



# المرونة وسرعة الاستجابة

تقرير أرامكو السعودية السنوي لعام 2020



حيث الطاقة فرص واعدة™

# المرونة وسرعة الاستجابة

لطالما كان ماضي أرامكو السعودية العريق وقودًا لها في طريقها إلى المستقبل. ولأجيال عديدة، كانت الطاقة محور وعصب أعمالها. ومن هنا، يأتي فخرنا بما حققناه من إنجازات خلال عام 2020؛ إذ بدأ جليًا للعيان مدى ما تتمتع به الشركة من مرونة في التعامل مع التحديات والتغلب على العقبات التي تعترض طريقها. وما كان ذلك ليتحقق لولا جهود موظفينا وموظفاتنا، الذين هم عنوان نجاحنا.

لقد تمكنا من الوفاء بالتزاماتنا تجاه مساهمينا على أكمل وجه. وإذ نؤكد بقاءنا على عهدنا بإمداد العالم بالطاقة دون انقطاع، فإننا سنظل جزءًا لا يتجزأ من جهود العالم لخفض الانبعاثات الكربونية في مجال الطاقة.

كما أن قدرتنا على الاستجابة للأحداث بسرعة واحترافية، جعلتنا في طليعة كبرى شركات الطاقة والكيميائيات المتكاملة على مستوى العالم، بما يعكس رؤيتنا الإستراتيجية التي هي أوضح ما تكون الآن.



يتناول هذا التقرير السنوي الجوانب المالية والتشغيلية لأرامكو السعودية، ويغطي الفترة من 1 يناير 2020 وحتى 31 ديسمبر 2020. وقد صدر في نسختين باللغتين العربية والإنجليزية. النسخة المطبوعة من هذا التقرير السنوي مطابقة للنسخة الإلكترونية المعدة بصيغة (PDF)، والمتاحة على الموقع الإلكتروني للشركة: [aramco.com](http://aramco.com). وفي حال وجود أي تعارض بين النسختين، يكون النص العربي هو المعتمد والمعمول به. الصور الواردة في هذا التقرير تمثل الخدمات التي تقدمها أرامكو السعودية. وقد تكون بعض الصور المستخدمة التقطت قبل جائحة كوفيد-19. استخدمنا لطباعة هذا التقرير تقنيات الطباعة المستدامة، حيثما أمكن.

## جدول المحتويات

### 1 أرامكو السعودية

- رسالة معالي رئيس مجلس الإدارة.....06  
 كلمة الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين.....08  
 تاريخ أرامكو السعودية .....10  
 أبرز أحداث 2020.....12  
 أعمال أرامكو السعودية .....14  
 نموذج أعمال أرامكو السعودية.....18

### 2 نظرة عامة على أعمال الشركة وإستراتيجيتها

- نظرة عامة على أعمال الشركة.....24  
 نظرة عامة على السوق .....28  
 الإستراتيجية .....29

### 3 النتائج والأداء

- أهم النتائج والمؤشرات في عام 2020.....36  
 رسالة كبير الإداريين الماليين.....38  
 الأداء المالي.....40  
 قطاع التنقيب والإنتاج.....48  
 قطاع التكرير والمعالجة والتسويق.....58  
 أنشطة الأعمال العامة .....68

### 4 القضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة

- منهجية الشركة في الاستدامة .....72  
 الإشراف والرقابة.....73  
 التغير المناخي.....74  
 الحد من الأثار البيئية.....78  
 تسريع بناء القدرات البشرية.....82  
 تعظيم القيمة المجتمعية.....86

### 5 المخاطر

- إدارة المخاطر.....92  
 عوامل المخاطر.....94

### 6 حوكمة الشركة

- مجلس الإدارة.....108  
 الإدارة التنفيذية .....112  
 هيكل مجلس الإدارة.....116  
 تقرير لجنة المراجعة .....120  
 تقرير لجنة إدارة المخاطر  
 والصحة والسلامة والبيئة.....122  
 بيان لجنة الترشيدات .....123  
 بيان لجنة المكافآت .....124  
 المكافآت والعوائد الأخرى.....125  
 الحوكمة والمخاطر والامتثال .....129

### 7 معلومات مالية وقانونية إضافية

- معلومات مالية إضافية .....134  
 بيانات الاحتياطات.....142  
 تنظيم قطاع النفط والغاز في المملكة.....143  
 معلومات قانونية إضافية .....148  
 التوقعات والإفادات المستقبلية .....161  
 قائمة المصطلحات والاختصارات.....162  
 تعريفات.....164

### 8 القوائم المالية الموحدة

- تقرير المراجع المستقل .....170  
 قائمة الدخل الموحدة.....178  
 قائمة الدخل الشامل الموحدة.....179  
 قائمة المركز المالي الموحدة.....180  
 قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة.....181  
 قائمة التدفقات النقدية الموحدة.....182  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة.....183



الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، حفظه الله  
خادم الحرمين الشريفين



صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، حفظه الله  
ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع



## 1

## أرامكو السعودية

- رسالة معالي رئيس مجلس الإدارة.....06
- كلمة الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين.....08
- تاريخ أرامكو السعودية .....10
- أبرز أحداث 2020.....12
- أعمال أرامكو السعودية .....14
- نموذج أعمال أرامكو السعودية .....18

## مرفق خريص النفطي

استخدمت أرامكو السعودية، منذ ثمانينيات القرن الماضي، مصادر الطاقة المتجددة في مرافقها لإنتاج النفط والغاز، وللمحافظة على الموارد الهيدروكربونية لاستغلالها بشكل اقتصادي أفضل.

## رسالة معالي رئيس مجلس الإدارة

تسخّر أرامكو السعودية إمكاناتها لاستدامة أعمالها، وتوسيع حجمها ونطاقها، وتعزيز كفاءتها، وكذلك ضمان استمرار إمداداتها الموثوقة من الطاقة التي يحتاج العالم إليها ويعتمد عليها

### المساهمون الكرام،

في وقت سيطرت فيه حالة غير مسبوقة من الغموض على الأوضاع الاقتصادية العالمية، بسبب تفشي جائحة فيروس كورونا المستجد (كوفيد-19)، أظهرت أرامكو السعودية مرونة استثنائية، تجلّت مظاهرها في استمرار تقديم القيمة لمساهميها على مدار عام 2020.

وعلى الرغم من ضعف ظروف السوق والتقلبات الاقتصادية، استطاعت أرامكو السعودية أن تحافظ، مرة أخرى، على مكانتها الرائدة، بالإعلان عن أرباح وتدفقات نقدية قوية على مدار عام 2020 مع المحافظة في الوقت نفسه على استدامة المرونة التشغيلية. كما حافظت الشركة أيضًا على قوة مركزها المالي بفضل تبني منهجية منضبطة لتخصيص رأس المال.

ونجحت الشركة في الوفاء بأهدافها التي كانت قد حددتها سابقًا، حيث قدمت توزيعات أرباح بقيمة 281 مليار ريال سعودي (75 مليار دولار أمريكي) وذلك بالإعلان عن توزيعات أرباح خلال العام بحوالي 70 مليار ريال سعودي (18.75 مليار دولار أمريكي) عن كل ربع. وبذلك نعتقد أن أرامكو السعودية قدمت أكبر توزيعات أرباح سنوية مقارنة بأي شركة مدرجة في العالم عن عام 2020.

### تقدّم الأعمال

إذا كانت الأسواق تميل في الوقت الحالي للتخطيط وفق فترات ربع سنوية، فقد أدت أرامكو السعودية على التخطيط لعقود طويلة مقبلة، إذ تسخّر الشركة جميع إمكاناتها للمحافظة على أعمالها، وتوسيع حجمها ونطاقها، وتعزيز كفاءتها، وكذلك ضمان استمرار إمداداتها الموثوقة من الطاقة لعملائها حول



»

لقد أبرز عام 2020 مواطن القوة في أرامكو السعودية، وقدرتها على الوفاء بالتزاماتها على اختلاف الدورات الاقتصادية ودورات أسعار النفط.

العالم. وفي حين لا تذخر أرامكو السعودية جهدًا لتخفيف تداعيات جائحة كوفيد-19 على أعمالها، تواصل الشركة مسيرتها نحو تحقيق أهدافها بعيدة المدى.

ففي عام 2020، حققت أرامكو السعودية ففزة نوعية في سبيل تحقيق هذه الغاية، بإتمام أكبر صفقة في تاريخها باستحوائها على حصة حقوق ملكية نسبتها 70% في الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك) مقابل 259.1 مليار ريال سعودي (69.1 مليار دولار أمريكي). ومع استمرار مرحلة التكامل بين الشركتين، تفتح سايك الباب واسعًا أمام تعزيز مكانة أرامكو السعودية في قطاع البتروكيمياويات عبر الانتشار الجغرافي في أسواق ومناطق جديدة، ومن خلال المشاريع والشراكات الواعدة في هذا القطاع.

أما على صعيد الإنجازات في قطاع الغاز، فقد تمكنت الشركة من تصعيد الإنتاج وطاقات معالجة الغاز لمستويات غير مسبوقة. وفي خطوة أخرى، مثّل نجاح إصدار السندات الممتازة غير المضمونة في نوفمبر دليلًا دامغًا على ثقة المستثمرين بمستقبل أرامكو السعودية، حيث تراوحت فترات استحقاق تلك السندات بين ثلاثة أموام إلى خمسين عامًا.

ونحن في أرامكو السعودية، نتجاوز نظرتنا للاستدامة حدود تحقيق القيمة لمساهميننا، إلى مقدرتنا على الاستمرار في إيجاد القيمة للمجتمع بأسره، ومن هذا المنطلق، تدرك الشركة تنامي أولوية القضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة في أذهان المستثمرين، بل في أذهان عدد كبير من مساهميننا في الوقت الراهن.





تدرك أرامكو السعودية أهمية القضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة كأولوية للمستثمرين في يومنا هذا.

### الاعتراف بالامتتان والعرفان

ويطيب لي، بالأصالة عن نفسي، وبالنيابة عن مجلس إدارة الشركة، أن أعتنم هذه الفرصة للإشادة بجمع موظفي وموظفات أرامكو السعودية، على جهودهم المضنية التي بذلوها خلال العام الماضي في ظروف بالغة الصعوبة. كما يسرني أن أتقدم بأسمى آيات الشكر والعرفان إلى جميع المساهمين في أرامكو السعودية، وعملائها، وشركائها، ومورديها، ومقاوليها، والمجتمعات التي تزاوّل فيها الشركة أعمالها، على ثقّتهم في أرامكو السعودية ومساندتهم لها.

حقًا، لقد أبرزت الأحداث المتلاحقة التي حفل بها عام 2020، مواطن القوة التي تنفرد بها أرامكو السعودية، خاصة قدرتها على الوفاء بالتزاماتها عبر مختلف التقلبات الاقتصادية، ودورات أسعار النفط المتعاقبة، وستواصل الشركة، مع مضيتها قُدّمًا، تسخير مواطن قوتها وتميزها لتحقيق القيمة لمساهميها والمجتمعات ككل.

#### معالي الأستاذ

ياسر بن عثمان الرميان  
رئيس مجلس الإدارة

وقد واصلنا طوال عام 2020 تعزيز هوية أرامكو السعودية، عبر شراكات رياضية عالمية، ومنها عقد الرعاية طويل المدى الذي أبرمته الشركة مع فورمولا 1®، ما سيجعل اسم وهوية أرامكو السعودية يترددان بقوة وسط مئات الملايين من هواة هذه السباقات حول العالم.

### ترسيخ قواعد الحوكمة

تعاقبت الإنجازات التاريخية لأرامكو السعودية بعد انقضاء عام كامل على إدراجها في السوق المالية السعودية (تداول)، فعقدت أول اجتماع للجمعية العامة العادية، وأول اجتماع مع المساهمين للإعلان عن الأرباح بعد الطرح العام، وأصدرت للجمهور وللمرة الأولى تقريرها السنوي إضافة إلى تقارير أولية ربع سنوية.

وشهد عام 2020 انضمام السيد مارك واينبرغر، رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي السابق لمجموعة شركات إرنست ويونغ على مستوى العالم، عضوًا جديدًا مستقلًا في مجلس إدارة أرامكو السعودية، بدلًا من السيد أندرو غولد، الذي تقدم باستقالته، بعد أن شغل عضوية المجلس لأكثر من ستة أعوام. وأنتهز هذه الفرصة لأتقدم بجزيل الشكر للسيد أندرو على جهوده الكبيرة التي بذلها خلال واحدة من الفترات التاريخية في أرامكو السعودية.

وقبل توجيهات مجلس الإدارة، فإن هذه الإنجازات العديدة التي شهدتها أرامكو السعودية، ما كان لها أن تتحقق إلا بتوفيق من الله ثم الدعم المستمر والتوجيهات السديدة من لدن خادم الحرمين الشريفين، الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، حفظه الله، وولي عهده الأمين، نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع، صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، أيده الله. كما نود أن نعبر أيضًا عن تقديرنا لوزارة الطاقة لجهودها المبذولة ودعمها المستمر لمسيرة الشركة.

ولطالما كان مصطلح "القضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة" يمثل جزءًا لا يتجزأ من ثقافة أرامكو السعودية ومنهجيتها في مزاولة الأعمال، حتى قبيل ظهور هذا المصطلح في أوساط الاستثمار. فلدى الشركة إرث عريق من الاهتمام بالسلامة، والاضطلاع بالمسؤولية الاجتماعية التي نكمل مسيرتها في الوقت الراهن. فعلى صعيد المحافظة على البيئة، وعلى سبيل المثال، حرصت أرامكو السعودية منذ زمن بعيد على تسخير التقنيات المتطورة والأساليب الجيولوجية الحقلية الحديثة لإنتاج النفط الخام، حتى أثمر ذلك عن خفض كثافة الانبعاثات الكربونية في قطاع التنقيب والإنتاج، ليصبح ضمن الأقل مستوى مقارنة بمثيلاتها من شركات النفط العالمية الأخرى. كما نؤمن أن النفط الخام والغاز - تساندتهما الابتكارات التقنية - سيظلان معًا مصدرًا رئيسًا لتحقيق التحول التدريجي في قطاع الطاقة على مستوى العالم، وستواصل الشركة مسيرتها في تسخير قدرات الابتكار للحد من الانبعاثات الكربونية في أعمالها لأقصى مستوى ممكن.

وتدرك أرامكو السعودية جيدًا أن النجاح في خفض مستوى الانبعاثات الكربونية للوصول إلى مستوى الصفر على مستوى العالم، بحلول منتصف القرن الحالي وفقًا لاتفاقية باريس للمناخ، سيظل رهناً بتضافر الجهود على مستوى جميع القطاعات والحكومات. وهذا ما يفُسّر الأهمية البالغة لمصادقة قمة قادة دول مجموعة العشرين على إستراتيجية المملكة للتصدي لمشكلة التغيّر المناخي على مستوى العالم، من خلال تمكين الاقتصاد الدائري للكربون. وستنطلق أرامكو السعودية بلا شك بدور كبير في تعضيد هذا النهج الشامل والعملي، الذي يركز على أربعة مبادئ رئيسة تتمثل في الحد من الكربون، وإعادة استخدامه، وتدويره، وتنقية الهواء من الانبعاثات الضارة.

# كلمة الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين

نفخر كشركة بالفارق الإيجابي العظيم الذي نحدثه، حيث إننا نوفر للعالم اليوم احتياجاته الحيوية من الطاقة، في الوقت الذي نواكب فيه عجلة العلم لتطوير حلول من شأنها أن توفر مصادر طاقة أنظف من أجل غدٍ مشرق

## المساهمون الكرام،

في عام 2020، تأثرت معظم القطاعات والشركات بما فيها أرامكو السعودية بتداعيات تفشي جائحة فيروس كورونا المستجد (كوفيد-19).

إلا أن أرامكو السعودية برهنت، وخلال عام لم يسبق أن شهد فيه العالم تقلبات كهذه على مدى الأجيال السابقة، أنها تتمتع بقدر كبير من المرونة المالية والتشغيلية. وبالنظر إلى المواقع الميدانية التي يعمل فيها غالبية موظفينا، بادرت الشركة بشكل استباقي إلى اتخاذ حزمة من إجراءات الحماية الشاملة للمحافظة على سلامتهم وصحتهم، مع المحافظة في الوقت نفسه على سلامة الأعمال وموثوقيتها.

ورغم الصعوبات التي فرضتها الجائحة على العمل والحياة على حد سواء، استفادت الشركة من بنيتها التحتية القوية في مجال تقنية المعلومات، وهو ما ساعدنا على التكيف سريعاً مع تحديات وتداعيات الجائحة، في وقت مكنت التقنية الموظفين القادرين على ممارسة مهام عملهم عن بُعد من القيام بذلك.

وضمن جهود مواجهة جائحة كوفيد-19، قدمت أرامكو السعودية الدعم المالي، وتبرعت بأجهزة التنفس الصناعي وغيرها من المستلزمات الطبية لقطاع الرعاية الصحية في المملكة، وامتد نطاق أنشطة ومبادرات المواطننة التي تقوم بها الشركة للتصدي للجائحة إلى خارج المملكة، حيث قامت الشركات التابعة لأرامكو السعودية في آسيا وأوروبا وأمريكا الشمالية بمبادرات مماثلة.

## المحافظة على المرونة المالية

على الرغم من التداعيات الاقتصادية التي نجمت عن تفشي الجائحة، أعلنت أرامكو السعودية عن توزيعات أرباح بقيمة 281 مليار ريال سعودي (75 مليار دولار أمريكي) لمساهميها لهذا العام.



”

طوال تاريخها الممتد على مدار 87 عاماً، تمكّنت الشركة من التغلب على عديد من التحديات. ونحن على ثقة بأننا سنتجاوز هذه الجائحة من مركز قوة“

وطوال عام 2020، برهنت أرامكو السعودية على مرونتها المالية، إذ نجحت في تحسين إنفاقها ورفع مستويات الكفاءة، ما أسفر عن تحقيق وفورات بمليارات الدولارات في النفقات الرأسمالية والتشغيلية. مع الاحتفاظ بمرونة إضافية تتيح لها المجال أمام إدخال مزيد من التعديلات على النفقات. وفي الوقت ذاته، حققت السندات الممتازة غير المضمونة، التي أصدرتها الشركة خلال الربع الرابع بقيمة 30 مليار ريال سعودي (8 مليارات دولار أمريكي)، نجاحاً استثنائياً جذب اهتمام المستثمرين عالمياً، حيث تم استقطاب أكثر من 150 مستثمراً جديداً، وتحقيق أرقام قياسية في الطلب على شريحة جديدة مدتها 50 عاماً، ويعكس هذا كله، الثقة الكبيرة في مرونة الشركة. وبالفعل فإننا نتوقع أن يرتفع الطلب على الطاقة على المدى البعيد، وأن يظل النفط الخام والغاز مغا جزئاً مهماً من مزيج الطاقة العالمي.

## إظهار مرونة تشغيلية فائقة

وخلال عام استثنائي بامتياز للعالم أجمع، برهن قطاع التنقيب والإنتاج في الشركة على مرونته الفريدة، والتي تجسدت من خلال تعديل مستويات الإنتاج بسرعة حسب الحاجة خلال العام. ففي شهر أبريل، نجحنا في تحقيق أعلى معدل إنتاج من النفط الخام في يوم واحد في تاريخ الشركة بلغ 12.1 مليون برميل في اليوم. وفي شهر أغسطس، حققنا إنجازاً آخر تمثل في تسجيل رقم قياسي في إنتاج الغاز الطبيعي في يوم واحد بلغ 10.7 مليار قدم مكعبة قياسية في اليوم من الحقول التقليدية وغير التقليدية. كما رفع معمل الغاز في الفاضلي من قدرة المعالجة ليصل إلى طاقته المستهدفة وقدرها 2.5 مليار قدم مكعبة قياسية في اليوم، واستأنفنا أعمالنا في المنطقة البحرية المقسومة الواقعة بين المملكة ودولة الكويت.

بالإضافة إلى ذلك، تتولى أرامكو السعودية إدارة أحد أكبر قطاعات التكسير على مستوى العالم. وقد استهلك قطاع التكسير والمعالجة والتسويق



على الرغم من حالة الركود جراء تفشي جائحة كوفيد-19، ظلت أرامكو السعودية قادرة على مواصلة مسيرتها إلى الأمام.

في توليد الكهرباء الخالية من الكربون، مما يعزز دورًا محتملاً آخر يمكن أن تؤديه المواد الهيدروكربونية في الاقتصاد الدائري للكربون. وبفضل مواصلة الاستثمار في الابتكار، حصلت أرامكو السعودية على 683 براءة اختراع من الولايات المتحدة الأمريكية في عام 2020، وهو إنجاز يضعنا وسط قادة قطاع الطاقة باقتدار، ويؤكد إيماننا أن التقنية والابتكار هما السبيل لتوفير الطاقة بكفاءة أكبر في المستقبل، ونحن فخورون بالتقدم الذي أحرزناه في هذا المجال، والذي قوبل بالتقدير مجددًا في العام الماضي، حيث أصبح معمل النفط في خريص ثاني معامل أرامكو السعودية التي حظيت بتقدير المنتدى الاقتصادي العالمي لتبنيه التقنيات المتطورة.

### أقوى من ذي قبل

طوال تاريخها الممتد على مدار 87 عامًا، تمكنت الشركة من التغلب على عديد من التحديات. ونحن على ثقة بأننا سنجاوز هذه الجائحة من مركز قوة، فأرامكو السعودية تتمتع بمكانة فريدة، تدعمها إدارة حكيمة لمركزها المالي، وهيكل أعمال منخفض التكلفة، ومستويات كثافة كربونية منخفضة لا نظير لها في قطاع التنقيب والإنتاج.

وختامًا، أودُّ أن أعرب عن شعوري الدائم بالفخر والاعتزاز تجاه زملائي وزميلاتي الذين لم يدخروا جهدًا من أجل ضمان موثوقية الأعمال وسلامتها ومزاوتها بصورة طبيعية حتى في هذه الأوقات الصعبة. ولا شك أننا جميعًا نفخر بالفارق الكبير الذي نصنعه، حيث إننا نوفر للعالم اليوم الطاقة التي يحتاجها، في الوقت الذي نواكب فيه عجلة العلم لتطوير حلول طاقة أنظف من أجل غدٍ مشرقٍ للجميع.

أمين بن حسن الناصر  
الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين

لا يزال يمثل التحدي الأكبر في هذا القرن. وبالنظر إلى الحقيقة التي تؤكد أن النفط الخام والغاز سيظلان مصدرَي الطاقة لعقود عديدة مقبلة، فإنه لن يتسنى الوصول إلى هدف "الانبعاثات الصفرية" إلا عبر هذا القطاع.

وتصنّف الانبعاثات الكربونية الصادرة عن أعمال أرامكو السعودية في قطاع التنقيب والإنتاج ضمن فئة الانبعاثات الأقل على مستوى قطاع الطاقة، حيث بلغت الكثافة الكربونية الصادرة عن الشركة 10.5 كيلوغرام من ثاني أكسيد الكربون لكل برميل مكافئ نفطي أنتجته في عام 2020. وتجدر الإشارة إلى أن مستويات الكثافة الكربونية المنخفضة في قطاع التنقيب والإنتاج ليست مجرد ميزة جيولوجية، بل ثمرة مباشرة لمنهجية إدارة المكامن والإنتاج التي نتبعها منذ عقود، وهي منهجية تنطوي على الاستفادة من التقنيات المتقدمة، وخفض الانبعاثات، وأعمال الحرق إلى أقل مستوى ممكن.

وعلى الرغم من إيماننا بأن إنتاجنا منخفض الانبعاثات الكربونية يمنحنا ميزة تنافسية كبيرة، إلا أننا ندرك أن علينا بذل المزيد من الجهد بشأن خفض الانبعاثات، ويشمل ذلك الاستثمار في استخلاص الكربون واستخدامه وتخزينه، والتي سنسهم - كما يوحي اسمها - في الحيلولة دون زيادة حجم الانبعاثات في الغلاف الجوي. كما أننا نعمل على تطوير وتطبيق تقنيات قادرة على تحويل ثاني أكسيد الكربون إلى منتجات مفيدة، أو احتجاز ثاني أكسيد الكربون في الإسمنت. وعلاوة على ذلك، فإننا نعكف على التوصل إلى استخدامات بديلة للمواد الهيدروكربونية بعيدًا عن حرقها، مثل مواد البناء اللامعدنية، وتقنيات تحويل النفط الخام مباشرة إلى مواد كيميائية.

وثمة مجالات أخرى واعدة، منها تحويل المواد الهيدروكربونية إلى هيدروجين ثم إلى أمونيا، مع استخلاص ثاني أكسيد الكربون الناجم عن هذه العملية. وفي شهر أغسطس، نجحنا في تصدير باكورة شحنات الأمونيا الزرقاء عالية الجودة على مستوى العالم إلى اليابان لاستخدامها

في الشركة 39% من إجمالي إنتاجنا من النفط الخام في عام 2020، ونعتزم التوسع في هذا القطاع، خاصة بعد أن حقق قفزة كبيرة باستحواد أرامكو السعودية على حصة الأغلبية في سابك في يونيو 2020، حيث أسهمت هذه الصفقة التاريخية في تحويل شركتنا إلى شركة عالمية رائدة في قطاع البتروكيميائيات تُزاوُل أعمالها في أكثر من 50 دولة حول العالم.

### خلق القيمة المضافة

وفي عام 2020، تمكّننا من زيادة احتياطات المملكة من النفط الخام والغاز بعد اكتشاف سبعة حقول جديدة، إضافة إلى مكمن واحد جديد.

وخلال هذا العام أيضًا، أجرينا مجموعة من التحسينات على أعمالنا بما يدعم تحقيق رؤيتنا، شملت إنشاء إدارة جديدة للتطوير المؤسسي، لتحسين مجموعة أعمالنا وموجوداتنا الحالية، مع العمل في الوقت نفسه، على استشراف الفرص الجديدة لتحقيق النمو، من خلال الوصول للأسواق والتقنيات الحديثة.

وعلى الصعيد التشغيلي، يواصل برنامج تعزيز القيمة المضافة الإجمالية لقطاع التوريد في المملكة (اكتفاء) دوره في تطوير شبكة التوريد المحلية وخفض تكاليف المشتريات في الشركة، وتأكيد فاعليتها وفوائدها المتعددة، خاصة في ظل الجائحة التي أبرزت أهمية وجود سلسلة توريد صلبة ومتينة.

وفي نوفمبر، أعلننا عن شراكات من خلال برنامج أرامكو السعودية للاستثمار الصناعي، الهادف إلى تعزيز التوسع في بيئة الأعمال المحلية، وفي ديسمبر وقعنا اتفاقيات مع 'غوغل' و'كوجنت'، للتسجيل بمسيرة التحول الرقمي في المملكة.

### إمدادات أكبر من الطاقة وانبعاثات أقل

مما لا شك فيه أن جائحة كوفيد-19 كانت الاختبار الأكبر خلال العام الماضي، لكن الحد من الانبعاثات لمواجهة معضلة التغير المناخي

# تاريخ أرامكو السعودية

يعود تاريخ الشركة إلى ما يربو على 85 عامًا،  
عندما انطلقت مجموعة صغيرة من  
المستكشفين الطموحين للتنقيب عن النفط  
الخام في صحاري المملكة العربية السعودية



## 1988-1966 تبوء مكانة فريدة

- 1971** متوسط إنتاج النفط الخام يبلغ 4.5 مليون برميل في اليوم
- 1973** استحوذت حكومة المملكة العربية السعودية على حصة أولية بنسبة 25% في اتفاقية الامتياز، ثم زادت إلى 60% في العام التالي
- 1975** تقرر بناء شبكة الغاز الرئيسية، وتمكين أحد أكبر أسواق الغاز في العالم وتحويل مزيج الطاقة الوطني إلى وقود نظيف
- 1976** أصبحت أرامكو أكبر منتج للنفط الخام على مستوى العالم من حيث الكميات المنتجة في عام واحد
- 1980** رفعت حكومة المملكة العربية السعودية حصة مشاركتها في حقوق أرامكو في امتياز النفط الخام وفي إنتاجها ومرافقها الإنتاجية إلى 100%
- 1988** تأسس شركة الزيت العربية السعودية (أرامكو السعودية) وتغيير اسمها رسميًا

## 1965-1945 مرحلة التوسع

- 1948** اشترت شركة ستاندرد أويل كومباني أوف نيو جيرسي، التي عُرفت فيما بعد باسم شركة إكسون، حصة 30% في أرامكو، واشترت سوكوني فاكيوم أويل كومباني، التي أصبحت فيما بعد تُسمى شركة موبيل، حصة 10% للمساعدة في توفير منافذ تسويقية
- 1949** إنتاج النفط الخام يصل إلى حاجز 500 ألف برميل في اليوم
- 1952** انتقال مقر الشركة الرئيس من مدينة نيويورك إلى الظهران
- 1958** إنتاج النفط الخام يتخطى حاجز المليون برميل في اليوم
- 1965** إنتاج النفط الخام يتخطى حاجز المليون برميل في اليوم

## 1944-1933 نشأة قطاع النفط في المملكة

- 1933** توقيع اتفاقية امتياز مع شركة ستاندرد أويل أوف كاليفورنيا التي أسست شركة كاليفورنيا أرابيان ستاندرد أويل (كاسوك) لتتولى تنفيذ اتفاقية الامتياز
- 1938** اكتشاف النفط الخام في بئر الدمام رقم 7، المعروفة باسم "بئر الخير"
- 1939** بدء تصدير أولى شحنات النفط الخام
- 1944** تغيير اسم شركة (كاسوك) إلى شركة الزيت العربية الأمريكية (أرامكو)



## 2020 مرونة تؤكّد المكانة

**2020** أرامكو السعودية تحقق رقمًا قياسيًا لأول مرة في تاريخها بتسجيل ذروة إنتاجها من النفط الخام في يوم واحد، بواقع 12.1 مليون برميل في اليوم، وإنتاج أعلى مستوى يومي بمقدار 10.7 مليار قدم مكعبة قياسية في اليوم من الغاز الطبيعي

أرامكو السعودية تكمل صفقة استحواذها التاريخي على حصة 70% في سابك

أرامكو السعودية تُصدر سندات ممتازة غير مضمونة بقيمة 30.0 مليار ريال سعودي (8.0 مليار دولار أمريكي) مدرجة في بورصة لندن للأوراق المالية.

## 2019-2015 مرحلة التحوّل

**2017** أرامكو السعودية تستحوذ على ملكية مونتيفا بالكامل

**2018** تحويل الصفة النظامية لأرامكو السعودية لتصبح شركة مساهمة

أرامكو السعودية تبدأ الإنتاج التجاري للموارد غير التقليدية في شمال المملكة

الاستحواذ على ملكية أرلانكسيو بالكامل

**2019** أرامكو السعودية تتحول إلى شركة مساهمة عامة أسهمها مدرجة في السوق المالية السعودية (تداول)

أرامكو السعودية تُصدر سندات ممتازة غير مضمونة بقيمة 45.0 مليار ريال سعودي (12.0 مليار دولار أمريكي) مدرجة في بورصة لندن للأوراق المالية

## 2014-1989 أرامكو السعودية شركة عالمية

**1989** تدشين باكورة مشاريعها المشتركة الدولية في قطاع التكسير والمعالجة والتسويق في الولايات المتحدة الأمريكية

**1991** تدشين باكورة مشاريعها المشتركة في قطاع التكسير والمعالجة والتسويق في آسيا، وتحديدًا في كوريا الجنوبية

**1993** أرامكو السعودية تستحوذ على موجودات وأعمال الشركة العربية السعودية للتسويق والتكرير، وهي شركة مملوكة للحكومة كانت تعمل داخل المملكة في مجال التكسير وتسويق المنتجات في الأسواق العالمية

**2009** بدء إنتاج مشروع بترورايج، أول معامل أرامكو السعودية في قطاع البتروكيميائيات

**2011** تأسيس شركة صدارة للكيميائيات

**2014** تدشين الإنتاج في مصفاةيّ ساتورب وياسرف

## أبرز أحداث 2020

خلال العام الذي لا يمكن وصفه سوى أنه كان عامًا استثنائيًا للعالم أجمع، حققت الشركة إنجازات كبيرة نحو تحقيق أهدافها الإستراتيجية

### يناير

#### مستوى قياسي لحجم الطرح العام الأولي

أرامكو السعودية تعلن عن ممارسة خيار الشراء، ليصل حجم الطرح العام الأولي للشركة إلى مستوى قياسي تبلغ قيمته 110.4 مليار ريال سعودي (29.4 مليار دولار أمريكي).

#### استضافة المؤتمر الدولي لتقنية البترول

أرامكو السعودية تستضيف المؤتمر الدولي لتقنية البترول، حيث يُعقد هذا المؤتمر الدولي الرائد في مجال النفط والغاز للمرة الأولى في المملكة العربية السعودية.



### مارس

#### رعاية فورمولا 1®

أرامكو السعودية توافق على رعاية عالمية طويلة الأمد مع فورمولا 1®.

#### تشكيل فريق متخصص

##### لمكافحة جائحة كوفيد-19

ضمن جهود مكافحة تفشي جائحة كوفيد-19، أرامكو السعودية تشكل فريقًا متخصصًا لضمان صحة وسلامة موظفيها ومقاوليها ومجتمعاتهم، وللمحافظة على استمرارية الأعمال.

#### التقرير السنوي الأول

أرامكو السعودية تصدر تقريرها السنوي الأول بعد إدراجها في السوق المالية.

### فبراير

#### الموافقة على تطوير حقل غاز

أرامكو السعودية تحصل على موافقة الجهات التنظيمية لتطوير حقل الجافورة للغاز غير التقليدي، والذي يعد أكبر حقل للغاز غير المصاحب في المملكة حتى اليوم.

#### استئناف الأعمال

أرامكو السعودية تستأنف أعمالها في عمليات الخفجي المشتركة من خلال شركة أرامكو لأعمال الخليج المحدودة، التابعة والمملوكة لها بالكامل.

#### رعاية المؤتمر الدولي لاستخلاص

##### الكربون واستخدامه وتخزينه

أرامكو السعودية ترعى أعمال النسخة الأولى من المؤتمر الدولي لاستخلاص الكربون واستخدامه وتخزينه، والذي يناقش الحلول الرامية إلى خفض انبعاثات الغازات المسببة لظاهرة الاحتباس الحراري الناجمة عن قطاع الطاقة.

### أبريل

#### أعلى مستوى تاريخي لإنتاج النفط

أرامكو السعودية تحقق أعلى مستوى تاريخي لإنتاج النفط الخام في يوم واحد بلغ 12.1 مليون برميل في اليوم في 2 أبريل.



## سبتمبر

### إشادة المنتدى الاقتصادي العالمي بمرفق خريص

المنتدى الاقتصادي العالمي يُشيد بمرفق إنتاج النفط في خريص التابع لأرامكو السعودية لريادته في تبني أحدث تقنيات الثورة الصناعية الرابعة وتطبيقها في أعماله.

### الأمونيا الزرقاء

أرامكو السعودية ومعهد اقتصاديات الطاقة في اليابان يدشنان - بالشراكة مع سابك - باكورة شحنات الأمونيا الزرقاء عالية الجودة لأول مرة على مستوى العالم.



## أغسطس

### أعلى مستوى تاريخي في إنتاج الغاز الطبيعي

أرامكو السعودية تسجل أعلى مستوى تاريخي في إنتاج الغاز الطبيعي في يوم واحد بإنتاج 10.7 مليار قدم مكعبة قياسية في اليوم في 6 أغسطس من الحقول التقليدية وغير التقليدية.



## مايو

### الاجتماع الأول للجمعية العامة العادية

أرامكو السعودية تعقد اجتماعها الأول للجمعية العامة العادية بعد إدراجها في السوق المالية.



## نوفمبر

### إدراج سندات ممتازة غير مضمونة

أرامكو السعودية تُصدر سندات ممتازة غير مضمونة بقيمة 30.0 مليار ريال سعودي (8.0 مليار دولار أمريكي) مدرجة في بورصة لندن للأوراق المالية.

## يونيو

### الاستحواذ على سابك

أرامكو السعودية أتمت صفقة الاستحواذ التاريخية على حصة 70% في سابك بقيمة 259.1 مليار ريال سعودي (69.1 مليار دولار أمريكي)، لتصبح أرامكو السعودية بموجبها واحدة من أكبر شركات البتروكيميائيات في العالم.



### طاقة معمل الغاز في الفاظلي

معمل الغاز في الفاظلي يبلغ طاقة المعالجة التصميمية عند مستوى 2.5 مليار قدم مكعبة قياسية في اليوم بعد إتمام مرحلة التشغيل التجريبي بنجاح.



# أعمال أرامكو السعودية

تُعد أرامكو السعودية إحدى أكبر شركات الطاقة والكيميائيات المتكاملة على مستوى العالم، وتشمل أعمالها شبكة عالمية متكاملة للتكرير والمعالجة والتسويق



## آسيا

○	أستراليا
○	إندونيسيا
○	باكستان
● ● ○	تايلاند
○	تايبوان
● ● ○	سنغافورة
○	سيريلانكا
● ● ● ○	الصين
○	الفلبين
● ○	فيتنام
● ● ● ○	كوريا الجنوبية
● ● ○	ماليزيا
○	نيبال
● ● ● ○	الهند
● ● ● ○	اليابان

## الشرق الأوسط وأفريقيا

○	إثيوبيا
● ○	الإمارات العربية المتحدة
●	البحرين
○	تونس
● ○	جنوب أفريقيا
○	العراق
○	كينيا
○	لبنان
● ○	مصر
● ○	المغرب



## أوروبا

○	أذربيجان
●●●○	إسبانيا
●	إستونيا
●●○	ألمانيا
●●○	إيطاليا
●●○	بلجيكا
●○	بولندا
●●○	تركيا
○	جمهورية التشيك
●○	الدنمارك
●○	روسيا
●○	السويد
●●○	فرنسا
○	فنلندا
●●●○	المملكة المتحدة
●○	النمسا
○	هنغاريا
●●●○	هولندا
●○	اليونان

## الأمريكتان

●●○	الأرجنتين
●●○	البرازيل
●●○	كندا
●●○	المكسيك
●●●○	الولايات المتحدة الأمريكية

- البلدان التي تعمل فيها الشركة
- المقر الرئيس لأرامكو السعودية
- مكتب شركة تابعة\*
- مرافق إنتاج النفط الخام والغاز الطبيعي
- مرافق تكرير ومواد بتروكيميائية
- الفرص ومراكز التوزيع
- شبكات بيع الوقود بالتجزئة في أرامكو السعودية
- مراكز التقنية والابتكار

\* الشركات التابعة هي كيانات قانونية منفصلة عن الشركة.

## رؤيتنا

تتمثل رؤية أرامكو السعودية في أن تصبح رائدة شركات الطاقة والكيميائيات المتكاملة والمستدامة على مستوى العالم، وأن تواصل ممارسة أعمالها بأمان واستدامة وموثوقية

## قيمنا

### التميز

التميز هو أحد السمات الأساس التي تنعكس في جميع مناحي بيئة العمل في أرامكو السعودية، ولا سيما في ظل التزام الشركة المتأصل على المستويين الفردي والجماعي، بالاضطلاع بواجباتها ومسؤولياتها على أكمل وجه، والسعي لتحقيق أفضل النتائج، والتحلي بالسرعة والمرونة في التغلب على التحديات الجديدة.

### النزاهة

ترتكز نزاهة الأعمال في أرامكو السعودية على المعايير الأخلاقية التي يتقيد بها الموظفون خلال مزاولتهم لأنشطة الشركة وأعمالها اليومية، فالنزاهة من أصول الشركة الثمينة، ومرآة لسمعتها، ونزاهة أي شركة تعتمد في المقام الأول على نزاهة كوادرها البشرية.

### السلامة

السلامة مكوّن أصيل من الموروث الثقافي لأرامكو السعودية، ولقد دأبت الشركة دومًا على توفير بيئة عمل آمنة يسودها الاحترام المتبادل بين جميع أفرادها، وتطَبَّق فيها سياسات وإجراءات السلامة المناسبة في مواقع العمل وخارجها.

### المسؤولية

يتحمل جميع الموظفين في أرامكو السعودية مسؤولية أعمالهم في سبيل تحقيق أهداف الشركة. وتبدأ المسؤولية عن تحقيق الأهداف العامة لأرامكو السعودية بالأهداف والغايات التي يضعها رئيس الشركة وكبير إدارييها التنفيذيين لجميع قطاعات الأعمال في الشركة.

### المواطنة

تحرص أرامكو السعودية في كل مكان تزاوّل فيه أعمالها على مستوى العالم على تكوين سمعة طيبة ترتكز على احترامها لواجبات المواطنة العامة وغرس أثر ملموس في مختلف المجتمعات. وأرامكو السعودية شركة عالمية تزاوّل أعمالها في المملكة العربية السعودية، وهذا ما حدا بها إلى الاضطلاع بهذا الدور بجديّة تامة ودون أي تهاون.

## رسالتنا

تسعى أرامكو السعودية إلى توفير المرونة في تحقيق القيمة لمساهميها عبر مختلف دورات أسعار النفط الخام، من خلال المحافظة على ريادتها في مجال إنتاج النفط والغاز، وتحقيق قيمة إضافية عبر جميع مراحل سلسلة قيمة المواد الهيدروكربونية، وتنمية محفظة أعمالها بصورة مربحة.

# نموذج أعمال أرامكو السعودية

كيف تضيف أرامكو السعودية قيمة عبر كافة مراحل دورة الإنتاج

## التكرير والتصنيع

تدير أرامكو السعودية قطاعاً متكاملاً تكاملاً إستراتيجياً للتكرير والمعالجة والتسويق على الصعيد العالمي، وتتألف أنشطته بصورة أساس من أعمال التكرير وإنتاج البتروكيميائيات، ويتضمن أنشطة أخرى هي زيوت الأساس، ومواد التشحيم، وتوليد الطاقة.

الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة  
(مليون برميل في اليوم)

12.0

إجمالي احتياطات النفط الخام  
والمكثفات (مليار برميل)

198.8

إجمالي إنتاج النفط الخام<sup>1</sup>  
(مليون برميل في اليوم)

9.2

## الاستكشاف والإنتاج

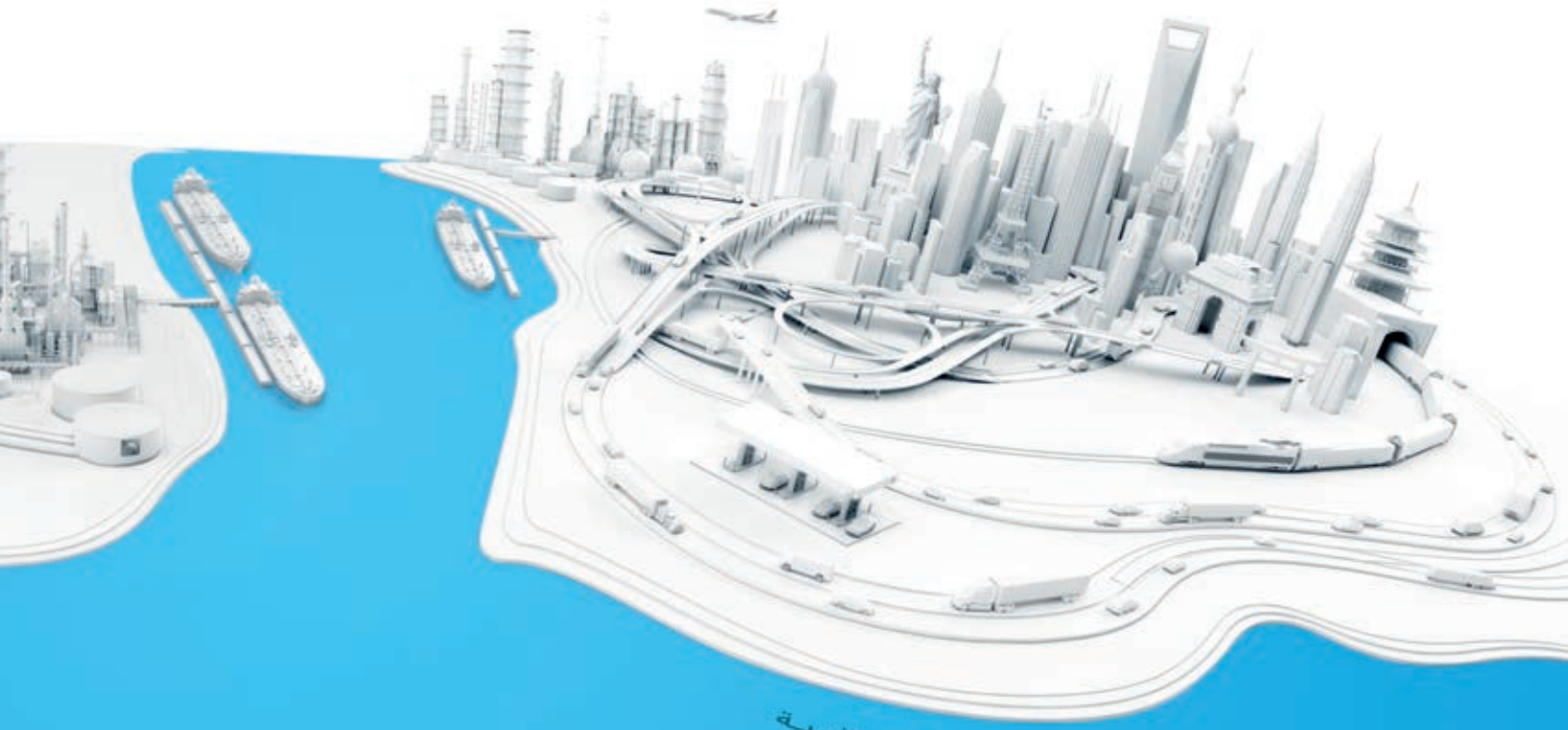
تدير أرامكو السعودية قاعدة الاحتياطات الهيدروكربونية الفريدة في المملكة، وتعكف على رفع معدلات الإنتاج وتعظيم القيمة على المدى البعيد.

إجمالي احتياطات المواد الهيدروكربونية  
(مليار برميل مكافئ نفطي)

255.2

إجمالي إنتاج المواد الهيدروكربونية  
(مليون برميل مكافئ نفطي في اليوم)

12.4



الأسواق العالمية

## الاعتماد على نظامنا البيئي

كثافة حرق الغاز في الشعلات<sup>3</sup>  
(قدم مكعبة قياسية/  
برميل مكافئ نفطي)

5.95

كثافة الانبعاثات الكربونية الناتجة  
من قطاع التنقيب والإنتاج  
(كيلوغرام من مكافئ ثاني أكسيد  
الكربون لكل برميل مكافئ نفطي)

10.5

1. يشمل إنتاج شركة أرامكو لأعمال الخليج المحدودة، والمكثفات الممزوجة بالنفط الخام، ويستثنى استحقاق مملكة البحرين من الكميات المنتجة من حقل أبو سعفة.
2. الشركة.
3. موجودات الشركة المملوكة لها بالكامل في المملكة، وساسرف وموتيفا وأرلانكسيو.
4. تشمل أرامكو السعودية وشركتي أرلانكسيو وموتيفا التابعتين لها.

## التوزيع

الموثوقية<sup>2</sup>  
(نسبة مئوية)

99.9

صادرات النفط الخام  
(مليون برميل في اليوم)

6.7

إجمالي الكميات المباعة  
(مليون برميل في اليوم)

4.7

توفر أرامكو السعودية إنتاجها من قطاع التنقيب والإنتاج لقاعدة متميزة من العملاء الخارجيين وشبكة مضمونة في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق. كما تعمل على توفير منتجات عالية القيمة داخل المملكة وخارجها في أسواق ضخمة تشهد نمواً كبيراً من خلال أعمالها في مجالات التوريد والتجارة، والتوزيع والبيع بالتجزئة.

إجمالي الطاقة التكريرية  
(مليون برميل في اليوم)

6.4

صافي الطاقة الإنتاجية للمواد الكيميائية  
(مليون طن في السنة)

53.1



## والإطار الاجتماعي والحوكمة

براءات الاختراع الممنوحة<sup>4</sup>  
(من الولايات المتحدة الأمريكية)

683

معدل الإصابات  
المهدرة للوقت<sup>2</sup>  
(لكل 200 ألف ساعة عمل)

0.011

## القيمة التي تحققها الشركة

احتياطات أرامكو السعودية التقليدية الثابت وجودها وطاقتها الإنتاجية للنفط الخام لا نظير لهما. وتعزى قدرة أرامكو السعودية في المحافظة على انخفاض تكلفة إنتاج النفط الخام وتدني مستويات الانبعاثات الكربونية المصاحبة له إلى توفر الأيدي العاملة الماهرة التي تؤدي أعمالها بطريقة آمنة وموثوقة باستخدام أحدث التقنيات

حقل منيعة، الخليج العربي

## ما تقوم به الشركة

### قطاع التكسير والمعالجة والتسويق

تملك أرامكو السعودية قطاعًا إستراتيجيًا ضخمًا ومتكاملًا للتكرير والمعالجة والتسويق على الصعيد العالمي، وتضم أعمال هذا القطاع بصورة أساس التكرير، وصناعة البتروكيماويات، والتوريد والتجارة، والتوزيع، وتوليد الطاقة.

← لمزيد من المعلومات، يرجى الرجوع إلى صفحة رقم 58.

### قطاع التنقيب والإنتاج

أرامكو السعودية هي أكبر مُنتج للنفط الخام والمكثفات على مستوى العالم، وتضطلع بإدارة الاحتياطات الفريدة وثروة الموارد الهيدروكربونية التي حباها الله للمملكة، واطاعة نصب عينيه تحقيق الاستفادة المثلى من الإنتاج وإيجاد أقصى قيمة ممكنة على المدى البعيد.

← لمزيد من المعلومات، يرجى الرجوع إلى صفحة رقم 48.

## حيث الطاقة فرص واعدة™

يساعد التكامل الإستراتيجي بين قطاع التنقيب والإنتاج وقطاع التكرير والمعالجة والتسويق أرامكو السعودية على تأمين الطلب على النفط الخام، من خلال بيعه إلى شبكة المصافي المنتسبة والمملوكة لها بالكامل على الصعيدين المحلي والعالمي.

التكامل بين قطاع التنقيب والإنتاج وقطاع التكرير والمعالجة والتسويق



مصفاة ينبع، منطقة المدينة المنورة

## القيمة التي تحققها الشركة للمساهمين

التدفقات النقدية الحرة* (مليار)	الأرباح قبل الفوائد والضرائب والزكاة* (مليار)	صافي الدخل (مليار)
184 ريال سعودي 49 دولار أمريكي	380 ريال سعودي 101 دولار أمريكي	184 ريال سعودي 49 دولار أمريكي
نسبة المديونية* (نسبة مئوية)	ربحية السهم (الأساسية والخفضة)	توزيعات أرباح مدفوعة (مليار)
23.0	0.93 ريال سعودي 0.25 دولار أمريكي	261 ريال سعودي 70 دولار أمريكي
تكاليف الإنتاج اللاحقة لأعمال الحفر في قطاع التنقيب والإنتاج (لكل برميل مكافئ نفطي)	النفقات الرأسمالية في قطاع التنقيب والإنتاج (لكل برميل مكافئ نفطي)	العائد على متوسط رأس المال المستثمر* (نسبة مئوية)
11.3 ريال سعودي 3.0 دولار أمريكي	15.0 ريال سعودي 4.0 دولار أمريكي	13.2

\* مقياس غير مدرج ضمن المعايير الدولية للتقرير المالي: يرجى الرجوع إلى القسم الثالث: النتائج والأداء.





# 2

## نظرة عامة على أعمال الشركة وإستراتيجيتها

- 24..... نظرة عامة على أعمال الشركة
- 28..... نظرة عامة على السوق
- 29..... الإستراتيجية

إضافة القيمة من إنتاج المواد الهيدروكربونية  
أخذًا في الاعتبار أن تكاليف الإنتاج اللاحقة لأعمال  
الحفر في أرامكو السعودية تندرج ضمن المستويات  
الأقل عالميًا، تتمثل إستراتيجية أرامكو السعودية  
في تحقيق أقصى قيمة ممكنة عبر جميع مراحل  
سلسلة القيمة الهيدروكربونية.

# نظرة عامة على أعمال الشركة

أرامكو السعودية هي إحدى أكبر الشركات المتكاملة للطاقة والكيميائيات في العالم

## نظرة عامة

أرامكو السعودية هي إحدى أكبر الشركات المتكاملة للطاقة والكيميائيات في العالم. وتتضمن قطاعات الأعمال الرئيسية في أرامكو السعودية كلاً من قطاع التنقيب والإنتاج، وقطاع التكرير والمعالجة والتسويق، ويساندتهما في ذلك أنشطة الأعمال العامة. وتتمركز أعمال الشركة بشكل أساسي في مجال التنقيب والإنتاج في المملكة العربية السعودية، بينما تمتد رقعة أعمال قطاع التكرير والمعالجة والتسويق لتشمل مناطق مختلفة حول العالم.

وخلال عام 2020، بلغ معدل إنتاج أرامكو السعودية للمواد الهيدروكربونية 12.4 مليون برميل مكافئ نفطي في اليوم من الهيدروكربونات، منها 9.2 مليون برميل في اليوم من النفط الخام (تشمل المكثفات الممزوجة مع النفط الخام، وإنتاج شركة أرامكو لأعمال الخليج المحدودة في المنطقة المقسومة والمغمورة وفقاً للاتفاقيات المبرمة بين المملكة ودولة الكويت، كما لا تشمل حصة مملكة البحرين من الكميات المنتجة من حقل أبو سعفة). وبموجب فترة الامتياز الأولية، التي تبلغ مدتها 40 عامًا، وفترة تمديدها البالغة 20 عامًا، بلغت احتياطيات أرامكو السعودية 255.2 مليار برميل مكافئ نفطي، كما في 31 ديسمبر 2020، تشمل 198.8 مليار برميل من النفط الخام والمكثفات، و25.2 مليار برميل من سوائل الغاز الطبيعي، و191.6 تريليون قدم مكعبة قياسية من الغاز الطبيعي. وإلى جانب ذلك، بلغت طاقة التكرير الإجمالية في أرامكو السعودية، كما في 31 ديسمبر 2020، 6.4 مليون برميل في اليوم، وبلغ صافي الطاقة الإنتاجية للمواد الكيميائية 53.1 مليون طن في السنة.

