بالجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة لعقود مقايضة أسعار الفائدة في الدخل الشامل الآخر، بينما يتم إثبات الجزء غير الفعال فورًا في صافي الدخل.

يتم إعادة تصنيف المكاسب والخسائر المؤجلة من خلال الدخل الشامل الآخر إلى صافي الدخل عندما يؤثر البند المحوط على صافي الدخل. ومع ذلك، عندما يمثل البند المحوط معاملة متوقعة ينتج عنها إثبات موجودات غير مالية أو مطلوبات غير مالية، فإنه يتم إدراج المكاسب والخسائر المؤجلة من خلال الدخل الشامل الآخر، إن وجدت، في التكلفة المبدئية أو القيمة الدفترية الأخرى للموجودات أو المطلوبات.

عندما تنتهي صلاحية أداة التحوط، تبقى المكاسب والخسائر المتراكمة المؤجلة من خلال الدخل الشامل الآخر حتى يتم إثبات المعاملة المتوقعة. وعندما لا يكون من المحتمل حدوث المعاملة المتوقعة، فإنه يتم على الفور إعادة تصنيف الأرباح والخسائر المتراكمة المؤجلة من خلال الدخل الشامل الآخر إلى صافي الدخل.

## 2. ملخص السياسات والاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة تنمة

### (ل) ضريبة الدخل

يتألف مصروف ضريبة الدخل للفترة من مصروف ضريبة حالية ومؤجلة، ويتم إثباته ضمن صافي الدخل، باستثناء تلك التي تتعلق ببند مثبتة ضمن الدخل الشامل الآخر، وفي هذه الحالة تدرج ضريبة الدخل ذات العلاقة ضمن الدخل الشامل الآخر.

يتم احتساب مصروف ضريبة الدخل الحالية في المقام الأول على أساس نظام ضريبة الدخل. وإضافة إلى ذلك، ينشأ مصروف ضريبة الدخل من الدخل الخاضع للضريبة الذي تحققه الشركات المنتسبة الأجنبية.

يجنب مخصص لكامل ضريبة الدخل المؤجلة، باستخدام طريقة الالتزام وفقاً لأسعار الضريبة المطبقة أو التي أصبح معظمها مطبقاً في نهاية فترة إعداد التقرير المالي ومن المتوقع أن يتم تطبيقها عندما تتحقق ضريبة الدخل المؤجلة أو تُسوى وذلك عن الفروقات المؤقتة الناشئة بين القيمة الضريبية للموجودات والمطلوبات وقيمتها الدفترية في القوائم المالية الموحدة. وعند تقدير هذا الأثر الضريبي، تراعى الأحداث المستقبلية المتوقعة. كما لا يتم قيد ضريبة دخل مؤجلة عند الإثبات المبدئي للموجودات أو المطلوبات في معاملة ما، بخلاف دمج الأعمال الذي لا يؤثر، في وقت المعاملة، على الربح المحاسبي أو الربح الخاضع للضريبة.

يتم إثبات موجودات ضريبة دخل مؤجلة عندما يكون من المحتمل استردادها في المستقبل. كما يتم إجراء مقاصة بين موجودات ومطلوبات ضرائب الدخل المؤجلة عند وجود حق ملزم نظامي لإجراء مقاصة بين موجودات ضريبة الدخل الحالية ومطلوبات ضريبة الدخل الحالية وعندما تعود ضرائب الدخل المؤجلة لنفس السلطة الضريبية. ولا يتم احتساب ضريبة الدخل المؤجلة على ضرائب تتعلق بتوزيعات الأرباح المحتملة في المستقبل من الأرباح المبقة لبعض الشركات التابعة عندما تكون هناك سيطرة على توقيت توزيع هذه الأرباح وكذلك احتمالية إعادة استثمار الأرباح المبقة بشكل كبير من قبل هذه المنشآت.

### "الاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة"

تقوم أرامكو السعودية، بناءً على تقديرات معقولة، بتكوين مخصصات للمطالبات المحتملة التي تفرضها السلطات الضريبية في الدول المعنية التي تعمل فيها. وتعتمد مبالغ هذه المخصصات على عدة عوامل كالتفسيرات المختلفة لأنظمة الضريبة بين الشركة الخاضعة للضريبة والسلطات الضريبية المختصة ونتائج المفاوضات السابقة. ويتطلب هذا تطبيق اجتهادات تتعلق بالنتائج النهائية والتي قد تتغير مع مرور الوقت حسب الحقائق والظروف. إن التغير في تقدير احتمالية التدفقات المستقبلية الخارجة و/أو المبالغ المتوقع تسويتها قد يتم إثباتها في صافي الدخل في الفترة التي يحدث فيها هذا التغير. في حين يتم إثبات موجودات ضريبة الدخل المؤجلة إلى الحد الذي يكون فيه من المحتمل استردادها في المستقبل. ويتضمن ذلك تقييماً لتوقيت احتمالية عكس هذه الموجودات والاجتهاد في معرفة ما إذا كانت ستتوفر أرباح ضريبية كافية أم لا لمقاصة هذه الموجودات عند عكسها. وهذا يستدعي استخدام افتراضات تتعلق بالربحية في المستقبل. قد تكون هناك زيادة أو نقص في المبالغ المثبتة المتعلقة بموجودات ضريبة الدخل المؤجلة، وكذلك في المبالغ المثبتة في صافي الدخل في الفترة التي يحدث فيها هذا التغير، وذلك بقدر الافتراضات المتعلقة بتغير الربحية في المستقبل.

تُعرض المعلومات الضريبية التفصيلية، بما في ذلك المصروفات الحالية وموجودات ومطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة في إيضاح 8.

### (م) المخزون

يظهر المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة المقدرة القابلة للتحقق، أيهما أقل. وتشتمل التكلفة على كافة المصروفات اللازمة لإحضار المخزون إلى موقعه وشكله الحاليين، وتحدد للمواد الهيدروكربونية باستخدام طريقة الوارد أولاً صادر أولاً. وبالنسبة لمخزون المواد واللوازم، فتحدد التكلفة على أساس طريقة المتوسط المرجح، ناقصاً مخصص استبعاد المواد واللوازم المتقدمة و/أو الفائضة. بينما يمثل صافي القيمة القابلة للتحقق سعر البيع المقدر في سياق الأعمال العادية، ناقصاً مصروفات البيع المتغيرة الخاصة بها.

### (ن) المبالغ المستحقة من الحكومة

تقوم الحكومة بتعويض الشركة من خلال سعر التكافؤ (إيضاح 2(ذ)) وعن المبالغ المستحقة للشركة على الحكومة وعلى عملاء الشركة المحددين والتي تقدم لهم الشركة منتجات وخدمات محددة.

يتم إثبات إيرادات المبيعات لتلك الجهات الحكومية وشبه الحكومية المحددة عند الوفاء بالتزامات الأداء، والتي تحدث عند نقل السيطرة إلى تلك الجهات. ويتم اعتبار أن السيطرة على المنتجات انتقلت عند انتقال ملكية المنتجات، والذي يحدث عادة عندما يتم نقل المنتجات فعلياً إلى تلك الجهات. وبمجرد أن تصبح الذمم المدينة من هؤلاء العملاء مستحقة السداد، يعاد تصنيف هذه الذمم المدينة التجارية كمبالغ مدينة متداولة مستحقة من الحكومة.

تسمح اللوائح التنفيذية الصادرة عن الحكومة للشركة بمقاصة مبالغ التعويض المستحقة للشركة من الحكومة مقابل ما عليها من الضرائب، وأي مبالغ أخرى - في حال عدم كفاية الضرائب - تكون مستحقة على الشركة تجاه الحكومة. تمثل الأرصدة المستحقة من الحكومة كما في 31 ديسمبر مبالغ سيتم تسويتها من خلال إجراء مقاصة مقابل مدفوعات الضرائب.

### (س) النقد وما يماثله

يتضمن النقد وما يماثله النقد في الصندوق ولدى البنوك وكذلك كافة الاستثمارات ذات السيولة العالية المشتراة التي تكون فترة استحقاقها الأصلية ثلاثة أشهر أو أقل.



## 2. ملخص السياسات والاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة تتمة

### (ع) أسهم الخزينة

يتم إثبات أسهم الخزينة كخصم من حقوق الملكية بمبلغ العوض المدفوع من قبل الشركة للاستحواذ عليها، بما في ذلك أي تكاليف معاملات مكتبة عائدة إليها مباشرة.

### (ف) المطلوبات المالية

تُصنف المطلوبات المالية كمطلوبات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة أو كمطلوبات مالية مقاسة بالتكلفة المطفأة، حسبما هو مناسب. كما تحدد الإدارة تصنيف المطلوبات المالية عند الإثبات المبدئي.

إنَّ المطلوبات المالية لأرامكو السعودية هي كما يلي:

### (1) المطلوبات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

تُصنف المطلوبات المالية المشتقة كمحفظ بها للمتاجرة ما لم يتم تخصيصها كعمليات تحوط (إيضاح 2(ك)). وتدرج المطلوبات المالية المشتقة المحفوظ بها للمتاجرة ضمن المطلوبات المتداولة في بند الذمم الدائنة التجارية والأخرى فيما يتم إثبات المكاسب أو الخسائر المتعلقة بها ضمن صافي الدخل.

### (2) المطلوبات المالية بالتكلفة المطفأة

تُصنف المطلوبات المالية فيما عدا المطلوبات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة كمطلوبات مالية مقاسة بالتكلفة المطفأة بعد خصم تكاليف المعاملة. كما يتم إثبات هذه المطلوبات المالية مبدئيًا بالقيمة العادلة وتقاس لاحقًا بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. ويتم حذف الخصم عندما لا يكون له أثر جوهري. حيث تدرج المطلوبات المالية التي تقاس بالتكلفة المطفأة ضمن المطلوبات المتداولة، ما عدا تلك التي تستحق خلال مدة تزيد عن 12 شهرًا بعد نهاية الفترة المالية، والتي تدرج ضمن المطلوبات غير المتداولة.

تتضمن المطلوبات المالية بالتكلفة المطفأة الذمم الدائنة التجارية والأخرى والقروض. ويتم الإفصاح عن المطلوبات المالية بشكل مستقل عن الموجودات المالية في قائمة المركز المالي الموحدة ما لم يكن هناك حق للمقاصة.

### (ص) تكاليف القروض

إن أي فروقات بين متحصلات القروض وقيمة تسديدها تثبت ضمن بند تكاليف التمويل في قائمة الدخل الموحدة على مدى فترة القروض باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

يتم قيد تكاليف القروض كمصروفات عند تكبدها، باستثناء تلك المرتبطة مباشرة بامتلاك أو إنشاء أو إنتاج أصل مؤهل والتي يتم رسملتها كجزء من تكاليف الأصل حتى يكتمل الأصل ليصبح جاهزًا للاستخدام المقصود منه أو إلى حين بيعه. وتعرف الموجودات المؤهلة على أنها موجودات تتطلب فترة زمنية طويلة لتصبح جاهزة للاستخدام أو البيع المقصود.

### (ق) خطط المنافع لما بعد انتهاء التوظيف

#### (1) خطط التقاعد

إن خطط تقاعد الموظفين الممولة هي خطط غير إسهامية للموظفين ويتم تمويلها بصفة عامة من قبل أرامكو السعودية وذلك عبر تقديم دفعات إلى أمناء استثمار مستقلين أو وحدات اقتصادية منفصلة أخرى. وتظهر الموجودات التي يحتفظ بها الأمناء المستقلون أو الوحدات الاقتصادية المنفصلة الأخرى بالقيمة العادلة، حيث يتم إجراء تقييم للخطط الممولة وغير الممولة سنويًا من قبل جهات إكتوارية مستقلة باستخدام طريقة تقدير المبالغ المستحقة حسب الوحدة. كما تأخذ التقييمات بعين الاعتبار سنوات خدمة الموظفين ومعدل أو مكافآت التقاعد النهائية، ويتم خصمها إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل الفائدة على سندات الشركات عالية الجودة التي لها فترات استحقاق تقارب فترات التزامات المنافع المحددة ذات الصلة.

إن المبالغ المثبتة في قائمة المركز المالي الموحدة عن خطط التقاعد ذات المنافع المحددة هي القيمة الحالية لالتزامات المنافع المحددة في نهاية فترة إعداد التقرير المالي ناقصًا القيمة العادلة لموجودات الخطة. في حين أن تكلفة التقاعد الدورية المدرجة ضمن التكاليف التشغيلية في قائمة الدخل الموحدة، والمتعلقة بخطط التقاعد ذات المنافع المحددة، تمثل بصورة أساسية الزيادة في القيمة الحالية المقدر إكتوارياً لالتزام منافع التقاعد على أساس خدمة الموظفين خلال السنة وصافي الفائدة على صافي مطلوبات أو موجودات المنافع المحددة. ويتم احتساب صافي الفائدة بضرب مطلوبات المنافع المحددة وموجودات الخطة في معدل الخصم المطبق على كل خطة في بداية كل سنة، ويتم تعديله للتغيرات في مطلوبات المنافع المحددة وموجودات الخطة الناتجة عن مدفوعات المنافع والمساهمات.

يتم إثبات تكلفة الخدمة السابقة، التي تمثل تعديلات في الخطة، على الفور كتكاليف تقاعد في قائمة الدخل الموحدة بغض النظر عن فترة الاستحقاق المتبقية.

إنَّ إعادة القياس التي تمثل المكاسب والخسائر الإكتوارية، والتي تنشأ عن تعديلات الخبرة والتغيرات في الافتراضات الإكتوارية، والمنافع الفعلية على موجودات الخطة ماعدا الفائدة على موجودات الخطة، فيتم إضافتها إلى أو خصمها من حقوق الملكية، بعد خصم الضريبة، من خلال الدخل الشامل الآخر.

وبالنسبة لخطط المساهمات المحددة حيث تعتمد المنافع فقط على المبلغ المساهم به أو المستحق إلى حسابات الموظفين وعلى العوائد المكتسبة من الاستثمار في تلك المساهمات، فتكون تكلفة الخطة هي المبالغ التي تساهم بها أرامكو السعودية أو المستحقة عليها، ويتم إثباتها كمصروف في قائمة الدخل الموحدة.

## 2. ملخص السياسات والاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة تنمة

### (2) المنافع الأخرى لما بعد انتهاء التوظيف

تقدم أرامكو السعودية منافع عناية طبية محددة لما بعد انتهاء التوظيف والتأمين على الحياة ومنافع أخرى للموظفين المتقاعدين وبعض الموظفين السابقين. وعادةً تستحق هذه المنافع للموظفين الذين يستمرون في الخدمة حتى العمر التقاعدي مع إكمال حد أدنى لفترة الخدمة. كما يتم إثبات مطلوبات في قائمة المركز المالي الموحدة إلى الحد الذي لا يتم فيه تمويل هذه الخطط بالكامل. بينما يتم إجراء تقييم للمنافع بواسطة جهات إكتوارية مستقلة.

تتبع هذه الخطط نفس الطرق المحاسبية المتبعة في خطط تقاعد الموظفين ذات المنافع المحددة.

### "الاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة"

تحدد تكاليف خطط التقاعد ذات المنافع المحددة والعناية الطبية لما بعد انتهاء التوظيف باستخدام التقييمات الإكتوارية، والتي تتضمن عمل افتراضات تتم مراجعتها سنويًا. كما تتضمن الافتراضات الرئيسية معدلات الخصم والزيادة المستقبلية في الرواتب والتكلفة المستقبلية للعناية الطبية ومعدلات الوفاة وزيادة التقاعد في المستقبل. ونظرًا للتقديرات المتعلقة بالتقييم والافتراضات الأساسية وطبيعة طول أجل هذه الخطط، فإن هذه التقديرات تتعرض لشكوك مهمة. يتضمن إيضاح 20 معلومات عن المبالغ الواردة بشأن خطط المنافع المحددة والافتراضات الخاصة بها وحساسيتها تجاه التغيرات.

### (ر) التعويض على أساس السهم

تقاس تكلفة المكافآت التي تُسوى بحقوق ملكية الممنوحة للموظفين بالرجوع إلى القيمة العادلة لأداة حقوق الملكية في تاريخ منح المكافأة. كما يتم إثبات هذه التكلفة كمصروفات منافع الموظفين في قائمة الدخل مع زيادة مقابلة لها في حقوق الملكية.

تقاس تكلفة المكافآت التي تُسوى نقدًا للممنوحة للموظفين بالرجوع إلى القيمة العادلة للالتزام في تاريخ كل قائمة مركز مالي حتى يتم تسويتها. ويتم إثبات هذه التكلفة كمصروفات منافع موظفين في قائمة الدخل مع إثبات مطلوبات مقابلة لها في قائمة المركز المالي.

يتم إثبات تكلفة كل من المكافآت التي تُسوى بحقوق ملكية والتي تُسوى نقدًا خلال فترة الاستحقاق، وهي الفترة التي يقدم فيها الموظفون الخدمة المطلوبة للحصول على المكافأة كما يجب استيفاء أي شرط من شروط الأداء غير السوقي المرتبطة بالمكافأة. إضافة إلى ذلك، وبالنسبة للمكافأة التي تُسوى نقدًا، فيتم أيضًا إثبات أي تغيرات في القيمة العادلة للالتزام بين تاريخ الاستحقاق وتاريخ التسوية في قائمة الدخل ضمن مصروفات منافع الموظفين.

وعند تحديد القيمة العادلة للمكافأة التي تُسوى بحقوق ملكية أو التي تُسوى نقدًا، فيتم تطبيق طريقة تقييم مناسبة. لا تؤخذ شروط الخدمة والأداء غير السوقي بعين الاعتبار عند تحديد القيمة العادلة للمكافأة، ولكن خلال فترة الاستحقاق فيتم تقييم احتمالية استيفاء الشروط كجزء من أفضل تقدير للشركة لعدد المكافآت المتوقع منحها. بينما تؤخذ أي شروط أداء السوق وشروط عدم الاستحقاق بعين الاعتبار عند تحديد القيمة العادلة للمكافأة.

### (ش) المخصصات والموجودات والمطلوبات المحتملة

تمثل المخصصات مطلوبات يكون توقيتها أو نفقاتها المستقبلية غير مؤكدة. ويتم إثبات المخصصات عندما يكون لدى أرامكو السعودية التزام حالي قانوني أو استراتيجي نتيجة أحداث سابقة، ويكون من المحتمل أن يتطلب تسديدها تدفقًا صادرًا للموارد الاقتصادية وأنه يمكن تقدير المبلغ بشكل موثوق.

تقيد المخصصات بأفضل تقدير للقيمة الحالية للنفقات المطلوبة لتسديد الالتزام الحالي في نهاية فترة إعداد التقرير المالي. كما تخصم المبالغ، إلا إذا كان أثر الخصم غير جوهري، باستخدام معدل خصم ملائم والذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر الخاصة بالالتزام. بينما يتم إثبات الزيادة في المخصص نتيجة مرور الوقت كمصروف فائدة ضمن بند تكاليف التمويل في قائمة الدخل الموحدة.

تقيد أرامكو السعودية مخصصًا وأصلًا في المقابل للأنشطة المرتبطة بإزالة الموجودات المستخدمة في عمليات التنقيب والإنتاج وذلك لأنشطة سد وهجر الآبار. يتم إثبات الالتزام للبئر عند حضره. كما لا يتم بشكل عام إثبات مخصصات إزالة الموجودات المتعلقة بمرافق التكرير والمعالجة والتسويق حيث لا يمكن قياس الالتزامات المحتملة ولذلك لعدم تحديد تواريخ للتسوية. وحيث سيتم إثبات المطلوبات المتعلقة بإزالة الموجودات في الفترة التي تتوفر فيها معلومات كافية لتقدير نطاق التواريخ المحتملة للتسوية. يتم تكوين مخصص لتكاليف إزالة الموجودات بالقيمة الحالية للتكاليف المتوقعة لتسوية الالتزام باستخدام التدفقات النقدية المتوقعة. وتضاف قيمة الالتزام إلى القيمة الدفترية للموجودات المعنية ويتم إطفائها على العمر الانتاجي لتلك الموجودات. ويتم إثبات الزيادة في المخصص نتيجة مرور الوقت كتكاليف تمويل في قائمة الدخل الموحدة. في حين أن التغيرات في تقديرات التدفقات النقدية المستقبلية نتيجة مراجعة التوقيت المتوقع أو مبالغ التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة غير المخضومة يتم إثباتها كتغيرات في المخصصات والموجودات المتعلقة بها.

يتم الإفصاح عن المطلوبات المحتملة عندما يكون التأكد منها يعتمد فقط على أحداث مستقبلية أو عندما لا يمكن قياس مبالغ الالتزامات بشكل موثوق به. بينما لا يتم إثبات الموجودات المحتملة ولكن يفصح عنها عندما يكون التدفق الوارد للمنافع الاقتصادية منها محتملاً.

## 2. ملخص السياسات والاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة تتمة

### "الاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة"

إن أغلب أنشطة سد وهجر آبار أرامكو السعودية ستحدث بعد عدة سنوات في المستقبل مع استمرارية التغييرات في التقنيات والتكاليف. يتم إثبات تقديرات مبالغ المخصص بناءً على المتطلبات الحالية القانونية والاستنتاجية والتكاليف المرتبطة بهجر الآبار باستخدام التقنيات الحالية. إن التكاليف الفعلية غير مؤكدة، كما قد تختلف التقديرات نتيجةً للتغيرات في نطاق المشروع و/أو الأنظمة واللوائح المتعلقة بها. وقد تتغير التواقيت المتوقعة لإزالة الموجودات نتيجةً لعوامل محددة كعمر الاحتياطي وقرار إنهاء العمليات أو التغييرات في التشريعات. كما قد يكون للتغيرات في التقديرات المتعلقة بالتكاليف المتوقعة المستقبلية ومعدلات الخصم والتواقيت أثر جوهري على المبالغ المعروضة. ونتيجةً لذلك، تطبق اجتهادات مهمة عند الإثبات المبدئي وعلى التعديلات اللاحقة على المخصص والتكاليف المرسمة المرتبطة بالتزامات إزالة الموجودات وسد الآبار وهجرها. تظهر التعديلات اللاحقة على المخصصات بأثر مستقبلي. ويتضمن إيضاح 21 تفاصيل الافتراضات الخاصة التي تطبق عند قيد بعض المخصصات غير المتداولة.

### (ت) تحويل العملات الأجنبية

يعد الدولار الأمريكي العملة الوظيفية للشركة وتقريبًا كافة الشركات التابعة لها. تُحول المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية إلى العملة الوظيفية باستخدام أسعار الصرف السائدة في تاريخ تلك المعاملات. وتُحول أي موجودات أو مطلوبات نقدية بعملات أجنبية في تاريخ كل تقرير مالي باستخدام أسعار الصرف السائدة في تاريخ التقرير المالي. بينما يتم إثبات مكاسب وخسائر صرف العملات الأجنبية الناتجة عن تسوية هذه المعاملات وكذلك عن تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية القائمة بعملات أجنبية كبنء في صافي الدخل. في حين يتم تحويل الموجودات والمطلوبات غير النقدية، بخلاف تلك التي يتم قياسها بالقيمة العادلة، باستخدام سعر الصرف في تاريخ المعاملات.

### "الاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة"

حددت الشركة أن الدولار الأمريكي هو العملة الوظيفية حيث تتم المتاجرة بكمية كبيرة من منتجاتها بالدولار الأمريكي في الأسواق العالمية. ومع ذلك، فإن غالبية تكاليف الشركة قائمة بالريال السعودي الذي تم تحويله بسعر ثابت إلى الدولار الأمريكي منذ عام 1986. وقد يؤثر التغيير في سعر الصرف الثابت على الإيرادات والمصروفات والموجودات والمطلوبات المقيدة للشركة.

### (ث) عملة العرض

تُعرض القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي. بينما يتم تحويل المركز المالي ونتائج عمليات الشركة والشركات التابعة والترتيبات المشتركة والشركات الزميلة التي لها عملة وظيفية تختلف عن عملة العرض بأسعار الصرف في تاريخ التقرير المالي وبمتوسط أسعار الصرف التي تقارب التأثير التراكمي للأسعار السائدة في تواريخ المعاملة، على التوالي. ويتم إثبات كافة فروقات التحويل الناتجة من خلال الدخل الشامل الآخر. وعند استبعاد العمليات الأجنبية، يتم إثبات بند الدخل الشامل الآخر المتعلق بعملية أجنبية معينة في صافي الدخل.

تُعامل أي شهرة ناتجة من الاستحواذ على عملية أجنبية وأي تعديلات على القيمة العادلة للقيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات الناتجة عن عملية الاستحواذ على أنهما موجودات ومطلوبات للعملية الأجنبية ويتم تحويلهما على أساس أسعار الصرف الفوري في تاريخ التقرير المالي.

إن عمليات التحويل من الريال السعودي إلى الدولار الأمريكي المعروضة كمعلومات إضافية في قائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة المركز المالي الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة كما في 31 ديسمبر 2019 و2018، هي للملاءمة وتم احتسابها بسعر 1.00 دولار أمريكي = 3.75 ريال سعودي، وهو ما يمثل سعر الصرف في تواريخ قائمة المركز المالي.

### (ج) إثبات الإيرادات وأسعار المبيعات

يتم إثبات الإيرادات من مبيعات الزيت الخام والمنتجات المتعلقة به عند استيفاء التزامات الأداء، والتي تحدث عند نقل السيطرة إلى العميل. ويتم اعتبار أن السيطرة على المنتجات انتقلت إلى العميل عند انتقال ملكية الزيت الخام والمنتجات المتعلقة به إلى العميل، والذي يحدث عادة عندما يتم نقل المنتجات فعليًا في سفينة أو عبر أنبوب أو أي وسيلة تسليم أخرى.

تنص عقود إيرادات الزيت الخام وبعض المنتجات المتعلقة به على استخدام أسعار مبدئية عند الشحن، مع تحديد الأسعار النهائية بناءً على متوسط سعر السوق لفترة مستقبلية معينة. وتقييد الإيرادات من هذه العقود على أساس تقدير السعر النهائي في الوقت الذي يتم فيه تحويل السيطرة إلى العميل. بينما يُقيّد أي فرق بين السعر المقدر والسعر النهائي كتغير في القيمة العادلة للذمم المدينة ذات الصلة، كجزء من الإيرادات، في قائمة الدخل الموحدة. وعند الاقتضاء، يخصص سعر المعاملة إلى التزامات الأداء الفردية للعقد على أساس أسعار البيع الفردية المتعلقة بها.

## 2. ملخص السياسات والاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة تتمة

### (ذ) الدخل الآخر المتعلق بالمبيعات

تقوم الحكومة بتعويض الشركة من خلال أسعار التكافؤ عن الإيرادات الفائتة مباشرة نتيجة التزام الشركة للأنظمة المحلية التي تنظم المبيعات المحلية وتوزيع بعض المنتجات السائلة (إيضاح 2(أ)(2)). حيث يتم احتساب هذا التعويض الوارد في هذه القوائم المالية الموحدة من قبل الشركة بالفرق بين سعر توريد الزيت الخام والمنتجات البترولية الذي تحدده الحكومة وسعر التكافؤ، بعد خصم الرسوم الحكومية، وذلك وفقاً للوائح التنفيذية الصادرة من قبل الحكومة في عام 2017.

يُقيد هذا التعويض كدخل آخر متعلق بالمبيعات، وهو خاضع للضريبة، عندما تفي الشركة بالتزامات الأداء من خلال نقل الملكية إلى المشتري، والذي يحدث عندما يتم تحويل المنتج فعلياً. وتصنف التعويضات المستحقة من الحكومة كذمم مدينة متداولة مستحقة من الحكومة (إيضاح 2(ن)) ويتم إثباتها مبدئياً بالقيمة العادلة وتقاس لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي ناقصاً خسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت.

تسمح اللوائح التنفيذية للشركة بمقاصة مبالغ التعويض المستحقة للشركة من الحكومة مقابل ما عليها من ضرائب، وأي مبالغ أخرى - في حال عدم كفاية الضرائب - تكون مستحقة على الشركة تجاه الحكومة.

### (ض) ريع الإنتاج

يحسب الريع المستحق للحكومة استناداً إلى نموذج تصاعدي يطبق على إنتاج الزيت الخام والمكثفات. ويُطبق معدل ريع فعلي على الإنتاج بناءً على أسعار البيع الرسمية للشركة، والذي يُحدّد بناءً على معدل هامش أساسي بنسبة 20% يطبق على الأسعار حتى 70 دولار أمريكي للبرميل، ويزيد إلى نسبة 40% للأسعار التي تتجاوز 70 دولار أمريكي للبرميل، ونسبة 50% للأسعار التي تتجاوز 100 دولار أمريكي للبرميل (إيضاح 2(أ)(1)). كما تتم المحاسبة عن هذا الريع كمصروف في قائمة الدخل الموحدة وهي تكاليف قابلة للخصم لأغراض احتساب ضريبة الدخل الحكومية.

### (ظ) البحث والتطوير

تتم رسملة تكاليف التطوير التي من المتوقع أن ينتج عنها منافع اقتصادية مستقبلية ضمن بند الموجودات غير الملموسة وتطفأ على مدى عمرها الإنتاجي المتوقع. بينما يتم إثبات كافة تكاليف البحث والتطوير الأخرى في صافي الدخل عند تكبدها.

### (غ) توزيعات الأرباح

يتم تكوين مخصص لأي توزيعات أرباح أعلن عنها، والتي تم اعتمادها بشكل مناسب ولم تعد تحت تصرف الشركة، في أو قبل نهاية فترة التقرير ولكن لم يتم توزيعها في نهاية فترة التقرير.

### (أأ) ربحية السهم

#### (1) ربحية السهم الأساسية

يتم حساب ربحية السهم الأساسية عن طريق:

- قسمة صافي الدخل العائد إلى المساهم العادي للشركة؛
- القسمة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال فترة التقرير، والمعدلة لعناصر المكافآت في الأسهم العادية الصادرة خلال الفترة باستثناء أسهم الخزينة.

#### (2) ربحية السهم المخفضة

تقوم ربحية السهم المخفضة بتعديل الأرقام المستخدمة في تحديد ربحية السهم الأساسية لتأخذ بعين الاعتبار:

- أثر ما بعد ضريبة الدخل لكل من الفائدة وتكاليف التمويل الأخرى المرتبطة بالأسهم العادية المحتملة المخفضة؛ و
- المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية الإضافية التي كانت ستبقى قائمة على افتراض تحويل كافة الأسهم العادية المحتملة المخفضة.

### (بب) إعادة التصنيف

أعيد تصنيف بعض مبالغ المقارنة في قائمة الدخل الموحدة وقائمة المركز المالي الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018 لكي تتوافق مع عرض السنة الحالية. إلا أنه لم تؤثر إعادة التصنيف هذه على صافي الدخل الذي تم التقرير عنه سابقاً، وتشمل بعض مبيعات الزيت الخام والمشتريات ذات الصلة للمنتجات المكررة بمبلغ 12,239 ريال سعودي، والتي يتم عرضها في قائمة الدخل الموحدة كإيرادات ومشتريات تعكس ترتيبات المتاجرة الحالية.

### 3. إدارة المخاطر المالية

تعمل أرامكو السعودية على المستوى العالمي في ظل تعرض محدود للمخاطر المالية، والتي تتضمن مخاطر السوق (بما فيها مخاطر سعر صرف العملات الأجنبية، ومخاطر السعر، ومخاطر سعر الفائدة)، ومخاطر الائتمان، ومخاطر السيولة. وعمومًا تقوم إدارة مركزية للخزينة بعمليات إدارة المخاطر المالية، ويتم مراجعة مدى كفاية سياسات إدارة المخاطر المالية على أساس موحد بانتظام مع الأخذ بعين الاعتبار الأنشطة الحالية وظروف السوق. حيث تستخدم أرامكو السعودية أدوات مالية مشتقة تتميز بقدر محدود من التعقيد لإدارة بعض حالات التعرض للمخاطر ولا تدخل في أو تتعامل مع أدوات مالية تجارية بما فيها أدوات مالية مشتقة لأغراض المضاربة.

#### (أ) عوامل المخاطر المالية

##### (1) مخاطر السوق

**(1) مخاطر سعر صرف العملات الأجنبية -** هي مخاطر تعرض القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية للتقلبات نتيجة التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية.

تعمل أرامكو السعودية على المستوى العالمي، إلا أن تعرضها للمخاطر المالية نتيجة التغير في سعر صرف العملات الأجنبية يبقى محدودًا، وذلك بسبب أن معظم المعاملات المهمة تكون قائمة بعملتها الوظيفية (إيضاح 2(ت))، أو مرتبطة بعملتها الوظيفية أو يتم التحوط لها. حيث تنشأ مخاطر سعر صرف العملات الأجنبية المحدودة لأرامكو السعودية عن معاملات تجارية مستقبلية أو موجودات ومطلوبات قائمة بعملات غير العملة الوظيفية لأرامكو السعودية. إضافة إلى ذلك، فإن غالبية تكاليف أرامكو السعودية قائمة بالريال السعودي والتي كانت بسعر ثابت للدولار الأمريكي منذ عام 1986. إن التغير في سعر الصرف الثابت يمكن أن يؤدي إلى إثبات فروقات صرف عملات أجنبية في القوائم المالية الموحدة.

تمارس أرامكو السعودية أنشطة التحوط من خلال استخدام عقود العملات الآجلة لإدارة تعرضها لمخاطر معاملات مهمة قائمة بعملة أجنبية. وتأخذ نسبة التحوط بعين الاعتبار التباين في النتائج المحتملة، وأسعار الصرف الفورية، وكذلك أسعار الفائدة، وعلى أساس كل معاملة على حدة الذي يمكن أن يغطي ما يصل إلى 100% من التعرض في البداية.

يتضمن إيضاح 28 القيم الاسمية لعقود العملات الآجلة القائمة والتي تم اعتبارها أدوات تحوط.

**(2) مخاطر السعر -** هي مخاطر تعرض القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية للتقلبات نتيجة التغيرات في أسعار السوق. كما تنشأ مخاطر السعر بشكل رئيسي من الاستثمارات في الأوراق المالية والمتاجرة بالسلع.

##### (أ) الاستثمارات في الأوراق المالية

تتعرض أرامكو السعودية لخطر محدود من المخاطر المتعلقة بالسعر، والتي تنشأ بصفة أساسية من استثماراتها في الأوراق المالية المدرجة بالقيمة العادلة.

تراجع أرامكو السعودية دوريًا وضع استثماراتها في الأوراق المالية آخذة بعين الاعتبار اتجاهات الاقتصاد الحالية والمستقبلية المتوقعة.

قد يؤدي التغير في القيمة العادلة الناتج عن حركة بنسبة 5% في أسعار الأوراق المالية المدرجة إلى تغير في الدخل الشامل الآخر قبل ضرائب الدخل بمبلغ 412 ريال سعودي ومبلغ 366 ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2019 و2018، على التوالي.

إنَّ تغيرًا في القيمة العادلة الناتج عن حركة بنسبة 5% في سعر وحدة صناديق الاستثمار والتحوط قد يؤدي إلى تغير في الدخل قبل ضرائب الدخل بمبلغ 240 ريال سعودي ومبلغ 209 ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2019 و2018، على التوالي.

##### (ب) مقايضات السلع

تقوم أرامكو السعودية بالمتاجرة في المنتجات المكررة وسوائل الغاز الطبيعي والمنتجات البتروكيميائية وتستخدم مقايضات السلع كوسيلة لإدارة الأسعار وتوقيت المخاطر الناشئة عن هذه المتاجرة. وعند تنفيذ هذه المعاملات، تعمل أرامكو السعودية في إطار سياسات وإجراءات مصممة للتأكد من أنَّ المخاطر تدار ضمن الحدود المعتمدة، شاملة تلك المتعلقة بعدم قدرة الأطراف المقابلة على السداد. يتضمن إيضاح 28 القيمة الاسمية لعقود مقايضة السلع القائمة.

**(3) مخاطر سعر الفائدة -** هي مخاطر تعرض القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية للتقلبات نتيجة التغيرات في أسعار الفائدة في السوق.

تتعرض أرامكو السعودية لمخاطر أسعار الفائدة من التغيرات في أسعار الفائدة التي تؤثر على القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية، وبشكل رئيسي القروض الصادرة بمعدلات متغيرة وثابتة. كما تتعرض أرامكو السعودية لمخاطر أسعار الفائدة على التدفقات النقدية بسبب القروض الصادرة بمعدلات متغيرة والتي تتم مقاصتها جزئيًا بالودائع قصيرة الأجل وسندات الدين المحتفظ بها بأسعار فائدة متغيرة. وكذلك تتعرض أرامكو السعودية لمخاطر سعر الفائدة على القيمة العادلة من القروض التي أصدرت بمعدلات فائدة ثابتة. وقد تقوم أرامكو السعودية بإبرام اتفاقيات مقايضة أسعار فائدة كجزء من استراتيجيتها العامة لإدارة مخاطر أسعار الفائدة على ديونها.

إنَّ تغيرًا بنسبة 1% في أسعار الفائدة في السوق، كما في 31 ديسمبر 2019 و2018، مع بقاء كافة المتغيرات الأخرى ثابتة، قد يؤدي إلى صافي تغير بمبلغ 435 ريال سعودي ومبلغ 1,125 ريال سعودي، على التوالي، في دخل أرامكو السعودية قبل ضرائب الدخل نتيجة أثر ارتفاع أو انخفاض أسعار الفائدة في السوق.

يتضمن إيضاح 28 القيمة الاسمية لعقود مقايضة أسعار الفائدة.

### 3. إدارة المخاطر المالية تنمة

#### (2) مخاطر الائتمان

هي مخاطر عدم مقدرة الأطراف الأخرى على الوفاء بالتزاماتهم المالية التعاقدية تجاه منشأة ما .

تتعرض أرامكو السعودية لمخاطر الائتمان المتعلقة بالأطراف الأخرى التي لا تقوم بتنفيذ أو الوفاء بالتزاماتها مما قد يؤدي إلى خسارة مالية. حيث تنشأ مخاطر الائتمان من التعرض لمخاطر الائتمان على الذمم المدينة التجارية وكذلك من النقد وما يماثله والاستثمارات قصيرة الأجل وسندات الدين المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والمشتقات مع المؤسسات المالية. إن الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان يمثل القيمة الدفترية لهذه الموجودات.

تنشأ الذمم المدينة التجارية لأرامكو السعودية من قاعدة عملاء عالمية والتي تحد من تركيزات مخاطر الائتمان الجغرافية. إضافة إلى ذلك، تم وضع سياسة لمخاطر الائتمان لضمان منح حدود ائتمان للأطراف ذات الجدارة الائتمانية وتحديد تدابير تقليل المخاطر وتنفيذها وفقاً لذلك. كما تقوم أرامكو السعودية بإجراء تقييمات مستمرة للمركز المالي للطرف الآخر وتتخذ تدابير إضافية للتقليل من مخاطر الائتمان عندما تعتبر مناسبة من خلال خطابات اعتماد أو ضمانات بنكية أو ضمانات من الشركة الأم.

إضافة إلى ذلك، تقوم سياسة الائتمان بالحد من حجم التعرض الائتماني لأي طرف مقابل بناء على تصنيفه الائتماني وعوامل أخرى. كذلك، تقوم سياسة الاستثمار في أرامكو السعودية بالحد من التعرض لمخاطر الائتمان الناجمة عن أنشطة الاستثمار. وتشترط هذه السياسة أن يتم استثمار النقد وما يماثله والاستثمارات القصيرة الأجل مع مجموعة متنوعة من المؤسسات المالية التي تتمتع بتصنيف ائتماني مقبول. حيث تضمن أرامكو السعودية أن يكون لكل طرف مقابل جودة ائتمانية مقبولة من خلال الاعتماد على المقاييس الكمية والنوعية التي يتم جمعها من نماذج التقييم الداخلي أو الخارجي. وكما في 31 ديسمبر 2019، كانت كافة الاستثمارات قصيرة الأجل مع مؤسسات مالية ذات تصنيف ائتماني طويل الأجل "BBB" (2018: "BBB+") أو أعلى.

تعتبر قروض تملك البيوت للموظفين (إيضاح 9) وسندات الدين المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بصفة عامة ذات مخاطر ائتمان منخفضة بناءً على بيانات التخلف عن السداد السابقة، وبالتالي فإن مخصص الانخفاض في القيمة المثبتة خلال السنة بناءً على المنهجية العامة التي يسمح بها المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 9، حيثما أمكن، كان مقتصرًا بشكل كبير على الخسائر المتوقعة لمدة 12 شهرًا.

تطبق أرامكو السعودية المنهجية المبسطة التي يسمح بها المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 9 لتكوين مخصص لخسائر الائتمان المتوقعة للذمم المدينة التجارية. وتستخدم المنهجية المبسطة مخصص الخسارة المتوقعة مدى العمر لجميع الذمم المدينة التجارية. إن خسائر الائتمان هذه كانت رمزية سابقاً وكان مخصص خسارة الذمم المدينة التجارية (إيضاح 12) غير جوهري.

#### (3) مخاطر السيولة

هي الصعوبات التي تواجهها منشأة عند الوفاء بالتزامات المتعلقة بالمطلوبات المالية.

تتضمن إدارة مخاطر السيولة في أرامكو السعودية الاحتفاظ بمبالغ كافية من النقد وما يماثله والتأكد من توفر التمويل الإضافي من خلال التسهيلات الائتمانية (إيضاح 19). كما تعمل الإدارة على مراقبة وتقدير متطلبات السيولة في أرامكو السعودية استنادًا إلى توقعات التدفقات النقدية الحالية وغير الحالية.

تستثمر أرامكو السعودية الفائض من النقد في حسابات جارية، وودائع لأجل، وودائع السوق النقدي، واتفاقيات إعادة شراء سندات حكومية، وأوراق مالية متداولة، باختيار أدوات مالية ذات استحقاقات مناسبة أو سيولة كافية لاستيفاء متطلبات التدفقات النقدية المتوقعة. بينما تعطي أرامكو السعودية الأولوية للأمان والسيولة على حساب العائد.

يعرض إيضاح 19 تحليل قروض أرامكو السعودية في مجموعات استحقاق ذات علاقة استنادًا إلى الأرصدة المرتبطة بتاريخ كل استحقاق تعاقدي في نهاية الفترة المالية.