تتركز أعمال أرامكو السعودية في مجال التنقيب والإنتاج في المملكة العربية السعودية، بينما تمتد رقعة أعمال قطاع التكرير والمعالجة والتسويق إلى خارج المملكة لتشمل مناطق مختلفة حول العالم

# 12.4

## مليون برميل مكافئ نفطي في اليوم

بلغ متوسط إنتاج المواد الهيدروكربونية 12.4 مليون برميل مكافئ نفطي في اليوم، منها 9.2 مليون برميل في اليوم من النفط الخام



## عين دار

تمثل أعمال الحفر المدروسة بعناية شديدة جزءاً لا يتجزأ من أعمال النفط والغاز الحديثة، إذ ترى أرامكو السعودية أن نجاحها في المحافظة على مستويات مرتفعة من سلامة الآبار يُعزى إلى تركيزها الشديد على تبني تقنيات حفر مبتكرة.



## قطاع التنقيب والإنتاج

بوتيرة سريعة لمواكبة التغيرات التي تطرأ على العرض والطلب على النفط الخام في الأسواق العالمية. وتستخدم أرامكو السعودية أيضًا هذه الطاقة الإنتاجية الفائضة خيارًا بديلًا لتوفير الإمدادات في حال حدوث أي انقطاعات مفاجئة في الإنتاج في أي حقل نفطي، وللمحافظة على مستويات إنتاجها خلال أعمال الصيانة الدورية للحقول.

وتُعد أرامكو السعودية المورد الوحيد للغاز الطبيعي في المملكة، وتتميز حقول ومكامن الغاز لديها بأنها غنية بالسوائل، ويبدل على ذلك إنتاج 1.0 مليون برميل في اليوم من سوائل الغاز الطبيعي و0.2 مليون برميل في اليوم من المكثفات غير الممزوجة خلال عام 2020. هذا، وتمتلك أرامكو السعودية وتشغل شبكة الغاز الرئيسية، وهي شبكة ضخمة من الأنابيب تربط أهم مواقع إنتاج ومعالجة الغاز الرئيسية التابعة لها في جميع أنحاء المملكة. وتوسع أرامكو السعودية إلى زيادة احتياطياتها من الغاز من خلال اكتشاف حقول جديدة، وإضافة مكامن جديدة في الحقول الحالية، إلى جانب أعمال تحديد المكامن والحقول الحالية وإعادة تقييمها. وحصلت أرامكو السعودية في عام 2020 على الموافقة لتطوير حقل الجافورة للغاز غير التقليدي في المنطقة الشرقية.

وضمن مساعي الشركة المستمرة لتعويض احتياطياتها من النفط والغاز تعويضًا كاملاً، فقد تكلفت جهودها في مجال التنقيب عن اكتشاف سبعة حقول جديدة ومكمن واحد جديد في عام 2020.

تشمل أنشطة قطاع التنقيب والإنتاج أعمال التنقيب عن النفط الخام، والمكثفات، والغاز الطبيعي، وسوائل الغاز الطبيعي، وتطويرها وإنتاجها. وتتولى أرامكو السعودية في هذا الصدد إدارة قاعدة الاحتياطيات والموارد الفريدة، التي حبا الله بها المملكة، لتحسين الإنتاج، وتحقيق أقصى قدر من القيمة على المدى البعيد، عملاً بنظام المواد الهيدروكربونية، الذي يوجب على أعمال أرامكو السعودية في مجال المواد الهيدروكربونية تعزيز الإنتاجية بعيدة المدى من موارد المملكة، والمحافظة على مواردها الهيدروكربونية.

وتقع الحقول الرئيسية التابعة لأرامكو السعودية على مقربة من بعضها البعض ضمن حدود المنطقتين الوسطى والشرقية من المملكة، وتربط بينها وبين معامل المعالجة وغيرها من المرافق شبكة خطوط أنابيب واسعة النطاق. وينقل إنتاج أرامكو السعودية من النفط الخام والمكثفات والغاز الطبيعي وسوائل الغاز الطبيعي عبر هذه الشبكة ليصل إلى عدة مرافق لمعالجته وتحويله إلى منتجات مكررة ومواد بتروكيميائية، أو يُوجّه إلى العملاء المحليين، أو إلى فرض التصدير. ويتمتع خط الأنابيب شرق-غرب العائد لأرامكو السعودية بأهمية كبيرة على وجه الخصوص، وذلك لأنه يربط مرافق إنتاج النفط في المنطقة الشرقية بمدينة ينبع على الساحل الغربي للمملكة، وهو ما يتيح المجال أمام الشركة لتصدير النفط من الساحلين الشرقي والغربي للمملكة على حدٍ سواء.

وتحدد الحكومة سقف إنتاج المملكة من النفط الخام في إطار ممارستها لحقوقها السيادية، وتلتزم أرامكو السعودية بالمحافظة على مستوى الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة. وكما في 31 ديسمبر 2020، حافظت أرامكو السعودية على الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة عند 12.0 مليون برميل في اليوم من النفط الخام. وفي 11 مارس 2020، كلفت الحكومة أرامكو السعودية بزيادة طاقتها الإنتاجية القصوى المستدامة إلى 13.0 مليون برميل في اليوم. وتمضي أرامكو السعودية في إعداد التفاصيل الهندسية لتنفيذ توجيهات الحكومة بزيادة الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة. وتتيح الطاقة الإنتاجية الفائضة التي توفرها المحافظة على الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة لأرامكو السعودية سرعة زيادة إنتاجها من النفط الخام عن مستويات الإنتاج المقررة

يتيح التكامل الإستراتيجي بين قطاعي التنقيب والإنتاج، والتكرير والمعالجة والتسويق الفرصة لأرامكو السعودية لتأمين الطلب على النفط الخام وتحقيق قيمة أكبر من سلسلة إمدادات النفط الخام

للحصول على مزيد من المعلومات، يرجى الرجوع إلى صفحة 48.

## قطاع التكرير والمعالجة والتسويق

تمتلك أرامكو السعودية قطاعًا ضخمًا ومتكاملًا من الناحية الإستراتيجية للتكرير والمعالجة والتسويق على الصعيد العالمي، وتتألف أعمال القطاع بصورة أساس من التكرير، وتصنيع البتروكيميائيات، والتوريد، وتجارة المنتجات النفطية، والتوزيع، وتوليد الطاقة الكهربائية. أما أنشطة الأعمال الأخرى التي تقع ضمن قطاع التكرير والمعالجة والتسويق فتشمل زيوت الأساس، وزيوت التشحيم، وأعمال البيع بالتجزئة.

ويتيح التكامل الإستراتيجي بين قطاعي التنقيب والإنتاج، والتكرير والمعالجة والتسويق الفرصة لأرامكو السعودية لتأمين الطلب على النفط الخام وتحقيق قيمة إضافية من سلسلة إمدادات النفط، من

## قطاع التكرير والمعالجة والتسويق في أرامكو السعودية هو أكبر العملاء طلباً على النفط الخام الذي ينتجه قطاع التنقيب والإنتاج في الشركة، إذ بلغ استهلاك هذا القطاع 39% من إجمالي إنتاج النفط الخام في الشركة خلال عام 2020

في مصافٍ أكبر شركات إنتاج البتروكيماويات على مستوى العالم، وسيعزز قدراتها في قطاعات المشتريات والتصنيع والتسويق والمبيعات. ومع إتمام صفقة الاستحواذ على سابك، يمتد نطاق أعمال قطاع الكيماويات في أرامكو السعودية إلى أكثر من 50 دولة حول العالم وينتج شريحة واسعة من المنتجات الكيماوية.

كما يشمل قطاع التكرير والمعالجة والتسويق في أرامكو السعودية أعمال بيع النفط الخام والمنتجات المكررة، والتوزيع، والتجارة. وتعزز هذه الأعمال أنشطة قطاعي التنقيب والإنتاج والتكرير والمعالجة والتسويق في الشركة، فتمكنها من تحسين مبيعات النفط الخام وتسويق المنتجات بصورة مثلى من خلال وجود شبكة بنية تحتية ضخمة من خطوط الأنابيب والفرض، وتوفر موارد الشحن والخدمات اللوجستية.

← للحصول على مزيد من المعلومات، يُرجى الرجوع إلى صفحة 58.

### أنشطة الأعمال العامة

تُقدّم أنشطة الأعمال العامة في أرامكو السعودية في الأساس الدعم لقطاعي التنقيب والإنتاج، والتكرير والمعالجة والتسويق في الشركة، فضلاً عن دعم أعمال الشركة بشكل عام. وتضم أنشطة الأعمال العامة الخدمات الفنية الضرورية لنجاح الأعمال الأساس في الشركة، بالإضافة إلى الموارد البشرية، والشؤون المالية، والشؤون القانونية، وشؤون أرامكو السعودية وتقنية المعلومات.

وقد أنشأت أرامكو السعودية خلال السنة إدارة متكاملة للتطوير المؤسسي بهدف خلق القيمة، وتقييم بعض الموجودات الحالية واستثمارها، وتعزيز القدرة على الوصول إلى أسواق النمو والتقنيات الحديثة من خلال تحسين محفظة الأعمال وتحقيق المواءمة الاستراتيجية.

ويأتي التزام أرامكو السعودية بالحوكمة الرشيدة والريادة في صميم آلية ممارسة أعمالها، ويشمل ذلك الاستدامة وأعمال البحث والتطوير (القسم الرابع: القضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة)، وإدارة المخاطر (القسم الخامس: المخاطر)، وحوكمة الشركة (القسم السادس: حوكمة الشركة).

← للحصول على مزيد من المعلومات، يُرجى الرجوع إلى صفحة 68.

خلال بيعه إلى شبكة المصافي والمعامل البتروكيماوية المنتسبة والمملوكة لها بالكامل على الصعيدين المحلي والعالمي. ويحقق هذا البيع للنفط الخام فوائد كبيرة لأعمال أرامكو السعودية في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق، منها توفير إمدادات آمنة وموثوقة من النفط الخام عالي الجودة، مما يساعد بدوره على توفير إمدادات آمنة وموثوقة من المنتجات المكررة والبتروكيماويات لعملائها في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق.

ويُعد قطاع التكرير والمعالجة والتسويق أكبر عميل يستهلك النفط الخام الذي ينتجه قطاع التنقيب والإنتاج في أرامكو السعودية، إذ استهلك هذا القطاع 39% من إجمالي إنتاج النفط الخام خلال عام 2020. وينتج قطاع التنقيب والإنتاج في أرامكو السعودية جميع كميات النفط الخام التي يتم نقلها إلى المصافي المحلية المنتسبة لأرامكو السعودية والمملوكة لها بالكامل في المملكة، والتي تتولى بدورها معالجته وتكريره داخل المملكة، بالإضافة إلى تزويد معظم كميات النفط الخام الذي تستخدمه المصافي العالمية التابعة للشركة.

وتوفر أعمال التكرير في أرامكو السعودية داخل المملكة، بما في ذلك الشركات المحلية المنتسبة لها وشبكة التوزيع المحلية، فرصة فريدة للشركة، إذ تجعل منها المورد الحصري للمنتجات المكررة إلى السوق المحلية الضخمة. وإلى جانب تركيز أرامكو السعودية على السوق المحلية، يصبّ تركيزها كذلك على تنفيذ مشاريع استثمارية في مجال التكرير والمعالجة والتسويق في الأسواق عالية النمو، كالصين والهند ودول جنوب شرق آسيا، والأسواق ذات الطلب الكبير، مثل الولايات المتحدة الأمريكية، والدول التي تعتمد على استيراد النفط الخام، مثل اليابان وكوريا الجنوبية.

وتملك أرامكو السعودية كذلك قطاعاً متكاملًا للبتروكيماويات ضمن قطاع التكرير والمعالجة والتسويق، يمكنها من تحقيق قيمة إضافية ضمن سلسلة القيمة الهيدروكربونية. وتواصل أعمال الكيماويات في الشركة تحقيق النمو عبر مشاريع زيادة الطاقة الإنتاجية داخل المملكة، وزيادة حصص الملكية في الشركات المنتسبة وتنفيذ استثمارات جديدة، ومثال على ذلك استحواذ أرامكو السعودية على حصة في سابك وقدرها 70% في يونيو 2020 من صندوق الاستثمارات العامة، الصندوق السيادي للمملكة العربية السعودية. ولا شك أن استثمار أرامكو السعودية في سابك يضعها

## نظرة عامة على السوق

كان لجائحة كوفيد-19 تأثير شديد على الاقتصاد العالمي في عام 2020

### عالمياً

تأثر الاقتصاد العالمي في عام 2020 بشدة بسبب عمليات الإغلاق التي فرضتها جائحة كوفيد-19، وأدى تكرار تفشيها إلى عرقلة مرحلة التعافي، وهو الأمر الذي أدى إلى انكماش الاقتصاد العالمي بنسبة 3.9% في عام 2020، مقارنة بنمو بنسبة 2.6% في عام 2019، وفقاً لتقديرات شركة آي إتش إس ماركيت.

ووفقاً لتوقعات أسواق النفط الخام العالمية الصادرة عن شركة آي إتش إس ماركيت، تشير التقديرات إلى أن الطلب العالمي على النفط قد انخفض بمقدار 10.3 مليون برميل في اليوم في عام 2020، ليتراجع إلى 91.0 مليون برميل في اليوم. كما تشير التقديرات إلى أن متوسط إمدادات النفط العالمية بلغ 93.9 مليون برميل في اليوم في عام 2020، وفقاً لشركة آي إتش إس ماركيت. وعليه، ظلت السوق تعاني من زيادة الإمدادات خلال العام.

وبلغ متوسط سعر خام برنت 42 دولاراً أمريكياً للبرميل في عام 2020، بانخفاض قدره 34% تقريباً عن متوسط السعر الذي بلغ 64 دولاراً أمريكياً للبرميل في عام 2019.

### محلياً

وفقاً للبيانات الاقتصادية الصادرة عن الهيئة العامة للإحصاء، تقلص الناتج المحلي الإجمالي للمملكة بنسبة 4.1% في عام 2020 مقابل العام الماضي. ويمثل هذا انخفاضاً كبيراً مقارنة بالنمو المسجل في عام 2019 بنسبة 0.3%. ومن المتوقع أن تسجل جميع القطاعات المؤسسية للاقتصاد السعودي (النفطية وغير النفطية، تشمل القطاعين الخاص والحكومي) معدلات نمو سلبية في عام 2020.

يُقدر الطلب المحلي على الطاقة، الذي لم يتغير بشكل أساسي منذ عام 2015، بانخفاض بنسبة 3.1% في عام 2020، وهو أعلى انخفاض على أساس سنوي منذ ما يقرب من ثلاثة عقود. وكان الانخفاض في الطلب بسبب عمليات الإغلاق وإجراءات الاحتواء الأخرى، التي سنتها الحكومة في أعقاب جائحة كوفيد-19. وقد تأثر الطلب على وقود النقل أكثر من غيره، حيث انخفض بنحو 15% خلال عام 2020، وكان الطلب على وقود الطائرات والبنزين الأكثر تضرراً بسبب قيود السفر الدولية وحظر التجول والإغلاق.

وشهد قطاع الطاقة أكبر تراجع في شهر أبريل عندما انخفض الطلب الإجمالي على وقود النقل بنسبة 46% على أساس سنوي، مع انخفاض وقود الطائرات بنسبة 86% وانخفاض البنزين بنسبة تزيد عن 60%. من ناحية أخرى، انخفض الطلب على الطاقة في قطاع توليد الطاقة وتحلية المياه في عام 2020 بنسبة أكثر تواضعاً بنسبة 0.7% إلى 1.9 مليون برميل مكافئ نفطي في اليوم. وفي المقابل، وعلى الرغم من اضطرابات سلسلة التوريد على الصعيد العالمي، زاد الطلب على الطاقة الصناعية بشكل طفيف. وتمشياً مع الاتجاه الأخير، استمرت حصة مزيج الطاقة الأولية في المملكة من مبيعات الغاز والإيثان وسوائل الغاز الطبيعي في النمو، لتصل إلى 55% في عام 2020، ارتفاعاً من 53% في عام 2019.

للحصول على مزيد من المعلومات، يُرجى الرجوع للقسم الثالث: النتائج والأداء للعوامل الرئيسية التي تؤثر على نتائج أرامكو السعودية المالية.

# 42

## دولاراً أمريكياً للبرميل

بلغ متوسط سعر خام برنت 42 دولاراً أمريكياً للبرميل في عام 2020، بانخفاض قدره 34% تقريباً عن متوسط السعر الذي بلغ 64 دولاراً أمريكياً للبرميل في عام 2019

# الإستراتيجية

تهدف إستراتيجية أرامكو السعودية إلى تعزيز قدراتها التنافسية في قطاعي التنقيب والإنتاج والتكرير والمعالجة والتسويق

تتمثل رؤية أرامكو السعودية في أن تصبح رائدة شركات الطاقة والكيميائيات المتكاملة المستدامة على مستوى العالم، وأن تواصل ممارسة أعمالها بأمان واستدامة وموثوقية.

وتسعى الشركة إلى توفير المرونة في تحقيق القيمة لمساهميها عبر مختلف دورات أسعار النفط الخام، من خلال المحافظة على ريادتها في مجال إنتاج النفط والغاز، وتحقيق قيمة إضافية عبر جميع مراحل سلسلة قيمة المواد الهيدروكربونية، وتنمية محفظة أعمالها بصورة مربحة.

وتهدف إستراتيجية أرامكو السعودية إلى تعزيز مراكزها التنافسية عبر أعمالها في قطاعي التنقيب والإنتاج، والتكرير والمعالجة والتسويق.

1 المحافظة على مكانتها كأحد أكبر منتجي النفط الخام على مستوى العالم من حيث كميات الإنتاج، وكونها أحد المنتجين الأقل تكلفة من حيث الإنتاج، والشركة التي توفر في الوقت نفسه إمدادات موثوقة من النفط الخام منخفض الكثافة الكربونية لعملائها

← للحصول على مزيد من المعلومات، راجع ص 30.

3 التوسع في أعمال الغاز

← للحصول على مزيد من المعلومات، راجع ص 31.

2 تحقيق القيمة من خلال تعزيز التكامل الإستراتيجي وتنوع الأعمال

← للحصول على مزيد من المعلومات، راجع ص 31.

5 كفاءة تخصيص رأس المال والمحافظة على مركز مالي سليم ومرن

← للحصول على مزيد من المعلومات، راجع ص 32.

4 تعزيز العلامة التجارية لأرامكو السعودية على الساحة العالمية

← للحصول على مزيد من المعلومات، راجع ص 32.

7 استدامة الأعمال عبر تسخير التقنية وتعزيز الابتكار

← للحصول على مزيد من المعلومات، راجع ص 33.

6 تقديم توزيعات أرباح مستدامة عبر مختلف دورات أسعار النفط الخام

← للحصول على مزيد من المعلومات، راجع ص 33.

## الإستراتيجية

# 1

المحافظة على مكانتها كأحد أكبر منتجي النفط الخام على مستوى العالم من حيث كميات الإنتاج، وكونها أحد المنتجين الأقل تكلفة من حيث الإنتاج، والشركة التي توفر في الوقت نفسه إمدادات موثوقة من النفط الخام منخفض الكثافة الكربونية لعملائها

لنظام المواد الهيدروكربونية. وتتيح الطاقة الإنتاجية الفائضة التي توفرها المحافظة على الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة لأرامكو السعودية المرونة التشغيلية اللازمة للاستجابة السريعة للتغيرات التي تطرأ على العرض والطلب على النفط الخام في الأسواق العالمية. وعلى الرغم من تبني أرامكو السعودية منهجية فاعلة لصيانة الحقول تضمن موثوقية أعمالها في مجال التنقيب والإنتاج، توفر الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة خياراً بديلاً للإمداد في حالات التوقف المفاجئ للإنتاج في أي حقل من حقولها.

علاوة على ذلك، تُبرم أرامكو السعودية اتفاقيات محددة المدة لبيع النفط الخام إلى كبار المستهلكين على مستوى العالم. وتتيح هذه الاتفاقيات للعملاء القدرة على التنبؤ بالإمدادات المستقبلية من خلال توحيد الأسعار وبنود التسليم لمراكز الطلب الإقليمية الكبرى. وتواصل أرامكو السعودية الاستثمار في وضع منظومة متطورة وواسعة لتوزيع وإيصال النفط الخام للمحافظة على موثوقية إمداداتها.

ومن ناحية أخرى، تسعى أرامكو السعودية إلى المحافظة على انخفاض كثافة الانبعاثات الكربونية الناتجة عن إنتاج النفط الخام، مما يجعلها من بين مصادر النفط الخام الأقل تسجيلاً للكثافة الكربونية على مستوى العالم.

تعتمد أرامكو السعودية المحافظة على مكانتها المتمثلة في كونها أكبر شركة منتجة للنفط الخام على مستوى العالم من حيث كميات الإنتاج. وهي قادرة بفضل احتياطياتها وقدراتها التشغيلية وطاقتها الإنتاجية الفائضة، على زيادة الإنتاج لتلبية الطلب. وتحافظ أرامكو السعودية على المستويات المرجوة من إنتاج النفط الخام من خلال تحقيق التوازن بين إنتاج الحقول التي بلغت ذروة إنتاجها والحقول الجديدة، واستغلال المكامن الجديدة إذا اقتضت الضرورة، وذلك لخفض معدل نضوب حقولها إلى أدنى حد ممكن. وتحافظ الشركة كذلك على مركزها من حيث انخفاض تكاليف الإنتاج بفضل ما تتوفر به المملكة من تكوينات جيولوجية، وبيئات مؤاتية سواء على اليابسة أو في المياه الضحلة التي تقع فيها مكامن الشركة، وكذلك أوجه التعاون الناجمة عن استخدام أرامكو السعودية شبكات ضخمة من البنى التحتية والخدمات اللوجستية، إضافة إلى نموذجها التشغيلي ذي معدل النضوب المنخفض، واستخدامها لأحدث التقنيات على نطاقٍ واسعٍ.

بالإضافة إلى ذلك، تسعى أرامكو السعودية للمحافظة على مكانتها بين مصاف موردي النفط الخام الأكثر موثوقية على مستوى العالم. وتعمل حكومة المملكة العربية السعودية في هذا الصدد على تحديد سقف إنتاج المملكة من النفط الخام في إطار ممارستها لحقوقها السيادية، وتلزم أرامكو السعودية بالمحافظة على مستوى الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة بما يتجاوز إنتاجها الحالي في ذلك الوقت، وذلك امتثالاً

تتمثل رؤية أرامكو السعودية في أن تصبح رائدة شركات الطاقة والكيميائيات المتكاملة والمستدامة على مستوى العالم



## 2

تحقيق القيمة من خلال  
تعزيز التكامل الإستراتيجي  
وتنوع الأعمال

تعتزم أرامكو السعودية مواصلة مسيرة التكامل الإستراتيجي بين قطاع التنقيب والإنتاج، وقطاع التكرير والمعالجة والتسويق لتسهيل تسويق إنتاجها من النفط الخام بكميات أكبر من خلال شبكة الشركة من المصافي المحلية والعالمية المملوكة لها بالكامل والمنتسبة لها، مما يتيح لها تحقيق قيمة إضافية عبر مختلف مراحل سلسلة القيمة الهيدروكربونية، وتوسيع قاعدة مصادر أرباحها، علاوةً على اكتساب المرونة التي تمكنها من الصمود أمام تقلبات أسعار النفط الخام، ومثالاً على ذلك، تدعم صفقة أرامكو السعودية للاستحواذ على حصة ملكية بنسبة 70% في سابك، بتاريخ 16 يونيو 2020، جهود التوسع الكبير في أنشطة الشركة في مجال التكرير والمعالجة والتسويق، ولاسيما في مجال المواد الكيميائية، وتوفر مزيداً من الفرص للشركة لتوريد للقيم المختلط من النفط الخام، ومنتجات التكرير والغاز لتصنيع المنتجات البتروكيميائية.

بالإضافة إلى ذلك، يوفر تكامل قطاعي التنقيب والإنتاج، والتكرير والمعالجة والتسويق في أرامكو السعودية فرصة فريدة تتيح لها تأمين الطلب على النفط الخام عن طريق بيعه للمصافي المصممة خصيصاً لمعالجة النفط الخام العربي على نحو اقتصادي. وعلاوةً على ذلك، تعتزم أرامكو السعودية الارتقاء بمستوى أعمالها التسويقية المحلية والعالمية لدعم المكانة التي يتمتع بها قطاع التنقيب والإنتاج في الشركة في المناطق الجغرافية المهمة ذات معدلات النمو المرتفعة، التي تشمل الصين والهند ودول جنوب شرق آسيا، والتي تُعد جزءاً لا يتجزأ من إستراتيجية أرامكو السعودية المتعلقة بأعمالها الحالية وتوسعاتها المستقبلية. كما تعتزم أرامكو السعودية المحافظة على حضورها في الدول الكبيرة المهمة، مثل الولايات المتحدة الأمريكية، وفي الدول التي تعتمد اعتماداً كبيراً على استيراد النفط الخام، مثل اليابان وكوريا الجنوبية.

## 3

## التوسع في أعمال الغاز

تعتزم أرامكو السعودية التوسع في أعمال الغاز، بهدف تلبية الطلب المحلي الكبير والمتزايد على الطاقة النظيفة منخفضة التكلفة من خلال زيادة الإنتاج والاستثمار في البنية التحتية الإضافية، علماً بأن هذا الطلب مدعوم بمتطلبات توليد الطاقة الكهربائية، وتحلية المياه، وإنتاج البتروكيميائيات، بالإضافة إلى صور الاستهلاك الصناعي الأخرى في المملكة. كما يوفر إنتاج أرامكو السعودية من الغاز سوائل الغاز الطبيعي (بما في ذلك الإيثان) والمكثفات، التي تكمل إنتاج النفط الخام، وتوفر للقيم لقطاعي التكرير والبتروكيميائيات. وعلاوةً على ذلك، تسعى أرامكو السعودية مع مرور الوقت إلى تطوير مجموعة أعمال عالمية متكاملة في قطاع الغاز، وتتابع تقييم فرص الاستثمار المشتركة خارج المملكة في مشاريع الغاز الطبيعي وسوائل الغاز الطبيعي.



معمل الغاز في واسط، المنطقة الشرقية

## 4

## تعزيز العلامة التجارية لأرامكو السعودية على الساحة العالمية

## 5

## كفاءة تخصيص رأس المال والمحافظة على مركز مالي سليم ومرن

### تهدف أرامكو السعودية إلى تعزيز حضور علاماتها التجارية في قطاع الطاقة على الساحة العالمية

تهدف أرامكو السعودية إلى تعزيز حضور علاماتها التجارية على الساحة العالمية، ويتمثل أحد جوانب هذه الإستراتيجية في تقديم علاماتها التجارية لشركات التسويق المحلية والعالمية القائمة، بما في ذلك محطات خدمات البيع بالتجزئة، وتطوير العلامات التجارية للبتروكيماويات وزيوت الأساس. بالإضافة إلى ذلك، تعتزم الشركة استخدام علاماتها التجارية الخاصة لتبؤ مكانة رائدة عالميًا بوصفها شركة رائدة في قطاع الطاقة العالمي، وذلك من خلال المضي قدمًا في إضافة أنشطة تسويقية جديدة لمنظومة أعمالها، فعلى سبيل المثال، أعلنت أرامكو السعودية في مارس 2020، عن شراكتها العالمية طويلة المدى مع فورمولا 1®.

تطبق أرامكو السعودية إجراءات اعتماد داخلية تتميز بالشمولية والانضباط فيما يتعلق بالنفقات الرأسمالية والمشاريع الجديدة والاقتراض. وتقوم الشركة بتحليل المشاريع المستقبلية بناءً على أهدافها الإستراتيجية والتشغيلية والتجارية والمالية. وتوفّر قاعدة احتياطاتها ومواردها الفريدة، والمرونة التشغيلية، وإدارة الحقول، والقدرة على تحقيق تدفقات نقدية قوية، أساسًا يتيح لها خفض نسبة المديونية وضمان المرونة في تخصيص رؤوس الأموال للمشاريع. وفي أغسطس 2020، أنشأت أرامكو السعودية إدارة متكاملة للتطوير المؤسسي تهدف لخلق القيمة، وتقييم وتصنيف بعض الموجودات الحالية، وتأمين وصول أكبر إلى أسواق عالية النمو والتقنيات الحديثة من خلال التحسين الأمثل لمحفظة أعمال الشركة بما يتفق مع إستراتيجية الشركة. وتزاول أرامكو السعودية أعمالها وفقًا لإطار مالي متحفّظ، وتسعى إلى أن تظل نسبة الديون لديها ضمن النطاق المستهدف طويل الأجل من 5% إلى 15%.

وعلى الرغم من ذلك، فعقب استحواذ أرامكو السعودية على حصة صندوق الاستثمارات العامة وقدرها 70% في سابك، بلغت نسبة مديونيتها 23.0% كما في 31 ديسمبر 2020 مقارنة مع 0.2% في 31 ديسمبر 2019. وتجدر الإشارة إلى أن نسبة المديونية ليست من المقاييس المدرجة في المعايير الدولية للتقرير المالي، للتعرف على مصطلح "نسبة المديونية" ومطابقة هذا المصطلح مع أقرب مقياس مالي يُحتسب وفقًا للمعايير الدولية للتقرير المالي، يُرجى الرجوع إلى القسم الثالث: النتائج والأداء.



الجمعية، المنطقة الشرقية

## 6

تقديم توزيعات أرباح  
مستدامة عبر مختلف  
دورات أسعار النفط الخام

تعتزم أرامكو السعودية تقديم توزيعات أرباح مستدامة لمساهميها خلال مختلف دورات أسعار النفط الخام. وبعد النظر في عدد من العوامل، أعلن مجلس الإدارة، وفقاً لتقديره، عن إجمالي أرباح نقدية عادية قدرها 281.3 مليار ريال سعودي (75.0 مليار دولار أمريكي) فيما يتعلق بالسنة المالية 2020. كما ينص الأمر الملكي رقم (42/أ) المؤرخ في 26 محرم 1441هـ (الموافق 25 سبتمبر 2019م) على أنه إذا قرر مجلس إدارة الشركة توزيع أرباح ربع سنوية نقدية في الفترة من العام المالي 2020 وحتى العام المالي 2024، وكانت هذه الأرباح ربع السنوية أقل من 0.351 ريال سعودي (أي ما يعادل 0.09375 دولار أمريكي) للسهم الواحد (على اعتبار أن رأس المال مكون من 200,000,000,000 سهم)، ستنازل الحكومة عن حقتها في الحصول على جزء من الأرباح المستحقة لأسهمها بالحد الذي يعادل المبلغ اللازم لتمكين الشركة من أن تسدد في البداية الحد الأدنى من الأرباح ربع السنوية الموضحة أعلاه لحاملي الأسهم بخلاف الحكومة. وبعد ذلك سيتم دفع المبلغ المتبقي المتاح للتوزيع - والذي حدده مجلس الإدارة وفقاً لتقديره - إلى الحكومة.

← لمزيد من التفاصيل، يُرجى الرجوع إلى القسم السادس: حوكمة الشركة.

## 7

استدامة الأعمال  
عبر تسخير التقنية  
وتعزيز الابتكار

تهدف إستراتيجية أرامكو السعودية للتصدي لمشكلة التغير المناخي إلى تطوير أعمالها بشكل مستدام عبر تسخير التقنية والابتكار للحد من آثار أعمالها على المناخ. وتعتزم الشركة المحافظة على مكانتها الرائدة في "النطاق 1" و"النطاق 2" لكثافة الانبعاثات الكربونية الناتجة عن أعمال التنقيب والإنتاج، لا سيما وأن انبعاثاتها الكربونية تصنف ضمن أقل مستويات الانبعاثات الكربونية الناتجة عن كل وحدة مواد هيدروكربونية تنتجها الشركة. وعلاوة على ذلك، تواصل الشركة تنفيذ مجموعة واسعة من المبادرات الرامية إلى تحقيق مزيد من الانخفاض في معدلات الكثافة الكربونية. فعلى سبيل المثال، يهدف برنامج الغاز الطبيعي في الشركة إلى زيادة نسبة الغاز المخصص لتلبية احتياجات المملكة من الطاقة. وأرامكو السعودية عضو مؤسس في مبادرة شركات النفط والغاز بشأن المناخ، وتستخدم هذه المنصة لتبادل أفضل الممارسات والتوصل إلى حلول مشتركة مع كبرى الشركات للتصدي لمشكلة التغير المناخي.

وقد انضمت أرامكو السعودية إلى مجلس الهيدروجين في يناير 2020 بصفة عضو توجيهي، ويعد المجلس مؤسسة يقودها كبار الإداريين التنفيذيين في الشركات الأعضاء، ويهدف إلى تعزيز سبل التعاون بين الحكومات، والصناعات، والمستثمرين لتقديم التوجيهات والإرشادات التي تهدف إلى تسريع وتيرة استخدام حلول الهيدروجين على مستوى العالم. وعلاوة على ذلك، في سبتمبر 2020، دشنت أرامكو السعودية ومعهد اقتصاديات الطاقة في اليابان - بالشراكة مع سابك - باكورة شحنات الأمونيا الزرقاء عالية الجودة لأول مرة على مستوى العالم، وتضمنت تحويل المواد الهيدروكربونية إلى هيدروجين ثم إلى أمونيا، واستخلاص انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون المصاحب لهذه العملية، حيث تم شحن أربعين طناً من المملكة العربية السعودية إلى اليابان لاستخدامها في توليد الطاقة النظيفة الخالية من الكربون.

تهدف إستراتيجية أرامكو  
السعودية للتصدي لمشكلة  
التغير المناخي إلى تطوير  
أعمالها بشكل مستدام عبر  
تسخير التقنية والابتكار للحد  
من آثار أعمالها على المناخ



# 3

## النتائج والأداء

36.....	أهم النتائج والمؤشرات في عام 2020
38.....	رسالة كبير الإداريين الماليين
40 .....	الأداء المالي
48.....	قطاع التنقيب والإنتاج
58.....	قطاع التكرير والمعالجة والتسويق
68.....	أنشطة الأعمال العامة

### قلب الأعمال التشغيلية النابض

تستخدم أرامكو السعودية، من مركز قيادتها في مقرها الرئيس بالظهران، أحدث التقنيات لتتبع كل قطرة نפט وكل قدم مكعبة من الغاز تستخرجها الشركة.

# أهم النتائج والمؤشرات في عام 2020

مرفق الشيبية

## أهم المعلومات المالية

صافي النقد الناتج من أنشطة التشغيل (مليار)

**285** ريال سعودي  
76 دولار أمريكي  
(2019: 111 دولار أمريكي)

التدفقات النقدية الحرة\* (مليار)

**184** ريال سعودي  
49 دولار أمريكي  
(2019: 78 دولار أمريكي)

الأرباح قبل الفوائد والضرائب والزكاة\* (مليار)

**380** ريال سعودي  
101 دولار أمريكي  
(2019: 178 دولار أمريكي)

صافي الدخل (مليار)

**184** ريال سعودي  
49 دولار أمريكي  
(2019: 88 دولار أمريكي)

العائد على متوسط رأس المال المستثمر\* (نسبة مئوية)

**13.2**  
(2019: 28.4)

توزيعات الأرباح المدفوعة لكل سهم

**1.30** ريال سعودي  
0.35 دولار أمريكي  
(2019: 0.37 دولار أمريكي)

توزيعات الأرباح المدفوعة (مليار)

**261** ريال سعودي  
70 دولار أمريكي  
(2019: 73 دولار أمريكي)

النفقات الرأسمالية (مليار)

**101** ريال سعودي  
27 دولار أمريكي  
(2019: 33 دولار أمريكي)

متوسط سعر النفط الخام المحقق (دولار أمريكي/ برميل)

**40.6**  
(2019: 64.6 دولار أمريكي)

ربحية السهم (الأساسية والمخفضة)

**0.93** ريال سعودي  
0.25 دولار أمريكي  
(2019: 0.44 دولار أمريكي)

نسبة المديونية\* (نسبة مئوية)

**23.0**  
(2019: 0.2)



## أبرز الإنجازات التشغيلية

الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة  
(مليون برميل في اليوم)

12.0

(12.0 :2019)

إنتاج المواد الهيدروكربونية  
(مليون برميل مكافئ نفطي في اليوم)

12.4

(13.2 :2019)

إنتاج النفط الخام<sup>1</sup>  
(مليون برميل في اليوم)

9.2

(9.9 :2019)

الموثوقية<sup>2</sup>  
(نسبة مئوية)

99.9

(99.2 :2019)

إجمالي الطاقة التكريرية  
(مليون برميل في اليوم)

6.4

(6.4 :2019)

صافي الطاقة الإنتاجية  
للمواد الكيميائية  
(مليون طن في السنة)

53.1

(21.7 :2019)

كثافة الانبعاثات الكربونية  
في قطاع التنقيب والإنتاج  
(كيلوغرام من مكافئ ثاني أكسيد  
الكربون لكل برميل مكافئ نفطي)

10.5

(10.4 :2019)

كثافة حرق الغاز في الشعلات<sup>3</sup>  
(قدم مكعبة قياسية / برميل  
مكافئ نفطي)

5.95

(5.88 :2019)

معدل الحالات المسجلة<sup>2</sup>  
(لكل 200 ألف ساعة عمل)

0.044

(0.059 :2019)

\* مقياس غير مدرج ضمن المعايير الدولية للتقرير المالي؛ لمزيد من المعلومات، يرجى مراجعة بند مطابقات وتعريفات المقاييس غير المدرجة ضمن متطلبات المعايير الدولية للتقرير المالي. 1. يشمل المكثفات الممزوجة بالنفط وإنتاج شركة أرامكو لأعمال الخليج المحدودة، ويستثنى استحقاق مملكة البحرين من الكميات المنتجة من حفل أبو سعفة. 2. الشركة. 3. موجودات الشركة المدارة والمملوكة بالكامل في المملكة، وساسرف، وموتيفا، وأرلانكسيو.

## رسالة كبير الإداريين الماليين

سجلت أرامكو السعودية أرباحًا وتدفقات نقدية قوية وحافظت على متانة مركزها المالي، مع الإعلان عن توزيعات أرباح إجمالية قدرها 281 مليار ريال سعودي (75 مليار دولار أمريكي) لعام 2020

وعلى الرغم من حالة الغموض التي خيَّمت على عام 2020، حققت أرامكو السعودية عددًا من الإنجازات المهمة، تشمل صفقة الاستحواذ التاريخية على حصة 70% في سابك، في خطوة أسهمت في تحويل الشركة إلى واحدة من أهم منتجي البتروكيماويات على مستوى العالم، وعززت قدرتها ومرونتها على تحقيق تدفقات نقدية قوية.

وفي سبيل التصدي للتحديات التي تفرضها الظروف المتغيرة للأسواق، ركزت أرامكو السعودية على إعادة توازن أولوياتها النقدية التي تهدف إلى المحافظة على السيولة وتعزيز مركزها المالي الذي يحقق لها الريادة في قطاعات أعمالها. وفي هذا الصدد، نفذت أرامكو السعودية برامج تحسين الإنفاق الرأسمالي وتعزيز كفاءته التي ترمي إلى ترشيد الإنفاق الرأسمالي والتشغيلي في عام 2020، ورفعت حجم ديونها الخارجية، فأصدرت سندات ممتازة غير مضمونة بقيمة 30.0 مليار ريال سعودي (8.0 مليار دولار أمريكي)، وحافظت على معدل خسائر ائتمانية صفرية من عملائها ومورديها، وتصنيفاتها الائتمانية القوية.

مما لا شك فيه أن عام 2020 سيظل عالمًا في أنهاننا بما شهدناه خلاله كإحدى أكثر الفترات الاقتصادية صعوبة وتحديًا في التاريخ الحديث في ظل التداعيات التي سببها تفشي جائحة فيروس كورونا المستجد (كوفيد-19). فقد عانى الاقتصاد العالمي ركودًا حادًا، مما أسفر عن انهيار الطلب على الطاقة وتذبذب كبير في الأسعار. وفي أعقاب ذلك، ظهرت بعض المؤشرات الإيجابية على حدوث انتعاش اقتصادي محدود في النصف الثاني من العام مع تحسن الطلب على المنتجات البترولية وأسعارها.

واستجابة لتداعيات هذه الجائحة، بذلت أرامكو السعودية جهودًا دؤوبة على مختلف المستويات وعلى مدار العام للتصدي لجائحة كوفيد-19 وتخفيف حدة تبعاتها على أعمالها. وعلى الرغم من هذه الظروف الصعبة، استمرت أعمال أرامكو السعودية دون توقف، مما يبرهن على مرونتها التشغيلية والمستوى العالي لموثوقية إمداداتها.

وعلى هذا الأساس، سجلت أرامكو السعودية أرباحًا وتدفقات نقدية قوية، وحافظت على متانة مركزها المالي، مع الإعلان عن دفع توزيعات أرباح بلغت 281 مليار ريال سعودي (75 مليار دولار أمريكي) عن عام 2020.



”  
أتمننا أول عام كامل لنا  
كشركة مساهمة عامة، ونجنا  
في الوفاء بمسؤولياتنا  
كشركة مدرجة في السوق  
المالية السعودية (تداول).“





الظهران، المقر الرئيس لأرامكو السعودية

## تبرهن النتائج القوية التي حققتها أرامكو السعودية في عام 2020 على قدرتها في التغلب على التحديات عبر مختلف الدورات الاقتصادية

تُظهر هذه النتائج القوية التي حققتها أرامكو السعودية في عام 2020، قوتها وقدرتها على التغلب على التحديات عبر مختلف الدورات الاقتصادية. وعلاوة على ذلك، فإن استقرار ونمو سعر سهم الشركة في البيئة الاقتصادية الحالية ونجاح إصدار سندات الدين العالمية، مؤخرًا، هو خير دليل على قدرة أرامكو السعودية على مواجهة أصعب الظروف السوقية.

خالد بن هاشم الدباغ  
النايب الأعلى للرئيس  
للمالية والإستراتيجية والتطوير

كما أتمت أرامكو السعودية عامها الأول كشركة مساهمة عامة وأنجزت مسؤولياتها بنجاح بعد إدراجها في السوق المالية السعودية (تداول)، ومنها إصدار أول تقرير سنوي بعد إتمام مرحلة الطرح العام، وعقد اجتماعات الإعلان عن النتائج المالية للشركة والاجتماع الافتتاحي للجمعية العامة العادية.

وتواصل الشركة العمل عبر سلسلة القيمة لديها لمساعدة قطاع الطاقة على الحد من الانبعاثات الكربونية، وتطوير اقتصاد محلي قائم على تدوير الكربون، وتوفير موارد الطاقة المستدامة للأجيال القادمة. ونحن فخورون بأن الانبعاثات الكربونية الصادرة عن قطاع التنقيب والإنتاج لا تزال واحدة من أدنى المستويات في العالم عند 10.5 كيلوغرام من ثاني أكسيد الكربون لكل برميل مكافئ نفطي في عام 2020.

وعلى صعيد النتائج المالية، بلغ صافي دخل أرامكو السعودية - للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020 - 184 مليار ريال سعودي (49 مليار دولار أمريكي)، ومع تدفقات نقدية حرة بلغت 184 مليار ريال سعودي (49 مليار دولار أمريكي)، وبلغ إجمالي النفقات الرأسمالية 101 مليار ريال سعودي (27 مليار دولار أمريكي)، مقارنة مع 123 مليار ريال سعودي (33 مليار دولار أمريكي) في عام 2019، وهو ما يعكس تأثير برامج تحسين وتعزيز كفاءة الإنفاق الرأسمالي الجاري تنفيذها في الشركة، كما نتوقع أيضًا أن حجم النفقات الرأسمالية لعام 2021 سيكون أقل بكثير من مستوى الإرشادات العامة السابقة.

## الأداء المالي

أظهرت أرامكو السعودية طوال عام 2020 مرونة إطار أعمالها المالي، وذلك من خلال اعتماد وتطبيق برامج الإنفاق والكفاءة، والتي أسهمت بتوفير مليارات الدولارات في كل من رأس المال والإنفاق التشغيلي

تمكنت أرامكو السعودية من اجتياز هذه الأوقات الاستثنائية بسرعة ونجاح بفضل قاعدة تكلفتها المنخفضة ومرونة هيكلها التشغيلي، وحققت أرباحاً قوية لعام 2020

المعلومات المالية عن أرامكو السعودية المبينة أدناه، كما في 31 ديسمبر 2019 و2020 وللسنتين المنتهيتين في ذلك التاريخ مستمدة دون أي تعديل جوهري من القوائم المالية الواردة في القسم الثامن: القوائم المالية الموحدة. وهي مستندة في مجملها إلى هذه القوائم، ويجب قراءتها مقترنة بالقوائم المالية، والقسم الخامس: المخاطر، وغيرها من المعلومات المالية الواردة في مواضع أخرى في هذا التقرير السنوي.

### أهم العوامل المؤثرة على النتائج المالية لأرامكو السعودية

نسلط الضوء فيما يلي على أهم العوامل التي أثرت على المركز المالي لأرامكو السعودية ونتائج أعمالها للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020.

#### العرض والطلب على المواد الهيدروكربونية والمنتجات المكررة والكيماويات وأسعارها

تعتمد الإيرادات والدخل الآخر المتعلق بالمبيعات لأرامكو السعودية في المقام الأول على مبيعاتها من المواد الهيدروكربونية، من ضمنها النفط الخام والمنتجات المكررة والكيماويات، التي تعتمد بدورها على العرض والطلب العالمي، وأسعار السوق العالمية. كما يمثل النفط الخام مكوناً رئيساً في تكلفة إنتاج المنتجات المكررة والكيماويات التي تستخدم المواد الهيدروكربونية لقيماً. ولذلك، تتأثر نتائج أعمال أرامكو السعودية وتدفعاتها النقدية كثيراً بأسعار السوق والكميات المباعة من المواد الهيدروكربونية والمنتجات المكررة والكيماويات.

وقد تأثر العرض والطلب العالمي على النفط الخام، والمنتجات المكررة والكيماويات بشكل جوهري بجائحة كوفيد-19 والتدابير الاحترازية التي اتخذتها جميع البلدان حول العالم لاحتوائها ومكافحة تفشي

العدوى بالفيروس المسبب لها، مما أدى إلى تذبذب كبير في أسعار النفط الخام واستمرار الضغوط على هوامش أرباح التكسير والكيماويات. وتلقي هذه الاتجاهات بظلالها على أرباح أرامكو السعودية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020.

وتضطلع حكومة المملكة بتنظيم قطاع النفط والغاز وتحديد الحد الأقصى لإنتاج المواد الهيدروكربونية في المملكة في إطار ممارسة حقوقها السيادية، ومن ثم، تقرر حكومة المملكة وحدها بناء على تقديرها المطلق زيادة الحد الأقصى لإنتاج المواد الهيدروكربونية أو تخفيضه في أي وقت، بما يتفق مع أهدافها الإستراتيجية المتعلقة بأمن الطاقة أو لأي سبب آخر. ولذلك، فقد تعتمد نتائج أعمال أرامكو السعودية جزئياً على القرارات السيادية التي تتخذها الحكومة بشأن مستويات الإنتاج.

#### صفقة الاستحواذ على سابك

أكملت أرامكو السعودية صفقة استحواذها على 70% من حقوق الملكية في سابك بتاريخ 16 يونيو 2020، مما أدى إلى توحيد النتائج المالية لسابك ضمن القوائم المالية لأرامكو السعودية اعتباراً من ذلك التاريخ. ولمزيد من المعلومات، يُرجى الاطلاع على الإيضاح رقم 4 حول القوائم المالية الموحدة في القسم الثامن: القوائم المالية الموحدة.

#### تسهيل القرض لأجل

أبرمت أرامكو السعودية اتفاقاً مع مؤسسات مالية مختلفة في شهر مايو 2020 لتحصل الشركة بمقتضاه على تسهيل قرض لأجل بمبلغ 37.5 مليار ريال سعودي (10.0 مليار دولار أمريكي) لمدة عام واحد قابل للتجديد لعام آخر، رهناً بموافقة المقرضين بهدف تنفيذ أغراض عامة. وتم استخدام هذا التسهيل بالكامل بتاريخ 27 يوليو 2020.

## سابق

أتمت أرامكو السعودية صفقة استحواذها على حصة ملكية بنسبة 70% في سابك

في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق تحت مظلة شركة واحدة مستقلة أو أكثر من شركاتها التابعة والمملوكة لها بالكامل قبل تاريخ 31 ديسمبر 2024 (اعتبارًا من 1 يناير 2020).

- مدتت الحكومة الفترة التي لا تكون الشركة ملزمة فيها بدفع ربع على إنتاج المكثفات إلى عشرة أعوام أخرى بعد الأعوام الخمسة الحالية التي تنتهي في 1 يناير 2023، على أن تكون قابلة للتמיד إلى فترات مماثلة مدة كل منها عشرة أعوام، ما لم تقرر الحكومة أن الاقتصاديات المؤثرة على تطوير حقول الغاز لا تسوغ هذا التمديد (اعتبارًا من 1 يناير 2023).

- أدخلت الحكومة مزيدًا من التعديلات على نظام ضريبة الدخل، لينص على إعفاء المكلفين السعوديين الذين يزاولون أعمالًا في قطاع النفط الخام والمواد الهيدروكربونية من ضريبة دخل الشركات على الأسهم المملوكة لهم ملكية مباشرة أو غير مباشرة في شركات مدرجة في السوق المالية السعودية (تداول)، وخضوعهم لأحكام الزكاة بدلًا منها. ونتيجة لذلك، تخضع حصص ملكية أرامكو السعودية في بعض الشركات ومنها سابك وبتروباغ والشركة الوطنية للنقل البحري والشركة السعودية للكهرباء إلى أحكام نظام الزكاة بدلًا من نظام ضريبة الدخل (اعتبارًا من 1 يناير 2020).

- تعوض الحكومة للشركة 154.5 مليون ريال سعودي (41.2 مليون دولار أمريكي) شهريًا، عن تكاليف المحافظة على مستويات معينة من احتياطات المنتجات البترولية وفقًا لما تحدده الحكومة، وتضطلع وزارتا الطاقة والمالية، والشركة بمراجعة هذا المبلغ كل خمس سنوات (اعتبارًا من 1 يناير 2020).

اعتبارًا من 17 سبتمبر 2019، اعتمدت الحكومة اللوائح المنظمة لآلية تعويض أرامكو السعودية عن مبيعاتها من الغاز داخل المملكة. وتتلقي أرامكو السعودية تعويضًا من الحكومة عن الإيرادات التي تخسرها بشكل مباشر بسبب طرح منتجات الغاز بالأسعار التي تحددها الحكومة في السوق المحلية إذا كانت الأسعار التي تحددها الحكومة لا تتفق مع الأسعار المحددة لتحقيق معدل العائد الذي اعتمده الحكومة لمشاريع الشركة في قطاع الغاز.

**إصدار سندات ممتازة غير مضمونة**  
في 24 نوفمبر 2020، أصدرت أرامكو السعودية سندات ممتازة غير مضمونة بالدولار الأمريكي بقيمة 30.0 مليار ريال سعودي (8.0 مليار دولار أمريكي)، وتم إدراج السندات في سوق بورصة لندن للأوراق المالية.

**التعديلات الحديثة على النظام المالي**  
اعتبارًا من 1 يناير 2020، أجرت الحكومة عددًا من التعديلات على النظام المالي الذي تزاوّل الشركة أعمالها بموجبه، لينعكس ذلك على النتائج المالية لأرامكو السعودية. وتهدف هذه التعديلات - من بين أمور أخرى - إلى توافق النظام المالي الذي تخضع له أرامكو السعودية وشركات إنتاج المواد الهيدروكربونية الأخرى في المملكة مع أسعار الضرائب والريع السائدة في الدول الأخرى المنتجة للمواد الهيدروكربونية. وفيما يلي ملخص لأبرز هذه التغييرات:

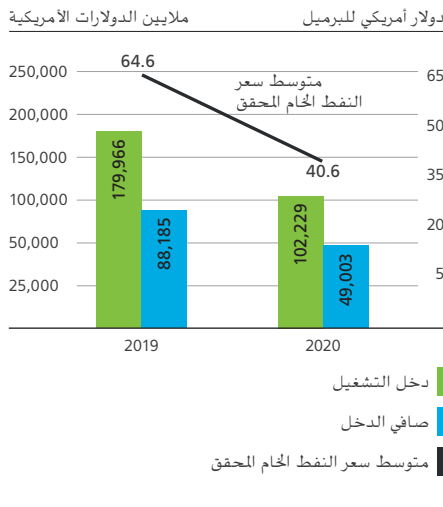
- طبقت الحكومة آلية سعر تكافؤ أكثر شمولًا لتضمّن غاز البترول المسال وبعض المنتجات الأخرى (اعتبارًا من 1 يناير 2020).
- وقعت الشركة والحكومة تعديلاً على اتفاقية الامتياز (اعتبارًا من 1 يناير 2020) يقضي بما يلي:
  - (1) خفض معدل الربح على إنتاج النفط الخام والمكثفات إلى 15% (بدلاً من 20%)، عندما لا يتجاوز سعر خام برنت 70 دولارًا أمريكيًا للبرميل.
  - (2) زيادة معدل الربح الهامشي إلى 45% (بدلاً من 40%)، عندما يزيد سعر خام برنت عن 70 دولارًا أمريكيًا للبرميل ولا يتجاوز 100 دولار أمريكي للبرميل.
  - (3) زيادة معدل الربح الهامشي إلى 80% (بدلاً من 50%)، عندما يتجاوز سعر خام برنت 100 دولار أمريكي للبرميل.
- قررت الحكومة تغيير سعر الضريبة المطبق على أعمال قطاع التكرير والمعالجة والتسويق في الشركة إلى 20% وهو سعر الضريبة العامة للشركات المطبق على سائر الشركات المحلية المماثلة العاملة في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق بموجب نظام ضريبة الدخل - بدلًا من أسعار ضرائب الدخل متعددة الشرائح البالغة نسبتها من 50% إلى 85% التي كانت مطبقة في السابق على شركات إنتاج النفط الخام والمواد الهيدروكربونية في المملكة. وسعر الضريبة الجديد مرهون بفضّل أنشطة الشركة

## ملخص قائمة الدخل الموحدة

ريال سعودي		دولار أمريكي*		نسبة التغير	السنة المنتهية في 31 ديسمبر	السنة المنتهية في 31 ديسمبر	السنة المنتهية في 31 ديسمبر	السنة المنتهية في 31 ديسمبر
2019	2020	2019	2020					
جميع المبالغ الواردة بالملايين ما لم يُذكر خلاف ذلك								
دخل التشغيل	674,871	383,360	179,966	102,229	(43.2)%			
الحصة في نتائج المشاريع المشتركة والشركات الزميلة	(9,455)	(3,554)	(2,521)	(948)	(62.4)%			
دخل التمويل والدخل الآخر	7,351	3,182	1,960	849	(56.7)%			
تكاليف التمويل	(6,026)	(10,564)	(1,607)	(2,817)	75.3%			
الدخل قبل ضريبة الدخل والزكاة	666,741	372,424	177,798	99,313	(44.1)%			
ضريبة الدخل والزكاة	(336,048)	(188,661)	(89,613)	(50,310)	(43.9)%			
صافي الدخل	330,693	183,763	88,185	49,003	(44.4)%			
متوسط سعر النفط الخام المحقق (دولار أمريكي / برميل)			64.6	40.6	(37.2)%			
العائد على متوسط رأس المال المستثمر**	28.4%	13.2%	28.4%	13.2%	(15.2) فرق النسبتين			

\* يتم تحويل المعلومات الإضافية بسعر صرف ثابت 1.00 دولار أمريكي = 3.75 ريال سعودي للملازمة فقط.  
\*\* يزيد من التفاصيل، يرجى مراجعة بند مطابقات وتعريفات المقاييس غير المدرجة ضمن متطلبات المعايير الدولية للتقرير المالي.