#### (ب) إدارة هيكل رأس المال

تسعى أرامكو السعودية للحفاظ على هيكل رأس مال متزن، والذي يتكون من القروض وحقوق المساهمين، لدعم خططها الاستثمارية الرأسمالية والحفاظ على توزيعات أرباح مستدامة ومتنامية. كما يعتبر الحفاظ على المرونة المالية الكافية أمرًا ذا أهمية استراتيجية للتخفيف من التقلبات الصناعية، في حين يمكن أيضًا من السعي إلى تحقيق فرص استثمارية رئيسية وغير رئيسية. وسوف ينتج عن القروض أو توزيعات الأرباح تعديل هيكل رأس مال أرامكو السعودية.

#### (ج) تحمل مخاطر الخسائر الناتجة عن الحوادث

تتضمن استراتيجية أرامكو السعودية لإدارة مخاطر الخسائر الناتجة عن الحوادث برنامج تحمل مخاطر وتأمين، والذي يتضمن توفير تغطية تأمينية لبعض الترتيبات المشتركة والشركات الزميلة تقتصر على نسبة ملكية أرامكو السعودية في هذه المنشآت. يبلغ الحد الأقصى الحالي لتحمل المخاطر 2,490 ريال سعودي (2018: 2,118 ريال سعودي) لكل حادثة ينتج عنها خسارة، وتطبق حدود التأمين المختلفة والتي يشكل تحمل المخاطر جزءًا منها. في حالة وقوع حادثة موثوقة ينتج عنها خسارة فإن الحد الأقصى للتأمين فوق مبلغ التحمل هو 4,875 ريال سعودي (2018: 4,875 ريال سعودي) لكل حادثة حسب الظروف.

## 3. إدارة المخاطر المالية تتمة

## (د) تقدير القيمة العادلة

تمثل القيمة العادلة السعر الذي سيتم الحصول عليه عند بيع أصل أو الذي سيتم دفعه عند نقل التزام في معاملة منظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس. كما يستند قياس القيمة العادلة إلى افتراض أن معاملة بيع الأصل أو نقل الالتزام تتم إما في السوق الأصلي لذلك الأصل أو الالتزام أو في السوق الأكثر ربحاً لهما في حالة عدم وجود سوق أصلي. كذلك تعتقد الإدارة أن القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية لأرامكو السعودية التي يتم قياسها وإثباتها بالتكلفة المطفأة لا تختلف بشكل جوهري عن قيمتها الدفترية في نهاية فترة التقرير.

تقيس أرامكو السعودية الأدوات المالية مثل المشتقات والاستثمارات في حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة والاستثمارات في حقوق الملكية وسندات الدين المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، بالقيمة العادلة بتاريخ كل قائمة مركز مالي. حيث تستخدم أرامكو السعودية أساليب تقييم تتناسب مع الظروف، والتي تتوفر فيها بيانات كافية لقياس القيمة العادلة باستخدام أقصى حد من معطيات قابلة للرصد مناسبة واستخدام أقل حد من معطيات غير قابلة للرصد. بينما تصنف كافة الموجودات والمطلوبات التي تقاس أو يفصح عن قيمتها العادلة في القوائم المالية وفقاً للتسلسل الهرمي للقيمة العادلة الموضح أدناه، بناءً على أقل مستوى من المعطيات المهمة لقياس القيمة العادلة بشكل إجمالي:

- المستوى 1 - أسعار معلنة (غير معدلة) في أسواق نشطة لموجودات أو مطلوبات متماثلة.
- المستوى 2 - طرق تقييم تكون فيها مدخلات أدنى مستوى، المهمة لقياس القيمة العادلة، قابلة للرصد بشكل مباشر أو غير مباشر.
- المستوى 3 - طرق تقييم تكون فيها مدخلات أدنى مستوى، المهمة لقياس القيمة العادلة، غير قابلة للرصد.

يعرض الجدول التالي موجودات ومطلوبات أرامكو السعودية التي يتم قياسها وإثباتها بالقيمة العادلة في السنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2019 و2018، وفقاً لمستويات التسلسل الهرمي لقياس القيمة العادلة المحددة على أساس متكرر. لم تقم أرامكو السعودية بقياس أي موجودات مالية أو مطلوبات مالية بالقيمة العادلة على أساس غير متكرر كما في 31 ديسمبر 2019 و2018.

المجموع	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	الموجودات
				<b>2019</b>
				استثمارات في أوراق مالية:
9,490	1,244	-	8,246	أسهم حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
4,564	-	4,563	1	سندات دين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
6,183	4,918	1,265	-	أسهم حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
75,723	75,723	-	-	ذمم مدينة تجارية متعلقة بعقود ذات ترتيبات أسعار مبدئية
95,960	81,885	5,828	8,247	
				موجودات وذمم مدينة أخرى:
13	-	13	-	مقايضات أسعار فائدة
288	-	288	-	مقايضات سلع
30	-	30	-	عقود عملات آجلة
331	-	331	-	
96,291	81,885	6,159	8,247	<b>مجموع الموجودات</b>
				<b>2018</b>
				استثمارات في أوراق مالية:
8,617	1,293	-	7,324	أسهم حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
3,927	-	3,908	19	سندات دين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
5,228	4,237	991	-	أسهم حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
73,509	73,509	-	-	ذمم مدينة تجارية متعلقة بعقود ذات ترتيبات أسعار مبدئية
91,281	79,039	4,899	7,343	
				موجودات وذمم مدينة أخرى:
191	-	191	-	مقايضات أسعار فائدة
2,577	-	2,393	184	مقايضات سلع
33	-	33	-	عقود عملات آجلة
2,801	-	2,617	184	
94,082	79,039	7,516	7,527	<b>مجموع الموجودات</b>

## 3. إدارة المخاطر المالية تنمة

المطلوبات	المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	المجموع
2019				
ذمم دائنة تجارية وأخرى:	-	338	-	338
مقايضات أسعار فائدة	-	521	-	521
مقايضات سلع	-	109	-	109
عقود عملات آجلة	-	968	-	968
2018				
ذمم دائنة تجارية وأخرى:	-	71	71	71
مقايضات أسعار فائدة	-	1,069	-	1,069
مقايضات سلع	-	180	-	180
عقود عملات آجلة	-	1,320	-	1,320

يعرض إيضاح 10 أساليب التقييم لاستثمارات أرامكو السعودية في الأوراق المالية. وفيما يلي التغييرات في الاستثمارات في الأوراق المالية والموجودات المتداولة الأخرى ضمن المستوى 3 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2019 و2018:

2018	2019	
5,283	5,530	1 يناير
389	286	صافي إضافات
(161)	346	صافي الحركة في مكاسب / (خسائر) القيمة العادلة غير المحققة
11	-	استحواذ
8	-	مكاسب محققة
5,530	6,162	31 ديسمبر

تتعلق حركة الذمم المدينة التجارية، والمرتبطة بالعقود ذات ترتيبات الأسعار المبدئية، بشكل أساسي بمعاملات البيع، بعد خصم التسويات، التي تمت خلال الفترة، والنتيجة من العقود مع العملاء (إيضاح 12). إلا أن حركة القيمة العادلة غير المحققة على هذه الذمم المدينة التجارية غير جوهرية.

## 4. القطاعات التشغيلية

تعمل أرامكو السعودية في مجال البحث والتنقيب والحفر واستخراج ومعالجة وصنع وتكرير وتسويق المواد الهيدروكربونية في المملكة ولديها حصص في مرافق تكرير وبتروكيمياويات وتوزيع وتسويق وتخزين خارج المملكة.

يتم تأسيس قطاعات أرامكو التشغيلية على أساس تلك الأنشطة التي يتم تقييمها بشكل منتظم من قبل كبير الإداريين التنفيذيين الذي يعتبر متخذ القرارات التشغيلية الرئيس، والذي يراقب النتائج التشغيلية للقطاعات التشغيلية لأرامكو السعودية بشكل مستقل بغرض اتخاذ قرارات حول توزيع الموارد وتقييم الأداء. كما يتم تقييم أداء القطاع بناءً على الإيرادات والتكاليف ونطاق واسع من مؤشرات الأداء الرئيسية بالإضافة إلى ربحية القطاع.

يتم تنظيم أرامكو السعودية إلى وحدات أعمال بناءً على نوعية الأنشطة الرئيسية لأغراض إدارية، ولديها قطاعين كما في 31 ديسمبر 2019 يتم التقرير عنهما، وهما قطاع التنقيب والإنتاج وقطاع التكرير والمعالجة والتسويق، مع تجميع كافة وظائف الدعم الأخرى تحت قطاع الأعمال العامة. حيث تتضمن أنشطة قطاع التنقيب والإنتاج الزيت الخام والغاز الطبيعي والتنقيب عن سائل الغاز الطبيعي وتطوير وإنتاج الحقول. بينما تتضمن أنشطة قطاع التكرير والمعالجة والتسويق التكرير والإمداد وتوليد الطاقة وتسويق الزيت الخام والبتترول والمنتجات البتروكيمياوية وما يتعلق بها من الخدمات المقدمة إلى عملاء عالميين ومحليين. وكذلك تتضمن أنشطة قطاع الأعمال العامة بشكل رئيسي خدمات الدعم بما في ذلك الموارد البشرية والمالية وتقنية المعلومات التي لم يتم تخصيصها لقطاعي "التنقيب والإنتاج" و"التكرير والمعالجة والتسويق". وحيث تتم أسعار التحويل بين القطاعات التشغيلية وفقاً لشروط التعامل العادل وهي مماثلة للمعاملات مع أطراف أخرى.



## 4. القطاعات التشغيلية تنمة

إن السياسات المحاسبية المستخدمة من قبل أرامكو السعودية في إعداد تقارير القطاعات داخليًا هي نفسها الواردة في إيضاح 2 ضمن القوائم المالية الموحدة.

فيما يلي المعلومات حسب كل قطاع:

الموحدة	الاستعدادات	الأعمال العامة	التكرير والمعالجة والتسويق	التنقيب والإنتاج	
					<b>2019</b>
1,105,696	-	1,347	395,099	709,250	إيرادات خارجية
131,089	-	-	96,643	34,446	دخل آخر متعلق بالمبيعات
-	(262,668)	292	35,677	226,699	إيرادات بين القطاعات
(9,455)	-	(81)	(9,371)	(3)	حصة في نتائج مشاريع مشتركة وشركات زميلة
(50,266)	-	(5,061)	(14,350)	(30,855)	استهلاك وإطفاء
1,817	-	17	1,800	-	توزيعات أرباح ودخل آخر
667,233	(6,085)	(13,098)	(3,478)	689,894	أرباح (خسائر) قبل الفائدة وضرائب الدخل
5,534					دخل تمويل
(6,026)					تكاليف تمويل
666,741					الدخل قبل ضرائب الدخل
122,882	-	2,259	26,696	93,927	النفقات الرأسمالية - أساس نقدي
					2018
1,194,376	-	1,329	404,575	788,472	إيرادات خارجية
152,641	-	-	115,452	37,189	دخل آخر متعلق بالمبيعات
-	(309,554)	256	32,798	276,500	إيرادات بين القطاعات
(1,415)	-	(140)	(1,274)	(1)	حصة في نتائج مشاريع مشتركة وشركات زميلة
(41,334)	-	(1,898)	(11,941)	(27,495)	استهلاك وإطفاء
1,025	-	1	1,024	-	توزيعات أرباح ودخل آخر
798,015	1,983	(12,927)	12,638	796,321	أرباح (خسائر) قبل الفائدة وضرائب الدخل
2,840					دخل تمويل
(2,959)					تكاليف تمويل
797,896					الدخل قبل ضرائب الدخل
131,766	-	2,321	32,677	96,768	النفقات الرأسمالية - أساس نقدي

فيما يلي المعلومات حسب التوزيع الجغرافي:

المجموع	خارج المملكة	داخل المملكة	
			<b>2019</b>
1,105,696	234,245	871,451	إيرادات خارجية
1,031,874	130,936	900,938	ممتلكات وآلات ومعدات وموجودات غير ملموسة واستثمارات في مشاريع مشتركة وشركات زميلة
			2018
1,194,376	202,607	991,769	إيرادات خارجية
923,302	108,305	814,997	ممتلكات وآلات ومعدات وموجودات غير ملموسة واستثمارات في مشاريع مشتركة وشركات زميلة

إن المبيعات للعملاء الخارجيين حسب المنطقة مبنية على أساس موقع الشركة التابعة لأرامكو السعودية التي قامت بعملية البيع. تشمل الإيرادات الناتجة من خارج المملكة على مبيعات قدرها 119,325 ريال سعودي من الولايات المتحدة الأمريكية (2018: 118,762 ريال سعودي).

تظهر الممتلكات والآلات والمعدات والموجودات غير ملموسة والاستثمارات في المشاريع المشتركة والشركات الزميلة حسب المنطقة بناءً على موقع الشركة التابعة لأرامكو السعودية التي تمتلك الموجودات.

## 5. الممتلكات والآلات والمعدات

المجموع	الإنشآت تحت التنفيذ	منشآت الخدمات العامة	مرافق الغاز وسوائل الغاز الطبيعي	مرافق التكرير والبتروكيميائيات	مرافق الزيت الخام	
						<b>التكلفة</b>
1,415,744	257,607	88,482	361,141	205,233	503,281	1 يناير 2019
26,051	-	11,455	254	8,005	6,337	تعديلات بشأن التغير في سياسة محاسبية (إيضاح 2(ج)(1))
122,192	110,995	2,559	164	3,545	4,929	إضافات
11,724	1,329	-	-	10,395	-	استحواذ (إيضاح 33)
(6,217)	(977)	-	-	(5,240)	-	توقف عن إثبات نتيجة الاستحواذ على عملية مشتركة (إيضاح 33(أ)(2))
1	(79,793)	6,865	34,647	12,764	25,517	إنشاءات مكتملة
(1,990)	(98)	-	-	(1,892)	-	فروقات تحويل عملات
451	300	(23)	307	513	(646)	تحويلات وتعديلات
2,119	2,119	-	-	-	-	تحويل موجودات تنقيب وتقييم
(5,262)	-	(756)	(113)	(2,274)	(2,119)	استبعاد وبيع موجودات
1,564,812	291,482	108,582	396,400	231,049	537,299	<b>31 ديسمبر 2019</b>
						<b>الاستهلاك المتراكم</b>
(541,917)	-	(53,715)	(160,220)	(74,438)	(253,544)	1 يناير 2019
(49,140)	-	(6,370)	(13,828)	(10,213)	(18,729)	إضافات
4,231	-	-	-	4,231	-	توقف عن إثبات نتيجة الاستحواذ على عملية مشتركة (إيضاح 33(أ)(2))
659	-	-	-	659	-	فروقات تحويل عملات
(871)	-	18	(354)	(510)	(25)	تحويلات وتعديلات
4,240	-	707	102	2,238	1,193	استبعاد وبيع موجودات
(582,798)	-	(59,360)	(174,300)	(78,033)	(271,105)	<b>31 ديسمبر 2019</b>
982,014	291,482	49,222	222,100	153,016	266,194	<b>صافي الممتلكات والآلات والمعدات كما في 31 ديسمبر 2019</b>
						<b>التكلفة</b>
1,255,342	206,248	78,951	329,480	172,065	468,598	1 يناير 2018
133,903	119,402	9,124	264	3,006	2,107	إضافات
27,897	18,878	-	-	9,019	-	استحواذ (إيضاح 33)
-	(89,145)	4,177	31,470	23,669	29,829	إنشاءات مكتملة
(2,290)	(469)	(1)	-	(1,820)	-	فروقات تحويل عملات
307	529	(3,114)	24	(586)	3,454	تحويلات وتعديلات
2,164	2,164	-	-	-	-	تحويل موجودات تنقيب وتقييم
(1,579)	-	(655)	(97)	(120)	(707)	استبعاد وبيع موجودات
1,415,744	257,607	88,482	361,141	205,233	503,281	<b>31 ديسمبر 2018</b>
						<b>الاستهلاك المتراكم</b>
(504,208)	-	(51,799)	(147,357)	(67,323)	(237,729)	1 يناير 2018
(40,341)	-	(2,935)	(12,929)	(8,269)	(16,208)	إضافات
848	-	-	-	848	-	فروقات تحويل عملات
442	-	404	-	202	(164)	تحويلات وتعديلات
1,342	-	615	66	104	557	استبعاد وبيع موجودات
(541,917)	-	(53,715)	(160,220)	(74,438)	(253,544)	<b>31 ديسمبر 2018</b>
873,827	257,607	34,767	200,921	130,795	249,737	<b>صافي الممتلكات والآلات والمعدات كما في 31 ديسمبر 2018</b>

**5. الممتلكات والألات والمعدات تتمة**

بلغت الإضافات إلى موجودات حق الاستخدام خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019 مبلغاً وقدره 9,670 ريال سعودي. ويعرض الجدول التالي مصروفات الاستهلاك والقيمة الدفترية لموجودات حق الاستخدام حسب فئة الموجودات:

القيمة الدفترية كما في 31 ديسمبر 2019	مصروف الاستهلاك للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019	
8,202	2,591	مرافق الزيت الخام
10,045	1,276	مرافق التكرير والبتروكيميايات
190	178	مرافق الغاز وسوائل الغاز الطبيعي
22,222	3,634	منشآت الخدمات العامة
40,659	7,679	

تم إدراج موجودات عقود إيجار تمويلي كما في 31 ديسمبر 2018 بصافي قيمة دفترية قدره 11,912 ريال سعودي و705 ريال سعودي في منشآت الخدمات العامة ومرافق التكرير والبتروكيميايات، على التوالي.

**6. الموجودات غير الملموسة**

المجموع	الأخرى	برامج الحاسب الآلي	الامتيازات / علاقات العملاء	الأسماء والعلامات التجارية	التنقيب والتقييم	
						<b>التكلفة</b>
31,473	2,157	4,310	1,263	4,827	18,916	1 يناير 2019
8,701	65	303	-	-	8,333	إضافات
1,128	527	57	544	-	-	استحواذ (إيضاح 33)
(84)	-	(84)	-	-	-	توقف عن إثبات نتيجة الاستحواذ على عملية مشتركة (إيضاح 33 (أ)(2))
(199)	(72)	-	(43)	(84)	-	فروقات تحويل عملات
14	80	(114)	-	48	-	تحويلات وتعديلات
(2,119)	-	-	-	-	(2,119)	تحويل موجودات تنقيب وتقييم
(3,261)	-	(44)	-	-	(3,217)	استبعاد موجودات
35,653	2,757	4,428	1,764	4,791	21,913	<b>31 ديسمبر 2019</b>
						<b>الإطفاء المتراكم</b>
(4,577)	(275)	(2,541)	(715)	(1,046)	-	1 يناير 2019
(1,126)	(160)	(368)	(174)	(424)	-	إضافات
45	-	45	-	-	-	توقف عن إثبات نتيجة الاستحواذ على عملية مشتركة (إيضاح 33 (أ)(2))
98	53	-	23	22	-	فروقات تحويل عملات
(15)	-	(15)	-	-	-	تحويلات وتعديلات
44	-	44	-	-	-	استبعاد موجودات
(5,531)	(382)	(2,835)	(866)	(1,448)	-	<b>31 ديسمبر 2019</b>
30,122	2,375	1,593	898	3,343	21,913	<b>صافي الموجودات غير الملموسة كما في 31 ديسمبر 2019</b>

## 6. الموجودات غير الملموسة تنمة

المجموع	الأخرى	برامج الحاسب الآلي	الامتيازات / علاقات العملاء	الأسماء والعلامات التجارية	التنقيب والتقييم	
						التكلفة
27,947	1,589	4,101	1,318	4,931	16,008	1 يناير 2018
8,355	80	252	-	-	8,023	إضافات
459	270	189	-	-	-	استحواذ (إيضاح 33 (i)(4))
(166)	(7)	-	(55)	(104)	-	فروقات تحويل عملات
(7)	225	(232)	-	-	-	تحويلات وتعديلات
(2,164)	-	-	-	-	(2,164)	تحويل موجودات تنقيب وتقييم
(2,951)	-	-	-	-	(2,951)	استبعاد موجودات
31,473	2,157	4,310	1,263	4,827	18,916	31 ديسمبر 2018
						الإطفاء المتراكم
(3,601)	(33)	(2,351)	(557)	(660)	-	1 يناير 2018
(993)	(140)	(261)	(184)	(408)	-	إضافات
50	-	-	26	24	-	فروقات تحويل عملات
(33)	(102)	71	-	(2)	-	تحويلات وتعديلات
(4,577)	(275)	(2,541)	(715)	(1,046)	-	31 ديسمبر 2018
26,896	1,882	1,769	548	3,781	18,916	صافي الموجودات غير الملموسة كما في 31 ديسمبر 2018

تشتمل الموجودات غير الملموسة الأخرى على تراخيص وحقوق استخدام بمبلغ 762 ريال سعودي (2018: 882 ريال سعودي) وبراءات اختراع وملكية فكرية بمبلغ 535 ريال سعودي (2018: 420 ريال سعودي) وشهرة بمبلغ 1,078 ريال سعودي (2018: 580 ريال سعودي).

بلغ النقد المستخدم في أنشطة التنقيب والتقييم في عام 2019 مبلغاً وقدره 4,074 ريال سعودي (2018: 4,977 ريال سعودي)، وبلغت النفقات الخاصة بأنشطة الاستثمار مبلغاً وقدره 8,333 ريال سعودي (2018: 8,023 ريال سعودي).

## 7. الاستثمارات في المشاريع المشتركة والشركات الزميلة

الشركة	نسبة الملكية 2018 / 2019	موقع العمل الرئيسي	طبيعة الأنشطة	القيمة الدفترية كما في 31 ديسمبر 2019	القيمة الدفترية كما في 31 ديسمبر 2018
شركة صدارة للكيميائيات ("صدارة") <sup>5,2,1</sup>	65%	المملكة العربية السعودية	بتروكيميائيات تكرير / تسويق /	4,483	11,660
شركة هيونداي أويل بنك ليمتد ("هيونداي أويل بنك")	17% / لا شيء	كوريا الجنوبية	بتروكيميائيات	4,372	-
شركة رابع للتكرير والبتروكيميائيات ("رتورابغ") <sup>3,2</sup>	37.5%	المملكة العربية السعودية	تكرير/ بتروكيميائيات	2,458	2,763
شركة فوجيان للتكرير والبتروكيميائيات المحدودة ("فريب")	25%	جمهورية الصين الشعبية	تكرير/ بتروكيميائيات	2,070	2,419
الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري ("البحري") <sup>3</sup>	20%	المملكة العربية السعودية	خدمات إمداد عالمية	2,063	2,129
شركة مرافق الكهرباء والمياه بالجيبيل وينبع ("مرافق") (سابقاً: شركة مرافق الكهرباء والماء للجيبيل وينبع)	24.8%	المملكة العربية السعودية	مرافق عامة	1,877	1,831
شركة التسهيلات للتسويق	50% / لا شيء	المملكة العربية السعودية	تسويق	433	-
الشركة العالمية للصناعات البحرية <sup>4,1</sup>	50.1%	المملكة العربية السعودية	الصناعات البحرية	371	425
شركة سينوبك سن ماي (فوجيان) للبتروكيميائيات المحدودة ("سينوبك")	22.5%	جمهورية الصين الشعبية	تسويق / بتروكيميائيات	392	401
الشركة العربية السعودية للاستثمارات الصناعية ("دسر")	25%	المملكة العربية السعودية	استثمارات	374	116
جونيبير فنتشرز أوف تكساس إل إل سي ("جونيبير") <sup>1</sup>	60%	الولايات المتحدة الأمريكية	تسويق	326	331
فيرست كوست إنيرجي المحدودة	50%	الولايات المتحدة الأمريكية	تسويق	257	263
شركة إس - أويل توتال لزيوت التشحيم المحدودة	50%	كوريا الجنوبية	إنتاج / بيع زيوت تشحيم	138	147
شركة المختبر الخليجي لفحص المعادن الكهربية ("شركة المختبر الخليجي")	20%	المملكة العربية السعودية	فحص	57	63
ستار إنتربرايزز المحدودة ("ستار")	50%	الولايات المتحدة الأمريكية	إدارة معاشات تقاعدية	36	27
شركة الخدمات الصناعية لطريق الحرير السعودية المحدودة ("شركة طريق الحرير")	20% / لا شيء	المملكة العربية السعودية	خدمات استثمار	23	-
شركة تصنيع أجهزة الحفر العربية	30% / لا شيء	المملكة العربية السعودية	تصنيع أجهزة الحفر	6	-
شركة جسارة لإدارة البرامج ("جسارة") <sup>6</sup> (سابقاً: شركة بان العربية لإدارة البرامج)	20% / 50%	المملكة العربية السعودية	خدمات هندسية	2	4
				<b>19,738</b>	<b>22,579</b>

- لا تعطي الاتفاقيات والمستندات التأسيسية السيطرة لأي من الشركاء، وبالتالي لا يعد المشروع المشترك/الشركة الزميلة شركة تابعة ولم يتم توحيد حساباتها ضمن القوائم المالية الموحدة.
- قدمت أرامكو السعودية ضمانات كما هو مبين في إيضاح 27.
- شركة مدرجة في سوق المال.
- وافقت أرامكو السعودية في 27 أغسطس 2019 على بيع 10% من حصتها في الشركة العالمية للصناعات البحرية إلى شركة كوريا لبناء السفن والهندسة البحرية (سابقاً: شركة هيونداي للصناعات الثقيلة) وفقاً لشروط محددة يجب استيفاؤها خلال سنة واحدة من الاتفاقية.
- خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019، قامت إدارة شركة صدارة بتحديد بعض مؤشرات للانخفاض في القيمة، والتي تطلبت إجراء تقييم مفصل بشأن الانخفاض في قيمة الموجودات طويلة الأجل لشركة صدارة. ونتيجة لهذا التقييم، قامت شركة صدارة بإثبات خسارة انخفاض في القيمة قدرها 9,225 ريال سعودي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019، منها حصة أرامكو السعودية البالغة 5,996 ريال سعودي.
- في 2 يوليو 2019، باعت أرامكو السعودية ما نسبته 30% من حصتها إلى صندوق الاستثمارات العامة بمبلغ 14 ريال سعودي (إيضاح 32 (i)).

تتألف مكونات التغيير في بند الاستثمارات في المشاريع المشتركة والشركات الزميلة للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر مما يلي:

الشركات الزميلة	المشاريع المشتركة	
	2018	2019
	15,057	<b>10,154</b>
	1,193	<b>(20)</b>
	368	<b>285</b>
	-	<b>4,414</b>
	(4,943)	-
	(998)	<b>(689)</b>
	(80)	<b>(267)</b>
	(443)	<b>(8)</b>
	-	<b>171</b>
	10,154	<b>14,040</b>
	12,216	<b>12,425</b>
	(2,608)	<b>(9,435)</b>
	2,531	<b>2,860</b>
	331	<b>385</b>
	-	-
	(75)	<b>(89)</b>
	(23)	<b>27</b>
	53	<b>(479)</b>
	-	<b>4</b>
	12,425	<b>5,698</b>

## 1 يناير

حصة في نتائج مشاريع مشتركة وشركات زميلة

استثمار إضافي

استثمارات في مشاريع مشتركة وشركات زميلة (إيضاح 33)

توقف عن إثبات استثمار في أرلانكسيو (إيضاح 33(i)(4))

توزيعات

تغير في استبعاد أرباح مخزون

حصة في (الخسارة) الدخل الشامل الآخر

أخرى

31 ديسمبر

## 7. الاستثمارات في المشاريع المشتركة والشركات الزميلة تنمة

فيما يلي ملخص للمعلومات المالية (بنسبة 100%) للمشاريع المشتركة والشركات الزميلة والتسوية مع القيمة الدفترية للاستثمارات في القوائم المالية الموحدة كما في 31 ديسمبر 2019:

قائمة المركز المالي الملخصة  
كما في 31 ديسمبر 2019

المجموع	الأخرى	البحري	فريب	بترورايغ	هيونداي أويل بنك	شركة صدارة	
							الموجودات المتداولة:
10,546	3,887	164	3,012	316	1,556	1,611	نقد وما يماثله
43,980	3,501	2,878	6,429	11,147	13,245	6,780	أخرى
54,526	7,388	3,042	9,441	11,463	14,801	8,391	مجموع الموجودات المتداولة
209,823	27,373	17,206	9,506	62,509	35,670	57,559	الموجودات غير المتداولة
							المطلوبات المتداولة
							مطلوبات مالية
29,393	1,294	733	688	17,372	4,226	5,080	(باستثناء ذمم دائنة تجارية وأخرى)
31,600	4,891	1,249	3,811	10,517	9,030	2,102	أخرى
60,993	6,185	1,982	4,499	27,889	13,256	7,182	مجموع المطلوبات المتداولة
							المطلوبات غير المتداولة:
124,939	13,888	8,739	6,019	35,389	10,133	50,771	مطلوبات مالية (باستثناء ذمم دائنة تجارية وأخرى)
3,712	1,396	107	149	654	660	746	أخرى
128,651	15,284	8,846	6,168	36,043	10,793	51,517	مجموع المطلوبات غير المتداولة
74,705	13,292	9,420	8,280	10,040	26,422	7,251	صافي الموجودات
	%60-%17	%20	%25	%37.5	%17	%65	نسبة ملكية أرامكو السعودية
20,739	3,815	1,884	2,070	3,765	4,492	4,713	حصة أرامكو السعودية
(619)	1	-	-	(655)	-	35	استبعاد أرباح مخزون
(382)	476	179	-	(652)	(120)	(265)	تعديلات القيمة العادلة وتعديلات أخرى
19,738	4,292	2,063	2,070	2,458	4,372	4,483	رصيد الاستثمار كما في 31 ديسمبر

قائمة الدخل الشامل الملخصة  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019

المجموع	الأخرى	البحري	فريب	بترورايغ	هيونداي أويل بنك	شركة صدارة	
122,302	29,534	6,409	31,017	42,420	2,814	10,108	إيرادات
10,724	1,581	933	1,381	2,973	6	3,850	استهلاك وإطفاء
544	85	-	67	384	8	-	دخل فوائد تقليدية
5,127	534	566	325	1,225	29	2,448	مصرف فوائد
677	166	91	107	225	12	76	مصرف ضريبة الدخل
(13,900)	613	477	271	(650)	42	(14,653)	صافي (الخسارة) الدخل
(963)	(36)	(23)	(104)	(59)	-	(741)	الخسارة الشاملة الأخرى
(14,863)	577	454	167	(709)	42	(15,394)	مجموع (الخسارة) الدخل الشامل

## 7. الاستثمارات في المشاريع المشتركة والشركات الزميلة تنمة

فيما يلي الموجودات المالية والمطلوبات المالية التقليدية ودخل الفوائد (بنسبة 100%) لمنشآت غير مدرجة في تداول، والمقيدة أعلاه:

الموجودات المالية التقليدية كما في 31 ديسمبر 2019	المطلوبات المالية التقليدية كما في 31 ديسمبر 2019	دخل الفوائد من الموجودات المالية التقليدية للسنة المنتهاية في 31 ديسمبر 2019	
5,648	42,991	-	شركة صدارة
8,910	14,359	8	هيونداي أويل بنك
5,576	6,707	67	فريب
2,887	5,462	25	مراقق
241	261	-	شركة التسهيلات للتسويق
175	9	-	الشركة العالمية للصناعات البحرية
1,244	2,149	23	سينوبك
1,409	7	34	دسر
17	-	-	جونبير
-	436	-	فيرست كوست إنيرجي المحدودة
282	202	-	شركة إس - أويل توتال لزيوت التشحيم المحدودة
58	2	2	شركة المختبر الخليجي
8	-	-	ستار
113	-	-	شركة طريق الحرير
4	34	-	شركة تصنيع أجهزة الحفر العربية
195	110	-	جسارة

فيما يلي ملخص للمعلومات المالية (بنسبة 100%) للمشاريع المشتركة والشركات الزميلة والتسوية مع القيمة الدفترية للاستثمارات في القوائم المالية الموحدة كما في 31 ديسمبر 2018:

قائمة المركز المالي الملخصة  
كما في 31 ديسمبر 2018

المجموع	الأخرى	البحري	فريب	بترورايغ	شركة صدارة	
						<b>الموجودات المتداولة</b>
12,792	3,551	638	4,035	3,184	1,384	نقد وما يماثله
35,442	3,293	3,210	5,104	15,904	7,931	أخرى
48,234	6,844	3,848	9,139	19,088	9,315	مجموع الموجودات المتداولة
177,470	24,019	18,000	10,851	52,178	72,422	<b>الموجودات غير المتداولة</b>
						<b>المطلوبات المتداولة:</b>
20,970	1,413	1,478	656	13,898	3,525	مطلوبات مالية (باستثناء ذمم دائنة تجارية وأخرى)
28,928	4,714	1,136	2,700	14,273	6,105	أخرى
49,898	6,127	2,614	3,356	28,171	9,630	مجموع المطلوبات المتداولة
						<b>المطلوبات غير المتداولة:</b>
110,156	11,674	9,401	6,806	33,641	48,634	مطلوبات مالية (باستثناء ذمم دائنة تجارية وأخرى)
7,238	1,251	65	154	488	5,280	أخرى
117,394	12,925	9,466	6,960	34,129	53,914	مجموع المطلوبات غير المتداولة
58,412	11,811	9,768	9,674	8,966	18,193	<b>صافي الموجودات</b>
	%50.1-%20	%20	%25	%37.5	%65	نسبة ملكية أرامكو السعودية
22,969	3,409	1,954	2,419	3,362	11,825	<b>حصة أرامكو السعودية</b>
(379)	(2)	-	-	(388)	11	استبعاد أرباح مخزون
(11)	201	175	-	(211)	(176)	تعديلات القيمة العادلة وتعديلات أخرى
22,579	3,608	2,129	2,419	2,763	11,660	<b>رصيد الاستثمار كما في 31 ديسمبر</b>

## 7. الاستثمارات في المشاريع المشتركة والشركات الزميلة تنمة

قائمة الدخل الشامل الملخصة  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018

المجموع	الأخرى	البحري	فريب	بترورايغ	شركة صدارة	
134,052	43,230	5,783	29,760	42,165	13,114	إيرادات
11,349	2,850	833	1,373	2,445	3,848	استهلاك وإطفاء
446	60	-	90	296	-	دخل فوائد تقليدية
4,126	502	270	368	728	2,258	مصروف فوائد
1,235	319	101	638	128	49	مصروف ضريبة الدخل
(169)	319	611	1,609	1,301	(4,009)	صافي (الخسارة) الدخل
(1,080)	(664)	-	(495)	(15)	94	الدخل (الخسارة) الشامل الآخر
(1,249)	(345)	611	1,114	1,286	(3,915)	مجموع (الخسارة) الدخل الشامل

فيما يلي الموجودات المالية والمطلوبات المالية التقليدية ودخل الفوائد (بنسبة 100%) لمنشآت غير مدرجة في تداول، والمقيدة أعلاه:

دخل الفوائد من الموجودات المالية التقليدية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018	المطلوبات المالية التقليدية كما في 31 ديسمبر 2018	الموجودات المالية التقليدية كما في 31 ديسمبر 2018	
-	52,159	6,765	شركة صدارة
90	7,463	4,778	فريب
26	5,213	2,906	مرافق
-	124	859	الشركة العالمية للصناعات البحرية
30	-	1,155	سينويك
-	8	544	دسر
-	23	8	جونبير
-	585	-	فيرست كوست إنبرجي المحدودة
-	143	251	شركة إس - أويل توتال لزيوت التشحيم المحدودة
4	-	109	المختبر الخليجي
-	-	-	ستار
-	-	38	جسارة

فيما يلي حصة أرامكو السعودية من القيمة العادلة للشركات الزميلة المدرجة في تداول كما في 31 ديسمبر وكذلك مع قيمتها الدفترية في تلك التواريخ:

القيمة الدفترية		القيمة العادلة		
2018	2019	2018	2019	
2,763	<b>2,458</b>	6,268	<b>7,115</b>	بترورايغ
2,129	<b>2,063</b>	2,630	<b>3,150</b>	البحري



## 8. ضرائب الدخل

## (أ) أسعار ضريبة الدخل في المملكة

تخضع الشركة لسعر ضريبة دخل بنسبة 20% وذلك على أنشطة التنقيب وإنتاج الغاز الطبيعي غير المصاحب، بما في ذلك مكثفات الغاز، بالإضافة إلى تجميع ومعالجة وتجهيز وتجزئة ونقل الغاز الطبيعي المصاحب وغير المصاحب وسوائله ومكثفات الغاز والعناصر المصاحبة الأخرى، وتخضع لسعر ضريبة دخل بنسبة 50% على كافة الأنشطة الأخرى، وفقاً لنظام ضريبة الدخل.

اعتباراً من 1 يناير 2020، تم تخفيض سعر الضريبة المطبق على أنشطة التكرير والمعالجة والتسويق الخاصة بالشركة من 50% المطبق على شركات إنتاج الزيت والمواد الهيدروكربونية المحلية المؤهلة إلى سعر الضريبة العامة على الشركات البالغ 20% المطبق على شركات التكرير والمعالجة والتسويق المحلية المماثلة وفقاً لنظام ضريبة الدخل. ويكون السعر الجديد مشروطاً بفصل الشركة لأنشطة التكرير والمعالجة والتسويق الخاصة بها تحت سيطرة واحدة أو أكثر من الشركات التابعة المملوكة بالكامل المنفصلة قبل 31 ديسمبر 2024، وإلا ستخضع أنشطة التكرير والمعالجة والتسويق الخاصة بالشركة للضريبة بأثر رجعي بسعر 50%. وتتوقع الشركة أن تنقل كافة أنشطة التكرير والمعالجة والتسويق الخاصة بها إلى منشأة أو منشآت نظامية منفصلة خلال الفترة المحددة (إيضاح 2(أ)(3)).

يستند مصروف ضريبة الدخل بصورة أساسية إلى الدخل الناتج في المملكة العربية السعودية.

وفيما يلي تسوية مصروف الضريبة بالأسعار النظامية في المملكة مع مصروف الضريبة الموحدة بالأسعار النظامية المعمول بها في الدول ذات الصلة:

2018	2019	
797,896	<b>666,741</b>	الدخل قبل ضرائب الدخل
387,937	<b>328,721</b>	ضرائب دخل بأسعار الضريبة النظامية في المملكة
		الأثر الضريبي لـ:
(3,904)	<b>2,655</b>	أثر التغيير في أسعار ضريبة الدخل على الضريبة المؤجلة
1,282	-	أثر التغيير من الزكاة إلى ضريبة الدخل على استثمارات في أسهم شركات أموال مقيمة
(3,937)	<b>4,672</b>	دخل غير خاضع لضريبة بأسعار نظامية وأخرى
381,378	<b>336,048</b>	

## (ب) مصروف ضريبة الدخل

2018	2019	
365,415	<b>319,979</b>	ضريبة دخل حالية - المملكة
349	<b>353</b>	ضريبة دخل حالية - دول أجنبية
		ضريبة دخل مؤجلة - المملكة:
(3,904)	<b>2,655</b>	أثر التغيير في أسعار ضريبة الدخل
19,830	<b>12,610</b>	محمل على الفترة
(312)	<b>451</b>	ضريبة دخل مؤجلة - دول أجنبية
381,378	<b>336,048</b>	

دفعت أرامكو السعودية ضرائب أجنبية بمبلغ 437 ريال سعودي ومبلغ 605 ريال سعودي عن السنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2019 و2018، على التوالي.

بلغ مصروف ضريبة الدخل المقيد ضمن الدخل الشامل الآخر 1,542 ريال سعودي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019 (2018: 5,863 ريال سعودي).