## الدخل مقابل متوسط سعر النفط الخام المحقق



وانخفضت التكاليف بمقدار 83,183 ريال سعودي (22,181 دولار أمريكي)، بما نسبته 14.8% من 561,914 ريال سعودي (149,843 دولار أمريكي) إلى 478,731 ريال سعودي (127,662 دولار أمريكي) خلال السنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2019 و2020، على التوالي، ويعزى ذلك في الغالب إلى انخفاض ربح الإنتاج الناتج عن انخفاض أسعار النفط الخام والكميات المباعة، وانخفاض معدل الربح الأساس من 20% إلى 15%، بالإضافة إلى الانخفاض في المشتريات بسبب انخفاض الأسعار. وقد قابل هذا الانخفاض ارتفاع جزئي للتكاليف بسبب دمج التكاليف التشغيلية لسابك.

## ضريبة الدخل والزكاة

بلغت مصروفات ضريبة الدخل والزكاة 188,661 ريال سعودي (50,310 دولار أمريكي) في عام 2020، مقارنة مع 336,048 ريال سعودي (89,613 دولار أمريكي) في عام 2019، ويعزى ذلك في الأساس إلى انخفاض مستوى الدخل في عام 2020.

## النتائج المالية

على الرغم من تفشي جائحة كوفيد-19 وما أعقبها من تحديات مالية غير مسبوقه واجهت الاقتصاد العالمي بكافة قطاعاته، تمكنت أرامكو السعودية من اجتياز هذه الأوقات العصيبة بسرعة كبيرة بفضل قاعدة تكلفتها المنخفضة ومرونة هيكلها التشغيلي، وحققت أرامكو السعودية أرباحاً قوية لعام 2020.

فقد بلغ صافي الدخل 183,763 ريال سعودي (49,003 دولار أمريكي) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020، متأثرًا بشكل أساسي بانخفاض أسعار النفط الخام وتقلص حجم مبيعاته، وأيضًا تدني هوامش الأرباح في أعمال التكرير والكيماويات، مقارنة مع صافي الدخل الذي بلغ 330,693 ريال سعودي (88,185 دولار أمريكي) في عام 2019.

## ملخص قائمة المركز المالي الموحدة

جميع المبالغ الواردة بالملايين ما لم يُذكر خلاف ذلك	ريال سعودي		دولار أمريكي*		نسبة التغيير
	كما في 31 ديسمبر		كما في 31 ديسمبر		
	2019	2020	2019	2020	
مجموع الموجودات	1,494,126	1,914,261			
مجموع المطلوبات	447,891	813,167			
<b>التغيرات الجوهرية في قائمة المركز المالي</b>					
الممتلكات والألات والمعدات	982,014	1,209,460			
الموجودات غير الملموسة	30,122	164,547			
الاستثمارات في المشاريع المشتركة والشركات الزميلة	19,738	65,976			
القروض (المتداولة وغير المتداولة)	175,585	536,077			
التزامات المنافع لما بعد انتهاء التوظيف	21,174	54,207			
توزيعات الأرباح المستحقة	35,475	-			
نسبة المديونية**	%(0.2)	%23.0	%(0.2)	%23.0	
					23.2 فرق النسبتين
					%(0.2)
					%23.0

\* يتم تحويل المعلومات الإضافية بسعر صرف ثابت 1.00 دولار أمريكي = 3.75 ريال سعودي للملاءمة فقط.  
\*\* مزيد من التفاصيل، يُرجى مراجعة بند مطابقات وتعريفات المقاييس غير الدرجة ضمن متطلبات المعايير الدولية للتقرير المالي.

## المركز المالي

بلغ مجموع الموجودات 1,914,261 ريال سعودي (510,470 دولار أمريكي) كما في 31 ديسمبر 2020، مقارنة مع 1,494,126 ريال سعودي (398,434 دولار أمريكي) كما في 31 ديسمبر 2019. ويعكس ذلك في المقام الأول زيادة الممتلكات والألات والمعدات، والموجودات غير الملموسة، وتشمل الشهرة والاستثمارات في المشاريع المشتركة والشركات الزميلة. وتعزى هذه الزيادات في المقام الأول إلى توحيد قائمة المركز المالي لسابك ضمن قائمة المركز المالي لأرامكو السعودية والإضافات في الممتلكات والألات والمعدات بسبب المشاريع الرأسمالية المستمرة.

وبلغ مجموع المطلوبات 813,167 ريال سعودي (216,845 دولار أمريكي) في 31 ديسمبر 2020، مقارنة مع 447,891 ريال سعودي (119,438 دولار أمريكي) في 31 ديسمبر 2019. وتعزى هذه الزيادة في المقام الأول إلى زيادة حجم القروض والتزامات المنافع لما بعد انتهاء التوظيف. وقابل ذلك انخفاض جزئي في المطلوبات بسبب عدم وجود توزيعات أرباح مستحقة الدفع في نهاية العام الحالي.

وتعزى الزيادة في مجموع القروض بشكل كبير إلى العوض المؤجل لصفقة الاستحواذ على سابك، وتوحيد قروض سابك في قائمة المركز المالي لأرامكو السعودية، وسحب تسهيل القرض لأجل الجديد، وطرح سندات ممتازة غير مضمونة.

كما يعزى الارتفاع في التزامات المنافع لما بعد انتهاء التوظيف في المقام الأول إلى توحيد التزامات المنافع لما بعد انتهاء التوظيف في سابك وإعادة تقييم موجودات ومطلوبات خطة المنافع لما بعد انتهاء التوظيف المتعلقة بالشركة.

وتمثل توزيعات الأرباح مستحقة الدفع للسنة السابقة توزيعات أرباح عادية تم الإعلان عنها في شهر ديسمبر 2019، وتم دفعها في شهر يناير 2020. ولا توجد أي مستحقات لتوزيعات أرباح لم يتم دفعها في نهاية العام الحالي.

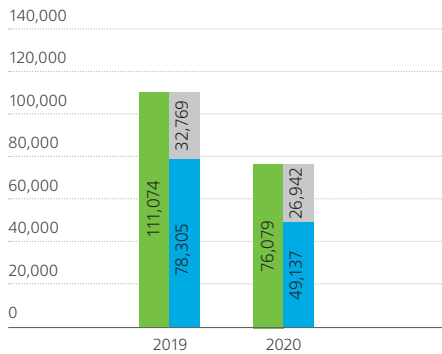
## ملخص قائمة التدفقات النقدية الموحدة

دولار أمريكي*			ريال سعودي		جميع المبالغ الواردة بالملايين ما لم يُذكر خلاف ذلك
نسبة التغير	السنة المنتهية في 31 ديسمبر		السنة المنتهية في 31 ديسمبر		
	2019	2020	2019	2020	
% (31.5)	111,074	76,079	416,529	285,297	صافي النقد الناتج من أنشطة التشغيل
% (88.2)	(47,239)	(5,573)	(177,144)	(20,899)	صافي النقد المستخدم في أنشطة الاستثمار
% (4.1)	(65,288)	(62,632)	(244,831)	(234,872)	صافي النقد المستخدم في أنشطة التمويل
% 16.6	47,388	55,262	177,706	207,232	النقد وما يماثله في نهاية السنة
% (17.8)	(32,769)	(26,942)	(122,882)	(101,030)	النفقات الرأسمالية
% (37.2)	78,305	49,137	293,647	184,267	التدفقات النقدية الحرة**

\* يتم تحويل المعلومات الإضافية بسعر صرف ثابت 1.00 دولار أمريكي = 3.75 ريال سعودي للملازمة فقط.  
\*\* لمزيد من التفاصيل، يُرجى مراجعة بند مطابقات وتعريفات المقاييس غير المدرجة ضمن متطلبات المعايير الدولية للتقرير المالي.

## التدفقات النقدية

ملايين الدولارات الأمريكية



صافي النقد الناتج من أنشطة التشغيل  
النفقات الرأسمالية  
التدفقات النقدية الحرة

وبلغ صافي النقد المستخدم في أنشطة الاستثمار 20,899 ريال سعودي (5,573 دولار أمريكي) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020، مقارنة مع 177,144 ريال سعودي (47,239 دولار أمريكي) في عام 2019. بانخفاض قدره 156,245 ريال سعودي (41,666 دولار أمريكي). وانخفضت النفقات الرأسمالية في عام 2020 نتيجة تنفيذ برامج التحسين وتعزيز الكفاءة. بالإضافة إلى التدفق النقدي من استحقاق الاستثمارات قصيرة الأجل مقارنة مع صافي مشتريات الاستثمارات قصيرة الأجل في عام 2019، والنقد المتحصل بسبب صفقة الاستحواذ على سابك.

وبلغ صافي النقد المستخدم في أنشطة التمويل 234,872 ريال سعودي (62,632 دولار أمريكي) في عام 2020، مقارنة مع 244,831 ريال سعودي (65,288 دولار أمريكي) في عام 2019. ويعكس هذا الانخفاض بقيمة 9,959 ريال سعودي (2,656 دولار أمريكي) في المقام الأول السيولة النقدية الناتجة من سحب تسهيل القرض لأجل الجديد، وإصدار السندات الممتازة غير المضمونة. وقابل ذلك جزئيًا سداد القروض المتعلقة بشكل كبير بالعمود المؤجل الخاص بصفقة الاستحواذ على سابك.

## التدفقات النقدية

بلغ صافي النقد الناتج من أنشطة التشغيل 285,297 ريال سعودي (76,079 دولار أمريكي) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020، مقارنة مع 416,529 ريال سعودي (111,074 دولار أمريكي) في عام 2019، بانخفاض قدره 131,232 ريال سعودي (34,995 دولار أمريكي). ويعكس ذلك بشكل أساس أثر انخفاض الأرباح الذي يعزى في المقام الأول إلى انخفاض أسعار ومبيعات النفط الخام، وتدني هوامش الربح في أعمال التكرير والكيميائيات. وقابل ذلك جزئيًا تراجع في النقد المستخدم في سداد ضريبة الدخل والزكاة والضرائب الأخرى.

## مطابقات وتعريفات المقاييس غير المدرجة ضمن متطلبات المعايير الدولية للتقرير المالي

المقاييس المالية غير المدرجة ضمن المعايير الدولية للتقرير المالي بالفترة الواردة في هذا التقرير السنوي، ولا يُقصد منها تقديم أي توقعات للنتائج المستقبلية للشركة. كما قد تستخدم بعض الشركات الأخرى - ومنها الشركات التي تزاوُل أعمالها في قطاعات مماثلة لأرامكو السعودية - المقاييس ذاتها بطريقة محاسبية مختلفة عن طريقة أرامكو السعودية. ونظرًا لأن هذه الشركات الأخرى لا تستخدم بالضرورة الطريقة المحاسبية ذاتها التي تستخدمها أرامكو السعودية لحساب هذه المقاييس، فقد لا يكون عرض أرامكو السعودية لهذه المقاييس مماثلًا للمقاييس المماثلة الأخرى التي تستخدمها الشركات الأخرى.

وتستخدم أرامكو السعودية هذه المقاييس باعتبارها معلومات تكميلية للتقارير المعدة وفق المعايير الدولية للتقرير المالي فيما يتعلق بأدائها التشغيلي ومركزها المالي. وليس لهذه المقاييس غير المدرجة تعريف محدد في المعايير الدولية للتقرير المالي، ولا تشترط المعايير الدولية للتقرير المالي تقديمها، ولا تستخدم هذه المقاييس غير المدرجة ضمن المعايير الدولية للتقرير المالي في قياس الأداء أو السيولة التشغيلية لأرامكو السعودية بموجب المعايير الدولية للتقرير المالي، ولا يجوز الاستغناء بها عن أي مقاييس للأداء أو السيولة الواردة ضمن المعايير الدولية للتقرير المالي أو اعتبارها بديلة عنها. وتعلق هذه

يتضمن هذا التقرير السنوي بعض المقاييس المالية غير المدرجة في المعايير الدولية للتقرير المالي، والتي تشمل العائد على متوسط رأس المال المستثمر، والتدفقات النقدية الحرة، ونسبة المديونية، والأرباح قبل الفوائد وضرائب الدخل والزكاة. وهي مقاييس تستخدمها أرامكو السعودية في اتخاذ قرارات مدروسة بشأن مركزها المالي وأدائها أو سيولتها التشغيلية. وقد أدرجت هذه المقاييس في هذا التقرير لتيسير فهم التوجهات السابقة لأعمال أرامكو السعودية ومركزها المالي.

## العائد على متوسط رأس المال المستثمر

وبلغ العائد على متوسط رأس المال المستثمر، والذي يحسب على أساس مستمر لفترة اثني عشر شهرًا، 13.2% في عام 2020 مقارنة مع 28.4% في عام 2019. ويعزى هذا الانخفاض في المقام الأول إلى انخفاض مستوى صافي الأرباح، وزيادة القروض نتيجة العوض المؤجل لصفقة الاستحواذ على سابك، وسحب تسهيل القرض لأجل، وإصدار سندات ممتازة غير مضمونة.

القروض مضافاً إليه إجمالي حقوق الملكية في بداية الفترة المعنية ونهايتها. وتستخدم أرامكو السعودية نسبة العائد على متوسط رأس المال المستثمر لتقييم أداء الإدارة ولبرهنة كفاءة استخدامها لرأس المال أمام المساهمين.

يقيس العائد على متوسط رأس المال المستثمر كفاءة استخدام أرامكو السعودية لرأس المال. وتعرّف أرامكو السعودية العائد على متوسط رأس المال المستثمر بأنه نسبة صافي الدخل عن فترة معينة قبل خصم تكاليف التمويل وبعد خصم الضريبة والزكاة إلى متوسط رأس المال المستثمر خلال تلك الفترة. ويقصد بمتوسط رأس المال المستثمر متوسط إجمالي

دولار أمريكي*		ريال سعودي	
الاثنا عشر شهراً المنتهية في 31 ديسمبر		الاثنا عشر شهراً المنتهية في 31 ديسمبر	
2019	2020	2019	2020
88,185	49,003	330,693	183,763
804	1,409	3,013	5,282
88,989	50,412	333,706	189,045
19,021	40,184	71,329	150,690
7,997	6,639	29,989	24,895
274,249	278,996	1,028,435	1,046,235
301,267	325,819	1,129,753	1,221,820
40,184	116,512	150,690	436,920
6,639	26,442	24,895	99,157
278,996	293,625	1,046,235	1,101,094
325,819	436,579	1,221,820	1,637,171
313,543	381,199	1,175,787	1,429,496
%28.4	%13.2	%28.4	%13.2

جميع المبالغ الواردة بالملايين ما لم يُذكر خلاف ذلك

صافي الدخل

تكاليف التمويل، بعد خصم ضرائب الدخل والزكاة

صافي الدخل قبل تكاليف التمويل وبعد خصم ضرائب الدخل والزكاة

كما في بداية الفترة:

القروض غير المتداولة

القروض المتداولة

مجموع حقوق الملكية

رأس المال المستثمر

كما في نهاية الفترة:

القروض غير المتداولة

القروض المتداولة

مجموع حقوق الملكية

رأس المال المستثمر

متوسط رأس المال المستثمر

العائد على متوسط رأس المال المستثمر

\* يتم تحويل المعلومات الإضافية بسعر صرف ثابت 1.00 دولار أمريكي = 3.75 ريال سعودي للملاءمة فقط.

## التدفقات النقدية الحرة

تستخدم أرامكو السعودية التدفقات النقدية الحرة لتقييم حجم النقد المتوفر لديها لأنشطة التمويل، بما في ذلك توزيعات الأرباح. وتُعرّف أرامكو السعودية التدفقات النقدية الحرة بأنها صافي النقد الناتج من أنشطة التشغيل بعد خصم النفقات الرأسمالية.

وبلغت التدفقات النقدية الحرة 184,267 ريال سعودي (49,137 دولار أمريكي) في عام 2020، مقارنة مع 293,647 ريال سعودي (78,305 دولار أمريكي) في عام 2019، بانخفاض قدره 109,380 ريال سعودي (29,168 دولار أمريكي)، أو ما نسبته 37%. ويعزى ذلك في المقام الأول إلى انخفاض الأرباح في عام 2020، نتيجة انخفاض

أسعار النفط الخام وحجم المبيعات، وانخفاض هوامش الأرباح في أعمال التكرير والكيميائيات. وقابل ذلك جزئياً الانخفاض في تسويات ضريبة الدخل والزكاة والضرائب الأخرى، وانخفاض النفقات الرأسمالية بفضل تنفيذ برنامج تحسين الإنفاق الرأسمالي وتعزيز كفاءته خلال العام.

جميع المبالغ الواردة بالملايين ما لم يُذكر خلاف ذلك

صافي النقد الناتج من أنشطة التشغيل  
النفقات الرأسمالية  
التدفقات النقدية الحرة

ريال سعودي		ريال سعودي	
السنة المنتهية في 31 ديسمبر		السنة المنتهية في 31 ديسمبر	
2019	2020	2019	2020
111,074	<b>76,079</b>	416,529	<b>285,297</b>
(32,769)	<b>(26,942)</b>	(122,882)	<b>(101,030)</b>
78,305	<b>49,137</b>	293,647	<b>184,267</b>

\* يتم تحويل المعلومات الإضافية بسعر صرف ثابت 1.00 دولار أمريكي = 3.75 ريال سعودي للملاءمة فقط.

## نسبة المديونية

تُستخدم نسبة المديونية مؤشراً لقياس حجم تمويل أعمال أرامكو السعودية بالديون، وتُعرّف أرامكو السعودية نسبة المديونية بأنها نسبة صافي الدين (مجموع القروض بعد خصم النقد وما يماثله) إلى صافي الدين مضافاً إليه مجموع حقوق الملكية. وترى الإدارة أن نسبة المديونية مقياس يستخدمه المحللون والمستثمرون في قطاع النفط والغاز على نطاق واسع لبيان القدرة المالية للشركة ومدى مرونتها.

وبلغت نسبة مديونية أرامكو السعودية 23.0% كما في 31 ديسمبر 2020، مقارنة مع (0.2)% (المركز النقدي الصافي) كما في 31 ديسمبر 2019. وتعزى هذه الزيادة في المقام الأول إلى العوض المؤجل مستحق الدفع لصندوق الاستثمارات العامة عن صفقة الاستحواذ على سابك، وسحب مبلغ تسهيل القرض لأجل الجديد، وإصدار سندات ممتازة غير مضمونة، وتوحيد صافي ديون سابك.

جميع المبالغ الواردة بالملايين ما لم يُذكر خلاف ذلك

مجموع القروض (المتداولة وغير المتداولة)  
النقد وما يماثله  
صافي الدين / (النقد)  
مجموع حقوق الملكية  
مجموع حقوق الملكية وصافي الدين / النقد  
نسبة المديونية

ريال سعودي		ريال سعودي	
كما في 31 ديسمبر		كما في 31 ديسمبر	
2019	2020	2019	2020
46,823	<b>142,954</b>	175,585	<b>536,077</b>
(47,388)	<b>(55,262)</b>	(177,706)	<b>(207,232)</b>
(565)	<b>87,692</b>	(2,121)	<b>328,845</b>
278,996	<b>293,625</b>	1,046,235	<b>1,101,094</b>
278,431	<b>381,317</b>	1,044,114	<b>1,429,939</b>
%(0.2)	<b>%23.0</b>	%(0.2)	<b>%23.0</b>

\* يتم تحويل المعلومات الإضافية بسعر صرف ثابت 1.00 دولار أمريكي = 3.75 ريال سعودي للملاءمة فقط.



## الأرباح قبل الفوائد وضرائب الدخل والزكاة

وبلغت الأرباح قبل الفوائد وضرائب الدخل والزكاة 380,217 ريال سعودي (101,391 دولار أمريكي) في عام 2020، مقارنة مع 667,233 ريال سعودي (177,929 دولار أمريكي) في عام 2019، ويعزى هذا الانخفاض بمقدار 287,016 ريال سعودي (76,538 دولار أمريكي) أو ما نسبته 43% بشكل أساس إلى انخفاض أسعار وحجم مبيعات النفط الخام، وتدني هوامش الربح في أعمال التكرير والكيميائيات خلال العام.

تُعرّف أرامكو السعودية الأرباح قبل الفوائد وضرائب الدخل والزكاة بأنها صافي الدخل مضافاً إليه تكاليف التمويل وضرائب الدخل والزكاة، مخصصاً منه دخل التمويل. وترى أرامكو السعودية أن الأرباح قبل الفوائد وضرائب الدخل والزكاة توفر معلومات مفيدة للمحللين والمستثمرين عن أدائها المالي.

ريال سعودي		دولار أمريكي*	
السنة المنتهية في 31 ديسمبر		السنة المنتهية في 31 ديسمبر	
2019	2020	2019	2020
330,693	<b>183,763</b>	88,185	<b>49,003</b>
(5,534)	<b>(2,771)</b>	(1,476)	<b>(739)</b>
6,026	<b>10,564</b>	1,607	<b>2,817</b>
336,048	<b>188,661</b>	89,613	<b>50,310</b>
667,233	<b>380,217</b>	177,929	<b>101,391</b>

جميع المبالغ الواردة بالملايين ما لم يُذكر خلاف ذلك

صافي الدخل

دخل التمويل

تكاليف التمويل

ضرائب الدخل والزكاة

**الأرباح قبل الفوائد وضرائب الدخل والزكاة**

\* يتم تحويل المعلومات الإضافية بسعر صرف ثابت 1.00 دولار أمريكي = 3.75 ريال سعودي للملاءمة فقط.

## قطاع التنقيب والإنتاج

تشمل أعمال قطاع التنقيب والإنتاج في أرامكو السعودية التنقيب عن النفط الخام والمكثفات والغاز الطبيعي وسوائل الغاز الطبيعي وتطويرها وإنتاجها

### مواطن القوة التنافسية في قطاع التنقيب والإنتاج

- مستوى منقطع النظير من إنتاج النفط الخام والمكثفات والاحتياطيات التقليدية الثابت وجودها
- احتياطيات طويلة الأجل، يعززها سجل حافل على مدى فترة طويلة من تعويض الاحتياطيات بتكلفة منخفضة
- قدرة فريدة على تحقيق القيمة من خلال الإدارة الفاعلة لأكبر قاعدة احتياطيات هيدروكربونية تقليدية على مستوى العالم
- مرونة تشغيلية فريدة قادرة على الاستجابة للتغيرات التي تطرأ على العرض والطلب
- تعدد أنواع النفط الخام المنتج ومنافذ تسليمه على مستوى العالم
- احتياطيات ضخمة من الغاز عالي الجودة وحق حصري في توفير إمدادات الغاز للسوق المحلية الكبيرة والمتنامية
- متوسط كثافة منخفض للانبعاثات الكربونية الناتجة عن أعمال استخراج النفط الخام
- تكاليف إنتاج فيما بعد الحفر ونفقات رأسمالية أقل لكل برميل مكافئ نفطي
- القدرة على تنفيذ مجموعة من أكبر المشاريع الرأسمالية في قطاع التنقيب والإنتاج على مستوى العالم



## حقل منيفة النفطي

تتركز أعمال قطاع التنقيب والإنتاج، التابع لأرامكو السعودية، أحد أكبر منتجي النفط الخام والمكثفات، داخل المملكة العربية السعودية. وتحرس الشركة على المحافظة على مكانتها الرائدة في قطاع التنقيب والإنتاج.





”

**حقق قطاع التنقيب والإنتاج أداءً تشغيلياً ومالياً مذهلاً خلال عام 2020، تضمن التأكد من توفير أعلى مستويات السلامة والصحة للأيدي العاملة في القطاع في ظل تحقيق أرقام قياسية لمعدلات الإنتاج اليومية للنفط الخام والغاز الطبيعي، وتحسين الإنفاق الرأسمالي والتشغيلي لتعزيز التدفقات النقدية للقطاع، وتقليل الانبعاثات المسببة لظاهرة الاحتباس الحراري، ومواصلة العمل على الارتقاء إلى تطلعات العملاء وتلبيةها محلياً وعالمياً“**

ناصر بن خالد النعيمي

رئيس قطاع التنقيب والإنتاج بالوكالة

## نظرة عامة على قطاع التنقيب والإنتاج

تشمل أعمال قطاع التنقيب والإنتاج في الشركة التنقيب عن النفط الخام، والمكثفات، والغاز الطبيعي، وسوائل الغاز الطبيعي، وتطويرها وإنتاجها. وتتولى أرامكو السعودية إدارة قاعدة الاحتياطيات والموارد الفريدة للمملكة لتحسين الإنتاج وتحقيق أقصى قيمة على المدى البعيد، عملاً بنظام المواد الهيدروكربونية الذي ينص على أن تقوم أعمال الشركة في مجال المواد الهيدروكربونية بتعزيز الإنتاجية طويلة الأجل لاحتياطيات المملكة ودعم الإشراف الحصيف على مواردها الهيدروكربونية.

ولأرامكو السعودية، وفق ما تنص عليه اتفاقية الامتياز، الحق الحصري لاستكشاف المواد الهيدروكربونية في المملكة وتطويرها وإنتاجها، فيما عدا الموارد الموجودة في المناطق المستثناة، بمدة أولية تبلغ أربعين (40) عاماً، تجددتها الحكومة لمدة عشرين (20) عاماً إضافية، شريطة استيفاء أرامكو السعودية لشروط محددة تناسب ممارسات التشغيل الحالية. وإضافةً إلى ذلك، يمكن تمديد اتفاقية الامتياز لمدة أربعين (40) عاماً إضافية بعد انتهاء مدة الستين (60) عاماً، رهناً باتفاق أرامكو السعودية والحكومة على شروط ذلك التمديد وأحكامه. جدير بالذكر أن تحديد مدة اتفاقية الامتياز يؤثر على حساب احتياطيات أرامكو السعودية مقارنة باحتياطيات المملكة في الحقول التي تديرها أرامكو السعودية، علاوة على أن أرامكو السعودية ملزمة بموجب اتفاقية الامتياز بتلبية الطلب المحلي على مجموعة محددة من المواد الهيدروكربونية والمنتجات البترولية وغاز البترول المسال من خلال الإنتاج المحلي أو الاستيراد.

وكما في 31 ديسمبر 2020، بلغت احتياطيات أرامكو السعودية بموجب اتفاقية الامتياز 255.2 (2019: 258.6) مليار برميل مكافئ نفطي، تشمل 198.8 (2019: 201.9) مليار برميل من النفط الخام والمكثفات، و25.2 (2019: 25.7) مليار برميل من سوائل الغاز الطبيعي، و191.6 (2019: 190.6) تريليون قدم مكعبة قياسية من الغاز الطبيعي.

وتحدد الحكومة سقف إنتاج المملكة من النفط الخام في إطار ممارستها لحقوقها السيادية، وتُلزم أرامكو السعودية بالمحافظة على مستوى الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة بما يتجاوز إنتاجها آنذاك، وذلك امتثالاً لنظام المواد الهيدروكربونية. وقد بلغت الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة 12.0 مليون برميل في اليوم من النفط الخام للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020. كما أصدرت الحكومة (ممثلة في وزارة الطاقة) توجيهها لأرامكو السعودية في 11 مارس 2020 بزيادة الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة من 12.0 إلى 13.0 مليون برميل في اليوم من النفط الخام. وتمضي أرامكو السعودية في إعداد التفاصيل الهندسية لتنفيذ توجيهات الحكومة بزيادة طاقتها

الإنتاجية القصوى المستدامة. وهنا تجدر الإشارة إلى أن الطاقة الفائضة التي توفرها المحافظة على الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة تتيح لأرامكو السعودية سرعة زيادة إنتاجها من النفط الخام فوق المستويات المخطط لها للاستجابة لتغيرات العرض والطلب العالمي على النفط الخام، كما أنها تمثل خياراً بديلاً لتوفير الإمدادات في حالة التعطل المفاجئ للإنتاج في أي حقل، بالإضافة إلى المحافظة على مستويات الإنتاج أثناء الصيانة الدورية للحقول.

وفي عام 2020، حافظت أرامكو السعودية على ريادتها لكبرى شركات إنتاج النفط الخام والمكثفات على مستوى العالم بمتوسط إنتاج إجمالي من المواد الهيدروكربونية يبلغ 12.4 مليون برميل مكافئ نفطي في اليوم (2019: 13.2 مليون برميل مكافئ نفطي في اليوم) منها 9.2 مليون برميل في اليوم (2019: 9.9 مليون برميل في اليوم) من النفط الخام (تشمل المكثفات الممزوجة بالنفط الخام، وحصصة شركة أرامكو لأعمال الخليج المحدودة من الإنتاج في المنطقة المقسومة والمناطق البحرية المحاذية لها، وفقاً للاتفاقيات الموقعة بين المملكة ودولة الكويت، ولا تشمل حصص مملكة البحرين من إنتاج حقل أبو سعفة). وبالنسبة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020، تشكل نحو 84% (2019: 85%) من إجمالي إنتاج المواد الهيدروكربونية من السوائل التي تحظى عموماً بهامش ربح أعلى.

وواصلت أرامكو السعودية المحافظة على مكانتها القيادية كواحدة من أكبر الشركات الأقل تكلفة إنتاجية على مستوى العالم. ففي عام 2020، بلغ متوسط تكلفة التنقيب والإنتاج<sup>1</sup> 26.3 ريال سعودي (7.0 دولار أمريكي) لكل برميل مكافئ نفطي تم إنتاجه، مما يمثل انخفاضاً عن عام 2019 بما يقارب 1.8 ريال سعودي (0.5 دولار أمريكي) لكل برميل مكافئ نفطي، بالرغم من تأثير انخفاض متوسط إنتاج المواد الهيدروكربونية والاضطرابات الهائلة التي فرضتها الجائحة. ويعكس ذلك الإنجاز الملحوظ الانضباط المالي القوي والتحسينات الشاملة لبرامج الإنفاق الرأسمالي.

ويعزى انخفاض تكلفة الإنتاج في الشركة كذلك إلى الطبيعة الفريدة لاحتياطياتها وإدارتها الرشيدة لها على مدى العقود الماضية. كما تتفرد الشركة عن غيرها من الشركات العاملة في هذا القطاع بفضل التكوينات الجيولوجية في المملكة، والبيئات الملائمة التي تقع فيها مكامن الشركة على اليابسة وفي المياه الضحلة، واحتياطياتها الضخمة من المواد الهيدروكربونية. كما أثمرت آفاق التنافس الناجمة من الاستفادة الفاعلة من البنية التحتية وشبكة الخدمات اللوجستية الهائلة للشركة، ونموذجها التشغيلي الذي يتميز بمعدل ضروب منخفض، وتطبيق التقنيات على نطاق واسع، عن تعزيز القدرات التنافسية للشركة.

1. تكلفة التنقيب والإنتاج تشمل متوسط تكلفة الإنتاج اللاحقة لأعمال الحفر والبالغة 11.3 ريال سعودي (3.0 دولار أمريكي) لكل برميل مكافئ نفطي تم إنتاجه (2019: 10.6 ريال سعودي (2.8 دولار أمريكي))، ومتوسط النفقات الرأسمالية والبالغة 15.0 ريال سعودي (4.0 دولار أمريكي) لكل برميل مكافئ نفطي تم إنتاجه (2019: 17.5 ريال سعودي (4.7 دولار أمريكي)).

## أهم الإنجازات في عام 2020

- تحقيق أرقام قياسية في إنتاج النفط الخام والغاز الطبيعي
- المحافظة على الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة بمعدل 12.0 مليون برميل في اليوم بنهاية العام المنتهي في 31 ديسمبر 2020
- التشغيل التجريبي الآمن في مرافق إزالة الكبريت في مشروع زيادة الإنتاج في عين دار وفزان
- مواصلة الأعمال الهندسية والإنشائية في مشاريع زيادة الإنتاج في البري، والمرجان، ورأس تناقيب، والدمام، وحرص
- بلغت طاقة المعالجة التصميمية لمعمل الغاز في الفاضلي ما معدله 2.5 مليار قدم مكعبة قياسية في اليوم
- اكتشاف سبعة حقول جديدة، أربعة منها غير تقليدية، ومكمن واحد غير تقليدي
- الحصول على الموافقة لتطوير حقل الجافورة للغاز غير التقليدي
- استئناف عمليات الخفجي المشتركة في المنطقة البحرية المقسومة بين المملكة ودولة الكويت



منصة الحفر رقم 154، عين دار

## إنتاج المواد الهيدروكربونية التابعة لقطاع التنقيب والإنتاج

السنة المنتهية في 31 ديسمبر			
نسبة التغير	2019	2020	
% (7.1)	9,943	9,236	النفط الخام <sup>1</sup> (ألف برميل في اليوم)
% (4.0)	202	194	مكثفات (ألف برميل في اليوم)
% (6.5)	535	500	البروبان (ألف برميل في اليوم)
% (5.0)	319	303	البيوتان (ألف برميل في اليوم)
% (9.5)	222	201	البنزين الطبيعي (ألف برميل في اليوم)
% (7.0)	11,221	10,434	إجمالي السوائل (ألف برميل في اليوم)
% 0.6	8,978	9,034	الغاز الطبيعي (مليون قدم مكعبة قياسية في اليوم)
% (1.0)	960	950	الإيثان (مليون قدم مكعبة قياسية في اليوم)
% 0.5	9,938	9,984	إجمالي الغاز (مليون قدم مكعبة قياسية في اليوم)
% (5.9)	13,172	12,392	إجمالي إنتاج المواد الهيدروكربونية <sup>2</sup> (ألف برميل مكافئ نفطي في اليوم)

- يشمل حصة أرامكو السعودية من الإنتاج في شركة أرامكو لأعمال الخليج المحدودة والمكثفات المزوجة بالنفط الخام، ويستثنى استحراق مملكة البحرين من الكميات المنتجة من حقل أبو سعفة.
- يحتسب إجمالي إنتاج المواد الهيدروكربونية (ألف برميل مكافئ نفطي في اليوم) من خلال ملايين الأقدام المكعبة القياسية في اليوم (للغاز الطبيعي والإيثان) بقسمة حجم الإنتاج على 5,400 (في حالة الغاز الطبيعي)، و3,330 (في حالة الإيثان).

## النتائج المالية لقطاع التنقيب والإنتاج

دولار أمريكي*			ريال سعودي		
السنة المنتهية في 31 ديسمبر			السنة المنتهية في 31 ديسمبر		
نسبة التغير	2019	2020	2019	2020	
% (37.6)	258,772	161,459	970,395	605,470	جميع المبالغ الواردة بالملايين ما لم يُذكر خلاف ذلك الإيرادات والدخل الآخر المتعلق بالمبيعات (شاملة الإيرادات بين القطاعات)
% (40.1)	183,972	110,190	689,894	413,214	الأرباح قبل الفوائد وضرائب الدخل والزكاة
% (21.6)	25,047	19,640	93,927	73,651	النفقات الرأسمالية - أساس نقدي

\* يتم تحويل المعلومات الإضافية بسعر صرف ثابت 1.00 دولار أمريكي = 3.75 ريال سعودي للملاءمة فقط.

وانخفضت النفقات الرأسمالية في عام 2020 بنسبة 21.6% مقارنة بالسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019، من 93,927 ريال سعودي (25,047 دولار أمريكي) إلى 73,651 ريال سعودي (19,640 دولار أمريكي). ويعزى ذلك في المقام الأول إلى إعادة ترتيب الأولويات المتعلقة بأعمال التطوير والاستكشاف، والمحافظة في الوقت نفسه على الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة.

بلغ إجمالي الأرباح قبل الفوائد وضرائب الدخل والزكاة 413,214 ريال سعودي (110,190 دولار أمريكي) في السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020، مقارنة مع 689,894 ريال سعودي (183,972 دولار أمريكي) في عام 2019، بانخفاض قدره 276,680 ريال سعودي (73,782 دولار أمريكي)، أو ما نسبته 40.1%. وتأثرت الأرباح قبل الفوائد وضرائب الدخل والزكاة بالتقلبات الكبيرة في أسعار النفط الخام، بالإضافة إلى انخفاض حجم المبيعات عقب الظروف الصعبة التي صاحبت تفشي جائحة كوفيد-19، مما أدى إلى انخفاض إيرادات النفط الخام، مقارنة بالعام السابق. وقابل ذلك جزئيًا أثر انخفاض الربح المفروض على إنتاج النفط الخام بسبب تدني أسعار النفط الخام وتراجع المبيعات، وانخفاض معدل الربح الأساس، وارتفاع الدخل الآخر المتعلق بالمبيعات.

## من فوائد تنويع مصادر إمدادات النفط الخام من المكامن الجديدة خفض معدلات نضوب الحقول الحالية

أنابيب ضخمة إلى عدة مرافق، لمعالجته وتحويله إلى منتجات مكررة ومواد بتروكيميائية، أو إلى عملائها داخل المملكة، أو إلى فرض التصدير. ويكتسب خط أنابيب أرامكو السعودية شرق-غرب أهمية خاصة في ربط مرافق إنتاج النفط الخام في المنطقة الشرقية بمدينة ينبع على الساحل الغربي للمملكة، مما يوفر المرونة للتصدير من الساحلين الشرقي والغربي للمملكة.

وتملك أرامكو السعودية وتشغل مرافق بقيق، وهو أكبر مرافق معالجة النفط الخام في الشركة وأكبر معمل لتركيز النفط الخام في العالم. كما تشغل أرامكو السعودية أربع مرافق لتصدير النفط الخام، تسهم في تعزيز مرونتها التشغيلية وموثوقية الإمدادات. ولدى أرامكو السعودية مواقع تسليم عالمية إستراتيجية في روتردام (هولندا)، والعين السخنة (مصر)، والفجيرة (الإمارات العربية المتحدة)، وأوكيناوا (اليابان).

وتنتج أرامكو السعودية بشكل ثابت خمسة أنواع من النفط الخام العربي هي: النفط العربي الممتاز، والعربي الخفيف جداً، والعربي الخفيف، والعربي المتوسط، والعربي الثقيل. وتتوافق هذه الأنواع الخمسة وأنواع المزيج التي يمكن إنتاجها منها مع معظم المصافي في العالم. وشكّل النفط العربي الممتاز، والعربي الخفيف جداً، والعربي الخفيف 69% من إجمالي إنتاج النفط الخام في عام 2020 (2019: 67%)، والتي تصنف على أنها أنواع

## النفط الخام

### نظرة عامة

تدير أرامكو السعودية قاعدة احتياطياتها الوفيرة من المواد الهيدروكربونية من أجل زيادة القيمة على المدى البعيد إلى أقصى درجة ممكنة وتحسين معدلات الاستخلاص النهائي من حقولها. ولدى أرامكو السعودية حقول وفيرة وكبيرة الحجم، تتيح لها المحافظة على مستوى الإنتاج الإجمالي الذي ترغب في تحقيقه، من خلال الاستفادة من المكامن الجديدة في ظل ارتفاع التكاليف في المناطق التي بلغت ذروة إنتاجها، وتعزيز كفاءة رأس المال، وزيادة استقرار الإنتاج بشكل عام وصولاً إلى تحسين أعمال استخلاص النفط الخام. ويؤدي تنويع مصادر إمداد النفط الخام من المكامن الجديدة إلى خفض معدلات نضوب الحقول الحالية، وإرجاء تكاليف الآبار والمرافق الإضافية من أجل معالجة ارتفاع معدلات إزاحة السوائل الكلية في هذه الحقول.

وتقع الحقول الرئيسية لأرامكو السعودية على مقربة من بعضها البعض في المنطقتين الوسطى والشرقية من المملكة. وتضم محفظة أعمال أرامكو السعودية أكبر حقل بري للنفط الخام التقليدي (الغوار) وأكبر حقل بحري للنفط الخام التقليدي (السفانية) على مستوى العالم. وتنقل أرامكو السعودية إنتاجها من النفط الخام والمكثفات والغاز الطبيعي وسوائل الغاز الطبيعي من حقولها عبر شبكة خطوط



معامل النفط في بقيق، المنطقة الشرقية

# 12.1

## مليون برميل في اليوم

كان أعلى مستوى إنتاج من النفط الخام في يوم واحد، الذي حققته الشركة في 2 أبريل 2020

ممتازة، وإجمالاً، أنتجت أرامكو السعودية 9.2 مليون برميل في اليوم (2019: 9.9 مليون برميل في اليوم) من النفط الخام (يشمل حصة أرامكو السعودية من إنتاج النفط الخام في شركة أرامكو لأعمال الخليج المحدودة والمكثفات الممزوجة بالنفط الخام، ولا يشمل حصة مملكة البحرين من الكميات المنتجة من حقل أبو سعفة)، وقد بيع منها قرابة 5.6 مليون برميل في اليوم (2019: 6.2 مليون برميل في اليوم) إلى عملاء خارجيين. وفي عام 2020، كان قطاع التكرير والمعالجة والتسويق في أرامكو السعودية العميل الأكبر للنفط الخام الناتج من قطاع التنقيب والإنتاج في أرامكو السعودية، حيث استهلك نحو 39% من إنتاجه من النفط الخام (2019: 38%).

### الأداء والإنجازات

بالرغم من التحديات والقيود التي فرضتها جائحة كوفيد-19، أظهر قطاع التنقيب والإنتاج خلال العام التكامل القوي لإستراتيجياته الخاصة بإدارة المكامن وموجودات الإنتاج عن طريق زيادة الإنتاج بوتيرة سريعة في مارس 2020، من 8.9 مليون برميل في اليوم ليلعب مستوى الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة عند 12.0 مليون برميل في اليوم، وهي زيادة كبيرة بنسبة تصل إلى 35% تقريباً خلال بضعة أسابيع. وبالإضافة إلى ذلك، حققت أرامكو السعودية رقماً قياسياً بتسجيلها ذروة إنتاج النفط الخام في يوم واحد بواقع 12.1 مليون برميل في اليوم في 2 أبريل 2020، وفي ذلك دلالة واضحة على وجود كوادر بشرية عالية الكفاءة، وإجراءات تشغيلية مثلى، ومرافق ذات مستوى عالمي.

وفيما يلي أبرز المشاريع الرئيسية:

- بدأت الأعمال الإنشائية في مشروع زيادة الإنتاج في حقل المرجان وحقل البري. وتم إحراز تقدم كبير في مراحل أعمال التصميم الهندسي وشراء المواد. وتشير التوقعات إلى أن مشروع حقل المرجان سيضيف 300 ألف برميل في اليوم، وأن مشروع حقل البري سيضيف 250 ألف برميل في اليوم بحلول عام 2025.
- بلغ مشروعاً زيادة الإنتاج للمكامن الثانوية في عين دار وفزان مراحل متقدمة من الإنجاز. وبدأ التشغيل التجريبي الآمن للمرفق الذي سيضخ الماء المخصص للمحافظة على الضغط في عام 2020، ومن المتوقع تدشين الأعمال التشغيلية في عام 2021 بطاقة إنتاجية إجمالية قدرها 175 ألف برميل في اليوم.
- بدأت الأعمال الإنشائية للمرحلة الأولى من مشروع تطوير حقل الدمام، ويتوقع أن يبلغ إنتاجه 25 ألف برميل في اليوم بحلول عام 2024، وأن تزيد بمقدار 50 ألف برميل في اليوم بحلول عام 2026.
- بعد توقف دام لعدة سنوات، استأنفت أرامكو السعودية أعمالها في عمليات الخفجي المشتركة في شهر فبراير 2020 من خلال شركة أرامكو لأعمال الخليج المحدودة التابعة والمملوكة لها بالكامل، والتي تمارس أعمالها في المنطقة البحرية المقسومة الواقعة بين المملكة العربية السعودية ودولة الكويت، وتبلغ حصة ملكيتها 50% في عمليات الخفجي المشتركة.

معمل خريص، المنطقة الشرقية







الحصبة، الخليج العربي

وتماشياً مع إستراتيجيتها، تسعى أرامكو السعودية إلى تطوير محفظة أعمال عالمية متكاملة في قطاع الغاز، وتواصل تقييم فرص الاستثمار والمشاريع المشتركة في مشاريع الغاز الطبيعي وسوائل الغاز الطبيعي خارج المملكة.

وفي عامي 2020 و2019، بلغ إنتاج أرامكو السعودية 9.0 مليار قدم مكعبة قياسية في اليوم من الغاز الطبيعي، و1.0 مليار قدم مكعبة قياسية في اليوم من الإيثان، و0.2 مليون برميل في اليوم من المكثفات غير الممزوجة بالنفط الخام. وأيضاً، بلغ إنتاج سوائل الغاز الطبيعي 1.0 مليون برميل في اليوم في عام 2020، و1.1 مليون برميل في اليوم في عام 2019.

وأرامكو السعودية هي المورّد الحصري للغاز الطبيعي في المملكة بموجب اتفاقية الامتياز، حيث تتبع أرامكو السعودية الغاز الطبيعي إلى محطات توليد الكهرباء بموجب عقود طويلة الأجل وإلى العملاء في القطاع الصناعي في المملكة. ويخضع توريد الغاز الطبيعي إلى العملاء المحليين لنظام إمدادات الغاز وتسعيه، وتحدّد الأسعار التي يدفعها العملاء المحليون بقرارات يصدرها مجلس الوزراء من حين لآخر. واعتباراً من 1 يناير 2020، أضيف غاز البترول المسال وبعض المنتجات الأخرى إلى آلية سعر التكافؤ لتعويض الشركة عن الإيرادات التي تخسرها بصورة مباشرة نتيجة بيعها هذه المنتجات في المملكة بالأسعار التي تحددها الحكومة. وكذلك، تصدر أرامكو السعودية جزءاً من إنتاجها من سوائل الغاز الطبيعي.

## الغاز وسوائل الغاز الطبيعي

### نظرة عامة

تتنوع حقول أرامكو السعودية من الغاز غير المصاحب تنوعاً كبيراً من حيث خصائص مكانها، وأعماقها، ومستويات الضغط فيها، وتكويناتها. وبصفة عامة، تحتوي منطقة الأعمال الجنوبية المحيطة بحقل الغوار على غاز رطب في تكوينات متوسطة العمق والنفاذية، وتحتوي الحقول البحرية الشمالية (كران والعربية والحصبة) على غاز جاف في مكان أكثر عمقاً وبنفاذية. ويوفر إنتاج أرامكو السعودية من النفط الخام مصدرًا أساسياً للغاز المصاحب الغني بالسوائل.

وتقع أهم مرافق معالجة وتجزئة الغاز الطبيعي لأرامكو السعودية في ثلاث مناطق جغرافية هي: الغوار والمنطقة الشمالية والغربية من المملكة، وتوجد هذه المرافق في مواقع إستراتيجية بالقرب من حقول الشركة لتقليل تكاليف نقل الغاز وضغطه في خطوط الأنابيب، فضلاً عن تقليل الوقت المستغرق في إيصال منتجات الغاز إلى الأسواق. وفي 31 ديسمبر 2020، بلغ إجمالي طاقة معالجة الغاز التقليدي وغير التقليدي 18.3 مليار قدم مكعبة قياسية في اليوم (2019: 17.4 مليار قدم مكعبة قياسية في اليوم). وتغذي هذه الطاقة الإنتاجية بشكل أساس شبكة خطوط أنابيب ضخمة تربط مواقع إنتاج ومعالجة الغاز الرئيسية لأرامكو السعودية في جميع أنحاء المملكة.

# 10.7

## مليار قدم مكعبة قياسية في اليوم

كان أعلى مستوى إنتاج من الغاز الطبيعي في يوم واحد، الذي حققته الشركة في 6 أغسطس 2020

- يجري حاليًا تنفيذ مشروع توسعة معمل الغاز في الحوية بهدف زيادة إجمالي طاقة معالجة الغاز الخام إلى 3.6 مليار قدم مكعبة قياسية في اليوم. وهذا المشروع يعد جزءًا من برنامج زيادة إنتاج الغاز في حرض والمقرر بدء تشغيله في عام 2022.
  - بدأت الأعمال الإنشائية في مرفق تخزين الغاز في مكنم الحوية عنيزة، حيث سيتمكن هذا المشروع الشركة من ضخ 1.5 مليار قدم مكعبة قياسية في اليوم من فائض الغاز الطبيعي من شبكة الغاز الرئيسية إلى مكنم الحوية عنيزة بحلول عام 2022. وبالإضافة إلى ذلك، ستكون مرافق المعالجة قادرة على إعادة إنتاج ما يصل إلى ملياري قدم مكعبة قياسية في اليوم من الغاز المخزن لإعادة ضخه إلى شبكة الغاز الرئيسية بحلول عام 2024.
  - بدأت الأعمال الإنشائية في معمل الغاز في رأس تناقيب ضمن مشروع تطوير حقل المرجان لزيادة طاقة المعالجة بواقع 2.5 مليار قدم مكعبة قياسية في اليوم من حقول المرجان والسفانية والظلوف، لتوفير تقنيات الرفع الاصطناعي لحقل المرجان. ومن المتوقع أن يبدأ تشغيل هذا المشروع بحلول عام 2025.
- الأداء والإنجازات**
- في عام 2020، واصلت أرامكو السعودية تنفيذ مشاريع غاز كبيرة في المملكة لتلبية الطلب المحلي على الغاز. كما سجلت أرامكو السعودية مستوى تاريخيًا من إنتاج الغاز الطبيعي في يوم واحد بلغ 10.7 مليار قدم مكعبة قياسية في اليوم في 6 أغسطس 2020، من الحقول التقليدية وغير التقليدية.
- وتتمثل أبرز مشاريع الغاز خلال عام 2020 فيما يلي:
- بلغ معمل الغاز في الفاضلي طاقة المعالجة التصميمية عند مستوى 2.5 مليار قدم مكعبة قياسية في اليوم خلال الربع الثاني من العام بعد اجتياز مرحلة بدء التشغيل بنجاح.
  - بدأت بنجاح أعمال التشغيل التجريبي لمرفق استخلاص الإيثان بالتبريد الشديد في معمل الغاز في العثمانية في أوائل عام 2020، بطاقة معالجة إجمالية قدرها 1.4 مليار قدم مكعبة قياسية في اليوم.



حقل الفوار هو أكبر حقل نضط بري تقليدي في العالم تم اكتشافه، وتدير فيه أرامكو السعودية مشروعًا يعمل بأحدث التقنيات في الشرق الأوسط لاحتجاز ثاني أكسيد الكربون وإعادة حقنه، مما يبرهن على دور أرامكو السعودية الرائد في مواجهة التحديات المناخية العالمية.

## يتضمن برنامج الموارد غير التقليدية أعمال التنقيب ومشاريع تجريبية وآبار إنتاج ومرافق إنتاج، ويهدف إلى تطوير موارد الغاز غير التقليدية

### الموارد غير التقليدية

أطلقت أرامكو السعودية برنامجًا للموارد غير التقليدية لتقييم عدة مناطق داخل المملكة من حيث إمكانية وجود الغاز والسوائل المصاحبة له بهدف المساعدة في تلبية الاحتياجات المحلية من الطاقة في المستقبل. ويتضمن برنامج الموارد غير التقليدية أنشطة استكشافية، ومشاريع تجريبية، وآبارًا ومرافق إنتاج، ويهدف إلى تطوير موارد الغاز غير التقليدية دعمًا لتلبية الطلب المتزايد على الغاز في المملكة، والاستغناء عن استخدام النفط الخام في توليد الكهرباء.

### الأداء والإنجازات

وأثمرت أعمال الاستكشاف في أرامكو السعودية عن اكتشاف سبعة حقول جديدة ومكمن جديد خلال عام 2020، بيانها كالتالي:

- **النفط الخام:** ثلاثة حقول نفط خام منها اكتشاف واحد غير تقليدي.
- **الغاز:** ثلاثة حقول، منها اكتشافان غير تقليديين، ومكمن واحد غير تقليدي.
- **حقل غير تقليدي** يحتوي على مكامن للنفط والغاز.

إضافة إلى ذلك، حصلت أرامكو السعودية على الموافقات لتطوير حقل الجافورة للغاز غير التقليدي في المنطقة الشرقية في شهر فبراير 2020.

### توقعات عام 2021

تستمر أرامكو السعودية في إعداد التفاصيل الهندسية لتنفيذ التوجيهات الحكومية بزيادة الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة من 12.0 مليون برميل في اليوم إلى 13.0 مليون برميل في اليوم.

### الاستكشاف

#### نظرة عامة

من خلال برنامج الاستكشاف، واصلت الشركة جهودها لتحقيق الأهداف الإستراتيجية والأهداف الأخرى المرتبطة بزيادة احتياطيات المملكة من النفط الخام والغاز غير المصاحب الموجود في باطن الأرض. ويتوافق البرنامج مع مقومات إيجاد القيمة الإستراتيجية الرامية إلى تحقيق أعلى مستوى ممكن من الربحية وخفض تكاليف البحث والتطوير في المستقبل من خلال استكشاف النفط الخام الممتاز عالي القيمة وتسريع وتيرة برامج استكشاف وتحديد الغاز بالاستعانة بالبنية التحتية.

#### النفط الخام

تتركز معظم أعمال أرامكو السعودية في الوقت الحالي للتنقيب عن النفط الخام في المنطقة الشرقية، بينما تقل مستويات التنقيب والإنفاق في الأحواض المعروفة الغنية بالمواد الهيدروكربونية في مناطق الربع الخالي، والشمال الغربي وهضبة الضمان. وتولي أرامكو السعودية اهتمامًا كبيرًا بتحسين الأداء التشغيلي لأعمال الحفر، من خلال تطبيق تقنيات حفر مبتكرة وقياس أدائها مقابل المعايير القياسية من أجل تحديد الاتجاهات والتعرف على مواطن التحسين المحتملة. وترى أرامكو السعودية أن أسلوب عملها في الحفر والتطوير قد ساعدها على تحقيق مستويات عالية من سلامة الآبار.

#### الغاز الطبيعي

حققت أعمال أرامكو السعودية للتنقيب عن الغاز غير المصاحب عدة اكتشافات كبرى، ولا سيما في منطقة الغوار والمكامن العميقة في الخليج العربي، كما حققت معدلات نجاح مرتفعة في تحديد مواقع الاحتياطيات الجديدة في الأحواض الهيدروكربونية المعروفة المجاورة لحقولها ومرافق إنتاجها الحالية، مما ساعدها على تلبية الطلب المحلي المتزايد بتكاليف منخفضة، ومواصلة أعمال التنقيب في الأحواض الجديدة التي تزايدت احتمالات اكتشاف موارد الغاز الطبيعي فيها. وتبحث أرامكو السعودية زيادة احتياطياتها من الغاز الطبيعي عبر سلسلة من الاكتشافات الحقلية الجديدة، وإضافة مكامن جديدة في الحقول الحالية، وتحديد المكامن والحقول الحالية وإعادة تقييمها.