## (ج) التزام ضريبة الدخل للحكومة

2018	2019	
59,584	<b>70,299</b>	<b>1 يناير</b>
365,415	<b>319,979</b>	محمل خلال الفترة
(180,225)	<b>(149,780)</b>	مدفوعات خلال الفترة من قبل الشركة (إيضاح 31)
(1,075)	<b>(1,023)</b>	مدفوعات خلال الفترة من قبل شركات تابعة وعمليات مشتركة
(167,752)	<b>(172,301)</b>	تسويات مبالغ مستحقة من الحكومة
(5,648)	<b>(4,931)</b>	تسويات أخرى
70,299	<b>62,243</b>	<b>31 ديسمبر</b>

## 8. ضرائب الدخل تنمة

## (د) ضريبة الدخل المؤجلة

2018	2019	
		<b>موجودات ضريبة الدخل المؤجلة:</b>
8,946	<b>12,386</b>	المملكة
14	<b>31</b>	الحكومة الفيدرالية والمحلية في الولايات المتحدة الأمريكية
906	<b>311</b>	دول أجنبية أخرى
9,866	<b>12,728</b>	
		<b>مطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة:</b>
18,637	<b>37,943</b>	المملكة
2,234	<b>3,312</b>	الحكومة الفيدرالية والمحلية في الولايات المتحدة الأمريكية
3,006	<b>3,216</b>	دول أجنبية أخرى
23,877	<b>44,471</b>	
(14,011)	<b>(31,743)</b>	<b>صافي مطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة</b>

فيما يلي إجمالي الحركة في صافي رصيد ضريبة الدخل المؤجلة:

2018	2019	
7,297	<b>(14,011)</b>	<b>1 يناير</b>
3,904	<b>(2,655)</b>	أثر التغير في سعر ضريبة الدخل - (محمل على)/مضاف إلى الدخل
(119)	<b>(284)</b>	أثر التغير في سعر ضريبة الدخل - احتياطات أخرى
(19,518)	<b>(13,061)</b>	محمل على الدخل للفترة الحالية
(5,744)	<b>(1,258)</b>	تعديلات على حقوق الملكية - احتياطات أخرى
169	<b>(474)</b>	تعديلات أخرى
(14,011)	<b>(31,743)</b>	<b>31 ديسمبر</b>

2018	2019	
(14,011)	<b>(31,743)</b>	ضريبة دخل مؤجلة تسدد بعد أكثر من 12 شهرًا
-	-	ضريبة دخل مؤجلة تسترد خلال 12 شهرًا
(14,011)	<b>(31,743)</b>	<b>صافي مطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة</b>

## 8. ضرائب الدخل تتمة

فيما يلي حركة موجودات/(مطلوبات) ضريبة الدخل المؤجلة للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر:

التزامات المنافع لما بعد انتهاء التوظيف	الاستثمارات في الأوراق المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل المجموع	الممتلكات والألات والمعدات والموجودات غير الملموسة	الاستثمارات في الأوراق المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل المجموع	الخسائر المرحلة	المخصصات والأخرى	الأرباح غير الموزعة	الاستثمارات في شركة تابعة	التزامات المنافع لما بعد انتهاء التوظيف	
									<b>1 يناير 2018</b>
19,411	(2,522)	(20,797)	13,606	4,960	12,554	-	-	19,411	موجودات ضريبة مؤجلة
-	-	-	(6,309)	2,381	(1,079)	(885)	(6,726)	-	مطلوبات ضريبة مؤجلة
19,411	(2,522)	(20,797)	7,297	7,341	11,475	(885)	(6,726)	19,411	
									مشيئة خلال السنة
(119)	-	4,442	3,785	-	(538)	-	-	(119)	أثر التغير في سعر ضريبة الدخل
(1,404)	-	(19,479)	(19,518)	433	(2,267)	105	3,094	(1,404)	(محمل على)/ مضاف إلى الدخل للفترة الحالية
(6,636)	892	-	(5,744)	-	-	-	-	(6,636)	(محمل على)/ مضاف إلى احتياطات أخرى
-	-	-	169	-	169	-	-	-	تعديلات أخرى
(8,159)	892	(15,037)	(21,308)	433	(2,636)	105	3,094	(8,159)	
									<b>31 ديسمبر 2018</b>
1,873	-	-	9,866	6,737	1,256	-	-	1,873	موجودات ضريبة مؤجلة
9,379	(1,630)	(35,834)	(23,877)	1,037	7,583	(780)	(3,632)	9,379	مطلوبات ضريبة مؤجلة
11,252	(1,630)	(35,834)	(14,011)	7,774	8,839	(780)	(3,632)	11,252	
									مشيئة خلال السنة
(464)	180	(2,198)	(2,939)	-	(457)	-	-	(464)	أثر التغير في سعر ضريبة الدخل
194	-	(17,431)	(13,061)	2,043	3,285	44	(1,196)	194	مضاف إلى/(محمل على) الدخل للفترة الحالية
-	-	(7,906)	-	-	7,906	-	-	-	أثر اتباع المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 16
(526)	(732)	-	(1,258)	-	-	-	-	(526)	محمل على احتياطات أخرى
-	-	-	(474)	-	(474)	-	-	-	تعديلات أخرى
(796)	(552)	(27,535)	(17,732)	2,043	10,260	44	(1,196)	(796)	
									<b>31 ديسمبر 2019</b>
3,328	-	-	12,728	8,715	685	-	-	3,328	موجودات ضريبة مؤجلة
7,128	(2,182)	(63,369)	(44,471)	1,102	18,414	(736)	(4,828)	7,128	مطلوبات ضريبة مؤجلة
10,456	(2,182)	(63,369)	(31,743)	9,817	19,099	(736)	(4,828)	10,456	

ولإظهار التغير في سعر ضريبة الدخل اعتباراً من 1 يناير 2020 الخاصة بأنشطة التكرير والمعالجة والتسويق، زادت مطلوبات الضريبة المؤجلة، بعد خصم موجودات الضريبة المؤجلة، بمبلغ 2,939 ريال سعودي، ومنها تم إثبات مبلغ 2,655 ريال سعودي كزيادة في ضرائب الدخل في قائمة الدخل الموحدة، وإثبات مبلغ 284 ريال سعودي كزيادة في ضرائب الدخل في قائمة الدخل الشامل الموحدة.

لم يتم إثبات مطلوبات ضريبة دخل مؤجلة بشأن الأرباح غير الموزعة لبعض الشركات التابعة على اعتبار إعادة استثمارها بصورة دائمة في أعمالها الخاصة. حيث تخضع هذه الأرباح للضرائب عند توزيعها فقط. بلغت الأرباح المتراكمة غير الموزعة لهذه الشركات التابعة 32,674 ريال سعودي و31,922 ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2019 و2018، على التوالي، كما بلغت مطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة غير المثبتة 3,215 ريال سعودي و3,547 ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2019 و2018، على التوالي.

## (هـ) الربوط الضريبية

تخضع الشركة والشركات التابعة لها والشركات المنتسبة لها لمراجعة وفحص ضريبي في البلدان التي تعمل فيها. وتم إبلاغ الشركة وشركائها المنتسبة المحلية المملوكة بالكامل في شهر أكتوبر 2019 بأن إقرارات ضريبة الدخل السعودية لكافة السنوات حتى وبما فيها السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018 قد تم قبولها كما هي.

أما بالنسبة للشركات المنتسبة المحلية والعالمية الأخرى للشركة، فلم يتم إكمال فحص الإقرارات الضريبية لبعض السنوات الضريبية السابقة كما في 31 ديسمبر 2019، ومع ذلك، فإن الشركة ليست على علم بأي مطالبات جوهرية. وبالتالي، لم يتم قيد مخصص جوهرية لأي مطلوبات ضريبة دخل إضافية في القوائم المالية الموحدة.

## 9. الموجودات والذمم المدينة الأخرى

2018	2019	
		<b>غير متداولة:</b>
305	<b>6,768</b>	دفعات مقدمة لمقاول
5,023	<b>5,999</b>	قروض تملك بيوت
2,777	<b>4,480</b>	قروض لمشاريع مشتركة وشركات زميلة (إيضاح 32(ب))
4,088	<b>3,160</b>	بناء بيوت التملك
452	<b>440</b>	ذمم عقود إيجار مدينة من شركات زميلة (إيضاح 32(ب))
191	-	موجودات مشتقة
291	<b>525</b>	أخرى
13,127	<b>21,372</b>	
		<b>متداولة:</b>
3,557	<b>4,999</b>	ذمم مدينة تتعلق بموظفين وأخرى
2,347	<b>2,569</b>	ضرائب مستحقة القبض
171	<b>1,144</b>	فوائد مستحقة القبض
2,984	<b>1,400</b>	مصروفات مدفوعة مقدماً
750	<b>848</b>	قروض تملك بيوت
2,610	<b>331</b>	موجودات مشتقة
558	<b>281</b>	استثمارات في أوراق مالية (إيضاح 10)
398	<b>242</b>	أتعاب نقل أجهزة حفر
81	<b>81</b>	موجودات معدة للبيع
71	<b>15</b>	ذمم مدينة من مشاريع مشتركة وشركات زميلة (إيضاح 32(ب))
248	<b>199</b>	أخرى
13,775	<b>12,109</b>	

## قروض تملك البيوت

تؤمّن برامج تملك البيوت للموظفين السعوديين قروضاً مدعومة بدون عمولة، ويتم تحصيلها كخصم من رواتبهم وتظهر بعد خصم الإعانة الخاصة بها. ويتم التنازل عن الرصيد غير المسدد عند وفاة الموظف أو إصابته بعجز دائم أو إنهاء خدماته بموجب برنامج إنهاء التوظيف بسبب الحالات المرضية المزمنة. فيما يلي تحليل رصيد قروض تملك البيوت:

2018	2019	
8,470	<b>9,317</b>	إجمالي المبالغ المدينة
		ناقصاً:
(1,868)	<b>(1,610)</b>	خصم
(480)	<b>(536)</b>	مخصص قروض تملك بيوت مشكوك في تحصيلها
(349)	<b>(324)</b>	إعانات
5,773	<b>6,847</b>	صافي المبالغ المدينة
(750)	<b>(848)</b>	متداولة
5,023	<b>5,999</b>	غير متداولة

## 10. الاستثمارات في الأوراق المالية

2018	2019	
19,142	<b>17,772</b>	<b>1 يناير</b>
11	-	استحواذ
490	<b>889</b>	صافي إضافات
(1,871)	<b>1,598</b>	صافي مكاسب/(خسائر) القيمة العادلة غير المحققة
-	<b>(22)</b>	صافي خسائر غير محققة عن عملات أجنبية
17,772	<b>20,237</b>	<b>31 ديسمبر</b>
(558)	<b>(281)</b>	متداولة (إيضاح 9)
17,214	<b>19,956</b>	غير متداولة

يتضمن صافي الإضافات معاملات لم تتم تسويتها بمبلغ 21 ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2019 (2018): (125) ريال سعودي). تدرج الاستثمارات في الأوراق المالية بالقيمة العادلة.

**10. الاستثمارات في الأوراق المالية تنمة**

فيما يلي مكونات الاستثمارات في الأوراق المالية:

2019		
القيمة الدفترية كما في 31 ديسمبر	نسبة الملكية	
		<b>استثمارات في حقوق ملكية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:</b>
		<b>استثمارات في حقوق ملكية - أوراق مالية مدرجة:</b>
5,835	%6.9	الشركة السعودية للكهرباء
2,411	%7.7	شركة ايدميتسو كوسان المحدودة ("ايدميتسو")
		<b>استثمارات في حقوق ملكية - أوراق مالية غير مدرجة:</b>
817	%15.0	الشركة العربية لأنابيب البترول ("سوميد")
270	%4.6	شركة التصنيع وخدمات الطاقة ("طاقة")
157	%8.9	شركة ديهان لأنابيب النفط ("ديهان")
		<b>استثمارات في سندات دين مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:</b>
3,840		سندات دين بالدولار الأمريكي بمعدلات فائدة ثابتة تتراوح ما بين 0.7% إلى 8.8%
724		ويتواريخ استحقاق ما بين شهر يناير 2020 وشهر سبتمبر 2057
14,054		سندات دين بالدولار الأمريكي بمعدلات فائدة متغيرة وبتواريخ استحقاق تتراوح ما بين شهر يناير 2020 وشهر أكتوبر 2069
		<b>استثمارات في حقوق ملكية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:</b>
4,796		أوراق مالية مدرجة - صناديق استثمار وصناديق تحوط
1,387		أوراق مالية غير مدرجة
20,237		
(281)		
19,956		<b>جزء متداول (إيضاح 9)</b>
		<b>غير متداولة</b>
2018		
القيمة الدفترية كما في 31 ديسمبر	نسبة الملكية	
		<b>استثمارات في حقوق ملكية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:</b>
		<b>استثمارات في حقوق ملكية - أوراق مالية مدرجة:</b>
4,369	%6.9	الشركة السعودية للكهرباء
2,955	%15.1	شوا شل سيكيو كي. كي. ("شوا شل")
		<b>استثمارات في حقوق ملكية - أوراق مالية غير مدرجة:</b>
824	%15.0	الشركة العربية لأنابيب البترول ("سوميد")
315	%4.6	شركة التصنيع وخدمات الطاقة ("طاقة")
154	%8.9	شركة ديهان لأنابيب النفط ("ديهان")
		<b>استثمارات في سندات دين مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:</b>
3,338		سندات دين بالدولار الأمريكي بمعدلات فائدة ثابتة تتراوح ما بين 0.7% إلى 8.8%
589		ويتواريخ استحقاق ما بين شهر يناير 2019 وشهر فبراير 2051
12,544		سندات دين بالدولار الأمريكي بمعدلات فائدة متغيرة وبتواريخ استحقاق تتراوح ما بين شهر يناير 2019 وشهر أكتوبر 2068
		<b>استثمارات في حقوق ملكية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:</b>
4,189		أوراق مالية مدرجة - صناديق استثمار وصناديق تحوط
1,039		أوراق مالية غير مدرجة
17,772		
(558)		
17,214		<b>جزء متداول (إيضاح 9)</b>
		<b>غير متداولة</b>

## 10. الاستثمارات في الأوراق المالية تنمة

في 1 أبريل 2019، استلمت أرامكو السعودية 23.1 مليون سهم عادي في شركة إيديمتسو مقابل حصتها البالغة 56.4 مليون سهم عادي في شوا شل سيكيو كي. كي. ("شوا شل"). ونتيجة لهذه المعاملة، تبلغ حصة أرامكو السعودية في إيديمتسو 7.7% من إجمالي الأسهم العادية في إيديمتسو، والتي لا تستوفي متطلبات التأثير الجوهري. كما تمت المحاسبة عن الاستثمار في إيديمتسو، والبالغ 2,411 ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2019، بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

إن استثمارات في حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر غير محتفظ بها للمتاجرة، ولكن بدلاً من ذلك، يتم الاحتفاظ بها لأغراض استراتيجية متوسطة إلى طويلة الأجل. وبناءً على ذلك، فقد اختارت الإدارة تصنيف هذه الاستثمارات في حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر لأن إثبات التقلبات قصيرة الأجل في القيمة العادلة لهذه الاستثمارات في صافي الدخل لن يتماشى مع استراتيجية أرامكو السعودية الخاصة بحفظ هذه الاستثمارات لأغراض طويلة الأجل وتحقيق أدائها المحتمل على المدى الطويل.

يتم تحديد القيمة العادلة لسوميد على أساس التدفقات النقدية المتوقعة المخضومة باستخدام معدل يعتمد على أسعار الفائدة في السوق وعلاوة المخاطر الخاصة بالأوراق المالية غير المدرجة والتي كانت 8.0% و 10.6% كما في 31 ديسمبر 2019 و 2018، على التوالي. أما بالنسبة للقيمة العادلة لشركة طاقة فيتم تحديدها على أساس عامل نمو الأرباح لأسهم حقوق الملكية غير المدرجة باستخدام معلومات السوق لشركات مماثلة. كما يتم تحديد القيمة العادلة لشركة ديهان باستخدام تحليل التدفقات النقدية المخضومة بناءً على عوائد المخاطر المعدلة.

إن أقصى تعرض لمخاطر الائتمان كما في تاريخ إعداد التقرير المالي هو القيمة العادلة للاستثمارات في سندات الدين. وللمحد من مخاطر الائتمان، تتطلب سياسة أرامكو السعودية للاستثمار أن تكون هذه الأوراق المالية متنوعة. إن التصنيف الائتماني لسندات الدين المحتفظ بها كما في 31 ديسمبر 2019 تتراوح من AAA إلى BB (2018: BB إلى AAA) كما تم تحديده من قبل وكالات التصنيف الائتماني المعترف بها عالمياً.

## 11. المخزون

2018	2019	
37,241	<b>35,839</b>	زيت خام ومنتجات مكررة وكيميائيات
6,130	<b>6,595</b>	صافي مواد ولوازم
209	<b>173</b>	سوائل الغاز الطبيعي وأخرى
43,580	<b>42,607</b>	

تظهر القيمة الدفترية للمواد واللوازم بعد خصم مخصص للتقادم والمواد الفائضة، وفيما يلي حركة المخصص:

2018	2019	
1,911	<b>2,088</b>	الرصيد كما في 1 يناير
177	<b>(91)</b>	صافي الحركة في المخصص
2,088	<b>1,997</b>	الرصيد كما في 31 ديسمبر

## 12. الذمم المدينة التجارية

إن الذمم المدينة التجارية الناشئة عن مبيعات التصدير والمبيعات المحلية قائمة بصورة أساسية بالدولار الأمريكي والريال السعودي، على التوالي.

وفيما يلي بنود الذمم المدينة التجارية:

2018	2019	
81,662	<b>86,058</b>	ناشئة عن مبيعات تصدير ومبيعات محلية بأسعار عالمية
12,995	<b>8,322</b>	ناشئة عن مبيعات محلية بأسعار محددة من قبل الحكومة
94,657	<b>94,380</b>	
(839)	<b>(854)</b>	ناقصاً: مخصص خسارة
93,818	<b>93,526</b>	

تقاس الذمم المدينة التجارية المتعلقة ببعض عقود ذات ترتيبات أسعار مبدئية بالقيمة العادلة. وتم احتساب القيمة العادلة باستخدام المنحنيات الآجلة والأسعار المستقبلية. كما تصنف هذه الذمم المدينة التجارية ضمن المستوى 3 في التسلسل الهرمي للقيمة العادلة (إيضاح 3(د)) بسبب إدراج مدخلات غير قابلة للرصد بما في ذلك مخاطر ائتمان الطرف المقابل عند احتساب القيمة العادلة.

كما هو مبين في إيضاح 2(ن)، قدمت الحكومة من خلال وزارة المالية ضمانات للشركة في حال عدم مقدرة بعض الجهات الحكومية وشبه الحكومية على الدفع خلال الفترات المتفق عليها مع الشركة.

**12. الذمم المدينة التجارية تنمة**

كانت الحركة في مخصص الذمم المدينة التجارية المتعلقة بذمم المبيعات مستحقة السداد كما يلي:

2018	2019	
856	<b>839</b>	<b>1 يناير</b>
(17)	<b>15</b>	صافي الحركة في المخصص
839	<b>854</b>	<b>31 ديسمبر</b>

**13. المبالغ المستحقة من الحكومة**

2018	2019	
35,267	<b>28,670</b>	دخل آخر متعلق بالمبيعات (إيضاح 2(د))
12,872	<b>7,189</b>	ضمان حكومي (إيضاح 2(ن))
725	<b>922</b>	أخرى
48,864	<b>36,781</b>	إيضاح 32(ب)

**14. الاستثمارات قصيرة الأجل**

2018	2019	
-	<b>42,585</b>	ودائع لأجل بالدولار الأمريكي
-	<b>1,875</b>	ودائع مرابحة لأجل بالدولار الأمريكي (متوافقة مع الشريعة)
154	<b>875</b>	ودائع لأجل بالوان الكوري الجنوبي
40	<b>132</b>	ودائع لأجل بالريال السعودي
194	<b>45,467</b>	

**15. النقد وما يماثله**

2018	2019	
31,015	<b>45,063</b>	نقد لدى البنوك وفي الصندوق
146,886	<b>119,031</b>	ودائع لأجل بالدولار الأمريكي
1,440	<b>2,570</b>	ودائع مرابحة لأجل بالدولار الأمريكي (متوافقة مع الشريعة)
1,277	<b>4,959</b>	ودائع لأجل بالريال السعودي
328	<b>2,800</b>	اتفاقيات إعادة شراء بالريال السعودي
-	<b>2,369</b>	ودائع مرابحة لأجل بالريال السعودي (متوافقة مع الشريعة)
2,206	<b>914</b>	ودائع لأجل بالوان الكوري الجنوبي
183,152	<b>177,706</b>	

**16. أسهم الخزينة**

في 11 ديسمبر 2019، استحوذت الشركة على 117.2 مليون سهم عادي من الحكومة مقابل مبلغ نقدي قدره 3,750 ريال سعودي، والتي لا تزال محتفظ بها كما في 31 ديسمبر 2019 (2018: لا شيء)، حيث تحتفظ الشركة بهذه الأسهم كأسهم خزينة لأغراض إصدارها لموظفي الشركة عندما تستحق وفقاً لبرنامج المنح التحفيزي (إيضاح 17) وأي خطط أسهم أخرى للموظفين قد تتبناها الشركة في المستقبل.

## 17. التعويض على أساس السهم

قامت الشركة بإثبات مصروفات التعويض على أساس السهم التالية في قائمة الدخل الموحدة، كمصروفات منافع موظفين، للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019.

2018	2019	
-	32	تُسوى بحقوق ملكية
-	1	تُسوى نقدًا
-	33	

يتعلق هذا التعويض على أساس السهم بمنح أسهم عادية ممنوحة في شهر ديسمبر 2019 لموظفي الشركة المؤهلين بموجب شروط خطة المنح.

تخضع المنحة لفترة استحقاق مدتها 12 شهرًا من تاريخ منحها وتخضع لشروط خدمة خلال فترة الاستحقاق، باستثناء بعض المستقبليين المؤهلين. وسيتم تسوية المنح مع الموظفين في شكل أسهم عند الاستحقاق، باستثناء بعض الموظفين المؤهلين الذين سيحصلون على تسوية نقدية.

تم تحديد القيمة العادلة للمنح بالرجوع إلى القيمة السوقية للأسهم العادية للشركة في تاريخ المنح للمكافآت التي تُسوى بحقوق ملكية وفي تاريخ قائمة المركز المالي للمكافآت التي تُسوى نقدًا. ويحق للمشاركين في المنح الحصول على مكافئ توزيعات الأرباح، إذا تم الإعلان عن توزيعات الأرباح للمساهمين العاديين، خلال فترة الاستحقاق، والتي سيتم دفعها نقدًا عند استحقاق المنح أو عند انتهاء خدمة المستقبليين المؤهلين. وعليه، لم يتم إجراء أي تعديل على توزيعات الأرباح المتوقعة خلال فترة الاستحقاق عند تحديد القيمة العادلة للمنح.

كان عدد الأسهم والمتوسط المرجح لقيمة الأسهم العادلة، بموجب المنح، والممنوحة خلال السنة على النحو التالي:

2019		
المتوسط المرجح لقيمة الأسهم العادلة (ريال سعودي)	عدد الأسهم (بالملايين)	
35.20	16	المنح

كما في 31 ديسمبر 2019، بلغ مجموع القيمة الدفترية للمطلوبات المتعلقة بعناصر التسوية نقدًا الخاصة بالمنح مبلغًا وقدره 2 ريال سعودي (2018: لا شيء). بينما لم تكن هناك مكافآت مستحقة قائمة كما في 31 ديسمبر 2019 (2018: لا شيء).

## 18. الاحتياطات الأخرى

الحصبة في الدخل (الخسارة)  
الشامل الآخر للمشاريع  
المشتركة والشركات الزميلة

المجموع	مكاسب (خسائر) تحويل العملات الأجنبية	التزامات المنافع لما بعد انتهاء التوظيف والأخرى	تحوطات التدفقات النقدية والأخرى	احتياطي الدفع على أساس السهم	التزامات المنافع لما بعد انتهاء التوظيف	الاستثمارات	فروقات تحويل العملات
						في الأوراق المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	
5,670	638	(153)	(105)	-	-	4,492	798
(3,904)	(440)	157	36	-	-	(2,547)	(1,110)
13,638	-	-	-	-	13,556	82	-
(6,822)	-	-	-	-	(6,822)	-	-
(5,863)	-	-	-	-	(6,755)	892	-
457	-	-	(5)	-	21	-	441
3,176	198	4	(74)	-	-	2,919	129
(319)	(7)	(480)	(353)	31	-	1,517	(1,027)
2,617	-	2	-	-	3,154	(539)	-
(2,180)	-	(2)	-	-	(2,178)	-	-
(1,542)	-	-	-	-	(990)	(552)	-
324	-	-	-	-	14	(3)	313
2,076	191	(476)	(427)	31	-	3,342	(585)

31 ديسمبر 2019



## 19. القروض

2018	2019	
		<b>غير متداولة:</b>
25,934	<b>39,957</b>	قروض
17,014	<b>60,957</b>	سندات
12,821	<b>12,649</b>	صكوك (متوافقة مع الشريعة)
12,329	<b>33,831</b>	مطلوبات عقود إيجار (إيضاح 2(ج)(1))
3,231	<b>3,296</b>	أخرى <sup>1</sup>
71,329	<b>150,690</b>	
		<b>متداولة:</b>
23,174	<b>12,660</b>	تمويلات بنكية قصيرة الأجل
5,906	<b>4,957</b>	قروض
180	<b>175</b>	صكوك (متوافقة مع الشريعة)
729	<b>7,103</b>	مطلوبات عقود إيجار (إيضاح 2(ج)(1))
29,989	<b>24,895</b>	
		<b>تكاليف تمويل:</b>
1,576	<b>3,144</b>	قروض تقليدية
480	<b>1,790</b>	مطلوبات عقود إيجار
593	<b>652</b>	أدوات مالية متوافقة مع الشريعة
310	<b>440</b>	إطفاء خصم بمرور الوقت (إيضاح 21)
2,959	<b>6,026</b>	

1. تتكون القروض الأخرى من قروض من مؤسسات غير مالية بموجب شروط تجارية.

## تسهيلات القروض:

أبرمت أرامكو السعودية اتفاقيات تمويل طويلة الأجل مع عدد من المقرضين، تحد اتفاقيات التمويل هذه من طلب رهونات إضافية و/أو التزامات تمويلية، كما أن بعض هذه الاتفاقيات مضمونة ببعض ممتلكات وآلات ومعدات أرامكو السعودية بقيمة دفترية تبلغ 38,074 ريال سعودي (2018: 39,699 ريال سعودي). إضافة إلى ذلك، تتطلب بعض الاتفاقيات التمويلية امتثال أرامكو السعودية بتعهدات للحفاظ على بعض الشروط المالية وغيرها. وقد امتثلت أرامكو السعودية مع هذه التعهدات طوال فترة التقرير المالي.

فيما يلي تفاصيل التسهيلات التمويلية كما في 31 ديسمبر:

مجموع المبالغ غير المسحوبة		مجموع التسهيلات		إيضاح	
2018	2019	2018	2019		
					<b>التسهيلات التقليدية:</b>
47,677	<b>46,489</b>	47,677	<b>49,350</b>	أ	تسهيلات ائتمانية متجددة
3,263	<b>4,249</b>	25,218	<b>41,576</b>	ب	تجارية وأخرى
10,928	<b>15,698</b>	33,840	<b>25,500</b>	ج	قروض قصيرة الأجل
7,500	-	13,854	<b>6,354</b>	د	وكالات ائتمان الصادرات
-	-	4,594	<b>4,594</b>	هـ	صندوق الاستثمارات العامة
					<b>التسهيلات المتوافقة مع الشريعة:</b>
26,250	<b>26,250</b>	39,844	<b>39,844</b>	أ	صكوك
-	-	3,750	<b>3,750</b>	ب	مراحة
-	-	3,248	<b>3,248</b>	ج	صندوق التنمية الصناعية السعودي
-	-	2,528	<b>1,811</b>	د	إجارة / مشتريات
-	-	821	<b>345</b>	هـ	وكالة
95,618	<b>92,686</b>	175,374	<b>176,372</b>		

**19. القروض تنمة****التسهيلات التقليدية:****(أ) التسهيلات الائتمانية المتجددة**

تحتفظ أرامكو السعودية كما في 31 ديسمبر 2019، بتسهيلات إجمالية قدرها 49,350 ريال سعودي (2018: 47,677 ريال سعودي)، والتي تتألف مما يلي:

- (1) تحتفظ الشركة بتسهيلين قائمين بالدولار الأمريكي يتألفان من تسهيل تقليدي بمبلغ يعادل 22,500 ريال سعودي (6,000 دولار أمريكي) مدته خمس سنوات، وآخر بمبلغ يعادل 3,750 ريال سعودي (1,000 دولار أمريكي) مدته 364 يومًا، بالإضافة إلى تسهيلين مرابحة إسلامية قائمين بالريال السعودي يتألفان من تسهيل بمبلغ 7,500 ريال سعودي مدته خمس سنوات، وآخر بمبلغ 3,750 ريال سعودي مدته 364 يومًا. وتم الحصول على التسهيلات في شهر مارس 2015، وقد تم تمديدتها لمدة عامين في عام 2019 وستستحق في شهر مارس 2022. كما تضع وثائق التسهيلات الائتمانية حدودًا معينة على إنشاء رهن أو حقوق ضمان أخرى على موجودات الشركة، وعلى بيع أو تأجير أو نقل موجوداتها إلى طرف آخر.
- (2) تحتفظ الشركات التابعة لأرامكو السعودية بتسهيلات قدرها 11,850 ريال سعودي (2018: 10,177 ريال سعودي)، تتألف من تسهيلات ائتمانية متجددة بمبلغ 9,056 ريال سعودي (2,415 دولار أمريكي)، وتسهيل خطاب اعتماد بمبلغ 2,794 ريال سعودي (745 دولار أمريكي) لمتطلبات رأس المال العامل ولدعم الأنشطة التجارية. ومن المتوقع تجديد التسهيلات في عامي 2020 و2022. بينما يتم تنفيذ التسهيلات الائتمانية المتجددة المتبقية مع مجموعة من البنوك الأجنبية والمحلية لأغراض عامة للشركة ومتطلبات رأس المال العامل.

**(ب) التجارية والأخرى**

- أبرمت أرامكو السعودية اتفاقيات تسهيلات تجارية وأخرى مع عدد من البنوك. حيث تُستحق هذه التسهيلات السداد بصورة أساسية على اثني عشر إلى سبعة وعشرين قسطًا على أساس نصف سنوي من 15 يونيو 2014 حتى 21 ديسمبر 2034. وتُستحق العمولة على المبالغ المسحوبة والتي تُحتسب في المقام الأول بسعر السوق مضافًا إليها هامش ربح.
- وفي عام 2019، قامت أرامكو السعودية بإعادة تمويل تسهيل تجاري قائم برصيد قدره 2,818 ريال سعودي يُستحق السداد حتى 20 ديسمبر 2025. وبموجب اتفاقية إعادة التمويل، فإن التسهيل البالغ 3,105 ريال سعودي يُستحق السداد على سبعة أقساط تبدأ من 20 يونيو 2026 حتى 20 يونيو 2029. وتُستحق العمولة على المبالغ المسحوبة والتي تُحتسب في المقام الأول بسعر السوق مضافًا إليها هامش ربح وتبدأ في 20 يونيو 2020.

**(ج) القروض قصيرة الأجل**

- (1) في 18 ديسمبر 2019، قامت أرامكو السعودية بإعادة تمويل بعض التمويلات البنكية قصيرة الأجل من خلال تمويل مشاريع طويل الأجل مع 21 بنكًا تجاريًا و6 وكالات ائتمان صادرات. وتم الحصول على هذه التسهيلات طويلة الأجل بمبلغ 17,438 ريال سعودي وتُستحق السداد على سبعة وعشرين قسطًا على أساس نصف سنوي تبدأ في شهر ديسمبر 2021 حتى شهر ديسمبر 2034. وتُستحق العمولة على المبالغ المسحوبة ويتم احتسابها بسعر السوق مضافًا إليها هامش ربح.
- (2) لدى أرامكو السعودية تسهيلات مع عدد من البنوك لقروض قصيرة الأجل، ويستحق كل قرض في أقل من سنة واحدة، والتي تحمل فوائد بسعر السوق مضافًا إليها هامش ربح.

**(د) وكالات ائتمان الصادرات**

- (1) تسهيل تمويل الصادرات في المملكة المتحدة  
في 11 أكتوبر 2017، أبرمت أرامكو السعودية تسهيلات قائمًا بالدولار الأمريكي بمبلغ يعادل 7,500 ريال سعودي (2,000 دولار أمريكي) مع خمسة بنوك تجارية وهو مضمون من قبل تمويل الصادرات في المملكة المتحدة. وانتهت صلاحية التسهيل خلال عام 2019 ولم يتم سحب أي جزء منه كما في تاريخ انتهاء الصلاحية.
- (2) وكالات ائتمان الصادرات الأخرى  
لدى أرامكو السعودية اتفاقيات تسهيلات مع ست وكالات ائتمان صادرات، كما تسدد هذه التسهيلات على ثلاثة وعشرين قسطًا على أساس نصف سنوي من 20 ديسمبر 2014 حتى 20 ديسمبر 2025. بينما تُستحق العمولة على المبالغ التي يتم سحبها وتحتسب بسعر السوق مضافًا إليها هامش ربح.

**(هـ) صندوق الاستثمارات العامة**

لدى أرامكو السعودية اتفاقيات تسهيلات مع صندوق الاستثمارات العامة السعودي، والتي تسدد على أربعة عشر إلى ثلاثة وعشرين قسطًا على أساس نصف سنوي من 20 ديسمبر 2014 حتى 20 ديسمبر 2025. بينما تُستحق العمولة على المبالغ التي يتم سحبها وتحتسب بسعر السوق مضافًا إليها هامش ربح.

**التسهيلات المتوافقة مع الشريعة:****(أ) صكوك**

تمثل الصكوك أداة مالية ماثلة لسندات تتوافق مع مبادئ التمويل الإسلامي.

- (1) في 10 أبريل 2017، أصدرت أرامكو السعودية صكوكًا بمبلغ 11,250 ريال سعودي بالقيمة الاسمية كجزء من برنامج بمبلغ 37,500 ريال سعودي. حيث يحقق إصدار الصكوك عائدًا على أساس أسعار الفائدة بين البنوك السعودية ("سايبور") إضافة إلى هامش محدد مسبقًا يستحق السداد على أساس نصف سنوي في 10 أبريل و10 أكتوبر. كما تستحق الصكوك في 10 أبريل 2024. ووفقًا لشروط الصكوك، يتم استثمار 51% من عائدات الإصدار في موجودات مضاربة، بينما يتم استخدام 49% المتبقية في ترتيب مرابحة.
- (2) أصدرت أرامكو السعودية في 9 أكتوبر 2011 صكوكًا بقيمة 2,344 ريال سعودي بالقيمة الاسمية بدفعات نصف سنوية من 20 ديسمبر 2014 إلى 20 ديسمبر 2025 والتي تحقق معدل عائد أعلى من سايبور. كما تم تصميم الصكوك كاستئصال لما قبل الإنشاء وإجارة لما بعد إنشاء المشروع.

**19. القروض تتمة****(ب) مرابحة**

لدى أرامكو السعودية تسهيل مرابحة إسلامي متوافق مع الشريعة، ويُستحق هذا التسهيل السداد على عشرة أقساط متساوية بنسبة 7% على أساس نصف سنوي من 20 أبريل 2018 وحتى 20 أكتوبر 2022، بينما يُستحق سداد ما نسبته 30% من أصل المبلغ كدفعة واحدة في 20 أبريل 2023. بينما تُستحق العمولة على المبالغ التي يتم سحبها وتحتسب بسعر السوق مضافاً إليها هامش ربح.

**(ج) صندوق التنمية الصناعية السعودي**

لدى أرامكو السعودية اتفاقيات تسهيلات مع صندوق التنمية الصناعية السعودي، والتي لا تحمل أي مصروفات مالية دورية، وتسدّد القروض على أربعة عشر إلى إثني عشرين قسطاً غير متساوٍ على أساس نصف سنوي وفقاً للتقويم الهجري، تبدأ من 15 شعبان 1437هـ (22 مايو 2016م) حتى 15 صفر 1452هـ (30 يونيو 2030م).

**(د) إجارة / مشتريات**

كان لدى أرامكو السعودية اتفاقيات تسهيل مشتريات إسلامية متوافقة مع الشريعة مع عدد من البنوك، وتُستحق السداد على ثلاثة وعشرين قسطاً غير متساوٍ على أساس نصف سنوي ابتداءً من 20 ديسمبر 2014 حتى 20 ديسمبر 2025. وفي عام 2019، قامت أرامكو السعودية بإعادة تمويل رصيد تسهيل مشتريات مع تسهيل إجارة متوافق مع الشريعة يسدّد على سبعة أقساط غير متساوية على أساس نصف سنوي تبدأ من 20 يونيو 2026 حتى 20 يونيو 2029. وتُستحق العمولة على المبالغ المسحوبة والتي تُحتسب في المقام الأول بسعر السوق مضافاً إليها هامش ربح وتبدأ في 20 يونيو 2020.

**(هـ) وكالة**

لدى أرامكو السعودية اتفاقيات تسهيل إسلامية متوافقة مع الشريعة مع اثنين من المقرضين، والتي تستخدم هيكل تمويل بنظام الوكالة، والذي يعتبر ترتيب وكالة. في عام 2019، قامت أرامكو السعودية بإعادة تمويل تسهيلات الوكالة المتوافقة مع الشريعة، وتُستحق السداد على ثلاثة وعشرين قسطاً غير متساوٍ على أساس نصف سنوي ابتداءً من 20 ديسمبر 2014 حتى 20 ديسمبر 2025. وفي عام 2019، قامت أرامكو السعودية بإعادة تمويل رصيد التسهيل يسدّد على سبعة أقساط غير متساوية على أساس نصف سنوي تبدأ من 20 يونيو 2026 حتى 20 يونيو 2029. وتُستحق العمولة على المبالغ المسحوبة والتي تُحتسب في المقام الأول بسعر السوق مضافاً إليها هامش ربح وتبدأ في 20 يونيو 2020.

وكما في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة، تقارب القيم الدفترية للقروض غير المتداولة لأرامكو السعودية تقارب قيمها العادلة.

وفيما يلي القيم الدفترية للقروض غير المتداولة، باستثناء مطلوبات عقود الإيجار، كما في 31 ديسمبر:

2018	2019	
		<b>التسهيلات التقليدية:</b>
16,972	<b>32,996</b>	تجارية وأخرى
4,230	<b>3,743</b>	وكالات ائتمان الصادرات
3,341	<b>2,880</b>	صندوق الاستثمارات العامة (إيضاح 32(ب))
3,231	<b>3,300</b>	أخرى
		<b>التسهيلات المتوافقة مع الشريعة:</b>
13,009	<b>12,825</b>	صكوك
2,778	<b>2,486</b>	صندوق التنمية الصناعية السعودي (إيضاح 32(ب))
1,901	<b>1,811</b>	إجارة / مشتريات
2,456	<b>1,084</b>	مرابحة
615	<b>345</b>	وكالة
48,533	<b>61,470</b>	
(461)	<b>(436)</b>	ناقصا: تكاليف معاملات غير مطفأة
48,072	<b>61,034</b>	
8,479	<b>52,283</b>	سندات قائمة بالدولار الأمريكي
8,535	<b>9,206</b>	سندات قائمة بالوان الكوري
-	<b>(532)</b>	ناقصا: تكاليف معاملات غير مطفأة
65,086	<b>121,991</b>	
(6,086)	<b>(5,132)</b>	ناقصا: الجزء المتداول
59,000	<b>116,859</b>	الجزء غير المتداول

## 19. القروض تنمة

وفيما يلي الحركة في تكاليف المعاملات غير المطفأة:

2018	2019	
364	461	1 يناير
157	769	تكاليف معاملات إضافية متكبدة
(60)	(262)	ناقصا: إطفاء
461	968	31 ديسمبر

## السندات

(1) تم إصدار بعض السندات القائمة بالدولار الأمريكي في أسواق المال. إن أسعار الفوائد ثابتة ومتغيرة ولها تواريخ استحقاق تتراوح ما بين عامي 2027 و2049.

(2) تم إصدار السندات القائمة باللوان الكوري في أسواق المال. تتراوح أسعار الفائدة من 1.65% إلى 3.53% وبتواريخ استحقاق تبدأ في عام 2019 حتى عام 2029.

(3) أصدرت الشركة في 16 أبريل 2019 خمس شرائح من السندات غير المضمونة القائمة بالدولار الأمريكي بقيمة إجمالية تعادل 45,000 ريال سعودي (12,000 دولار أمريكي) وتتكون من استحقاقات لمدة ثلاث سنوات بمبلغ 3,750 ريال سعودي (1,000 دولار أمريكي) بسعر كوبون 2.75%، واستحقاقات لمدة خمس سنوات بمبلغ 7,500 ريال سعودي (2,000 دولار أمريكي) بسعر كوبون 2.875% واستحقاقات لمدة عشر سنوات بمبلغ 11,250 ريال سعودي (3,000 دولار أمريكي) بسعر كوبون 3.5%، واستحقاقات لمدة عشرين سنة بمبلغ 11,250 ريال سعودي (3,000 دولار أمريكي) بسعر كوبون 4.25%، واستحقاقات لمدة ثلاثين سنة بمبلغ 11,250 ريال سعودي (3,000 دولار أمريكي) بسعر كوبون 4.375%. وتم إصدار السندات وبيعها وفقاً للوائح Rule 144A/Regulation S بموجب قانون الأوراق المالية الأمريكية لعام 1933، وتعديلاته. كما يُستحق دفع الفوائد على أساس نصف سنوي في شكل دفعات متأخرة في 16 أبريل و16 أكتوبر. وتدرج السندات في السوق المنظم لبورصة لندن واستخدمت المتحصلات للأغراض العامة للشركة. وعند الإثبات الأولي، 44,460 ريال سعودي (11,856 دولار أمريكي) لمتحصلات الإصدار، بعد حسم الخصومات وتكاليف المعاملات المقدره. يتم إطفاء الخصومات وتكاليف المعاملات باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي وإظهارها كتكاليف تمويل في قائمة الدخل الموحدة.

## مطلوبات عقود الإيجار

تتطلب تعهدات بعض التسهيلات المالية طويلة الأجل من أرامكو السعودية استيفاء شروط مالية محددة وشروط أخرى. كما أن مطلوبات عقود الإيجار مؤمنة بشكل فعال حيث أن حقوق الأصل المستأجر تعود للمؤجر في حال التخلف عن السداد. حيث يمتلك المؤجر الموجودات خلال فترة العقد ويكون مسؤولاً عن تشغيل وتأمين وصيانة الموجودات حتى إنهاء الاتفاقيات المعنية. وبالنسبة لبعض عقود الإيجار، يقوم المؤجر بنقل حقوق ملكية ومناافع الموجودات إلى المستأجر في آخر يوم من الاتفاقيات، وبالنسبة للعقود الأخرى، لا توجد التزامات أخرى عند إنهاء الاتفاقيات. ويتم تقديم ضمانات الأداء من قبل المؤجر بموجب شروط الاتفاقيات.

بلغ إجمالي التدفقات النقدية الصادرة لعقود الإيجار للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019 مبلغاً وقدره 7,751 ريال سعودي. كما تم إثبات المصروفات المتعلقة بعقود الإيجار قصيرة الأجل ومنخفضة القيمة في قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019 وبلغت 2,558 ريال سعودي و540 ريال سعودي، على التوالي.

فيما يلي استحقاقات القروض وعقود الإيجار طويلة الأجل:

مجموع القيمة الدفترية	مجموع المبلغ التعاقدية	تزيد عن خمس سنوات	ولا تزيد عن خمس سنوات	لا تزيد عن سنة	
					2019
122,959	163,750	104,202	51,383	8,165	قروض
40,934	60,339	30,067	21,867	8,405	عقود إيجار
163,893	224,089	134,269	73,250	16,570	
					2018
65,547	77,040	41,163	28,931	6,946	قروض
13,058	22,967	15,711	5,601	1,655	عقود إيجار
78,605	100,007	56,874	34,532	8,601	

**19. القروض تتمة**

كانت الحركة في القروض على النحو التالي:

مجموع المطلوبات من أنشطة التمويل	مطلوبات عقود الإيجار	القروض قصيرة الأجل	القروض طويلة الأجل	
77,598	4,954	4,857	67,787	<b>1 يناير 2018</b>
564	(339)	3,986	(3,083)	تدفقات نقدية
				تغييرات غير نقدية:
14,579	248	14,331	-	استحواذ (إيضاح 33)
8,195	8,195	-	-	إضافات إلى عقد إيجار تمويلي (إيضاح 25)
(540)	-	-	(540)	تعديلات صرف عملات أجنبية
922	-	-	922	أخرى
101,318	13,058	23,174	65,086	<b>31 ديسمبر 2018</b>
<b>(5,402)</b>	<b>(7,751)</b>	<b>(11,662)</b>	<b>14,011</b>	تدفقات نقدية
<b>44,460</b>	-	-	<b>44,460</b>	سندات
				تغييرات غير نقدية:
<b>94</b>	<b>94</b>	-	-	استحواذ (إيضاح 33)
<b>26,051</b>	<b>26,051</b>	-	-	مطلوبات عقد إيجار بعد اتباع المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 16 (إيضاح 2(ج)(1))
<b>9,670</b>	<b>9,670</b>	-	-	إضافات إلى عقد إيجار (إيضاح 25)
<b>(419)</b>	<b>8</b>	<b>27</b>	<b>(454)</b>	تعديلات صرف عملات أجنبية
<b>(187)</b>	<b>(196)</b>	<b>1,121</b>	<b>(1,112)</b>	أخرى
<b>175,585</b>	<b>40,934</b>	<b>12,660</b>	<b>121,991</b>	<b>31 ديسمبر 2019</b>

**20. التزامات المنافع لما بعد انتهاء التوظيف**

ترعى أرامكو السعودية العديد من خطط المعاشات التقاعدية المحددة الممولة وغير الممولة وخطط المنافع الأخرى لما بعد انتهاء التوظيف التي تقدم منافع التقاعد والمكافآت والتعويض عن الوفاة و/أو منافع العناية الطبية و/أو المنافع الأخرى لجميع موظفيها بشكل أساسي في المملكة العربية السعودية. وتخضع غالبية خطط المنافع المحددة للعاملين في المملكة العربية السعودية لنظام العمل في المملكة العربية السعودية وأنظمة حماية معاشات التقاعد في الولايات المتحدة الأمريكية وسياسات الشركة. كما يتم تقديم المنافع لموظفي شركات المجموعة بناءً على اللوائح والممارسات المحلية في الدولة المعنية.

يتم دفع منافع التقاعد الخاصة بخطط منافع التقاعد المحددة، في المقام الأول، كدفعة واحدة عند التقاعد وذلك على أساس الراتب النهائي وطول مدة الخدمة. بينما تستخدم المنافع الأخرى لما بعد انتهاء التوظيف كخدمات الطبية لتغطي الموظفين المتقاعدين وأفراد عائلاتهم المؤهلين للحصول على الخدمات الطبية حسب وثائق سياسة النظام.

فيما يلي صافي المطلوبات المثبتة لخطط منافع الموظفين المحددة في قائمة المركز المالي الموحدة، كما في 31 ديسمبر:

2018	2019	
(1,080)	<b>(1,600)</b>	خطط تقاعد
24,289	<b>22,774</b>	خطط منافع طبية ومنافع أخرى لما بعد انتهاء التوظيف
23,209	<b>21,174</b>	<b>صافي مطلوبات المنافع</b>

**20. التزامات المنافع لما بعد انتهاء التوظيف تنمة**

وفيما يلي وضع منافع التقاعد وخطط المنافع الأخرى المحددة لما بعد انتهاء التوظيف لأرامكو السعودية:

المنافع الأخرى		منافع التقاعد		
2018	2019	2018	2019	
				<b>صافي التزامات المنافع حسب التمويل:</b>
78,548	<b>87,090</b>	52,023	<b>59,824</b>	القيمة الحالية لالتزامات ممولة
(60,758)	<b>(73,136)</b>	(58,376)	<b>(67,156)</b>	القيمة العادلة لموجودات الخطة
17,790	<b>13,954</b>	(6,353)	<b>(7,332)</b>	<b>(فائض)/عجز المنافع</b>
6,499	<b>8,820</b>	5,273	<b>5,732</b>	القيمة الحالية لالتزامات غير ممولة
24,289	<b>22,774</b>	(1,080)	<b>(1,600)</b>	<b>صافي (موجودات)/مطلوبات المنافع</b>
				<b>التغير في التزامات المنافع:</b>
98,741	<b>85,047</b>	54,837	<b>57,296</b>	التزامات منافع كما في 1 يناير
2,303	<b>1,924</b>	3,270	<b>3,004</b>	تكلفة خدمة حالية
3,698	<b>3,720</b>	2,010	<b>2,453</b>	تكلفة فوائد
(1,016)	<b>-</b>	(4)	<b>(8)</b>	خدمة سابقة مضافة
(17,431)	<b>6,754</b>	(3,280)	<b>6,481</b>	إعادة قياس
-	<b>-</b>	113	<b>105</b>	مساهمات المشاركين في الخطط
(1,725)	<b>(1,804)</b>	(3,330)	<b>(3,563)</b>	منافع مدفوعة
-	<b>-</b>	-	<b>(274)</b>	تسويات
109	<b>94</b>	3,668	<b>131</b>	استحواذ (إيضاح 33)
368	<b>175</b>	12	<b>(69)</b>	تحويل عملات أجنبية وأخرى
85,047	<b>95,910</b>	57,296	<b>65,556</b>	<b>التزامات المنافع كما في 31 ديسمبر</b>
				<b>التغير في موجودات الخطة:</b>
(61,661)	<b>(60,758)</b>	(53,726)	<b>(58,376)</b>	القيمة العادلة لموجودات الخطة كما في 1 يناير
(2,378)	<b>(2,696)</b>	(1,905)	<b>(2,475)</b>	دخل فوائد
6,960	<b>(9,785)</b>	195	<b>(6,604)</b>	إعادة قياس
(5,404)	<b>(1,699)</b>	(3,330)	<b>(3,480)</b>	مساهمات صاحب العمل
1,725	<b>1,804</b>	3,330	<b>3,563</b>	منافع مدفوعة
-	<b>-</b>	-	<b>274</b>	تسويات
-	<b>-</b>	(3,023)	<b>(56)</b>	استحواذ (إيضاح 33)
-	<b>(2)</b>	83	<b>(2)</b>	تحويل عملات أجنبية وأخرى
(60,758)	<b>(73,136)</b>	(58,376)	<b>(67,156)</b>	<b>القيمة العادلة لموجودات الخطة كما في 31 ديسمبر</b>
24,289	<b>22,774</b>	(1,080)	<b>(1,600)</b>	<b>صافي (موجودات)/مطلوبات المنافع كما في 31 ديسمبر</b>

يبلغ المتوسط المرجح لمدة التزامات منافع التقاعد 13 سنة كما في 31 ديسمبر 2019 و 11 سنة كما في 31 ديسمبر 2018. كما يبلغ المتوسط المرجح لمدة التزامات المنافع الأخرى 21 سنة كما في 31 ديسمبر 2019 و 19 سنة كما في 31 ديسمبر 2018.

## 20. التزامات المنافع لما بعد انتهاء التوظيف تتمة

يتم إثبات بنود صافي تكلفة المنافع المحددة، قبل الضريبة، بشكل أساسي ضمن بند مصروفات الإنتاج والتصنيع وبند مصروفات البيع والإدارية والعمومية في قائمة الدخل الموحدة. كما يتم إدراج عمليات إعادة القياس في قائمة الدخل الشامل الموحدة. وفيما يلي بيان بصافي تكلفة المنافع المحددة وعمليات إعادة القياس للسنين المنتهيتين في 31 ديسمبر:

المنافع الأخرى		منافع التقاعد		
2018	2019	2018	2019	
				<b>المبالغ المثبتة في صافي الدخل:</b>
2,303	<b>1,924</b>	3,270	<b>3,004</b>	تكلفة خدمة حالية
(1,016)	-	(4)	<b>(8)</b>	خدمة سابقة مضافة
1,320	<b>1,024</b>	105	<b>(22)</b>	صافي (دخل)/تكلفة فوائد
360	<b>98</b>	(11)	<b>19</b>	أخرى
2,967	<b>3,046</b>	3,360	<b>2,993</b>	
				<b>المبالغ المثبتة في الدخل الشامل الأخرى:</b>
(19)	<b>154</b>	83	<b>35</b>	خسائر (مكاسب) ناجمة عن تغيرات في افتراضات ديموغرافية
(12,578)	<b>14,633</b>	(4,316)	<b>6,544</b>	خسائر (مكاسب) ناجمة عن تغيرات في افتراضات مالية
(4,834)	<b>(8,033)</b>	953	<b>(98)</b>	(مكاسب) خسائر ناجمة عن تغيرات في تعديلات الخبرة
6,960	<b>(9,785)</b>	195	<b>(6,604)</b>	(عوائد) خسائر عن موجودات الخطة (باستثناء دخل الفوائد)
(10,471)	<b>(3,031)</b>	(3,085)	<b>(123)</b>	
(7,504)	<b>15</b>	275	<b>2,870</b>	صافي خسائر (مكاسب) المنافع المحددة، قبل ضرائب الدخل

تعتمد القيمة الحالية للالتزامات المنافع المحددة على عدد من العوامل التي يتم تحديدها بناءً على أسس إكتوارية باستخدام عدد من الافتراضات التي تستند جزئياً على أحوال السوق. إن أي تغير في هذه الافتراضات سيؤثر على القيمة الدفترية للالتزامات المنافع المحددة.

فيما يلي الافتراضات المهمة التي استخدمت لتحديد القيمة الحالية للالتزامات المنافع المحددة للسنين المنتهيتين في 31 ديسمبر:

المنافع الأخرى		منافع التقاعد		
2018	2019	2018	2019	
%4.4	<b>%3.6</b>	%4.3	<b>%3.2</b>	معدل الخصم
-	-	%5.5	<b>%5.5</b>	معدل نمو الرواتب
22,350	<b>22,110</b>			المعدل السنوي لتكلفة المطالبات الطبية بالريال السعودي
%90.0	<b>%90.0</b>			معدل المشاركة في العناية الطبية
				معدلات اتجاه العناية الطبية المفترضة:
%7.0	<b>%6.0</b>			معدل اتجاه التكلفة
%5.0	<b>%5.0</b>			المعدل الذي يتوقع أن تنخفض باتجاهه التكلفة
2021	<b>2021</b>			السنة التي يبلغ فيها هذا المعدل حده النهائي

تتم مراجعة وتحديث كافة الافتراضات أعلاه عند الحاجة كجزء من التقييم الإكتواري الدوري للالتزامات منافع الموظفين المحددة.

تحدد أرامكو السعودية معدل الخصم المستخدم لحساب القيمة الحالية للتدفقات النقدية الخارجة المستقبلية المقدرية والتي من المتوقع أن تكون ضرورية لتسوية التزامات خطة المنافع لما بعد انتهاء التوظيف. ولتحديد معدل الخصم المناسب، تأخذ أرامكو السعودية بعين الاعتبار معدلات الفائدة لسندات الشركات عالية الجودة في الولايات المتحدة الأمريكية والتي تقارب فترات استحقاقها الفترات المتعلقة بالتزامات منافع الموظفين المحددة.

تتم مراجعة افتراضات الوفيات بشكل منتظم وتحدد استناداً إلى المشورة الإكتوارية وفقاً لأفضل الممارسات والإحصاءات، والمعدلة لتعكس التجربة والتحسينات على طول العمر. إن الأعمار المتوقعة الملائمة هي كالاتي:

خطط التقاعد الأمريكية		خطط التقاعد السعودية		
الذكور	الإناث	الذكور	الإناث	العمر المتوقع عند عمر
35.9	33.9	34.7	31.6	50
26.7	24.9	25.7	23.0	60
28.4	26.7	25.7	23.0	60 (أعمارهم الحالية 40)

## 20. التزامات المنافع لما بعد انتهاء التوظيف تتمة

يستند افتراض معدل نمو الرواتب على دراسة رواتب السنوات الأخيرة ويعكس توقعات الإدارة للزيادات المستقبلية. بينما يستند افتراض المعدل السنوي لتكلفة المطالبات الطبية على التكاليف الطبية المتكبدة عند مقدمي الخدمات الطبية الخارجية، نيابة عن موظفي الشركة والمتقاعدين. ويأخذ معدل المشاركة في العناية الصحية بعين الاعتبار، من بين عوامل أخرى، معدل المشاركة التاريخي والمستمد من أفضل البيانات التاريخية المتاحة. كما تعكس معدلات اتجاه تكلفة العناية الطبية المُفترضة التجارب السابقة لأرامكو السعودية وتوقعات الإدارة للتوجهات المستقبلية.

إنَّ حساسية إجمالي التزامات المنافع المحددة للتغيرات في الافتراضات الأساسية، مع بقاء كافة الافتراضات الأخرى ثابتة، مدرجة أدناه. وقد لا يمثل تحليل الحساسية تغييرًا فعليًا في التزامات المنافع المحددة حيث أنه ليس من المرجح أن تحدث التغييرات بمعزل عن بعضها البعض.

2018	2019	الأثر على الالتزام	التغير في الافتراض	
8,066 (7,095)	<b>9,926</b> <b>(8,659)</b>	زيادة بمبلغ نقص بمبلغ	زيادة بنسبة 0.5% نقص بنسبة 0.5%	معدلات اتجاه تكلفة العناية الطبية النهائية
(7,463) 8,569	<b>(9,195)</b> <b>10,669</b>	نقص بمبلغ زيادة بمبلغ	زيادة بنسبة 0.5% نقص بنسبة 0.5%	معدل الخصم للمنافع الأخرى
(3,011) 3,315	<b>(3,889)</b> <b>4,331</b>	نقص بمبلغ زيادة بمبلغ	زيادة بنسبة 0.5% نقص بنسبة 0.5%	معدل الخصم لمنافع التقاعد
1,433 (1,646)	<b>1,890</b> <b>(2,201)</b>	زيادة بمبلغ نقص بمبلغ	زيادة بنسبة 0.5% نقص بنسبة 0.5%	معدل نمو الرواتب
3,904 (3,896)	<b>4,463</b> <b>(4,463)</b>	زيادة بمبلغ نقص بمبلغ	زيادة بنسبة 5% نقص بنسبة 5%	المعدل السنوي لتكلفة المطالبات الطبية
3,371 (3,383)	<b>4,245</b> <b>(4,234)</b>	زيادة بمبلغ نقص بمبلغ	زيادة سنة واحدة نقص سنة واحدة	العمر المتوقع
1,560 (1,635)	<b>1,706</b> <b>(1,751)</b>	زيادة بمبلغ نقص بمبلغ	زيادة بنسبة 5% نقص بنسبة 5%	معدل المشاركة في العناية الطبية

تتألف موجودات الخطة مما يلي:

2018	2019	
3,008	<b>2,670</b>	نقد
68	-	ودائع لأجل
34,433	<b>39,199</b>	أدوات حقوق ملكية
42,045	<b>48,845</b>	صناديق استثمار
38,520	<b>48,202</b>	سندات
1,060	<b>1,376</b>	صكوك (متوافقة مع الشريعة)
119,134	<b>140,292</b>	

تتم إدارة موجودات الخطة تحت إشراف الشركة بينما يحتفظ بها وتدار عمومًا من قبل أمناء مستقلين أو منشآت مستقلة بشكل يتوافق مع التزامات ومبادئ الأمين، الذي يتصرف حسب أفضل مصلحة لمشتري الخطة. حيث إن الشركة مسؤولة عن تطبيق سياسة الاستثمار المعتمدة لمجلس الإدارة وتقديم توصيات استثمارية للمنشآت النظامية التي تدير موجودات الخطة. كما أن هدف الاستثمار هو تحقيق أقصى قدر من عوائد الاستثمار التي تتوافق مع الحذر في إدارة المخاطر على أفق استثماري طويل الأجل، وذلك للتمكن من تأمين منافع المتقاعدين وتقليص مساهمات الشركة النقدية. ويتم الاحتفاظ بموجودات الخطة بشكل مستقل لدفع منافع المتقاعدين فقط. ولا تمتلك أرامكو السعودية أي حقوق في موجودات الخطة. لدى خطط التقاعد السعودية الممولة الحق في تحويل الموجودات المحتفظ بها الزائدة عن التزامات خطة المنافع المحددة إلى خطط تقاعد سعودية ممولة أخرى. وهذا الحق في تحويل تلك الموجودات يتعلق فقط بالمبالغ المحتفظ بها الزائدة عن التزامات خطة المنافع المحددة ويتم التحويل فقط إلى خطط ذات التزامات منافع محددة تتجاوز قيمة الموجودات المحتفظ بها.



## 20. التزامات المنافع لما بعد انتهاء التوظيف تتمة

تتعرض أرامكو السعودية، من خلال خطط المنافع لما بعد انتهاء التوظيف الخاصة بها، لعدد من المخاطر والتي تشتمل على تقلبات الموجودات، والتغيرات في عوائد السندات والتضخم ومتوسط العمر المتوقع. ويتم تقليل مخاطر الاستثمار من خلال تنويع الاستثمار بين الدخل الثابت والأسهم وأنواع من الموجودات البديلة. كما يتم تحديد توزيع الموجودات بنموذج لدراسة الموجودات والمطلوبات. إن هدف توزيع الموجودات هو تقريباً 38% (2018: 36%) في أدوات حقوق الملكية، و32% (2018: 32%) في أدوات الدين، و30% (2018: 32%) في الموجودات البديلة. وتتم مقاصة خطر التضخم جزئياً مع تضخم الأسهم، بينما تتحمل أرامكو السعودية مخاطر العمر المتوقع.

تقدر مساهمات صاحب العمل في خطط المنافع المحددة بمبلغ 5,997 ريال سعودي في عام 2020. وعلى الرغم من أن خطط منافع الموظفين السعودية لا تحكمها متطلبات نظامية بشكل عام فيما يتعلق بالحد الأدنى من التمويل، إلا أن الهدف التمويلي هو الوصول إلى تمويل كامل للخطط الأكبر فقط. تدفع أرامكو السعودية مساهمات سنوية مساوية لتكلفة الاستحقاق على أساس التمويل النقدي المعتمد من مجلس الإدارة. ومن المتوقع أن يؤدي الأداء المتميز للموجودات إلى سد النقص بين الموجودات والمطلوبات المقدره خلال فترة معقولة. يتم تمويل خطط منافع الموظفين الأمريكية حسب توصيات الخبير الإكتواري وذلك من أجل تلبية استراتيجية تمويل أرامكو السعودية للوفاء بمصروفات خطة المنافع وفقاً لأنظمة حماية معاشات التقاعد. بينما تتبع الخطط الأخرى الأنظمة المحلية أو الالتزامات التعاقدية للوفاء بالحد الأدنى من متطلبات التمويل.

إضافة إلى الخطط المذكورة أعلاه، لدى أرامكو السعودية خطط مساهمات محددة تقتصر التزاماتها القانونية أو الاستثنائية لهذه الخطط على المساهمات. وبلغت تكاليف خطط المساهمات المحددة، التي يتم إدراجها بشكل أساسي ضمن بند مصروفات الإنتاج والتصنيع وبند مصروفات البيع والإدارية والعمومية في قائمة الدخل الموحدة، مبلغاً وقدره 1,028 ريال سعودي ومبلغ 926 ريال سعودي للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2019 و2018، على التوالي (إيضاح 30).

## 21. المخصصات

المجموع	الأخرى	البيئة	استبعاد الموجودات	
13,997	1,067	796	12,134	<b>1 يناير 2018</b>
652	(234)	-	886	تعديل تقدير
903	308	177	418	مخصصات إضافية
310	-	(10)	320	إطفاء خصم بمرور الوقت (إيضاح 19)
(256)	(91)	(114)	(51)	مبالغ محملة مقابل مخصصات
15,606	1,050	849	13,707	<b>31 ديسمبر 2018</b>
<b>(857)</b>	<b>(154)</b>	<b>45</b>	<b>(748)</b>	تعديل تقدير
<b>965</b>	<b>467</b>	<b>106</b>	<b>392</b>	مخصصات إضافية
<b>440</b>	<b>-</b>	<b>28</b>	<b>412</b>	إطفاء خصم بمرور الوقت (إيضاح 19)
<b>(169)</b>	<b>(31)</b>	<b>(91)</b>	<b>(47)</b>	مبالغ محملة مقابل مخصصات
<b>15,985</b>	<b>1,332</b>	<b>937</b>	<b>13,716</b>	<b>31 ديسمبر 2019</b>

تتألف هذه المخصصات بشكل رئيسي من مخصصات استبعاد موجودات لسد وهجر واستبعاد موجودات آبار الزيت والغاز الطبيعي في المستقبل بالإضافة إلى إزالة بعض موجودات قطاع التكرير والمعالجة والتسويق. إن مخصصات البيئة هي لمعالجة المياه الجوفية والتربة الملوثة. ستظهر الدفعات لتسوية هذه المخصصات على أسس مستمرة، وستستمر على مدى أعمار الموجودات التشغيلية، والتي قد تتجاوز خمسين عاماً في الوقت الذي يصبح فيه هجر آبار الزيت والغاز الطبيعي ضرورياً. إن مبلغ وتوقيت التسوية لهذه المخصصات غير مؤكد ويعتمد على عوامل مختلفة لا تقع دائماً ضمن سيطرة الإدارة.

## 22. الذمم الدائنة التجارية والأخرى

2018	2019	
32,897	<b>38,629</b>	ذمم دائنة تجارية
26,393	<b>24,544</b>	مستحقات عن مواد وخدمات
6,761	<b>7,587</b>	مبالغ مستحقة إلى أطراف ذات علاقة (إيضاح 32(ب))
6,235	<b>7,471</b>	مبالغ مستحقة أخرى
72,286	<b>78,231</b>	

## 23. الإيرادات

2018	2019	
1,192,965	<b>1,096,444</b>	إيرادات من عقود مع عملاء
(2,270)	<b>5,650</b>	الحركة بين أسعار مبدئية ونهائية
3,681	<b>3,602</b>	إيرادات أخرى
1,194,376	<b>1,105,696</b>	
		إيرادات أخرى:
		خدمات مقدمة إلى:
731	<b>1,058</b>	جهات حكومية (إيضاح 32(أ))
626	<b>510</b>	أطراف خارجية
311	<b>266</b>	مشاريع مشتركة وشركات زميلة (إيضاح 32(أ))
101	<b>161</b>	شحن
1,912	<b>1,607</b>	أخرى
3,681	<b>3,602</b>	

تقاس الإيرادات من العقود مع العملاء بسعر معاملة متفق عليه بموجب العقد ويستحق الدفع خلال 10 أيام إلى 90 يومًا من تاريخ الفاتورة بناءً على شروط محددة في العقد. لا يتم تعديل أسعار المعاملات بشأن القيمة الزمنية للنقود وذلك لأن أرامكو السعودية لا تمتلك أي عقود تتجاوز الفترة فيها بين نقل المنتج إلى العميل والدفع من قبل العميل سنة واحدة.

## تفصيل الإيرادات من العقود مع العملاء

فيما يلي إيرادات أرامكو السعودية من العقود مع العملاء وفقًا لنوع المنتج ومصدره:

2019				
المجموع	الأعمال العامة	التكرير والمعالجة والتسويق	التنقيب والإنتاج	
667,548	-	22,049	645,499	زيت خام
369,478	-	369,478	-	منتجات مكررة وكيميائية
59,418	-	1,769	57,649	غاز طبيعي وسوائل غاز طبيعي
1,096,444	-	393,296	703,148	إيرادات من عقود مع عملاء
5,650	-	245	5,405	الحركة بين أسعار مبدئية ونهائية
3,602	1,347	1,558	697	إيرادات أخرى
1,105,696	1,347	395,099	709,250	إيرادات خارجية
2018				
المجموع	الأعمال العامة	التكرير والمعالجة والتسويق	التنقيب والإنتاج	
728,278	-	8,268	720,010	زيت خام
392,882	-	392,882	-	منتجات مكررة وكيميائية
71,805	-	2,156	69,649	غاز طبيعي وسوائل غاز طبيعي
1,192,965	-	403,306	789,659	إيرادات من عقود مع عملاء
(2,270)	-	(514)	(1,756)	الحركة بين أسعار مبدئية ونهائية
3,681	1,329	1,783	569	إيرادات أخرى
1,194,376	1,329	404,575	788,472	إيرادات خارجية

تشتمل الإيرادات من العقود مع العملاء على مبيعات محلية بأسعار محددة من قبل الحكومة كما يلي:

2018	2019	
1,847	<b>2,745</b>	زيت خام
55,790	<b>56,777</b>	منتجات مكررة وكيميائية
16,037	<b>15,341</b>	غاز طبيعي وسوائل غاز طبيعي
73,674	<b>74,863</b>	

## 24. دخل التمويل والدخل الآخر

2018	2019	
2,777	5,359	دخل فوائد على ودائع لأجل وقروض مستحقة القبض
870	1,278	مكاسب إعادة قياس حصة مملوكة في استثمارات في حقوق ملكية (إيضاح 33)
143	509	توزيعات أرباح من استثمارات في أوراق مالية
63	175	دخل استثمار
4	6	مكاسب ناتجة من معاملات مشتقة
8	24	أخرى
3,865	7,351	

## 25. المعاملات غير النقدية في قائمة التدفقات النقدية الموحدة

تتضمن أنشطة الاستثمار خلال عام 2019 إضافات على موجودات حق استخدام بمبلغ 9,670 ريال سعودي (2018: موجودات عقد إيجار تمويلي بمبلغ 8,195 ريال سعودي)، وكذلك قروض ثانوية مضمونة من المساهم وذمم مدينة تجارية بمبلغ 1,706 ريال سعودي ومبلغ 1,098 ريال سعودي (2018: 1,915 ريال سعودي ومبلغ 583 ريال سعودي)، على التوالي، مع مشروع مشترك تم تحويلها إلى حقوق ملكية، كما تتضمن مخصصات استبعاد موجودات بمبلغ 50 ريال سعودي (2018: 1,533 ريال سعودي).

## 26. الارتباطات

## (أ) الارتباطات الرأسمالية

بلغت النفقات الرأسمالية المتعاقد عليها ولم يتم تكبدها 154,181 ريال سعودي و90,034 ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2019 و2018، على التوالي. إضافة إلى ذلك، بلغت عقود الإيجار المتعاقد عليها ولكن لم تبدأ بعد 7,467 ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2019.

## (ب) عقود الإيجار التشغيلي

قبل اتباع المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 16 (عقود الإيجار)، واعتبارًا من 1 يناير 2019، تم تصنيف عقود الإيجار التشغيلي غير القابلة للإلغاء الخاصة بأجهزة الحفر والناقلات والعقارات ومعدات النقل والمعدات الصناعية الخفيفة والمعدات المكتبية كعقود إيجار تشغيلي. كما تتضمن عقود الإيجار شروطًا متفاوتة، وبنودًا تصاعدية، وحقوق تجديد. إن أسعار العقود ثابتة بصورة عامة كما في تاريخ العقد. وفيما يلي الحد الأدنى التقريبي للدفعات بموجب عقود الإيجار التشغيلي غير القابلة للإلغاء كما في 31 ديسمبر 2018:

2018	2019	
8,078	-	لا تزيد عن سنة
15,625	-	تزيد عن سنة ولا تزيد عن خمس سنوات
11,862	-	تزيد عن خمس سنوات
35,565	-	

من تاريخ 1 يناير 2019، قامت أرامكو السعودية بإثبات موجودات حق الاستخدام لعقود الإيجار هذه، باستثناء عقود الإيجار قصيرة الأجل ومنخفضة القيمة. ولمزيد من المعلومات يرجى مراجعة إيضاح (ج)2(1) وإيضاح 5.

## (ج) الشركة العالمية للصناعات البحرية

قامت شركة أرامكو السعودية للتطوير ("سادكو")، وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل للشركة، وشركة لامبريل بي إل سي ("لامبريل")، وشركة البحري وشركة كوريا لبناء السفن والهندسة البحرية (المعروفة سابقًا بشركة هيونداي للصناعات الثقيلة) في عام 2017 بإنشاء الشركة العالمية للصناعات البحرية، تمتلك فيها شركة سادكو حصة بنسبة 50.1%، وتمتلك لامبريل حصة بنسبة 20%، وتمتلك شركة البحري حصة بنسبة 19.9% بينما تمتلك شركة كوريا لبناء السفن والهندسة البحرية حصة بنسبة 10%. وتتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة العالمية للصناعات البحرية في تطوير وتشغيل وصيانة فناء بحري تحت الإنشاء من قبل الحكومة، بالإضافة إلى تصميم وتصنيع وصيانة وإصلاح السفن وأجهزة الحفر. كما سيتم تقسيم الفناء البحري إلى أربع مناطق رئيسية، وستبتاين إنجاز كل منطقة فردية، ولكن من المتوقع أن يكتمل جزئيًا ويبدأ تشغيله بحلول عام 2021. في حين التزمت شركة سادكو بتمويل الشركة العالمية للصناعات البحرية حتى مبلغ 1,316 ريال سعودي من خلال مساهمات في حقوق الملكية. وقد سحبت الشركة العالمية للصناعات البحرية مبلغًا وقدره 555 ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2019 (2018: 555 ريال سعودي).

## (د) شركة أرامكو السعودية روان للحفر البحري ("أرو دريلينغ")

في عام 2017، قامت شركة سادكو وشركة روان ريكس ليمتد بتأسيس شركة أرو دريلينغ (إيضاح 36)، لتقديم خدمات الحفر البحري للشركة. وفي عام 2018، تم تأسيس شركة كاملة لخدمات حقول النفط المحدودة كشركة تابعة لشركة سادكو وتم نقل كافة الاستثمارات وما يتعلق بها من ارتباطات خاصة بشركة أرو دريلينغ إلى شركة كاملة لخدمات حقول النفط المحدودة عن طريق اتفاقية التبدل. كما التزمت شركة كاملة لخدمات حقول النفط المحدودة باستثمار 2,494 ريال سعودي من خلال حقوق الملكية وقروض المساهم، سُجِب منها مبلغ 2,453 ريال سعودي (2018: 2,453 ريال سعودي) كما في 31 ديسمبر 2019. إضافة إلى ذلك، التزمت أرامكو السعودية باستئجار 20 جهاز حفر بحري على مدى عشر سنوات تبدأ في عام 2021 بقيمة تقديرية تبلغ 52,489 ريال سعودي.

## 26. الارتباطات تنمة

### (هـ) شركة أرامكو السعودية نابورز للحفر ("سند")

في عام 2017، قامت شركة سادكو وشركة نابورز انترناشونال هولندا بي في، بتأسيس شركة سند (إيضاح 36)، لتقديم خدمات الحفر البري للشركة. وفي عام 2018، تم تأسيس شركة كاملة لخدمات حقول النفط المحدودة كشركة تابعة لشركة سادكو وتم نقل كافة الاستثمارات وما يتعلق بها من ارتباطات الخاصة بشركة سند إلى شركة كاملة لخدمات حقول النفط المحدودة عن طريق اتفاقية التبادل. وقد التزمت أرامكو السعودية باستئجار 50 جهاز حفر بري على مدى عشر سنوات تبدأ في عام 2021 بقيمة تقديرية تبلغ 24,263 ريال سعودي.

### (و) شركة تصنيع أجهزة الحفر العربية

قامت شركة سادكو وشركة نوف داونهول إيروسيا ليميتد، في شهر يونيو 2018 بتأسيس شركة تصنيع أجهزة الحفر العربية (إيضاح 7) لتقديم خدمات ومعدات تصنيع أجهزة الحفر البرية إلى شركة سند إضافة إلى منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بشكل عام. وقد التزمت أرامكو السعودية باستثمار مبلغ 225 ريال سعودي، ومن هذا المبلغ تم استثمار 9 ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2019 (2018: لا شيء). إضافة إلى ذلك، قامت شركة سادكو بضمان شراء 50 جهاز حفر بري على مدى عشر سنوات ابتداءً من عام 2021 بقيمة تقديرية تبلغ 6,754 ريال سعودي، ولديها خيار إلغاء طلبات أجهزة الحفر البرية مقابل التعرض لمخاطر مالية قدرها 1,358 ريال سعودي كحد أقصى.

### (ز) الأخرى

(1) بهدف الامتثال للتوجيهات السابقة للحكومة، تتوقع الشركة بيع أجزاء من حقوق ملكيتها في كل من شركة أرامكو السعودية توتال للتكرير والبتروكيميايات وشركة ينبع أرامكو سينوبك للتكرير المحدودة (إيضاح 37) من خلال طرح عام للأسهم في المملكة العربية السعودية. وكذلك بهدف الامتثال للتوجيهات السابقة للحكومة، تتوقع شركة الأداء المميز للكيميايات، وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل للشركة، بيع أجزاء من حقوق ملكيتها في شركة صدارة (إيضاح 27 (أ)) وذلك من خلال طرح عام للأسهم في المملكة العربية السعودية.

(2) تلتزم أرامكو السعودية بالامتثال للتوجيهات الحكومية لضمان أن تتفق شركة أرامكو السعودية توتال للتكرير والبتروكيميايات وشركة ينبع أرامكو سينوبك للتكرير المحدودة إجمالي مبلغ 750 ريال سعودي على برامج المسؤولية الاجتماعية على مدى عشر سنوات تنتهي في 31 ديسمبر 2025. وكما في 31 ديسمبر 2019، لا يزال مبلغ 461 ريال سعودي (2018: 641 ريال سعودي) متبقياً للإنفاق.

(3) لدى أرامكو السعودية ارتباطات بمبلغ 384 ريال سعودي (2018: 370 ريال سعودي) للاستثمار في حقوق ملكية خاصة في داخل وخارج المملكة، كما يمكن استدعاء هذه الارتباطات عند الطلب.

(4) لدى أرامكو السعودية ارتباطات بمبلغ 58 ريال سعودي (2018: 56 ريال سعودي) لتمويل قروض إضافية والاستحواذ على استثمارات إضافية في أسهم غير مدرجة لشركات صغيرة ومتوسطة الحجم محددة في المملكة، والتي يمكن استدعاؤها من قبل الشركات عند استيفاء شروط محددة. كما يمكن استدعاء هذه الارتباطات من قبل الشركات عند استيفاء شروط محددة.

## 27. الموجودات والمطلوبات المحتملة

لدى أرامكو السعودية موجودات ومطلوبات محتملة فيما يتعلق ببعض الأمور المتنازع عليها بما في ذلك مطالبات مقدمة من قبل مقاولين أو ضدهم ودعاوى قضائية وقضايا تحكيم والتي تتضمن مجموعة متنوعة من القضايا. كما تنشأ هذه الموجودات والمطلوبات المحتملة خلال دورة الأعمال العادية. إلا أنه ليس من المتوقع أن تنتج أي تعديلات جوهرية عن هذه الموجودات والمطلوبات المحتملة.

لدى أرامكو السعودية أيضًا موجودات ومطلوبات محتملة تتعلق بالآتي:

### (أ) شركة صدارة

وقعت شركة الأداء المميز للكيميايات وشركة داو العربية السعودية القابضة بي في (يشار إليهما معًا باسم "المساهمين المؤسسين") في عام 2011، اتفاقية مساهمين مدتها 99 سنة لبناء وتشغيل مجمع كيميايات متكامل في مدينة الجبيل الصناعية الثانية في المملكة العربية السعودية ("المشروع"). وبعد ذلك بوقت قصير، قام المساهمان المؤسسان بتأسيس شركة صدارة لتنفيذ المشروع. وفي شهر مايو 2019، التزمت أرامكو السعودية بزيادة إجمالي التسهيلات المالية المقدمة إلى شركة صدارة من مبلغ 25,125 ريال سعودي إلى مبلغ 32,035 ريال سعودي. وقد تم سحب مبلغ 28,362 ريال سعودي (2018: 25,125 ريال سعودي) من هذه التسهيلات كما في 31 ديسمبر 2019.

وفي عام 2013، أبرمت شركة صدارة اتفاقيات نهائية مع بعض وكالات ائتمان صادرات وبنوك تجارية بمبلغ 39,505 ريال سعودي تقريبًا لتمويل للمشروع، منها تقريبًا مبلغ 34,009 ريال سعودي (2018: 36,566 ريال سعودي) كان قائمًا كما في 31 ديسمبر 2019. كما قدمت أرامكو السعودية ضمانات بنسبة 65% لتلك التسهيلات، والتي سيتم إلغاؤها عند إعلان الانتهاء من المشروع في أو قبل 31 ديسمبر 2020. وفي شهر ديسمبر 2018، نجحت شركة صدارة في استيفاء كافة متطلبات اختبار موثوقية الدائنين في محاولتها الأولية. حيث يعتبر إكمال اختبار موثوقية الدائنين، ما بين شروط أخرى، شرطًا أساسيًا لتحقيق إنجاز المشروع.

وفي عام 2013، قامت شركة صدارة بإصدار صكوك للمشروع في المملكة العربية السعودية بمبلغ 7,500 ريال سعودي تقريبًا وبتاريخ استحقاق نهائي في شهر ديسمبر 2028. كما قدمت أرامكو السعودية ضمانات ذات حقوق استرداد محدودة بنسبة 65% من قيمة الصكوك، والتي يمكن استدعاؤها في أي وقت، عند وقوع أحداث معينة قبل تاريخ إنجاز المشروع. وقد تم استخدام المتحصلات من الصكوك لتمويل المشروع، منها تقريبًا مبلغ 6,478 ريال سعودي (2018: 7,178 ريال سعودي) كان قائمًا كما في 31 ديسمبر 2019.

قدمت الشركة خطابي اعتماد، فيما يتعلق بتوزيع الوقود والقيم لشركة صدارة، إلى وزارة الطاقة بمبلغ 169 ريال سعودي (2018: 169 ريال سعودي) ومبلغ 225 ريال سعودي (2018: 225 ريال سعودي) لبناء محطات الأبيوكسي وتطوير مشاريع لدعم الصناعات التحويلية في المملكة، على التوالي.

**27. الموجودات والمطلوبات المحتملة تتمة****(ب) بترورابغ**

أبرم المساهمان المؤسسان في بترورابغ، الشركة وشركة سوميتومو كيميكال المحدودة، في مارس 2015 ترتيبات تمويل بالدين خارجية طويلة الأجل لمشروع رابغ 2 ("المشروع") مع مجموعة من المقرضين نيابة عن بترورابغ بمبلغ 19,380 ريال سعودي، حيث قدم المساهمان ضمانات لحصتهما المتساوية من التمويل بالدين حتى إنجاز المشروع المتوقع في عام 2020. ولا يزال مبلغ 17,909 ريال سعودي (2018: 19,380 ريال سعودي) من هذه التسهيلات قائمًا كما في 31 ديسمبر 2019. ومن المتوقع أن يوفر التمويل بالدين الخارجي ما نسبته 50% تقريبًا من إجمالي متطلبات رأس المال للمشروع والبالغة 38,689 ريال سعودي (2018: 36,086 ريال سعودي) على أن يتم تمويل باقي متطلبات رأس المال من خلال طرح أسهم أولوية إضافية للمساهمين من قبل بترورابغ ومصادر أخرى.

كما قام المساهمان المؤسسان بتقديم قرض مؤقت بمبلغ 11,250 ريال سعودي مع تقديم ضمانات بحصص متساوية للوفاء بمتطلبات رأس المال حتى تتم عملية إصدار الأسهم الأولية. وستستمر هذه الضمانات حتى 1 يوليو 2020. وقد قامت بترورابغ بسحب مبلغ 11,250 ريال سعودي (2018: 8,888 ريال سعودي) من هذا القرض كما في 31 ديسمبر 2019.

**28. الأدوات المشتقة وأنشطة التحوط**

تستخدم أرامكو السعودية عقود مقايضة أسعار الفائدة لإدارة التعرض لمخاطر أسعار الفائدة الناتجة عن القروض. وينصف هذا التحوط كتحوط للتدفقات النقدية. كما تتعامل أرامكو السعودية بأنشطة تحوط من خلال استخدام عقود عملات آجلة فيما يتعلق بارتباطات ملزمة لعقود المشتريات والرواتب التي تدفع بالعملة الأجنبية. حيث تصنف هذه الأنشطة كتحوط للقيمة العادلة. إضافة إلى ذلك، تستخدم أرامكو السعودية عقود مقايضة السلع قصيرة الأجل لإدارة التعرض لتقلبات الأسعار.

إن القيمة الاسمية لعقود العملات الآجلة وعقود مقايضة أسعار الفائدة المصنفة كأدوات تحوط وعقود مقايضة السلع القائمة هي كالآتي:

2018	2019	
14,404	<b>12,911</b>	مقايضات أسعار فائدة
24,146	<b>17,370</b>	عقود مقايضة سلع
15,821	<b>8,452</b>	عقود عملات آجلة
54,371	<b>38,733</b>	

**29. المشتريات**

2018	2019	
160,045	<b>157,438</b>	منتجات مكررة وكيميائيات
41,131	<b>67,732</b>	زيت خام
201,176	<b>225,170</b>	

تتكون المشتريات بشكل أساسي من المنتجات المكررة والكيميائيات والزيت الخام التي يتم شراؤها من أطراف أخرى لاستخدامها في عمليات التكرير والمعالجة والتسويق ولتلبية الطلب على المنتجات في المملكة عندما يتجاوز إنتاج أرامكو السعودية لتلك المنتجات. كما تقوم أرامكو السعودية بشراء منتجات من أطراف أخرى في أسواق معينة حيث تكون التكلفة أكثر فعالية مقارنة بتكلفة الحصول عليها من وحدات أعمال أخرى.

**30. مصروفات منافع الموظفين**

2018	2019	
29,849	<b>32,528</b>	رواتب وأجور
1,804	<b>1,967</b>	تكاليف ضمان اجتماعي
6,327	<b>6,039</b>	منافع ما بعد انتهاء التوظيف (إيضاح 20):
926	<b>1,028</b>	خطط منافع محددة
-	<b>33</b>	خطط مساهمات محددة
38,906	<b>41,595</b>	تعويض على أساس السهم (إيضاح 17)

**31. المدفوعات إلى الحكومة من قبل شركة الزيت العربية السعودية**

2018	2019	
180,225	<b>149,780</b>	ضرائب دخل (إيضاح 8(ج))
213,514	<b>170,256</b>	ربح
217,500	<b>274,388</b>	توزيعات أرباح (إيضاح 34)

**32. المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة****(أ) المعاملات**

2018	2019	
		<b>المشاريع المشتركة:</b>
4,159	<b>7,485</b>	إيرادات من مبيعات
30	<b>83</b>	إيرادات أخرى (إيضاح 23)
49	<b>30</b>	دخل فوائد
-	<b>544</b>	مشتريات
26	<b>19</b>	مصروفات خدمات
		<b>الشركات الزميلة:</b>
39,356	<b>36,866</b>	إيرادات من مبيعات
281	<b>183</b>	إيرادات أخرى (إيضاح 23)
113	<b>165</b>	دخل فوائد
39,480	<b>36,960</b>	مشتريات
195	<b>188</b>	مصروفات خدمات
		<b>الجهات الحكومية وشبه الحكومية:</b>
50,111	<b>45,079</b>	إيرادات من مبيعات
152,641	<b>131,089</b>	دخل آخر متعلق بالمبيعات
731	<b>1,058</b>	إيرادات أخرى (إيضاح 23)
3,394	<b>11,606</b>	مشتريات
323	<b>409</b>	مصروفات خدمات
-	<b>3,750</b>	استحواذ على أسهم خزينة (إيضاح 16)
-	<b>14</b>	بيع حصة جزئية في مشروع مشترك (إيضاح 7)

يتم شراء وبيع البضائع على أساس اتفاقيات التوريد القائمة. ويتضمن إيضاح 27 معلومات إضافية عن القروض لمشروع مشترك وشركة زميلة.