## قطاع التكرير والمعالجة والتسويق

تسعى أرامكو السعودية إلى تنويع إيرادات استثماراتها في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق من خلال تكامل أعمالها في قطاعي النفط والغاز لتحقيق أعلى قيمة في كافة مراحل سلسلة المواد الهيدروكربونية

### مواطن القوة التنافسية في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق

- القدرة على الاستفادة من إنتاج الشركة في قطاع التنقيب والإنتاج لرفع الدخل بفضل امتلاك قاعدة متميزة من العملاء العالميين وشبكة مساندة لأعمال التكرير والمعالجة والتسويق
- سجل حافل بموثوقية الإمدادات
- أكبر عميل لقطاع التنقيب والإنتاج في أرامكو السعودية
- شبكة تكرير عالمية وعملاقة متكاملة من الموجودات المتطورة والجديرة بالثقة في أهم الأسواق والمراكز الإقليمية
- الاستفادة من اتساع وتعدد النطاق في واحدة من أكبر محافظ أعمال التكرير على مستوى العالم
- شركاء عالميون يتيحون إمكانية الوصول إلى مناطق جغرافية جديدة، ويوفرون الخبرات التقنية والمعرفة التشغيلية، والقدرات التسويقية
- أحد أكبر منتجي البتروكيميائيات على مستوى العالم
- القدرة على تنفيذ مجموعة من أكبر المشاريع الرأسمالية في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق على مستوى العالم



## صدارة

تمثل شركة صدارة، التي تأسست في عام 2011، إحدى الركائز التي تقوم عليها إستراتيجية أرامكو السعودية في قطاع التكسير والمعالجة والتسويق. ويُعد هذا المشروع المشترك مع شركة داو أكبر مجمع كيميائيات متكامل في العالم يتم تشييده في مرحلة واحدة.





”

**خلال عام مليء  
بالتحديات التاريخية، نجح  
قطاع التكرير والمعالجة  
والتسويق في توسيع  
أعمال البتروكيميائيات  
وتنوعها، من خلال ضم  
سابق إلى مجموعة شركات  
أرامكو السعودية، من أجل  
الارتقاء بمحفظة المنتجات  
والموجودات، وتمهيد الطريق  
أمام أعمال البيع بالتجزئة،  
وتوسيع شبكة الإمدادات  
العالمية للشركة التي تحظى  
بموثوقية عالمية ترتقي إلى  
تطلعات العملاء.“**

**محمد بن يحيى القحطاني**  
النائب الأعلى للرئيس للتكرير  
والمعالجة والتسويق

## نظرة عامة على قطاع التكرير والمعالجة والتسويق

تملك أرامكو السعودية قطاعًا إستراتيجيًا ضخمًا ومتكاملًا للتكرير والمعالجة والتسويق على الصعيد العالمي، وتتألف أعمال القطاع بصورة أساس من التكرير، وصناعة البتروكيميائيات، والتوريد والتجارة، والتوزيع، وتوليد الكهرباء. وتتضمن أنشطة الأعمال الأخرى لقطاع التكرير والمعالجة والتسويق زيوت الأساس، وزيوت التشحيم، وأعمال البيع بالتجزئة. ويتيح التكامل الإستراتيجي بين قطاع التنقيب والإنتاج، وقطاع التكرير والمعالجة والتسويق في أرامكو السعودية الفرصة أمام الشركة لتأمين الطلب على النفط الخام من خلال بيعه إلى المصافي المملوكة لها بالكامل والمنتسبة لها داخل المملكة وخارجها. وقد استهلك قطاع التكرير والمعالجة والتسويق في أرامكو السعودية 39% من إنتاج الشركة من النفط الخام خلال عام 2020 (2019: 38%).

وترى أرامكو السعودية أن استثماراتها في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق تساعدها على تنوع إيراداتها من خلال تكامل أعمالها في مجال النفط والغاز لتحقيق أفضل قيمة عبر جميع مراحل سلسلة القيمة الهيدروكربونية، وتلبية الطلب على النفط الخام والغاز، وتسويق نفلها الخام بصورة مثلى. وقد بلغت الطاقة التكريرية الصافية لأرامكو السعودية 3.6 مليون برميل في اليوم في 31 ديسمبر 2020، في حين بلغت طاقة التكرير الإجمالية 6.4 مليون برميل في اليوم في 31 ديسمبر 2020.

وتشغل أرامكو السعودية أعمالًا متكاملة للبتروكيميائيات ضمن قطاع التكرير والمعالجة والتسويق، تمكنها من تحقيق قيمة إضافية ضمن سلسلة القيمة الهيدروكربونية. ويمتد نطاق قطاع الكيمائيات في أرامكو السعودية من إنتاج المواد الكيمائية الأساس مثل المركبات العطرية، والأولييفينات، والبولي أوليفينات وصولاً إلى المنتجات الأكثر تطورًا مثل مركبات البوليلول، والأيزوسيانات، والمطاط الصناعي. ويواصل قطاع الكيمائيات في الشركة النمو عبر المشاريع التوسعية للطاقة الإنتاجية داخل المملكة، وزيادة حصص الملكية في الشركات المنتسبة والاستثمارات الجديدة، ومن ذلك استحواذ أرامكو السعودية على حصة صندوق

الاستثمارات العامة في سابك وقدرها 70% في 16 يونيو 2020. وتجدر الإشارة إلى أن سابك شركة كيميائيات عالمية تزاوّل أعمالها في الأمريكتين، وأوروبا، والشرق الأوسط، وآسيا والمحيط الهادئ. وعقب إتمام صفقة سابك، أصبح قطاع الكيمائيات في أرامكو السعودية يزاوّل أعماله في أكثر من 50 دولة.

وبعد الاستحواذ على سابك، بلغت صافي الطاقة الإنتاجية للمواد الكيمائية في أرامكو السعودية 53.1 مليون طن سنويًا (2019: 21.7)، كما في 31 ديسمبر 2020.

وتعتقد أرامكو السعودية أن استحواذها على حصة الأغلبية في سابك يعزز إستراتيجيتها الرامية إلى زيادة حصة إنتاج البتروكيميائيات ضمن قطاع التكرير والمعالجة والتسويق، ويدعم طموحاتها التوسعية لهذا القطاع، ويساعدها على الاستفادة من الخبرات التي تتمتع بها سابك في قطاع الكيمائيات وتطبيقها في مرافق التكرير والمعالجة والتسويق المتكاملة في الحاضر والمستقبل. ولا شك أن استثمار أرامكو السعودية في سابك يضعها في مصاف أكبر شركات إنتاج البتروكيميائيات على مستوى العالم وسيعزز قدراتها في قطاعات المشتريات والتصنيع والتسويق والمبيعات.

ويتضمن قطاع التكرير والمعالجة والتسويق في أرامكو السعودية أيضًا أعمال بيع النفط الخام والمنتجات المكررة، والتوزيع، والتجارة. وتعزز هذه الأعمال نشاط قطاعي التنقيب والإنتاج، والتكرير والمعالجة والتسويق في الشركة، مما يمكنها من تحسين مبيعات النفط الخام وتسويق المنتجات بصورة مثلى، تُعزى إلى وجود شبكة ضخمة من خطوط الأنابيب والفرض، وتوفر موارد الشحن والخدمات اللوجستية.

وتركز مبادرات أرامكو السعودية المستمرة على رفع مستوى تكامل البتروكيميائيات في المرافق الحالية، بالإضافة إلى تطوير مرافق متكاملة جديدة. ويوجد كذلك عدد من المشاريع تحت الدراسة بهدف زيادة مستوى هذا التكامل، وتحقيق قيمة إضافية عبر جميع مراحل سلسلة المواد الهيدروكربونية، مع التركيز على تحقيق التكامل بين موجودات التكرير في أرامكو السعودية.

## أهم الإنجازات في عام 2020

- على الرغم من أوضاع السوق المحفوفة بالتحديات، يواصل قطاع التكرير والمعالجة والتسويق تنفيذ إستراتيجيته طويلة الأجل لتحقيق القيمة في جميع مراحل سلسلة القيمة الهيدروكربونية من خلال تعزيز التكامل والتنوع الإستراتيجي على نطاق أعماله.
- الاستحواذ على حصة 70% في سابك في شهر يونيو 2020، نجحت أرامكو السعودية في إتمام صفقة استحواذها على حصة بنسبة 70% في سابك من صندوق الاستثمارات العامة، وهو صندوق الثروة السيادية في المملكة، بسعر شراء قدره 259.1 مليار ريال سعودي (69.1 مليار دولار أمريكي). وتعزز هذه الصفقة وجود أرامكو السعودية في قطاع البتروكيميائيات على مستوى العالم، حيث يتوقع لهذا القطاع أن يصبح أسرع القطاعات نمواً في الطلب على النفط الخام في السنوات المقبلة. وصفقة الاستحواذ على سابك هي أكبر صفقة في تاريخ أرامكو السعودية، وإنجاز كبير يدعم تنفيذ إستراتيجية قطاع التكرير والمعالجة والتسويق الرامية إلى النهوض بقدرات الشركة في قطاعي التكرير والبتروكيميائيات، وإيجاد القيمة من التكامل في جميع مراحل سلسلة قيمة المواد الهيدروكربونية.
- الدور المحوري في تمكين أرامكو السعودية من تحقيق أعلى مستوى إنتاج للنفط الخام في يوم واحد لعب قطاع التكرير والمعالجة والتسويق دوراً محورياً في تمكين أرامكو السعودية من تحقيق أعلى مستوى إنتاج للنفط الخام في يوم واحد بلغ 12.1 مليون برميل وذلك في شهر أبريل. وقد تحقق هذا الإنجاز من خلال تحديد المواعيد المقررة لتوقف الإنتاج بالتنسيق الوثيق مع قطاع التنقيب والإنتاج لضمان جاهزية شبكة إمدادات النفط، مع المحافظة على تزويد العملاء المحليين والعالميين بكميات غير مسبوقه بشكل آمن، حيث حققت الشركة رقمًا قياسيًا جديدًا في الإمدادات التي بلغت 11.5 مليون برميل في اليوم في شهر أبريل.
- تدشين بيع زيت الوقود فائق الانخفاض في المحتوى الكبريتي تماشيًا مع اللوائح الصادرة عن المنظمة البحرية الدولية في 2020، دشنت أرامكو السعودية أولى شحناتها لبيع زيت الوقود فائق الانخفاض في المحتوى الكبريتي المستخدم وقودًا للسفن إلى عملاء وقود السفن في منطقتي البحر الأحمر والخليج العربي.
- تدشين باكورة شحنات الأمونيا الزرقاء عالية الجودة لأول مرة على مستوى العالم أرامكو السعودية ومعهد اقتصاديات الطاقة في اليابان يدشنان - بالشراكة مع سابك - باكورة شحنات الأمونيا الزرقاء عالية الجودة لأول مرة على مستوى العالم، تأكيدًا على تركيز أرامكو السعودية للحد من الانبعاثات الكربونية.
- مواصلة المحافظة على سجل تاريخي مضيء بموثوقية الإمدادات حافظت الشركة على سجلها الحافل بموثوقية الإمدادات، رغم تعطل الأعمال بسبب تفشي جائحة كوفيد-19. ويعزى ذلك إلى الوفاء بالتزاماتها بتسليم شحنات النفط الخام والمنتجات الأخرى في المواعيد المحددة بنسبة موثوقية 99.9% في عام 2020 (2019: 99.2%). وقد عززت شركة أرامكو للتجارة هذا الأداء المرن، بفضل مرونتها التشغيلية وخدماتها اللوجستية المتطورة.



ساحة الخزانات في رأس تنورة

## النتائج المالية لقطاع التكرير والمعالجة والتسويق

نسبة التغيير	ريال سعودي		دولار أمريكي*		جميع المبالغ الواردة بالملايين ما لم يُذكر خلاف ذلك
	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020	
	140,645	117,659	527,419	441,221	الإيرادات والدخل الآخر المتعلق بالمبيعات (شاملة الإيرادات بين القطاعات)
%(16.3)	(927)	(5,379)	(3,478)	(20,170)	الأرباح (الخسائر) قبل الفوائد وضرائب الدخل والزكاة
%(2.2)	7,119	6,959	26,696	26,097	النفقات الرأسمالية - أساس نقدي

\* يتم تحويل المعلومات الإضافية بسعر صرف ثابت 1.00 دولار أمريكي = 3.75 ريال سعودي للملاءمة فقط.

### الأرباح (الخسائر) قبل الفوائد وضرائب الدخل والزكاة

بلغت الخسائر قبل الفوائد وضرائب الدخل والزكاة ما قدره 20,170 ريال سعودي (5,379 دولار أمريكي) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020، مقارنة مع خسائر بقيمة 3,478 ريال سعودي (927 دولار أمريكي) في عام 2019، ويعزى ذلك بشكل أساسي إلى تدني هوامش الأرباح في قطاعي التكرير والكيميائيات، مدفوعة بالتحديات والصعوبات التي يواجهها الاقتصاد الكلي بسبب تفشي جائحة كوفيد-19، وخسائر إعادة تقييم المخزون، والتكاليف الإضافية المتعلقة بالقيم العادلة للموجودات المثبتة فيما يتعلق بصفقة الاستحواذ على سابك.

وانخفضت النفقات الرأسمالية بنسبة 2.2% من 26,696 ريال سعودي (7,119 دولار أمريكي) في عام 2019 إلى 26,097 ريال سعودي (6,959 دولار أمريكي) في عام 2020، ويعزى هذا الانخفاض في المقام الأول إلى تقليل الإنفاق كنتيجة لإجراءات تحسين الإنفاق، وقابل ذلك جزئياً توحيد النفقات الرأسمالية بعد الاستحواذ على سابك.

## قطاع التكرير

### نظرة عامة

تشغل أرامكو السعودية أحد أكبر قطاعات التكرير في العالم، بطاقة تكريرية إجمالية تبلغ 6.4 مليون برميل في اليوم كما في 31 ديسمبر 2020 (31 ديسمبر 2019: 6.4 مليون برميل في اليوم) وبلغ صافي الطاقة التكريرية 3.6 مليون برميل في اليوم (31 ديسمبر 2019: 3.6 مليون برميل في اليوم). وتزاول الشركة أعمالها في قطاع التكرير على الصعيدين المحلي والعالمي عبر شبكة من المصافي المملوكة لها بالكامل والمنتسبة لها، وتتيح هذه الأعمال لأرامكو السعودية تحويل نفطها الخام وسوائل الغاز الطبيعي إلى منتجات مكررة وكيميائيات لطرحها للبيع في السوق المحلية والأسواق العالمية.

وتصمّم أرامكو السعودية شبكتها التكريرية مع ضبط إعداداتها بطريقة خاصة تهدف إلى الاستفادة القصوى من الإنتاج، باستخدام أنواع النفط الخام الذي تنتجه، مما يساعد على خفض تكلفة منظومة التوريد، وتحسين الكفاءة التشغيلية لأعمالها التكريرية، ومن ثمّ توريد المنتجات المكررة إلى عملائها في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق.

### أعمال التكرير المحلية

تحصل مصافي أرامكو السعودية الواقعة داخل المملكة (المملوكة لها بالكامل والمنتسبة لها) على إمدادات النفط الخام من قطاع التنقيب والإنتاج بالشركة.

وشكّلت أعمال أرامكو السعودية في مجال التكرير داخل المملكة، بما في ذلك مصافئها المنتسبة لها داخل المملكة، 59% من صافي طاقتها التكريرية في عام 2020 وعام 2019. وتمنح شبكة التكرير والتوزيع المحلية ميزة فريدة تتيح لأرامكو السعودية الوصول إلى السوق المحلية الضخمة التي تعد أرامكو السعودية المورد الوحيد لها.

وفي عام 2020، استخدمت أرامكو السعودية 23% (2019: 25%) من إنتاجها من النفط الخام، و0.1 مليون برميل في اليوم (2019: 0.2 مليون برميل في اليوم) من المكثفات إلى مصافئها داخل المملكة، المملوكة لها بالكامل والمنتسبة لها. وتوزّع أرامكو السعودية حصتها من المنتجات المكررة والمنتجات التي تنتجها مصافئها المملوكة لها بالكامل داخل المملكة بالجملة إلى شركات بيع الوقود بالتجزئة وعمالئها في القطاع الصناعي في المملكة عبر شبكة الشركة من الأنابيب والتوزيع والفرض.

أعمال التكرير المملوكة لأرامكو السعودية بالكامل داخل المملكة فور انتهاء العمل في مجمع مصفاة جازان في أرامكو السعودية المزمع أن يبلغ طاقته التشغيلية الكاملة خلال النصف الأول من عام 2021، سيصبح لدى أرامكو السعودية خمس مصافي مملوكة لها بالكامل داخل المملكة، والتي أقيم ثلاث مصافي منها خصيصاً لتوفير احتياجات السوق المحلية من الوقود في قطاعي النقل والمنافع.

# 6.4

## مليون برميل في اليوم

الطاقة التكريرية الإجمالية  
كما في 31 ديسمبر 2020



## تعد صفقة الاستحواذ على سابق أكبر صفقة في تاريخ أرامكو السعودية، وتمثل إنجازاً مهماً، حيث تدعم تنفيذ إستراتيجية قطاع التكرير والمعالجة والتسويق الرامية إلى النهوض بقدرات الشركة في مجال التكرير والبتروكيميائيات، وتحقيق القيمة من التكامل في جميع مراحل سلسلة القيمة الهيدروكربونية

التي تساعد بدورها على توفير إمدادات آمنة وموثوقة من المنتجات المكررة لعملاء الشركة في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق.

كما بلغ صافي الطاقة التكريرية لأرامكو السعودية من مصافئها المملوكة لها بالكامل والمنتسبة لها على مستوى العالم 1.5 مليون برميل في اليوم (2019: 1.5 مليون برميل في اليوم). وتبوع المشاريع العالمية المنتسبة لأرامكو السعودية منتجاتها عبر عدة قنوات، تشمل شبكات التوزيع التي تملكها هذه المشاريع المنتسبة والتي تضم أكثر من 17,000 محطة لبيع الوقود بالتجزئة تحمل علاماتها التجارية.

### الأداء والإنجازات

في عام 2020، باعت أرامكو السعودية 9% (2019: 9%) من إنتاجها من النفط الخام، بما يكافئ 0.8 مليون برميل في اليوم إلى مصافئها المملوكة لها بالكامل داخل المملكة و14% (2019: 16%)، بما يكافئ 1.3 مليون برميل في اليوم إلى مصافئها المنتسبة لها داخل المملكة. كما وردت أرامكو السعودية 15% (2019: 12%) أو 1.4 مليون برميل في اليوم من إنتاج نفلها الخام إلى مصافئها المملوكة لها بالكامل والمنتسبة لها خارج المملكة.

### قطاع الكيمائيات

#### نظرة عامة

يمثل قطاع الكيمائيات في أرامكو السعودية امتداداً لسلسلة القيمة الهيدروكربونية، وتعزيزاً إستراتيجياً لأعمال الشركة في مجال التكرير. وتزاول أرامكو السعودية أعمالها في قطاع الكيمائيات (ويشمل ذلك حصتها في سابك) في أكثر من 50 دولة وينتج مجموعة متنوعة من المنتجات الكيمائية. وتشمل الأعمال المتنامية لأرامكو السعودية في قطاع الكيمائيات مشاركتها في أسواق تتميز بارتفاع معدلات النمو وزيادة الطلب على الكيمائيات في قطاعات مثل التعبئة والتغليف، وصناعة السيارات، والأجهزة المنزلية.

ويواصل قطاع الكيمائيات في أرامكو السعودية النمو عبر المشاريع التوسعية للطاقة الإنتاجية داخل المملكة، وزيادة حصص الملكية في الشركات المنتسبة والاستثمارات الجديدة، ومن ذلك استحواذ أرامكو السعودية على حصة صندوق الاستثمارات العامة في سابك وقدرها 70% في 16 يونيو 2020. وتعتبر سابك شركة رائدة في قطاعات كيميائية كثيرة، إلا أن نشاطها في قطاع الكيمائيات هو الأكبر على الإطلاق، إذ تنتج الشركة مجموعة ضخمة من المنتجات التي تضم الأوليفينات، والميثانول، والميثيل ثلاثي بيوتيل إيثير، والمركبات العطرية، والجليكولات، وأوليفينات ألفا الخطية، والبولي إيثيلين، والبولي بروبيلين، والبولي إيثيلين تيرفثالات، والبولي فينيل كلورايد، والبوليستيرين، والبولي كربونات، واللدائن الحرارية ومشتقاتها.

### أعمال التكرير المنتسبة لأرامكو السعودية داخل المملكة

تتمتع المصافي الأربع المنتسبة لأرامكو السعودية داخل المملكة بقدرات تنافسية عالية مع المصافي العالمية الأخرى من حيث حجمها، ومواصفاتها، ومجموعة منتجاتها، وتملك أرامكو السعودية حق توريد جميع كميات النفط الخام التي تركزها في هذه المصافي بموجب اتفاقيات توريد طويلة الأجل مع هذه المشاريع.

### أعمال التكرير والتسويق على الصعيد العالمي

تسعى أرامكو السعودية، إلى جانب زيادة طاقتها التكريرية داخل المملكة، إلى توسيع قاعدة أعمالها المتكاملة إستراتيجياً في مجال التكرير والمعالجة والتسويق داخل أسواق عالية النمو والأسواق ذات الطلب الكبير مثل الصين والهند وجنوب شرق آسيا، مع المحافظة في الوقت نفسه على مشاركتها الحالية في المناطق التي تتميز بزيادة حجم الطلب مثل الولايات المتحدة الأمريكية والدول التي تعتمد على استيراد النفط الخام مثل اليابان وكوريا الجنوبية.

واتساقاً مع إستراتيجية قطاع التكرير والمعالجة والتسويق، أقامت أرامكو السعودية مشروعين استثماريين مشتركين للتكرير والبتروكيميائيات، يشار إليهما مجتمعين باسم (مشروع بريفيكيم)، مع مؤسسة النفط الوطنية الماليزية بتروناس، ويتألف مشروع بريفيكيم من مصفاة بطاقة تكريرية تبلغ 300 ألف برميل في اليوم، ووحدة متكاملة للتكسير بالبخار قادرة على إنتاج 1.3 مليون طن من الإيثيلين ومرافق البروبيلين والبيوتادين، والبنزين، والبولي أوليفينات وغلايكول الإيثيلين المصاحبة، وتقع جميع هذه المرافق في ولاية جوهور في ماليزيا، على مقربة من الحدود مع سنغافورة، مركز تجارة المنتجات المكررة في آسيا. وبدأ تشغيل هذه المرافق في النصف الثاني من عام 2019، وما لبثت أن توقفت عمليات التشغيل عقب الحريق الذي اندلع في شهر مارس 2020، ومن المتوقع إعادة تشغيلها في النصف الأول من عام 2021. وستلبي أرامكو السعودية حصة كبيرة من احتياجات مشروع بريفيكيم من النفط الخام بموجب اتفاقية توريد طويلة الأجل. وترى أرامكو السعودية أن مشروع بريفيكيم يتيح الفرصة للتوسع في جنوب شرق آسيا ويفتح أمامها أسواقاً جديدة لبيع إنتاجها من النفط الخام.

وفي عام 2020، بلغ المتوسط المرجح لنسبة ملكية أرامكو السعودية في مصافئها العالمية 42% (2019: 42%)، إلا أنها استطاعت أن تورد 54% في المتوسط (2019: 51%) من النفط الخام الذي تستخدمه هذه المصافي. ويحقق هذا البيع للنفط الخام فوائد عظيمة لأعمال أرامكو السعودية، منها توفير إمدادات آمنة وموثوقة من النفط الخام عالي الجودة، وهي



الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك)

### الأداء والإنجازات

في شهر يونيو 2020، أنجزت أرامكو السعودية صفقة استحواذها على حصة قدرها 70% في سابك من صندوق الاستثمارات العامة في المملكة العربية السعودية - صندوق الثروة السيادية في المملكة - إعلاء لمكانتها في قطاع البتروكيمياويات الذي يتوقع أن يكون أسرع القطاعات نموًا في الطلب على النفط الخام على مستوى العالم في الأعوام المقبلة. وتُعد هذه الصفقة أكبر صفقات أرامكو السعودية على مر التاريخ، وإنجازًا هائلًا وقوة دافعة لتعزيز إستراتيجية قطاع التكرير والمعالجة والتسويق.

ويُعد استحواذ أرامكو السعودية على حصة صندوق الاستثمارات العامة وقدرها 70% في سابك خير دليل على مضي الشركة قدمًا في تنفيذ إستراتيجيتها التي تضعها في مصاف شركات الكيماويات المتكاملة الرائدة، من خلال التركيز على تحقيق النمو، والتكامل، والابتكار، وتطوير مجموعة منتجاتها، وتقف الاستثمارات التي نفذتها أرامكو السعودية في مشاريع التكرير والكيماويات المتكاملة ومشاريع الكيماويات المستقلة شاهدة على التزام الشركة وطموحها بأن تصبح رائدة شركات الطاقة والكيماويات المتكاملة على مستوى العالم.

وبعد الاستحواذ على سابك، بلغ صافي الطاقة الإنتاجية للمواد الكيماوية في أرامكو السعودية 53.1 مليون طن سنويًا (2019: 21.7)، كما في 31 ديسمبر 2020.

ودشنت أرامكو السعودية ومعهد اقتصاديات الطاقة في اليابان - بالشراكة مع سابك - باكورة شحنات الأمونيا الزرقاء عالية الجودة لأول مرة على مستوى العالم، حيث تم تصدير أربعين طنًا من المملكة العربية السعودية إلى اليابان لاستخدامها في توليد الطاقة الخالية من الكربون، مما يسلط الضوء على التزام أرامكو السعودية بخفض الانبعاثات الكربونية.

لا شك أن استثمار أرامكو السعودية في سابك سيضعها في مصاف أكبر شركات إنتاج البتروكيمياويات على مستوى العالم، وسيعزز قدراتها في قطاعات المشتريات والتصنيع والتسويق والمبيعات. وترى أرامكو السعودية أن سابك ستستفيد من اللقيم الكيماوي الذي ينتجه قطاع التكرير والمعالجة والتسويق في أرامكو السعودية ومن قدرة القطاع على الاستثمار في مشاريع واسعة النطاق وتنفيذها.

وصفقة الاستحواذ على سابك هي أكبر صفقة في تاريخ أرامكو السعودية، وتأتي تعزيزًا لإستراتيجية قطاع التكرير والمعالجة والتسويق الرامية إلى النهوض بقدرات الشركة في قطاعي التكرير والبتروكيمياويات، وإيجاد القيمة من التكامل في جميع مراحل سلسلة قيمة المواد الهيدروكربونية. وتحديدًا، تعزز الصفقة إستراتيجية أرامكو السعودية في مجال الكيماويات من خلال ما يلي: (أ) تحويل الشركة إلى واحدة من كبرى شركات البتروكيمياويات في العالم، (ب) الارتقاء بمستوى القدرات في مجالات المشتريات، وسلسلة التوريد، والتصنيع، والتسويق والمبيعات، (ج) تعزيز حضور الشركة في مناطق جغرافية جديدة، والدخول في مشاريع جديدة، والتعاون مع شركاء جدد، (د) تعزيز القدرة على توليد التدفقات النقدية بفضل فرص التعاون المشترك.

وبالإضافة إلى أعمال سابك، تزاوّل أرامكو السعودية أيضًا أعمالها في قطاع صناعة البتروكيمياويات من خلال الشركات المنتسبة لها داخل المملكة، وفي الصين، واليابان، وكوريا الجنوبية، وماليزيا، والولايات المتحدة الأمريكية، وهولندا بالتعاون مع كبرى الشركات الرائدة الأخرى في هذا القطاع مثل داو (صدارة)، وسوميتومو (بترورايغ)، وتوتال (ساتورب)، وبتروناس (بريفكيم)، وسينوبك (ياسرف وفريب). وتنتج أرامكو السعودية مجموعة من السلع والبتروكيمياويات المختلفة والمتنوعة من خلال هذه الشركات المنتسبة.

**طورت أرامكو السعودية إستراتيجية لبيع الوقود بالتجزئة تركز في المقام الأول على ترسيخ وجودها في المملكة، تعزيزاً لهدفها بعيد المدى بأن تصبح إحدى كبرى شركات بيع الوقود بالتجزئة على مستوى العالم**

## قامت أكبر ثلاث شركات تابعة لأرامكو السعودية في مجال إنتاج زيوت الأساس وتسويقها، وهي لوبريف وموتيفا وإس-أويل، بإعادة تسمية منتجاتها ووضع علامات أرامكو السعودية التجارية الرسمية عليها

### خطوط الأنابيب والتوزيع والفرض

#### نظرة عامة

تمتلك أرامكو السعودية شبكة توزيع تنتشر في جميع أنحاء المملكة، وتتضمن خطوط الأنابيب، ومستودعات المنتجات البترولية، ومواقع توريد وقود الطائرات، وفرض تسليم النفط الخام وسوائل الغاز الطبيعي، والغاز الطبيعي، والمنتجات المكررة. وتُمكن شبكة خطوط الأنابيب ومستودعات المنتجات البترولية، والفرض المنتشرة على الساحلين الشرقي والغربي، الشركة من نقل المواد الهيدروكربونية لتصديرها وتسليمها للعملاء في عموم المملكة. بالإضافة إلى ذلك، يكتسب خط أنابيب أرامكو السعودية شرق-غرب أهمية خاصة تتمثل في ربط مرافق إنتاج النفط الخام في المنطقة الشرقية بمدينة ينبع على الساحل الغربي للمملكة، مما يوفر المرونة للتصدير من الساحلين الشرقي والغربي للمملكة.

ويجري حالياً توسيع شبكة الغاز الرئيسية التابعة لأرامكو السعودية، وهي شبكة خطوط أنابيب ضخمة تربط مواقع إنتاج الغاز الرئيسية بمواقع معالجته في جميع أنحاء المملكة. وتبلغ الطاقة الاستيعابية الحالية للشبكة 9.6 مليار قدم مكعبة قياسية في اليوم من الغاز الطبيعي، وتغذي المجمعات الصناعية في المناطق الشرقية والوسطى والغربية من المملكة.

وبالإضافة إلى ما تقدم، تملك أرامكو السعودية 15% في الشركة العربية لأنابيب البترول (سوميد)، ذلك المشروع المشترك المسؤول عن تشغيل خط أنابيب سوميد، والذي يمتد من البحر الأحمر إلى البحر الأبيض المتوسط مروراً بجمهورية مصر العربية، ويوفر خياراً بديلاً للنقل عبر قناة السويس.

#### الأداء والإنجازات

في عام 2020، برهنت البنية التحتية للشركة على متانتها ومرونتها التشغيلية، حيث استمرت عمليات تسليم المواد الهيدروكربونية بأمان للعملاء في الوقت المحدد، بالرغم من التحديات الداخلية والخارجية التي فرضتها الجائحة العالمية. بالإضافة إلى الهجمات التخريبية التي طالت مرافق الشركة، فيما ساعدت أنظمة الاستجابة للحالات الطارئة، وخطط الطوارئ المتقدمة، في الاستجابة بفاعلية لجميع حالات الطوارئ والحوادث.

### زيوت الأساس

#### نظرة عامة

نجحت الشركات الثلاث، لوبريف وموتيفا وإس-أويل - وهي من كبرى الشركات المتخصصة في إنتاج زيوت الأساس وتسويقها - في إعادة تسمية العلامات التجارية لمنتجاتها بأسماء العلامة التجارية لأرامكو السعودية، لتصبح أرامكو ديورا® (الفئة 1)، وأرامكو بريما® (الفئة 2)، وأرامكو ألترا® (الفئة 3). كما أنشأت أرامكو السعودية تحالف زيوت الأساس الذي يضم هذه الشركات المنتسبة، لتحسين إمداداتها لعملائها حول العالم من خلال تموضعها الإستراتيجي والجغرافي.

#### الأداء والإنجازات

في عام 2020، بلغت مبيعات أرامكو السعودية 4.1 مليون طن (2019: 4.2 مليون طن) من زيوت الأساس، لتحافظ على مكانتها بوصفها إحدى أهم شركات تسويق زيوت الأساس على مستوى العالم.

### أعمال البيع بالتجزئة

#### نظرة عامة

وضعت أرامكو السعودية إستراتيجية لبيع الوقود بالتجزئة، تركز في المقام الأول على تعزيز وجودها في المملكة، تعزيزاً لهدفها بعيد المدى بأن تصبح إحدى كبرى شركات بيع الوقود بالتجزئة على مستوى العالم. وتهدف إستراتيجية أرامكو السعودية في هذا الصدد إلى توفير خط جديد من خدمات السيارات ومنتجات التشحيم النهائية التي تحمل علامتها التجارية للمستهلكين، وذلك في إطار التزام الشركة بتنوع محفظتها في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق.

#### الأداء والإنجازات

انتهت أرامكو السعودية من وضع اللمسات الأخيرة على الشكل التصوري لتصميم علامتها التجارية الجديدة للبيع بالتجزئة، والتي ستستخدم في إنشاء المجموعة الأولى من محطات الخدمة التابعة لها بحلتها التجارية الجديدة.

كما واصلت أرامكو السعودية تعزيز بصمتها في قطاع البيع بالتجزئة من خلال الشركات المنتسبة لها، واستمرت في توريد المنتجات المكررة إلى أكثر من 17,000 محطة خدمة في جميع أنحاء العالم، منها 5,300 محطة في الولايات المتحدة الأمريكية، وأكثر من 5,200 محطة في الصين وكوريا الجنوبية، و6,500 محطة في اليابان، و270 محطة في المملكة العربية السعودية.



وتعزز هذه الأعمال أنشطة قطاعي التنقيب والإنتاج، والتكرير والمعالجة والتسويق في الشركة، فتمكنها من تحسين مبيعات النفط الخام وتسويق المنتجات بصورة مثلى بفضل وجود شبكة ضخمة من خطوط الأنابيب والفرض، وتوفير موارد الشحن والخدمات اللوجستية. وتحافظ أرامكو السعودية على المرونة التي تساعدها على مواكبة التقلبات في الطلب عن طريق الاستفادة من أنواع النفط الخام الخمسة التي تنتجها وطاقتها الإنتاجية القصوى المستدامة.

#### الأداء والإنجازات

في عام 2020، بلغ متوسط تجارة أرامكو السعودية 4.7 مليون برميل في اليوم (2019: 4.5 مليون برميل في اليوم) من النفط الخام والمنتجات البترولية، و3.0 مليون طن من المنتجات الكيميائية السائلة (2019: 2.2 مليون طن)، و1.2 مليون طن من البولييمرات (2019: 1.4 مليون طن).

وعلى الرغم من تدني الطلب العالمي على النفط الخام بسبب جائحة كوفيد-19، استطاعت أرامكو السعودية زيادة حصتها السوقية إلى 7.3% (2019: 7%)، ليلبغ متوسط إجمالي صادرات النفط الخام 6.7 مليون برميل في اليوم (2019: 7.1 مليون برميل في اليوم).

وتماشياً مع توجيهات المنظمة البحرية الدولية 2020، دشنت أرامكو السعودية باكورة شحناتها لبيع زيت الوقود فائق الانخفاض في المحتوى الكبريتي المستخدم وقوداً للسفن إلى عملاء وقود السفن في منطقتي البحر الأحمر والخليج العربي.

#### التوريد والتجارة

##### نظرة عامة

تدير أرامكو السعودية أعمال بيع النفط الخام، بالإضافة إلى مرافق التكرير والكيميائيات التي تشهد نمواً في ثلاث أسواق رئيسية، هي آسيا، وأوروبا، وأمريكا الشمالية. وفي إطار إستراتيجية أرامكو السعودية لتحقيق قيمة مضافة، توسع الشركة نطاق تجارة النفط الخام والمنتجات المكررة والكيميائيات، وتسعى إلى زيادة إجمالي مبيعاتها من النفط الخام بشكل كبير على مدى السنوات القليلة المقبلة.

وتتبنى أرامكو السعودية في مزاولة أعمالها التجارية المنتشرة حول العالم نموذج عمل متكامل عالمياً لتحقيق أقصى قيمة ممكنة من خلال تعزيز انتشار منتجاتها في الأسواق. ولدى أرامكو السعودية حالياً خمسة مكاتب تجارية عالمية تعزز فرصة وصولها إلى قاعدة أكبر من العملاء وتحقق تغطية أكبر لمنتجاتها في الأسواق.

وبفضل اتساع أعمال التكرير والمعالجة والتسويق في أرامكو السعودية، بات بمقدور الشركة تسخير شبكة الإنتاج والتوزيع لديها لتحسين قدراتها في مجالي التوريد والتجارة، حيث تسعى أرامكو السعودية إلى ضمان حصول عملائها على خدمات موثوقة ومنتجات منتظمة، من خلال تحسين أعمال الإنتاج والتكرير والتوزيع وتكاملها مع أعمالها التجارية. وعلاوة على ذلك، تملك أرامكو السعودية الإمكانيات التي تساعدها على تحسين تدفق المنتجات على الصعيدين المحلي والعالمي من خلال منظومات التوريد الإقليمية والعالمية بهدف تحقيق أقصى قيمة ممكنة.

أرامكو السعودية على  
أتم استعداد لاستخدام  
شبكة الإنتاج والتوزيع  
الخاصة بها لتطوير قدرات  
الإمدادات والتجارة



فُرصة الجزر الاصطناعية في رأس تنورة، الخليج العربي

## ينصب التركيز الأساس لقطاع التكرير والمعالجة والتسويق على تحقيق القيمة وزيادة طاقة الشركة التكريرية وتطوير أنظمتها وشبكاتنا من أجل استغلال فرص التكامل وتعزيز قدرات الشركة التنافسية مع نظيراتها من الشركات العالمية

### الأداء والإنجازات

في عام 2020، نجحت أرامكو السعودية في توليد 5.4 غيغاواط (2019: 4.8 غيغاواط) من الكهرباء، تم استخدام 3.3 غيغاواط (2019: 3.3 غيغاواط) منها لتلبية الطلب الداخلي على الكهرباء، وتم نقل 1.6 غيغاواط (2019: 1.5 غيغاواط) من الطاقة الفائضة إلى شبكة الكهرباء الوطنية. وصدرت 0.5 غيغاواط المتبقية من المشروع المشترك لمحطة الفاضلي لتوليد الطاقة في عام 2020، إلى الشركة السعودية للكهرباء.

وفي عام 2020، أكدت أرامكو السعودية أنها ستواصل استثماراتها في محطة الكهرباء المتكاملة العاملة بتقنيتي التغويز والدورة المركبة للوقود في جازان، وتحويلها إلى مشروع مشترك بين أرامكو السعودية وشركة إير برودكتس وشركة أكوا باور وإير برودكتس قدرة، مع دمج وحدة فصل الهواء في المشروع المشترك.

### توقعات عام 2021

سيواصل قطاع التكرير والمعالجة والتسويق في أرامكو السعودية جهود التكامل عبر جميع مراحل سلسلة القيمة من خلال تنفيذ استثمارات في مجالات أعمالها، من أجل خلق قيمة إضافية، وتنويع منظومة الأعمال، وتخفيف حدة التقلب في الأرباح.

وينصب التركيز الأساس لقطاع التكرير والمعالجة والتسويق على تحقيق القيمة، وزيادة الطاقة التكريرية، وتطوير أنظمتها وشبكاتنا من أجل تعزيز القدرات التنافسية لأرامكو السعودية مع مثيلاتها من الشركات العالمية. ومن المتوقع مواصلة نمو الأنشطة التجارية لأرامكو السعودية بسبب الزيادة المتوقعة في الطاقة التكريرية وزيادة حجم تجارة النفط الخام مع أطراف أخرى.

كما حافظت الشركة على سجلها الحافل بموثوقية الإمدادات، رغم تعطل الأعمال بسبب تفشي جائحة كوفيد-19، ويعزى ذلك إلى الوفاء بالتزاماتها بتسليم شحنات النفط الخام والمنتجات الأخرى في المواعيد المحددة بنسبة موثوقية 99.9% في عام 2020 (2019: 99.2%). وقد عززت شركة أرامكو للتجارة هذا الأداء المرن، بفضل مرونتها التشغيلية وخدماتها اللوجستية المتطورة.

### أنظمة الطاقة

#### نظرة عامة

كما في 31 ديسمبر 2020، تضمن قطاع أنظمة الطاقة في أرامكو السعودية 17 محطة كهرباء (2019: 16) ومرافق نقل وتوزيع الكهرباء المرتبطة بهذه المحطات في مختلف أرجاء المملكة. ويتمثل الهدف الأساس من هذه المرافق في إنتاج الكهرباء والبخار اللازمين لمرافق إنتاج النفط والغاز بالشركة، ومعامل معالجة الغاز، والمصافي المملوكة بالكامل للشركة، بطريقة آمنة وموثوقة وفعالة ومربحة. وتمتلك أرامكو السعودية بعض هذه المرافق بالكامل، وبعضها تعود ملكيتها لمشاريع مشتركة مع أرامكو السعودية. وإلى جانب ذلك، تبرم أرامكو السعودية اتفاقيات وعد بالشراء مع جهات مستقلة متخصصة في إنتاج الطاقة الكهربائية. كما تملك أرامكو السعودية حالياً 6.9% في الشركة السعودية للكهرباء، وهي شركة الكهرباء الوطنية بالمملكة، ونسبة ملكية فعليه 42.2% (2019: 24.8%) في شركة مرافق، وهي شركة منافع محلية تخدم المناطق الصناعية في الجبيل وينبع.

## أنشطة الأعمال العامة

تقوم أنشطة الأعمال العامة بالشركة بدور أساس في دعم قطاعي التنقيب والإنتاج والتكرير والمعالجة والتسويق في أرامكو السعودية

### نظرة عامة

تضطلع أنشطة الأعمال العامة في أرامكو السعودية بدور محوري في دعم قطاع التنقيب والإنتاج وقطاع التكرير والمعالجة والتسويق. وتضم أنشطة الأعمال العامة تقديم الخدمات الفنية اللازمة لمساعدة قطاعي أعمال أرامكو السعودية على مزاولة أعمالهما بنجاح، بالإضافة إلى خدمات الموارد البشرية، والمالية، والقانونية، وشؤون أرامكو السعودية، وخدمات تقنية المعلومات.

### الأداء والإنجازات

خلال العام، أنشأت أرامكو السعودية إدارة متكاملة للتطوير المؤسسي تهدف إلى الموازنة بين إستراتيجية النمو الطموحة التي تتبناها الشركة ومحفظتها

الحالية، حيث تضطلع هذه الإدارة بخلق القيمة، وتقييم بعض الموجودات الحالية واستثمارها وتعزيز قدرتها على الوصول إلى الأسواق النامية والتقنيات الحديثة من خلال تحسين محفظة أعمالها وتحقيق المواءمة الإستراتيجية. كما ستعمل هذه الإدارة على تعزيز قدرة أرامكو السعودية على تنفيذ إستراتيجيات تطوير الأعمال بكفاءة وفعالية، بهدف تعزيز مرونة الشركة وجاهزيتها وقدرتها على الاستجابة لديناميكيات السوق المتغيرة.

وفي عام 2020، واصلت الشركة مساعيها الرامية إلى الترويج لاسم أرامكو السعودية وعلامتها التجارية بصورة أكبر من خلال الشراكات الرياضية الكبرى، والتي شملت التوقيع على اتفاقية رعاية عالمية طويلة الأمد مع فورمولا 1<sup>®</sup> لمواسم سباقات 2020-2029،

في خطوة من شأنها أن تحقق حضورًا فوريًا لعلامتها التجارية أمام جمهور عالمي يربو على 500 مليون مشجع خلال 23 سباقًا دوليًا في الموسم الواحد. وبالإضافة إلى زيادة الوعي بعلامتها التجارية، ستستفيد أرامكو السعودية من منصة فورمولا 1<sup>®</sup> للترويج لتقنياتها وحلولها، لا سيما فيما يتعلق بكفاءة المركبات والحد من الانبعاثات الكربونية، سواء على الصعيد الرياضي أو قطاع النقل. كذلك، رعت أرامكو السعودية عددًا من بطولات الغولف العالمية، كان من بينها أول بطولة احترافية نسائية للغولف تقام على أرض المملكة. ومما لا شك فيه أن هذه المبادرات التي تحمل العلامة التجارية لأرامكو السعودية ستسهم في تعزيز التوسع التجاري للشركة، ونمو محفظة أعمالها، وتعزيز مكانتها باعتبارها شركة مساهمة مدرجة في سوق المال.

## النتائج المالية لأنشطة الأعمال العامة

نسبة التغير	ريال سعودي		جميع المبالغ الواردة بالملايين ما لم يُذكر خلاف ذلك الأرباح (الخسائر) قبل الفوائد وضرائب الدخل والزكاة النفقات الرأسمالية - أساس نقدي
	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020	
30.1%	(3,493)	(17,041)	
43.2%	602	1,282	

\* يتم تحويل المعلومات الإضافية بسعر صرف ثابت 1.00 دولار أمريكي = 3.75 ريال سعودي للملاءمة فقط.

وتتعلق النفقات الرأسمالية بشكل أساس بعدد من مشاريع الأحياء السكنية والأعمال الصناعية، ويعزى الانخفاض في المصروفات خلال العام إلى تنفيذ برامج تحسين كفاءة الإنفاق الرأسمالي.

تشمل الأرباح (الخسائر) قبل الفوائد وضرائب الدخل والزكاة، التكاليف المتعلقة ببرامج الشركة لتملك البيوت، والمنافع لما بعد انتهاء التوظيف، وتكاليف برنامج المواطنة. وتعزى الزيادة في الخسائر في عام 2020 بشكل رئيس إلى زيادة التكاليف المتعلقة بالموظفين.

## الظهران

تسهم رقمنة أعمال أرامكو السعودية في إحداث طفرة في طريقة إدارة الشركة لأعمالها. ويمثل مركز الثورة الصناعية الرابعة في الشركة منظومة للتحويل الرقمي للحلول التقنية في جميع مجالات سلسلة القيمة الهيدروكربونية.







# 4

## القضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة

72.....	منهجية الشركة في الاستدامة
73.....	الإشراف والرقابة
74.....	التغير المناخي
78.....	الحد من الآثار البيئية
82.....	تسريع بناء القدرات البشرية
86.....	تعظيم القيمة المجتمعية

صون الطبيعة في قلب المنطقة الصناعية غابة خلابة أنشأتها أرامكو السعودية بالقرب من معامل بقيق، التي تعد أكبر منشأة لتركيز النفط الخام في العالم، والواقعة في صحراء الدهناء شرق المملكة العربية السعودية.

# منهجية الشركة في الاستدامة

تمثل الاعتبارات المتعلقة بالجوانب البيئية والمجتمعية والحوكمة جزءاً لا يتجزأ من منهجية أرامكو السعودية في ممارسة أعمالها

## مجالات التركيز الرئيسية



الحد من  
الأثار البيئية

انظر الصفحة 78



التغير المناخي

انظر الصفحة 74



تعظيم  
القيمة المجتمعية

انظر الصفحة 86



تسريع بناء  
القدرات البشرية

انظر الصفحة 82

## ترجمة القيم إلى أفعال

تُعد الممارسات المستدامة عوامل مهمة لضمان استمرار الشركة في تحقيق النمو والازدهار على المدى البعيد، ولكي تظل واحدة من أكبر شركات الطاقة والكيميائيات المتكاملة على مستوى العالم، وذلك من خلال التحول العالمي في قطاع الطاقة.

ويوفر مفهوم "الاستدامة" رؤية حول العلاقة بين أرامكو السعودية والجهات المعنية التي تتعامل معها، وهو ما يتيح للشركة أن تأخذ بعين الاعتبار تأثير القضايا المجتمعية والبيئية على أعمالها، كما أنه عامل يقود إستراتيجية أرامكو السعودية، وباتت عوامل الاستدامة تكتسب أهمية متزايدة لأرامكو السعودية، وذلك في سعيها لإحداث التوازن بين تحقيق الربحية، وحماية البيئة، وتحقيق النمو والازدهار في المجتمعات التي تزاوّل فيها الشركة أعمالها.

وقد تمخضت جهود التواصل والتحليل على الصعيدين الداخلي والخارجي عن المساعدة في تحديد قضايا الاستدامة ذات الأهمية الكبيرة لأرامكو السعودية والجهات المعنية التي تتعامل معها. وهو ما حدا بالشركة إلى وضع إطار عمل يشتمل على أربعة مجالات توجه بوصلة اهتمامها، وهي:

- التغير المناخي
- الحد من الأثار البيئية
- تسريع بناء القدرات البشرية
- تعظيم القيمة المجتمعية

وعلاوة على هذه النظرة العامة حول أنشطة الاستدامة والأداء في القضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة، ستنشر الشركة أول تقرير مستقل خاص بالاستدامة خلال عام 2021، وسيتناول مزيداً من تفاصيل أدائها خلال عام 2020، وموقف الشركة ومنهجيتها تجاه أبرز القضايا.

## الإشراف والرقابة

طبقت الشركة نموذج حوكمة داخليًا يدمج مبادئ الاستدامة بإستراتيجية الأعمال، مما يؤدي إلى تبسيط عملية اتخاذ القرار، ويزيد من وضوح الأدوار والمسؤوليات داخل الشركة

### منهجية منضبطة

في عام 2020، شكّلت أرامكو السعودية اللجنة التوجيهية للاستدامة، بهدف توحيد الجهود المتعلقة بالاستدامة الواردة تحت الأعمال الإشرافية والرقابية لجهة واحدة. وحلّت هذه اللجنة محل اللجنة التوجيهية لمبادرات المناخ في الشركة وفريق عمل القضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة، ووضعت أنشطتهما تحت مظلة اللجنة التوجيهية للاستدامة.

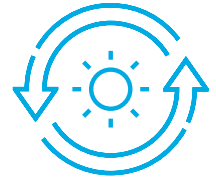
واللجنة بدورها مسؤولة عن تحديد وإدارة جميع المسائل المتعلقة بالاستدامة وأثرها على إيجاد القيمة على المدى البعيد. وتوجه

اللجنة الاستثمارات وقرارات الأعمال ومواءمتها مع التزامات الاستدامة من جهة، وتوفير منصة لمتابعة المسائل في مختلف قطاعات الأعمال من جهة أخرى، الأمر الذي يتيح تكوين فهم مشترك للاستدامة المؤسسية بغية وضع الإستراتيجيات وتنفيذ أنشطة الاتصالات الخارجية. هذا، وتتبع اللجنة مجلس الإستراتيجية في الشركة واللجنة الإدارية، وتقدم تقاريرها لهما. وتقدم كذلك تقارير دورية للجنة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة التابعة لمجلس الإدارة حول إستراتيجية الاستدامة في الشركة، وأدائها في القضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة.

ويدعم نظام الإشراف هذا منهجية داخلية منضبطة، ويُقدم المساءلة والشفافية وتحمل المسؤولية على كافة المستويات. كما يتيح لأرامكو السعودية تحديد المسائل الرئيسية ومعالجتها، وفرص دمج مبادئ الاستدامة في إستراتيجيات الأعمال، جنبًا إلى جنب مع مواءمة أهداف الاستدامة مع أهداف الأعمال.



مرافق الإنتاج في رأس تنورة



## التغير المناخي

على المدى القريب. وبفضل البنى التحتية القائمة بالفعل، وانخفاض التكلفة النسبية للنفط والغاز، والمنفعة الكبيرة التي يوفرانها، فإن العالم بحاجة إلى حلول لخفض الانبعاثات الكربونية من المواد الهيدروكربونية لمواجهة التحدي المائل في استمرار ارتفاع مستوى الطلب على الطاقة وحمية التطور الاقتصادي. وتؤمن أرامكو السعودية إيمانًا راسخًا بأنها تقوم بدور محوري في هذا الصدد.

وجدير بالذكر أن أرامكو السعودية عضو مؤسس في مبادرة شركات النفط والغاز بشأن المناخ، وتتعاون مع نظيراتها في قطاع الطاقة من خلال عضويتها في المنظمات المشتركة، مثل الرابطة الدولية للمحافظة على البيئة في الصناعة النفطية ومنتدى الأبحاث البيئية في قطاع البترول، ومبادرة البنك الدولي "التخلص من الحرق التقليدي للغاز نهائيًا بحلول عام 2030".

وترحب الشركة بالتواصل مع الجهات المعنية، وتركز حاليًا على رفع مستويات الشفافية أمام الجهات التي تتعامل معها فيما يتعلق باستجابتها لظاهرة التغير المناخي.

تُقر أرامكو السعودية بالتحدي الكامن وراء التغير المناخي، وتدرك أن المخاطر والفرص المتصلة به تؤثر على مزاوله أعمالها وعلى قراراتها الاستثمارية. وتدعم الشركة كذلك الأهداف التي أقرتها اتفاقية باريس التي تهدف إلى تعزيز الاستجابة العالمية لخطر التغير المناخي، وذلك في سياق تحقيق التنمية المستدامة والجهود المبذولة للقضاء على الفقر، بما في ذلك العمل على ألا تتجاوز الزيادة في متوسط درجة الحرارة العالمية درجتين مئويتين عن مستويات ما قبل الصناعة.

ونظرًا لأن أرامكو السعودية إحدى أكبر شركات الطاقة والكيميائيات المتكاملة في العالم، يقع على عاتقها دور المساعدة في إيجاد اقتصاد منخفض الكربون، مع المحافظة في الوقت نفسه على توفير الطاقة والمواد اللازمة لتحقيق النمو الاقتصادي والرفاه الاجتماعي في العالم، الذي من المتوقع أن يبلغ عدد سكانه 9.8 مليار نسمة بحلول عام 2050، بحسب تقديرات منظمة الأمم المتحدة.

وفي ظل استمرار نمو قطاع الطاقة وتطوره، ترى الشركة أنه رغم التحول إلى نظام منخفض الانبعاثات الكربونية ستظل الحاجة إلى المواد الهيدروكربونية قائمة لعقود قادمة، إلى جانب مصادر الطاقة البديلة. ومع التقدم الذي تحرزه مصادر الطاقة البديلة، إلا أنه من غير المتوقع أن تكون قادرة لوحدها على تلبية الطلب المستقبلي على الطاقة



## العمل المشترك

أثناء مشاركة رئيس الشركة وكبير إدارييها التنفيذيين، المهندس أمين بن حسن الناصر في جلسة مبادرة شركات النفط والغاز بشأن المناخ، قال إن أرامكو السعودية عضو مؤسس في المبادرة، التي تدعم الشركات الأعضاء فيها اتفاقية باريس دعمًا صريحًا، وتعمل لرسم طريق عالمية للوصول إلى مستقبل منخفض الانبعاثات الكربونية.