**32. المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة تتمة****(ب) الأرصدة**

2018	2019	
		<b>المشاريع المشتركة:</b>
4	<b>1,609</b>	موجودات ودمم مدينة أخرى (إيضاح 9)
176	<b>836</b>	دمم مدينة تجارية
-	<b>30</b>	فوائد مستحقة القبض
-	<b>15</b>	دمم دائنة تجارية وأخرى (إيضاح 22)
		<b>الشركات الزميلة:</b>
3,296	<b>3,326</b>	موجودات ودمم مدينة أخرى (إيضاح 9)
10,388	<b>8,715</b>	دمم مدينة تجارية
4,492	<b>4,553</b>	دمم دائنة تجارية وأخرى (إيضاح 22)
		<b>الجهات الحكومية وشبه الحكومية:</b>
8,764	<b>5,985</b>	دمم مدينة تجارية
48,864	<b>36,781</b>	مبالغ مستحقة من الحكومة (إيضاح 13)
2,269	<b>3,019</b>	دمم دائنة تجارية وأخرى (إيضاح 22)
6,119	<b>5,366</b>	قروض (إيضاح 19)

تتم عمليات البيع إلى الجهات الحكومية وشبه الحكومية وكذلك الذمم المدينة منها بشروط محددة ضمن إطار العمل التنظيمي المناسب في المملكة.

**(ج) تعويضات موظفي الإدارة العليا**

يتضمن موظفو الإدارة العليا لأرامكو السعودية أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا. كما أن التعويضات المدفوعة أو مستحقة الدفع إلى الإدارة العليا عن الخدمات مبينة أدناه:

2018	2019	
57	<b>63</b>	منافع موظفين قصيرة الأجل
27	<b>31</b>	منافع ما بعد انتهاء التوظيف
10	<b>7</b>	منافع أخرى طويلة الأجل
17	<b>-</b>	منافع إنهاء التوظيف
111	<b>101</b>	

**(د) المعاملات الأخرى مع موظفي الإدارة العليا**

باستثناء ما هو مبين في الإيضاح 32(ج)، لم تكن هناك أي معاملات يتم التقرير عنها بين أرامكو السعودية وأعضاء موظفي الإدارة العليا وأعضاء أسرهم المقربين خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019 (2018: لا شيء).

### 33. الاستثمارات في الشركات المنتسبة

#### (أ) الاستثمارات في الشركات التابعة

##### (1) الشركة السعودية للصناعات الأساسية ("سابك")

أعلنت الشركة في 27 مارس 2019 أنها أبرمت اتفاقية شراء أسهم مع صندوق الاستثمارات العامة ("الصندوق") للاستحواذ على حصة الصندوق وقدرها 70% في حقوق ملكية سابك بإجمالي مقابل قدره 259,125 ريال سعودي (69,100 دولار أمريكي)، أي ما يعادل 123.39 ريال سعودي للسهم. وفي شهر فبراير 2020، حصلت الشركة على موافقة غير مشروطة نهائية من كافة الدول المتبقية التي تتطلب الإخطارات المسبقة لمكافحة الاحتكار. ولكن يظل إقفال الصفقة المقترحة خاضعاً لشروط الإقفال المعتادة المتبقية الواردة في اتفاقية شراء الأسهم. ويقع المقر الرئيسي لسابك في مدينة الرياض بالملكة العربية السعودية وتعمل في أكثر من 50 دولة ويعمل بها حوالي 34,000 موظف، كما تقوم بإنتاج الإيثيلين والإيثيلين غليكول والميثانول وميثيل ثلاثي بوتيل الأثير والبولي إيثيلين والبولي إيثيلين والهندسي ومشتقاتها، ومنتجات أخرى. تعتقد الشركة أن شراء حصة أغلبية في سابك سوف يعزز من استراتيجيتها في زيادة نسبة إنتاج البتروكيماويات في محفظة قطاع التكرير والمعالجة والتسويق الخاصة بها، والحصول على قيمة إضافية ودعم طموحات الشركة في نمو قطاع التكرير والمعالجة والتسويق. وسوف ينتج عن عملية الاستحواذ حصول الشركة على السيطرة على سابك. وتتص اتفاقية شراء الأسهم على أن يتم دفع سعر الشراء الخاص بالاستحواذ بتاريخ الإقفال على شكل دفعة نقدية تساوي 50% من سعر الشراء (سيتم تعديله بمصروفات معينة) وكذلك قرض بائع بمبلغ يساوي 50% من سعر الشراء. وفي 6 أكتوبر 2019، وافقت الشركة والصندوق على تعديل شروط الدفع على أن يتم، في تاريخ الإقفال، دفع 36% من سعر الشراء (سيتم تعديله بمصروفات معينة) على شكل دفعة نقدية، بينما يتم دفع 64% من سعر الشراء على شكل قرض بائع. إضافة إلى ذلك، سيتم دفع مبلغ 9,375 ريال سعودي (2,500 دولار أمريكي) كمصروفات قرض من قبل أرامكو السعودية، بما في ذلك مصروف قرض بمبلغ 1,875 ريال سعودي (500 دولار أمريكي) يتم دفعها نقدًا في تاريخ الإقفال. حيث سيتم ضمان قرض البائع من خلال أربعة سندات لأمر منفصلة صادرة عن أرامكو السعودية لصالح الصندوق، بينما يتم ضمان رصيد مصروفات القرض بخمسة سندات لأمر إضافية. سيتم دفع هذه المبالغ على مدار الفترة من 30 سبتمبر 2020 حتى 30 سبتمبر 2025، وحاليًا يُخطط دفعها بطريقة تدريجية من خلال النقد من العمليات أو تمويل خارجي بالدين أو منهما جميعًا.

##### (2) شركة مصفاة أرامكو السعودية شل

أكملت الشركة في 18 سبتمبر 2019 الاستحواذ على حصة حقوق ملكية من شركة شل العربية السعودية المحدودة البالغة 50% وذلك بمقابل نقدي قدره 2,366 ريال سعودي. ونتيجة لهذه المعاملة، أصبحت الشركة الشريك الوحيد في شركة مصفاة أرامكو السعودية الجبيل ("ساسرف"). تمتلك ساسرف وتدير مصفاة تكرير بطاقة إنتاجية تبلغ 305,000 برميل يوميًا وتضم وحدة التكسير بالهيدروجين ووحدة خفض اللزوجة ووحدة زيت الغاز الحراري. كما تقع المصفاة في مدينة الجبيل بالملكة، وبدأت عملياتها التجارية في عام 1986 وتنتج حاليًا النافثا وزيت الوقود عالي الكبريت ووقود الطائرات ووقود الديزل. يتماشى هذا الاستحواذ مع استراتيجية أرامكو السعودية المتمثلة في توسيع محفظتها في أعمال المعالجة والتكرير والتسويق، وتعزيز قدراتها عبر مراحل سلسلة قيمة الطاقة. وعند زيادة ملكيتها، قامت أرامكو السعودية بإعادة قياس استثماراتها إلى القيمة العادلة وإثبات مكاسب بمبلغ 1,278 ريال سعودي، وهو ما يظهر في قائمة الدخل الموحدة ضمن دخل التمويل والدخل الأخر.

تمت المحاسبة عن المعاملة باستخدام طريقة الاستحواذ المحاسبية التي تتطلب إثبات الموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات التي تم تحملها بقيمتها العادلة كما في تاريخ الاستحواذ. لو كان الاستحواذ قد حدث في 1 يناير 2019، لزادت الإيرادات الموحدة لأرامكو السعودية بمبلغ 394 ريال سعودي ولزاد صافي الدخل بمبلغ 47 ريال سعودي. وعند تحديد هذه المبالغ، افترضت الإدارة أن تعديلات القيمة العادلة التي نشأت في تاريخ الاستحواذ كانت ستصبح هي نفسها إذا حدث الاستحواذ في اليوم الأول من الفترة المحاسبية.

تم تحديد القيم العادلة المبدئية للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد من قبل الإدارة، بمساعدة من مقيّم مستقل، كجزء من عملية تخصيص سعر الشراء، والتي لم تكتمل بعد.

يلخص الجدول التالي الشهرة المقدرة والقيمة العادلة لموجودات ومطلوبات ساسرف المستحوذ عليها كما في 18 سبتمبر 2019:

نقد وما يماثله	1,233
ذمم مدينة تجارية وموجودات متداولة أخرى	3,938
مخزون	1,260
ممتلكات وآلات ومعدات	5,461
موجودات غير ملموسة	57
موجودات غير متداولة أخرى	385
ذمم دائنة تجارية وأخرى	(6,249)
مصروفات مستحقة الدفع ومطلوبات متداولة أخرى	(866)
مطلوبات ضريبة مؤجلة	(528)
التزامات منافع الموظفين	(298)
مطلوبات عقود إيجار	(188)
<b>مجموع صافي الموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة</b>	<b>4,205</b>
شهرة	527
<b>مجموع المقابل</b>	<b>4,732</b>
القيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ للحصة المحتفظ بها سابقًا	(2,366)
<b>مقابل الشراء</b>	<b>2,366</b>

تم قيد تكاليف الاستحواذ والمعاملة البالغة 2 ريال سعودي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019 كمصروفات بيع وعمومية وإدارية في قائمة الدخل الموحدة. وتم إدراج إيرادات ما بعد الاستحواذ البالغة 39 ريال سعودي وصافي الخسارة البالغ 925 ريال سعودي في قائمة الدخل الشامل الموحدة.



### 33. الاستثمارات في الشركات المنتسبة تنمة

#### (3) الاستثمار في شركة موتيفا كيميكالز إل إل سي ("موتيفا كيميكالز")

في 31 أكتوبر 2019، استحوذت إنتربرايز المحدودة ("موتيفا")، وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل للشركة، على حصة حقوق ملكية بنسبة 100% في فلينت هيلز ريسورسيز بورت آرثر إل إل سي والتي أعيد تسميتها على الفور إلى موتيفا كيميكالز. تم الاستحواذ على شركة موتيفا كيميكالز بإجمالي مقابل نقدي قدره 7,090 ريال سعودي. وتمتلك موتيفا كيميكالز وتدير مصنعًا كيميائيًا يقع في بورت آرثر، مدينة تكساس، ويتألف من وحدة تكسير لقيم مختلطة ووحدة سيكلوهكسان ووحدة بنزن وخطوط أنابيب سوائل الغاز الطبيعي والإيثيلين ومرافق تخزين. وتوسع عملية الاستحواذ من إمكانيات موتيفا اللوجستية، وتوفر الدخول المبكر إلى صناعة البتروكيميائيات، وتتيح الفرصة لتحسين مشاريع الكيمياءيات المخطط لها.

تمت المحاسبة عن المعاملة باستخدام طريقة الاستحواذ المحاسبية التي تتطلب إثبات الموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات التي تم تحملها بقيمتها العادلة كما في تاريخ الاستحواذ. لو كان الاستحواذ قد حدث في 1 يناير 2019، لزادت الإيرادات الموحدة لأرامكو السعودية بمبلغ 2,928 ريال سعودي ولزاد صافي الخسارة بمبلغ 28 ريال سعودي.

قامت أرامكو السعودية بتعيين مقيّم مستقل لتحديد القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات الخاصة بموتيفا كيميكالز كجزء من عملية تخصيص سعر الشراء، والتي لم تكتمل كما في 31 ديسمبر 2019. وفيما يلي القيم العادلة المبدئية للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد الخاصة بموتيفا كيميكالز كما في تاريخ الاستحواذ:

11	نقد وما يماثله
229	ذمم مدينة وموجودات أخرى
266	مخزون
6,263	ممتلكات وآلات ومعدات
544	موجودات غير ملموسة
(184)	ذمم دائنة تجارية وأخرى
(39)	التزامات ومخصصات منافع ما بعد انتهاء التوظيف
<b>7,090</b>	<b>مجموع صافي الموجودات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة / مقابل الشراء</b>

تم قيد تكاليف الاستحواذ والمعاملة البالغة 13 ريال سعودي كمصروفات بيع وعمومية وإدارية في قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019. وتم إدراج إيرادات ما بعد الاستحواذ البالغة 372 ريال سعودي وصافي الخسارة البالغ 151 ريال سعودي في قائمة الدخل الشامل الموحدة.

#### (4) شركة ارلانكسيو هولدينغ بي. في. ("ارلانكسيو")

في 31 ديسمبر 2018، أصبحت ارلانكسيو، التي كانت سابقًا مشروعًا مشتركًا بين شركة أرامكو السعودية وشركة لانكسيس دويتشلاند جي إم بي اتش ("لانكسيس")، شركة تابعة مملوكة بالكامل نتيجة لقيام أرامكو السعودية بالاستحواذ على حصة 50% المتبقية في ارلانكسيو. وتمت عملية الاستحواذ المبدئي لحصة 50% في 1 أبريل 2016. وتضمنت المعاملة تبادل حصة ملكية لانكسيس، بما في ذلك كافة الحقوق والالتزامات المرتبطة بها، مقابل مدفوعات نقدية إلى لانكسيس بمبلغ 6,106 ريال سعودي. وحصلت أرامكو السعودية نتيجة لهذه المعاملة على الملكية الحصرية لارلانكسيو، والتي تتكون من كافة الشركات التابعة وعددها خمس عشرة شركة تابعة (الملكية الكاملة لأربع عشرة شركة تابعة وحصة غير مملوكة بالكامل بنسبة 50% في ارلانكسيو-تي إس آر سي) والتي لديها 20 موقع تصنيع في تسعة دول. ويتمشى هذا الاستحواذ مع استراتيجية أرامكو السعودية للتمكين من زيادة تنوع محفظة قطاع التكرير والمعالجة والتسويق، وتعزيز قدراتها عبر سلسلة الطاقة والكيمياءيات المضيفة للقيمة.

وكجزء من هذه المعاملة، أُعيد قياس استثمار أرامكو السعودية في حقوق ملكية ارلانكسيو وقدره 4,943 ريال سعودي بالقيمة العادلة، والذي تم تصنيفه سابقًا كاستثمار في مشاريع مشتركة وشركات زميلة في قائمة المركز المالي الموحدة، والذي نتج عنه مكاسب قدرها 870 ريال سعودي تم إثباتها ضمن دخل التمويل والدخل الآخر للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018.

تمت المحاسبة عن المعاملة باستخدام طريقة الاستحواذ المحاسبية التي تتطلب إثبات الموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات التي تم تحملها بقيمتها العادلة كما في تاريخ الاستحواذ. لو كان الاستحواذ قد حدث في 1 يناير 2018، لزادت الإيرادات الموحدة لأرامكو السعودية بمبلغ 14,288 ريال سعودي ولانخفض صافي الدخل بحصة من صافي الخسارة البالغة 98 ريال سعودي. وعند تحديد هذه المبالغ، افترضت الإدارة أن تعديلات القيمة العادلة التي نشأت في تاريخ الاستحواذ كانت ستصبح هي نفسها إذا حدث الاستحواذ في اليوم الأول من الفترة المحاسبية.

قامت الإدارة بتحديد القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد، بمساعدة من مقيّم مستقل، كجزء من عملية تخصيص سعر الشراء التي اكتملت.

**33. الاستثمارات في الشركات المنتسبة تتمة**

يلخص الجدول التالي الشهرة والقيمة العادلة لموجودات ومطلوبات اربانكسيو التي تم الاستحواذ عليها في 31 ديسمبر 2018:

528	نقد وما يماثله
2,983	ذمم مدينة وموجودات أخرى
3,112	مخزون
9,725	ممتلكات وآلات ومعدات
268	موجودات غير ملموسة
(2,396)	ذمم دائنة تجارية وأخرى
(511)	قروض
(1,038)	التزامات ومخصصات منافع ما بعد انتهاء التوظيف
(1,055)	مطلوبات أخرى
<b>11,616</b>	<b>مجموع صافي الموجودات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة</b>
(53)	حصة غير مسيطرة
(5,813)	القيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ للحصة المحتفظ بها سابقاً
<b>5,750</b>	<b>القيمة العادلة لحصة إضافية مستحوذ عليها في 31 ديسمبر 2018</b>
191	شهرة
165	تعديلات أخرى
<b>6,106</b>	<b>صافي مقابل الشراء</b>

تم قيد تكاليف الاستحواذ والمعاملة البالغة لا شيء و10 ريال سعودي كمصروفات بيع وعمومية وإدارية في قائمة الدخل الموحدة للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2019 و2018، على التوالي.

**(ب) الاستثمار في عملية مشتركة**

في 28 مارس 2018، قامت أرامكو لما وراء البحار القابضة كوبريتيف يو إيه، وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل للشركة، بالاستحواذ من شركة بتروناس ريفاناري آند بتروكيميكال كوربوريشن إس دي إن. بي إتش دي. ("بتروناس") على حصة ذات حقوق تصويت بنسبة 50% في شركة بينغرانغ ريفانينغ إس دي إن. بي إتش دي. ("بريفكيم ريفانينغ")، كما قامت بالاستحواذ من بتروناس كيميكالز جروب برهاد، وهي شركة منتسبة لبتروناس يتم تداول أسهمها في سوق المال، على مشاركة بنسبة 50% في شركة بينغرانغ بتروكيميكال إس دي إن. بي إتش دي. ("بريفكيم بتروكيميكال"). حيث بلغ إجمالي المقابل النقدي للمعاملتين 3,534 ريال سعودي. إضافة إلى ذلك، استحوذت أرامكو السعودية على 50% من قرض المساهم الثانوي البالغ 791 ريال سعودي من شركة بريفكيم بتروكيميكال. وتمتلك كل من شركة بريفكيم ريفانينغ وشركة بريفكيم بتروكيميكال بعض موجودات مصفاة ومرفق تكسير البخار قيد الإنشاء والتي سيتم تخصيصها لإنتاج المنتجات المكررة والبتروكيميائيات ومن المقرر أن تبدأ عملياتها التجارية في عام 2020. كما أجرت أرامكو السعودية تقييماً للمعالجة المحاسبية لهذه الاستثمارات بموجب المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 11 (الترتيبات المشتركة) وقررت أن الاستثمارين يمثلان عمليتان مشتركتان.

قامت أرامكو السعودية بتعيين مقيم مستقل لتحديد القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات شركة بريفكيم ريفانينغ وشركة بريفكيم بتروكيميكال كجزء من عملية تخصيص سعر الشراء. وبناءً على التقييم، كانت القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المستحوذ عليها في 28 مارس 2018 على النحو التالي:

36,345	إنشاءات تحت التنفيذ (إيضاح 5)
1,744	نقد وما يماثله
(1,541)	صافي موجودات ومطلوبات غير متداولة أخرى
(1,212)	صافي رأس المال العامل
(28,136)	تمويلات بنكية قصيرة الأجل
<b>7,200</b>	<b>مجموع صافي الموجودات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة</b>
3,600	حصة أرامكو السعودية بنسبة 50%
(66)	تعديلات أخرى
<b>3,534</b>	<b>مقابل الشراء</b>

تم قيد تكاليف الاستحواذ والمعاملة البالغة لا شيء و128 ريال سعودي كمصروفات بيع وعمومية وإدارية في قائمة الدخل الموحدة للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2019 و2018، على التوالي.

**33. الاستثمارات في الشركات المنتسبة تنمة****(ج) الاستثمارات في المشاريع المشتركة والشركات الزميلة****(1) الاستثمار في شركة التسهيلات للتسويق ("شركة التسهيلات")**

في 17 يونيو 2019، قامت شركة أرامكو السعودية للتجزئة، وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل للشركة، وشركة توتال للتسويق إس إيه، وهي شركة تابعة لشركة توتال إس إيه، بالاستحواذ على حصة بنسبة 50% لكل منها في شركة التسهيلات وذلك مقابل إجمالي مبلغ 770 ريال سعودي. حيث تدير شركة التسهيلات شبكة تتكون من 265 محطة خدمة بيع بالتجزئة تحت اسم العلامة التجارية "سهل" و73 متجرًا في جميع أنحاء المملكة. وسيستثمر الشريكان، على مدى السنوات المقبلة، مبلغًا وقدره 2,800 ريال سعودي في تطوير مرافق البيع بالتجزئة الحالية وإعادة تسمية العلامة التجارية لعدد مساوٍ من محطات خدمة البيع بالتجزئة بالاسمين التجاريين للشريكين.

كما قام المشتريان بتعيين مقيم مستقل لتحديد القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات الخاصة بشركة التسهيلات كجزء من عملية تخصيص سعر الشراء، والتي لم تكتمل كما في 31 ديسمبر 2019.

وفيما يلي القيمة العادلة المبدئية للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد الخاصة بشركة التسهيلات كما في تاريخ الاستحواذ:

26	نقد وما يماثله
328	ذمم مدينة وموجودات أخرى
44	مخزون
362	ممتلكات وآلات ومعدات
78	موجودات غير ملموسة
(28)	ذمم دائنة تجارية وأخرى
(128)	قروض
(24)	التزامات ومخصصات منافع ما بعد انتهاء التوظيف
(286)	مطلوبات أخرى
<b>372</b>	<b>مجموع صافي الموجودات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة</b>
186	حصة أرامكو السعودية بنسبة 50%
199	شهرة
<b>385</b>	<b>مقابل الشراء</b>

تم قيد تكاليف الاستحواذ والمعاملة البالغة 4 ريال سعودي كمصروفات بيع وعمومية وإدارية في قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019.

**(2) هيونداي أويل بنك**

يتم تسجيل القيمة الدفترية لشركة هيونداي أويل بنك كاستثمار في الشركات الزميلة (إيضاح 7). استحوذت شركة أرامكو فيما وراء البحار بي. في. (أرامكو فيما وراء البحار)، وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل للشركة، في 17 ديسمبر 2019 على حصة حقوق ملكية بنسبة 17% في هيونداي أويل بنك، وهي شركة تابعة لشركة هيونداي للصناعات الثقيلة القابضة، مقابل مبلغ 4,414 ريال سعودي مع خيار شراء نسبة إضافية قدرها 2.9% خلال خمس سنوات من تاريخ الإقفال. وتمثل هيونداي أويل بنك شركة خاصة لتكرير الزيت في كوريا الجنوبية تأسست عام 1964. كما تشمل محفظة أعمال هيونداي أويل بنك وشركاتها التابعة على تكرير الزيت والزيوت الأساسية والبتروكيمياويات وشبكة من محطات الوقود. يدعم الاستثمار في هيونداي أويل بنك استراتيجية النمو لقطاع التكرير والمعالجة والتسويق لأرامكو السعودية لتوسيع وجودها العالمي في الأسواق الرئيسية في أنشطة التكرير والكيمياء والتسويق المتكاملة المريحة والتي تمكن أرامكو السعودية من بيع الزيت الخام والاستفادة من قدراتها التجارية.

تم قيد القيمة الدفترية لشركة هيونداي أويل بنك كاستثمار في شركة زميلة (إيضاح 7). قامت أرامكو السعودية بتعيين مقيم مستقل لتحديد القيم العادلة للموجودات والمطلوبات الخاصة بهيونداي أويل بنك كجزء من عملية تخصيص سعر الشراء، والتي لم تكتمل بعد. وبناءً على التخصيص الأولي لسعر الشراء، فإن القيم العادلة للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد الخاصة بهيونداي أويل بنك كما في تاريخ الاستحواذ هي كما يلي:

1,556	نقد وما يماثله
5,157	ذمم مدينة تجارية وأخرى
8,089	مخزون
649	موجودات أخرى
1,913	استثمارات في شركات منتسبة
25,781	ممتلكات وآلات ومعدات
(9,611)	ذمم دائنة تجارية وأخرى
(12,758)	قروض
(1,684)	مطلوبات أخرى
<b>19,092</b>	<b>مجموع صافي الموجودات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة</b>
(1,688)	حصة غير مسيطرة
<b>17,404</b>	<b>مجموع صافي الموجودات القابلة للتحديد العائدة إلى مالكي حقوق الملكية</b>
2,960	حصة أرامكو السعودية بنسبة 17%
206	خيار الشراء
1,248	موجودات غير ملموسة وشهرة
<b>4,414</b>	<b>مقابل الشراء</b>

### 33. الاستثمارات في الشركات المنتسبة تتمة

#### (3) الشركة السعودية لصناعة المحركات

قامت شركة أرامكو السعودية للتطوير ("سأدكو")، وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل للشركة، وشركة كوريا لبناء السفن والهندسة البحرية، والشركة العربية السعودية للاستثمار الصناعي ("دسر") في 19 مايو 2019 بإبرام اتفاقية لتأسيس شركة منتسبة لإنشاء مرفق لتصنيع المحركات وخدمات ما بعد البيع في المملكة. حيث ستمتلك سأدكو 55% من الشركة المنتسبة، والتي يتوقع تسميتها الشركة السعودية لصناعة المحركات، بينما ستمتلك شركة كوريا لبناء السفن والهندسة البحرية ودسر 30% و15%، على التوالي. إن سأدكو شريك بنسبة 25% في دسر. كما سيصل إجمالي الاستثمار في الشركة السعودية لصناعة المحركات إلى مبلغ 646 ريال سعودي ومنها حصة سأدكو التي ستصل إلى مبلغ 355 ريال سعودي. إضافة إلى ذلك، وبموجب الاتفاقية، سيكون لدى شركة كوريا لبناء السفن والهندسة البحرية خيار بيع ما يصل إلى 20% من إجمالي الاستثمار في الشركة المنتسبة مقابل مبلغ يصل إلى 129 ريال سعودي، وهو ما يمثل تكلفة شركة كوريا لبناء السفن والهندسة البحرية، إلى سأدكو. حيث ينتهي هذا الخيار في 19 نوفمبر 2020.

#### (4) الاستثمار في شركة جونبير فنتشرز أوف تكساس المحدودة ("جونبير")

في 6 ديسمبر 2018، استحوذت موتيفا على أعمال بيع الوقود بالتجزئة بمبلغ 331 ريال سعودي، وتمت المساهمة بها على الفور في تأسيس المشروع المشترك جونبير. وعند إتمام المعاملة، تمتلك موتيفا حصة بنسبة 60% في جونبير التي تدير بعض محطات بيع الوقود بالتجزئة والمتاجر الصغيرة في ولاية تكساس بالولايات المتحدة الأمريكية. وقد تم تحديد القيم العادلة لضافي الموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد التي تم شراؤها لتكون مساوية لمبلغ الشراء ولم يتم قيد أي شهرة من المعاملة. كما تم قيد القيمة الدفترية لشركة جونبير كاستثمار في مشاريع مشتركة (إيضاح 7).

### 34. توزيعات الأرباح

فيما يلي توزيعات الأرباح المعلنة والمدفوعة على الأسهم العادية:

ريال سعودي للسهم					
2018	2019	2018	2019		
				ربع السنة:	
0.37	<b>0.62</b>	71,250	<b>123,750</b>	مارس <sup>1</sup>	
0.24	<b>0.25</b>	48,750	<b>50,213</b>	يونيو	
0.24	<b>0.25</b>	48,750	<b>50,212</b>	سبتمبر	
0.24	<b>0.25</b>	48,750	<b>50,213</b>	ديسمبر	
1.09	<b>1.37</b>	217,500	<b>274,388</b>	مجموع المبلغ المدفوع (إيضاح 31)	
-	<b>0.18</b>	-	<b>35,475</b>	توزيعات أرباح معلن عنها في ديسمبر، ومدفوعة في يناير 2020	
1.09	<b>1.55</b>	217,500	<b>309,863</b>	مجموع المعلن عنها	
-	<b>0.07</b>	-	<b>14,760</b>	توزيعات أرباح معلن عنها، ومدفوعة في 12 مارس 2020	

1. تم دفع مبلغ 37,500 ريال سعودي في شهر أبريل 2019، من مبلغ 123,750 ريال سعودي المعلن عنه في شهر مارس 2019.

لا تعكس القوائم المالية الموحدة توزيعات أرباح للمساهمين قدرها 14,760 ريال سعودي، والتي تمت الموافقة عليها في شهر مارس 2020. وسيتم خصم توزيعات الأرباح هذه من الأرباح المبقاة غير المخصصة في السنة التي تنتهي في 31 ديسمبر 2020. كما تم الإعلان عن توزيعات أرباح بإجمالي قدره 200,873 ريال سعودي في عامي 2019 و2020 والتي تتعلق بنتائج عام 2019.

### 35. ربحية السهم

يعكس الجدول التالي صافي الدخل وعدد الأسهم المستخدمة في حسابات ربحية السهم:

2018	2019	
416,196	<b>330,816</b>	صافي الدخل العائد إلى المساهمين العاديين في الشركة
200,000	<b>199,993</b>	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية (بالملايين) (إيضاح 2(أ))
2.08	<b>1.65</b>	ربحية السهم لضافي الدخل العائد إلى المساهمين العاديين في الشركة (بالريال السعودي)

تتعلق الأسهم العادية المحتملة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019 بتعويض الموظفين على أساس السهم فيما يتعلق بمنحة مُنحت لموظفي الشركة المؤهلين بموجب شروط برنامج المنح (إيضاح 17). ولم يكن للمنحة تأثير مخفف جوهري على ربحية السهم الأساسية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019. كما لم تكن هناك عمليات إصدار تتضمن أسهم عادية محتملة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018.

## 36. الشركات التابعة لشركة الزيت العربية السعودية

دخل الفوائد من الموجودات المالية التقليدية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019 <sup>2</sup>	المطلوبات المالية التقليدية كما في 31 ديسمبر 2019 <sup>2</sup>	الموجودات المالية التقليدية كما في 31 ديسمبر 2019 <sup>2,1</sup>	مكان العمل / بلد التأسيس	طبيعة العمل الرئيسية	طبيعة العمل الرئيسية:
-	-	2	الولايات المتحدة الأمريكية	خدمات الدعم	شركة أرامكو أفيليتد للخدمات
-	24	7	الهند	خدمات شراء وخدمات أخرى	شركة أرامكو آسيا الهند الخاصة المحدودة
2	76	20	اليابان	خدمات شراء وخدمات أخرى	شركة أرامكو آسيا اليابان، كي كي
-	9	36	كوريا الجنوبية	خدمات شراء وخدمات أخرى	شركة أرامكو آسيا كوريا المحدودة
-	59	21	سنغافورة	خدمات شراء وخدمات أخرى	شركة أرامكو آسيا سنغافورة بي تي إي المحدودة
24	538	140	الولايات المتحدة الأمريكية	عمليات الطائرات	شركة أرامكو أسوشيتيد
-	-	-	جمهورية الصين الشعبية	استثمارات	شركة أرامكو (بكين) فنتشر مانجمنت كونسالنت ليمتد
4	1	219	الولايات المتحدة الأمريكية	تأجير الطائرات	شركة أرامكو كاييتال المحدودة
4	946	244	المملكة العربية السعودية	الكيميائيات	شركة أرامكو للكيميائيات
5	146	409	جمهورية الصين الشعبية	شراء وبيع بتروكيميائيات وخدمات أخرى	شركة أرامكو الشرق الأقصى (بكين) لخدمات الأعمال المحدودة
-	-	7	الولايات المتحدة الأمريكية	التمويل	شركة أرامكو للخدمات المالية
3	1,301	100	المملكة العربية السعودية	إنتاج وبيع الزيت الخام	شركة أرامكو لأعمال الخليج المحدودة
-	-	13	روسيا	الأبحاث والتسويق	شركة أرامكو للابتكارات المحدودة
-	-	-	جزر العذراء البريطانية	خدمات الدعم	شركة أرامكو الدولية المحدودة
-	1	3	أذربيجان	خدمات الدعم	شركة أرامكو أوفرسيز أذربيجان
240	1,252	11,966	هولندا	خدمات شراء وخدمات أخرى	شركة أرامكو لما وراء البحار بي. في.
-	-	-	اسبانيا	توظيف وخدمات مساندة أخرى	شركة أرامكو لما وراء البحار - اسبانيا إس.إل.
-	18	-	المملكة المتحدة	توظيف وخدمات مساندة أخرى	شركة أرامكو لما وراء البحار المحدودة - المملكة المتحدة
-	-	-	مصر	توظيف وخدمات مساندة أخرى	شركة أرامكو لما وراء البحار المحدودة - مصر
-	18	13	ماليزيا	توظيف وخدمات مساندة أخرى	شركة أرامكو لما وراء البحار - ماليزيا إس دي إن. بي إنش دي.
-	-	-	الولايات المتحدة الأمريكية	خدمات الدعم	شركة أرامكو بارتشرشيبس
-	7	6	الولايات المتحدة الأمريكية	صناعة وبيع البتروكيميائيات	شركة أرامكو لمواد الأداء المحدودة

1. تتكون الموجودات المالية التقليدية من النقد والودائع لأجل والاستثمارات قصيرة الأجل والاستثمارات في الأوراق المالية.

2. تمثل 100% من الشركات التابعة، بعد استبعاد المعاملات بين الشركات.

3. تغطي الاتفاقيات والمستندات التأسيسية السيطرة لأرامكو السعودية.

## 36. الشركات التابعة لشركة الزيت العربية السعودية تنمة

دخل الفوائد من الموجودات المالية	الموجودات المالية التقليدية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019 <sup>2</sup>	المطلوبات المالية التقليدية كما في 31 ديسمبر 2019 <sup>2</sup>	الموجودات المالية التقليدية كما في 31 ديسمبر 2019 <sup>2,1</sup>	مكان العمل / بلد التأسيس	طبيعة العمل الرئيسية
6	484	286		الولايات المتحدة الأمريكية	خدمات شراء وهندسية وأخرى
-	-	-		الولايات المتحدة الأمريكية	إدارة المنافع
133	5,826	7,000		المملكة العربية السعودية	استيراد وتصدير وتجارة الزيت الخام والمنتجات المكررة والكيميائية
1	1,453	3		الإمارات العربية المتحدة	استيراد/تصدير المنتجات المكررة
-	10	107		المملكة المتحدة	استيراد/تصدير المنتجات المكررة
5	1,819	168		سنغافورة	دعم التسويق والمبيعات
-	-	28		جيرينزي	استثمارات
-	-	-		جيرينزي	استثمارات
7	33	338		هولندا	تطوير وتصنيع وتسويق المطاط عالي الأداء
-	172	-		بلجيكا	
-	1	4		هولندا	
6	179	170		البرازيل	
-	284	6		كندا	
-	236	-		ألمانيا	
-	128	-		فرنسا	
-	154	-		فرنسا	
-	335	1		جمهورية الصين الشعبية	
-	278	14		هولندا	
-	484	3		سنغافورة	
-	73	4		سويسرا	
-	-	-		الولايات المتحدة الأمريكية	
-	196	24		الولايات المتحدة الأمريكية	
-	-	-		أوروغواي	
-	-	-		الولايات المتحدة الأمريكية	
1	-	12		كوراكاو	تملك العقارات تخزين الزيت الخام
-	-	-		الولايات المتحدة الأمريكية	تملك العقارات
-	-	-		الولايات المتحدة الأمريكية	عمليات بيع الوقود بالتجزئة
29	-	1		المملكة العربية السعودية	صناعة وبيع البتروكيميائيات
-	-	-		الولايات المتحدة الأمريكية	عمليات بيع الوقود بالتجزئة
					شركة خدمات أرامكو
					شركة أرامكو للمنافع المشتركة
					شركة أرامكو السعودية للتجارة (سابقاً: شركة أرامكو السعودية لتجارة المنتجات البترولية)
					أرامكو للتجارة الفجيرة م م ح
					أرامكو للتجارة المحدودة
					أرامكو للتجارة سنغافورة بي تي إي - إل تي دي
					أرامكو فينتشرز هولدينجز ليمتد
					أرامكو فينتشرز انفيستمنس هولدينجز ليمتد
					شركة أرلانكسيو هولدينجز بي. في.
					أرلانكسيو بلجيكا إن في
					فرع مكاتب أرلانكسيو بي في
					أرلانكسيو البرازيل إس إيه
					أرلانكسيو كندا إنك
					أرلانكسيو ألمانيا جي إم بي إتش
					أرلانكسيو إيلستومير فرنسا إس إيه إس
					أرلانكسيو إمالشن رابر فرنسا إس إيه إس
					أرلانكسيو هاي بيرفورمانس الستومارز (تشاغتشو) المحدودة
					أرلانكسيو هولندا بي في
					أرلانكسيو سنغافورة بي تي إي إل تي دي
					أرلانكسيو سويسرا إس إيه
					أرلانكسيو الولايات المتحدة الأمريكية القابضة
					أرلانكسيو الولايات المتحدة الأمريكية المحدودة
					بتروفليكس تريندنج إس إيه
					شركة أورورا كابينتال هولدينجز المحدودة
					شركة بولانتر إن. في.
					برابر روز فينتشرز ذ م م
					كانيون ليك هولدينجز ذ م م
					شركة الأداء المميز للكيميائيات
					4 ريفرز إنرجي المحدودة

## 36. الشركات التابعة لشركة الزيت العربية السعودية تنمة

دخل الفوائد من الموجودات المالية التقليدية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019 <sup>2</sup>	المطلوبات المالية التقليدية كما في 31 ديسمبر 2019 <sup>2</sup>	الموجودات المالية التقليدية كما في 31 ديسمبر 2019 <sup>2,1</sup>	مكان العمل / بلد التأسيس	طبيعة العمل الرئيسية	
-	173	221	الولايات المتحدة الأمريكية	صناعة البتروكيماويات	موتيفا كيميكالز إل إل سي
129	21,481	1,903	الولايات المتحدة الأمريكية	التكرير والتسويق	موتيفا إنتربرايزز المحدودة
-	-	-	الولايات المتحدة الأمريكية	التكرير	موتيفا بايبلين المحدودة
-	244	292	الولايات المتحدة الأمريكية	شراء وبيع السلع البترولية والخدمات الأخرى	موتيفا للتجارة المحدودة
8	-	449	المملكة العربية السعودية	خدمات حقول النفط	شركة مكاملة لخدمات حقول النفط المحدودة
158	5	6,305	كوراكاو	التمويل	شركة باندل وود إن . في .
-	-	-	الولايات المتحدة الأمريكية	عمليات بيع الوقود بالتجزئة	بدرنالس فينتشرز المحدودة
-	5	1	المملكة المتحدة	استثمارات	شركة أرامكو السعودية لمشاريع الطاقة أوروبا المحدودة
-	-	130	جيرينزي	استثمارات	شركة أرامكو السعودية لمشاريع الطاقة (جيرينزي) 1 المحدودة
-	-	1,072	جيرينزي	استثمارات	شركة أرامكو السعودية لمشاريع الطاقة (جيرينزي) القابضة المحدودة
39	-	1,952	المملكة العربية السعودية	استثمارات	شركة أرامكو السعودية آسيا المحدودة
-	-	-	جيرينزي	استثمارات	شركة أرامكو السعودية كابيتال المحدودة
11	-	422	المملكة العربية السعودية	استثمارات	شركة أرامكو السعودية للتطوير
-	-	68	المملكة العربية السعودية	استثمارات	شركة أرامكو السعودية لمشاريع الطاقة المحدودة
-	2	2	الولايات المتحدة الأمريكية	استثمارات	شركة أرامكو السعودية لمشاريع الطاقة المحدودة - الولايات المتحدة الأمريكية
7	5	162	المملكة العربية السعودية	التمويل	شركة مركز أرامكو السعودية لريادة الأعمال المحدودة
-	-	144	المملكة العربية السعودية	استثمارات	شركة مركز أرامكو السعودية لريادة الأعمال الاستثمارية المحدودة
-	-	3	المملكة العربية السعودية	إدارة استثمار خطط منافع ما بعد انتهاء التوظيف	شركة أرامكو السعودية لإدارة الاستثمار
15	2,800	-	المملكة العربية السعودية	التكرير	شركة مصفاة أرامكو السعودية الجبيل
-	-	25	المملكة العربية السعودية	توليد الطاقة	شركة أرامكو السعودية للطاقة القابضة
-	-	20	المملكة العربية السعودية	عمليات بيع الوقود بالتجزئة	شركة أرامكو السعودية للبيع بالتجزئة
-	65	-	المملكة العربية السعودية	استثمارات	شركة أرامكو السعودية للصكوك
-	75	99	المملكة العربية السعودية	الأبحاث والتسويق	شركة أرامكو السعودية للتقنية
--	-	8	المملكة العربية السعودية	الأبحاث والتسويق	شركة أرامكو السعودية لبحوث وتقنيات التثقيب والإنتاج

1. تتكون الموجودات المالية التقليدية من النقد والودائع لأجل والاستثمارات قصيرة الأجل والاستثمارات في الأوراق المالية.  
2. تمثل 100% من الشركات التابعة، بعد استبعاد المعاملات بين الشركات.  
3. تعطي الاتفاقيات والمستندات التأسيسية السيطرة لأرامكو السعودية.