## الحد من حرق الغاز في الشعلات وانبعثات غاز الميثان

أرامكو السعودية هي إحدى الشركات الموقعة على مبادرة "التخلص من الحرق التقليدي للغاز نهائيًا بحلول عام 2030"، التي أطلقها البنك الدولي، وهي ملتزمة بتبادل المعرفة وأفضل الممارسات في مجال الحد من حرق الغاز في الشعلات مع شركات الطاقة الأخرى. وتساعد أنظمة الشركة لاستخلاص غاز الشعلات، وبرامج سلامة الموجودات، وكفاءة الطاقة، والكشف عن التسريبات وإصلاحها، في التخفيف من انبعثات الكربون.

وكما هو الحال مع انبعثات الغازات المسببة لظاهرة الاحتباس الحراري، تم توسيع نطاق إعداد التقارير الخاصة ببيانات أعمال حرق الغاز في الشعلات لعامي 2020 و2019 لتشمل ساسرف وموتيفا وأرلانكسيو. وفي عام 2020، ارتفعت معدلات كثافة حرق الغاز في الشعلات على مستوى الشركة مقارنة بعام 2019، بالرغم من تحقيق انخفاض في حرق الغاز في الشعلات في الشركات المملوكة بالكامل والشركات المنتسبة لأرامكو السعودية الخاضعة لرقابتها التشغيلية، ويعزى ذلك إلى انخفاض الإنتاج. وحافظت الشركة على مستوى كثافة انبعثات غاز الميثان في قطاع التنقيب والإنتاج في الموجودات التي تملكها ملكية تامة وتشغلها داخل المملكة عند نسبة 0.06%.

2019	2020	
5.88	5.95	كثافة حرق الغاز في الشعلات <sup>1</sup> (قدم مكعبة قياسية لكل برميل مكافئ نفطي)
0.06	0.06	كثافة انبعثات غاز الميثان في قطاع التنقيب والإنتاج <sup>4</sup> (النسبة المئوية)

## التقنية والابتكار

تركز أرامكو السعودية على الابتكار في مجالات الاكتشاف والاستخلاص والتنقيب والنمو والاستدامة، كما تضطلع بدور حيوي في تطوير تقنيات متطورة مثل الحلول المبتكرة لاحتجاز الكربون واستغلاله وتخزينه لكل من المصادر الثابتة والمتحركة، فضلاً عن عمليات تحويل النفط الخام إلى كيميائيات بالتكسير الحراري والوسائط الكيميائية التي يتوقع لها أن تحدث طفرة هائلة. وعززت الشركة أجنحة الابتكار الخاصة بها في عام 2020 بحصولها على 683<sup>5</sup> (2019: 524) براءة اختراع من مكتب براءات الاختراع والعلامات التجارية في الولايات المتحدة الأمريكية.

وتُعد الانبعثات الكربونية لأرامكو السعودية بالفعل من بين أقل الانبعثات الكربونية عالمياً لكل وحدة إنتاج من المواد الهيدروكربونية، وتحرص أرامكو السعودية للمحافظة على مكانتها كواحدة من الشركات الرائدة من حيث انخفاض الانبعثات الكربونية الناتجة من قطاع التنقيب والإنتاج. وتتضمن أعمال قطاع التنقيب والإنتاج في الشركة تشغيل عدد من مكامن النفط الكبيرة ذات القدرات الإنتاجية الكبيرة، ومعدلات منخفضة لحرق الغاز في الشعلات لكل برميل، ومعدلات منخفضة من الماء المصاحب، مما يؤدي إلى انخفاض نسبة الشوائب المصاحبة لإنتاج كل وحدة من النفط الخام، وانخفاض الطاقة اللازمة لفرز الموائع، ومناولتها، ومعالجتها، وإعادة ضخها، مما يؤدي إلى خفض كثافة الانبعثات الكربونية الناجمة عن أعمال التنقيب والإنتاج.

ويتولى برنامج إدارة انبعثات الغازات المسببة لظاهرة الاحتباس الحراري في الشركة تسجيل الانبعثات المباشرة (النطاق 1) والانبعثات غير المباشرة (النطاق 2) الناجمة عن موجودات الشركة المملوكة والمدارة بالكامل، بما يتماشى مع المبادئ التوجيهية لبروتوكول الغازات المسببة لظاهرة الاحتباس الحراري<sup>3</sup>، ومع تطور إجراءات إعداد التقارير الداخلية ومراقبة الجودة، وسعت الشركة نطاق تسجيل هذه الانبعثات في عام 2019 لتشمل الشركات المنتسبة الخاضعة للرقابة التشغيلية من أرامكو السعودية، بما في ذلك ساسرف، وموتيفا وأرلانكسيو. وفي المقابل، تعكس بيانات انبعثات الغازات المسببة لظاهرة الاحتباس الحراري لعام 2019 المنشورة في هذا التقرير النطاق الجديد لإعداد التقارير. ويعزى انخفاض الغازات المسببة لظاهرة الاحتباس الحراري المطلقة في عام 2020 بشكل أساس إلى انخفاض حجم الإنتاج، وخفض معدل حرق الغاز في الشعلات وحرق السوائل في حفر الحرق.

2019	2020	
52.0	49.1 <sup>2</sup>	انبعاثات النطاق 1 <sup>1</sup> (مليون طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون)
19.0	17.9 <sup>2</sup>	انبعاثات النطاق 2 <sup>1</sup> (مليون طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون)
10.4	10.5	كثافة الانبعثات الكربونية في قطاع التنقيب والإنتاج <sup>4</sup> (كيلوغرام مكافئ ثاني أكسيد الكربون لكل برميل مكافئ نفطي)

## الاقتصاد القائم على تدوير الكربون

طرحت المملكة مفهوم الاقتصاد القائم على تدوير الكربون واعتمده قمة مجموعة العشرين في عام 2020 ليكون إطاراً فاعلاً لتشجيع خفض مستوى الانبعثات على مستوى العالم، ودعم جهود تحقيق التنمية المستدامة والنمو الاقتصادي. ويتبنى هذا المفهوم أهم العناصر التي تقوم عليها نماذج الاقتصاد الدائري بغية الحد من انبعثات الكربون، وإعادة استخدامه وتدويره، ويضيف لها عنصراً جديداً يتمثل في التركيز على التخلص من الكربون لإحداث التوازن بين نظم الطاقة القائمة والمستقبلية من جهة، والطموحات العالمية المتمثلة في خفض الانبعثات المسببة لظاهرة الاحتباس الحراري من جهة أخرى.

وتسعى أرامكو السعودية لأن تكون محفزاً لجهود الارتقاء بمستوى العمليات والتقنيات التي تدعم هذا النموذج. وينصب تركيز الشركة على خفض الانبعثات الناجمة عن أعمالها، وتحقيق الريادة في تقنيات خفض الانبعثات الكربونية، ودعم تطوير استخدام النفط الخام في مجالات أخرى غير الوقود، والسعي نحو الحلول الأكثر اقتصادية وفاعلية عبر سلسلة القيمة للنفط والغاز ونظام الطاقة.

## انبعاثات الغازات المسببة لظاهرة الاحتباس الحراري

تعمل الشركة حالياً على تنفيذ مبادرات لمعالجة انبعثات الغازات المسببة لظاهرة الاحتباس الحراري الناجمة عن أعمالها ومراقبتها، وذلك من خلال الاستثمار في التقنيات منخفضة الانبعثات الكربونية التي تتسم بانخفاض تكاليفها وارتفاع كفاءتها، بما في ذلك تقنيات استخلاص الكربون واستغلاله وتخزينه، وبرامج كفاءة الطاقة، وتنوع مزيج الطاقة. والتزمت الشركة بتطوير ونشر الحلول المبتكرة وتحسين الأعمال وتبني تصاميم مشاريع فاعلة.

وتؤكد أرامكو السعودية التزامها لمواجهة ظاهرة التغير المناخي، على مستوى العالم، من خلال تعاونها مع 11 شركة نفط وغاز وطنية وعالمية، في إطار مبادرة شركات النفط والغاز بشأن المناخ.



تستخدم أرامكو السعودية الأنابيب اللامعدنية، التي تعد حلاً لمشكلة التآكل على الصعيد العالمي، في معظم مرافق النفط والغاز لديها منذ أكثر من عقدين من الزمن.

### المواد الجديدة

أتاحت صفقة استحواذ أرامكو السعودية على حصة الأغلبية في سابك، وامتلاكها مجموعة أعمال قوية في مجال البتروكيماويات، فرصاً جديدة لتطوير مزيد من المواد المستدامة ذات المستوى الكربوني المنخفض. وفي عام 2020، أسست أرامكو السعودية شركة نوفل، المشروع المشترك بالمنافسة مع شركة بيكر هيويز، لتطوير منتجات لامعدنية في قطاع الطاقة وتسويقها. وباتت هذه المنتجات اللامعدنية تستخدم على نحو أوسع في مجموعة من القطاعات، بدءاً بقطاع صناعة السيارات مروراً بالبناء والإنشاءات، ووصولاً إلى صناعة مواد التغليف ومصادر الطاقة المتجددة. وتتمتع هذه المواد المتطورة، إلى جانب كونها أكثر استدامة، بوزن أخف من المواد التقليدية وبمقاومتها للتآكل.

من جانب آخر، فتحت قدرات أرامكو السعودية في مجال الطاقة النظيفة، التي تشهد اتساعاً في نطاقها وحجمها، آفاقاً تجارية جديدة أمام الشركة. وتضطلع وسائل النقل النظيفة بدور محوري في بناء مستقبل مستدام. وفي هذا الصدد، تعمل الشركة بشكل وثيق مع كبرى شركات تصنيع السيارات، ومع شركائها في مجال التقنيات لتعزيز مستوى الكفاءة والحد من انبعاثات الغازات المسببة لظاهرة الاحتباس الحراري. وتدعم أرامكو السعودية الجهود المبذولة لتطوير أنظمة نقل بالدفع تتسم بانخفاض انبعاثاتها وارتفاع فاعليتها وتكلفتها التنافسية، بدءاً من طرق الاحتراق الجديدة وتصاميم المحركات البديلة، إلى أنواع الوقود ذات التأثير المنخفض على المناخ، وتقنيات المعالجة اللاحقة المبتكرة، مثل استخلاص الكربون من المصادر المتحركة.

وشهد عام 2020 إرسال أرامكو السعودية أول شحنة على مستوى العالم من الأمونيا الزرقاء عالية الجودة إلى اليابان بهدف استخدامها في توليد الطاقة الكهربائية دون انبعاثات كربونية، لتدشن بذلك خطوة مهمة نحو الاستخدام المستدام للهيدروجين. وانطوى التعاون بين أرامكو السعودية وسابك ومعهد اقتصاديات الطاقة الياباني على احتجاز 50 طناً من انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون المصاحب لهذه العملية لاستخدامه في إنتاج غاز الميثانول وتحسين استخلاص النفط.

وتسعى أرامكو السعودية لاكتشاف النفط والغاز بالتركيز على التقنية من خلال أعمال التطوير والاختبار للغواصات ذاتية التوجيه بهدف الحصول على البيانات السيزمية بطريقة آلية، بالإضافة إلى تطبيق تقنية جيوتراكس، التي تعمل على تحسين جودة ودقة نماذج الأحواض والمكامن. وعلى صعيد أعمال الاستخلاص، واصلت أرامكو السعودية تطوير تقنية تيراباورز، التي تعد بمثابة الجيل القادم من نظام محاكاة المكامن والأحواض لتحسين إدارة المكامن، في الوقت الذي تواصل فيه أيضاً المضي قدماً في تنفيذ برنامجها لتحسين استخلاص النفط باستخدام ثاني أكسيد الكربون الذي يهدف إلى فصل ثاني أكسيد الكربون وتعزيز استخلاص النفط.

هذا وواصلت أرامكو السعودية تطوير تقنيتي تحويل الخام إلى مواد كيميائية بالتكسير الحراري وبالوسائط الكيميائية، وكلاهما طريقتان مبتكرتان لإنتاج المواد الكيميائية من النفط الخام مباشرة. كما حققت الشركة تقدماً على صعيد تقنيات معالجة غاز العادم بهدف تقليل الانبعاثات في منشآت الشركة، وتحسين أداء وحدات استخلاص الكبريت للحد من انبعاثات الكبريت.

1. تعكس بيانات انبعاثات الغازات المسببة لظاهرة الاحتباس الحراري المطلقة، الانبعاثات الصادرة من موجودات الشركة المملوكة لها بالكامل في المملكة، وساسرف وموتيفا وأرلانكسيو. وقد خضعت أرقام انبعاثات الغازات المسببة لظاهرة الاحتباس الحراري المطلقة لعام 2019 لتأكيدات محدودة وتم تحديث الأرقام ونشرها في هذا التقرير. ولا تُعد تقديرات أرقام الانبعاثات الكربونية المطلقة المسببة لظاهرة الاحتباس الحراري لعام 2020 نهائية، بل إنها خاضعة للتعديل بعد الانتهاء من التحقق من البيانات وإجراءات التحقق التي تجريها جهة خارجية في الربع الثاني من عام 2021.
2. يستثنى معمل الغاز في الفاضلي ومصفاة جازان من حصر انبعاثات الغازات المسببة لظاهرة الاحتباس الحراري لعام 2020.
3. تستند تقارير انبعاثات الغازات المسببة لظاهرة الاحتباس الحراري في الشركة إلى المبادئ التوجيهية لبروتوكول الغازات المسببة لظاهرة الاحتباس الحراري الصادر عن معهد الموارد العالمية ومجلس الأعمال العالمي للتنمية المستدامة، وتحسب الشركة حجم الانبعاثات وتعد التقارير بشأنها على أساس الرقابة التشغيلية.
4. تم استبعاد معمل الغاز في الفاضلي. وتخضع قيم الانبعاثات الكربونية لعام 2020 للتعديل بعد الانتهاء من التحقق من البيانات وإجراءات التحقق التي تجريها جهة خارجية لانبعاثات الغازات المسببة لظاهرة الاحتباس الحراري المطلقة.
5. الشركة والشركتان التابعتان لها أرلانكسيو وموتيفا.



## الحد من الآثار البيئية

في عام 2020، واصلت الشركة تنفيذ طرق جديدة للحد من آثار أعمالها التشغيلية على البيئة، حيث تعمل على تطبيق نماذج الاقتصاد الدائري، بهدف إدخال تغيير منهجي والوصول إلى أعمال أكثر استدامة. وخلافاً للمنهجية الخطية لاستخراج الموارد ومعالجتها وإنتاجها والتخلص منها، يعمل نموذج الاقتصاد الدائري على بناء رأس المال الاقتصادي والاجتماعي والطبيعي، من خلال تقليل حجم استهلاك الموارد المحدودة، والحد من حجم النفايات، والحرص على استمرار استخدام المنتجات والمواد، وتجديد النظم الطبيعية. ولذلك، بدأت الشركة في إدراج مبادئ الاقتصاد الدائري في كافة أعمالها، واستخدام مواردها على نحو أكثر استدامة، وتحويل المنتجات التي كانت تُهدر على شكل مخلفات في الماضي إلى لقيم عالي القيمة.

ويسهم تطبيق الحلول التقنية على الحصول على الطاقة بطريقة أكثر موثوقية وبأسعار معقولة، والحد من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون، وتعزيز كفاءة الوقود، وترشيد استهلاك المياه، وتصنيع مواد الجيل التالي، التي تجعل المنتجات الاستهلاكية أكثر محافظةً على البيئة.

تبذل أرامكو السعودية قصارى جهدها للمحافظة على الموارد الطبيعية والحد من الآثار البيئية لأنشطتها من خلال إشراك الجهات المعنية، والاستفادة من التقنيات الحديثة، وتشجيع تبني أفضل الممارسات في قطاع الطاقة. وتهدف سياسة حماية البيئة في الشركة إلى ضمان التقيد باللوائح البيئية المعمول بها في المملكة، مع السعي لتخفيف حدة المخاطر المرتبطة بالبيئة وصحة الأفراد والعاملين. وفي هذا الإطار، تحدد هذه السياسة التزامات الشركة لحماية البيئة الطبيعية، وتؤكد ضرورة مراقبة وتحسين إدارة الموارد بصورة منتظمة، وتقليل الانبعاثات الكربونية، وتعزيز التنوع الحيوي.

وتسعى أرامكو السعودية إلى الامتثال لجميع الأنظمة واللوائح والبروتوكولات والسياسات البيئية. وقد وضعت الشركة نظام إدارة راسخاً متوافقاً مع الأيزو 14001، ولديها إجراءات داخلية تساعدها في تحديد المخاطر البيئية الجديدة، وإعداد الخطط وتنفيذها للحد من الآثار المحتملة لهذه المخاطر. وتشرف لجنة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة، التابعة لمجلس الإدارة، على معالجة هذه المخاطر وعلى مؤشرات الأداء البيئي الرئيسة. وكل شركة من الشركات التابعة لها مسؤولة عن وضع إطار الامتثال البيئي الخاص بها ومراقبة استمرارية الامتثال لسياسة حماية البيئة.



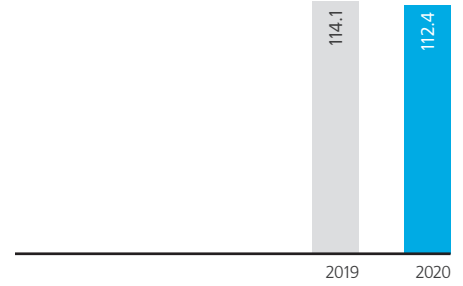
## الاقتصاد الدائري

يُعد التصميم مكوناً رئيساً في منظومة الاقتصاد الدائري، ويمكن استخدام التصميم القياسي لفوهات الآبار الذي طورته أرامكو السعودية مراراً وتكراراً دون الحاجة لإعادة هندستها.



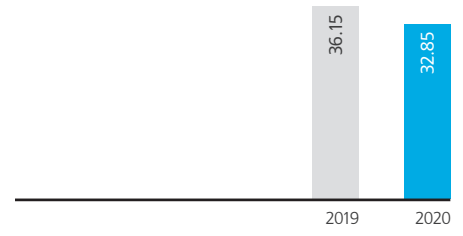
## كثافة استهلاك الطاقة

ألف وحدة حرارية بريطانية لكل برميل مكافئ نفطي



## استهلاك المياه العذبة

مليون متر مكعب



## كفاءة استهلاك الطاقة

تهدف جهود تحسين كفاءة استهلاك الطاقة في أرامكو السعودية إلى تقليل استهلاك الطاقة في مرافق الشركة، وتصميم مرافق جديدة موفّرة للطاقة، ورفع كفاءة استهلاك الطاقة بشكل عام، وتوجيه جهود رفع كفاءة استهلاك الطاقة على المستوى الوطني وتشجيعها. ونجح برنامج التوليد المشترك للكهرباء والحرارة وعدد كبير من مبادرات ترشيد استهلاك الطاقة في خفض مستوى استهلاك الطاقة بوتيرة ثابتة في مرافق الشركة داخل المملكة. وفي عام 2020، نفذت الشركة أكثر من 200 مبادرة في مجال الطاقة في مختلف مرافقها المنتشرة داخل المملكة، وحققت وفراً بمقدار 13.2 ألف برميل مكافئ نفطي في اليوم.

2019	2020	كثافة استهلاك الطاقة <sup>1</sup> (ألف وحدة حرارية بريطانية لكل برميل مكافئ نفطي)
114.1	112.4	

1. الشركة.

## المياه

تلتزم أرامكو السعودية بالمحافظة على المياه، بهدف تخفيف الضغط على موارد المياه الطبيعية وتعزيز فرص توفرها للأجيال القادمة قدر الإمكان. وفي هذا السياق، تقتضي جهود المحافظة على المياه ترشيد معدلات استهلاك المياه، وتقليل هدر المياه، وزيادة معدلات إعادة استخدام مياه الصرف الصحي إلى أقصى حد ممكن، وتشجيع استخدام مصادر المياه البديلة، مثل مياه البحر ومياه الصرف الصحي ومياه

الحمأة المعالجة. وتتطلع أرامكو السعودية كذلك لاستخدام مصادر الطاقة المتجددة للارتقاء بنظم معالجة المياه ونقلها وضمان استدامتها.

2019	2020	استهلاك المياه العذبة <sup>1</sup> (مليون متر مكعب)
36.15	32.85	

1. الشركة.

## الحوادث التشغيلية والتصريف والنفايات السائلة

تتبنى أرامكو السعودية منهجية استباقية في إدارة أعمالها بغية تجنب حوادث تسرب المواد الهيدروكربونية وانسكابها، وذلك من خلال صيانة الموجودات للمحافظة على سلامتها طوال فترة عمرها التشغيلي. ويتضمن هذا النهج الوقاية والجاهزية والاستجابة للحوادث. ويساعد الاستخدام لأنظمة المراقبة الإلكترونية عبر الإنترنت في توفير قياسات مستمرة وموثوقة ودقيقة لمستويات المواد الهيدروكربونية في مياه الصرف، الأمر الذي يساعد الشركة في إدارة عمليات التصريف استباقياً.

2019	2020	حجم الانسكابات البيئية <sup>2,1</sup> (برميل)	تصريف المواد الهيدروكربونية في البيئة البحرية <sup>2</sup> (برميل)
18	39		5
15			

1. الشركة.

2. حادثة انسكاب لا تقل كميتها عن برميل نفط واحد.

منذ البدايات الأولى لأرامكو السعودية في عام 1933، عملت باستمرار إلى الحد من أثرها على البيئة، وعلى بعض المناطق التي تتميز بتنوعها الحيوي في المملكة العربية السعودية والتي تقع بالقرب من مناطق أعمال الشركة.





تحظى غابات القرم برعاية أرامكو السعودية ودعمها في السفانية، حيث تُعد حلاً طبيعيًا فاعلاً للتكيف مع التغير المناخي والتخفيف من حدته في المناطق القاحلة في المملكة العربية السعودية.

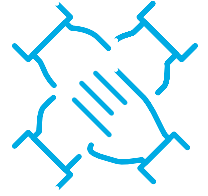
## يُعدُّ نجاح الشركة في زراعة ثلاثة ملايين شجرة قرم من أبرز الإنجازات خلال عام 2020، وهو ما رفع من إجمالي عدد أشجار القرم، التي زرعتها الشركة على ساحل الخليج العربي وأعادتها إليه، إلى 5.3 ملايين شجرة

### التنوع الحيوي

حققت أرامكو السعودية خلال العام مزيداً من الإنجازات في سعيها لتحقيق أهداف التنوع الحيوي، مدعومة بنشر خريطة طريق لجهود الشركة في مجال حماية التنوع الحيوي. ومن أبرز الإنجازات خلال عام 2020 النجاح في زراعة ثلاثة ملايين شجرة قرم (مانجروف)، مما رفع إجمالي عدد أشجار القرم، التي زرعتها الشركة على ساحل الخليج العربي وأعادتها إليه، إلى 5.3 ملايين شجرة. وأنشأت الشركة ضمن هذا البرنامج منتزه المانجروف البيئي على مساحة 63 كم<sup>2</sup> في المنطقة الشرقية لحماية إحدى أقدم غابات القرم القليلة المتبقية في المنطقة الشرقية. وتأتي هذه المبادرة في إطار التزام الشركة المستمر بتعزيز التنوع الحيوي وجهودها للحد من آثار التغير المناخي، نظراً للدور الذي تقوم به غابات القرم في امتصاص ثاني أكسيد الكربون من الهواء بصورة طبيعية.

### إدارة النفايات

تُصنّف النفايات إلى ثلاثة أقسام من حيث طرق إدارتها، وهي: نفايات خطرة، ونفايات غير خطرة (تشمل النفايات البلدية)، ونفايات خاملة. وتُرتّب كل طريقة من طرق إدارة النفايات حسب أثرها البيئي، فتكون الأولوية الكبرى لمنع تكوّن النفايات وتقليلها، يعقبها إعادة استخدامها وتدويرها ومعالجتها بشكل أمثل، ثم التخلص منها في المرحلة الأخيرة. وشرعت الشركة في تطبيق مبادئ الاقتصاد الدائري في سلسلة القيمة من خلال استخدام موارد الشركة على نحو أكثر استدامة، وتحويل المنتجات التي كانت تُهدر على شكل مخلفات في الماضي إلى لقيم عالي القيمة. وقد نجحت الشركة خلال عام 2020 في تجريب مزج الأسفلت بالمطاط واستخدامه في تعبيد الطرق، ودشنت مشروعاً مماثلاً مرتكزاً على مزيج أعيد تصنيعه من اللدائن والأسفلت.



## تسريع بناء القدرات البشرية

تحرص أرامكو السعودية على دعم الموظفين والمجتمعات التي تزاوُل أعمالها فيها وتمكينهم. وتضع الشركة كذلك سلامة الموظفين وأسرهم وموظفي المقاولين على رأس أولوياتها. وتوفر لموظفيها مجموعة شاملة من البرامج التدريبية وفرص التطور الوظيفي، وتشجع الابتكار والتطور المهني، إلى جانب التزامها بتمكين القوى العاملة لديها ودعم المبادرات الوطنية، مثل رؤية المملكة 2030، من خلال مجموعة من البرامج التي تعكس التزام أرامكو السعودية بالمواطنة والتنوع.

### الصحة المهنية والسلامة

تثمر جهود دوائر العمل في التركيز على جانبي الصحة والسلامة على مستوى الشركة عن تعزيزها في حماية كوارثها البشرية، ومنع الخسائر في الممتلكات، وتجنب حالات التعطل في العمل. ويشمل ذلك منهجية تحسين مستمرة وانخفاض مستوى تحمل المخاطر، والتطبيق الصارم لمجموعة من تدابير السلامة التشغيلية.

وتضع لجنة الصحة والسلامة والأمن والبيئة في الشركة سياسة السلامة ومعاييرها، بما في ذلك الجاهزية في حالات الطوارئ، والإبلاغ عن الحوادث والتحقيق فيها، والكفاءة والتدريب، والوعي المجتمعي، والسلامة خارج العمل، وإدارة المخاطر، وسلامة الموجودات. وتعمل اللجنة على رصد أداء الشركة في مجال السلامة ومراقبته، بهدف توسيع نطاق المسؤولية وتحسين الأداء في مجال السلامة.



## الصحة والسلامة

توفر لجنة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة المنبثقة عن مجلس الإدارة التوجيهات الإستراتيجية وقواعد الحوكمة في أمور الصحة والسلامة.



## التنوع والاندماج

تلتزم أرامكو السعودية بخلق ثقافة ترحب بالجميع وتحترم اختلافهم وتضمن اندماجهم وتعزز التنوع، والتنوع والاندماج مفهومان يتمتعان بأهمية كبيرة لأرامكو السعودية وأعمالها، إذ تفخر الشركة بتوفيرها وظائف تلبية طموحات موظفيها، الذين يمثلون أكثر من 85 دولة حول العالم. ولا يمنح تنوع الأيدي العاملة الشركة منظوراً عالمياً فحسب، بل إنه يشجع على الابتكار والتعاون واحترام الآخرين.

وتحرص أرامكو السعودية على توفير الوظائف للمواطنين والمواطنات، وتوظفهم في كافة الوظائف التي يمتلكون المؤهلات والمعرفة والخبرات اللازمة لشغلها. وفي 31 ديسمبر 2020، شكّلت الأيدي العاملة السعودية قرابة 90% من مجموع القوى العاملة في الشركة.

وعبر الاستفادة من تاريخها الحافل في صون قيمة التنوع، حدثت الشركة إستراتيجيتها للتنوع والاندماج بتحديد أهدافها بتوظيف النساء في أعمالها في المملكة، بما في ذلك المناصب القيادية، إلى جانب توظيف ذوي الاحتياجات الخاصة. وكما في 31 ديسمبر 2020، بلغت نسبة الموظفات في الشركة 5.1% من إجمالي عدد الموظفين، و27% من الموظفين الجدد من خريجي برنامجي التدرج والإعداد الجامعي من الإناث مقارنة مع 9% في عام 2019.

	2019	2020
موظفو الشركة <sup>1</sup>	69,867	66,800
نسبة الموظفات <sup>1</sup> (%)	4.9	5.1

1. الشركة.

وكجزء من نهج التحسين المستمر للشركة لإجراءات وممارسات السلامة، كان للتوسع في تطبيق مؤشر سلامة أعمال الإنشاء دور في توفير منصة منظمة قائمة على المخاطر لمراقبة الأداء بشكل أفضل، وقياس مدى امتثال المقاولين بدليل سلامة أعمال الإنشاء. كما أدخلت الشركة مفهومًا هجينًا لتحديد مناطق الحظر، يقوم على مجموعة من المنهجيات القائمة على الإرشادات والنتائج والمخاطر، لتحسين مستوى إدارة وحماية مشاريع التطوير حول مرافق المواد الهيدروكربونية، بما في ذلك خطوط الأنابيب. ويتيح تبني هذا المفهوم للشركة توفير مزيد من مساحات الأراضي لتطويرها، ما من شأنه خفض التكاليف، وضمان سلامة المجتمعات التي تزاوّل الشركة أعمالها فيها.

وضعت لجنة الصحة والأمن والسلامة والبيئة مؤشرات الأداء في مجال السلامة، التي تُعرض على لجنة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة التابعة لمجلس الإدارة، ويُجري مراجعون مؤهلون عمليات مراجعة رسمية وغير رسمية لقضايا السلامة، وذلك لضمان الامتثال والتأكد من الانضباط التشغيلي. ولشديد الأسف، سجّلت الشركة حالة وفاة واحدة أثناء أعمالها في عام 2020. وتأخذ الشركة هذه الحوادث على محمل الجد، وفقًا لسياسات الصحة والسلامة وإجراءاتها داخل الشركة. وأجرت الشركة تحقيقات وتحريات لكشف ملابسات هذه الحادثة، وتحديد الأسباب الرئيسة التي أفضت إليها، لتجنب وقوعها مستقبلاً. ومما يدعو للأسف أن عددًا من منسوبي الشركة وبعض منسوبي المقاولين قد وافتهم المنية بسبب إصابتهم بكوفيد-19، وقد خضعت جميع هذه الحالات للمراجعة وتبين أنه لا توجد أي حالة منها مرتبطة بالعمل.

	2019	2020
حوادث السلامة في العمليات من الفئة الأولى <sup>2,1</sup>	4	9
معدل الحالات المسجلة <sup>3,2,1</sup>	0.059	0.044
معدل الإصابات المهددة للوقت <sup>3,2,1</sup>	0.016	0.011
عدد الوفيات <sup>2,1</sup>	6	1

1. الشركة.

2. إجمالي القوى العاملة (الموظفون والمقاولون).

3. لكل 200,000 ساعة عمل.

تثمر جهود دوائر العمل في التركيز على جانبي الصحة والسلامة على مستوى الشركة عن تعزيز هدف الشركة المتمثل في حماية كواردها البشرية، ومنع الخسائر في الممتلكات، وتجنب حالات التعطل في العمل



إحدى الجيولوجيات العاملات لدى أرامكو السعودية تُشجع المشاركات في برنامج ستامنيا التابع للشركة على دراسة العلوم والتقنية والهندسة والرياضيات.

ونظمت الشركة كذلك دورات تدريبية من خلال منصة البيئة الافتراضية التفاعلية (لايف)، شارك فيها أكثر من 3,500 مستخدم، وحجزت أكثر من 21,000 حساب على موقع "هارفارد مانيج منتور"، للوصول إلى 42,000 دورة تدريبية على الإنترنت.

### الصحة العامة

أدى استطلاع الاندماج الوظيفي نصف السنوي، الذي نُفِّذ هذه المرة بالشراكة مع مركز جونز هوبكنز أرامكو الطبي لمعالجة الآثار التي أحدثتها جائحة كوفيد-19، إلى تسريع وتيرة تنفيذ "برنامج تعزيز الصحة النفسية". ويساعد البرنامج، الذي يركز على الأفراد، الموظفين وأسرتهم على إطلاق العنان لإمكاناتهم، وتمكينهم من التمتع بالسعادة والصحة والإنتاجية والتواصل الفاعل في العمل والمنزل على حد سواء.

وعلى صعيد متصل، تواصل الشركة دعمها لبرنامج "ستمانيا" لدراسة العلوم والتقنية والهندسة والرياضيات لطالبات المدارس، وبرنامج المنح الدراسية في الجامعات، ودعم الشابات السعوديات لدراسة تخصصات العلوم والتقنية والهندسة والرياضيات. كما يمتد ذلك للتعاون مع الجامعات المحلية للاستفادة من التخصصات الهندسية لديها، بغية تحديد طالبات الهندسة المؤهلات تأهيلاً عالياً، ومنحهن فرصة الالتحاق بالشركة. وتشجع الشركة كذلك المرأة على شغل وظائف فنية متخصصة في قطاع البترول، وذلك من خلال برنامج الابتعاث للحصول على الشهادة الجامعية.

### تطوير الموظفين

في ربيع عام 2020، لجأت الشركة إلى تحويل كافة برامج تطوير الموظفين إلى الفضاء الإلكتروني، وجاء هذا القرار كجزء من إجراءات الحد من مخاطر فيروس كوفيد-19 التي اتخذتها الشركة. وخلال الفترة من شهر مارس وحتى ديسمبر، شارك حوالي أكثر من 20,000 موظف وموظفة فيما يزيد على 1,300 برنامج تدريب وتطوير عبر الإنترنت.



## تعظيم القيمة المجتمعية

ومنذ إطلاق برنامج اكتفاء في عام 2015، تضاعفت مشتريات موردي الشركة من السلع والخدمات من السوق المحلية بمقدار ثلاثة أضعاف. كما زاد إنفاق أبرز موردي الشركة بمقدار 20 ضعفًا لإيجاد موردين محليين من الباطن. وبات الموردون يستثمرون في البحث والتطوير ثلاثة أضعاف المبالغ التي كانوا ينفقونها سابقًا داخل المملكة، وارتفعت نسبة توظيف المواطنين السعوديين إلى 60%، وزادت نسبة توظيف السعوديات بمقدار الثلث تقريبًا.

وقد بات نموذج اكتفاء الذي أثبت نجاحه بمثابة حجر الزاوية لنموذج توطيّن هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية، مما سيسهم في تسريع وتيرة نضج وتطور المنظومة الصناعية في المملكة عبر مختلف القطاعات، وقد نجح هذا النموذج في جذب أكثر من 450 استثمارًا. فمن مدينة جازان الاقتصادية إلى مجمع الملك سلمان العالمي للصناعات والخدمات البحرية، نجح البرنامج في إيجاد منظومة من سلاسل الإمداد المتكاملة، بغية مساعدة الشركات على بدء أعمالها داخل المملكة العربية السعودية.

علاوة على ذلك، برهن برنامج اكتفاء على الفوائد المحققة من الدخول في شراكات ناجحة مع الشركات والقطاع الحكومي والمؤسسات الأكاديمية. ويعزز برنامج اكتفاء كذلك من تنافسية الشركة، ويدعم جهود التعاون داخل القطاع، ويوظف الابتكار داخل المملكة من خلال البحث والتطوير. وأثمر التعاون الذي خلقه البرنامج عن تعزيز مستويات الازدهار في المملكة، وقطاع الأعمال المحلي، وأرامكو السعودية.

### تطوير سلاسل الإمداد المحلية

لا تدخر أرامكو السعودية جهدًا في بناء سلسلة توريد عالمية من خلال برنامج تعزيز القيمة المضافة الإجمالية لقطاع التوريد في المملكة (اكتفاء)، لتلبية احتياجات الشركة وشركائها، وتطوير قطاع طاقة متنوع ومستدام بقدرات تنافسية عالمية على أرض المملكة. ومن هذا المنطلق، تعتزم الشركة تنمية الأعمال التجارية المحلية بهدف توطيّن 70% من إجمالي إنفاقها على المشتريات في المملكة.

2019	2020	اكتفاء <sup>1</sup> (%)
55.8	57.5	

1. الشركة.

وحقق برنامج اكتفاء فوائد ملموسة للشركة وللمملكة خلال الجائحة التي أصابت العالم، في عام 2020، وأتاحت سلاسل التوريد المحلية للشركة استمرار أعمالها دون توقف يُذكر. وواصل كثير من شركاء الشركة في سلسلة التوريد بناء مرافق ومنشآت وتدشينها في المملكة رغم هذا التباطؤ الاقتصادي، لضمان توفير المواد والخدمات للشركة، والمحافظة على وظائف الأيدي العاملة السعودية. وحافظت أنشطة اقتصادية تقدر بمليارات الدولارات على وجودها داخل المملكة، رغم أنها كانت لتغادرها في الماضي لولا البرنامج، من أجل خدمة مصالح الشركة ودعم الاقتصاد المحلي.





## تحقيق الازدهار في المستقبل

يعزز برنامج اكتفاء، الذي يهدف إلى تطوير قطاع التصنيع المحلي، مستوى التنافسية العالمية من خلال دعم البيئة الاقتصادية المتنوعة، وتحقيق الازدهار المستقبلي في المملكة.

أرامكو السعودية  
saudi aramco



iktva  
local focus, global vision



## المواطنة

تعمل برامج المواطنة التي تنفذها الشركة في مختلف أنحاء المملكة على دعم المشاريع الاقتصادية والمجتمعية، التي تُمكن بدورها الأشخاص من المضي قدماً وترجمة الأفكار إلى واقع ملموس. وتغطي هذه البرامج والمبادرات نطاقاً واسعاً، انطلاقاً من مشاريع الرعاية الصحية العامة، وصولاً إلى الشركات الناشئة الصغيرة والمجموعات النسائية.

يُعد مركز الملك عبدالعزيز الثقافي العالمي (إثراء) المبادرة الأبرز لبرنامج المواطنة في أرامكو السعودية، وأحد أكبر الإسهامات الثقافية المقدمة للمملكة العربية السعودية. ويقيم مركز إثراء صرحاً شامخاً يعرض إمكانات المملكة أمام العالم، ويُسهّم في تطوير محتوى جديد مبتكر، وتحقيق النمو واكتشاف المواهب في قطاع الابتكار في المملكة، متيحاً للمواطنين الاطلاع على تجارب ثقافية وعالمية جديدة.

وتهدف مبادرة أرامكو السعودية لتمويل القطاعات متناهية الصغر في المملكة إلى مساعدة الأفراد على صناعة مستقبلهم الاقتصادي عبر إيجاد قيمة إضافية من الصناعات اليدوية التراثية والموارد الطبيعية. وحددت أرامكو السعودية عديداً من القطاعات متناهية الصغر (بما في ذلك تربية النحل في الباحة، وصيد السمك في ينبع وبيش، وإنتاج الزيتون في الجوف، ومراكز الخياطة في مختلف مناطق المملكة، وزراعة البن في جازان، ومنتجات الورود والأزهار في الطائف)، ويمكن لهذه القطاعات، إن توفرت لها نماذج الأعمال والدعم المناسبين، تحقيق أثر بعيد المدى للمجتمعات المحلية. وتوفر أرامكو السعودية لأفراد المجتمع أكثر من مجرد مصدر دخل إضافي، إذ تعكف على تزويدهم بالمعرفة والمهارات اللازمة لإنشاء أعمال مستدامة وإدارتها وتطويرها من أجل إحداث فرق حقيقي في حياة الناس.

## جائحة كوفيد-19

سعيًا لمجابهة جائحة كوفيد-19، اتخذت الشركة التدابير اللازمة لتعزيز السلامة للموظفين والمجتمعات في الوقت الذي حافظت فيه على موثوقية إمدادات النفط والغاز للأسواق العالمية، مع توفير اللقيم الحيوي لقطاعات الكيمائيات والبلاستيك والصناعات الدوائية، التي اكتسبت أهمية كبيرة ضمن جهود الاستجابة العالمية لهذه الجائحة.

وضمن هذا الإطار، شكلت الشركة فريق عمل داخليًا يكرس كافة جهوده لضمان استمرارية العمل، وممارسة الأعمال بطريقة آمنة، والمحافظة على أعلى مستويات الصحة والرفاهية في أحياء السكن التابعة للشركة. وفي هذا السياق، نفذت أرامكو السعودية عديداً من الإجراءات والتدابير في كافة المواقع التشغيلية، شملت برامج فاعلة للوقاية، وخططاً مفصلة للاستجابة للطوارئ، وخدمات رائدة لتقديم الدعم الطبي بهدف الحد من المخاطر وتوفير أفضل مستويات ممكنة من الرعاية والحد من انتشار العدوى.

ونظرًا لطبيعة عمل عديد من الموظفين التي يصعب معها أداء المهام الوظيفية عن بُعد، فقد واصل هؤلاء الموظفون الحضور لمقر عملهم المعتاد. وانطلاقاً من حرص الشركة على حمايتهم، فقد كثفت أرامكو السعودية جهود التعقيم وتطبيق قواعد التباعد الاجتماعي والتأكد من الالتزام بحزمة من البروتوكولات الصحية الصارمة، من بينها التحقق من درجة الحرارة باستخدام أجهزة الفحص الحراري لجميع الموظفين والمقاولين في جميع مرافق الشركة ووسائل النقل التابعة لها للحد من إمكانية انتشار العدوى في المرافق البرية والبحرية على حد سواء.

وكان للتقنية دور محوري في ضمان استمرارية الأعمال، إذ مكنت 25,000 موظف وموظفة من العمل عن بُعد، مع قابلية ذلك العدد للزيادة إلى 30,000 بهدف تحسين مستوى مرونة سلسلة

الإمداد، من خلال اللجوء إلى العمليات الافتراضية لتدبير المواد وقواعد بيانات المناقصات. وحظيت هذه الجهود بدعم مركز بيانات الموارد البشرية، المزود بحاسوب فائق الأداء، والذي عمل على توفير البيانات والمعلومات الأساس لتوجيه جهود الاستجابة اليومية، التي حظيت بإشادة المنتدى الاقتصادي العالمي بوصفها من "أفضل الممارسات العالمية" في التصدي للجائحة.

وفي هذا الإطار، يعد مركز جونز هوبكنز أرامكو الطبي جزءاً لا يتجزأ من الجاهزية الطبية للشركة وقدرتها على الاستجابة لجائحة كوفيد-19، حيث يادر المركز إلى اتخاذ مجموعة من التدابير الاستباقية لإطلاق حملة توعية صحية على مستوى الشركة، شملت رسائل أسبوعية بآخِر المستجدات، وضمان حصول جميع موظفي الشركة على معلومات دقيقة وموثوقة حول منع انتقال عدوى كوفيد-19، والإجراءات التي يجب عليهم اتخاذها عند ظهور أي أعراض للإصابة بالفيروس، بالإضافة إلى بعض النصائح حول العناية بأنفسهم في المنزل وأماكن تلقي المساعدة الطبية.

وإلى جانب الدعم المقدم لموظفيها وأعمالها، سارعت أرامكو السعودية لدعم قطاع الرعاية الصحية في المملكة بتوفير أجهزة التنفس الصناعي ومعدات تنقية الهواء وأدوات الوقاية الشخصية للعاملين والمرضى بقيمة تزيد عن 187.5 مليون ريال سعودي (50 مليون دولار أمريكي). ونظمت الشركة حملة تبرعات للموظفين بعنوان "بقاؤك في المنزل ضمان لسلامتك"، بهدف مساعدة الأشخاص الأشد حاجة، وقدمت الشركة من جانبها مبلغاً يماثل مبلغ تبرعات الموظفين. وعلى الصعيد العالمي، تبرعت الشركات المنتسبة لأرامكو السعودية بمبالغ نقدية ومستلزمات طبية لجمعيات في آسيا وأوروبا والولايات المتحدة الأمريكية.



## ضمان التوريد في الأوقات الصعبة

بالرغم من التحديات التي فرضتها جائحة كوفيد-19 على أعمال الشركة وأنشطتها اليومية، فقد حافظ معظم موظفي الشركة على مواقعهم في الخطوط الأمامية في مواقع العمل. وطبقت الشركة إجراءات حماية شاملة لضمان سلامتهم وصحتهم لما لعملهم من أهمية في المحافظة على تلبية احتياجات العالم من الطاقة.



# 5

## المخاطر

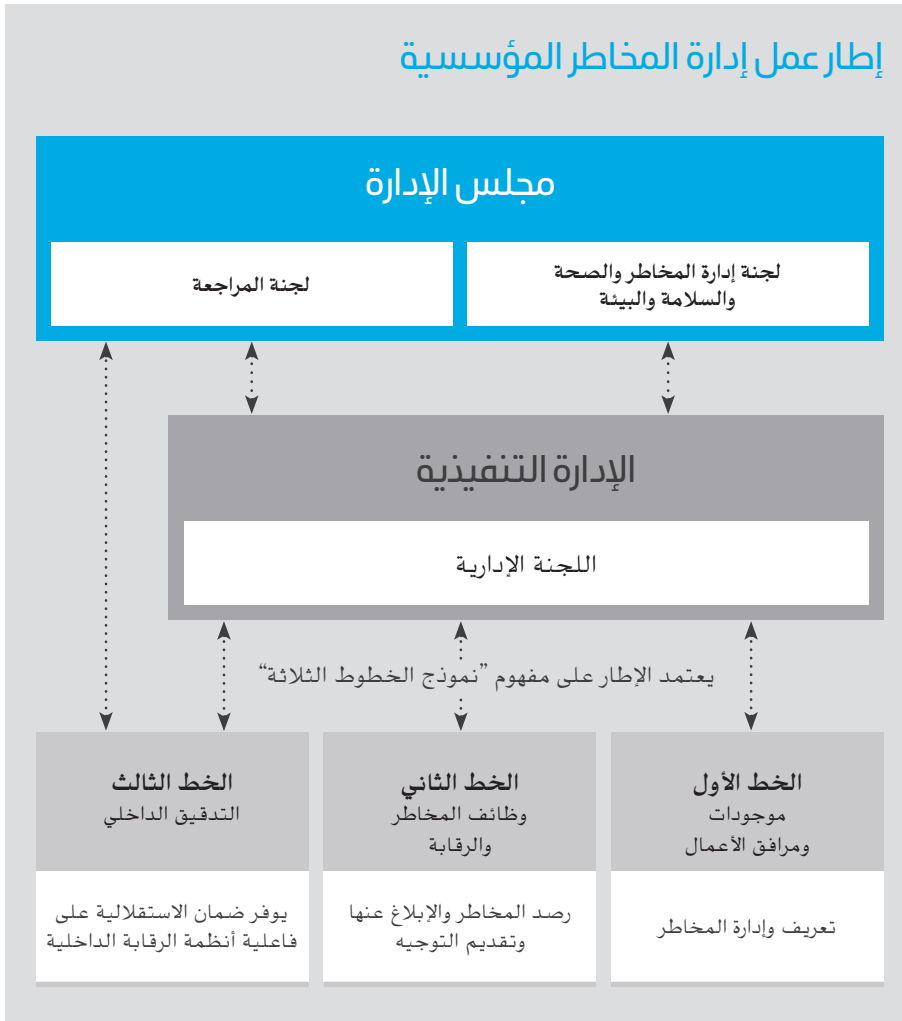
92.....	إدارة المخاطر.....
94.....	عوامل المخاطر.....

### تكتمل قيمة الشركة بموظفيها

في مسعى للارتقاء بمستوى السلامة، تقارن أرامكو السعودية أداءها في مجال السلامة بالمعايير المتبعة في قطاع الطاقة، وتحدد أهداف الأداء فيها واضعة نصب عينيها اتباع أفضل الممارسات في هذا القطاع.

# إدارة المخاطر

## إطار عمل إدارة المخاطر المؤسسية



### أهداف إدارة المخاطر

تزاول أرامكو السعودية أعمالها في قطاع يتسم بتقلب الأسعار، والأعمال الخطرة، ومشاريع لا يمكن التيقن من مخرجاتها. ويمثل تحمّل المخاطر المدروسة سمة رئيسية وضرورية من ممارسة الشركة لأعمالها. وتدير الشركة مخاطرها الإستراتيجية والتشغيلية والمالية وتلك المتعلقة بالامتثال من خلال التقييم المستمر والاستجابة المناسبة لها، وتتخذ قرارات الأعمال بعد دراسة المكاسب والمخاطر المرتبطة بها دراسةً وافيةً.

### إطار إدارة المخاطر

يضطلع مجلس الإدارة بمسؤولية الإشراف على إدارة المخاطر في إطار قيادته الإستراتيجية للشركة. وتتولى لجنة إدارة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة التابعة لمجلس الإدارة مسؤولية الإشراف على إطار إدارة المخاطر ورصد المخاطر الرئيسية المحددة.

ويتمحور الدور الرئيس للجنة إدارة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة حول مراقبة إدارة المخاطر في الشركة بوجه عام وأنشطتها المتعلقة بالصحة والسلامة والبيئة، ومساعدة مجلس الإدارة فيما يلي:

- (1) مسؤولية القيادة والتوجيه والإشراف المتعلقة بمستوى قبول أرامكو السعودية للمخاطر، ودرجة تحمل المخاطر، وإطار المخاطر، وإستراتيجية المخاطر.
- (2) حوكمة المخاطر الإستراتيجية والتشغيلية والاستدامة وإدارتها.
- (3) غرس ثقافة في أرامكو السعودية تؤكد على فوائد إدارة المخاطر وإبراز مزاياها.

فيما ينصبّ تركيز لجنة المراجعة على المخاطر المالية، بما في ذلك التقارير المالية والخزينة، والامتثال الداخلي والخارجي.

## فئات المخاطر الرئيسية

### 1

#### المخاطر المتعلقة ببيئة الاقتصاد الكلي والعوامل الخارجية

انظر الصفحة 94

### 2

#### المخاطر المتعلقة بأرامكو السعودية وأعمالها وقطاع الطاقة

انظر الصفحة 96

### 3

#### المخاطر القانونية والتنظيمية

انظر الصفحة 100

### 4

#### المخاطر المتعلقة بالمملكة

انظر الصفحة 104

مستوى الشركة. وتجري لجنة الإدارة مراجعة سنوية لأهم المخاطر التي تواجهها أرامكو السعودية، أخذاً بعين الاعتبار المخاطر التي تُبلِّغها بها قطاعات الأعمال، والمخاطر الجديدة والناشئة التي تُحدد بدءاً من أعلى نقطة في المستوى الإداري الهرمي بالشركة إلى أدنى نقطة فيه. وتُحاط لجنة الإدارة بمستجدات المخاطر فصلياً، فيما تُعرض العديد من المخاطر سنوياً على لجنة الإدارة ولجنة إدارة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة المنبثقة عن مجلس الإدارة.

#### اتخاذ القرار

أدرجت أرامكو السعودية تقييم المخاطر ضمن تخطيطها الاستراتيجي والاستثماري، للحد من حالات الغموض التي تكتنف عملية التخطيط والمساعدة في إدارة تغير المخرجات. وتخضع السيناريوهات الإستراتيجية للاختبار في ظروف غير مؤاتية، وترتقي الشركة بمستوى محافظتها الاستثمارية باستخدام نماذج المخاطر المحتملة والعشوائية. وتخضع كافة المشاريع والاستثمارات لعملية اتخاذ قرارات متعددة المراحل تتضمن تقييمات المخاطر ومراجعات ضمان القيمة.

#### عوامل إدارة المخاطر

إن المخاطر التالية، التي تعدها أرامكو السعودية مخاطر جوهرية، لا تشمل جميع المخاطر التي تؤثر على أرامكو السعودية، فربما تكمن مخاطر أخرى لا تعلمها أرامكو السعودية في الوقت الحالي، أو ترى أرامكو السعودية أنها ليست جوهرية في الوقت الحالي، ولكنها قد تصبح كذلك أو تؤثر على أعمال أرامكو السعودية ومركزها المالي ونتائج أعمالها أو سعر أسهمها في السوق في المستقبل. ونتيجة لهذه المخاطر وغيرها، فإن توقعات الأحداث والظروف المستقبلية التي يتناولها التقرير السنوي هذا قد لا تحدث على النحو الذي تتوقعه أرامكو السعودية، وقد لا تحدث إطلاقاً. وعليه، تجب دراسة جميع البيانات الاستشرافية الواردة في هذا التقرير السنوي في ضوء هذه التوضيحات.

ختاماً، نشير إلى أن المخاطر المبيّنة في هذا القسم غير مرتبة بحسب أهميتها لأرامكو السعودية أو تأثيرها المتوقع عليها.

ويتبنى إطار إدارة المخاطر المؤسسية مفهوم "نموذج الخطوط الثلاثة" إذ تشكل قطاعات الأعمال التشغيلية ودوائر المساندة الخط الأول. ولأن هذه القطاعات والدوائر هي صاحبة المخاطر، فإنها تتحمل المسؤولية الرئيسية المتمثلة في تحديد مخاطرها وإدارتها. ويشمل الخط الثاني إدارات متخصصة لإدارة المخاطر تكون مسؤولة عن رصد المخاطر وإعداد التقارير بشأنها، وتقديم التوجيه لأصحاب المخاطر. وتشمل هذه الإدارات كلاً من إدارة منع الخسائر، وإدارة حماية البيئة، وإدارة أمن المعلومات، وإدارة الطوارئ وضمان استمرارية الأعمال، وإدارة الامتثال، والدوائر المعنية بإدارة المخاطر المالية، ومجموعة إدارة المخاطر المؤسسية. فيما تمثل إدارة التدقيق الداخلي الخط الثالث، وتمثل مسؤوليتها في تقديم تأكيد مستقل لإدارة الشركة ولجنة المراجعة حول فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية.

وتضطلع لجنة الإدارة بالإشراف على إطار إدارة المخاطر المؤسسية على مستوى الإدارة، ويرأس هذه اللجنة رئيس الشركة وكبير إدارييها التنفيذيين، الذي يرأس أيضاً لجنة الصحة والسلامة والأمن والبيئة، التي تتولى الإشراف على عملية إدارة مخاطر الصحة والسلامة والأمن والبيئة، ومجلس الإستراتيجية الذي يتولى مراجعة المسائل ذات المخاطر الإستراتيجية، ولجنة تعارض المصالح وأخلاقيات العمل. وتضطلع لجان أخرى على مستوى الإدارة بالإشراف على الموضوعات المتعلقة بالمخاطر، مثل اللجنة التوجيهية لمبادرات المناخ، واللجنة التوجيهية لإدارة مخاطر أمن المعلومات.