## 36. الشركات التابعة لشركة الزيت العربية السعودية تنمة

دخل الفوائد من الموجودات المالية	الموجودات المالية التقليدية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019 <sup>2</sup>	المطلوبات المالية التقليدية كما في 31 ديسمبر 2019 <sup>2</sup>	الموجودات المالية التقليدية كما في 31 ديسمبر 2019 <sup>2,1</sup>	مكان العمل / بلد التأسيس	طبيعة العمل الرئيسية	
1	44	39	39	الولايات المتحدة الأمريكية	خدمات مساندة للتسويق	شركة البترول السعودية العالمية المحدودة
-	-	38	38	جزر العذراء البريطانية	خدمات مساندة للتسويق والناقلات	شركة البترول السعودية المحدودة
1	36	45	45	المملكة المتحدة	خدمات مساندة للتسويق والناقلات	شركة البترول السعودية لما وراء البحار المحدودة
9	83	357	357	الولايات المتحدة الأمريكية	التكرير والتسويق	شركة التكرير السعودية المحدودة
162	661	9,161	9,161	برمودا	التأمين	شركة ستيلر للتأمين المحدودة
566	-	21,259	21,259	ليبيريا	النقل البحري وإدارة الأعمال البحرية	شركة فيلا إنترناشيونال مارين المحدودة
2	30	139	139	المملكة العربية السعودية	الدعم المالي	شركة وصاية العالمية للاستثمار (سابقاً: شركة وصاية الخليج للاستثمار)
-	-	-	-	المملكة العربية السعودية	التنمية الصناعية	ب. منشأة منظمة غير موحدة شركة مدينة الطاقة للتطوير ("سبارك")
<b>ج. غير مملوكة بالكامل</b>						
-	-	1	1	الولايات المتحدة الأمريكية	التدريب	49% ملكية في شركة أرامكو لخدمات التدريب <sup>3</sup>
-	85	3	3	جمهورية الصين الشعبية	تطوير وتصنيع وتسويق المطاط عالي الأداء	50% ملكية في شركة أرلانكسيو - تي إس آر سي (نانتونغ) كيميكال اندستريز ليمتد <sup>3</sup>
6	669	527	527	المملكة العربية السعودية	الرعاية الصحية	80% ملكية في شركة جونز هوبكنز أرامكو للرعاية الصحية المحدودة
-	-	-	-	كوريا الجنوبية	تخزين المواد الكيميائية السائلة	61.6% ملكية في شركة نورث إيست كيميكالز المحدودة
17	1,531	-	-	المملكة العربية السعودية	إنتاج وبيع زيوت التشحيم البتروولية	70% ملكية في شركة أرامكو السعودية لزيوت الأساس - لوبريف
23	1,984	1,085	1,085	المملكة العربية السعودية	الحفر	50% ملكية في شركة أرامكو السعودية نابورز للحفر <sup>3</sup>
26	2,629	889	889	المملكة العربية السعودية	الحفر	50% ملكية في شركة أرامكو السعودية روان للحفر البحري <sup>3</sup>
45	26,464	1,987	1,987	كوريا الجنوبية	التكرير	61.6% ملكية في إس - أويل كوربوريشن
-	-	-	-		شراء وبيع المنتجات البترولية دولة ساموا المستقلة	61.6% ملكية في إس - العالمية المحدودة

1. تتكون الموجودات المالية التقليدية من النقد والودائع لأجل والاستثمارات قصيرة الأجل والاستثمارات في الأوراق المالية.
2. تمثل 100% من الشركات التابعة، بعد استبعاد المعاملات بين الشركات.
3. تعطي الاتفاقيات والمستندات التأسيسية السيطرة لأرامكو السعودية.



## 37. العمليات المشتركة لشركة الزيت العربية السعودية

دخل الفوائد من الموجودات المالية التقليدية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019 <sup>2</sup>	المطلوبات المالية التقليدية كما في 31 ديسمبر 2019 <sup>2</sup>	الموجودات المالية التقليدية كما في 31 ديسمبر 2019 <sup>2,1</sup>	مكان العمل / بلد التأسيس	نسبة الملكية	طبيعة العمل الرئيسية
-	-	-	المنطقة المقسومة بين السعودية والكويت	50%	التنقيب عن وإنتاج الزيت والغاز
-	1,211	17	المملكة العربية السعودية	30%	توليد الطاقة
-	644	-	هولندا	9.61%	تخزين الصهاريج
-	2	-	هولندا	16.67%	تخزين الصهاريج
6	20,439	936	ماليزيا	50%	التكرير
2	2,637	189	ماليزيا	50%	بتروكيميائيات
56	961	40	المملكة العربية السعودية	50%	توليد الطاقة
20	1,088	839	المملكة العربية السعودية	50%	التكرير
39	9,444	261	المملكة العربية السعودية	62.50%	التكرير والبتروكيميائيات
-	7,037	241	المملكة العربية السعودية	62.50%	التكرير

1. تتكون الموجودات المالية التقليدية من النقد والودائع لأجل والاستثمارات قصيرة الأجل والاستثمارات في الأوراق المالية.
2. تمثل حصة أرامكو السعودية من الموجودات المالية والمطلوبات المالية التقليدية ودخل الفوائد.
3. لا تعطي الاتفاقيات والمستندات التأسيسية السيطرة لأي من الشركاء، وبالتالي لا تعد العملية المشتركة شركة تابعة.

## معلومات مالية وقانونية إضافية

# ع

- 202 معلومات مالية إضافية
- 206 بيانات الاحتياطات
- 208 تنظيم قطاع النفط والغاز في المملكة
- 212 معلومات قانونية إضافية
- 218 التوقعات والإفادات المستقبلية
- 219 قائمة الاختصارات والمصطلحات



## معلومات مالية إضافية

### أبرز المعلومات المالية السابقة

#### ملخص بيانات قائمة الدخل الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر				
2016	2017	2018	2019	جميع المبالغ بملايين الريالات ما لم يذكر خلاف ذلك
504,596	840,483	1,194,376	<b>1,105,696</b>	إيرادات <sup>2</sup>
-	150,176	152,641	<b>131,089</b>	دخل آخر متعلق بالمبيعات <sup>3</sup>
504,596	990,659	1,347,017	<b>1,236,785</b>	الإيرادات والدخل الآخر المتعلق بالمبيعات
<sup>5</sup> (198,896)	(407,744)	(548,612)	<sup>4</sup> <b>(561,914)</b>	تكاليف التشغيل <sup>2,4,5</sup>
305,700	582,915	798,405	<b>674,871</b>	دخل التشغيل
304,976	581,438	797,896	<sup>4</sup> <b>666,741</b>	الدخل قبل ضرائب الدخل
(255,255)	(296,819)	(381,378)	<b>(336,048)</b>	ضرائب الدخل <sup>6</sup>
49,721	284,619	416,518	<b>330,693</b>	صافي الدخل

1. عند إعداد أرامكو السعودية قوائمها المالية للأعوام 2017 و2018 و2019، أعادت تصنيف بعض نتائج العام السابق والتي تظهر في عمود المقارنة في القوائم المالية. وتبين المعلومات المالية المبينة أعلاه نتائج إعادة التصنيف. على النحو التالي: (1) تم استخراج المعلومات المالية الواردة في هذا القسم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016 من عمود المقارنة للقوائم المالية لعام 2017؛ (2) تم استخراج المعلومات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017 من عمود المقارنة للقوائم المالية لعام 2018؛ (3) تم استخراج المعلومات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018 من عمود المقارنة للقوائم المالية لعام 2019.
2. قبل عام 2017، كان الربع المستحق للحكومة يقيد في القوائم المالية كخصم من الإيرادات، أما اعتبارًا من 1 يناير 2017، فيقيد الربع المستحق على إنتاج النفط الخام والمكثفات، والغاز الطبيعي وسوائل الغاز الطبيعي، كمصروفات وليس كخصم من الإيرادات.
3. تتبع أرامكو السعودية بعض المواد الهيدروكربونية داخل المملكة بأسعار مقلنة تقترضها الحكومة. وقد طبقت الحكومة اعتبارًا من 1 يناير 2017 آلية سعر التكافؤ لتعويض أرامكو السعودية عن الإيرادات التي تخسرها كنتيجة مباشرة للالتزامها بهذه الأسعار المقلنة والمتعلقة بالنفط الخام وبعض المنتجات المكررة.
4. اعتمدت أرامكو السعودية المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (16) في 1 يناير 2019 باستخدام أسلوب الأثر الرجعي المعدل، ونتيجة لذلك، قامت أرامكو السعودية عند إعداد القوائم المالية لعام 2019، واعتبارًا من 1 يناير 2019 بتطبيق نماذج التصنيف والقياس الجديدة لعقود الإيجار بأثر رجعي، وبناء على ذلك لم يتم إظهار أرقام المقارنة لعام 2018.
5. أثبتت أرامكو السعودية انخفاضًا في القيمة بمقدار 13,646 مليون ريال للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016 يتعلق في المقام الأول بمصفاة جازان المتكاملة للبتروكيماويات الجاري إنشاؤها واثنين من المصافي المحلية القائمة.
6. اعتبارًا من 1 يناير 2017، تم تخفيض سعر ضريبة الدخل المطبقة على أرامكو السعودية من 85% إلى 50%. ويستثنى من ذلك تطبيق سعر ضريبة بواقع 20% على الدخل الخاضع للضريبة لأرامكو السعودية فيما يتعلق بأنشطة محددة لأعمال الغاز الطبيعي وذلك اعتبارًا من 1 يناير 2018.

#### ملخص قائمة المركز المالي الموحدة

كما في 31 ديسمبر				
2016	2017	2018	2019	جميع المبالغ بملايين الريالات ما لم يذكر خلاف ذلك
940,703	1,102,553	1,346,892	<sup>2</sup> <b>1,494,126</b>	مجموع الموجودات
205,357	276,239	318,457	<sup>2</sup> <b>447,891</b>	مجموع المطلوبات
735,346	826,314	1,028,435	<b>1,046,235</b>	صافي الموجودات (مجموع حقوق الملكية)

1. عند إعداد أرامكو السعودية قوائمها المالية للعام الحالي 2019، أعادت تصنيف بعض نتائج عام 2018 والتي تظهر في عمود المقارنة في القوائم المالية. وتبين المعلومات المالية المبينة أعلاه نتائج إعادة التصنيف. على النحو التالي: تم استخراج المعلومات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018 من عمود المقارنة للقوائم المالية لعام 2019.
2. اتبعت أرامكو السعودية المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (16) في 1 يناير 2019 باستخدام أسلوب الأثر الرجعي المعدل، ونتيجة لذلك، قامت أرامكو السعودية عند إعداد القوائم المالية لعام 2019، واعتبارًا من 1 يناير 2019 بتطبيق نماذج التصنيف والقياس الجديدة لعقود الإيجار بأثر رجعي، وبناء على ذلك لم يتم إظهار أرقام المقارنة لعام 2018.

#### ملخص قائمة التدفقات النقدية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر				
2016	2017	2018	2019	جميع المبالغ بملايين الريالات ما لم يذكر خلاف ذلك
109,411	333,607	453,701	<b>416,529</b>	صافي النقد الناتج من أنشطة التشغيل <sup>1</sup>
(116,900)	(118,629)	(131,205)	<b>(177,144)</b>	صافي النقد المستخدم في أنشطة الاستثمار
2,021	(181,811)	(220,586)	<b>(244,831)</b>	صافي النقد المستخدم في أنشطة التمويل <sup>1</sup>

1. اتبعت أرامكو السعودية المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (16) في 1 يناير 2019 باستخدام أسلوب الأثر الرجعي المعدل، ونتيجة لذلك، قامت أرامكو السعودية عند إعداد القوائم المالية لعام 2019، واعتبارًا من 1 يناير 2019 بتطبيق نماذج التصنيف والقياس الجديدة لعقود الإيجار بأثر رجعي، وبناء على ذلك لم يتم إظهار أرقام المقارنة لعام 2018.

## المبالغ النظامية المدفوعة والمستحقة

## المبالغ النظامية المدفوعة

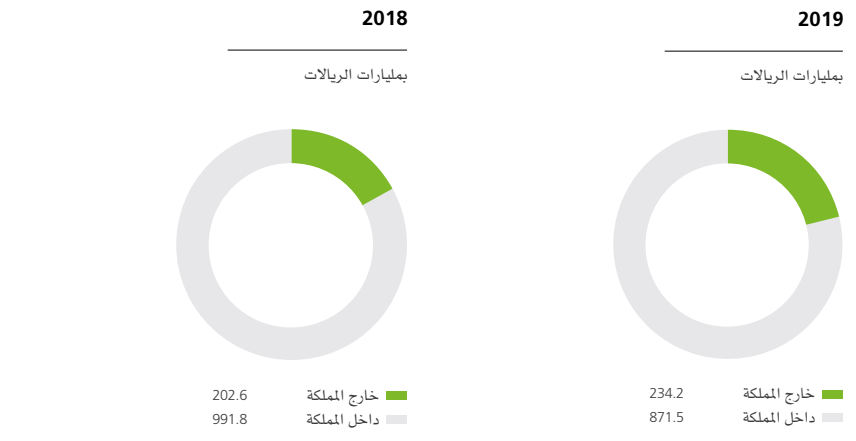
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019	أسباب المبالغ المدفوعة	جميع المبالغ بملايين الريالات ما لم يذكر خلاف ذلك
150,803	ضريبة الدخل المحتسبة وفقاً لنظام ضريبة الدخل السعودي. يُرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم 8 حول القوائم المالية الموحدة.	ضرائب دخل
170,256	ريع الإنتاج المحدد بموجب الاتفاقية المبرمة مع الحكومة	ريع
<b>321,059</b>		<b>الإجمالي</b>

## المبالغ النظامية المستحقة

كما في 31 ديسمبر 2019	أسباب المبالغ المستحقة	جميع المبالغ بملايين الريالات ما لم يذكر خلاف ذلك
62,243	التزام تجاه الحكومة، مدفوعة أو مستحقة الدفع على أساس شهري.	ضرائب دخل
14,727	التزام تجاه الحكومة، مدفوعة أو مستحقة الدفع على أساس شهري.	ريع
<b>76,970</b>		<b>الإجمالي</b>

## التحليل الجغرافي لإيرادات أرامكو السعودية الخارجية

إن المبيعات للعملاء الخارجيين حسب المنطقة مبنية على أساس موقع الشركة التابعة لأرامكو السعودية، التي قامت بعملية البيع. وتشتمل الإيرادات الناتجة من خارج المملكة على مبيعات قدرها 119,325 مليون ريال سعودي من الولايات المتحدة الأمريكية (2018: 118,762 مليون ريال سعودي). لمزيد من التفاصيل، يُرجى الرجوع إلى القسم السابع، القوائم المالية الموحدة - الإيضاح رقم 4 - المعلومات المالية حسب المنطقة الجغرافية.



## التحليل الجغرافي لشحنات النفط الخام التي سلمتها الشركة

يعتمد التحليل على وجهة تسليم النفط الخام للشركة.

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر		المنطقة:
2018	2019	
ألف برميل في اليوم	ألف برميل في اليوم	
5,211	<b>5,436</b>	آسيا
1,013	<b>563</b>	أمريكا الشمالية
864	<b>802</b>	أوروبا
240	<b>248</b>	المناطق الأخرى
7,328	<b>7,049</b>	مجموع شحنات التسليم الدولية
2,567	<b>2,460</b>	شحنات التسليم إلى المصافي داخل المملكة
410	<b>425</b>	شحنات التسليم المحلي بالأسعار المقننة
2,977	<b>2,886</b>	مجموع شحنات التسليم داخل المملكة
10,305	<b>9,935</b>	إجمالي شحنات التسليم

**معاملات الأطراف ذات العلاقة**

أبرمت أرامكو السعودية عددًا من العقود والمعاملات مع عدد من الأطراف ذات العلاقة. ويرى أعضاء مجلس الإدارة أن هذه العقود والمعاملات أبرمت جميعها على أساس تجاري بحت.

تبيع أرامكو السعودية النفط الخام، والغاز والمنتجات النفطية المكررة وتقدم خدماتها لعدد من الجهات الحكومية، بما في ذلك فروع مكاتب الجهات الحكومية والكيانات التجارية التي تمتلك الحكومة حصة ملكية فيها أو لها سيطرة عليها. وبخلاف الترتيبات الخاصة بالمكافآت، ليس هناك حتى تاريخ هذا التقرير أي معاملات كان، أو سيكون، لأي من أعضاء مجلس إدارة أرامكو السعودية أو كبار مسؤوليها التنفيذيين أو أقاربهم من الدرجة الأولى مصالح شخصية مباشرة أو غير مباشرة فيها، كما لم تكن هناك أي معاملات لم تنفذ على أساس تجاري. ولمزيد من المعلومات حول معاملات أرامكو السعودية مع الأطراف ذات العلاقة، يُرجى الاطلاع على القسم السابع: القوائم المالية الموحدة - الإيضاح رقم 32.

يوضح الجدول التالي معاملات الأطراف ذات العلاقة التي أبرمتها أرامكو السعودية خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019.

للسنة المنتهية  
في 31 ديسمبر  
2019

جميع المبالغ بملايين الريالات ما لم يذكر خلاف ذلك	
	<b>المشاريع المشتركة:</b>
7,485	إيرادات من مبيعات
83	إيرادات أخرى
30	دخل فوائد
544	مشتريات
19	مصروفات خدمات
	<b>الشركات الزميلة:</b>
36,866	إيرادات من مبيعات
183	إيرادات أخرى
165	دخل فوائد
36,960	مشتريات
188	مصروفات خدمات
	<b>الجهات الحكومية وشبه الحكومية:</b>
45,079	إيرادات من مبيعات
131,089	دخل آخر متعلق بالمبيعات
1,058	إيرادات أخرى
11,606	مشتريات
409	مصروفات خدمات
3,750	استحواذ على أسهم خزينة
14	بيع حصة جزئية في مشروع مشترك

يبين الجدول التالي أرصدة معاملات الأطراف ذات العلاقة التي أبرمتها أرامكو السعودية كما في 31 ديسمبر 2019.

كما في 31  
ديسمبر 2019

جميع المبالغ بملايين الريالات ما لم يذكر خلاف ذلك	
	<b>المشاريع المشتركة:</b>
1,609	موجودات ودمم مدينة أخرى
836	دمم مدينة تجارية
30	فوائد مدينة
15	دمم دائنة تجارية وأخرى
	<b>الشركات الزميلة:</b>
3,326	موجودات ودمم مدينة أخرى
8,715	دمم مدينة تجارية
4,553	دمم دائنة تجارية وأخرى
	<b>الهيئات الحكومية وشبه الحكومية:</b>
5,985	دمم مدينة تجارية
36,781	مبالغ مستحقة من الحكومة
3,019	دمم دائنة تجارية وأخرى
5,366	قروض

تتم عمليات البيع إلى الجهات الحكومية وشبه الحكومية وكذلك الذمم المدينة منها بشروط محددة ضمن إطار العمل التنظيمي المناسب في المملكة.

تفاصيل المعاملات الجوهرية مع الأطراف ذات العلاقة:

- شركة رابغ للتكرير والبتروكيمائيات (بترورابغ): الأرباح من المبيعات: 34,706 مليون ريال والمشتريات: 33,548 مليون ريال.

### قائمة إجمالي مديونية أرامكو السعودية

يوجد لدى أرامكو السعودية عددٌ من أدوات الدين التي يستحق سدادها في تاريخ آجل أو خلال فترة من الزمن، وتشمل سندات قائمة بالدولار الأمريكي والوون الكوري.

ويتضمن الجدول التالي معلومات عن إجمالي المديونية كما في 31 ديسمبر 2019:

فئة القروض	جميع المبالغ بملايين الريالات ما لم يذكر خلاف ذلك	إجمالي التسهيلات	مدة القرض	يُسدَّد خلال العام	الرصيد كما في 31 ديسمبر 2019	تاريخ الاستحقاق
تجارية	41,576	10 إلى 20 سنة	(3,286)	32,996	2021-2039	
صكوك (متوافقة مع الشريعة الإسلامية)	39,844	7 إلى 12 سنة	(180)	12,825	2024-2025	
وكالات ائتمان الصادرات	6,354	12 سنة	(488)	3,743	2025	
صندوق الاستثمارات العامة	4,594	7 إلى 12 سنة	(458)	2,880	2023-2025	
صندوق التنمية الصناعية السعودي (متوافق مع الشريعة الإسلامية)	3,248	6 إلى 7 سنة	(296)	2,486	2022-2030	
إجارة/ مشتريات (متوافقة مع الشريعة الإسلامية)	1,811	10 سنوات	(90)	1,811	2029	
مرايحة (متوافقة مع الشريعة الإسلامية)	3,750	10 سنوات	-	1,084	2023	
وكالة (متوافقة مع الشريعة الإسلامية) وتمويلات أخرى متوافقة مع الشريعة الإسلامية	345	10 سنوات	(270)	345	2029	
تسهيلات ائتمانية متجددة	49,350	سنة إلى 3 سنوات	-	2,861	2020-2022	
تمويل بنكي قصير الأجل	25,500	سنة واحدة	-	9,803	2020	
سندات مالية	-	10 إلى 30 سنة	(71)	61,489	2027-2049	
أخرى	-	-	(13)	2,329	غير محدد	
عقود الإيجار التمويلي	-	سنة إلى 13 سنة	(7,751)	40,934	2021-2043	
	<b>176,372</b>		<b>(12,902)</b>	<b>175,585</b>		

## بيانات الاحتياطيات

### الاحتياطيات كما في 31 ديسمبر 2019

في 31 ديسمبر 2019، بلغت احتياطيات المملكة في الحقول التي تديرها أرامكو السعودية 336.7 مليار برميل (2018: 336.2 مليار برميل) مكافئ نفطي، تشمل 261.5 مليار برميل (2018: 261.5 مليار برميل) من النفط الخام والمكثفات، و36.0 مليار برميل (2018: 36.1 مليار برميل) من سوائل الغاز الطبيعي و237.4 تريليون (2018: 233.8 تريليون) قدم مكعبة قياسية من الغاز الطبيعي، منها 146.8 تريليون (2018: 143.2 تريليون) قدم مكعبة قياسية من الغاز غير المصاحب.

ويموجب اتفاقية الامتياز الأصلية التي استمر العمل بها حتى 24 ديسمبر 2017، لم تكن حقوق أرامكو السعودية فيما يتعلق بالمواد الهيدروكربونية في المملكة محدودة بمدة معينة، ولذلك كانت احتياطيات المملكة في الحقول التي تديرها أرامكو السعودية حتى ذلك التاريخ هي نفسها احتياطيات أرامكو السعودية. لكن اعتباراً من 24 ديسمبر 2017، حددت اتفاقية الامتياز حق أرامكو السعودية الحصري لاستكشاف وتطوير وإنتاج المواد الهيدروكربونية في المملكة، فيما عدا الموارد الموجودة في المناطق المستثناة، بمدة أولية تبلغ أربعين (40) عامًا، تجدها الحكومة لمدة عشرين (20) عامًا إضافية شريطة استيفاء أرامكو السعودية لشروط محددة تناسب ممارسات التشغيل الحالية. وإضافة إلى ذلك، يمكن تمديد اتفاقية الامتياز لمدة أربعين (40) عامًا إضافية بعد انتهاء مدة الستين (60) عامًا رهناً باتفاق أرامكو السعودية والحكومة على شروط ذلك التمديد وأحكامه. يرجى الرجوع إلى القسم الثامن: المعلومات المالية والقانونية - الاتفاقيات الجوهرية - اتفاقية الامتياز. جدير بالذكر أن تحديد مدة اتفاقية الامتياز يؤثر على حساب احتياطيات أرامكو السعودية مقارنة باحتياطيات المملكة في الحقول التي تديرها أرامكو السعودية، علاوة على أن أرامكو السعودية ملزمة بموجب اتفاقية الامتياز بتلبية الطلب المحلي على مجموعة محددة من المواد الهيدروكربونية والمنتجات البترولية وغاز البترول المسال من خلال الإنتاج المحلي أو الاستيراد.

وبناءً على فترة الامتياز الأولية البالغة مدتها 40 عامًا وتمديدتها لمدة 20 عامًا، بلغت احتياطيات أرامكو السعودية 258.6 مليار برميل (2018: 256.9 مليار برميل) مكافئ نفطي في 31 ديسمبر 2019. وتتضمن احتياطيات أرامكو السعودية من المكافئ النفطي 201.9 مليار برميل (2018: 201.4 مليار برميل) من النفط الخام والمكثفات، و25.7 مليار برميل (2018: 25.4 مليار برميل) من سوائل الغاز الطبيعي، و190.6 تريليون (2018: 185.7 تريليون) قدم مكعبة قياسية من الغاز الطبيعي. وفي 31 ديسمبر 2019، تضمنت مجموعة أعمال أرامكو السعودية 510 (2018: 498) مكمنًا في 138 (2018: 136) حقلًا موزعة في كافة أنحاء المملكة ومياها الإقليمية. وبناءً على بيانات احتياطيات أرامكو السعودية كما في 31 ديسمبر 2019، فإن العمر المؤكد لاحتياطيات أرامكو السعودية من المكافئ النفطي يبلغ 52 عامًا.

إن الزيادة في احتياطيات عام 2019 بالمقارنة مع عام 2018 يعود جزئيًا إلى تطبيق أرامكو السعودية لعدد 44 نموذج محاكاة، نتج عنها إضافات جديدة من المكامن في بعض الحقول الحالية والمُنتجة. بالإضافة إلى تعزيز كميات الإنتاج وتطبيق أحدث التقنيات مما أدى إلى زيادة الاحتياطيات.

وتتولى أرامكو السعودية إدارة قاعدة الاحتياطيات والموارد الفريدة بالمملكة لتحسين الإنتاج وتحقيق أقصى قيمة على المدى البعيد، وذلك عملاً بنظام المواد الهيدروكربونية الذي يوجب على أعمال أرامكو السعودية في مجال المواد الهيدروكربونية تعزيز إنتاجية مكامن المملكة على المدى البعيد والإدارة الحكيمة لمواردها الهيدروكربونية. ولطالما كانت أرامكو السعودية تعوض احتياطياتها عبر أعمال النمو الداخلي من خلال مراجعة تقديرات احتياطيات الحقول القائمة، ومن خلال أعمال تحديد الحقول الجديدة واستكشافها. ونتيجة لذلك، زادت احتياطيات المملكة المقدرتها الثابت وجودها في أكبر الحقول النفطية التي تديرها أرامكو السعودية مقارنة ببداية الإنتاج منها.

ويوضح الجدول التالي تقديرات أرامكو السعودية لاحتياطياتها من النفط الخام والمكثفات والغاز الطبيعي وسوائل الغاز الطبيعي الثابت وجودها على أساس مدة الامتياز في 31 ديسمبر 2019 و2018.

	الغاز الطبيعي					
	النفط الخام (مليون برميل)	المكثفات (مليون برميل)	(مليار قدم مكعبة قياسية)	سوائل الغاز الطبيعي (مليون برميل)	مجمعة (مليون برميل مكافئ نفطي)	
الاحتياطيات كما في 31 ديسمبر 2019	198,569	3,338	190,575	30,933	25,723	258,563
الاحتياطيات كما في 31 ديسمبر 2018	198,194	3,191	185,726	30,120	25,385	256,890

يوضح الجدول التالي تقديرات المملكة لاحتياطياتها من النفط الخام والمكثفات والغاز الطبيعي وسوائل الغاز الطبيعي الثابت وجودها في الحقول التي تديرها أرامكو السعودية في 31 ديسمبر 2019 و2018.

	الغاز الطبيعي					
	النفط الخام (مليون برميل)	المكثفات (مليون برميل)	(مليار قدم مكعبة قياسية)	سوائل الغاز الطبيعي (مليون برميل)	مجمعة (مليون برميل مكافئ نفطي)	
الاحتياطيات كما في 31 ديسمبر 2019 <sup>1</sup>	257,125	4,410	237,368	39,119	36,043	336,697
الاحتياطيات كما في 31 ديسمبر 2018	257,270	4,257	233,766	38,519	36,144	336,190

1. إجمالي احتياطيات الغاز الطبيعي "الخام" تُصنّف 9.2 تريليون قدم مكعبة قياسية في عام 2019 وتشمل 7.6 تريليون قدم مكعبة قياسية من الغاز غير المصاحب و1.6 تريليون قدم مكعبة قياسية من الغاز المصاحب.



تتوافق تقديرات احتياطات أرامكو السعودية مع التعريفات والقواعد الإرشادية الواردة في برنامج إدارة الموارد البترولية لجمعية مهندسي البترول، وهي المعايير المتعارف عليها دولياً في قطاع النفط والغاز التي تتبناها جمعية مهندسي البترول، والجمعية الأمريكية لجيولوجيي البترول، ومجلس البترول العالمي، وجمعية مهندسي تقييم البترول، وجمعية الجيوفيزيائيين للتنقيب، وجمعية البتروفيزيائيين ومقيمي سجلات الآبار، والرابطة الأوروبية لعلماء الجيولوجيا والمهندسين. ولتقدير أو تحديث تقديرات احتياطات أرامكو السعودية، يقوم موظفو قطاع التنقيب والإنتاج المسؤولون عن حساب الاحتياطات بإجراء تحليلات فنية تتم مراجعتها داخلياً من قبل عدة مستويات أعلى في الإدارة إلى أن توضع التقديرات النهائية في نهاية العام. وتقوم أرامكو السعودية سنوياً بتحديث تقديراتها كلما حصلت على بيانات جديدة وقامت بتفسيرها، وبالنسبة للمكامن التي ظلت منتجةً وحققت اتجاهات أداء مؤكدة، يكون بمقدور أرامكو السعودية عادةً التنبؤ بإنتاج المكمن في المستقبل بصورة موثوقة. أما بالنسبة للمكامن التي لها تاريخ من الإنتاج المنخفض أو عدم الإنتاج، والاكتشافات الجديدة، فتجري أرامكو السعودية مزيداً من التحليلات عليها بالإضافة إلى عملية تقييم متعددة التخصصات من أجل وضع توقعات إنتاج لها.

## تنظيم قطاع النفط والغاز في المملكة

تتضمن الفقرات التالية موجزاً لأهم اللوائح والأنظمة التي تخضع لها أرامكو السعودية باعتبارها شركة عاملة في قطاع النفط والغاز.

### نظام المواد الهيدروكربونية

#### نبذة عامة

صدر نظام المواد الهيدروكربونية بموجب المرسوم الملكي رقم (م/37)، بتاريخ 2 ربيع الآخر 1439هـ (الموافق 20 ديسمبر 2017م)، وينطبق على المواد والموارد والأعمال الهيدروكربونية داخل أراضي المملكة.

#### التراخيص

لا تجوز ممارسة أي أعمال هيدروكربونية في المملكة دون الحصول على ترخيص وفقاً لنظام المواد الهيدروكربونية، وتمنح حكومة المملكة التراخيص المتعلقة بالأعمال الهيدروكربونية وفقاً للوائح والإجراءات والسياسات التي تضعها من وقت لآخر والتي تحدد شروط وأحكام منح التراخيص.

ولا يُمنح المرخص له بموجب نظام المواد الهيدروكربونية، ولا يجوز أن يُمنح، أي حق في ملكية ظاهر الأرض أو باطنها في منطقة الترخيص. وبالإضافة إلى ذلك، تحتفظ الحكومة بحق استكشاف واستغلال أي مورد طبيعي بخلاف المواد الهيدروكربونية في منطقة الترخيص، ويجوز لها ممارسة هذا الحق على نحو لا يخل بحقوق المرخص له ولا يعيق الأعمال الهيدروكربونية التي ينفذها.

#### حقوق الملكية

تتمتع المملكة بموجب نظام المواد الهيدروكربونية بالسيادة على جميع تجمعات المواد الهيدروكربونية، والموارد الهيدروكربونية. وعليه فإن جميع المواد الهيدروكربونية الموجودة في المملكة تكون مملوكة للمملكة، وبمجرد استخراج هذه المواد الهيدروكربونية أو استخلاصها من قبل المرخص له تؤول ملكيتها تلقائياً إلى المرخص له عند نقطة نقل الملكية. كما لا يجوز نقل ملكية المملكة لتجمعات المواد والموارد الهيدروكربونية.

#### صلاحيات الرقابة والتطبيق لنظام المواد الهيدروكربونية

وزارة الطاقة هي الجهة الوحيدة المنوط بها تطبيق نظام المواد الهيدروكربونية والرقابة على جميع جوانب الأعمال الهيدروكربونية للمرخص له، بما في ذلك الأعمال الفنية، وفحص جميع إيراداته ومصروفاته. وتؤدي وزارة الطاقة دور حلقة الوصل بين الجهات المختصة والمرخص له فيما يتعلق بالترخيص. وتتولى وزارة الطاقة أيضاً مسؤولية وضع الإستراتيجيات والسياسات الوطنية المتعلقة بالمواد الهيدروكربونية والإشراف عليها بما يكفل حسن استغلال الموارد الهيدروكربونية وتطويرها والمحافظة على احتياطيات المملكة منها للأجيال القادمة.

#### قرارات الإنتاج

ترجع للمملكة وحدها السلطة السيادية والمُلزمة في اتخاذ قرارات الإنتاج المتعلقة بالحد الأقصى من المواد الهيدروكربونية التي يمكن للمرخص له أن ينتجها في أي وقت ومستوى الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة التي يتعين عليه المحافظة عليها. وفي كلتا الحالتين، تراعي المملكة عند اتخاذ قرارات الإنتاج التنمية الاقتصادية للدولة، والمحافظة على البيئة، والأمن القومي، والأهداف السياسية والإنمائية، والسياسة الخارجية، والاعتبارات الدبلوماسية، والاحتياجات المحلية من الطاقة، والمصلحة العامة، وأي مصلحة أخرى للدولة. كما تُراعى في تحديد مستوى الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة الآثار الاقتصادية أو التشغيلية للمرخص له. وعلى المرخص له أن يزود المملكة بأي معلومات مطلوبة تتعلق بالتنقيب عن المواد الهيدروكربونية واستخراجها وإنتاجها، بما في ذلك البيانات المالية والتقنية، وبيانات الاكتشاف، وأي معلومات أخرى من شأنها تسهيل إصدار قرار الإنتاج. وتكون للمملكة حرية الاطلاع على هذه المعلومات دون قيود.

#### المحافظة على الموارد الهيدروكربونية

يقتضي نظام المواد الهيدروكربونية إدارة الأعمال المتعلقة بالمواد الهيدروكربونية والمحافظة عليها بطريقة تتسم بالمهنية والملاءمة والفاعلية وفقاً للمعايير المتبعة دولياً على مستوى القطاع ونظام المواد الهيدروكربونية ولأئحته، وتحقق الجدوى والكفاءة الاقتصادية التي تعزز إنتاجية المكامن على المدى البعيد في منطقة الترخيص، وتدعم الإدارة الحكيمة للموارد والمواد الهيدروكربونية، وتحد من هجرها.

#### التزامات أخرى على المرخص لهم

تقع على المرخص له مسؤولية اتخاذ جميع التدابير الحكيمة والصحيحة التي تضمن سلامة أعماله ومرافقه الهيدروكربونية وفقاً لمعايير صناعة النفط الدولية والأنظمة المعمول بها، ويتعين عليه أيضاً اتخاذ جميع الاحتياطات اللازمة - وفقاً للوائح المواد الهيدروكربونية ومعايير صناعة النفط الدولية ذات الصلة - لتلافي إهدار المواد الهيدروكربونية وتسربها، وإتلاف التكوينات الحاملة للمياه والمواد الهيدروكربونية أثناء حفر الآبار أو إصلاحها أو تعميقها، أو في حالات هجر الآبار أو التخلي عنها، ولمنع تسرب الغاز والسوائل إلى الطبقات الحاملة أو الطبقات الأخرى.

ويحظر نظام المواد الهيدروكربونية على أي مرخص له بيع المواد الهيدروكربونية أو المشتقات التي يحصل عليها عن طريق الترخيص لأي جهة، بالمخالفة لما تعتبره المملكة من ضرورات حماية مصالحها الأمنية الأساس في زمن الحرب أو في حالات الطوارئ في العلاقات الدولية.

## نظام إمدادات الغاز وتسعييره

### نبذة عامة

صدر نظام إمدادات الغاز وتسعييره بموجب المرسوم الملكي رقم (م/36) بتاريخ 25 جمادى الآخرة 1424هـ الموافق (23 أغسطس 2003م)، ويسري على أنشطة النقل والمعالجة والتجزئة والتوزيع المحلي والتجميع والبيع والتسويق (ويشار إلى أي منها بعد بعبارة "النشاط الخاضع للتنظيم") لأي مواد هيدروكربونية غازية أو سائلة (بخلاف النفط الخام أو المكثفات) يتم إنتاجها في المملكة وتكون قد خضعت للمعالجة في معمل لمعالجة الغاز (ويشار إليها فيما بعد بعبارة "المواد الهيدروكربونية الخاضعة للتنظيم").

### التراخيص

ينص نظام إمدادات الغاز وتسعييره على ضرورة الحصول على ترخيص قبل مزاولة أي نشاط خاضع للتنظيم. وعند نظر وزارة الطاقة في طلب الحصول على ترخيص، فإنها تضع في الاعتبار أمن إمدادات المواد الهيدروكربونية الخاضعة للتنظيم على المدى البعيد، وتجنب الأزدواجية غير المرغوب فيها بما يتفق مع التطوير الأمثل لقطاع الغاز في المملكة، ومدى قرب النشاط المقترح الخاضع للتنظيم من شبكة الغاز الرئيسية.

### مسؤولية أرامكو السعودية عن التجميع والتعرفة

تقوم أرامكو السعودية بموجب نظام إمدادات الغاز وتسعييره بمهمة تجميع المواد الهيدروكربونية الخاضعة للتنظيم التي تدخل إلى شبكة الغاز الرئيسية.

وتنشر وزارة الطاقة تعرفه النقل والمعالجة والتجزئة، وغير ذلك من الأحكام والشروط المنطبقة على شبكة الغاز الرئيسية وعلى ما يتصل بها حسب ما تنص عليه اللائحة التنفيذية لنظام إمدادات الغاز وتسعييره. وتتفاوض الجهات المعنية بشأن التعرفة والأحكام والشروط الأخرى الخاصة بالخدمات المقدمة من خلال أي من خطوط الأنابيب غير المتصلة بشبكة الغاز الرئيسية. وتبين اللائحة التنفيذية لنظام إمدادات الغاز وتسعييره المعايير المحددة للتعرفة التي قد تُفرض على الغير مقابل استخدام أي شبكة توزيع محلية.

### حق التسويق والبيع، وسعر الغاز الطبيعي

تتولى أرامكو السعودية بموجب نظام إمدادات الغاز وتسعييره جميع أعمال التسويق والبيع المحلي للغاز الطبيعي وسوائل الغاز الطبيعي من شبكة الغاز الرئيسية، مع بعض الاستثناءات، كما تتولى تصدير سوائل الغاز الطبيعي المنتجة داخل المملكة. ويجوز لأي شركة تنتج المواد الهيدروكربونية الخاضعة للتنظيم في المملكة ولا تستفيد من شبكة الغاز الرئيسية أن تستهلك تلك المواد أو تبيعها أو تتصرف فيها محلياً على أي نحو آخر وفق الشروط التي تحددها وزارة الطاقة. ويُسعر كل ما تنتجه أي شركة من الغاز الطبيعي بالسعر المحدد داخل المملكة عند نقطة التسليم لأحد المستهلكين الرئيسيين أو إلى جهة مرخص لها تتمتع بحق تشغيل شبكة توزيع محلية.

### تخصيص الغاز الطبيعي وسوائل الغاز الطبيعي

تُجري وزارة الطاقة التخصيص اللازم لمستخدمي المواد الهيدروكربونية الخاضعة للتنظيم بناءً على المعايير التي تضعها وزارة الطاقة على أساس تقديرات الطلب في كل من قطاعات الكهرباء والبتروكيميائيات وتحلية المياه والنفط والقطاعات الصناعية الأخرى، بما يعكس استخدامات الغاز الطبيعي وسوائل الغاز الطبيعي التي تحقق أقصى درجات الكفاءة وأعلى قيمة مضافة للاقتصاد الوطني في المملكة.

### تقنين الأسعار المحلية لبعض المواد الهيدروكربونية

#### تحديد الأسعار المحلية للمواد الهيدروكربونية الخاضعة للتنظيم

وفقاً لمجموعة من القرارات الصادرة عن مجلس الوزراء، حددت المملكة أسعار المبيعات المحلية لبعض المواد الهيدروكربونية التالية: النفط الخام، والغاز الطبيعي (بما في ذلك الإيثان)، وسوائل الغاز الطبيعي (البروبان والبيوتان والبنزين الطبيعي)، وبعض المنتجات المكررة (الكبروسين والديزل وبنفط الوقود الثقيل ومادة البنزين).

### سعر التكافؤ

وفقاً لقرار مجلس الوزراء رقم (406) الصادر بتاريخ 28 جمادى الآخرة 1438هـ (الموافق 27 مارس 2017م) والقرار الوزاري الذي أصدرته وزارة الطاقة بالاتفاق مع وزارة المالية، رقم (1439/2465/1) وبتاريخ 10 ربيع الآخر 1439هـ (الموافق 28 ديسمبر 2017م)، فإنه عندما تبيع أرامكو السعودية النفط الخام وبعض المنتجات المكررة (ويشار إلى كل منها فيما بعد بعبارة "المنتج السائل ذي الصلة") محلياً بسعر يقل عن أسعار التكافؤ المقابلة (الموضحة أدناه)، ويحق لأرامكو السعودية الحصول على تعويض من الحكومة بمبلغ يعادل الإيرادات التي تفقدها كنتيجة مباشرة لالتزامها بقرارات التسعير الحالية في المملكة (ويشار إليها فيما بعد بعبارة "أسعار تكافؤ السوائل"). ويلغي القرار الوزاري رقم (1441/424/1) بتاريخ 18 محرم 1441هـ (الموافق 17 سبتمبر 2019م) الصادر عن وزارة الطاقة، بالاتفاق مع وزارة المالية، القرار الوزاري السابق ويوسع نطاق آلية سعر التكافؤ لتشمل غاز البترول المسال وبعض المنتجات الأخرى وذلك اعتباراً من 1 يناير 2020م. وفي حال كان سعر التكافؤ أقل من السعر المحدد من قبل الحكومة، فسيكون الفرق مستحقاً من أرامكو السعودية لصالح الحكومة.

إن وزارة الطاقة هي المسؤولة عن إدارة نظام أسعار تكافؤ السوائل، بما في ذلك تحديد أسعار التكافؤ من وقت لآخر. وتحدد وزارة الطاقة سعر التكافؤ لكل منتج من المنتجات السائلة ذات الصلة على حدة باستخدام آلية تجمع بين المؤشرات المعترف بها دولياً، أو سعر البيع الرسمي لأرامكو السعودية حيثما كان مناسباً حسب كل منتج من المنتجات السائلة ذات الصلة، وعلى أساس سعر التعادل للصادرات أو الواردات أو كليهما معاً. ويتعين على أرامكو السعودية تقديم المعلومات والمساعدة الفنية للوزارة عند الضرورة لهذا الغرض.

ويُقيد التعويض المُستلم من الحكومة شهرياً، ويُحسب على أنه الفرق بين أسعار التكافؤ والأسعار المحددة من قبل الحكومة (مطروحاً منه أي رسوم حكومية). ويجب على أرامكو السعودية تزويد وزارة الطاقة ببيان يوضح إجمالي المبلغ المستحق لأرامكو السعودية في شهر معين خلال فترة لا تتجاوز ثلاثين (30) يوماً من نهاية ذلك الشهر، ويجوز لأرامكو السعودية عندئذٍ خصم هذا التعويض من أي ضرائب مستحقة عليها، وفي حالة عدم كفاية الضرائب، تخصمه من أي مبالغ أخرى مستحقة عليها للحكومة مثل الربح.