#### تقييم مخاطر الأعمال

أدرجت أرامكو السعودية الوسائل التي تتبعها مختلف الدوائر في تحديد المخاطر التي تواجه تحقيق أهداف العمل وتقييمها والحد منها ومراقبتها وإعداد التقارير بشأنها، ضمن الخطة السنوية للشركة، وذلك من خلال نظام مبني على مبادئ وإرشادات شهادة الأيزو 31000. ويشمل ذلك تصعيد مستوى الجهة المسؤولة عن إدارة المخاطر، حسب الضرورة، من خلال المستويات التنظيمية لأرامكو السعودية، مما يُشكل تسلسلاً هرمياً لمستويات المخاطر بدءاً من المخاطر على مستوى الإدارات إلى المخاطر على

# عوامل المخاطر

## 1

### المخاطر المتعلقة ببيئة الاقتصاد الكلي والعوامل الخارجية

تتأثر نتائج أعمال أرامكو السعودية وتدفقاتها النقدية تأثرًا كبيرًا بالعرض والطلب على النفط الخام في الأسواق العالمية وعلى السعر الذي تتبع به النفط الخام.

تمثل مبيعات النفط الخام المصدر الرئيس لإيرادات أرامكو السعودية الموحدة والدخل الآخر المتعلق بالمبيعات، والتي بلغت 56.5% للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017، و56.4% للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018، و57.3% للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019، و49.1% للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020. ولذلك، تتأثر نتائج أعمال أرامكو السعودية وتدفقاتها النقدية تأثرًا كبيرًا بالسعر الذي تتبع به النفط الخام.

ويتأثر العرض والطلب العالميان على النفط الخام وسعر بيعه بعدد من العوامل التي تقع خارج نطاق سيطرة أرامكو السعودية، منها ما يلي:

- توقعات السوق بشأن الإمدادات المستقبلية للنفط الخام والمنتجات البترولية، والتغيرات في الطلب والأسعار، بما في ذلك الطلب المستقبلي على المنتجات البترولية في آسيا.

- الأوضاع الاقتصادية والسياسية والأحداث الجيوسياسية العالمية، بما في ذلك الأوضاع والأحداث التي تؤثر على التجارة العالمية (ومنها طرق النقل التجارية).
- القرارات التي تتخذها المملكة أو غيرها من الدول المنتجة بشأن مستويات الإنتاج (وتجدر الإشارة إلى أن المملكة عضو في منظمة أوبك). (يُرجى الرجوع إلى القسم الثالث: النتائج والأداء).
- تأثير الكوارث الطبيعية والأوبئة والجوائح التي تطال الصحة العامة (كالسلالة الجديدة من فيروس كورونا المعروف باسم فيروس كورونا المستجد (كوفيد-19)) على العرض والطلب على النفط الخام والظروف الاقتصادية بشكل عام، والقدرة على توريد النفط الخام.
- إيجاد أساليب جديدة للتنقيب عن النفط الخام وإنتاجه ونقله، أو التطوير التقني للأساليب المتبعة حاليًا، بما في ذلك التكسير الهيدروليكي أو "التكسير".
- الاستثمارات الرأسمالية لشركات النفط والغاز المتعلقة بأعمال التنقيب عن مكامن النفط الخام وتطويرها والإنتاج منها.
- تأثير التغير المناخي في الطلب على المواد الهيدروكربونية وأسعارها (يُرجى الرجوع إلى بند احتمالية أن تؤدي المخاوف المتعلقة بالتغير المناخي وآثاره إلى انخفاض الطلب العالمي على المنتجات الهيدروكربونية والمنتجات القائمة على المواد الهيدروكربونية، مما قد يؤدي إلى تحمل أرامكو السعودية تكاليف إضافية أو استثمار مبالغ رأسمالية إضافية).
- التغيرات التي تطرأ على الأنظمة أو اللوائح البيئية أو الأنظمة المطبقة على النفط الخام والمنتجات المتعلقة به أو على قطاع الطاقة بشكل عام (يُرجى الرجوع إلى: تخضع أعمال أرامكو السعودية للأنظمة واللوائح المتعلقة بحماية البيئة والصحة والسلامة، وقد أدت المخاوف المتزايدة بشأن الاستخدام الآمن للمواد الكيميائية والبلاستيكية، وتأثيرها المحتمل على البيئة، إلى فرض لوائح أكثر صرامة، ومن المحتمل إصدار لوائح جديدة تنظم استخدامها).
- أسعار مصادر الطاقة البديلة، بما في ذلك الطاقة المتجددة.
- استخدام وسائل النقل الكهربائية، والتطورات التقنية في خلايا الوقود الموجودة في السيارات الكهربائية سواء من حيث تكلفتها أو عمرها التقديري، والتغيرات في أساليب النقل المفضلة، بما في ذلك مشاركة ركوب السيارات.
- الظروف الجوية التي تؤثر على ميزان العرض والطلب.
- تقلبات في سعر الدولار الأمريكي، العملة المستخدمة في تسعير النفط الخام عالميًا.
- أنشطة تداول النفط الخام.
- وقد تؤدي تقلبات الأسعار التي تتبع بها أرامكو السعودية النفط الخام إلى حدوث تباين كبير في نتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية. كما قد يسبب انخفاض الأسعار التي تتبع بها أرامكو السعودية النفط الخام آثارًا سلبية كبيرة على نتائج أعمال الشركة وتدفقاتها النقدية.
- شهدت أسعار النفط الخام العالمية تقلبات كبيرة في السابق وقد تظل على هذا الحال. وخلال الفترة بين يناير 2016 وفبراير 2020، تذبذبت أسعار خام برنت بشكل عام بين 40.0 دولارًا و65.0 دولارًا أمريكيًا للبرميل. ولكنها انخفضت في الآونة الأخيرة إلى ما دون 23.0 دولارًا أمريكيًا للبرميل في منتصف شهر مارس 2020، وتراوحت بشكل عام بين 30.0 و50.0 دولارًا أمريكيًا للبرميل حتى 31 ديسمبر 2020 بسبب جائحة كوفيد-19، وتأثيرها على الطلب العالمي على النفط والنشاط الاقتصادي، بالإضافة إلى مجموعة أخرى من عوامل العرض والطلب. وبسبب الغموض الذي يكتنف تبعات هذه الأحداث ومدتها، فليس بمقدور أرامكو السعودية التنبؤ بمدى وحجم تأثير انخفاض أسعار النفط على نتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية.



وتكاليف الإنتاج في مصافي أرامكو السعودية قادرة على المنافسة بالقدر الكافي في المناطق الجغرافية التي تخدمها، فقد يؤثر ذلك تأثيرًا سلبيًا وجوهريًا على أعمال الشركة ومركزها المالي ونتائج أعمالها.

**قد يترتب على المخاوف المتعلقة بالتغير المناخي وآثاره انخفاض الطلب العالمي على المنتجات الهيدروكربونية والمنتجات القائمة على المواد الهيدروكربونية، مما قد يؤدي إلى تحمل أرامكو السعودية تكاليف إضافية أو إلى استثمارها رأس مال إضافي.**

قد تؤدي المخاوف التي أعرب عنها على نطاق واسع عالميًا بشأن التغير المناخي وأخذت بعين الاعتبار في السياسات والأنظمة واللوائح الحكومية، والاتفاقيات والمعاهدات الدولية، والإجراءات الأخرى، إلى خفض الطلب العالمي على المواد الهيدروكربونية، واللجوء إلى استخدام أنواع أخرى من الوقود الأحفوري منخفضة الانبعاثات الكربونية، مثل الغاز أو اللجوء إلى مصادر الطاقة البديلة. وعلى وجه الخصوص، تواجه الحكومات ضغوطًا متزايدة لخفض الغازات المسببة للاحتباس الحراري، وهو ما أدى حتى الآن إلى اتخاذ إجراءات أخرى للتقليل من استخدام الوقود الأحفوري، ومن بينها أنظمة تحديد سقف الانبعاثات وتداولها، وفرض ضرائب الكربون، وزيادة معايير الكفاءة في استخدام الطاقة، وتقديم الحوافز المتعلقة بذلك، والحث على استخدام الطاقة المتجددة، وغيرها من مصادر الطاقة البديلة. وبالإضافة إلى ذلك، ثمة اتفاقيات عالمية حاليًا في مراحل مختلفة من التنفيذ تهدف إلى الحد من الغازات المسببة للاحتباس الحراري أو التقليل منها، فعلى سبيل المثال، أصبحت اتفاقية باريس نافذة في نوفمبر 2016، حيث بدأت عديد من الدول التي صادقت عليها باتخاذ إجراءات محلية لتحقيق أهدافها، التي تشمل التقليل من استخدام الوقود الأحفوري، وزيادة استخدام مصادر الطاقة البديلة. وقد شهدت الأنظمة واللوائح المتعلقة بالغازات المسببة للاحتباس الحراري عمليات إعادة تقييم مستمرة، ويصعب في بعض الحالات التنبؤ، على نحو قاطع، بالتأثير النهائي للأنظمة واللوائح والاتفاقيات العالمية المتعلقة بالغازات المسببة للاحتباس الحراري على الشركة. وفي بعض المناطق التي تعمل فيها الشركة مثل هولندا، تخضع انبعاثات الغازات المسببة للاحتباس الحراري إلى نظام تبادل

وليس بمقدور أرامكو السعودية التنبؤ بمدى استمرار جائحة كوفيد-19، أو إلى متى سيستمر تطبيق التدابير لمكافحتها، كما لا يمكنها التنبؤ بمدى استمرار آثار الجائحة والجهود المبذولة لاحتوائها في التأثير على أعمالها بعد السيطرة على الجائحة، أو في حال تطبيق تدابير إضافية أكثر صرامة لمكافحة الجائحة. وقد تؤدي هذه الآثار إلى تفاقم تبعات الجائحة على أعمال أرامكو السعودية، وتدفعاتها النقدية، ونتائج أعمالها وأسعار أوراقها المالية. وتجدر الإشارة إلى أن مدى تأثير جائحة كوفيد-19 على أعمال أرامكو السعودية إنما هو قائم على التطورات المستقبلية غير المؤكدة إلى حد كبير والتي تخرج عن نطاق سيطرة أرامكو السعودية، بما في ذلك ما يستجد من المعلومات التي قد يتسارع ظهورها إزاء خطورة الفيروس ونطاق الجائحة والتدابير اللازمة لاحتواء الفيروس أو معالجة آثاره ومدى فاعلية مثل هذه التدابير، بالإضافة إلى مجموعة من الأمور الأخرى.

**تعمل أرامكو السعودية في بيئة شديدة التنافسية، وقد يكون للضغوط التنافسية تأثير سلبي كبير على أسعار بيع النفط الخام والمنتجات الأخرى.**

يشهد بيع النفط الخام منافسة شديدة خارج المملكة. ويتنافس مع أرامكو السعودية في بيع النفط الخام خارج المملكة شركات النفط الوطنية والعالمية التي يملك كثير منها احتياطات نفط خام ضخمة وموارد مالية كبيرة. ويمثل سعر النفط الخام المنتج وكميته وجودته العوامل الأساس التي تؤثر على المنافسة. وقد تؤثر زيادة الضغوط التنافسية تأثيرًا سلبيًا كبيرًا على الأسعار التي تباع بها أرامكو السعودية النفط الخام وعلى حصتها في الأسواق الإقليمية والعالمية.

وبالإضافة إلى ما تقدم، تشهد مصافي أرامكو السعودية في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق خارج المملكة منافسة في المناطق الجغرافية التي تباع فيها منتجاتها المكررة أو البتروكيميائية. وتتركز المنافسة على سبيل المثال لا الحصر في المصافي الموجودة في الأسواق التي تباع فيها مصافي الشركة منتجاتها أو بالقرب منها، وفي المنتجين العالميين الآخرين للمنتجات المكررة في الحالات التي تكون فيها المصافي مستوردة فقط، وتعد كفاءة التشغيل وتكاليف الإنتاج من العوامل الأساس التي تؤثر على المنافسة في أسواق المنتجات المكررة والكيميائيات. ولذلك، إذا لم تكن الكفاءات التشغيلية

**قد يؤثر تفشي جائحة كوفيد-19 وتأثيرها على الأعمال والظروف الاقتصادية بصورة سلبية على أعمال أرامكو السعودية ومركزها المالي وتدفعاتها النقدية ونتائج أعمالها وسعر أوراقها المالية.**

إن لتفشي جائحة كوفيد-19 والتدابير المتخذة لمكافحتها تأثيرًا واسع النطاق على الأعمال والظروف الاقتصادية، بما في ذلك الطلب على النفط الخام والغاز الطبيعي والمنتجات المكررة والبتروكيميائيات. وقد أعلنت الجهات المعنية بالصحة العامة والحكومات على المستويات المحلية والوطنية والعالمية اتخاذ حزمة من التدابير لمكافحة تفشي الجائحة، شملت فرض قيود على السفر، والحجر الصحي الطوعي أو القسري، وخفض عدد العاملين ممن يزاولون أعمالًا ينظر لها على أنها غير جوهرية، فضلًا عن التعليق الكامل للأنشطة التجارية التي لا تُعد ضرورية. وقد أثرت هذه التدابير تأثيرًا هائلًا على حركة النشاط الاقتصادي، وأدت إلى تراجع حجم الطلب على النفط الخام والغاز الطبيعي والمنتجات المكررة والبتروكيميائيات. وعلاوة على ذلك، تسبب تفشي جائحة كوفيد-19 في تقلب الأسواق المالية العالمية وتوجهات المستثمرين، الأمر الذي قد يؤثر على توفر التمويل الذي ستحصل عليه أرامكو السعودية في المستقبل بقيمة ذلك التمويل ونوعه.

وبالإضافة إلى تأثير الجائحة على الاقتصاد العالمي، فقد يكون لها تأثير مباشر على أعمال أرامكو السعودية. وقد اتخذت الجهات المعنية بالصحة العامة في المملكة حزمة متنوعة من التدابير لمكافحة انتشار فيروس كورونا المستجد. فعلى سبيل المثال، فرض حظر تجول مؤقت على مستوى المملكة في شهر مارس 2020، مما اضطر أرامكو السعودية إلى تعديل ساعات العمل لبعض موظفيها. إضافة إلى ذلك، فقد تأثرت صحة بعض موظفي أرامكو السعودية، فيما خضع موظفون آخرون للحجر. وإذا وجدت الجهات المعنية بالصحة العامة أن أشخاصًا يشبهه في إصابتهم بالفيروس أو أصيبوا به بالفعل قد أمضوا وقتًا في منشآت أرامكو السعودية، فقد تضطر أرامكو السعودية إلى وقف بعض الأعمال أو إغلاق مرافق معينة لفترة طويلة من الوقت. وإذا عجزت نسبة كبيرة من موظفي أرامكو السعودية عن مزاوله العمل أو اضطرت الشركة إلى إغلاق مرافق بسبب تفشي المرض أو امتثالًا للقيود المفروضة من جانب الحكومة فيما يتعلق بجائحة كوفيد-19، فقد تتأثر أعمال أرامكو السعودية بصورة سلبية.

العالم، (بما في ذلك الاضطرابات السياسية والاجتماعية، أو النزاعات المسلحة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا)، إلى توجه المنتجين الآخرين إلى زيادة إمداداتهم إلى قارة آسيا، مما يؤدي إلى زيادة حدة المنافسة على استقطاب المستهلكين في قارة آسيا، والتأثير في الأسعار التي تتبع بها أرامكو السعودية منتجاتها إلى العملاء في تلك المنطقة. وقد يؤثر التراجع الكبير في الطلب على منتجات أرامكو السعودية في قارة آسيا تأثيرًا سلبيًا وجوهريًا على أعمال الشركة ومركزها المالي ونتائج أعمالها.

**تتعرض أرامكو السعودية لمخاطر تشغيلية وأخطار قد يكون لها تأثير كبير على أعمال الشركة أو تؤدي إلى تكبد الشركة مطلوبات مالية كبيرة وتكاليف باهظة.**

تتعرض أرامكو السعودية لمخاطر تشغيلية شائعة في قطاع النفط والغاز، نذكر منها ما يلي:

- تسرب النفط الخام أو الغاز، وحوادث تسربات وتصدمات في خطوط الأنابيب، وتسربات في صهاريج التخزين، والحوادث التي تنطوي على الانفجارات والحرائق وثوران الآبار وتشكل الفوهات الأرضية.
- حالات انقطاع التيار الكهربائي.
- الأعطال الميكانيكية أو تعطل المعدات.
- الأعطال والحوادث في قطاع النقل.
- الرياح الموسمية الاستوائية والعواصف والفيضانات والكوارث الطبيعية الأخرى.
- تسرب المواد الكيميائية، أو انبعاثات المواد أو الغازات السامة أو الخطرة.

وقد تسبب هذه المخاطر ضررًا أو تلفًا في ممتلكات الشركة ومرافقها، أو تتسبب في وقوع وفيات أو إصابات أو أضرار بيئية، مما قد يؤثر بشكل كبير على أعمال الشركة، أو تؤدي إلى تكبد الشركة مطلوبات مالية كبيرة وتكاليف باهظة جراء الأضرار الواقعة. وبالإضافة إلى ذلك، فإن أرامكو السعودية غير مؤمنة ضد جميع المخاطر، وقد لا يتوفر التأمين ضد مخاطر معينة. يرجى الرجوع إلى - قد تتكبد أرامكو السعودية خسائر بسبب مخاطر متعلقة بعدم كفاية التأمين. وفي حال تسبب المقاول من الباطن في أي من هذه الأضرار، قد يكون حق رجوع أرامكو السعودية على ذلك المقاول من الباطن

## 2

### المخاطر المتعلقة بأرامكو السعودية وأعمالها وقطاع الطاقة

**تصدّر أرامكو السعودية جزءًا كبيرًا من نفطها الخام ومنتجاتها المكررة لعملاء في آسيا، ولذلك، قد يكون للتطورات الاقتصادية أو السياسية المعاكسة في آسيا تأثير على نتائج أعمال الشركة.**

تصدّر أرامكو السعودية جزءًا كبيرًا من نفطها الخام ومنتجاتها المكررة إلى عملاء في آسيا. في عام 2020، اشترى عملاء الشركة في آسيا، بمن فيهم المصافي المنتسبة لأرامكو في آسيا، 77% من صادرات الشركة من النفط الخام و55% من إجمالي إنتاجها من النفط الخام.

بالإضافة إلى ذلك، تتوقع أرامكو السعودية تصدير مزيد من النفط الخام إلى قارة آسيا حين تبدأ منشآت التكرير والمعالجة والتسويق الجديدة أعمالها هناك.

وتتوقع الشركة أن تظل صادراتها من النفط الخام إلى عملائها في قارة آسيا تشكل نسبة كبيرة من إجمالي صادراتها وإنتاجها. وبالإضافة إلى ذلك، تُباع المنتجات المكررة والكيميائية والبتروكيميائية، التي تُنتجها المشاريع المشتركة للشركة وأعمالها الدولية في قارة آسيا بصفة عامة، داخل الدول التي تُنتج فيها، وتصدّر أيضًا إلى دول أخرى في قارة آسيا. ومنذ أوائل عام 2020، تعاني الأوضاع الاقتصادية بصورة كبيرة في القارة الآسيوية بسبب تفشي جائحة كوفيد-19. وإذا عانت آسيا من تباطؤ النمو الاقتصادي أو كساد اقتصادي أو تطورات اقتصادية أو سياسية سلبية أخرى لمدة طويلة، فقد يُسبب ذلك تراجعًا كبيرًا في طلب العملاء في تلك المنطقة على منتجات أرامكو السعودية. كما قد يؤدي حدوث أي تطورات من هذا القبيل في مناطق أخرى من

حصص الانبعاثات التابع للاتحاد الأوروبي. وقد تصبح المناطق التي تعمل فيها الشركة، والتي لا تخضع حاليًا لقواعد الغازات المسببة للاحتباس الحراري، خاضعة للتنظيم مستقبلاً، وقد تصبح لوائح الغازات المسببة للاحتباس الحراري الحالية أكثر صرامة.

وقد تؤدي المخاوف والآثار الحالية والمستقبلية لظاهرة التغير المناخي، بما في ذلك التأثيرات المادية على البنية التحتية، والأنظمة واللوائح والمعاهدات والبروتوكولات والسياسات والإجراءات الأخرى المتعلقة بالتغير المناخي، إلى تحويل الطلب على أنواع أخرى من الوقود، وخفض الطلب على المنتجات الهيدروكربونية والمنتجات القائمة عليها، مما سيؤثر تأثيرًا سلبيًا وجوهريًا على أعمال الشركة، ومركزها المالي، ونتائج أعمالها.

**يمكن أن تؤثر الأعمال الإرهابية والنزاعات المسلحة تأثيرًا سلبيًا وجوهريًا على أرامكو السعودية.**

تعرضت مرافق أرامكو السعودية لهجمات إرهابية وغيرها من الهجمات. وكمثال على ذلك، تعرض معمل بقيق ومرفق المعالجة في خريص لهجمات بصواريخ وطائرات مسيرة في سبتمبر 2019، وتجدر الإشارة إلى أن معمل بقيق هو أكبر مرفق لمعالجة النفط الخام في أرامكو السعودية، أما حقل خريص فهو أحد حقول النفط الرئيسة في الشركة. وكانت هذه الهجمات قد أسفرت عن توقف مؤقت لأعمال المعالجة في بقيق وخريص، ونتيجة لذلك، انخفض إجمالي إنتاج النفط الخام والغاز المصاحب، واتخذت الشركة عددًا من الإجراءات للحد من تأثير انخفاض إنتاج النفط الخام العربي بنوعيه الخفيف والخفيف جدًا باستغلال مخزون الشركة خارج المملكة، والتحول إلى توريد الخام العربي المتوسط والخام العربي الثقيل.

وبالإضافة إلى ذلك، استهدفت طائرات مسيرة خط الأنابيب شرق-غرب في مايو 2019 وحقل الشيبة في أغسطس 2019، ما أدى إلى اندلاع حرائق، ووقوع أضرار بالبنية التحتية للمعالجة والإنتاج المزدوج في مرفق سوائيل الغاز الطبيعي في الشيبة. ليس ذلك فحسب، بل تعرضت مناطق في المملكة، ولا سيما المناطق التي توجد فيها مرافق الشركة، أو تزاوّل فيها أعمالها، لهجمات بالصواريخ الباليستية وهجمات جوية أخرى من اليمن منذ عام 2017. وقد تلحق الهجمات الإرهابية، أو أي هجمات أخرى، آثارًا سلبية وجوهريًا بأعمال الشركة، ومركزها المالي، ونتائج أعمالها التشغيلية، كما يمكن أن تكبد الشركة مبالغ ضخمة.

للتقييم من جانب شركة دي آند إم، فقد قدرت الاحتياطيات بنحو 214.2 مليار برميل مكافئ نفطي، وهو ما يتفاوت بنسبة تقع في إطار 1% عن التقديرات الداخلية التي أجرتها الشركة للمكانم ذاتها خلال مدة الامتياز ذاتها.

وليس هناك شهادة مصادقة صادرة عن جهة مستقلة تتعلق بباقي الاحتياطيات الثابت وجودها من المكافئ النفطي التي تملكها المملكة أو توفرها بتاريخ لاحق لتاريخ 31 ديسمبر 2019. وقد يكون لأي تغيير جوهري في كميات الاحتياطيات الثابت وجودها تأثير سلبي وجوهري على المركز المالي لأرامكو السعودية.

### قد تتكبد أرامكو السعودية خسائر بسبب مخاطر متعلقة بعدم كفاية التأمين.

تعتمد أرامكو السعودية في التأمين ضد المخاطر أساساً على التأمين الذاتي من خلال شركة ستيلر للتأمين التابعة لها، التي تقدم خدمات التأمين لها حصرياً. كما تحصل أرامكو السعودية على خدمات تأمين في بعض المجالات من جهات خارجية بما يتجاوز التغطية التأمينية التي تحصل عليها من شركة ستيلر.

وليس لدى أرامكو السعودية تغطية تأمينية ضد جميع المخاطر، وقد لا يغطي تأمينها جميع المسؤوليات الناجمة عن الأحداث المحتملة، وخاصة الأحداث الكارثية، مثل حالات التسرب الكبيرة للنفط الخام، أو الكوارث البيئية، أو الهجمات الإرهابية أو الحروب. وبالإضافة إلى ذلك، لا تملك الشركة تأميناً ضد توقف الأعمال في حالة تعطل أعمالها، كما أن بعض أعمال الشركة مؤمنة تأميناً منفصلاً عن بقية أعمالها. وعلاوة على ذلك، لا يمكن تأكيد قدرة أرامكو السعودية على مواصلة تجديدها مستويات التغطية التأمينية الحالية وفق شروط مقبولة تجارياً، أو حتى تجديدها على الإطلاق. ونتيجة لذلك، قد تتكبد الشركة خسائر كبيرة بسبب المخاطر غير المؤمنة أو المخاطر التي لا يغطي تأمينها كافة الخسائر. وقد يكون لأي خسائر من هذا القبيل تأثير سلبي وجوهري على أعمال أرامكو السعودية، ومركزها المالي، ونتائج أعمالها.

ولا يمكن ضمان دقة التفسيرات والافتراضات والاجتهادات التي استخدمتها الشركة لتقدير احتياطياتها الثابت وجودها، أو تلك التي استخدمتها شركة دي آند إم في إعداد شهادة المصادقة الصادرة عنها، حيث يمكن لأي اختلاف كبير عن هذه التفسيرات والافتراضات والاجتهادات أن يؤثر بشكل جوهري على تقديرات كميات احتياطيات أرامكو السعودية الثابت وجودها أو قيمتها. وقد تتغير هذه التقديرات بسبب ورود معلومات جديدة من أعمال الإنتاج أو الحفر، أو حدوث تغيرات في العوامل الاقتصادية، بما في ذلك التغيرات المتعلقة بسعر المواد الهيدروكربونية، أو التغيرات في الأنظمة أو اللوائح أو أحكام اتفاقية الامتياز، أو أي أحداث أخرى. وقد يؤدي انخفاض أسعار المواد الهيدروكربونية كذلك إلى اعتبار بعض الاحتياطيات الثابت وجودها غير مجدية من الناحية التجارية، مما قد يؤدي إلى انخفاض تقديرات أرامكو السعودية لاحتياطياتها الثابت وجودها، أو انخفاض قيمة موجوداتها، أو تغيرات في نفقات الشركة الرأسمالية وخططها الإنتاجية. إضافة إلى ذلك، قد تخضع تقديرات الاحتياطيات الثابت وجودها للتغيير بسبب التغييرات في القواعد المنشورة، أو التغيرات في التوجيهات الإرشادية. وقد يؤثر أي انخفاض جوهري في حجم الاحتياطيات الثابت وجودها لدى أرامكو السعودية أو قيمتها بشكل سلبي على أعمال الشركة.

### لا تشمل شهادة المصادقة الصادرة عن الجهة المستقلة كامل تقديرات احتياطيات المملكة.

تعاقبت أرامكو السعودية مع شركة دي آند إم المتخصصة في تقديم الخدمات الاستشارية المستقلة في قطاع البترول لتقييم عدد من المكانم - كما في 31 ديسمبر 2019 - ترى الشركة أنها تمثل ما يقرب من 85% من احتياطياتها النفطية الثابت وجودها، التي تملك الشركة حقوقاً فيها بموجب اتفاقية الامتياز، وتستمر قدراتها الإنتاجية خلال الفترة ما بين 31 ديسمبر 2019 وقبل 31 ديسمبر 2077 (نهاية المدة الأولية لاتفاقية الامتياز البالغة 40 سنة بالإضافة إلى فترة التمديد البالغة مدتها 20 سنة). وقد اختارت الشركة هذا النطاق بفضل الحجم الكلي لاحتياطيات المملكة، وتركزها في عدد من المكانم الكبرى التي خضعت للتقييم. ويستغرق إجراء أي تقييم إضافي مستقل لمكانم المملكة الأصغر حجماً عدة سنوات. وبالنسبة للمكانم التي خضعت

مقيماً بالعقد المبرم بينهما، أو بالقدرة المالية لذلك المقاول. وقد تُعطل مثل هذه الأحداث أعمال الشركة أو تؤخر مشاريعها، أو تؤثر سلباً على سمعتها، مما قد يكون له تأثير سلبي جوهري على أعمالها.

وإضافة إلى ما ورد أعلاه، تقع غالبية موجودات أرامكو السعودية في المملكة، وتعتمد الشركة اعتماداً كبيراً على شبكة خطوط الأنابيب ومرافق التخزين لنقل النفط الخام والمنتجات عبر المملكة. كما تعتمد أرامكو السعودية على مرافق مهمة لمعالجة النفط الخام مثل معمل بقيق - أكبر مرفق لمعالجة النفط الخام في الشركة، حيث يعالج كميات كبيرة من إنتاج الشركة اليومي من النفط الخام. وتجدر الإشارة إلى تعرض خط الأنابيب شرق-غرب، ومعمل الشيبة لسوائل الغاز الطبيعي، ومعمل بقيق ومعمل المعالجة في خريص لهجمات خلال السنوات القليلة الماضية. فلو تعطلت شبكات النقل الرئيسية ومرافق المعالجة بالشركة، فسيكون لذلك تأثير سلبي كبير على أعمال الشركة ومركزها المالي ونتائج أعمالها. يرجى الرجوع إلى - يمكن أن تؤثر الأعمال الإرهابية والنزاعات المسلحة تأثيراً سلبياً وجوهرياً على أرامكو السعودية.

### تعتمد تقديرات احتياطيات الشركة للمواد الهيدروكربونية الثابت وجودها على قدر كبير من التفسيرات والافتراضات والاجتهادات، وقد تؤثر أي اختلافات أو تغيرات كبيرة في الأوضاع الاقتصادية والتشغيلية الحالية على حجم احتياطيات أرامكو السعودية الثابت وجودها وقيمتها التقديرية.

تتوافق تقديرات احتياطيات أرامكو السعودية مع التعريفات والقواعد الإرشادية الواردة في برنامج إدارة الموارد البترولية لجمعية مهندسي البترول، وهي المعايير المتعارف عليها عالمياً في قطاع النفط والغاز. وتعتمد تقديرات كل من أرامكو السعودية وشركة ديغويلر آند ماكنوتن (دي آند إم) لحجم احتياطيات الشركة من المواد الهيدروكربونية الثابت وجودها على قدر كبير من التفسيرات والافتراضات والاجتهادات فيما يتعلق بالمعلومات الجيولوجية والجيوفيزيائية والهندسية والتعاقدية والاقتصادية المتاحة، بالإضافة إلى معلومات أخرى، وتأخذ في الاعتبار الأوضاع الاقتصادية والتشغيلية الحالية والجدوى التجارية السائدة في تاريخ تحديد تقديرات هذه الاحتياطيات.

## تعتمد قدرة الشركة على تحقيق أهدافها التنموية الإستراتيجية على نجاح تنفيذ المشاريع الحالية والمستقبلية.

تعتمد قدرة أرامكو السعودية على تحقيق أهداف نموها الإستراتيجي، بشكل جزئي، على نجاحها في تنفيذ المشاريع الرأسمالية في الوقت المناسب وبفاعلية من حيث التكلفة، سواء التي تنفذها الشركة بمفردها، أو بالشراكة مع شركائها في المشاريع المشتركة أو الشركات المنتسبة. وتواجه أرامكو السعودية تحديات كثيرة تتعلق بتطوير هذه المشاريع نذكر منها ما يلي:

- التذبذبات التي تشهدها أسعار المواد الهيدروكربونية في السوق، والتي يمكن أن تؤثر على قدرة الشركة على تمويل مشاريعها من تدفقاتها النقدية التي تدّرها أنشطتها التشغيلية؛ أو قد تجعل المشاريع أقل جدوى من الناحية الاقتصادية أو تجعلها غير اقتصادية.
- وضع تقديرات أو افتراضات اقتصادية بالاستناد إلى بيانات أو أوضاع عرضة للتغيير، بما في ذلك افتراضات سعر النفط الخام والغاز.
- القيود الخاصة بتوفير وتكلفة العمالة الماهرة، والمقاولين والمواد والمعدات والمرافق.
- قدرة الشركة على الحصول على التمويل اللازم لتنفيذ المشاريع المعنية بشروط مقبولة لديها، أو قدرتها على الحصول على ذلك التمويل أصلاً.
- صعوبة الحصول على التصاريح اللازمة والامتثال للوائح السارية، وكذلك التعديلات على الأنظمة واللوائح المعمول بها.
- صعوبة التنسيق بين عدد كبير من المقاولين والمقاولين من الباطن العاملين في المشاريع المعقدة.
- تنفيذ مشاريع في قطاعات أعمال جديدة تكون فيها الخبرة التشغيلية لأرامكو السعودية محدودة أو منعدمة.

وقد أدت هذه التحديات سابقاً، وقد تؤدي مستقبلاً، إلى تأخير إنجاز المشاريع وزيادة تكاليفها. فقد يؤثر التأخر في تنفيذ المشاريع أو زيادة تكاليفها أو عدم تحقيق العوائد المتوقعة منها على أعمال أرامكو السعودية ومستويات الإنتاج المتوقعة. وفي حال حدوث أي مما سبق، فقد تراجع الشركة وتسجل هذا الانخفاض في قيمة مشاريعها، بالإضافة إلى تحمل المطلوبات التي ستكون مستحقة للشركاء في الشركات المنتسبة والمشاريع المشتركة وأي عواقب أخرى، وقد يؤثر أي منها تأثيراً سلبياً وجوهرياً على أعمال الشركة ومركزها المالي ونتائج أعمالها.

وإضافة إلى ذلك، فإن عديداً من مشاريع أرامكو السعودية تتطلب نفقات رأسمالية جوهرية. وللإطلاع على معلومات أكثر تفصيلاً حول النفقات الرأسمالية في أرامكو السعودية، يُرجى الرجوع إلى: المخاطر المتعلقة بيئة الاقتصاد الكلي والعوامل الخارجية.

وإذا لم تكن التدفقات النقدية الناتجة عن أنشطة التشغيل للشركة والأموال الواردة من موارد تمويل خارجية كافية لتغطية متطلبات النفقات الرأسمالية للشركة، فقد تُضطر الشركة إلى إعادة تخصيص رؤوس الأموال المتاحة فيما بين مشاريعها، أو تعديل خطط الإنفاق الرأسمالي الخاصة بها، وهو الأمر الذي قد يؤدي إلى تأخر بعض المشاريع أو إلغائها، أو تأجيل بعض النفقات الرأسمالية. وقد يؤثر أي تغيير يطرأ على خطط الإنفاق الرأسمالي للشركة تأثيراً سلبياً وجوهرياً على أهداف النمو في الشركة، وأعمالها، ومركزها المالي، ونتائج أعمالها.

## مقارنة النتائج السابقة لأعمال الشركة من سنة لأخرى ليست أمراً سهلاً.

أقرت الحكومة في السنوات الأخيرة عددًا من التعديلات على النظام المالي الذي يحكم عمل أرامكو السعودية. وتؤثر هذه التغييرات تأثيراً جوهرياً على نتائج أعمال أرامكو السعودية، وتعزز أوجه التفاوت إلى حد ما بين قوائمها المالية الموحدة الخاصة بفترات محددة، لا سيما فيما يتعلق بالإيرادات والدخل الآخر المتعلق بالمبيعات، وريع الإنتاج، والضرائب الأخرى وضريبة الدخل والزكاة. وللإطلاع على معلومات أكثر تفصيلاً عن التعديلات التي طرأت على النظام المالي وتأثيرها على القوائم المالية الموحدة لأرامكو السعودية، يُرجى الرجوع إلى القسم الثالث: النتائج والأداء، والقسم السابع: معلومات مالية وقانونية إضافية، والقسم الثامن: القوائم المالية الموحدة.

## قد لا تحقق أرامكو السعودية كل أو بعض المكاسب المتوقعة من صفقات الاستحواذ المبرمة حديثاً أو مستقبلاً، بما في ذلك صفقة الاستحواذ على سابك.

أبرمت أرامكو السعودية، وقد تستمر من وقت لآخر في إبرام، صفقات للاستحواذ على شركات وتقنيات وخدمات ومنتجات وموجودات أخرى، وتنطوي أي صفقة استحواذ من هذا القبيل على مخاطر مختلفة، مثل عدم قدرة الشركة على تقدير قيمة صفقة الاستحواذ ومواطن قوتها وضعفها، أو الأهداف الاستثمارية المرجوة منها، وكذلك عدم قدرتها على دمج الأعمال أو الموجودات المستحوذ عليها بشكل فاعل، أو تحقيق الاستفادة المتوقعة من أوجه التعاون، أو استرداد تكاليف شراء الأعمال أو الموجودات المستحوذ عليها. كما قد تتحمل الشركة تكاليف أو مطالبات وخسائر غير متوقعة فيما يتعلق بأي أعمال أو موجودات تستحوذ عليها، بما في ذلك ما يتعلق بالاحتفاظ بالموظفين الرئيسيين، أو الالتزامات القانونية (مثل الالتزامات والمطلوبات التعاقدية أو المالية أو التنظيمية أو البيئية أو غيرها)، كما قد تتحمل الشركة المخاطر المرتبطة

## تعتمد أعمال أرامكو السعودية على موثوقية وأمن أنظمة تقنية المعلومات فيها.

تعتمد أرامكو السعودية على أنظمة أمن المعلومات والتقنيات التشغيلية بالغة الأهمية. وقد تؤثر الحوادث الإلكترونية تأثيراً سلبياً على هذه الأعمال أو غيرها، لا سيما فيما يتعلق بأنظمة التحكم الصناعية، وقد تسبب أضراراً مادية أو إصابات أو خسائر في الأرواح أو أضراراً بيئية. وتعد أنظمة أرامكو السعودية هدفاً حيويًا للهجمات الإلكترونية المعقدة التي تشنها بعض الدول والمخترقون الإجراميون والمنافسون، حيث تصدى الشركة بشكل دائم لعديد من محاولات الوصول غير المصرح به لأنظمتها. وعلى الرغم من ذلك، تظل الشركة معرضة لتمكّن المخترقين، الذين تتوفر لديهم الموارد اللازمة، من النجاح في اختراق أنظمة الشركة. وقد نجحت محاولات الوصول غير المصرح به إلى شبكات الشركة في الماضي، ومنها الهجوم الإلكتروني الذي وقع في عام 2012، والذي لجأت فيه الشركة إلى استخدام الإجراءات اليدوية في بعض الأمور غير التشغيلية ونجحت في احتواء ذلك الاختراق. ولم تنجح هذه المحاولات حتى الآن في إحداث أي تأثير كبير على الأداء المالي للشركة أو سمعتها. وعلى الرغم من ذلك، تظل طبيعة أي هجمات إلكترونية مستقبلية وحجمها غير معلومين، لا سيما وأن ترتيبات العمل عن بُعد بسبب تفشي جائحة كوفيد-19 قد تزيد من خطر التعرض لحوادث الأمن الإلكتروني، أو خرق البيانات، أو الهجمات الإلكترونية. وقد تؤدي مثل هذه الحوادث إلى تكبد تكاليف كبيرة، بما في ذلك مصاريف التحقيق واستعادة الأوضاع إلى حالتها الطبيعية، والتدقيق التنظيمي، والمسؤولية القانونية، وفقد المعلومات الشخصية أو معلومات العمل الحساسة أو المعلومات المتعلقة بجهات خارجية، وقد يؤثر ذلك تأثيراً سلبياً وجوهرياً على أعمال الشركة وسمعتها.

- إصدار لوائح جديدة لسعر التحويل أو تعديل اللوائح الحالية، أو فرض قيود جديدة على التجارة أو الاستثمارات الأجنبية أو السفر.
- حدوث تغييرات سلبية بسبب العقوبات الاقتصادية والتجارية، وفرض ضوابط على الاستيراد أو التصدير، وتدابير الأمن الوطني، بحيث تؤدي إلى تعطل الأعمال، مثل تأخير منح تراخيص الاستيراد أو التصدير أو رفضها، أو إيقاف التعاملات المالية أو رفضها.
- ممارسة الأعمال التجارية من خلال عدد من الشركات التابعة، والأعمال والمشاريع المشتركة، والتحديات التي تواجه تنفيذ سياسات الشركة وإجراءاتها فيها.
- تقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية.

كما ينبغي على إدارة الشركة بذل عناية كبيرة وتكريس جهود هائلة عند مزاوله أعمالها في دول مختلفة. وقد يؤثر أي من المخاطر السابقة تأثيراً سلبياً وجوهرياً على أعمال الشركة ومركزها المالي ونتائج أعمالها.

## تعتمد أرامكو السعودية على أعضاء إدارتها العليا وموظفيها الرئيسيين.

تزاوّل أرامكو السعودية أعمالها في بيئة تنافسية، ويعتمد نجاحها على قدرتها على التعرف على أعضاء لشغل مناصب في الإدارة العليا وموظفين رئيسيين أكفاء يتمتعون بقدر كبير من الكفاءة والخبرة، وتوظيفهم، وتطويرهم، وتحفيزهم، والاحتفاظ بهم. وقد ينهي أعضاء الإدارة العليا للشركة وموظفوها الرئيسيون خدمتهم لدى الشركة طواعية، أو يتركون وظائفهم لأسباب خارجة عن إرادة الشركة. وإذا شهدت الشركة مغادرة عدد كبير من خبرائها في قطاع النفط والغاز خلال فترة زمنية قصيرة نسبياً، فقد تواجه الشركة تحديات في استقطاب العدد الكافي من الموظفين البلاء والاحتفاظ بهم. وإذا تعذر على الشركة توظيف أعضاء الإدارة العليا والموظفين الرئيسيين من ذوي المهارات والخبرات اللازمة والاحتفاظ بهم، فقد يؤثر ذلك تأثيراً سلبياً وجوهرياً على أعمال الشركة ومركزها المالي ونتائج أعمالها.

بالأعمال التي استحوذت عليها، والمحافظة على الإجراءات والضوابط ومعايير الجودة وتكاملها. وقد تؤثر هذه الصعوبات على أعمال أرامكو السعودية الجارية، وتشتت انتباه إدارتها العليا وموظفيها، وتزيد مصروفاتها، مما قد يؤثر تأثيراً سلبياً وجوهرياً على أعمال الشركة ومركزها المالي ونتائج أعمالها.

في 16 يونيو 2020، استحوذت أرامكو السعودية على حصة ملكية صندوق الاستثمارات العامة في سابك البالغة نسبتها 70% بمقابل إجمالي بلغ 259.1 مليار ريال سعودي (69.1 مليار دولار أمريكي). ولكي تكون صفقة الاستحواذ ناجحة بالنسبة لأرامكو السعودية، يتوجب عليها إدارة حصتها في سابك بطريقة تدعم تحسين أداؤها، وقد يتأثر تحقيق هذه المكاسب بعدد من العوامل التي تخرج أكثرها عن نطاق سيطرة أرامكو السعودية. وفي حال عدم تحقيق جميع المكاسب المتوقعة من صفقة الاستحواذ أو بعضها، قد يتأثر الأداء المالي للشركة وتوقعاتها المستقبلية، بما في ذلك نمو أعمالها في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق.

## تتعرض أرامكو السعودية لمخاطر مرتبطة بأعمالها في عديد من الدول.

يتم إجراء جزء كبير من أعمال التكرير والمعالجة والتسويق في أرامكو السعودية خارج المملكة. وتشمل المخاطر المرتبطة بمزاولة أعمال الشركة في بلدان عديدة ما يلي:

- الامتثال لمختلف الأنظمة واللوائح وإدارة التغييرات والتطورات التي تطرأ عليها، بما في ذلك الأنظمة واللوائح المتعلقة بتحديد الأسعار، وقوانين وأنظمة خصوصية البيانات والحماية، وقوانين وأنظمة الأمن السيبراني، والتغييرات التي تطرأ على أنظمة البيئة، والبيع الإلزامي للموجودات، ومصادرة الممتلكات، وإلغاء الحقوق التعاقدية أو إعادة التفاوض عليها قسرياً.
- الامتثال للأنظمة الضريبية في عدة دول، وفرض ربح أو ضرائب استقطاع أو ضرائب أخرى جديدة على دخل الشركة، أو زيادتها.

## 3

## المخاطر القانونية والتنظيمية

واجهت أرامكو السعودية، ولا تزال تواجهه، دعاوى قضائية، منها ما يتعلق بدعاوى أو منازعات أو اتفاقات تجارية دولية، وربما تواجه دعاوى قضائية أخرى في المستقبل.

واجهت أرامكو السعودية، ولا تزال تواجهه، دعاوى قضائية كبيرة، معظمها في الولايات المتحدة الأمريكية والمملكة العربية السعودية. وتضمنت أهم تلك الدعاوى القضائية في الولايات المتحدة الأمريكية ادعاءات بانتهاك قوانين مكافحة الاحتكار، لأسباب يعزى بعضها لعضوية المملكة العربية السعودية ومشاركتها في منظمة أوبك. وقد تضمنت تلك الدعاوى مطالبات واسعة النطاق، بما في ذلك تعويضات تصل إلى ثلاثة أضعاف حجم الضرر المُدعى به، والتخارج من موجودات الشركة في الولايات المتحدة الأمريكية ومصادرة أرباحها. وكان من الممكن أن يكون لهذه المطالبات، في حالة صدور أحكام مؤيدة لها، تأثير سلبي وجوهري على الشركة. وحتى هذا التاريخ، رُفِضَتْ دعاوى انتهاك قوانين مكافحة الاحتكار المتعلقة بمنظمة أوبك استناداً إلى الدفوع السيادية المختلفة التي يكفلها القانون الأمريكي، بما في ذلك مبدأ عدم صلاحية التقاضي باعتبار القضية سياسية، ومبدأ سيادة الدولة على أراضيها، والحصانة السيادية الأجنبية، بالإضافة إلى دفوع قانونية أخرى. ومع ذلك، لا يمكن للشركة أن تضمن صدور الأحكام لصالحها باللاجوء إلى هذه الدفوع مستقبلاً، كما قد يؤثر أي حكم ضد الشركة أو تسوية في غير صالحها سلبياً على أعمالها ومركزها المالي ونتائج أعمالها.

وفي فبراير 2019، قدم أعضاء في مجلسي النواب والشيوخ الأمريكيين مشروع قانون يهدف إلى تجريم بعض إجراءات الدول الأجنبية والجهات الحكومية ومسؤولي الدول، مثل اتخاذ إجراءات جماعية لخفض إنتاج النفط. ورغم انتهاء مدة مشروع القانون في 3 يناير 2021 لأنه لم يُسن قانوناً بحلول ذلك التاريخ، لا يزال من المحتمل تقديم مشروع قانون مماثل في المستقبل. ولو كان ذلك المشروع قد سُن قانوناً، لتسبب بإلغاء بعض الدفوع السيادية بشكل صريح أو الحد منها، بما في ذلك الدفع بالحصانة السيادية بموجب قانون الحصانات السيادية الأجنبية فيما يتعلق ببعض الدعاوى. وفي حال إقرار مشروع قانون مماثل أو سن أي تشريع آخر يؤثر على المسؤولية القانونية لأرامكو السعودية وترتب عليه رفع دعاوى قضائية ضدها، فقد تؤثر تلك الدعاوى وأي أحكام قضائية تصدر ضدها، أو تسويات في غير صالحها تأثيراً سلبياً وجوهرياً على أعمال الشركة ومركزها المالي ونتائج أعمالها.

وواجهت أرامكو السعودية، ولا تزال تواجهه، دعاوى تتعلق بملكية الأراضي من وقت لآخر. فمثلاً، لا تزال الدعوى التي أقامها ورثة القرقيني ضد شركة الزيت العربية الأمريكية قيد النظر أمام الدائرة الخامسة في محكمة الاستئناف الأمريكية. ويطلب المدعون في هذه القضية إنفاذ قرار التحكيم بقيمة 67.3 مليار ريال سعودي (18.0 مليار دولار أمريكي) الذي أصدرته إحدى هيئات التحكيم تحت مظلة مركز التحكيم الدولي في مصر. وقبلت المحكمة الفيدرالية لمنطقة جنوب تكساس طلب أرامكو السعودية برفض الدعوى في 17 نوفمبر 2020 وقد استأنف المدعون هذا الحكم أمام الدائرة الخامسة.

كما قد يؤدي التركيز المتزايد على مخاطر التغير المناخي إلى زيادة احتمالات إقامة دعاوى ضد أرامكو السعودية والشركات المنتسبة لها. وقد أقامت جهات خاصة ومساهمون في شركات عاملة في قطاع النفط والغاز ومنظمات النفع العام ومدعون عموم ومدن ومراكز أخرى، خاصة في الولايات المتحدة الأمريكية، دعاوى ضد تلك الشركات فيما يتعلق بقضايا التغير المناخي، وشملت ادعاءات بأن استخراج الوقود الأحفوري وتطويره قد أدى إلى تفاقم التغير المناخي. وتطالب بعض هذه الدعاوى بإلزام المدعى عليهم بدفع تعويضات مالية عن أضرار مزعومة وقعت وستقع بسبب التغير المناخي. وفي 2 يوليو 2018، كانت شركة موتيفا، وهي شركة تكرير منتسبة لأرامكو السعودية في الولايات المتحدة الأمريكية، واحدة من بين 21 شركة نفط وغاز مدعى عليهم في

إحدى قضايا التغير المناخي التي رفعها المدعي العام في ولاية رود آيلاند. وقد حاول المدعى عليهم في البداية إحالة القضية إلى المحكمة الفيدرالية، لكنها أعيدت إلى محكمة ولاية رود آيلاند، وصاقت محكمة الاستئناف، الدائرة الأولى، في 29 أكتوبر 2020 على قرار إعادة القضية الصادر عن محكمة المقاطعة الفيدرالية. وفي 30 ديسمبر 2020، قدم المدعى عليهم عريضة لاستصدار أمر بنقل الدعوى إلى المحكمة العليا الأمريكية للنظر في الحكم الصادر من الدائرة الأولى. وقد صدرت أحكام شبيهة جداً في قضايا أخرى متعلقة بالتغير المناخي ضد شركات نفط وغاز من الدائرة الرابعة عند نظرها في قضية عمدة ومستشار مدينة بالتيمور ضد شركة بريتش بتروليوم بي. إل. سي. "مدينة بالتيمور"، ومن الدائرة التاسعة في قضية أوكلاند وآخرين ضد شركة بريتش بتروليوم بي. إل. سي. وآخرين، وقضية مقاطعة سان ماتيو وآخرين ضد شركة شيفرون وآخرين، ومن الدائرة العاشرة في قضية مجلس مفوضي المقاطعة ضد شركة صن كور إنبرجي (الولايات المتحدة الأمريكية) وآخرين. وفي 2 أكتوبر 2020، أصدرت المحكمة العليا الأمريكية أمراً بإحالة الدعوى لنظر قرار الدائرة الرابعة في مدينة بالتيمور وسمعت المحكمة العليا مرافعة شفهية في هذه القضية في 19 يناير 2021. ونظراً للشابهة بين القضيتين، فإن الأخذ بقرار الدائرة الأولى في قضية رود آيلاند في النهاية قد يعتمد إلى حد كبير على ما تقرره المحكمة العليا في قضية مدينة بالتيمور أو أي قضية مشابهة لها. وفي الوقت الذي وافقت فيه شركة شل على الدفاع عن موتيفا وتعويضها، في حال عدم استبعاد موتيفا، فقد تتم إعادة تقييم استمرارية مهمة شل في الدفاع عن موتيفا وتعويضها. وتجدر الإشارة إلى أنه قد تتزايد أعداد مثل هذه الدعاوى وقد تكون أرامكو السعودية والشركات المنتسبة لها طرفاً في دعاوى مماثلة في الولايات المتحدة الأمريكية أو في أي مكان آخر في المستقبل.

وبالإضافة إلى ما تقدم، قد يرفع مستثمرو أرامكو السعودية دعاوى ضدها وضد أعضاء مجلس إدارتها وكبار مسؤوليها التنفيذيين بزعم مخالفة الأنظمة واللوائح المطبقة أو لأي أسباب قانونية أخرى.

وقد يؤدي التعرض لدعاوى قضائية في بلدان متعددة إلى تحمل تكاليف باهظة (تتضمن عقوبات مدنية أو جنائية أو كليهما، أو تعويضات، أو فرض تدابير تجارية على الواردات)، وإلزام أرامكو السعودية بتخصيص موارد كبيرة وتشتيت انتباه الإدارة، مما قد يؤثر تأثيراً سلبياً وجوهرياً على أعمال الشركة ومركزها المالي ونتائج أعمالها.

قد يؤثر انتهاك القيود التجارية والعقوبات المفروضة على بعض البلدان وأنظمة مكافحة الرشوة والفساد تأثيراً سلبياً على أعمال أرامكو السعودية.

تزاوّل الشركة أعمالها في الوقت الحالي، وقد تقرر مزاولة أعمالها في المستقبل، في بلدان تخضع فيها بعض الأطراف لعقوبات وقيود تجارية، بالإضافة إلى قوانين مكافحة الرشوة والفساد، التي تفرضها الولايات المتحدة الأمريكية والاتحاد الأوروبي، وغيرها من الهيئات التي لها صلاحية فرض مثل هذه العقوبات، علماً بأنّ القوانين واللوائح التي تحكم العقوبات والقيود التجارية والرشوة والفساد معقدة وخاضعة للتغيير.

ولا تضمن أرامكو السعودية أن توفر سياساتها وإجراءاتها المتعلقة بالحوكمة والامتثال، (بما في ذلك السياسات الخاصة بالعقوبات والقيود التجارية ومكافحة الفساد والرشوة)، حماية ضد سوء سلوك موظفيها أو شركائها التجاريين، والذي قد ينتج عنه عقوبات مدنية أو جنائية كبيرة. وفي حال تعرض أرامكو السعودية للعقوبات مستقبلاً نتيجة لتعاملها مع جهات أخرى أو غير ذلك، فقد تؤدي تلك العقوبات إلى تجميد موجودات الشركة، أو وضع قيود على قدرة المستثمرين على تداول الأوراق المالية التي تصدرها أرامكو السعودية، أو قد يكون لها تبعات سلبية أخرى. وقد يكون لمثل هذه العقوبات تأثير سلبى وجوهري على أعمال أرامكو السعودية ومركزها المالي.

تعمل أرامكو السعودية في قطاع خاضع للتنظيم، وقد تتأثر أعمالها بسبب حدوث تغيرات تنظيمية.

يخضع قطاع النفط والغاز في المملكة للوائح تنظيمية حكومية، وسيؤثر أي تغيير يطرأ على الأنظمة أو اللوائح أو السياسات أو الممارسات المتعلقة بقطاع النفط والغاز في المملكة تأثيراً سلبياً وجوهرياً على أعمال الشركة ومركزها المالي ونتائج أعمالها. وعلى الرغم من أن اتفاقية الامتياز تنص على فترة أولية مدتها أربعين (40) عاماً، تمدها الحكومة لمدة عشرين (20) عاماً بشرط استيفاء الشركة لشروط محددة تتوافق مع ممارسات التشغيل المتبعة آنذاك (كما يمكن تعديل اتفاقية الامتياز وتمديدها لفترة إضافية تبلغ أربعين (40) عاماً رهناً بموافقة الشركة والحكومة على شروط التمديد)، إلا أن الشركة لا تضمن عدم إلغاء الحكومة لاتفاقية الامتياز كلياً أو جزئياً أو عدم إدخال تعديلات تؤثر سلباً بحقوق الشركة المتعلقة بالامتياز، والذي سيؤثر بشكل كبير على أعمال الشركة ومركزها المالي ونتائج أعمالها. وإذا اتخذت المملكة إجراءات إضافية بموجب سلطاتها التنظيمية أو أقدمت على تغيير الأنظمة أو اللوائح أو السياسات أو الممارسات المتعلقة بقطاع النفط والغاز، فقد يؤثر ذلك تأثيراً سلبياً وجوهرياً على أعمال الشركة، ومركزها المالي، ونتائج أعمالها.

وعلاوة على ذلك، قد تتأثر صادرات أرامكو السعودية أو الشركات المنتسبة لها من النفط الخام والمنتجات المكررة والمواد البتروكيميائية إلى الدول الأجنبية بالدعاوى، أو الإجراءات النظامية، أو التحقيقات، أو النزاعات القضائية أو الاتفاقيات التي تؤدي إلى فرض تدابير تجارية على الواردات، بما في ذلك رسوم مكافحة الإغراق والرسوم التعويضية، والتدابير الوقائية، وتراخيص الاستيراد، والاشتراطات الجمركية وفرض تعريفات أو حصص جديدة أو زيادتها أو تطبيق أي شكل من أشكال الحظر. وتتوقف احتمالية تعرض الشركة لهذه التدابير والأثر الناجم عنها على قوانين الدولة الأجنبية التي تستورد هذه المنتجات وعلى اتفاقيات التجارة الدولية السارية. وقد تتخذ الدول الأجنبية مثل هذه التدابير لأسباب سياسية أو لأسباب أخرى، منها الأسباب التي لا تتعلق بأنشطة أرامكو السعودية وأعمالها. ونظراً لأن الشركة تصدر غالبية منتجاتها، فقد تؤثر هذه التدابير تأثيراً سلبياً وجوهرياً على أعمال الشركة، ومركزها المالي، ونتائج أعمالها.

وبالإضافة إلى ذلك، أبرمت المملكة اتفاقيات تجارية دولية، مثل اتفاقيات منظمة التجارة العالمية، والتي تتضمن التزامات على المملكة فيما يتعلق بأنظمتها ولوائحها وممارساتها التي تؤثر على التجارة الدولية. وقد تبرم المملكة اتفاقيات أخرى من هذا القبيل مستقبلاً. وقد يكون لامتثال المملكة لهذه الالتزامات تأثير مباشر أو غير مباشر على الشركة، بل قد يضطرها لتغيير أعمالها بشكل ينتج عنه تكبد تكاليف أعلى أو يؤثر تأثيراً سلبياً وجوهرياً على أعمالها، ومركزها المالي، ونتائج أعمالها. وقد يؤدي عدم وفاء المملكة بهذه الالتزامات إلى تعرض أعمال الشركة التجارية للفضح والتدقيق، وقد تخضع صادرات أرامكو السعودية أو الشركات المنتسبة لها لتدابير تصحيحية محتملة مثل الرسوم، مما قد يؤثر تأثيراً سلبياً وجوهرياً على أعمال الشركة ومركزها المالي ونتائج أعمالها.

يجب أن تحصل أرامكو السعودية على الرخص والتصاريح والموافقات الحكومية والمحافظة على سريانها وتجديدها من أجل إدارة أعمالها.

تمثل الحقوق الممنوحة للشركة بموجب اتفاقية الامتياز الرخص والتصاريح والموافقات التي تحتاجها الشركة لمزاولة أعمالها في مجال المواد الهيدروكربونية، والأنشطة الأخرى وثيقة الصلة بها داخل المملكة. وعلى الرغم من ذلك، ينبغي على الشركة الحصول على جميع الرخص أو التصاريح أو الموافقات التي يتطلبها نظام المواد الهيدروكربونية، أو نظام إمدادات الغاز وتسعيه، أو تتعلق بالأنشطة الأخرى غير المرتبطة بأعمال الشركة في مجال المواد الهيدروكربونية، وتجديدها. ولا يمكن التأكيد بأن السلطات المعنية ستصدر مثل هذه الرخص أو التصاريح أو الموافقات في الإطار الزمني الذي تتوقعه الشركة، أو أنها ستصدرها أصلاً. وفي حال تعذر، بصورة غير متوقعة، الحصول على التصاريح والموافقات المطلوبة أو تجديدها أو المحافظة على سريانها أو إلغاء التصاريح والموافقات الحالية أو إنهاؤها، فقد يؤدي ذلك إلى تعطيل أعمال الشركة، ويكون لها آثار سلبية وجوهريّة على أعمالها، ومركزها المالي، ونتائج أعمالها.

تخضع أعمال أرامكو السعودية للأنظمة واللوائح المتعلقة بحماية البيئة والصحة والسلامة، وقد أدت المخاوف المتزايدة بشأن الاستخدام الآمن للمواد الكيميائية والبلاستيكية، وتأثيرها المحتمل على البيئة، إلى فرض لوائح أكثر صرامة، ومن المحتمل إصدار لوائح جديدة تنظم استخدامها.

تخضع أعمال أرامكو السعودية للأنظمة واللوائح المتعلقة بحماية البيئة والصحة والسلامة. وتنظم هذه الأنظمة واللوائح، ضمن أمور أخرى، إنتاج المواد الخطرة، وتخزينها، والتعامل معها، واستخدامها، والتخلص منها، ونقلها، وانبعاثات المواد الخطرة، والتخلص منها، واستخدام المياه الجوفية وتلوّثها، وصحة موظفي الشركة، وسلامتهم، والمناطق التي تزاول فيها الشركة أعمالها. ويمكن أن يؤدي التقيد بهذه الأنظمة واللوائح إلى تكبد الشركة تكاليف باهظة. وتخضع الشركة حال عدم امتثالها للأنظمة واللوائح السارية لغرامات مالية أو للإغلاق الكلي أو الجزئي لأعمالها الخاضعة لتلك الأنظمة واللوائح. وفي بعض الأحيان، تغلق الشركة بعض مرافقها لضمان الامتثال للأنظمة واللوائح المعمول بها. كما قد يؤدي التفسير الصارم للأنظمة واللوائح الحالية، أو التعديلات التي تطرأ عليها، أو سن أنظمة ولوائح جديدة، إلى فرض التزامات جديدة على الشركة، أو إلحاق آثار سلبية بأعمالها، ومركزها المالي، ونتائج أعمالها.

وقد تضطر أرامكو السعودية أيضاً إلى (1) تحمل تكاليف باهظة مرتبطة بالتحقيق، وتنظيف وإعادة تأهيل الأراضي الملوثة أو المياه أو الأنظمة البيئية، وتحمل تكاليف مرتبطة بمطالبات تعويض عن الأضرار بالممتلكات، (2) مواجهة مطالبات بالتعويض عن وفيات أو إصابات لأشخاص بسبب تعرضهم لمواد خطرة، أو بسبب وقوع تأثيرات سلبية في الموارد الطبيعية وممتلكات الآخرين نتيجة لأعمال الشركة (ويتضمن ذلك احتمالات الإصابة جراء عمليات نقل المواد والمنتجات الخطرة، أو اللقيم، أو التلوّث الكيميائي). وقد تؤثر هذه التكاليف أو المطالبات تأثيراً سلبياً وجوهرياً على أعمال الشركة، ومركزها المالي، ونتائج

أعمالها. وعلى وجه الخصوص، أضافت شركة موتيفا وشركات أخرى تزاوّل أعمالها في قطاع تكرير البترول وتسويقه في الولايات المتحدة الأمريكية في السابق غاز الميثيل ثلاثي البيوتيل الأثيري إلى البنزين، مما أدى إلى رفع دعاوى قضائية على تلك الشركات ومن بينها موتيفا - لا تزال منظورة أمام القضاء - على خلفية الآثار البيئية المرتبطة بانبعاث غاز الميثيل ثلاثي البيوتيل الأثيري في فترات ماضية في الولايات المتحدة الأمريكية. ويسعى المدعون عموماً في هذه القضايا إلى توزيع المسؤولية على مجموعات كبيرة من شركات النفط للحصول على تعويضات ضخمة. وقد يتم في المستقبل رفع قضايا ومطالبات إضافية تتعلق باستخدام هذه المادة، بما في ذلك المطالبات المتعلقة بمزاعم الإصابة الشخصية. وقد تواجه شركة موتيفا دعاوى قضائية تطالبها بدفع مطالبات مالية كبيرة على خلفية استخدام هذه المادة.

وعلاوة على ذلك، أدت المخاوف المتعلقة بالمواد الكيميائية والبلاستيكية، بما في ذلك المخاوف المرتبطة بمدى سلامة استخدامها وتأثيرها المحتمل على البيئة، إلى زيادة المطالبات برفع مستوى سلامة المنتجات وحماية البيئة وإعادة التدوير. وقد نتج عن ذلك استحداث لوائح أكثر صرامة، ومن المحتمل أن تصدر لوائح جديدة تنظم استخدامها. كما يمكن أن تؤدي تلك المخاوف إلى نشوء مطالبات من المساهمين، أو عدم الحصول على الموافقات النظامية، أو تأخر إصدارها، أو عدم استمرار صلاحيتها، أو زيادة التكاليف المتعلقة بالامتثال للوائح التي تفرض مزيداً من القيود، أو تأخر إطلاق المنتجات من المواد الكيميائية أو البلاستيكية، وعدم تقبل السوق لها، أو انخفاض حجم مبيعاتها، أو وقف إنتاجها، أو فرض ضغوط مستمرة لوضع أنظمة أكثر صرامة، وزيادة الدعاوى القضائية المرتبطة بها. وقد يكون لأي من ذلك تأثير سلبي وجوهري على أعمال الشركة ومركزها المالي ونتائج أعمالها وسمعتها.



## قد تتغير آلية سعر التكافؤ الذي تدفعه الحكومة لأرامكو السعودية والمتعلق بالمبيعات المحلية لبعض المواد الهيدروكربونية.

تلتزم الشركة، بموجب اتفاقية الامتياز، بتلبية كامل الطلب المحلي من المواد الهيدروكربونية والمنتجات البترولية وغاز البترول المُسال من خلال الإنتاج المحلي أو الاستيراد. وعملاً باللوائح التنظيمية السارية في المملكة، تلتزم أرامكو السعودية ببيع النفط الخام وبعض المنتجات المكررة الأخرى لجهات أخرى داخل المملكة وفقاً للأسعار التي تحددها الحكومة. وقد أدت هذه الأسعار إلى تحقيق إيرادات أقل من الإيرادات التي كان من الممكن أن تحققها الشركة فيما لو قامت بتصديرها إلى الخارج.

وعملاً بآلية سعر التكافؤ، تعوض الحكومة أرامكو السعودية عن الإيرادات التي تخسرها بصورة مباشرة نتيجة بيعها هذه المنتجات في المملكة بالأسعار المحددة من قبل الحكومة. وبموجب هذه الآلية، تستحق الشركة تعويضاً عن الفرق بين الأسعار المحددة من جانب الحكومة وسعر التكافؤ لهذه المبيعات.

وعلاوة على ذلك، يتم تنظيم أسعار الغاز الطبيعي في المملكة من جانب الحكومة، ويحدد مجلس الوزراء السعر الذي يدفعه العملاء المحليون في العادة. واعتباراً من 17 سبتمبر 2019، طبقت الحكومة آلية سعر تكافؤ لتعويض الشركة عن الإيرادات التي تخسرها بصورة مباشرة نتيجة بيع منتجات الغاز في المملكة بالأسعار المحلية التي تحددها الحكومة، وذلك في حال تعذر على مجلس الوزراء ووزارة الطاقة تعديل الأسعار المحلية بحيث تقابل أسعار مشاريع الغاز، في سبيل ضمان حصول الشركة على معدل عائد مناسب عن كل مشروع. وبموجب هذه الآلية، تستحق الشركة تعويضاً عن الفرق بين الأسعار المحلية وسعر المزيج لهذه المبيعات.

ولا تضمن الشركة أن آلية سعر التكافؤ لن يتم إلغاؤها أو تعديلها بأحكام أقل ملاءمة للشركة مقارنةً بالأحكام الحالية. وبالإضافة إلى ذلك، ففي حال كان سعر التكافؤ أقل من السعر المحدد بالنسبة للسوائل، أو كان سعر المزيج أقل من السعر المحلي بالنسبة للغاز الطبيعي، فستقوم الشركة بدفع قيمة الفرق لصالح الحكومة. وقد يؤثر ذلك تأثيراً سلبياً وجوهرياً على أرباح الشركة، وتدفعاتها النقدية، ومركزها المالي، ونتائج أعمالها.

## تُلزم الحكومة الشركة بفصل أعمالها في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق تحت سيطرة شركة مستقلة أو أكثر من الشركات التابعة والمملوكة لها بالكامل في غضون فترة زمنية محددة، حتى تستطيع الحكومة تطبيق سعر الضريبة العامة على الشركات على أعمال الشركة في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق.

اعتباراً من 1 يناير 2020، ولمدة خمس سنوات، سيكون سعر الضريبة المطبق على أعمال الشركة في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق هو سعر الضريبة العامة على الشركات البالغ 20%، والذي يسري على جميع الشركات المحلية المماثلة العاملة في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق بموجب نظام ضريبة الدخل، وذلك بدلاً من الهيكل متعدد الشرائح لأسعار ضريبة الدخل بنسبة تتراوح بين 50% و85%، الذي كان يطبق في السابق على شركات إنتاج النفط والمواد الهيدروكربونية المحلية. وعليه، سيتعين على أرامكو السعودية فصل أعمالها في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق، بحيث تصبح مملوكة لشركة تابعة مستقلة ومملوكة بالكامل للشركة قبل 31 ديسمبر 2024، حتى يتسنى تطبيق سعر الضريبة العامة. وإذا لم تلتزم الشركة بفصل أعمال قطاع التكرير والمعالجة والتسويق خلال السنوات الخمس المذكورة، فستفرض الضرائب على أعمال هذا القطاع بأثر رجعي عن كل سنة من السنوات الخمس آتية الذكر، وفقاً لهيكل أسعار الضريبة متعدد الشرائح المطبق على شركات إنتاج النفط الخام والمواد الهيدروكربونية في المملكة. وفي هذه الحالة، ستضطر أرامكو السعودية إلى دفع الفرق الضريبي المستحق للحكومة، وهو الأمر الذي سيكون له تأثير سلبى على مركزها المالي. يُرجى الرجوع إلى القسم الثالث: النتائج والأداء، والقسم السابع: معلومات مالية وقانونية إضافية، والقسم الثامن: القوائم المالية الموحدة.

## 4

المخاطر المتعلقة  
بالمملكةتحدد الحكومة سقف إنتاج المملكة من  
النفط الخام والمستوى المستهدف من  
الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة.

تحدد الحكومة سقف إنتاج المملكة من النفط الخام في إطار ممارستها لحقوقها السيادية. وبناءً على ذلك، فقد تقرر الحكومة - وفقاً لتقديرها الخاص - زيادة الحد الأقصى لإنتاج النفط الخام في المملكة أو خفضه، في أي وقت، وفقاً لأهدافها الإستراتيجية السيادية المتعلقة بأمن الطاقة أو لأي سبب آخر، وقد يتأثر ذلك بعدة أمور من بينها الظروف الاقتصادية والسياسية العالمية، وتأثيرها في سياسة المملكة، وقراراتها الإستراتيجية فيما يتعلق بالتنقيب عن احتياطات النفط الخام وتطويرها وإنتاجها.

وتسهيلاً لتنفيذ التغييرات السريعة في كميات الإنتاج، تُلزم الحكومة أرامكو السعودية بالمحافظة على مستوى الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة بما يفوق إنتاجها القائم في حينه، اتساقاً مع نظام المواد الهيدروكربونية، ولها الصلاحية المطلقة لتحديد مستوى الطاقة الإنتاجية المستدامة، التي تُشير إلى متوسط أقصى عدد يمكن إنتاجه من براميل النفط الخام في اليوم الواحد على مدار عام واحد خلال أي فترة تخطيط مستقبلية، وذلك بعد أخذ جميع النفقات الرأسمالية وأعمال الصيانة وعمليات الإصلاح وتكاليف التشغيل بعين الاعتبار، وبعد منح مدة ثلاثة أشهر لإجراء التعديلات التشغيلية، وتحمل الشركة تكاليف كبيرة

للمحافظة على مستوى الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة، وقد استخدمت كميات ضخمة من هذه الطاقة الاحتياطية سابقاً، إلا أنه لا يوجد ما يضمن استخدامها لتلك الطاقة الاحتياطية مستقبلاً. وبالإضافة إلى ذلك، فقد قررت الحكومة سابقاً، وربما تقرر مستقبلاً، زيادة الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة المستهدفة. وقد بلغت الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة 12.0 مليون برميل من النفط الخام في اليوم خلال الفترة من 1 يناير 2019 حتى 31 ديسمبر 2020. إلا أن الحكومة (ممثلة في وزارة الطاقة) أصدرت توجيهها لأرامكو السعودية يوم 11 مارس 2020 بزيادة الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة من 12.0 إلى 13.0 مليون برميل من النفط الخام في اليوم، وتمضي أرامكو السعودية في إعداد التفاصيل الهندسية للامتثال لتوجيهات الحكومة بزيادة طاقتها الإنتاجية القصوى المستدامة.

وقد لا تؤدي قرارات الحكومة المتعلقة بإنتاج النفط الخام والطاقة الاحتياطية، والتكاليف التي تتحملها الشركة جراء الامتثال لهذه القرارات، إلى تحقيق الشركة أقصى عوائد ممكنة. فعلى سبيل المثال، قد لا تتمكن الشركة من إنتاج كميات أكبر من النفط الخام، استجابةً لانخفاض الأسعار أو ارتفاعها، مما قد يحد من قدرتها على تحقيق إيرادات إضافية، أو زيادة إنتاج قطاع التكرير والمعالجة والتسويق. كما قد تضطر الشركة إلى إنفاق نفقات رأسمالية كبيرة لإنشاء بنية تحتية ومرافق جديدة في حال وجود أي زيادة في الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة للمملكة. وقد يكون لأي خسائر من هذا القبيل تأثير سلبي وجوهري على أعمال الشركة، ومركزها المالي، ونتائج أعمالها.

ترتبط الميزانية الحكومية في  
المملكة ارتباطاً وثيقاً بقطاع المواد  
الهيدروكربونية.

من المتوقع أن تواصل الحكومة الاعتماد في تحقيق جزء كبير من إيراداتها على الربح والضرائب وتوزيعات الأرباح من أرامكو السعودية والدخل الآخر الذي تحصل عليه من قطاع المواد الهيدروكربونية. ولذلك، فقد يؤثر أي تغيير في أسعار النفط الخام، والمكثفات، وسوائل الغاز الطبيعي، والمنتجات

النفطية، والمواد الكيميائية والغاز الطبيعي، أو غيرها من الأحداث الأخرى، التي تؤثر سلباً على نتائج أعمال الشركة، تأثيراً جوهرياً على مؤشرات الاقتصاد الكلي للمملكة، بما في ذلك الناتج المحلي الإجمالي، وميزان المدفوعات، والتجارة الخارجية، وكمية النقد المتاح للحكومة.

وتهدف التعديلات التي أُدخلت على النظام الضريبي في المملكة، فيما يخص منتجي المواد الهيدروكربونية وسعر الربح الذي تخضع له أرامكو السعودية، إلى موازنة النظام المالي الذي تخضع له الشركة مع سعر الضريبة والربح المتعارف عليهما في البلدان المنتجة للمواد الهيدروكربونية. وإضافةً إلى ذلك، تعوض الحكومة أرامكو السعودية عن الإيرادات الفائتة بصورة مباشرة نتيجة بيعها النفط الخام وبعض المنتجات المكررة في المملكة بالأسعار المحددة من قبل الحكومة، وهو ما يؤثر على التدفقات النقدية للمملكة. واعتباراً من 1 يناير 2020، عدلت الحكومة نسبة الربح الهامشي المطبق على إنتاج النفط الخام والمكثفات، بالإضافة إلى خفض سعر الضريبة المطبق على أعمال أرامكو السعودية في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق، كما وسّعت الحكومة نطاق آلية سعر التكافؤ لتشمل غاز البترول المسال وبعض المنتجات الأخرى. وإلى جانب ذلك، تضمنت الحكومة سداد المبالغ المستحقة لأرامكو السعودية والمتعلقة بمبيعات المنتجات الهيدروكربونية لجهات حكومية وشبه حكومية، ولجهات أخرى مستقلة تمتلك الحكومة حصصاً فيها أو تسيطر عليها. وفي حال وجود عجز في التمويل الذي تحصل عليه الحكومة أو اتخاذ قرار بالسعي للحصول على مزيد من الإيرادات من المواد الهيدروكربونية، فقد تلجأ الحكومة إلى تعديل النظام المالي الذي يخضع له منتجو المواد الهيدروكربونية في المملكة، بما فيهم أرامكو السعودية. وقد يكون لأي خسائر من هذا القبيل تأثير سلبي وجوهري على أعمال الشركة، ومركزها المالي، ونتائج أعمالها.

تضطر الشركة إلى إنفاق مبالغ نقدية إضافية لتمويل أي توزيعات أرباح، وقد يكون لمثل هذه التغييرات تأثير سلبي وجوهري على المركز المالي للشركة.

**قد تتلقى أرامكو السعودية توجيهات من الحكومة بإقامة مشاريع أو المساعدة في تنفيذ مبادرات تخرج عن نطاق الأعمال الأساس للشركة، وقد لا تتلاءم مع أهدافها التجارية المباشرة، أو تحد من أرباحها.**

تلقت الشركة توجيهات من حكومة المملكة في السابق - وقد تتلقى توجيهات في المستقبل - بإقامة مشاريع أو تقديم المساعدة في مبادرات تخرج عن نطاق الأعمال الأساس لها، بهدف تعزيز أهداف الحكومة الاقتصادية أو الاجتماعية أو غيرها، مستفيدة من خبرات الشركة ومواردها وقدراتها التشغيلية، فعلى سبيل المثال، وجهت الحكومة أرامكو السعودية في السابق لتطوير مشاريع بنية تحتية ضخمة وتنفيذها، وتقديم المساعدة الإدارية واللوجستية وغيرها من المساعدات الفنية لمبادرات حكومية معينة. وقبل عام 2017، اعتادت الحكومة تعويض الشركة عن التكاليف التي تحملتها في تنفيذ الأنشطة والأعمال التي تكلفها بها الحكومة، من خلال السماح للشركة بخفض المطالبات الضريبية المستحقة عليها، وفي حالات أخرى، خفض دخلها الخاضع للضريبة بمقدار التكاليف المتكبدة. واعتباراً من 24 ديسمبر 2017، تنص اتفاقية الامتياز على أن تبرم أرامكو السعودية عقودها مع الجهات الحكومية أو تجري ترتيباتها المتعلقة بتوريد المواد الهيدروكربونية أو الخدمات الأخرى وما إلى ذلك وفق أسس تجارية بحتة. وفي 5 سبتمبر 2019، أبرمت أرامكو السعودية والحكومة اتفاقية إطارية تنظم الخدمات التي تقدمها الشركة إلى الحكومة. وبالرغم مما تمثله هذه المشاريع والمبادرات من أهمية وطنية للمملكة بشكل عام، واتساقها مع المصالح التجارية للشركة على المدى البعيد، فإنها غالباً ما تكون خارج نطاق الأعمال الأساس للشركة، وتتعارض دائماً مع أهدافها التجارية المباشرة، أو أهدافها الرامية إلى زيادة أرباحها. وإذا وجهت الحكومة الشركة بتنفيذ مشاريع مستقبلية على أسس غير تجارية، فقد يؤثر ذلك تأثيراً سلبياً وجوهرياً على مركزها المالي ونتائج أعمالها.

مثل تلك الواردة أعلاه، والتي قد تعوق الشركة عن استخدام مضيق هرمز أو قناة السويس وغيرها من طرق النقل الدولية، قد تؤثر تأثيراً سلبياً وجوهرياً على أعمال الشركة ومركزها المالي ونتائج أعمالها.

وتقع أغلب موجودات الشركة وأعمالها في المملكة، ومن ثم، فقد تتأثر بالظروف السياسية والاجتماعية والاقتصادية في المملكة أو في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا أو تؤثر عليها من وقت لآخر. كما قد تؤثر أي تغييرات غير متوقعة على الظروف السياسية أو الاجتماعية أو الاقتصادية تأثيراً سلبياً وجوهرياً على أرامكو السعودية، والتي قد تؤثر بدورها تأثيراً سلبياً وجوهرياً على أعمال الشركة ومركزها المالي ونتائج أعمالها أو استثماراتها السابقة أو المستقبلية.

ليس ذلك فحسب، بل قد تؤدي أي من الأحداث الموضحة أعلاه إلى زعزعة الاستقرار في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، والتأثير تأثيراً سلبياً وجوهرياً على رغبة المستثمرين في الاستثمار في المملكة، أو في الشركات الموجودة فيها.

**قد يتأثر الوضع المالي لأرامكو السعودية ونتائج أعمالها تأثيراً سلبياً إذا قررت المملكة فك ارتباط سعر صرف الريال السعودي بالدولار الأمريكي.**

قررت أرامكو السعودية جعل الدولار الأمريكي العملة الوظيفية في تعاملاتها نظراً لأن كمية كبيرة من منتجاتها تباع في الأسواق العالمية بالدولار الأمريكي. وبالرغم من ذلك، فإن كثيراً من مصروفاتها التشغيلية وغير التشغيلية قائمة بالريال السعودي الذي يرتبط سعر صرفه بالدولار الأمريكي في المملكة منذ عام 1986. فإذا تغيرت سياسة ربط الريال السعودي بالدولار الأمريكي مستقبلاً، وارتفعت قيمة الريال السعودي مقابل الدولار الأمريكي، فقد تواجه الشركة زيادة كبيرة في تكاليف أعمالها القائمة بالريال السعودي، وقد يكون لهذه الزيادة تأثير سلبي وجوهري على أعمال الشركة، ومركزها المالي، ونتائج أعمالها.

بالإضافة إلى ذلك، تدفع أرامكو السعودية توزيعات أرباح إلى الحكومة، بصفتها مساهماً في أرامكو السعودية، بالدولار الأمريكي. وعليه، ففي حال فك ربط الريال السعودي بالدولار الأمريكي، وتغير قيمة الريال السعودي، فقد

**يمكن أن يؤثر عدم الاستقرار السياسي والاجتماعي والاضطرابات والنزاعات المسلحة القائمة أو المحتملة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وغيرها من المناطق على نتائج أعمال أرامكو السعودية ومركزها المالي.**

يقع المقر الرئيس لأرامكو السعودية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وتزاول الشركة جزءاً كبيراً من أعمالها في تلك المنطقة، التي تحظى بأهمية إستراتيجية وجيوسياسية كبيرة، وشهدت عديداً من المخاوف السياسية والأمنية والاضطرابات الاجتماعية، خاصة في السنوات الأخيرة. فعلى سبيل المثال، تشهد عدد من دول المنطقة اضطرابات داخلية شديدة منذ عام 2011، تمثلت في خروج مظاهرات عامة، وارتقت في بعض الحالات إلى اندلاع نزاعات مسلحة، وهجمات إرهابية، ونزاعات دبلوماسية، وتدخلات عسكرية أجنبية، وتغيير الحكومات. ولا تزال النزاعات المسلحة مستمرة في اليمن والعراق وسوريا وليبيا. وقد لا تهدأ هذه الاضطرابات الاجتماعية والمشاكل السياسية والأمنية الأخرى، بل قد تتفاقم أكثر حتى تمتد إلى غيرها من الدول. وتقع بعض مرافق الشركة وبنيتها التحتية واحتياطياتها بالقرب من حدود دول تضررت من هذه المشكلات، أو يحتمل أن تتضرر منها. ولا يمكن الجزم بأن هذه الاضطرابات السياسية أو الأمنية أو الاجتماعية لن تؤثر تأثيراً سلبياً وجوهرياً على أعمال الشركة ومركزها المالي ونتائج أعمالها.

بالإضافة إلى ذلك، تُصدر الشركة أغلب إنتاجها من النفط الخام عبر طرق التصدير المستخدمة عالمياً. وبصفة خاصة، فإن مضيق هرمز وقناة السويس مساران رئيسان لنقل النفط الخام للشركة، ويقعان في منطقتين تشهدان اضطرابات سياسية أو نزاعات مسلحة من وقت لآخر. فعلى سبيل المثال، في مايو 2019، تعرضت أربع ناقلات نفط، منها ناقلتان مملوكتان للشركة الوطنية السعودية للنقل البحري لهجوم تخريبي بالقرب من مضيق هرمز، كما احتجزت القوات الإيرانية ناقلة نفط بريطانية في يوليو 2019 بالقرب من مضيق هرمز. وسنت جماعة الحوثي اليمنية هجمات على ناقلات، تشغيلها الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري، قبالة سواحل اليمن خلال شهري أبريل ويوليو من عام 2018. إن النزاعات السياسية أو المسلحة أو الأحداث الأخرى،



# 6

## حوكمة الشركة

108	مجلس الإدارة.....
112	الإدارة التنفيذية.....
116	هيكل مجلس الإدارة.....
120	تقرير لجنة المراجعة.....
	تقرير لجنة إدارة المخاطر والصحة
122	والسلامة والبيئة.....
123	بيان لجنة الترشيحات.....
124	بيان لجنة المكافآت.....
125	المكافآت والعوائد الأخرى.....
129	الحوكمة والمخاطر والامتثال.....

### سلوك يحدد هويتنا

تؤمن أرامكو السعودية، التي تمتد العالم بالمواد الهيدروكربونية فائقة الجودة، أن حوكمتها المؤسسية هي من تحدد هويتها كشركة.

## مجلس الإدارة



معالي الأستاذ محمد بن عبدالله الجدعان



معالي الدكتور إبراهيم بن عبدالعزيز العساف



معالي الأستاذ ياسر بن عثمان الرميان



السير مارك مودي ستوارت



معالي الأستاذ نبيل بن محمد العامودي



معالي الأستاذ محمد بن مزيد التويجري



السيد بيدر آل. سيل



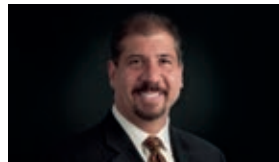
السيدة لين لافرتي الزنهانز



السيد أندرو إن. ليفريس



المهندس أمين بن حسن الناصر



السيد مارك آيه. واينبرغر<sup>1</sup>

يضم مجلس إدارة الشركة (مجلس الإدارة) بمسؤولية إدارة الشركة، والإشراف عليها بوجه عام، وتوفير القيادة الاستراتيجية، وتقديم الإرشادات للإدارة، وتقييم الفرص والمخاطر، ووضع الضوابط التي تحد من المخاطر التي تتعرض لها الشركة وتخفف حدتها. كما يشرف مجلس الإدارة على وضع نظام فاعل للحكومة وإدارة المخاطر والامتثال.

ويرأس مجلس الإدارة معالي الأستاذ ياسر بن عثمان الرميان، ويتألف أعضاء مجلس الإدارة الحاليين من عدد من المسؤولين الحكوميين السعوديين رفيعي المستوى، ونخبة من كبار المسؤولين التنفيذيين السابقين من قطاعات النفط والغاز، والكيميائيات، والتكرير، والبتروكيميائيات، والمالية على مستوى العالم.

وفيما يلي بيان بأسماء هؤلاء الأعضاء والمهام المنوطة بكل منهم:

عضو مجلس الإدارة	المنصب	الصفة
معالي الأستاذ ياسر بن عثمان الرميان	رئيس مجلس الإدارة	عضو غير تنفيذي
معالي الدكتور إبراهيم بن عبدالعزيز العساف	نائب رئيس مجلس الإدارة	عضو غير تنفيذي
معالي الأستاذ محمد بن عبدالله الجدعان	عضو مجلس الإدارة	عضو غير تنفيذي
معالي الأستاذ محمد بن مزيد التويجري	عضو مجلس الإدارة	عضو غير تنفيذي
معالي الأستاذ نبيل بن محمد العامودي	عضو مجلس الإدارة	عضو غير تنفيذي
السير مارك مودي ستوارت	عضو مجلس الإدارة	عضو غير تنفيذي مستقل
السيد أندرو إن. ليفريس	عضو مجلس الإدارة	عضو غير تنفيذي مستقل
السيدة لين لافرتي الزنهانز	عضو مجلس الإدارة	عضو غير تنفيذي مستقل
السيد بيدر آل. سيل	عضو مجلس الإدارة	عضو غير تنفيذي مستقل
السيد مارك آيه. واينبرغر <sup>1</sup>	عضو مجلس الإدارة	عضو غير تنفيذي مستقل
المهندس أمين بن حسن الناصر	عضو مجلس الإدارة، الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين	عضو تنفيذي

1. عُيِّن السيد مارك آيه. واينبرغر عضواً في مجلس الإدارة في 31 مارس 2020.

- عضو مجلس إدارة الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي منذ عام 2019.
  - عضو مجلس إدارة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية منذ عام 2019.
  - عضو مجلس إدارة الهيئة الملكية لمدينة الرياض منذ عام 2019.
  - رئيس لجنة برنامج التخصيص منذ عام 2019.
  - رئيس مجلس إدارة الهيئة العامة للجمارك السعودية منذ 2018.
  - رئيس مجلس إدارة مركز تنمية الإيرادات غير النفطية منذ عام 2018.
  - رئيس مجلس إدارة الهيئة العامة لعقارات الدولة منذ عام 2018.
  - رئيس مجلس إدارة الهيئة العامة للزكاة والدخل منذ عام 2017.
  - رئيس لجنة برنامج تطوير القطاع المالي منذ عام 2017.
  - رئيس لجنة برنامج تحقيق التوازن المالي منذ عام 2017.
  - عضو مجلس إدارة صندوق التنمية الوطني منذ عام 2017.
  - عضو مجلس إدارة الهيئة العامة للصناعات العسكرية منذ عام 2017.
  - عضو مجلس إدارة صندوق الاستثمارات العامة منذ عام 2016.
  - عضو مجلس إدارة المؤسسة العامة للصناعات العسكرية منذ عام 2016.
  - عضو مجلس محافظي البنك الإسلامي للتنمية منذ عام 2016.
  - عضو مجلس محافظي صندوق النقد الدولي منذ عام 2016.
  - عضو مجلس محافظي البنك الدولي منذ عام 2016.
  - عضو مجلس محافظي الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي منذ عام 2016.
  - عضو مجلس محافظي صندوق النقد العربي منذ عام 2016.
  - عضو مجلس محافظي المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في أفريقيا منذ عام 2016.
  - عضو مجلس محافظي بنك الاستثمار الآسيوي للبنية التحتية منذ عام 2016.
  - عضو مجلس محافظي الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي منذ عام 2016.
  - عضو مجلس محافظي المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات منذ عام 2016.
- كما شغل معاليه المناصب التالية سابقًا:
- رئيس مجلس هيئة السوق المالية خلال الفترة من عام 2015 حتى عام 2016.
  - مؤسس مشارك في شركة الجدعان وشركاؤهم محامون ومستشارون قانونيون وشريك إداري فيها من عام 1996 حتى عام 2015.
- حصل معالي الأستاذ محمد بن عبدالله الجدعان على درجة البكالوريوس في الشريعة الإسلامية متخصصًا في الاقتصاد الإسلامي من جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية في عام 1986، كما حصل على الدبلوم في الدراسات القانونية من معهد الإدارة العامة في الرياض عام 1998.

## معالي الدكتور إبراهيم بن عبدالعزيز العساف

### نائب رئيس مجلس الإدارة

يشغل معالي الدكتور إبراهيم بن عبدالعزيز العساف، البالغ من العمر 72 عامًا، عضوية مجلس إدارة الشركة منذ عام 1999. ويشغل معاليه حاليًا منصب وزير دولة بالمملكة، وعضو مجلس الوزراء، ومجلس الشؤون السياسية والأمنية، ومجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية، وهو عضو أيضًا في مجلس إدارة صندوق الاستثمارات العامة.

وقد شغل معالي الدكتور إبراهيم بن عبدالعزيز العساف المناصب التالية سابقًا:

- وزير الخارجية بالمملكة من عام 2018 حتى عام 2019.
- وزير دولة بالمملكة من عام 2016 حتى عام 2018.
- وزير المالية بالمملكة من عام 1996 حتى عام 2016.
- محافظ صندوق النقد الدولي من عام 1996 حتى عام 2016.
- محافظ صندوق النقد العربي من عام 1996 حتى عام 2016.
- محافظ البنك الإسلامي للتنمية من عام 1996 حتى عام 2016.
- رئيس مجلس إدارة شركة سنابل للاستثمار من عام 2009 حتى عام 2017.

وحصل معالي الدكتور إبراهيم بن عبدالعزيز العساف على درجة الدكتوراه في الاقتصاد من جامعة ولاية كولورادو عام 1982، وعلى درجة الماجستير في الاقتصاد من جامعة دنفر عام 1976، ودرجة البكالوريوس في الاقتصاد والعلوم السياسية من جامعة الملك سعود عام 1971.

## معالي الأستاذ محمد بن عبدالله الجدعان

### عضو مجلس الإدارة

يشغل معالي الأستاذ محمد بن عبدالله الجدعان، البالغ من العمر 57 عامًا، عضوية مجلس إدارة أرامكو السعودية منذ عام 2018. ويشغل معاليه منصب وزير المالية في المملكة، ومنصب وزير الاقتصاد والتخطيط المكلف، وعضو مجلس الوزراء، وهو عضو أيضًا في مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية في المملكة العربية السعودية.

ويشغل معالي الأستاذ محمد بن عبدالله الجدعان حاليًا المناصب التالية:

- رئيس مجلس إدارة هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية منذ عام 2021.
- رئيس مجلس إدارة الهيئة السعودية للمقيمين المعتمدين منذ عام 2021.
- رئيس المركز الوطني لأنظمة الموارد الحكومية منذ عام 2021.
- رئيس مجلس إدارة المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية منذ عام 2020.
- رئيس مجلس إدارة المؤسسة العامة للتقاعد منذ عام 2020.
- عضو مجلس أمناء جامعة الملك عبدالله للعلوم والتقنية منذ عام 2020.
- رئيس مجلس إدارة المركز الوطني للتخصيص والشراكة بين القطاعين العام والخاص منذ عام 2019.
- رئيس مجلس إدارة المركز الوطني لإدارة الدين منذ عام 2019.

## معالي الأستاذ ياسر بن عثمان الرميان

### رئيس مجلس الإدارة

يشغل معالي الأستاذ ياسر بن عثمان الرميان، البالغ من العمر 51 عامًا، منصب رئيس مجلس إدارة الشركة، وشغل معاليه منصب عضو مجلس إدارة الشركة منذ عام 2016. ويشغل حاليًا منصب المستشار في الأمانة العامة لمجلس الوزراء، ومنصب محافظ صندوق الاستثمارات العامة وعضوية مجلس إدارته. كما يشغل منصب رئيس مجلس إدارة مركز دعم اتخاذ القرار السعودي، بالإضافة إلى عضوية مجلس إدارة شركة أوبر تكنولوجيز ومجلس إدارة شركة آرم ليمتد.

ويشغل معالي الأستاذ ياسر الرميان حاليًا المناصب التالية:

- عضو مجلس إدارة شركة نيوم منذ عام 2019.
- عضو مجلس إدارة شركة أمالا منذ عام 2019.
- رئيس مجلس إدارة شركة التعدين العربية السعودية (معادن) منذ عام 2019.
- عضو مجلس إدارة الهيئة الملكية لمدينة مكة المكرمة والمشاعر المقدسة منذ عام 2018.
- عضو مجلس إدارة شركة البحر الأحمر للتطوير منذ عام 2018.
- نائب رئيس مجلس إدارة شركة تطوير وسط الرياض منذ عام 2018.
- عضو مجلس إدارة شركة تطوير المناطق السكنية منذ عام 2018.
- رئيس مجلس إدارة شركة نون للاستثمار منذ عام 2017.
- عضو مجلس إدارة شركة القدية للاستثمار منذ عام 2018.
- رئيس مجلس إدارة شركة سنابل للاستثمار منذ عام 2017.

كما شغل معالي الأستاذ ياسر بن عثمان الرميان المناصب التالية سابقًا:

- عضو مجلس إدارة مجموعة سوفت بنك قروب كوربوريشن من عام 2017 حتى عام 2020.
- عضو مجلس محافظي البنك الإسلامي للتنمية من عام 2016 حتى عام 2020.
- عضو مجلس إدارة صندوق التنمية الصناعية السعودي من عام 2016 حتى عام 2020.
- الرئيس التنفيذي لشركة السعودي الفرنسي كابيتال وعضو مجلس إدارتها خلال الفترة بين عامي 2011 و2015.
- عضو مجلس إدارة السوق المالية السعودية (تداول) في عام 2014.
- مدير إدارة تمويل الشركات والإصدار في هيئة السوق المالية خلال الفترة بين عامي 2008 و2010.
- مدير الوساطة الدولية في البنك السعودي الهولندي خلال الفترة بين عامي 1994 و2004.

حصل معالي الأستاذ ياسر بن عثمان الرميان على درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك فيصل في عام 1993، وأكمل برنامج الإدارة العامة في كلية إدارة الأعمال بجامعة هارفارد في عام 2007.

## معالي الأستاذ محمد بن مزيد التويجري

### عضو مجلس الإدارة

يشغل معالي الأستاذ محمد بن مزيد التويجري، البالغ من العمر 54 عامًا، عضوية مجلس إدارة أرامكو السعودية منذ عام 2018. ويشغل معاليه حاليًا منصب مستشار في الديوان الملكي بمرتبة وزير، وهو عضو مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية، ونائب رئيس صندوق التنمية الوطني، وعضو لجنة الإدارة الإستراتيجية، وعضو اللجنة المالية في الديوان الملكي، وعضو اللجنة التنسيقية العليا لمعالجة تحديات الأزمات، وعضو مجلس إدارة صندوق الاستثمارات العامة، وعضو مجلس إدارة الهيئة الملكية لمدينة مكة المكرمة والمشاعر المقدسة.

كما يشغل معالي الأستاذ محمد بن مزيد التويجري حاليًا المناصب التالية:

- عضو مجلس إدارة المؤسسة العامة للتقاعد منذ عام 2020.
- رئيس لجنتي الاستثمار والمراجعة في مجلس إدارة الهيئة الملكية لمدينة مكة المكرمة والمشاعر المقدسة منذ عام 2019.
- رئيس لجنة الاستثمار في مجلس إدارة صندوق الاستثمارات العامة منذ عام 2019.
- رئيس مجلس إدارة مركز برنامج التحول الوطني منذ عام 2017.
- المشرف على وحدة المخاطر الوطنية بالديوان الملكي منذ عام 2017.
- رئيس اللجنة التنفيذية التابعة لصندوق التنمية الوطني منذ عام 2017.

كما شغل معاليه المناصب التالية سابقًا:

- وزير الاقتصاد والتخطيط في المملكة، وعضو مجلس الوزراء، ورئيس اللجنة الدائمة في مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية، ورئيس مجلس إدارة البرنامج الوطني لدعم إدارة المشروعات والتشغيل والصيانة (مشروعات)، والهيئة العامة للإحصاء، وأمين عام المركز الوطني لقياس الأداء (أداء)، وعضو مجلس إدارة الخطوط الجوية العربية السعودية من عام 2017 حتى عام 2020.
- رئيس مجلس إدارة المركز الوطني للتخصيص والشراكة بين القطاعين العام والخاص من عام 2019 حتى عام 2020.
- رئيس مجلس إدارة المركز الوطني للدراسات الإستراتيجية التنموية من عام 2016 حتى عام 2020.
- عضو مجلس إدارة الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي من عام 2019 حتى عام 2020.
- عضو مجلس إدارة الهيئة الملكية لمدينة الرياض من عام 2019 حتى عام 2020.
- عضو مجلس إدارة مركز المعلومات الوطني من عام 2018 حتى عام 2020.
- نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لمجموعة إتش إس بي سي الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا، والرئيس الإقليمي للخدمات المصرفية العالمية والأسواق للمجموعة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من عام 2010 حتى عام 2016.
- العضو المنتدب وكبير الإداريين التنفيذيين لشركة جي بي مورجان العربية السعودية من عام 2007 حتى عام 2010.

حصل معالي الأستاذ محمد بن مزيد التويجري على درجة البكالوريوس من كلية الملك فيصل الجوية في عام 1986، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة الملك سعود في الرياض في عام 1998.

## معالي الأستاذ نبيل بن محمد العامودي

### عضو مجلس الإدارة

يشغل معالي الأستاذ نبيل بن محمد العامودي، البالغ من العمر 47 عامًا، منصب عضو مجلس إدارة الشركة منذ عام 2019. ويشغل معاليه حاليًا منصب رئيس شركة العليان المالية. كما أنه رئيس مجلس أمناء جامعة الإمام عبدالرحمن بن فيصل، ويشغل معالي الأستاذ نبيل بن محمد العامودي منصب عضو مجلس إدارة مجموعة الحبيب الطبية وشركة العليان السعودية القابضة.

وقد شغل معاليه أيضًا المناصب التالية سابقًا:

- عضو مجلس إدارة شركة البحر الأحمر من عام 2017 حتى عام 2020.
- عضو مجلس إدارة شركة نيوم من عام 2018 حتى عام 2020.
- وزير النقل في المملكة، ورئيس مجلس إدارة الهيئة العامة للطيران المدني والهيئة العامة للنقل والهيئة العامة للموانئ والمؤسسة العامة للخطوط الحديدية والشركة السعودية للسكك الحديدية من عام 2017 حتى عام 2019.
- عضو مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية من عام 2017 حتى عام 2019.
- عضو مجلس إدارة المركز السعودي للشركات الإستراتيجية الدولية خلال عام 2019.
- رئيس الهيئة العامة للموانئ السعودية من عام 2015 حتى عام 2017.
- عضو مجلس إدارة شركة هاباج لويد آيه جي في عام 2017.
- رئيس مجلس إدارة الشركة العربية المتحدة للشحن حتى اندماجها مع شركة هاباج لويد آيه جي من عام 2015 حتى عام 2017.
- رئيس مجلس إدارة الشركة السعودية لتبادل المعلومات إلكترونيًا (تبادل) من عام 2016 حتى عام 2017.
- رئيس شركة خدمات أرامكو من عام 2013 حتى عام 2015.
- رئيس الشركة السعودية للتكرير من عام 2012 حتى عام 2013.

وسبق أن عمل معالي الأستاذ نبيل بن محمد العامودي موظفًا لدى الشركة، حين انضم إليها في عام 1995، وشغل فيها عددًا من المناصب في مختلف قطاعات الشركة.

حصل معالي الأستاذ نبيل بن محمد العامودي على شهادة الدكتوراه المهنية في القانون من كلية هارفارد للحقوق عام 2001، ودرجة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة ستانفورد عام 1995. كما أكمل برنامج المديرين التنفيذيين من كلية الدراسات العليا في إدارة الأعمال في جامعة ستانفورد عام 2009، وهو عضو في نقابة المحامين بولاية نيويورك. وقد اختاره المنتدى الاقتصادي العالمي ضمن القادة العالميين الشباب في عام 2014.

## السير مارك مودي ستيوارت

### عضو مجلس الإدارة

يشغل السير مارك مودي ستيوارت، البالغ من العمر 80 عامًا، منصب عضو مجلس إدارة مستقل في الشركة منذ عام 2007. ويشغل حاليًا منصب رئيس مجلس إدارة مؤسسة غلوبال كومباكت، ومؤسسة زامين، وعضوية المجلس الاستشاري لمؤسسة إنفيجن إنيرجي ليمتد.

كما شغل السير مارك مودي ستيوارت أيضًا المناصب التالية سابقًا:

- رئيس مجلس إدارة اتحاد المكافحة المبتكرة لناقلات الأمراض من عام 2008 حتى عام 2018.
- نائب رئيس مجلس إدارة الاتفاق العالمي للآمن المتحدة من عام 2006 حتى عام 2018.
- عضو المجلس الدولي للإبلاغ المتكامل من عام 2010 حتى عام 2018.
- عضو مجلس إدارة مؤسسة سانت جورج هاوس ويندسور من عام 2011 حتى عام 2017.
- رئيس مجلس إدارة هيرميس إكويتي أونرشيب سيرفيسيز من عام 2007 حتى عام 2016.
- عضو مجلس إدارة شركة أكستنتشر بي إل سي وشريك عام في شركة أكستنتشر إس سي آيه من عام 2001 حتى عام 2015.
- رئيس مجلس إدارة شركة أنغلو أميركان من عام 2002 حتى عام 2009.
- رئيس مجلس إدارة رويال داتش شل من عام 1998 حتى عام 2001.

حصل السير مارك ستيوارت على درجة البكالوريوس في العلوم الطبيعية في عام 1963 من جامعة كامبريدج، وحصل على درجة الدكتوراه في الجيولوجيا من جامعة كامبريدج في عام 1966. كما تلقى شهادة الدكتوراه الفخرية في إدارة الأعمال من جامعة روبرت غوردن في أبردين في عام 2000، والدكتوراه الفخرية في القانون من جامعة أبردين في عام 2004، والدكتوراه الفخرية في العلوم من جامعة رويال هولواي في لندن في عام 2007.

## السيد أندرو إن. ليفريس

### عضو مجلس الإدارة

يشغل السيد أندرو إن. ليفريس، البالغ من العمر 66 عامًا، منصب عضو مجلس إدارة مستقل في أرامكو السعودية منذ عام 2018. كما يشغل السيد أندرو ليفريس حاليًا منصب رئيس مجلس إدارة شركة لويسد موتورز، ونائب رئيس مجلس إدارة وولي بارسونز، وعضوية مجلس إدارة شركة آي بي إم ومجلس إدارة شركة نوفونيكس. ويشغل أيضًا منصب رئيس اللجنة التشغيلية لشركة بلاكروك لونج تيرم برايفت كابيتال، وعضو مجلس أمناء جامعة الملك عبدالله للعلوم والتقنية ومؤسسة هيفولوشن السعودية ومؤسسة مينديرو الأسترالية. وهو مستشار لدى شركة تينيو وصندوق الاستثمارات العامة، وعضو المجلس الاستشاري لشركة سوميتومو ميتسوي المصرفية، وشركة نيو وسيلزفورس دوت كوم.

وقد شغل السيد ليفريس المناصب التالية سابقًا:

- رئيس مجلس الإدارة التنفيذي لشركة داووبونت من عام 2017 حتى عام 2018.
- رئيس مجلس الإدارة والرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين لشركة داو كيميكال من عام 2006 حتى عام 2018.



حصل السيد واينبرغر على درجة بكالوريوس الاقتصاد من جامعة إموري عام 1983. وحصل أيضًا على درجتي ماجستير إدارة الأعمال وبكالوريوس الحقوق من جامعة كيس ويسترن ريزيرف عام 1987، ودرجة ماجستير الحقوق متخصصًا في الضرائب من مركز الحقوق بجامعة جورج تاون عام 1991. وحصل على الدكتوراه الفخرية من كلية كوغود لإدارة الأعمال بالجامعة الأمريكية في واشنطن العاصمة.

## المهندس أمين بن حسن الناصر

عضو مجلس الإدارة، والرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين

يشغل المهندس أمين بن حسن الناصر، البالغ من العمر 62 عامًا، منصب الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين في الشركة منذ عام 2015، في حين يشغل عضوية المجلس منذ عام 2010. ويشغل المهندس أمين الناصر حاليًا عضوية المجلس الاستشاري الدولي لجامعة الملك فهد للبترول والمعادن، وعضوية مجلس أمناء جامعة الملك عبدالله للعلوم والتقنية، وعضوية مجلس الأعمال الدولي للمنتدى الاقتصادي العالمي، وعضوية المجلس الاستشاري الدولي لجمعية مهندسي البترول، وعضوية المجلس الاستشاري للرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين لمعهد ماساتشوستس للتقنية، وعضوية المجلس الدولي لشركة جي بي مورغان، وعضوية مجلس إدارة شركة وادي الظهران للتقنية.

وقد تولي المهندس أمين الناصر عدة مناصب قيادية في أرامكو السعودية قبل توليه منصب الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين فيها، بما في ذلك منصب النائب الأعلى للرئيس للتفتيش والإنتاج من عام 2007 حتى عام 2015، ونائب الرئيس لهندسة البترول والتطوير من عام 2006 حتى عام 2007.

حصل المهندس أمين الناصر على درجة البكالوريوس في هندسة البترول من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن في عام 1982، كما أكمل برنامج كبار المسؤولين التنفيذيين في جامعة كولومبيا في عام 2002، وبرنامج أرامكو السعودية للأعمال في عام 2000، إلى جانب ندوة أرامكو السعودية للتطوير الإداري في واشنطن العاصمة في عام 1999.

حصل السيد سيلا على درجة البكالوريوس في التمويل من جامعة إيلينوي في أربانا-شامبين في عام 1979، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة نورث ويسترن في عام 1981.

## السيد مارك أيه. واينبرغر

عضو مجلس الإدارة

يشغل السيد مارك أيه. واينبرغر، البالغ من العمر 59 عامًا، منصب عضو مستقل في مجلس إدارة الشركة منذ عام 2020، وهو حاليًا عضو في مجلس إدارة شركة ميتلايف ومجلس إدارة جونسون آند جونسون. وهو عضو في مجلس أمناء المجلس الأمريكي للأعمال الدولية، وشراكة واشنطن الكبرى، وتحالف كونكورد، وجامعة إيموري، وجامعة كيس ويسترن ريزيرف. وهو مستشار إستراتيجي لدى مجلس إدارة إف سي إل تي غلوبال. ويشغل أيضًا منصب مستشار أعلى لكبار المسؤولين التنفيذيين للأغراض العامة لشركتي تينيو وستون كانيون إندستريز هولدنغ. وهو مستشار تنفيذي لمجموعة جي 100 وورلد 50. كما أنه عضو في المجلس الاستشاري لكبير الإداريين التنفيذيين، ويشارك في مجلس إدارة المكتب الوطني للأبحاث الاقتصادية، وعضو في برنامج مجموعة الإستراتيجية الاقتصادية التابع لمعهد آسين.

وقد شغل السيد واينبرغر أيضًا المناصب التالية سابقًا:

- الرئيس العالمي وكبير الإداريين التنفيذيين لإرنست ويونغ من عام 2013 حتى عام 2019، وعضو في مجلس الإدارة منذ عام 2000، وشغل خلال تلك الفترة عددًا من المناصب؛
- عضو مجلس إدارة مجموعة بيزنيس راوند تيبيل الأمريكية من عام 2014 حتى عام 2019.
- عضو مجلس إدارة شركة كاتاليس من عام 2013 حتى عام 2019.
- المؤسس المشارك ورئيس شركة واشنطن كاونسل بي سي للاستشارات القانونية (استحوذت عليها إرنست ويونغ) من عام 1996 حتى عام 2000.
- شريك في أولديكر وريان وليونارد من عام 1995 حتى عام 1996.