### تسعير الغاز

تقرر المملكة أسعارًا محددة لبيع الهيدروكربونات الغازية على المستوى المحلي من وقت لآخر (ويشار إليها فيما بعد بـ"السعر المحلي")، بما في ذلك أسعار منتجات الغاز المقننة. وبموجب قرار مجلس الوزراء رقم (370) بتاريخ 10 رجب 1439هـ (الموافق 27 مارس 2018م)، والقرار الوزاري الصادر عن وزارة الطاقة بالاتفاق مع وزارة المالية رقم (01-5928-1439) بتاريخ 27 شعبان 1439هـ (الموافق 13 مايو 2018م) والذي يسري ابتداءً من 17 مارس 2018م، حددت المملكة السعر المستحق للجهات المرخص لها لقاء ما تبيعه محليًا من منتجات الغاز (ويشار إليها فيما بعد بـ"متوسط السعر المرجح") في سبيل ضمان تحقيق الجهات التي تُجري استثمارات في مجال الغاز معدل عائد مناسب من تطوير موارد الغاز واستخدامها داخل المملكة (إلى جانب تحقيق معدل عائدات معقول من مشاريع الغاز غير المصاحب الحالية ومشاريع زيادة إنتاج الغاز غير المصاحب في المستقبل).

واعتبارًا من 17 سبتمبر 2019م، صدر قرار مجلس الوزراء رقم 55 وتاريخ 18 محرم 1441هـ (الموافق 17 سبتمبر 2019م)، وقرار وزارة الطاقة رقم (1441/423/1) بتاريخ 18 محرم 1441هـ (الموافق 17 سبتمبر 2019م)، بالاتفاق مع وزارة المالية، بإلغاء قرار مجلس الوزراء وقرار وزارة الطاقة السابقين وإلغاء الشرط الذي يقتضي ألا يقل السعر المحلي عن متوسط السعر المرجح. وينص الإطار الجديد على أحقية المرخص لهم في الحصول على تعويض من الحكومة بمبلغ يعادل الإيرادات التي يخسرونها نتيجة التزامهم بقرارات التسعير في المملكة وذلك إذا لم تكن الأسعار المحلية تضاهي على الأقل متوسط السعر المرجح. وإذا كان متوسط السعر المرجح أقل من السعر المحلي، فسيكون الفرق مستحقًا من أرامكو السعودية لصالح الحكومة.

وتكون وزارة الطاقة هي الجهة المسؤولة عن إدارة هذا النظام، بما في ذلك تحديد متوسط السعر المرجح من وقت لآخر، حيث تقوم وحدها بتحديد متوسط السعر المرجح لكل منتج من منتجات الغاز الخاضعة للتنظيم، ويتعين على أرامكو السعودية تقديم المعلومات والمساعدة الفنية للوزارة عند الضرورة لهذا الغرض.

ويُقيد التعويض المُستلم من الحكومة شهريًا، ويُحسب على أنه الفرق بين متوسط السعر المرجح والأسعار المحلية (مطروحًا منه أي رسوم حكومية). ويتعين على أرامكو السعودية تزويد وزارة الطاقة ببيان يوضح إجمالي المبلغ المستحق لأرامكو السعودية عن كل فترة تُحسب على أساس شهري وذلك في غضون مدة لا تتجاوز ثلاثين (30) يومًا من نهاية هذه الفترة، ويجوز لأرامكو السعودية عندئذٍ خصم هذا التعويض من أي ضرائب مستحقة عليها، وفي حالة عدم كفاية الضرائب، تخصمه من أي مبالغ أخرى مستحقة عليها للحكومة مثل مبالغ الربع.

### الضمان الحكومي

تبيع أرامكو السعودية المنتجات الهيدروكربونية لعدد من الجهات الحكومية وشبه الحكومية، تشمل الوزارات والأجهزة الحكومية الأخرى، والكيانات القانونية المنفصلة التي تمتلك فيها الحكومة حصة في الأسهم أو الخاضعة لسيطرة الحكومة. واعتبارًا من 1 يناير 2017، ضمنت الحكومة المبالغ المستحقة لأرامكو السعودية من تلك الكيانات مع وضع حد لمبلغ الضمان المرصود لكل كيان. وقد بلغ إجمالي المبلغ المضمون 22.4 مليار ريال في عام 2017، و32.7 مليار ريال في عام 2018، و26.7 مليار ريال في عام 2019. وستتفاوض وزارة الطاقة مع وزارة المالية قبل بداية كل سنة مالية لاحقة أو خلال تلك السنة عند تغيير أي أسعار محلية محددة من قبل الحكومة للمنتجات الهيدروكربونية (حيث تشكل هذه المبيعات المقننة غالبية المبيعات للجهات الحكومية وشبه الحكومية المشمولة بالضمان) وسوف تقدم للشركة قائمة بالكيانات التي سيغطيها الضمان لهذه السنة وحدود الضمان لكل كيان من تلك الكيانات. وسيشمل الضمان الحكومية المشمولة التي كانت مشمولة بالضمان سابقًا، ويُستثنى من ذلك أي جهة تمتلك فيها الحكومة حصة في الأسهم أو تخضع لسيطرتها في حال استمرت تلك الجهة في دفع المبالغ المستحقة لأرامكو السعودية في موعدها لمدة خمسة أعوام. ويحق لأرامكو السعودية التوقف عن توفير الإمدادات لأي جهة حكومية أو شبه حكومية لدى استفاد الحد الائتماني أو في حال لم تعد هذه الجهة مشمولة بالتغطية نظرًا لعدم سداد أي مبالغ عند استحقاقها. ولأرامكو السعودية أن تخصم أي مبالغ مضمونة فات موعدها استحقاقها من الضرائب المستحقة للحكومة، وفي حال كان مبلغ الضرائب غير كافٍ، تخصم أرامكو السعودية تلك المبالغ من أي مبالغ أخرى مستحقة إلى الحكومة.

### أنظمة ولوائح أخرى ذات صلة

#### لوائح الصحة والسلامة

تنظم عديد من الجهات الحكومية، ومنها وزارة الداخلية، قضايا الصحة والسلامة المرتبطة بأعمال النفط والغاز. كما تصدر الهيئة العليا للأمن الصناعي توجيهات بشأن السلامة والوقاية من الحريق في المنشآت الصناعية، وتتص تلك التعليمات على الحد الأدنى من اشتراطات نظم إدارة الصحة والسلامة. وترد المبادئ والالتزامات المتعلقة بالصحة والسلامة في الجزء الثامن (الوقاية من المخاطر المهنية والوقاية من الحوادث الصناعية الكبرى وإصابات العمل والخدمات الصحية والاجتماعية) من نظام العمل السعودي الصادر بالمرسوم الملكي رقم (م/51) بتاريخ 23 شعبان 1426هـ (الموافق 27 سبتمبر 2005م) بصيغته المعدلة، والجزء الخامس من نظام التأمينات الاجتماعية الصادر بموجب المرسوم الملكي رقم م/22 بتاريخ 6 رمضان 1389هـ (الموافق 15 أكتوبر 1969م) وصيغته المعدلة بموجب المرسوم الملكي رقم م/33 بتاريخ 3 رمضان 1421هـ (الموافق 29 نوفمبر 2000م).

### اللوائح البيئية

وفقًا للنظام العام للبيئة الصادر بموجب المرسوم الملكي رقم م/34 بتاريخ 28 رجب 1422هـ (الموافق 16 أكتوبر 2001م) ولائحته التنفيذية الصادرة بموجب قرار وزارة الدفاع رقم 924/1/5/4/1/1 بتاريخ 3 شعبان 1424هـ (الموافق 30 سبتمبر 2003م) والمعدل بموجب قرار وزارة الدفاع رقم 2391/5/4/1/1 بتاريخ 8 جمادى الأولى 1426هـ (الموافق 15 يونيو 2005م)، تتولى الهيئة العامة للأرصاء وحماية البيئة ووزارة البيئة والمياه والزراعة الإشراف العام على الشؤون البيئية في المملكة. ويفرض هذا النظام حظرًا واسع النطاق على تلويث الهواء والتربة والمياه، مع الإشارة بوجه خاص إلى جميع الجهات العاملة في مجالات الخدمات أو الصناعة أو الأنشطة الاقتصادية الأخرى. ويتعين على مالكي "المشاريع" المصنفة ضمن فئة المنافع والمرافق ذات التأثير المحتمل على البيئة الالتزام بالمواصفات والمعايير والقياسات والإرشادات الحالية أو المستقبلية، التي تصدرها الهيئة العامة للأرصاء وحماية البيئة أو وزارة البيئة والمياه والزراعة وتتص عليها ملاحق اللائحة التنفيذية ذات الصلة. ويجب قبل البدء في أي مشروع إجراء دراسة تقييم بيئي تلي المواصفات والمعايير البيئية ذات الصلة وتحدد ما يلي: (1) الآثار البيئية المحتملة، و(2) الإجراءات والوسائل المناسبة لمنع الآثار السلبية أو الحد منها، و(3) الإجراءات المناسبة لزيادة المردود الإيجابي للمشروع على البيئة، ويجب أن تكتمل وفقًا للمعايير البيئية ذات الصلة.

هذا، وتُطبَّق في بعض مناطق المملكة لوائح أخرى بالإضافة إلى التشريعات البيئية الوطنية، حيث أصدرت الهيئة الملكية للجبيل وينبع لائحة بيئية محلية مفضلة لتطبيق على المنشآت الواقعة ضمن مناطق الهيئة الملكية والمقاولين العاملين فيها (وهي اللائحة البيئية للهيئة الملكية لمدينة الجبيل الصناعية الصادرة في سبتمبر 1999). وتشترط أرامكو السعودية بصورة مستقلة بالالتزام بالمعايير البيئية في ظروف معينة، حيث تدير - على سبيل المثال - فرضيتين لتحميل النفط في رأس تنورة والجبعية وعددًا من الفرض الصغيرة على نحو مستقل عن الهيئة العامة للموائن.

### السعودة

أطلقت الحكومة سياسة سعودة تنفيذها وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية. وتشترط السعودة على الشركات السعودية ضمان تعيين نسبة معينة من الأيدي العاملة فيها من المواطنين السعوديين. إضافة إلى ذلك، على المستثمرين في قطاع الطاقة الالتزام بالسياسات العامة للمملكة الهادفة إلى ضمان الالتزام بتدريب المواطنين السعوديين وتوظيفهم. وقد تم اعتماد برنامج نطاقات للسعودة (برنامج نطاقات) بموجب قرار وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية رقم (4040) بتاريخ 12 شوال 1432هـ (الموافق 10 سبتمبر 2011م)، المبني على قرار مجلس الوزراء رقم (50) بتاريخ 21 جمادى الأولى 1415هـ (الموافق 27 أكتوبر 1994م)، الذي تم تطبيقه اعتبارًا من 12 شوال 1432هـ (الموافق 10 سبتمبر 2011م). وقد أطلقت وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برنامج نطاقات بهدف حث المنشآت على توظيف السعوديين، حيث يقيّم برنامج نطاقات أداء المنشأة من حيث السعودة على أساس أحد ثلاث نطاقات من نطاقات الامتثال للسعودة وهي النطاق البلاتيني والنطاق الأخضر (وهو بدوره مقسم إلى ثلاثة مستويات: المنخفض والمتوسط والمرتفع) والأصفر والأحمر. وقد صُنفت أرامكو السعودية ضمن الفئة "الأخضر المرتفع"، أي أنها تلي متطلبات السعودة الحالية، ويُسمح للشركات في هذه الفئة الحصول على تأشيرات عمل.

إضافة إلى ذلك، فقد وافقت وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية مؤخرًا على تعديل جديد على برنامج "نطاقات" باسم "نطاقات الموزون" لتحسين أداء السوق وتطويرها والقضاء على التوظيف غير المنتج. وكان من المزمع بدء العمل بهذا التعديل في 12 ربيع الأول 1438هـ (الموافق 11 ديسمبر 2016م)، ولكن استجابة لمطالبات القطاع الخاص بإمهاله مزيدًا من الوقت لتحقيق نسبة التوظيف، فقد أجلت وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية البرنامج حتى إشعار آخر، ولم يتم تحديد تاريخ جديد لتنفيذه. وبموجب برنامج "نطاقات الموزون" تحسب النقاط بناءً على خمسة عوامل: (1) نسبة توظيف الوظائف، (2) متوسط أجور العاملين السعوديين، (3) نسبة توظيف وظائف النساء، (4) الاستدامة الوظيفية للمواطنين السعوديين، (5) نسبة المواطنين السعوديين ذوي الأجور العالية. ولا تزال المؤسسات تُصنّف في الوقت الحالي على أساس نظام متوسطات متجددة تحسب المتوسط الأسبوعي "للسعودة" على مدار فترة 26 أسبوعًا.

## معلومات قانونية إضافية

### أرامكو السعودية

تأسست شركة الزيت العربية السعودية في المملكة العربية السعودية كشركة ذات مسؤولية محدودة بموجب المرسوم الملكي رقم م/8 وتاريخ 4 ربيع الآخر 1409 هـ (الموافق 13 نوفمبر 1988م) لتؤول إليها حقوق وامتيازات سابقتها شركة الزيت العربية الأمريكية. وأصبحت شركة مساهمة سعودية في 14 ربيع الآخر 1439 هـ (الموافق 1 يناير 2018م) وفقاً لقرار مجلس الوزراء رقم 180 وتاريخ 1 ربيع الآخر 1439 هـ (الموافق 19 ديسمبر 2017م) وعنوان مقر أرامكو السعودية الرئيس المسجل هو ص.ب. 5000، مدينة الظهران 31311، في المملكة العربية السعودية. ويبلغ رأس مالها ستين مليار (60,000,000,000) ريال سعودي، مقسم إلى مائتي مليار (200,000,000,000) سهم عادي مدفوع بالكامل بدون قيمة اسمية. وتتألف قطاعات أعمال أرامكو السعودية الأساس من قطاعين تشغيليين رئيسيين، هما قطاع التقيب والإنتاج، وقطاع التكسير والمعالجة والتسويق، ويساندتهما قطاع الأعمال العامة (لمزيد من التفاصيل، يُرجى الرجوع إلى القسم الثالث: النتائج والأداء).

في 11 ديسمبر 2019م، نفذت الشركة طرحها العام الأولي وأدرجت أسهمها العادية في السوق المالية السعودية (تداول). وعلى صعيد الطرح العام، باعت الحكومة 3.45 مليار سهم عادي، أو ما يعادل 1.73% من رأس مال الشركة. بالإضافة إلى ذلك، وبالتزامن مع الطرح العام، اشترت الشركة 117.2 مليون سهم من أسهمها العادية من الحكومة مقابل مبلغ نقدي قدره 3,750 مليون ريال سعودي. وتحتفظ الشركة بهذه الأسهم كأسهم خزينة بهدف إصدارها لموظفيها عند توزيع منحة الأسهم عليهم، ولإستخدامها في أي خطط أسهم خاصة بالموظفين قد تطبقها الشركة مستقبلاً.

### الشركات التابعة

تمتلك أرامكو السعودية حصص ملكية مباشرة وغير مباشرة في 141 شركة تابعة محلية وأجنبية.

### الشركات التابعة الجوهريّة

تمتلك الشركة حصص ملكية مباشرة أو غير مباشرة في الشركات التابعة التالية: (1) التي تمثل 1% أو أكثر من موجودات الشركة أو مطلوباتها أو مطلوباتها المحتملة أو إيراداتها أو أرباحها المحسوبة بناءً على القوائم المالية لعام 2019، أو (2) التي ترى أرامكو السعودية أنها تمثل أهمية كبرى أو إستراتيجية لأعمالها بالنظر لطبيعة أنشطتها التجارية أو حجم النقد الذي تمتلكه، و(3) أي شركة تابعة تسيطر على أي من الشركات التي تفي بالمعايير المذكورة آنفاً (وكل منها "شركة تابعة جوهريّة"). ويوضح الجدول التالي تفاصيل كل شركة من الشركات التابعة الجوهريّة:

الشركات التابعة الجوهريّة اسم الشركة	البلد الذي تزاوّل فيه أعمالها	حصة أرامكو السعودية (نسبة مئوية)	النشاط الرئيسي	رأس المال
شركة أرامكو لأعمال الخليج المحدودة	المملكة العربية السعودية	100%	إنتاج وبيع الزيت الخام	267,380 دولار أمريكي
شركة أرامكو لما وراء البحار بي. في.	هولندا	100%	خدمات شراء وخدمات أخرى	34,487,280 يورو
شركة خدمات أرامكو	الولايات المتحدة الأمريكية	100%	خدمات شراء وهندسية وأخرى	1,000 دولار أمريكي
شركة أرامكو للتجارة	المملكة العربية السعودية	100%	استيراد وتصدير المنتجات المكررة	131,250,000 ريال
أرامكو للتجارة سنغافورة بي تي إي المحدودة	سنغافورة	100%	مساندة أعمال البيع والتسويق	4,500,000 دولار أمريكي
شركة أرلانكسيو هولدينغ بي. في.	هولندا	100%	تطوير وتصنيع وتسويق المطاط عالي الأداء	34 دولار أمريكي
شركة بولانتر إن. في.	كوراكاو	100%	تخزين الزيت الخام	30,000 دولار أمريكي
شركة الأداء المميّز للكيميائيات إل إل سي	المملكة العربية السعودية	100%	صناعة وبيع البتروكيميائيات	1,000,000 ريال
شركة موتيفا إنتربرايزز إل إل سي	الولايات المتحدة الأمريكية	100%	التكرير والتسويق	8,008,682,420 دولار أمريكي
شركة باندل وود إن. في.	كوراكاو	100%	التمويل	6,000 دولار أمريكي
شركة بينغرانغ ريفايينغ.إس دي إن. بي اتش دي.	ماليزيا	50%	التكرير	6,457,182,000 رينجت ماليزي
شركة رابع للتكرير والبتروكيمياويات	المملكة العربية السعودية	37.5%	التكرير والبتروكيميائيات	8,760,000,000 ريال

الشركات التابعة الجوهرية اسم الشركة	البلد الذي تزاوُل فيه أعمالها	حصة أرامكو السعودية (نسبة مئوية)	النشاط الرئيسي	رأس المال
شركة صدارة للكيميائيات	المملكة العربية السعودية	65%	بتروكيميائيات	9,500,000,000 دولار أمريكي
شركة أرامكو السعودية آسيا المحدودة	المملكة العربية السعودية	100%	استثمارات	500,000 ريال
شركة أرامكو السعودية كابيتال المحدودة	جيرينزي	100%	استثمارات	500,000 ريال
شركة أرامكو السعودية للصكوك	المملكة العربية السعودية	100%	استثمارات	500,000 ريال
شركة أرامكو السعودية توتال للتكرير والبتروكيميائيات	المملكة العربية السعودية	62.5%	التكرير والبتروكيميائيات	2,200,000,000 دولار أمريكي
شركة التكرير السعودية المحدودة	الولايات المتحدة الأمريكية	100%	التكرير والتسويق	1,000 دولار أمريكي
إس أويل كوربوريشن	كوريا الجنوبية	61.6%	التكرير	291,512,000 وون كوري
شركة فيلا إنترناشيونال مارين المحدودة	ليبيريا	100%	النقل البحري وإدارة الأعمال البحرية	1,000 دولار أمريكي
شركة ينبع أرامكو سينويك للتكرير المحدودة	المملكة العربية السعودية	62.5%	التكرير	5,851,215,600 ريال

1. حصة الملكية في شركة إس-أويل على أساس حساب ربحية السهم المخفضة، وعلى أساس حساب ربحية السهم غير المخفضة، تبلغ حصة أسهم الشركة في إس-أويل 63.4%.

لمزيد من المعلومات حول الشركات التابعة الجوهرية لأرامكو السعودية، يُرجى الاطلاع على القسم السابع: القوائم المالية الموحدة - الإيضاح رقم 36.

### تفاصيل الأسهم وأدوات الدين الصادرة لكل شركة تابعة جوهرية

يتضمن الجدولان التاليان تفاصيل الشركات التابعة الجوهرية التي تمتلك أسهماً أو أدوات دين قابلة للتداول، كما في 31 ديسمبر 2019:

#### الشركات التابعة الجوهرية التي تمتلك أسهماً قابلة للتداول

بلد التأسيس	إجمالي عدد الأسهم المصرح بها	إجمالي عدد الأسهم العادية	إجمالي عدد الأسهم المتمايزة	إجمالي عدد الأسهم العادية المصدرة	القيمة الإسمية
المملكة العربية السعودية	876,000,000	876,000,000	-	876,000,000	10 ريال سعودي
كوريا الجنوبية	240,000,000	180,000,000	60,000,000	112,582,792	2,500 وون كوري

#### الشركات التابعة الجوهرية التي تمتلك أدوات دين قابلة للتداول

بلد التأسيس	أدوات الدين	الرصيد كما في 31 ديسمبر 2019 <sup>أ</sup>
الولايات المتحدة الأمريكية	سندات مالية	7,680
كوريا الجنوبية	سندات مالية	10,206
المملكة العربية السعودية	صكوك	6,478
المملكة العربية السعودية	صكوك	11,250
المملكة العربية السعودية	صكوك	2,530

1. تمثل 100% من الرصيد المثبت في قائمة المركز المالي للشركة التابعة المعنية.

## الموافقات والتراخيص والشهادات الحكومية

حصلت أرامكو السعودية على عدة تراخيص وشهادات نظامية وتشغيلية من الجهات المختصة، ويتم تجديد تلك التراخيص والشهادات بصفة دورية. ويوضح الجدول التالي التراخيص والشهادات الحالية التي حصلت عليها أرامكو السعودية والتي تعدها جوهرية في سياق أعمالها.

### تفاصيل التراخيص والشهادات النظامية والتشغيلية الضرورية التي حصلت عليها أرامكو السعودية

الشركة	الجهة المصدرة	الترخيص	تاريخ السريان	تاريخ انتهاء الصلاحية
شركة الزيت العربية السعودية	الحكومة	اتفاقية الامتياز	24 ديسمبر 2017	تسري المدة الأولية لاتفاقية الامتياز لمدة 40 عامًا وتنتهي بتاريخ 24 ديسمبر 2057، على أن تمددها الحكومة لمدة 20 عامًا إضافية شريطة التزام أرامكو السعودية بشروط وأحكام معينة تتماشى مع ممارسات التشغيل الحالية. وإضافةً إلى ذلك، فإن اتفاقية الامتياز قابلة للتمديد مجددًا بعد ذلك التمديد لمدة أربعين (40) عامًا إضافية بعد انتهاء المدة الأولية التي قوامها ستين (60) عامًا رهناً بتوصل أرامكو السعودية والحكومة إلى اتفاق حول شروط ذلك التمديد وأحكامه
ساتورب	الحكومة	خطابات ساتورب لتخصيص اللقيم	متعددة	خطابات وزارية متعلقة بتوريد منتجات الغاز إلى ساتورب

## الاتفاقيات الجوهرية

أبرمت أرامكو السعودية عددًا من الاتفاقيات لأغراض تتعلق بأعمالها، وفيما يلي ملخص لتلك الاتفاقيات التي تعدها الشركة جوهرية لأعمالها. وترى أرامكو السعودية أن جميع هذه الاتفاقيات بما فيها من الشروط والأحكام الرئيسية الواردة فيها، قد ذكرت في هذا القسم وأنه لا توجد اتفاقيات جوهرية أخرى في سياق أعمال الشركة. كما أنه لا يُراد من هذه الملخصات سرد جميع الشروط والأحكام المعمول بها في هذه الاتفاقيات، كما أنها مقيدة بما ورد في تلك الاتفاقيات. بالإضافة إلى ذلك، يُرجى الاطلاع على ما يلي من التفاصيل المتعلقة باتفاقيات التمويل الخاصة بأرامكو السعودية (اتفاقيات التمويل والضمانات).

### اتفاقية الامتياز

#### نبذة عامة

تم التصديق على اتفاقية امتياز شركة الزيت العربية الأمريكية في 4 صفر 1352هـ (الموافق 29 مايو 1933م)، ونجم عن ذلك منح أسلاف أرامكو السعودية حقوقًا حصريّة محدودة، ومن ذلك الحق في التنقيب والحفر واستخراج ومعالجة النفط الخام وغيره من مكونات الهيدروجين والكربون في الحالة السائلة أو الغازية، وذلك في مناطق بعينها من المملكة (والتي تمت مراجعتها وتوسيعها مع مرور الوقت)، باستثناء بعض المناطق المحدودة. وبموجب المرسوم الملكي رقم م/8 بتاريخ 4 ربيع الآخر 1409هـ (الموافق 13 نوفمبر 1988م)، الصادر بالتصديق على النظام الأساس لأرامكو السعودية، حصلت أرامكو السعودية على جميع المزايا والحقوق بموجب اتفاقية امتياز شركة الزيت العربية الأمريكية، وجميع الوثائق الإلحاقية التالية، والاتفاقيات، والأوامر الحكومية، والقرارات ذات العلاقة (تُعرّف مجتمعة باسم "اتفاقيات الامتياز الأصلية"). واعتبارًا من 6 ربيع الآخر 1439هـ (الموافق 24 ديسمبر 2017م)، وبالتوافق مع نظام المواد الهيدروكربونية، أبرمت الحكومة، ممثلة بوزير الطاقة، وأرامكو السعودية اتفاقية الامتياز المراجعة ("اتفاقية الامتياز")، التي أقرت وفق المرسوم الملكي رقم (م/12) بتاريخ 18 محرم 1441هـ (الموافق 17 سبتمبر 2019م)، وجبت بأكملها اتفاقية الامتياز الأصلية في ذلك التاريخ ("تاريخ اتفاقية الامتياز الأصلية"). وبالإضافة إلى ذلك، وفي 20 محرم 1441هـ (الموافق 19 سبتمبر 2019م)، ووفقًا لنظام المواد الهيدروكربونية، أدخلت الحكومة، ممثلة بوزير الطاقة، وأرامكو السعودية تعديلاً على اتفاقية الامتياز، على أن يسري ذلك التعديل اعتبارًا من 1 يناير 2020م ("تعديل اتفاقية الامتياز").

### منح الحقوق

تمنح الحكومة أرامكو السعودية الحقوق التالية لتمارسها على مسؤوليتها الخاصة خلال مدة الامتياز:

- الحق الحصري في ممارسة أعمال الاستكشاف، والحفر، والتنقيب، والتقدير، والتطوير، والاستخراج، والاستخلاص، والإنتاج للمواد الهيدروكربونية في منطقة الامتياز.
- الحق غير الحصري في تصنيع الإنتاج وتكريره ومعالجته وتسويقه وبيعه ونقله وتصديره.
- الحق الحصري في تسويق وتوزيع المواد الهيدروكربونية والمنتجات البترولية وغاز البترول المسال في المملكة، مع التزام أرامكو السعودية بتلبية جميع احتياجات السوق المحلية من تلك المنتجات، وفقًا لمتطلبات استهلاكها من خلال الإنتاج المحلي أو الاستيراد وبما يتفق مع ما تصدره الحكومة من أنظمة.
- الحق في بناء وتملك وتشغيل المرافق والموجودات المعنية وفق ما يلزم أو يُفضل لتنفيذ أعمال أرامكو السعودية في المناطق المحجوزة.
- حقوق معينة في حيازة واستخدام الأراضي والمياه وغيرها من المنتجات الطبيعية ذات الصلة بأعمال أرامكو السعودية.
- الحق في شراء وتأجير واستيراد أو الحصول على جميع المواد والمعدات واللوازم الضرورية لأعمال أرامكو السعودية.
- الحق في القيام بأي نشاط آخر مرتبط بما هو وارد أعلاه وفقًا لأحكام اتفاقية الامتياز والنظام المعمول به.
- الحق في الحصول على مساعدة الحكومة في تأمين الحقوق الممنوحة بموجب اتفاقية الامتياز، واستصدار التصاريح والتراخيص وغير ذلك من الموافقات الخاصة، والحصول من الغير على حق الدخول وحقوق المرور وحقوق المياه اللازمة لأعمال أرامكو السعودية.



وبموجب اتفاقية الامتياز، يجب على أرامكو السعودية الحصول على ما يلزم من تراخيص وتصاريح وموافقات قد تكون إلزامية بموجب نظام الموارد الهيدروكربونية، ونظام إمدادات الغاز وتسعيه واللوائح الصادرة بموجب هذين النظامين، علماً أن جميع المواد الهيدروكربونية الموجودة في المملكة مملوكة للمملكة، وبمجرد استخراج هذه المواد الهيدروكربونية أو استخلاصها من قبل أرامكو السعودية تؤول ملكيتها تلقائياً إلى أرامكو السعودية عند نقطة نقل الملكية. ولا تمتلك أرامكو السعودية أي حقوق في أي موارد طبيعية داخل منطقة الامتياز بخلاف المواد الهيدروكربونية، باستثناء ما يُنص عليه خلاف ذلك في الامتياز.

وتخضع الحقوق الممنوحة لأرامكو السعودية بموجب الامتياز لنظام المواد الهيدروكربونية وغيره من الأنظمة المطبقة، بما في ذلك قرارات الإنتاج الصادرة عن الحكومة من واقع سلطتها السيادية. ولا يجوز لأرامكو السعودية بيع المواد الهيدروكربونية أو مشتقاتها إلى أي كيان بما يخالف ما تراه الحكومة ضرورياً من قرارات لحماية مصالح المملكة الأمنية الأساس في أوقات الحروب أو غيرها من حالات الطوارئ في العلاقات الدولية.

#### مدة الامتياز

يظل الامتياز سارياً لمدة 40 عاماً من تاريخ سريانه، ما لم يتم إنهاؤه قبل ذلك طبقاً لأحكامه.

وسوف تصدر الحكومة قراراً بتمديد الامتياز لمدة 20 عاماً بعد مرور 30 عاماً على تاريخ بدء سريانه، على أن تستوفي أرامكو السعودية الشروط التالية: (أ) أن تكون أرامكو السعودية قد بذلت الجهود المعقولة لزيادة الاحتياطيات ومعدل استخلاصها إلى أقصى حد في منطقة الامتياز، مع مراعاة قرارات الإنتاج وظروف سوق المواد الهيدروكربونية. (ب) أن تكون أرامكو السعودية قد نفذت أعمالها بطريقة: (1) تتسم بالكفاءة الاقتصادية. (2) تعزز إنتاجية المكامن على المدى البعيد في منطقة الامتياز. (3) تدعم جودة إدارة المواد الهيدروكربونية، في جميع الحالات، وفقاً لنظام المواد الهيدروكربونية. (ج) أن تكون أرامكو السعودية قد زاولت أنشطتها وأعمالها بشكل عام في المملكة بطريقة تتسم بالكفاءة الاقتصادية وبما يعزز كفاءة اقتصاد المملكة.

وفي حالة تمديد الامتياز حسبما هو مبين في الفقرة السابقة، يجوز تعديل الامتياز وتمديده لمدة 40 عاماً إضافية بعد مرور الذكرى الستين على تاريخ سريانه إذا أرسلت أرامكو السعودية إشعاراً إلى الحكومة تؤكد فيه عزمها تمديد الامتياز، وذلك في أي وقت بدءاً من الذكرى الخمسين لتاريخ سريان الامتياز وحتى انقضاء الذكرى الثالثة والخمسين لتاريخ سريان الامتياز، على أن يجري الطرفان مفاوضات حصرية لمدة عامين (يجوز للطرفين تمديدها أو تخفيضها) تبدأ بنهاية الذكرى الثالثة والخمسين لتاريخ السريان، وذلك للتوصل إلى اتفاق بشأن شروط وأحكام تعديل الامتياز وتمديده. وإذا لم تتمكن الحكومة وأرامكو السعودية من التوصل إلى اتفاق بشأن تعديل الامتياز وتمديده خلال مدة المفاوضات المذكورة، واختارت الحكومة التفاوض مع طرف آخر للدخول في اتفاقية تخص أي أنشطة أو أعمال متعلقة بالمواد الهيدروكربونية في منطقة الامتياز، يكون لأرامكو السعودية حق أولوية الدخول في اتفاقية مع الحكومة بنفس الشروط والأحكام المتفق عليها بين الحكومة والطرف الآخر، شريطة أن تبلغ أرامكو السعودية الحكومة برغبتها في ممارسة حق الأولوية خلال 120 يوماً من استلام إشعار مكتوب من الحكومة يضم مسودة الاتفاقية بأكملها مع الطرف الآخر بشأن أنشطة وأعمال المواد الهيدروكربونية.

#### الربح والضرائب

حتى 31 ديسمبر 2016، بلغ الربح المستحق الدفع للحكومة بموجب اتفاقية الامتياز الأصلية ما يساوي (أ) 20% من قيمة النفط الخام ومكافئ النفط الخام للمنتجات المكررة التي تباع كصادرات و(ب) 12.5% من المتحصلات المستلمة من بيع الغاز الطبيعي و(ج) 12.5% من 0.035 دولار لكل مليون وحدة حرارية بريطانية من الغاز الطبيعي المعالج في إنتاج مشتقات الغاز و(د) مبلغ محدد حسب كمية النفط الخام ومكافئ النفط الخام من المنتجات المكررة المباعة داخل المملكة. ووفقاً لهذه المتطلبات، سددت أرامكو السعودية ريوغاً إلى الحكومة بقيمة 101.3 مليار ريال (27.0 مليار دولار) عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016.

واعتباراً من 1 يناير 2017، يُحتسب الربح المستحق للحكومة عن أعمال أرامكو السعودية كما يلي:

- فيما يخص إنتاج أرامكو السعودية من النفط الخام والمكثفات، بما في ذلك ما تستخدمه أرامكو السعودية في أعمالها، يُحتسب الربح بناءً على نظام تصاعدي يُطبق على قيمة إنتاج النفط الخام والمكثفات. وسيتم تقييم الإنتاج على أساس أسعار البيع الرسمية لأرامكو السعودية. وسيطبق معدل الربح الساري على قيمة الإنتاج على أساس شهري وبناءً على متوسط الأسعار اليومية لخام برنت في بورصة انتركونتيننتال (أو أي بورصة تصبح خلفاً لها) عن كل يوم خلال تلك الفترة، حيث حُدّد لمعدل الربح الساري حدّ أدنى يبلغ 20% لأسعار الإنتاج حتى 70 دولاراً أمريكياً للبرميل، ثم معدل هامشي يبلغ 40% لأسعار الإنتاج التي تتجاوز 70 دولاراً أمريكياً للبرميل إلى 100 دولار أمريكي للبرميل، معدل هامشي يبلغ 50% لأسعار الإنتاج التي تتجاوز 100 دولار أمريكي للبرميل.
- وفيما يخص إنتاج أرامكو السعودية من الغاز الطبيعي والإيثان وسوائل الغاز الطبيعي، باستثناء الكميات التي تستخدمها أرامكو السعودية في أعمال التنقيب والإنتاج وما يرتبط بها من أعمال (بما في ذلك النقل وخطوط الأنابيب ومرافق التخزين والتصدير ومعامل التجزئة ومعامل الغاز وسوائل الغاز الطبيعي)، يُحسب الربح على أساس معدل ثابت مقداره 12.5% يتم تطبيقه على مُعامل تحدده وزارة الطاقة. وكما في 31 ديسمبر 2019، فإن المُعامل الذي يتم احتساب الربح بناءً عليه هو 0.035 دولار لكل مليون وحدة حرارية بريطانية لسوائل الغاز الطبيعي (البوتان والبنزين الطبيعي) والبروبان، والبوتان والبنزين الطبيعي) 0.00 دولار لكل مليون وحدة حرارية بريطانية للغاز الطبيعي (الميثان) والإيثان. ولوزير الطاقة تعديل الأسعار التي تُحسب على أساسها تلك الكميات، مع مراعاة الأسعار التي تحقق معدل العائد الداخلي المستهدف الذي يحدده وزير الطاقة بالتنسيق مع أرامكو السعودية.

وبموجب تعديلات الامتياز السارية اعتباراً من 1 يناير 2020، سيتم تعديل مبالغ الربح المستحقة للحكومة فيما يخص إنتاج أرامكو السعودية من النفط الخام والمكثفات بما في ذلك ما تستخدمه أرامكو السعودية في أعمالها على أساس حدّ أدنى نسبته 15% لأسعار الإنتاج التي تصل إلى 70 دولاراً للبرميل، ومعدل هامشي يبلغ 45% لأسعار الإنتاج التي تتجاوز 70 دولاراً حتى 100 دولار للبرميل، ومعدل هامشي نسبته 80% لأسعار الإنتاج التي تتجاوز 100 دولار للبرميل.

وفي سبيل زيادة إنتاج الغاز لسد حاجة المملكة، يحق للحكومة أن تقرر عدم تحصيل الربح على الغاز الطبيعي وسوائل الغاز الطبيعي (بما في ذلك الإيثان) والمكثفات، للمدة التي تحددها لأي حقل تستدعي اقتصاديات تطويره ذلك الإعفاء. وبموجب السلطة المفوضة لوزارة الطاقة بموجب اتفاقية الامتياز، فقد قررت وزارة الطاقة في 25 فبراير 2018م عدم تحصيل مبالغ الربح المستحقة من الشركة على إنتاج المكثفات لمدة خمس سنوات تبدأ من 1 يناير 2018م. وفي 17 سبتمبر 2019م، أصدرت وزارة الطاقة القرار الوزاري رقم 1441/422/1، بتاريخ 18 محرم 1441هـ (الموافق 17 سبتمبر 2019م)، الذي يقضي بتمديد الفترة التي تُعفى خلالها أرامكو السعودية من دفع الربح على إنتاج المكثفات بعد انتهاء فترة الأعوام الخمسة الحالية، وذلك لفترة إضافية مدتها 10 أعوام، مع إمكانية تمديدتها لفترات لاحقة مدتها 10 سنوات ما لم تقرر الحكومة أن الجوانب الاقتصادية التي تؤثر على تطوير حقل الغاز لا تضمن ذلك التمديد.

ويحق للحكومة أن تقرر أخذ الربح كله أو بعضه في صورة عينية من المواد الهيدروكربونية المنتجة. وتخضع أرامكو السعودية لنظام ضريبة الدخل بالمملكة، وتكون ضريبة الدخل مستحقة شهريًا.

#### اتفاقية الشراء المتعلقة بالاستحواذ المحتمل على حصة صندوق الاستثمارات العامة البالغة 70% في شركة سابك

أبرمت الشركة في 27 مارس 2019 اتفاقية شراء مع صندوق الاستثمارات العامة لشراء حصة الصندوق البالغة 70% في شركة سابك مقابل مبلغ إجمالي قدره 69.1 مليار دولار، على أن يُسدد المبلغ في تاريخ إقفال الصفقة نقدًا وبما يعادل 50% من قيمة الشراء (خاضع للتعديل نتيجة بعض النفقات)، ويُسدد المبلغ المتبقي الذي يمثل 50% من قيمة الشراء على شكل قرض مقدم من البائع. وفي 6 أكتوبر 2019، اتفقت أرامكو السعودية مع صندوق الاستثمارات العامة على تعديل شروط الدفع، بحيث تسدد نسبة 36% من قيمة الشراء نقدًا عند تاريخ التسوية (خاضع للتعديل نتيجة بعض النفقات)، ويُسدد المبلغ المتبقي الذي يمثل 64% من قيمة الشراء على شكل قرض مقدم من البائع، وسيتم ضمان قرض البائع من خلال أربعة سندات لأمر منفصلة صادرة عن أرامكو السعودية لصالح صندوق الاستثمارات العامة. ووفقًا لشروط اتفاقية الشراء، ستدفع أرامكو السعودية تكاليف قرض إلى الصندوق في تاريخ إقفال الصفقة في شكل دفعة نقدية تساوي 1,875 مليون ريال (500 مليون دولار) وإصدار خمسة سندات لأمر إضافية بقيمة إجمالي يبلغ قدرها 2.5 مليار دولار.

وعليه، سوف يصبح قرض البائع والمبلغ المتبقي من تكاليف القرض المضمون بموجب سندات لأمر مستحقًا وواجب الدفع على النحو التالي:

- (1) بتاريخ 30 سبتمبر 2020 أو قبله، تكاليف قرض بقيمة 250 مليون دولار.
- (2) بتاريخ 30 سبتمبر 2021 أو قبله، مبلغ يساوي 16% من قيمة الشراء بالإضافة إلى تكاليف قرض بقيمة 250 مليون دولار.
- (3) بتاريخ 30 سبتمبر 2022 أو قبله، مبلغ يساوي 16% من قيمة الشراء.
- (4) بتاريخ 30 سبتمبر 2023 أو قبله، مبلغ يساوي 16% من قيمة الشراء بالإضافة إلى تكاليف قرض بقيمة 750 مليون دولار.
- (5) بتاريخ 30 سبتمبر 2024 أو قبله، يستحق مبلغ يساوي 16% من سعر الشراء بالإضافة إلى تكاليف قرض بقيمة 750 مليون دولار.
- (6) بتاريخ 30 سبتمبر 2025 أو قبله، تكاليف قرض بقيمة 500 مليون دولار.

وسيكون كل سند لأمر قابلاً للتظهير بالكامل ويجوز للصندوق رهنه. ومع ذلك، إذا تلقى الصندوق أي عرض أو التزام بالتمويل ينص على نقل سند الأمر، فيجوز لأرامكو السعودية في غضون 30 يومًا من تلقي إشعار بهذا العرض أو الالتزام إخطار الصندوق كتابيًا بنيتها في شراء جميع السندات لأمر أو بعضها المقرر نقلها بالشروط نفسها. وفي حال لم تقرر أرامكو السعودية شراء السندات لأمر المراد نقل ملكيتها وتسديد ثمنها، فإنه يجوز للصندوق نقل ملكية تلك السندات لأمر خلال الفترة التالية البالغ قوامها 120 يومًا، علمًا أن أرامكو السعودية تعتزم حاليًا سداد السندات لأمر على مراحل من خلال تدفقاتها النقدية أو مصادر التمويل الخارجية، أو كلا الأمرين معًا.

ومن المتوقع إتمام صفقة الاستحواذ في النصف الأول من عام 2020.

#### الاتفاقيات المبرمة مع العملاء الرئيسيين

لا يوجد عميل بعينه شكل 5% أو أكثر من إجمالي إيرادات أرامكو السعودية ومصادر الدخل الآخر المتعلق بالمبيعات في السنوات المنتهية في 31 ديسمبر 2016 و2017 و2018 و2019، بخلاف عميل واحد في عام 2016، شكّل 6% تقريبًا من إجمالي إيرادات أرامكو السعودية ومصادر الدخل الآخر المتعلق بالمبيعات.

#### الاتفاقيات المبرمة مع الموردين الرئيسيين

تشتري أرامكو السعودية المواد والخدمات من الموردين المحليين والدوليين. وجدير بالذكر أنه لا يوجد مورّد بعينه شكّل 5% أو أكثر من إجمالي مشتريات أرامكو السعودية في السنوات المنتهية في 31 ديسمبر 2016 أو 2017 أو 2018 أو 2019.

#### اتفاقيات التمويل واتفاقيات الضمانات

يوضح الجدول التالي اتفاقيات التمويل والضمان الجوهرية التي أبرمتها أرامكو السعودية لأغراض ترتبط بأعمالها:

#### تفاصيل اتفاقيات التمويل واتفاقيات الضمانات الجوهرية

نوع التمويل	تاريخ الإنهاء	الشروط القانونية الرئيسية
برنامج السندات العالمية متوسطة الأجل:		
السندات الممتازة غير المشمولة بضمان بقيمة مليار دولار أمريكي	16 أبريل 2022	التعهدات المتعارف عليها وحالات التقصير
السندات الممتازة غير المشمولة بضمان بقيمة ملياري دولار أمريكي	16 أبريل 2024	التعهدات المتعارف عليها وحالات التقصير
السندات الممتازة غير المشمولة بضمان بقيمة ثلاثة مليارات دولار أمريكي	16 أبريل 2029	التعهدات المتعارف عليها وحالات التقصير
السندات الممتازة غير المشمولة بضمان بقيمة ثلاثة مليارات دولار أمريكي	16 أبريل 2039	التعهدات المتعارف عليها وحالات التقصير
السندات الممتازة غير المشمولة بضمان بقيمة ثلاثة مليارات دولار أمريكي	16 أبريل 2049	التعهدات المتعارف عليها وحالات التقصير

نوع التمويل	تاريخ الإنهاء	الشروط القانونية الرئيسية
<b>برنامج إصدار الصكوك:</b> صكوك بقيمة 11.25 مليار ريال سعودي	10 إبريل 2024	التعهدات المتعارف عليها وحالات التقصير
<b>تسهيلات ائتمانية متجددة:</b> تسهيل تقليدي بالدولار الأمريكي لمدة 5 أعوام (بقيمة 6 مليارات دولار أمريكي) تسهيل مرابحة بالريال السعودي لمدة 5 أعوام (بقيمة 7.5 مليار ريال (2 مليار دولار أمريكي)) تسهيل تقليدي بالدولار الأمريكي لمدة 364 يومًا (بقيمة مليار دولار أمريكي) تسهيل مرابحة بالريال السعودي لمدة 364 يومًا (بقيمة 3.75 مليار ريال (مليار دولار أمريكي))	26 مارس 2022	التعهدات المتعارف عليها وحالات التقصير
<b>أخرى:</b> ضمان إنجاز الأعمال المقدم لصالح شركة صدارة ضمان إنجاز الأعمال المقدم لصالح بتروراينج	31 ديسمبر 2020 1 يوليو 2020	لا ينطبق لا ينطبق

يُرجى الرجوع إلى القسم السابع بعنوان: القوائم المالية - الإيضاح 19 القروض، والقسم الثامن: معلومات مالية وقانونية إضافية - قائمة إجمالي مديونية أرامكو السعودية، لمزيد من التفاصيل فيما يتعلق بالترتيبات المالية الجوهرية. ويُرجى الرجوع إلى القسم السابع بعنوان: القوائم المالية - الإيضاح رقم 27 - الموجودات والمطلوبات المحتملة لمزيد من التفاصيل فيما يتعلق بالضمانات المادية.

### الملكية الفكرية

تقيم أرامكو السعودية التقنيات الحديثة وتطورها وتستخدمها بطريقة مخصصة لخدمة أعمالها التشغيلية لضمان استمرارية أعمالها على المدى البعيد، وتعزيز كفاءتها التشغيلية وزيادة أرباحها، والحد من الأثر البيئية الناجمة عن أعمالها التشغيلية. واستطاعت أرامكو السعودية بفضل حجم احتياطياتها من المواد الهيدروكربونية وإمكاناتها التشغيلية تحقيق مكاسب وقيمة كبيرة من تقنيات كانت فوائدها ستكون هامشية لولا ذلك.

وتركز أرامكو السعودية مبادراتها التقنية على ثلاثة محاور، هي: قطاع التنقيب والإنتاج، وقطاع التكسير والمعالجة والتسويق، والاستدامة. ويأتي في مقدمة أهداف تطوير تقنيات قطاع التنقيب والإنتاج تحسين وسائل اكتشاف احتياطيات مواد هيدروكربونية جديدة، وتحسين معدلات استخلاص النفط، وزيادة الإنتاجية، واكتشاف وسائل كيميائية جديدة، وخفض تكاليف الإنتاج اللاحقة لأعمال الحفر. بينما تتركز أهداف تطوير تقنيات قطاع التكسير والمعالجة والتسويق في المقام الأول على تعظيم القيمة عبر مختلف مراحل سلسلة القيمة الهيدروكربونية، وإيجاد طرق جديدة ومحسنة لتوفير المنتجات. ويتمثل الهدف من وراء تطوير تقنيات الاستدامة في زيادة الاستخدامات الأخرى للنفط الخام غير تلك المتعلقة بالوقود، وتحقيق استدامة النفط الخام ذي الكثافة الكربونية المنخفضة، وتعزيز استدامة منظومة النقل وتوفير حلول فاعلة ذات كثافة كربونية منخفضة.

### التقاضي

تتعرض أرامكو السعودية من وقت لآخر لعدد من الدعاوى والقضايا والتحقيقات الرقابية وغيرها من الأمور القانونية التي تنشأ في السياق الطبيعي للأعمال، بما في ذلك المطالبات التعاقدية المتعلقة بالمشاريع الإنشائية واتفاقيات تقديم الخدمات التي تبرمها أرامكو السعودية والمطالبات المتعلقة بملكية الأراضي والدعاوى الخاصة بالبيئة. علاوة على ذلك، تعرضت أرامكو السعودية فيما مضى لدعاوى تتعلق بمنع الاحتكار في الولايات المتحدة الأمريكية.

وعلاوة على ذلك، قد تتأثر صادرات أرامكو السعودية أو الشركات المنتسبة لها من النفط الخام والمنتجات المكررة والمواد البتروكيميائية إلى الدول الأجنبية بالدعاوى أو النزاعات القضائية أو الاتفاقيات التي تؤدي إلى فرض تدابير تجارية على الواردات، بما في ذلك رسوم مكافحة الإغراق والرسوم التعويضية، والتدابير الوقائية، وتراخيص الاستيراد، والاشتراطات الجمركية. وتتوقف احتمالية تعرض أرامكو السعودية لهذه التدابير والأثر الناجم عنها على الأنظمة المحلية المعمول بها في الدولة التي تُصدّر إليها المنتجات ذات الصلة، وعلى اتفاقيات التجارة الدولية المطبقة.

ونتيجة للتقاضي والمسائل القانونية الأخرى غير مؤكدة بطبيعتها. وترى أرامكو السعودية أن لديها دفوعًا مقبولة بشأن المسائل والدعاوى القانونية المرفوعة ضدها في الوقت الحالي. وقد تختلف النتائج الفعلية لهذه الإجراءات بشكل جوهري عن التقديرات الحالية. وتجدر الإشارة إلى أنه حتى اليوم لم تشكل أي من أنواع هذه المسائل القانونية أي أثر جوهري على أعمال أرامكو السعودية أو مركزها المالي. وحتى تاريخ 31 ديسمبر 2019، لا يوجد أي دعاوى قضائية أو مطالبات (بما في ذلك أي دعوى قضائية قائمة أو مهدد بإقامتها) أو أي تحقيقات جارية يمكن أن تؤثر تأثيرًا جوهريًا على أعمال أرامكو السعودية وشركاتها التابعة أو مركزها المالي.

## التوقعات والإفادات المستقبلية

قد يحتوي هذا التقرير على إفادات مستقبلية متعلقة بأعمال أرامكو السعودية ووضعها المالي ونتائج أعمالها، فضلاً عن بعض الخطط والنوايا والتوقعات والافتراضات والأهداف والأفكار الخاصة بأرامكو السعودية. وتشمل هذه الإفادات جميع الأمور التي لا تدرج ضمن الحقائق التاريخية، إلا أنها يُستدل عليها بوجه عام، ولكن ليس دائماً، باستخدام كلمات مثل "تعتقد" أو "تتوقع" أو "من المتوقع" أو "يتوقع" أو "تعتزم" أو "تقدر" أو "يحتمل" أو "سيكون" أو "من المحتمل" أو "يمكن" أو "من الممكن" أو "تخطط" أو الكلمات والمصطلحات المماثلة، بما في ذلك الصيغ النافية لهذه المفردات وغيرها من المفردات المقاربة أو المشابهة لها في المعنى.

وينبغي للمستثمرين المحتملين مراعاة أن الإفادات المستقبلية لا تشكل ضماناً للأداء المستقبلي لأرامكو السعودية وأن مركزها المالي ونتائج أعمالها وتطور القطاعات التي تعمل فيها قد تختلف بصورة جوهرية عما تبينه أو تقترحه تلك الإفادات المستقبلية، وحتى إذا كان المركز المالي لأرامكو السعودية ونتائج أعمالها وتطور القطاعات التي تعمل فيها متوافقاً مع هذه الإفادات المستقبلية، فقد لا تكون تلك النتائج أو التطورات مؤشراً على النتائج أو التطورات في الفترات اللاحقة.

وقد وردت العوامل التي يمكن أن تؤدي إلى نشوء اختلاف فيما بين النتائج الفعلية بصورة جوهرية عن توقعات أرامكو السعودية في التنبؤات الواردة في هذا التقرير، وتشمل، على سبيل المثال لا الحصر، ما يلي:

- العرض والطلب على النفط والغاز وتقلبات الأسعار التي تطرأ عليهما.
- أوضاع السوق الاقتصادية العالمية.
- المنافسة في القطاعات التي تزاوّل فيها أرامكو السعودية أعمالها.
- الظروف التي تؤثر على نقل المنتجات.
- المخاطر التشغيلية المتعارف عليها في قطاعات النفط والغاز وأعمال التكرير والبتروكيميائيات.
- الدورات الطبيعية للأسعار في قطاعات النفط والغاز والتكرير والبتروكيميائيات.
- أحوال الطقس.
- عدم الاستقرار السياسي والاجتماعي والاضطرابات والنزاعات المسلحة القائمة أو المحتملة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وغيرها من المناطق.
- إدارة نمو أرامكو السعودية.
- المخاطر المرتبطة بالمشاريع قيد التطوير وصفقات الاستحواذ والمشاريع المشتركة الحالية والمستقبلية، بما في ذلك تلك المتعلقة بشركة سابك.
- إدارة الشركات التابعة لأرامكو السعودية وأعمالها المشتركة ومشاريعها المشتركة وشركاتها الزميلة والمنشآت التي تمتلك فيها حصة أقلية.
- تعرض أرامكو السعودية لمخاطر أسعار الفائدة ومخاطر أسعار صرف العملات الأجنبية.
- المخاطر المرتبطة بالعمل في قطاع يخضع لأنظمة خاصة به والتغييرات التي تطرأ على اللوائح المتعلقة بالنفط أو الغاز أو البيئة أو غيرها من اللوائح التي تؤثر على قطاعات عمل أرامكو السعودية.
- الدعاوى أو النزاعات أو الاتفاقيات المتعلقة بالتجارة الدولية.

ويقدم الجزء الخاص بعوامل المخاطر في القسم الخامس: المخاطر، عرضاً تفصيلياً للعوامل التي قد تؤثر على الأداء المستقبلي للشركة والقطاعات التي تعمل فيها. وفي ضوء هذه المخاطر، فقد لا تتحقق الاحتمالات والافتراضات والتوقعات الواردة في هذا التقرير.

لا تتحمل الشركة أي التزام بتحديث أو تنقيح أي بيانات استشرافية، سواء نتيجة معلومات جديدة أو أحداث مستقبلية أو خلافه، وجميع البيانات الاستشرافية المنسوبة للشركة أو لأشخاص يمثلونها، خطية كانت أو شفوية، هي مقيدة بشكل صريح بالتنبؤات الواردة أعلاه.

## قائمة الاختصارات والمصطلحات

### العملات

ريال  
ريال سعودي

دولار  
دولار أمريكي

### وحدات القياس

برميل  
براميل النفط الخام أو المكثفات أو المنتجات  
المكررة.

في اليوم  
تُستخدَم السنة الميلادية في حساب الكميات  
على أساس يومي

### اختصارات أخرى

اكتفاء  
برنامج تعزيز القيمة المضافة الإجمالية  
لقطاع التوريد في المملكة

أوبك  
منظمة البلدان المصدرة للنفط

**مصطلحات فنية****إجمالي الطاقة التكريرية**

إجمالي الطاقة التكريرية لأرامكو السعودية والمشاريع المشتركة والمنشآت الأخرى التي تمتلك أرامكو السعودية حصصاً فيها.

**الاحتياطيات الثابت وجودها**

هي كميات السوائل والغاز التي يمكن، من خلال تحليل بيانات علوم الأرض والهندسة، تقدير إمكانية إنتاجها بتكلفة اقتصادية بدرجة معقولة من الدقة - وذلك بدءاً من تاريخ معين، ومن مكامن معروفة، وفي ظل الظروف الاقتصادية وأساليب التشغيل والأنظمة الحكومية القائمة - قبل الوقت الذي تنتهي فيه العقود التي تعطي حق التشغيل، ما لم تُشر الأدلة إلى أن التجديد مؤكد بدرجة معقولة، وبغض النظر عما إذا كانت طرق التقدير حتمية أو احتمالية. ويجب أن يكون مشروع استخراج المواد الهيدروكربونية قد بدأ أو يجب أن يؤكد المشغل بشكل معقول بأنه سيبدأ المشروع في غضون فترة زمنية معقولة.

**التحديد**

حضر آبار جديدة لمعرفة الحدود الأفقية والرأسية لما يُكتشف من حقول النفط أو الغاز.

**السوائل**

النفط الخام، والمكثفات، وسوائل الغاز الطبيعي.

**الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة**

متوسط الحد الأقصى لعدد براميل النفط الخام في اليوم التي يمكن إنتاجها لمدة سنة واحدة خلال أي فترة تخطيط مستقبلي، وذلك بعد احتساب جميع النفقات الرأسمالية المخطط لها وتكاليف الصيانة والإصلاح والتشغيل، وبعد منح ثلاثة أشهر لإجراء التعديلات التشغيلية.

**العمر المتبقي للاحتياطيات**

يحتسب العمر المتبقي للاحتياطيات على أساس وحدة برميل المكافئ النفطي بقسمة الاحتياطيات الثابت وجودها كما في نهاية عام محدد على إنتاج تلك السنة.

**الغاز الطبيعي**

هو الغاز المُنتج في معامل الغاز في أرامكو السعودية ويتم بيعه داخل المملكة.

**الكميات المكررة في المصفاة**

حجم النفط الخام المُعالج من خلال إحدى المصافي وتحويله إلى منتجات بسيطة ونهائية.

**المكثفات**

مواد هيدروكربونية خفيفة تصاحب إنتاج الغاز الخام وتتكثف وتتحول إلى منتجات سائلة في درجات الحرارة والضغط الطبيعية المرتبطة بمعدات الإنتاج على السطح.

**النفط العربي الثقيل**

النفط الخام بدرجة كثافة تقل عن 29 درجة وبمحتوى كبريتي تتجاوز نسبته 2.9%.

**النفط العربي الخفيف**

النفط الخام بدرجة كثافة تتراوح بين 32 و36 درجة وبمحتوى كبريتي تتراوح نسبته بين 1.3% و2.2%.

**النفط العربي الخفيف جداً**

النفط الخام بدرجة كثافة تتراوح بين 36 و40 درجة وبمحتوى كبريتي تتراوح نسبته بين 0.5% و1.3%.

**النفط العربي المتوسط**

النفط الخام بدرجة كثافة تتراوح بين 29 و32 درجة وبمحتوى كبريتي تتراوح نسبته بين 2.2% و2.9%.

**النفط العربي الممتاز**

النفط الخام بدرجة كثافة تزيد على 40 درجة وبمحتوى كبريتي تقل نسبته عن 0.5%.

**تكاليف الإنتاج**

مجموع تكاليف التشغيل وقيمة الاستهلاك التي تعكس كلاً من انخفاض قيمة الموجودات مع مرور الوقت وتكاليف التشغيل.

**تكاليف الإنتاج اللاحقة لأعمال الحفر**

أعمال النفط والغاز (1) التكاليف المتعلقة بالإنتاج؛ و(2) الضرائب خلاف ضرائب الدخل؛ و(3) المصروفات الإدارية العمومية المتعلقة بالإنتاج. ويُستثنى من تكاليف الإنتاج اللاحقة لأعمال الحفر تكاليف أعمال التنقيب، والرعي، والبحث والتطوير، وتكاليف الاستهلاك.

**سوائل الغاز الطبيعي**

المواد الهيدروكربونية السائلة أو التي يتم تسيلها من خلال معالجة الغاز الطبيعي أو تنقيته أو تركيزه. ولغايات احتساب الاحتياطيات، يُصنّف الإيثان ضمن سوائل الغاز الطبيعي. أما عند احتساب الإنتاج، فيُدرج الإيثان منفصلاً عن سوائل الغاز الطبيعي.

**صافي الطاقة الإنتاجية**

حصة أرامكو السعودية في إجمالي الطاقة الإنتاجية، وتحسب بضرب إجمالي الطاقة الإنتاجية لكل منشأة تمتلك فيها أرامكو السعودية حصة في نسبة ملكية أرامكو السعودية في المنشأة المالكة.

**صافي الطاقة التكريرية**

حصة أرامكو السعودية في إجمالي الطاقة التكريرية، وتُحسب بضرب إجمالي الطاقة التكريرية في كل مصفاة تمتلك فيها أرامكو السعودية حصة في نسبة ملكية أرامكو السعودية في المنشأة المالكة للمصفاة.

**غاز البترول المُسال**

مزيغ من المواد الهيدروكربونية المشبعة وغير المشبعة، ويحتوي على خمس ذرات كربون كحد أقصى، ويستخدم كوقود منزلي.

## تعريفات

### أرامكو السعودية

شركة الزيت العربية السعودية، والشركات التابعة لها المؤخدة، وحيثما يتطلب السياق، أعمالها المشتركة، ومشروعاتها المشتركة، وشركاتها الزميلة. أي مرجع إلى "لنا" أو "نحن" أو "لدينا" يشير إلى أرامكو السعودية ما لم ينص على خلاف ذلك. ولا يفرق النص بين نشاطات وأعمال الشركة والشركات التابعة لها ما لم ينص على خلاف ذلك.

### أرلانكسيو

أرلانكسيو هولدينغ بي في، وهي شركة تابعة لأرامكو السعودية ومملوكة لها بالكامل ومتخصصة في الكيمياءات.

### أعمال مشتركة

تنشأ عندما يكون للمستثمرين حقوق في موجودات وعليهم التزامات تجاه مطلوبات ترتيب مشترك.

### إس-أويل

شركة إس-أويل.

### اتفاق باريس

اتفاق ضمن اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ.

### اتفاقية الامتياز

وفقاً للتعريف الوارد في القسم الثامن: معلومات إضافية - الاتفاقيات الجوهرية - اتفاقية الامتياز.

### اتفاقية الامتياز الأصلية

وفقاً للتعريف الوارد في القسم الثامن: معلومات إضافية - الاتفاقيات الجوهرية - اتفاقية الامتياز.

### الإدارة العليا

كبار التنفيذيين ومسؤولو أرامكو السعودية الآخرون المنخرطون في إدارتها والمشاركون في وضع إستراتيجياتها أو صنع قراراتها أو تنفيذ أعمالها برغم تبعيتهم لكبار التنفيذيين.

### الإدراج

قبول كامل الأسهم لإدراجها وتداولها في السوق المالية وفقاً لقواعد التسجيل والإدراج.

### التعليمات المنظمة لتملك المستثمرين الإستراتيجيين الأجانب حصصاً إستراتيجية في الشركات المدرجة

التعليمات المنظمة لتملك المستثمرين الإستراتيجيين الأجانب حصصاً إستراتيجية في الشركات المدرجة الصادرة بموجب قرار مجلس هيئة السوق المالية رقم 3-65-2019 وتاريخ 17 شوال 1440هـ (الموافق 17 يونيو 2019م) وما يطرأ عليها من تعديلات.

### الجمعيات العامة

الجمعية العامة العادية أو الجمعية غير العادية.

### الحكومة

حكومة المملكة، (وتفسر كلمة "حكومي/حكومية" وفقاً لذلك). وفي هذا السياق تعد الحكومة مالك رأسمال أرامكو السعودية.

### السعر المحلي

الأسعار المحددة لبيع المواد الهيدروكربونية الغازية في السوق المحلية، بما في ذلك منتجات الغاز التي تسعرها الحكومة.

### السندات الممتازة غير المشمولة بضمان

في 16 أبريل 2019، أصدرت أرامكو السعودية سندات ممتازة غير مضمونة بقيمة 12 مليار دولار في إطار برنامج السندات العالمية متوسطة الأجل، ويتضمن هذا الطرح خمس فئات، جميعها مستحقة الدفع على أساس نصف سنوي في نهاية الفترة، وهي على النحو التالي: سندات ممتازة بمبلغ قدره 1.0 مليار دولار أمريكي وعائد قدره 2.750% مستحقة في عام 2022، وسندات ممتازة بمبلغ قدره 2.0 مليار دولار أمريكي وعائد قدره 2.875% مستحقة في عام 2024، وسندات ممتازة بمبلغ قدره 3.0 مليار دولار أمريكي وعائد قدره 3.500% مستحقة في عام 2029، وسندات ممتازة بمبلغ قدره 3.0 مليار دولار أمريكي وعائد قدره 4.250% مستحقة في عام 2039، وسندات ممتازة بمبلغ قدره 3.0 مليار دولار أمريكي وعائد قدره 4.375% مستحقة في عام 2049.

### السوق المالية أو تداول

شركة السوق المالية السعودية، هي الجهة الوحيدة المرخص لها بالعمل بصفة سوق أوراق مالية في المملكة.

### السيطرة

باستثناء ما يتعلق بالمعلومات المالية، تعرف السيطرة بأنها قدرة الطرف المسيطر وحده أو بالاشتراك مع طرف منتسب له على التأثير بصورة مباشرة أو غير مباشرة على أفعال شخص آخر أو قراراته، من خلال ما يلي: (1) ملكية 30% أو أكثر من حقوق التصويت في شركة، أو (2) امتلاك حق تعيين 30% أو أكثر من أعضاء الجهاز الإداري للشركة. ويُعرّف "المسيطر" وفقاً للتفسير آنف الذكر.

وفيما يتعلق بالمعلومات المالية، تعرف السيطرة وفق المعايير الدولية للتقرير المالي على النحو التالي: تُعد الشركة مسيطرة على كيان ما عندما تكون الشركة مؤهلة للحصول على عائدات متغيرة أو مالكة لحقوق في تلك العائدات نظير مشاركتها في ذلك الكيان، مع امتلاكها للقدرة على التأثير في تلك العائدات من خلال سلطتها على ذلك الكيان.

### الشركات التابعة

باستثناء ما يتعلق بالمعلومات المالية، يطلق مصطلح "الشركات التابعة" على الشركات التي تخضع لسيطرة أرامكو السعودية من خلال قدرتها على التأثير بشكل مباشر أو غير مباشر على أفعال شخص آخر أو قراراته، إما بمفردها أو بالاشتراك مع شركة منتسبة لها، من خلال ما يلي: (1) ملكية 30% أو أكثر من حقوق التصويت في شركة، أو (2) امتلاك حق تعيين 30% أو أكثر من أعضاء الجهاز الإداري للشركة.

وفيما يتعلق بالمعلومات المالية، يطلق مصطلح "الشركات التابعة" وفق المعايير الدولية للتقرير المالي على الكيانات التي تسيطر عليها الشركة.

### الشركات التابعة الجوهرية

وفقاً للتعريف الوارد في القسم الثامن: معلومات إضافية - الشركات التابعة الجوهرية.

### الشركة

شركة الزيت العربية السعودية.

### القواعد المنظمة لاستثمار المؤسسات المالية

#### الأجنبية المؤهلة

القواعد المنظمة لاستثمار المؤسسات المالية الأجنبية المؤهلة في الأسهم المدرجة الصادرة بموجب قرار مجلس الهيئة رقم 1-42-2015 بتاريخ 15 رجب 1436هـ (الموافق 4 مايو 2015م) والمعدلة بموجب قرار مجلس الهيئة (3-65-2019) بتاريخ 14 شوال 1440هـ (الموافق 17 يونيو 2019م) وما يطرأ عليها من تعديلات.

### المجلس

أعضاء مجلس إدارة الشركة.

### المراجع

شركة برايس ووتر هاوس كوبرز محاسبون قانونيون، المراجع الخارجي المستقل للشركة.

### المساهم

أي مالك للأسهم.

### المستثمرون الأجانب

- الأفراد غير السعوديين المقيمون خارج المملكة.
- المؤسسات المسجلة خارج المملكة باستثناء المستثمرين الأجانب المؤهلين وفقاً للقواعد المنظمة لاستثمار المؤسسات المالية الأجنبية المؤهلة في الأوراق المالية المدرجة والتعليمات المنظمة لتملك المستثمرين الإستراتيجيين الأجانب حصصاً إستراتيجية في الشركات المدرجة.

**المستثمر الإستراتيجي الأجنبي**

شخص اعتباري أجنبي يهدف إلى تملك حصة إستراتيجية في الشركات المدرجة وفقاً للتعليمات المنظمة لتملك المستثمرين الإستراتيجيين الأجانب حصصاً إستراتيجية في الشركات المدرجة. ويقصد بمصطلح "حصة إستراتيجية" نسبة الملكية المباشرة في أسهم الشركة المدرجة، التي يهدف من خلالها إلى الاسهام في تعزيز الأداء المالي أو التشغيلي لهذه الشركة المدرجة.

**المعايير الدولية للتقرير المالي**

المعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة، والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة والمعتمدة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

**المعدل الإجمالي للحالات المسجلة**

مجموع حالات الإصابات المسجلة التي وقعت في مكان العمل لكل 200 ألف ساعة عمل.

**المعهد الأمريكي للبترول**

أكبر اتحاد تجاري في قطاع النفط والغاز بالولايات المتحدة الأمريكية.

**المناطق المحجوزة**

المناطق المحجوزة لأعمال أرامكو السعودية داخل منطقة الامتياز.

**المناطق المُستثناة**

المنطقة المحدودة المُستثناة من حقوق أرامكو السعودية بموجب الامتياز وتتمثل فيما يلي:

- (أ) حدود الحرمين الشريفين في كل من مكة المكرمة والمدينة المنورة، و(ب) المنطقة المقسومة والمنطقة المغمورة المحاذية لها طبقاً للاتفاقيات المبرمة بين المملكة ودولة الكويت، و(ج) المنطقة المشتركة الواقعة في البحر الأحمر بموجب الاتفاقية المبرمة بين المملكة وجمهورية السودان.

**المواد الهيدروكربونية**

النفط الخام والمكونات الهيدروجينية والكربونية الأخرى سواء في حالتها السائلة أم الغازية.

**الموثوقية**

الكمية الإجمالية للمنتجات المشحونة/المسلّمة خلال 24 ساعة من الوقت المقرر لها، مقسومة على إجمالي الكمية المُلتزم بها. ويؤثر أي تأخير ينشأ عن عوامل خاضعة لسيطرة الشركة (مثل أعمال الفُرَض وخطوط الأنابيب ومرافق التركيز أو أعمال الإنتاج) سلبيًا على هذا التقييم، في حين أن التأخيرات الناجمة عن ظروف تقع خارج نطاق سيطرة الشركة، مثل التقلبات الجوية، لا تؤخذ بعين الاعتبار. ويشير التقييم الذي يقل عن 100% إلى وجود مشكلات أثرت تأثيرًا سلبيًا على الموثوقية.

**النظام الأساس**

النظام الأساس للشركة، الصادر بموجب قرار مجلس الوزراء رقم (180) بتاريخ 1 ربيع الآخر 1439هـ (الموافق 19 ديسمبر 2017م)، والذي دخل حيز التنفيذ في 1 يناير 2018م.

**النتائج المحلي الإجمالي**

النتائج المحلي الإجمالي (وهو أشمل مقياس كمي لإجمالي النشاط الاقتصادي في الدولة، ويمثل القيمة النقدية لجميع البضائع المنتجة والخدمات المقدمة داخل الحدود الجغرافية للدولة على مدى فترة زمنية معينة).

**النطاق 1**

انبعاثات مباشرة تشمل (أ) احتراق الوقود من مصادر ثابتة في المواقع (ب) حرق الغاز في الشعلات (ج) تفريغ الغاز من المعدات (د) فتحات تصريف الغاز الموجودة في الخزانات ووحدات التجفيف (هـ) الانبعاثات المتسربة من مكونات.

**النطاق 2**

انبعاثات غير مباشرة تشمل انبعاثات الغازات المسببة لظاهرة الاحتباس الحراري، والتي تنتج من توليد الكهرباء التي يتم شراؤها أو جلبها للشركة والبخار الذي تستهلكه.

**انبعاثات الغازات المسببة لظاهرة****الاحتباس الحراري**

تتكون من ثاني أكسيد الكربون، والميثان، وأكسيد النيتروز، ومركبات الهيدروفلوروكربون، ومركبات البيروفلوروكربون، وسداسي فلوريد الكبريت.

**انبعاثات ثاني أكسيد الكبريت**

كمية انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكبريت الناجمة عن حرق الوقود الذي يحتوي على الكبريت وتصاعدها من أعمدة الاحتراق.

**بترورابغ**

شركة رابغ للتكرير والبتروكيمائيات، وهي مشروع مشترك أقامته أرامكو السعودية مع شركة سوميتومو كيميكال كومباني ليمتد في 2005، وهي شركة مساهمة عامة مدرجة في تداول.

**برنامج السندات العالمية متوسطة الأجل**

في 1 أبريل 2019، أطلقت أرامكو السعودية برنامج السندات العالمية متوسطة الأجل الذي يتيح للشركة إصدار سندات من حين لآخر.

**برنامج صكوك**

برنامج صكوك محلي سعودي أنشأته أرامكو السعودية في 22 جمادى الآخرة 1438هـ (الموافق 21 مارس 2017م) لإصدار صكوك تصل قيمتها الاسمية الإجمالية إلى 10 مليارات دولار أمريكي (37.5 مليار ريال).

**بريفكيم**

بريفكيم للبتروكيمائيات وبريفكيم للتكرير.

**بريفكيم للبتروكيمائيات**

بنغرانغ للبتروكيمائيات إس دي إن. بي إتش دي.

**بريفكيم للتكرير**

بنغرانغ للتكرير إس دي إن. بي إتش دي.

**تاريخ نفاذ الامتياز**

وفقاً لتعريف الوارد في القسم الثامن: معلومات إضافية - الاتفاقات الجوهرية - اتفاقية الامتياز.

**ترتيب مشترك**

يشير هذا المصطلح إلى عمل مشترك أو مشروع مشترك.

**تعديل اتفاقية الامتياز**

وفقاً لتعريف الوارد في القسم الثامن: معلومات إضافية - الاتفاقات الجوهرية - اتفاقية الامتياز.

**توتال**

شركة توتال إس إيه.

**داو**

داو إنكوربوريشن.

**دي اند ام**

ديغولير وماك نوتونز مستشار البترول المستقل.

**سابك**

الشركة السعودية للصناعات الأساسية.

**ساتورب**

شركة أرامكو السعودية توتال للتكرير والبتروكيمائيات، وهي مشروع مشترك بين أرامكو السعودية وشركة مصفاة توتال السعودية منذ عام 2008.

**ساسرف**

شركة مصفاة أرامكو السعودية الجبيل المعروفة سابقاً باسم شركة مصفاة أرامكو السعودية شل.

**سامرف**

شركة مصفاة أرامكو السعودية موبيل المحدودة، وهي مشروع مشترك بين الشركة العربية السعودية للتسويق والتكرير وشركة موبيل ينبع للتكرير منذ 1982.

**ستيلر**

شركة ستيلر للتأمين المحدودة.



**سعر التكافؤ**

تحدد وزارة الطاقة سعر كل من المنتجات السائلة ذات الصلة على حدة باستخدام صيغة تجمع بين المؤشرات المتعارف عليها دوليًا، أو سعر البيع الرسمي للشركة حيثما كان ذلك مناسبًا، بحسب كل منتج من المنتجات السائلة ذات الصلة، وعلى أساس سعر التعادل للصادرات أو الواردات أو كليهما معًا.

**سوميتومو**

سوميتومو كيميكا كومباني ليميتد.

**سينوك**

شركة البترول والكيمياويات الصينية.

**شبكة الغاز الرئيسية**

شبكة ضخمة من الأنابيب تربط مواقع إنتاج ومعالجة الغاز الرئيسية للشركة في جميع أنحاء المملكة.

**شركة أرامكو للتجارة**

شركة أرامكو لتجارة المنتجات البترولية.

**شركة سوميد**

الشركة العربية لأنابيب البترول.

**شركة زميلة**

كيان يكون للشركة تأثير جوهري عليه ولكن لا يخضع لسيطرتها، وعادة ما يكون ذلك في صورة امتلاك حصة تتراوح بين 20% و50% من حقوق التصويت. ويتمثل تأثير جوهري في صلاحية المشاركة في القرارات المتعلقة بالسياسات المالية والتشغيلية للكيان المستثمر فيه، لكنه لا يتضمن السيطرة المنفردة أو المشتركة على هذه السياسات.

**شركة منتسبة**

باستثناء ما يتعلق بالمعلومات المالية، يُقصد بمصطلح "منتسب" أي شخص يسيطر على شخص آخر أو يسيطر عليه ذلك الشخص الآخر، أو يخضع هو وذلك الشخص لسيطرة شخص ثالث، ويمكن أن تكون السيطرة مباشرة أو غير مباشرة في أي من تلك الحالات.

وفيما يتعلق بالمعلومات المالية، يطلق المصطلح "منتسب" وفق المعايير الدولية للتقرير المالي على الشركات التابعة للشركة والشركات المنتسبة لها والشركات الزميلة.

**شل**

شركة رويال داتش شل بي إل سي.

**صدارة**

شركة صدارة للكيمياويات، وهي مشروع مشترك بين أرامكو السعودية وشركة داو العربية السعودية بي في منذ 2011.

**صدي**

أكاديمية الحضر السعودية.

**فوجيان للتكرير والبتروكيماويات**

شركة فوجيان ريفانينق أند بتروكيميكا كومباني ليميتد، وهي مشروع مشترك تأسس بين كل من شركة أرامكو السعودية سينو المحدودة وشركة فوجيان بتروكيميكا المحدودة (وهي بدورها مشروع مشترك بين سينوبك وحكومة مقاطعة فوجيان الصينية) وشركة إكسون موبيل تشاينا بتروليوم أند بتروكيميكا كومباني ليميتد.

**قواعد التسجيل والإدراج**

قواعد التسجيل والإدراج الموافق عليها بقرار مجلس هيئة السوق المالية رقم 3-123-2017 بتاريخ 9 ربيع الآخر 1439هـ (الموافق 27 ديسمبر 2017م) والمعدلة بقرار مجلس الهيئة رقم 1-04-2019م بتاريخ 1 صفر 1441هـ (الموافق 30 سبتمبر 2019م).

**قواعد طرح الأوراق المالية والالتزامات المستمرة**

قواعد طرح الأوراق المالية والالتزامات المستمرة الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية بموجب قرار المجلس رقم (3-123-2017) وتاريخ 9 ربيع الآخر 1439هـ (الموافق 27 ديسمبر 2017م) بناءً على نظام السوق المالية وما طرأ عليه من تعديلات بموجب قرار مجلس هيئة السوق المالية رقم (1-104-2019) وتاريخ 1 صفر 1441هـ (الموافق 30 سبتمبر 2019م).

**كبار التنفيذيين/اللجنة الإدارية**

أعضاء الإدارة العليا للشركة الذين يتولون منصب الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين أو النائب الأعلى للرئيس.

**كثافة استهلاك الطاقة**

مقياس لقياس إجمالي الطاقة المستهلكة الناتجة عن كل وحدة من منتج والمتمثلة في ألف وحدة حرارية بريطانية لكل برميل مكافئ نفطي من إجمالي الإنتاج.

**كثافة انبعاثات الكربون**

مقياس انبعاثات الغازات المسببة لظاهرة الاحتباس الحراري - مكافئ ثاني أكسيد الكربون لكل برميل مكافئ نفطي المكثفات.

**كثافة انبعاثات غاز الميثان**

يتمثل حجم انبعاثات غاز الميثان المُقدر لكل وحدة من وحدات الغاز الطبيعي كنسبة مئوية.

**كثافة حرق الغاز في الشعلات**

كمية الغاز المحروق للبرميل الواحد من المكافئ النفطي (قدم مكعبة قياسية/ برميل مكافئ نفطي للإنتاج) داخل مرافق الشركة.

**لائحة حوكمة الشركات**

لائحة حوكمة الشركات الصادرة بموجب قرار مجلس إدارة هيئة السوق المالية رقم (8-16-2017م) بتاريخ 16 جمادى الأولى 1438هـ (الموافق 13 فبراير 2017م)، وما يطرأ عليها من تعديلات.

**لانكسيس**

شركة لانكسيس الألمانية.

**لوبريف**

شركة أرامكو السعودية لزيوت الأساس، وهي مشروع مشترك بين أرامكو السعودية وشركة جدوى للاستثمار الصناعي، التي استحوذت على حصة موبيل في المشروع في عام 2007.

**متوسط السعر المرجح**

بموجب قرار مجلس الوزراء رقم (370) بتاريخ 10 رجب 1439هـ (الموافق 27 مارس 2018م)، والقرار الوزاري الصادر عن وزارة الطاقة بالاتفاق مع وزارة المالية رقم (01-5928-1439) بتاريخ 27 شعبان 1439هـ (الموافق 13 مايو 2018م) والذي يسري ابتداءً من 17 مارس 2018م، حددت المملكة السعر المستحق للجهات المرخص لها لقاء ما تبيعه محليًا من منتجات الغاز بالأسعار التي تحددها الحكومة.

**مجلس التعاون الخليجي**

مجلس التعاون لدول الخليج العربي، الذي يضم البحرين، والكويت، وسلطنة عمان، وقطر، والمملكة العربية للمملكة السعودية، والإمارات العربية المتحدة.

**مجلس الوزراء**

مجلس وزراء المملكة، برئاسة خادم الحرمين الشريفين، الملك، ويضم سمو ولي العهد ووزراء آخرين.

**محليًا**

داخل المملكة العربية والسعودية.

**مساهم كبير**

المساهم الذي يملك خمسة في المائة (5%) أو أكثر من أسهم أرامكو السعودية.

**مشروع تطوير حقول الغاز**

جميع سبل تطوير حقول الغاز غير المصاحب المحددة والواقعة في منطقة الامتياز.

**مشروع مشترك**

نوع من الترتيبات المشتركة تمتلك بموجبه الأطراف التي لها سيطرة مشتركة على ذلك الترتيب المشترك حقوقًا في صافي موجوداته.

**منتجات الغاز التي تحدد الحكومة أسعارها**  
المواد الهيدروكربونية الغازية التي تخضع لنظام تسعير الغاز في المملكة، بما في ذلك الغاز الطبيعي، والإيثان، وسوائل الغاز الطبيعي (التي تشمل البروبان، والبيوتان والبنزين الطبيعي).

#### منطقة تطوير حقول الغاز

موقع الحقل ذي الصلة بمشروع تطوير حقول الغاز.

#### منطقة الامتياز

الأراضي والمناطق البحرية التابعة للمملكة إلا المناطق المستثناة.

#### موارد النفط والغاز غير التقليدية

موارد النفط والغاز التي لا يمكن التنقيب عنها وتطويرها وإنتاجها من خلال الأعمال التقليدية التي تعتمد فقط على الضغط الطبيعي للأبار وأعمال الضخ أو الضغط.

#### موتيفا

موتيفا إنتربرايزز إل إل سي.

#### نظام إمدادات الغاز وتسعيره

نظام إمدادات الغاز وتسعيره الصادر بالمرسوم الملكي رقم (م/36)، وتاريخ 25 جمادى الآخرة 1424هـ (الموافق 23 أغسطس 2003م)، وما يطرأ عليه من تعديلات من وقت لآخر.

#### نظام الشركات

نظام الشركات الصادر بموجب المرسوم الملكي رقم (م/3) وتاريخ 28 محرم 1437هـ (الموافق 10 نوفمبر 2015م)، وما يطرأ عليه من تعديلات من وقت لآخر.

#### نظام المواد الهيدروكربونية

النظام الذي ينظم المواد الهيدروكربونية، والمواد الهيدروكربونية، والأعمال القائمة المتعلقة بها داخل أراضي المملكة، الصادر بموجب المرسوم الملكي رقم (م/37) وتاريخ 2 ربيع الآخر 1439هـ (الموافق 20 ديسمبر 2017م)، وما يطرأ عليه من تعديلات من وقت لآخر.

#### نظام ضريبة الدخل

نظام ضريبة الدخل الصادر بموجب المرسوم الملكي رقم (م/1) وتاريخ 15 محرم 1425هـ (الموافق 6 مارس 2004م) ولائحته التنفيذية الصادرة بموجب القرار الوزاري رقم (1535) وتاريخ 11 جمادى الآخرة 1425هـ (الموافق 11 أغسطس 2004م)، وما يطرأ عليه من تعديلات من وقت لآخر.

#### هيئة السوق المالية

هيئة السوق المالية، والتي تشمل حيثما يسمح النص، أي لجنة، أو لجنة فرعية أو موظف أو وكيل يُفوض بأداء أي وظيفة من وظائفها.

#### وزارة الطاقة

وزارة الطاقة في المملكة العربية السعودية.

#### وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية في المملكة العربية السعودية، والمعروفة سابقاً بوزارة العمل والتنمية الاجتماعية.

#### ياسرف

شركة ينبع أرامكو سينوبك للتكرير المحدودة، وهي مشروع مشترك بين أرامكو السعودية وشركة سينوبك سينشري برايت كابيتال إنفستمنت (أمستردام) بي في منذ عام 2010.