وقد شغل أيضًا في الحكومة الأمريكية المناصب التالية سابقًا:

- عضو المنتدى الرئاسي للإستراتيجية والسياسة في إدارة الرئيس ترامب في عام 2017.
- عضو فريق العمل الرئاسي للبنية التحتية في إدارة الرئيس أوباما من عام 2015 حتى عام 2016.
- مساعد وزير الخزانة الأمريكي (لشؤون سياسة الضرائب) في عامي 2001 و2002.
- عضو المجلس الاستشاري للضمان الاجتماعي (عينه الرئيس كلينتون) في عام 2000.
- رئيس لجنة الحزبين المعنية بالاستحقاقات والإصلاح الضريبي في إدارة الرئيس الأمريكي بيل كلينتون في عام 1994.
- كبير مستشاري الضرائب والميزانية للسيناتور الجمهوري جون دانفورت (عن ميسوري) من عام 1991 حتى عام 1994.

حصل السيد ليفريس على درجة البكالوريوس مع مرتبة الشرف من الدرجة الأولى في الهندسة الكيميائية من جامعة كوينزلاند في عام 1976 ومنح ميدالية الجامعة. كما منح درجة الدكتوراه الفخرية في الهندسة من جامعة ولاية ميشيغان في 2015، ودرجة الدكتوراه الفخرية من جامعة كوينزلاند في عام 2005.

## السيدة لين لافرتي الزنهانز

عضو مجلس الإدارة

تشغل السيدة لين الزنهانز، البالغة من العمر 64 عامًا، منصب عضو مجلس إدارة مستقل بأرامكو السعودية منذ عام 2018. وتشغل السيدة الزنهانز حاليًا عضوية مجلس إدارة شركة بيكر هيوز وشركة غلاكسو سميث كلاين بي إل سي.

كما شغلت السيدة الزنهانز المناصب التالية سابقًا:

- عضو مجلس إدارة شركة بيكر هيوز التابعة لشركة جنرال إلكتريك من عام 2017 حتى عام 2019.
- عضو مجلس إدارة شركة بيكر هيوز من عام 2012 حتى عام 2017.
- عضو مجلس إدارة شركة فلوسيرف كوربوريشن من عام 2014 حتى عام 2017.
- عضو مجلس إدارة شركة إنترناشونال بيبير كومباني من عام 2007 حتى عام 2012.
- الرئيسة وكبيرة الإداريين التنفيذيين لشركة سونوكو إنك من عام 2008 حتى عام 2012 ورئيسة مجلس إدارتها في عام 2009.
- رئيسة مجلس إدارة شركة سونوكو لوجستكس بارتنرز من عام 2008 حتى عام 2012 وكبيرة إدارتها التنفيذية في عام 2010.

حصلت السيدة الزنهانز على درجة البكالوريوس في الرياضيات التطبيقية من جامعة ريس في عام 1978، ودرجة ماجستير إدارة الأعمال من جامعة هارفارد في عام 1980.

## السيد بيتر إل. سيلا

عضو مجلس الإدارة

يشغل السيد بيتر سيلا، البالغ من العمر 63 عامًا، منصب عضو مجلس إدارة مستقل في أرامكو السعودية منذ عام 2018. كما يشغل السيد بيتر سيلا حاليًا منصب عضو مجلس إدارة شركة فرونتدور، وشركة إنتر بايبلين، وشركة كلوك سبرنج إن آر آي.

وقد شغل أيضًا المناصب التالية سابقًا:

- عضو مجلس إدارة سيرفيس ماستر غلوبال القابضة من عام 2017 حتى عام 2018.
- الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين وعضو مجلس إدارة شركة شيفرون فيليبس كيميكال كومباني من عام 2011 حتى عام 2017.
- عضو مجلس إدارة مجلس الكيمياء الأمريكي من عام 2011 حتى عام 2017.
- عضو مجلس إدارة مؤسسة جونيور أتيشمنت ساوث إيست تكساس من عام 2011 حتى عام 2017.
- النائب الأعلى للرئيس للكيميائيات لمنطقة أمريكا الشمالية في شركة باسف كوربوريشن من عام 2006 حتى عام 2011.

## المهندس أمين بن حسن الناصر الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين

يرجى الرجوع إلى القسم السابق للسيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة.

# الإدارة التنفيذية



الأستاذ خالد بن هاشم الدباغ  
النائب الأعلى للرئيس للمالية  
والإستراتيجية والتطوير



المهندس أمين بن حسن الناصر  
الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين



الأستاذ عبدالعزيز بن محمد القديمي  
النائب الأعلى للرئيس  
للتطوير المؤسسي



الأستاذ محمد بن يحيى القحطاني  
النائب الأعلى للرئيس للتكرير  
والمعالجة والتسويق



الأستاذ نبيل بن عبدالعزيز المنصور  
النائب الأعلى للرئيس والمستشار  
القانوني العام وأمين السر



الأستاذ أحمد بن عبدالرحمن السعدي  
النائب الأعلى للرئيس  
للخدمات الفنية



الأستاذ ناصر بن خالد النعيمي  
رئيس قطاع التنقيب والإنتاج بالوكالة



الأستاذ نبيل بن عبدالله الجامع  
النائب الأعلى للرئيس للموارد البشرية  
والخدمات المساندة

## الأستاذ عبدالعزيز بن محمد القديمي النائب الأعلى للرئيس للتطوير المؤسسي

عُيِّن الأستاذ عبدالعزيز بن محمد القديمي نائباً أعلى للرئيس للتطوير المؤسسي في 13 سبتمبر 2020، بعد أن شغل منصب النائب الأعلى للرئيس للتكرير والمعالجة والتسويق اعتباراً من مايو 2017. وشغل قبل ذلك منصب رئيس قطاع أعمال التكرير والمعالجة والتسويق بالوكالة، ومنصب نائب الرئيس لأنظمة الطاقة في مهمة عمل كلف بها في شهر سبتمبر 2014.

وتولى الأستاذ عبدالعزيز القديمي قبل ذلك مناصب قيادية مشابهة في التخطيط العام، والكيميائيات، وتطوير الأعمال الجديدة. وتقلد منصب نائب الرئيس لأعمال الزيت في منطقة الأعمال الشمالية في شهر أبريل عام 2007 بعد أن رُقي إلى منصب المدير التنفيذي لأعمال الزيت في منطقة الأعمال الشمالية في شهر سبتمبر عام 2006.

وشغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة أعمال الخليج العربي المحدودة في الخفجي من شهر أبريل 2004 إلى شهر سبتمبر 2006.

التحق الأستاذ عبدالعزيز القديمي بالشركة في شهر يناير عام 1994 بعد اندماج الشركة العربية السعودية للتسويق والتكرير (سمازك) مع أرامكو السعودية.

وكان قد بدأ العمل في سمازك عام 1983 في مصفاة الرياض بعد تخرجه من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن بدرجة البكالوريوس في هندسة البترول. وحصل لاحقاً على شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من كلية سلون للإدارة في معهد ماساتشوستس للتقنية في عام 2001.

عمل الأستاذ عبدالعزيز القديمي ناظراً لقسمي الصيانة والهندسة في معمل الغاز في البري قبل تكليفه بمهمة عمل في إدارة هندسة الإنتاج في منطقة الأعمال الشمالية، ليتقلد منصب مدير الإدارة في شهر نوفمبر عام 1997.

وتقلد مناصب إدارية بين عامي 1998 و2003 في معمل الغاز في البري وإدارة الإنتاج في الشبية، وإدارة الإنتاج رأس تنورة، وإدارة تطوير مشاريع الغاز، وتنفيذ مشروع رابع. وشغل منصب المدير التنفيذي لأعمال الزيت في منطقة الأعمال الشمالية في شهر سبتمبر عام 2006، إلى أن عُيِّن نائباً للرئيس في أبريل 2007.

ويشغل الأستاذ عبدالعزيز القديمي منصب رئيس مجلس إدارة كُلاً من شركة أرامكو السعودية توتال للتكرير والبتروكيميائيات (ساتورب)، وشركة أرامكو للتجارة، وشركة موتيفا إنتربرايزز المحدودة، وشركة أرلانكسبو هولدنغ بي في، وشركة أرامكو السعودية آسيا المحدودة. كما أنه عضو مجلس إدارة شركة إس-أويل.

## الأستاذ محمد بن يحيى القحطاني النائب الأعلى للرئيس للتكرير والمعالجة والتسويق

عُيِّن الأستاذ محمد بن يحيى القحطاني نائباً أعلى للرئيس للتكرير والمعالجة والتسويق اعتباراً من 13 سبتمبر 2020، بعد أن شغل منصب النائب الأعلى للرئيس للتغذية والإنتاج منذ يناير 2016.

وكان الأستاذ محمد القحطاني قد التحق بأرامكو السعودية عام 1983. وبعد إتمامه برنامج الشهادة الجامعية في المملكة، عمل مهندس بترول في قسم إدارة مكامن الغاز في العضيلية في عام 1988.

وشغل الأستاذ محمد القحطاني عديدًا من المهام الإدارية والإشرافية في الشركة، فقد تولى منصب مدير إدارة الإنتاج وتطوير المرافق، وإدارة وصف ومحاكاة المكامن قبل تعيينه في منصب الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين لشركة خدمات أرامكو في عام 2007. ثم أصبح كبير مهندسي البترول في الشركة، ثم عُيِّن في منصب المدير التنفيذي ونائب الرئيس لهندسة البترول والتطوير.

وخلال الفترة ما بين عامي 2013 و2016، شغل الأستاذ محمد القحطاني منصب نائب الرئيس لشؤون أرامكو السعودية والإستراتيجية وتحليل الأسواق، بالإضافة إلى إتمامه مهمة العمل التي كلف بها في منصب رئيس قطاع خدمات التشغيل والأعمال بالوكالة.

وهو حاصل على درجتي الدكتوراه (1996) والماجستير (1992) في هندسة البترول من جامعة جنوب كاليفورنيا، ودرجة البكالوريوس (1988) في التخصص ذاته من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.

والأستاذ محمد القحطاني هو رئيس مجلس إدارة شركة مصفاة أرامكو السعودية الجبيل (سأسرف)، وشركة مدينة الطاقة للتطوير.

وشغل في السابق منصب رئيس مجلس إدارة شركة خدمات أرامكو، وعضوية مجلس إدارة كُلاً من لوك أويل العربية السعودية للطاقة المحدودة، والهيئة السعودية للمهندسين، والشركة العربية للجيوفيزيكا والمساحة المحدودة، والجمعية الدولية لمهندسي البترول.

ويشغل الأستاذ محمد القحطاني منصب النائب الأعلى للرئيس للتكرير والمعالجة والتسويق منذ عام 2020، ويشغل حالياً منصب رئيس المجلس الاستشاري وادي الظهران للتقنية، ورئيس المجلس الاستشاري لجامعة حضر الباطن. وبالإضافة إلى ذلك، يشغل عضوية مجلس إدارة غرفة التجارة الثنائية الأمريكية العربية. وهو عضو في لجنة الإشراف في كلية هندسة البترول وعلوم الأرض بجامعة الملك فهد للبترول والمعادن.

## الأستاذ خالد بن هاشم الدباغ النائب الأعلى للرئيس للمالية والإستراتيجية والتطوير

عُيِّن مجلس إدارة الشركة الأستاذ خالد بن هاشم الدباغ نائباً أعلى للرئيس للمالية والإستراتيجية والتطوير، اعتباراً من 1 سبتمبر 2018، بعد قيامه بمهام المنصب لعدة أشهر بالوكالة.

وكان قبل ذلك يشغل منصب مراقب الحسابات في الشركة منذ يناير 2012، وكان مسؤولاً عن الأنشطة المحاسبية العالمية للشركة، وإصدار التقارير المالية السنوية، والمحافظة على فاعلية إطار عمل الرقابة الداخلية. وقدم للشركة معلومات تجارية وخدمات استشارية، وكان مسؤولاً عن وضع برامج الأداء في الشركة وإدارتها. كما أشرف الأستاذ خالد الدباغ على العمليات التشغيلية السنوية وعمليات إعداد الميزانية الرأسمالية، وعلى تقييم الاستثمارات التي يقترحها الشركة.

وفي شهر أكتوبر 2010، عُيِّن الأستاذ خالد الدباغ أميناً للخزينة بعد أن شغل منصب المدير التنفيذي للخزينة بالوكالة منذ شهر فبراير 2010. واعتباراً من سبتمبر 2008، شغل منصب مدير إدارة تحليل الأعمال، ضمن دائرة الإستراتيجية وتحليل الأسواق، وشغل قبل ذلك منصب المدير التنفيذي بالوكالة للتسويق والإمداد وتنسيق المشاريع المشتركة. وشملت المناصب السابقة التي شغلها منصب مدير إدارة مبيعات وتسويق النفط الخام في أرامكو السعودية، ومدير تطوير ودعم المشاريع المشتركة، والرئيس التنفيذي لشركة البترول السعودية الدولية في نيويورك، والمدير التنفيذي لشركة البترول السعودية المحدودة في طوكيو.

ويشغل الأستاذ خالد الدباغ حالياً منصب رئيس مجلس إدارة سابك وشركة أرامكو السعودية للتطوير (سادكو) وشركة وصاية لإدارة الاستثمار. كما أنه يمثل الشركة في مجلس محافظي معهد أعضاء مجالس الإدارات في دول مجلس التعاون الخليجي.

وشغل الأستاذ خالد الدباغ في السابق أيضاً منصب عضو مجلس إدارة شركة شوا شل سيكيو كيه كيه، وشركة صادرة للكيميائيات، وشركة أرلانكسبو هولدينغ بي في، وشركة فوجيان ريفانينغ أند بتروكيميكال، وشركة أرامكو السعودية لزيتوت الأساس (لوبريف)، والشركة العربية لخطوط أنابيب البترول (سوميد)، ونائب رئيس مجلس إدارة شركة سينوبك سينمي بروتكتس. وكان عضواً في مجلس إدارة شركة أرامكو السعودية لمشاريع الطاقة، ومركز أرامكو السعودية لريادة الأعمال وشركة بنغرانغ ريفانينغ أند بتروكيميكال (بريفكيم). وشغل أيضاً منصب عضو مجلس إدارة شركة أرامكو للتجارة ورئيس لجنة المراجعة التابعة لمجلس إدارتها.

حصل الأستاذ خالد الدباغ على درجة البكالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة توليدو، وأكمل عدداً من برامج القيادة التنفيذية، ومنها برنامج كبار المديرين التنفيذيين في كلية لندن للأعمال.

## الأستاذ أحمد بن عبدالرحمن السعدي النائب الأعلى للرئيس للخدمات الفنية

عُيِّن الأستاذ أحمد بن عبدالرحمن السعدي نائباً أعلى للرئيس للخدمات الفنية اعتباراً من يناير 2016، بعد أن عمل سابقاً رئيساً لقطاع الخدمات للدائرة بالوكالة.

وتتضمن مهام منصبه الحالي تولي رئاسة الخدمات الهندسية في الشركة، وإدارة المشاريع، وتقنية المعلومات، والمشتريات وإدارة منظومة التوريد، كما يشرف على توجيه خطط الشركة للبيئة والصحة المهنية ويقدم الإرشادات للإدارة فيما يتعلق بتأثير الاتجاهات البيئية.

وفي يوليو عام 2010، تولى الأستاذ أحمد السعدي منصب نائب الرئيس لأعمال الغاز في العضيلية، حيث كان مسؤولاً عن قيادة دائرة في غاية التعقيد تتألف من سبعة مراكز لمعالجة الغاز.

وشغل قبل ذلك منصب نائب الرئيس لخطوط الأنابيب والتوزيع والفرض، حيث كان مسؤولاً عن نقل النفط والغاز وتوزيع الوقود محلياً من خلال مستودعات منتجات البترول ووحدات وقود الطائرات، وصادرات المملكة من الخام عبر الفرض.

كما شغل منصب كبير المهندسين في أرامكو السعودية، وتولى قبل ذلك منصب الرئيس التنفيذي لشركة أرامكو لأعمال الخليج ورئيس لجنيتها التنفيذية المسؤولة عن تقديم السياسات والتوجيهات للأعمال المشتركة في الخفجي.

وعمل الأستاذ أحمد السعدي بحكم المناصب والمسؤوليات الإشرافية التي تولاه داخل المملكة وخارجها في عدة مجالات كالهندسة والتكرير وإدارة المشاريع.

ويشغل الأستاذ أحمد السعدي منصب رئيس مجلس إدارة كل من شركة صدارة للكيميائيات، وشركة مصفاة أرامكو السعودية موبيل (سامرف)، وشركة الصناعات البحرية العالمية. كما يشغل منصب ممثل المساهم لدى الشركة العربية السعودية للاستثمارات الصناعية.

وقد التحق الأستاذ أحمد السعدي بالعمل في أرامكو السعودية في عام 1981 بعد حصوله على درجة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.

## الأستاذ نبيل بن عبدالعزيز المنصور النائب الأعلى للرئيس والمستشار القانوني العام وأمين السر

يشغل الأستاذ نبيل بن عبدالعزيز المنصور منصب المستشار القانوني العام وأمين السر منذ شهر مايو 2016. وعين أيضاً في منصب النائب الأعلى للرئيس في عام 2017.

بدأ الأستاذ نبيل المنصور مسيرته المهنية في الشركة عام 1988 مشاركاً في برنامج الشهادة الجامعية لغير الموظفين، حيث حصل على شهادة البكالوريوس في هندسة الأنظمة من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن في عام 1990.

وبعد مشاركته في برنامج التطوير المهني بإدارة تقنية المعلومات وتنفيذ المهام المكلف بها في إدارة الخدمات الهندسية، أختير المنصور في عام 1996 للالتحاق ببرنامج الشركة لدراسة القانون خارج المملكة، حيث حصل على درجة الدكتوراه مع مرتبة الشرف في القانون من جامعة أوكلاهوما في الولايات المتحدة الأمريكية.

اجتاز الأستاذ نبيل المنصور اختبار نقابة المحامين وعمل في شركة محاماة أمريكية مرموقة في نيويورك، ثم عاد إلى المملكة عام 2000 ليعمل في الإدارة القانونية بأرامكو السعودية، ليشغل عدداً من الوظائف تحمل خلالها مزيداً من الأعمال والمسؤوليات، وترأس المنصور فريق الشركة القانوني الذي قدم الدعم لتطوير شركة صدارة للكيميائيات، وعدداً من الفرق القانونية التي عملت على إعداد اتفاقيات امتياز النفط والغاز واتفاقيات استثمارية أخرى، منها المشاركة في المفاوضات مع مختلف شركات النفط العالمية للدخول في استثمارات كبيرة في قطاع الغاز غير المصاحب في المملكة العربية السعودية. وشغل كذلك منصب أمين السر لعدد من المشاريع المشتركة بين أرامكو السعودية وشركات النفط العالمية.

وعُيِّن الأستاذ نبيل المنصور مستشاراً قانونياً عاماً مشاركاً في الفترة من أبريل 2011 إلى فبراير 2014، حيث قاد برنامجاً إستراتيجياً بالإدارة القانونية امتد لعدة سنوات، وأدى إلى تحويلها إلى واحدة من أفضل الإدارات القانونية في فنائها على مستوى العالم، وأشرف كذلك على عديد من المهام الأخرى بالإدارة القانونية من بينها التقاضي والتجارة الدولية وتطوير المشاريع وتمويلها.

وفي فبراير 2014، عُيِّن الأستاذ نبيل المنصور مديراً تنفيذياً للمشتريات وإدارة منظومة الإمداد، حيث اضطلع بمسؤولية الإشراف على منظومة الإمداد في الشركة، وأنشطة المقاولات، والأعمال اللوجستية العالمية للمواد في أرامكو السعودية، وفي مايو 2015، عُيِّن نائباً للرئيس للمشتريات وإدارة منظومة الإمداد، وفي أكتوبر من العام نفسه، عُيِّن نائباً للمستشار القانوني العام في الإدارة القانونية.

## الأستاذ نبيل بن عبدالله الجامع النائب الأعلى للرئيس للموارد البشرية والخدمات المساندة

عُيِّن الأستاذ نبيل بن عبدالله الجامع نائباً أعلى للرئيس للموارد البشرية والخدمات المساندة، التي أسستها الشركة مؤخرًا، اعتباراً من 1 يوليو 2020، بعد أن شغل منصب نائب الرئيس لشؤون أرامكو السعودية منذ عام 2018.

وشغل سابقاً منصب نائب الرئيس للموارد البشرية منذ نوفمبر 2017، قادماً من مكتب وزير الطاقة والصناعة والثروة المعدنية الذي عمل فيه منذ يونيو 2016.

وفي مايو 2015، عُيِّن الأستاذ نبيل الجامع في منصب نائب الرئيس لخطوط الأنابيب والتوزيع والفرض، وشغل قبل ذلك منصب المدير التنفيذي للخدمات الصناعية منذ يناير 2012 وحتى يناير 2015.

استهل الأستاذ نبيل الجامع حياته المهنية في أرامكو السعودية عام 1980 في قسم تملك البيوت، ثم التحق بعد ذلك ببرنامج الشهادة الجامعية الذي ترعاه الشركة، وحصل على درجة البكالوريوس في عام 1985 ثم درجة الماجستير في عام 1998 في تخطيط المدن والأقاليم من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.

عاد الأستاذ نبيل الجامع إلى قسم تملك البيوت في عام 1985، حيث تولى منصب مشرف وحدة تملك البيوت في عام 1993 بعد أن شغل عدداً من الوظائف الإدارية.

في عام 1998، شغل الأستاذ نبيل الجامع منصب مدير المدارس الحكومية التي بنتها أرامكو السعودية، قبل توليه منصب رئيس وحدة تملك البيوت وتطوير أحياء السكن في شهر سبتمبر 2000. وفي شهر فبراير من عام 2002، أصبح مديراً لإدارة خدمات أحياء السكن المركزية.

أسندت إلى الأستاذ نبيل الجامع عديد من المهام في مختلف الدوائر التابعة لإدارتي العلاقات بالموظفين والتدريب وخدمات أحياء السكن، بالإضافة إلى شغله منصب المدير العام بالوكالة للأعمال الطبية، ومدير شؤون الموظفين بالوكالة، والمدير التنفيذي بالوكالة لخدمات أحياء السكن والمباني والمكاتب.

ترقى الأستاذ نبيل الجامع ليشغل منصب المدير العام للتدريب والتطوير الوظيفي في عام 2006، ثم عُيِّن مديراً تنفيذياً بالوكالة لخدمات أحياء السكن في عام 2008، وتولى بعد ذلك المنصب ذاته بشكل دائم في عام 2009، لينتقل في عام 2012 إلى الخدمات الصناعية. وفي شهر فبراير 2015، انتقل الجامع إلى دائرة خطوط الأنابيب والتوزيع والفرض.

## الأستاذ ناصر بن خالد النعيمي

### رئيس قطاع التنقيب والإنتاج بالوكالة

تولى الأستاذ ناصر بن خالد النعيمي مهام رئيس قطاع التنقيب والإنتاج بالوكالة في شهر سبتمبر 2020، وشغل قبلها منصب نائب الرئيس لهندسة البترول والتطوير بأرامكو السعودية منذ شهر سبتمبر 2016. وقبل ذلك، شغل الأستاذ ناصر النعيمي منصب نائب الرئيس لأعمال الزيت في منطقة الأعمال الشمالية منذ شهر مايو 2012.

التحق الأستاذ ناصر النعيمي بالشركة عام 1980، وعمل بوظيفة مساعد مهندس في قسم التخطيط والخدمات الإدارية. وحصل في عام 1985 على شهادة البكالوريوس في هندسة البترول من جامعة كاليفورنيا الجنوبية.

والتحق بعد عودته ببرنامج التطوير المهني لهندسة البترول، وعمل في وحدات الإنتاج في حقول الظلوف والمرجان ومنيقة، ليكمل مسيرته المهنية بعدها في أعمال الإنتاج في السفانية في 1993 بوظيفة مستشار أعلى للأعمال.

وشغل الأستاذ ناصر النعيمي بين عامي 1994 و1997، منصب ناظر أعمال النفط في قسم أعمال الإنتاج في المنطقة البحرية في الظلوف، وخدمات الآبار المنتجة في منطقة الأعمال الشمالية، وأعمال الإنتاج في أبو علي. وفي عام 1997، بدأ عمله في إدارتي مبيعات وتسويق النفط الخام، ومبيعات وتسويق المنتجات، وذلك حتى عام 2000 عندما عُيّن في منصب مدير تسويق أعلى لمقطرات البنزين وتسويق الكبريت.

كما كُلف الأستاذ ناصر النعيمي بعدد من المهام التي شملت منصب مدير إدارة مبيعات وتسويق المنتجات المكررة حتى ديسمبر 2001، عندما أصبح مديراً لخدمات التسويق لشركة البترول السعودية العالمية في نيويورك. وفي عام 2003، عاد الأستاذ ناصر النعيمي إلى الشركة بمنصب مدير إدارة الأعمال البحرية، ثم شغل منصب مدير إدارة ورش الخدمات الميكانيكية في 2004.

في عام 2007، تولى الأستاذ ناصر النعيمي منصب مدير إدارة الفرض، ثم كُلف بعدد من المهام بالوكالة مثل المدير التنفيذي للخدمات الصناعية. وعُيّن في عام 2009 في منصب مدير عام الإنتاج في منطقة الأعمال الجنوبية، ثم رُقّي إلى منصب المدير التنفيذي لخطوط الأنايبب والتوزيع والفرض في عام 2010.

## هيكل مجلس الإدارة

وعقب تشكيل مجلس الإدارة، أصدر مجلس الوزراء قراره رقم (8) المؤرخ في 4 محرم 1441هـ (الموافق 3 سبتمبر 2019م) بتعيين معالي الأستاذ ياسر بن عثمان الرميان، رئيساً لمجلس الإدارة، ومعالي الأستاذ نبيل بن محمد العامودي، عضواً في المجلس.

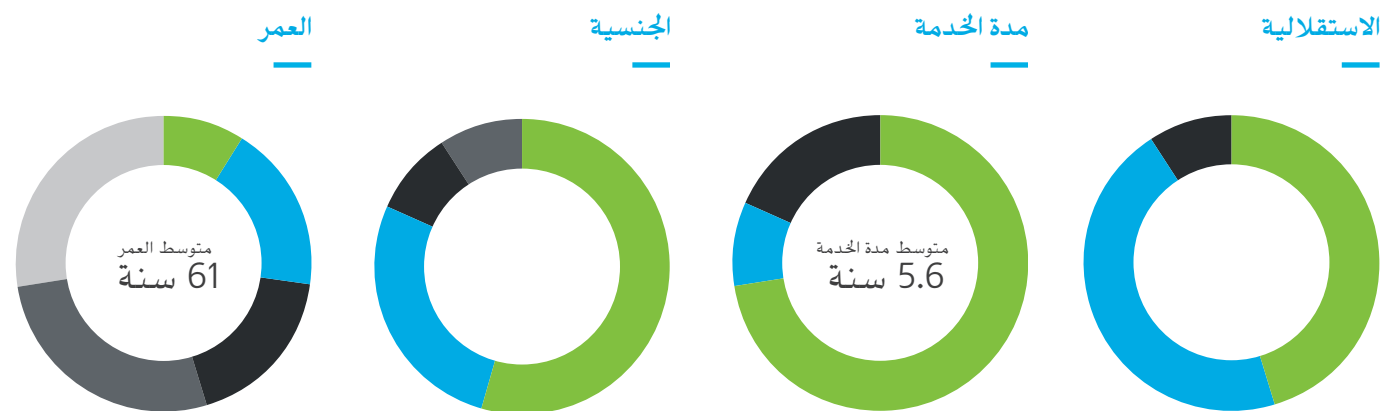
وفي 19 مارس 2020، استقال السيد غولد من عضوية مجلس الإدارة ورئاسة لجنة المراجعة. وفي 31 مارس 2020، عُيِّن السيد مارك أيه. واينبرغر عضواً مستقلاً في مجلس الإدارة بموجب قرار مجلس الوزراء رقم (492)، المؤرخ في 7 شعبان 1441هـ (الموافق 31 مارس 2020م)، طوال المدة المتبقية من عضوية السيد غولد في مجلس الإدارة.

وتجدر الإشارة إلى أنه لا يوجد تعارض حالي أو محتمل في المصالح بين مهام أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة في الشركة وبين مصالحه أو مهامه الشخصية. ويكون عنوان عمل كل عضو في المجلس هو العنوان المسجل للشركة.

ويحدد النظام الأساس للشركة اشتراطات تشكيل مجلس إدارتها، ومنها أن يستوفي عدد أعضاء مجلس الإدارة المستقلين الحد الأدنى من اشتراطات الأنظمة واللوائح المعمول بها في المملكة. وقد تشكل المجلس الحالي بموجب قرار مجلس الوزراء رقم (180) المؤرخ في 1 ربيع الآخر 1439هـ (الموافق 19 ديسمبر 2017م)، حيث ينص القرار على أنه دون الإخلال بأحكام النظام الأساس، يُشكل أول مجلس بموجب قرار من مجلس الوزراء بناءً على توصية من معالي وزير الطاقة والصناعة والثروة المعدنية (وزير الطاقة حالياً) حتى وقت تشكيل مجلس إدارة وفقاً لأحكام النظام الأساس. وبناءً عليه، فقد أصدر مجلس الوزراء قراره رقم (428) المؤرخ في 8 شعبان 1439هـ (الموافق 24 أبريل 2018م) بتعيين أعضاء المجلس وتعيين الأعضاء الخمسة التاليين أعضاء مستقلين: السيد مودي ستوارت، والسيد ليفريس، والسيد غولد، والسيدة إلزهانز، والسيد سيلا.

يضم مجلس إدارة أرامكو السعودية 11 عضواً تنتخبهم الجمعية العامة العادية، وتعدّد جلساته وفقاً للنظام الأساس للشركة، إلا أنه وفقاً لأحكام النظام الأساس، يتمتع الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين في الشركة بعضوية دائمة في المجلس دون الحاجة لإجراء انتخابات أو القيام بأعمال أخرى من جانب الجمعية العامة. وتحدّد مهام المجلس ومسؤولياته وفقاً لنظام السوق المالية، ونظام الشركات، بما في ذلك أي لوائح معمول بها، والنظام الأساس للشركة، ولائحة الحوكمة الداخلية في الشركة. ولا تتجاوز المدة التي يشغلها عضو مجلس الإدارة ثلاث سنوات، ويمكن تجديدها أو تمديدتها، وليس هناك حد لعدد الفترات التي يشغلها عضو مجلس الإدارة في المجلس.

## نظرة عامة على مجلس الإدارة<sup>1</sup>



العمر	عدد الأعضاء
أقل من 51 سنة	1
51-55 سنة	2
55-60 سنة	2
60-65 سنة	3
أكثر من 65 سنة	3

الجنسية	عدد الأعضاء
المملكة العربية السعودية	6
الولايات المتحدة الأمريكية	3
المملكة المتحدة	1
أستراليا	1

مدة الخدمة	عدد الأعضاء
1-5 سنوات	8
6-10 سنوات	1
أكثر من 11 سنة	2

الاستقلالية	عدد الأعضاء
عضو غير تنفيذي	5
عضو مستقل غير تنفيذي	5
عضو تنفيذي	1

1. جميع إحصاءات المجلس اعتباراً من 21 مارس 2021.

## مسؤوليات مجلس الإدارة

يضطلع بالإشراف على أعمال الشركة مجلس إدارة يتألف من نخبة من الكفاءات تحظى بقدر هائل من الخبرات المهنية، ويتمتع مجلس الإدارة بالصلاحيات الكاملة لإدارة أعمال الشركة والإشراف على شؤونها. ويُفوض مجلس الإدارة صلاحياتٍ لأربع لجان تابعة له هي لجنة المراجعة، ولجنة إدارة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة، ولجنة الترشيحات، ولجنة المكافآت. ويُخوّل مجلس الإدارة أيضًا صلاحية تشكيل أي عدد من اللجان التي يرى أنها ضرورية لحوكمة الشركة والإشراف عليها وتسيير أعمالها على أكمل وجه، أو تفويض كل صلاحياته أو بعضها لأي شخص أو لجنة منبثقة عن المجلس. وتساعد مؤشرات الأداء الرئيسة لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على قياس الأداء مقابل الأولويات الاستراتيجية وخطط الأعمال التي تتبناها الشركة عبر مجموعة كبيرة من المعايير والمؤشرات. ويراجع مجلس الإدارة هذه المعايير ويتحقق من ملاءمتها لإستراتيجية الشركة بشكل دوري.

## تنوع مجلس الإدارة وتشكيله

يضمن مجلس الإدارة تنوع الكفاءات والمهارات والرؤى والخبرات، ويؤمن بأن التنوع بمختلف أنماطه يعزز أداء المجلس ويحقق فوائد جمة للشركة. ومن هذا المنطلق، تأخذ لجنة الترشيحات مسألة تنوع مجلس الإدارة بمختلف أنماطه بعين الاعتبار عند مراجعة تشكيله وعند تحديد مرشحين جدد لشغل عضوية مجلس الإدارة.

كذلك تراعي لجنة الترشيحات في إطار تقييمها لتشكيل مجلس الإدارة الخبرة المهنية لكل عضو، ونزاهته، وأمانته، وآراءه، واستقلاليته، ومسؤوليته، ومدى استعدادته للتعبير عن رؤى مستقلة، ودرجة فهمه لأعمال الشركة، ومجموعة من العوامل الأخرى التي ترى لجنة الترشيحات أنها ضرورية في ضوء الاحتياجات الحالية للمجلس. كما تراعي اللجنة المهارات والخبرات الأساس لكل عضو في ضوء إستراتيجية الشركة.

وعند تحديد مرشحين محتملين لمجلس الإدارة، تنظر لجنة الترشيحات في المعايير الموضحة أعلاه بحثًا عن أفراد يتمتعون بخبرات قيادية ناجحة مكنتهم من تحقيق مكانة بارزة في مجالاتهم الأساس، وأفراد تعكس مرئياتهم وتصوراتهم فهمًا عميقًا لطبيعة الأعمال والتفاصيل الدقيقة التي تختص بها شركة ضخمة مدرجة في سوق الأسهم. بالإضافة إلى ذلك، يجب أن ينجح المرشحون في إثبات القدرة على التفكير الإستراتيجي واتخاذ قرارات استشرافية، واستيعاب المعلومات المتعلقة بعدد كبير من الموضوعات المعقدة، وأن يتمتع المرشحون بالقدرة على تخصيص الوقت اللازم للوفاء بالمسؤوليات التي ينبغي أن يضطلع بها عضو مجلس الإدارة.

ويلخص الجدول التالي الخصائص الرئيسة لأعمال الشركة والمؤهلات والمهارات والخبرات التي ترى لجنة الترشيحات ضرورة توفرها في مجلس الإدارة.

### خصائص الأعمال

- أرامكو السعودية شركة عالمية رائدة ومتكاملة في قطاع الطاقة والكيميائيات، تطرح منتجاتها في مختلف الأسواق حول العالم.
- تتأثر أعمال الشركة بالمتطلبات والسياسات التنظيمية لمختلف الجهات الحكومية في جميع أنحاء العالم.
- تزاوّل الشركة أعمالاً متعددة ومتنوعة، تشمل أعمالاً ومعاملات وشراكات في عديد من الدول.
- تضيف التقنية والابتكار قيمة كبيرة لأعمال الشركة.
- يتسم عملاء الشركة بالتنوع حيث يتواجدون في عديد من دول العالم.
- يرتبط الطلب على عديد من منتجات الشركة ارتباطاً مباشراً بالظروف الاقتصادية العالمية ويتأثر بشدة بأسواق السلع والطاقة والبناء والنقل العالمية.
- تشمل مسؤوليات مجلس الإدارة فهم المخاطر المختلفة التي تواجه الشركة ومراقبتها والتأكد من تطبيق السياسات والإجراءات المناسبة لإدارة هذه المخاطر بفاعلية.

### المؤهلات والمهارات والخبرات

- الخبرة في قطاع الطاقة
- خبرة دولية لأعضاء مجلس الإدارة
- خبرة تجارية على الصعيدين الحكومي والدولي
- خبرة في أعمال المراجعة والضرائب والأمور المالية العالمية
- ريادة ومعرفة وخبرة في الأعمال العالمية
- الخبرة والمعرفة في مجالات الهندسة والتقنية والتصنيع و/أو المجالات الفنية الأخرى
- تنوع العرق أو الأصل أو النوع أو الخلفية الثقافية أو الخبرة المهنية
- خبرة في تقييم الظروف الاقتصادية العالمية
- معرفة بالأسواق العالمية الرئيسة، ومنها أسواق السلع والطاقة والنقل
- خبرة في مراقبة المخاطر وإدارتها
- خبرة كبيرة على المستوى التنفيذي و/أو المستوى القيادي

## تقييمات المجلس

فيما يتعلق بالوسائل التي يستخدمها مجلس الإدارة لتقييم أدائه وأداء لجانته وأعضائه، أشرفت لجنة الترشيحات على تعاون الشركة مع شركة إيغون زيندر للاستشارات لإجراء تقييم لمجلس الإدارة ولجانته في عام 2020. وتقدم شركة إيغون زيندر أيضًا خدمات توظيف أعضاء مجلس الإدارة في الشركة.

## حضور اجتماعات مجلس الإدارة

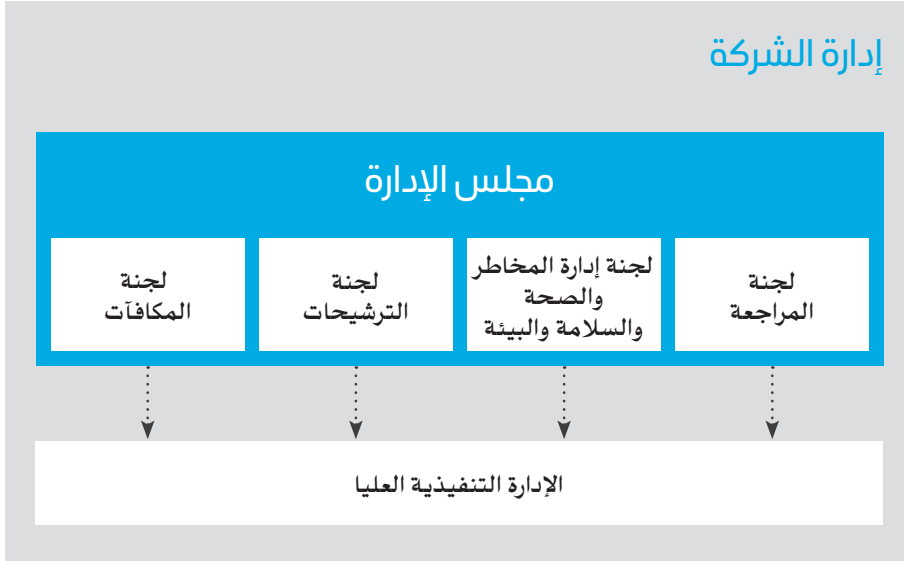
عقد مجلس الإدارة خمسة (5) اجتماعات في عام 2020، ولم يوكل خلالها أي عضو من أعضاء المجلس غيره في الحضور بالنيابة عنه. وفيما يلي سجل حضور هذه الاجتماعات لكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة:

### حضور اجتماعات مجلس الإدارة لعام 2020

الأعضاء	12 مارس	11 مايو	7 أغسطس	2 نوفمبر	14 ديسمبر
معالي الأستاذ ياسر بن عثمان الرميان، رئيس مجلس الإدارة	•	•	•	•	•
معالي الدكتور إبراهيم بن عبدالعزيز العساف، نائب رئيس مجلس الإدارة	•	•	•	•	•
معالي الأستاذ محمد بن عبدالله الجدعان	•	•	•	•	•
معالي الأستاذ محمد بن مزيد التويجري	•	•	•	•	•
معالي الأستاذ نبيل بن محمد العامودي	•	•	•	•	•
السير مارك مودي ستيوارت	•	•	•	•	•
السيد أندرو إن. ليفريس	•	•	•	•	•
السيدة لين لافرتي إلزهانز	•	•	•	•	•
السيد بيتر إل. سيلا	•	•	•	•	•
السيد مارك أيه. واينبرغر <sup>1</sup>	لا ينطبق	•	•	•	•
السيد أندرو ف. ج. غولد <sup>2</sup>	-	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
المهندس أمين بن حسن الناصر	•	•	•	•	•

1. غين السيد مارك أيه. واينبرغر عضواً في مجلس الإدارة في 31 مارس 2020.  
2. انقضت مهام عمل السيد أندرو ف. ج. غولد في مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه في 19 مارس 2020.





### التواصل مع المساهمين

عقدت أرامكو السعودية اجتماعها الأول للجمعية العامة العادية يوم 18 شوال 1441هـ (الموافق 11 مايو 2020م) ("الاجتماع الجمعية العامة العادية") بصفتها شركة مدرجة في السوق المالية السعودية (تداول). وعقد الاجتماع افتراضياً. وحضره جميع أعضاء مجلس الإدارة، وصوّت المساهمون على البنود التالية ووافقوا عليها: (1) تقرير مجلس الإدارة عن السنة المالية 2019، (2) تعيين مراجع خارجي للشركة وتحديد أتعابه.

ويضطلع المساهمون في أرامكو السعودية بدور محوري فيما يتعلق بالإطار العام لحوكمة الشركة. ووفقاً لللائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، يتعين على أعضاء مجلس الإدارة حضور اجتماعات الجمعية العامة للشركة، حيث يستطيع المساهمون تقديم اقتراحاتهم ومرئياتهم إلى أعضاء مجلس الإدارة خلال هذه الاجتماعات.

### لجان مجلس الإدارة

تحقيقاً للإدارة المثلى للشركة، شكل مجلس الإدارة اللجان التالية المنبثقة عنه: (1) لجنة المراجعة، (2) لجنة إدارة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة، (3) لجنة الترشيحات (4) لجنة المكافآت.

وتوجد لائحة لكل لجنة من لجان مجلس الإدارة، تحدد مهامها، وصلاحياتها، ومسؤولياتها، كما تُعدُّ كل لجنة محاضر اجتماعاتها بشكل مستقل عن اللجان الأخرى.

## تقرير لجنة المراجعة

### سجل حضور اجتماع لجنة المراجعة لعام 2020

الأعضاء	11 مارس	10 مايو	6 أغسطس	1 نوفمبر
السيدة لين لافيرتي إلزنهايز، رئيسة اللجنة <sup>1</sup>	•	•	•	•
معالي الأستاذ محمد بن عبدالله الجدعان	•	•	•	•
معالي الأستاذ نبيل بن محمد العامودي	•	•	•	•
السيد بيدر إيل. سيلا	•	•	•	•
السيد مارك أيه. واينبرغر <sup>2</sup>	لا ينطبق	•	•	•
السيد أندرو ف. ج. غولد <sup>3</sup>	-	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق

1. عُيِّنَت السيدة لين لافيرتي إلزنهايز رئيسة لجنة المراجعة في 14 أبريل 2020.

2. عُيِّنَ السيد مارك أيه. واينبرغر عضواً في لجنة المراجعة في 14 أبريل 2020.

3. انتقضت مهام عمل السيد أندرو ف. ج. غولد في مجلس الإدارة واللجان المنتهقة عنه في 19 مارس 2020.

يتمثل الدور الرئيس للجنة المراجعة في مراقبة شؤون الشركة ومساعدة مجلس الإدارة وأعضائه في الإشراف على عملية التقرير والإفصاح الماليين، ويشمل ذلك الإشراف على:

- صحة التقارير والقوائم المالية الموحدة للشركة وفعاليتها ودقتها، وأداء الضوابط الداخلية وسلامتها وفعاليتها، وأعمال المراجعة، والتقارير المالية، ونظم إدارة المخاطر المالية في الشركة.
- مؤهلات المراجع الداخلي للشركة وأدائه.
- مؤهلات المراجع الخارجي المستقل للشركة، واستقلاليتته، وأدائه.
- امتثال الشركة للمتطلبات النظامية والتنظيمية.

عقدت لجنة المراجعة أربعة (4) اجتماعات خلال عام 2020. وفي شهر مارس، ترك السيد أندرو غولد منصبه في مجلس الإدارة ولجانه، وحل محله السيد مارك واينبرغر في عضوية لجنة المراجعة في 14 أبريل 2020.

وفي سبيل مساعدة اللجنة على الاضطلاع بمهامها وتحقيق أهدافها، فقد شارك أعضاء الإدارة والأطراف المعنيين الرئيسون في الشركة مثل المراجع الخارجي، والمراجع العام (المراجع الداخلي)، والمراقب المالي، والنائب الأعلى للرئيس للمالية والإستراتيجية والتطوير، في اجتماعات لجنة المراجعة التي عقدت خلال عام 2020.

وقدم الأطراف المعنيون الرئيسون وعدد من أعضاء الإدارة مرئياتهم إلى لجنة المراجعة حول أمور معينة منها صحة التقارير والقوائم المالية الموحدة للشركة وفعاليتها وسلامتها، وأداء الضوابط الداخلية وسلامتها وفعاليتها، وأعمال المراجعة، والتقارير المالية، وإدارة المخاطر المالية في الشركة.

وتواصل لجنة المراجعة اتصالاتها مع الجهات التالية:

- الإدارة لإعداد القوائم المالية الموحدة للشركة والتحقق من دقتها.
- الإدارة بهدف وضع ضوابط وإجراءات داخلية فاعلة لضمان امتثال الشركة للمعايير المحاسبية، وإجراءات إعداد التقارير المالية، والأنظمة واللوائح المعمول بها.
- المراجع العام بهدف المساعدة في الاضطلاع بمسؤوليات لجنة المراجعة المتعلقة بإدارة المخاطر، وإجراءات إعداد التقارير المالية، وضوابط الرقابة الداخلية، والامتثال للاشتراطات النظامية والتنظيمية.
- المراجع الخارجي فيما يتعلق بالمراجعة السنوية والفصلية للقوائم المالية الموحدة التي يضطلع بها المراجع الخارجي، إذا كان ذلك مطبقاً.

وفي عام 2019، ولدى إبداء التوصية بتعيين شركة برايس وترهاوس كوبرز مراجعاً خارجياً لعام 2020، فوضت لجنة المراجعة الإدارة العليا في أرامكو السعودية بتعيين شركة برايس وترهاوس كوبرز لتقديم بعض الخدمات الأخرى المحدودة، ضمناً لاستمرار استقلالية هذا المراجع الخارجي وفقاً لمعايير الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين وتعليمات الاتحاد الدولي للمحاسبين، كما قدم المراجع الخارجي خدمات أساسية أخرى خلال عام 2020 تتعلق بالامتثال الضريبي.

وبعد طرح مناقصة شاملة وإجراء مراجعة موسعة شملت كبرى شركات المراجعة، قدمت لجنة المراجعة توصيتها إلى مجلس الإدارة بترشيح برايس وترهاوس كوبرز وإرنست ويونغ لتعيينهما مراجعين خارجيين للشركة بعد الاختيار النهائي الذي سيقدره المساهمون خلال اجتماع الجمعية العامة لعام 2021. كما أوصت لجنة المراجعة بتعيين مراجع خارجي لمدة عشر سنوات من 2021 إلى 2030، إلى أن يقرر المساهمون إعادة تعيينه أو استبداله بمراجع خارجي آخر عند حلول اجتماع الجمعية العامة لعام 2031 أو قبله. واعتمدت لجنة المراجعة كتابات التعاقد مع برايس وترهاوس كوبرز وإرنست ويونغ التي تشمل على شروط وأحكام خدمات المراجعة المقرر تقديمها في عام 2021.

وفي حال إعادة تعيين برايس وترهاوس كوبرز، سيستمر شريك المراجعة الدولي الحالي في أداء أعماله حتى ختام أعمال مراجعة الحسابات للسنة المالية 2023، وذلك رهناً بتقديم مستوى مرض من الأداء واستمرار التعاون مع برايس وترهاوس كوبرز مراجعاً خارجياً.

#### الضوابط الداخلية

تضطلع لجنة المراجعة بمراجعة مدى كفاية آليات الرقابة الداخلية ونظام إدارة المخاطر المالية في الشركة وفعاليتها. وفحصت اللجنة عددًا من الضوابط المهمة، ومن بينها الضوابط المالية، والتشغيلية وضوابط الامتثال، واطمأنت إلى أن أنظمة الضوابط الداخلية والمالية ونظم إدارة المخاطر لدى الشركة فاعلة وكافية.

وحضر المراجع العام للشركة جميع اجتماعات لجنة المراجعة التي عقدت خلال عام 2020، وقدم عروضاً توضيحية للجنة، تطرق خلالها إلى أعمال المراجعة الداخلية للشركة التي أجريت خلال العام. وفي إطار المراجعة التي تجريها لجنة المراجعة على خطة المراجعة الداخلية الشاملة بالشركة لعام 2021، تأكدت اللجنة من توافق الخطة مع المخاطر الرئيسية لأعمال الشركة.

#### التقارير المالية والمراجعة الخارجية

تضطلع اللجنة بمهمتين رئيسيتين هما مراقبة صحة القوائم المالية وتقييم فاعلية المراجع الخارجي.

واطمأنت لجنة المراجعة إلى اتباع السياسات المحاسبية الصحيحة خلال الفترة المحاسبية، وملاءمة التقديرات والآراء التي استخدمتها الإدارة في إثبات النتائج المالية وقياسها وعرضها.

وشهدت جميع الاجتماعات التي عقدتها لجنة المراجعة خلال عام 2020 عرض تقارير شاملة وعقد اجتماعات موسّعة مع المراجع الخارجي وأعضاء الإدارة العليا حول القوائم المالية، تضمنت تحليلاً مفصلاً للأداء المالي للشركة والتغيرات في مركزها المالي، وخطوات إعداد القوائم المالية النهائية، والمراجعة المستقلة التي يجريها المراجع الخارجي للقوائم المالية خلال الربع الأول والثاني والثالث من العام. وعرض المراجع الخارجي خطة المراجعة الخارجية لعام 2020 أمام أعضاء لجنة المراجعة خلال الاجتماع الأخير للسنة المالية الذي عقد يوم 1 نوفمبر 2020، استعرض خلاله الإجراء المتبع في مراجعة القوائم المالية لعام 2020. كما اطلعت لجنة المراجعة خلال الاجتماع نفسه على أداء المراجع الخارجي واستقلاليتيه لعام 2020، ولم تعثر على أي ثغرات أو أوجه قصور.

وبناء على المرثيات والعروض التوضيحية التي قدمها أعضاء الإدارة والأطراف المعنيون الرئيسون في الشركة، صادقت لجنة المراجعة على عدة بنود خلال عام 2020 التماساً لموافقة مجلس الإدارة عليها، كان من بينها:

- التقرير السنوي لعام 2019.
- القوائم المالية الموحدة المراجعة لعام 2019.
- التقارير المالية الأولية (الفصلية) الموحدة لعام 2020.
- التوصية بترشيح مراجع خارجي للشركة لمدة عشر سنوات من 2021 حتى 2030، بناء على قرار المساهمين.

وبالإضافة إلى ذلك، درست لجنة المراجعة وتلقت تقارير حول عديد من المسائل الرئيسية منها:

- ملخص عن أعمال المراجعة الداخلية في الشركة خلال عام 2019 والتي تشمل عدة مجالات مثل أعمال المراجعة، والمهام الاستشارية، وإدارة مخاطر الاحتيال، إلى جانب بعض المبادرات الرئيسية التي نفذت خلال العام.
- تقرير فصلي عن أعمال المراجعة الداخلية القائمة في الشركة خلال عام 2020.
- مراجعة أعمال إدارة المخاطر المالية في الشركة.
- أعمال لجنة تعارض المصالح وأخلاقيات العمل في الشركة.
- الأداء المالي في عام 2019 للاستثمارات المخصصة لتمويل خطط المنافع في الشركة.
- مراجعة معاملات الأطراف ذات العلاقة.
- تقرير عن إطار عمل إدارة المخاطر الضريبية في الشركة.
- تقرير مُقدّم من إدارة الامتثال المؤسسي عن إدارة مخاطر الامتثال التنظيمي على مستوى الشركة باستخدام إطار عمل شامل للامتثال.
- خطة المراجعة الداخلية الشاملة للشركة لعام 2021، ويشمل ذلك المنهجية والإجراءات المتبعة في إعداد هذه الخطة.

# تقرير لجنة إدارة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة

## سجل حضور اجتماع لجنة إدارة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة 2020

الأعضاء	11 مارس	10 مايو	6 أغسطس	1 نوفمبر
السيد بيتر إل. سيللا - رئيس اللجنة	•	•	•	•
معالي الأستاذ محمد بن مزيد التويجري	-	•	-	•
معالي الأستاذ نبيل بن محمد العامودي	•	•	•	•
السيدة لين لافرتي إلزنهانز	•	•	•	•
المهندس أمين بن حسن الناصر	•	•	•	•

وتواصل اللجنة تقديم المساندة إلى مجلس الإدارة والشركة بفضل الاضطلاع بالمهام والمسؤوليات التالية:

- مراجعة تنفيذ إستراتيجيات وسياسات إدارة المخاطر التشغيلية والإستراتيجية، والبيئية والشؤون الاجتماعية والحوكمة، ودراسة مدى كفاية آليات إدارة المخاطر في الشركة وفعاليتها.
- مراجعة مستوى المخاطر المقبول للشركة.
- مراجعة المخاطر التشغيلية والإستراتيجية والبيئية والشؤون الاجتماعية والحوكمة في الشركة.
- رفع تقارير إلى مجلس الإدارة عن التعرض للمخاطر الإستراتيجية المهمة ورفع توصيات إلى المجلس عن كيفية إدارة تلك المخاطر.
- مراجعة مستوى فاعلية السياسات والبرامج والممارسات التي تنبأها الشركة في مجالات السلامة والصحة والبيئة والعلاقات الاجتماعية والأحياء السكنية، ورفع توصيات بذلك إلى مجلس الإدارة حسبما تقتضي الحاجة.

وتؤدي لجنة إدارة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة مهام ومسؤوليات لجنة إدارة المخاطر المنصوص عليها في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية.

عديدًا من المخاطر العامة بالشركة، مثل المخاطر المتعلقة بالتغير المناخي، والحوادث الصناعية الكبرى، وعدم كفاءة التكلفة بما تشتمل عليه من مراجعة العمليات وبرامج إدارة وضبط التكاليف ذات الصلة، والهجمات الإلكترونية، والامتثال البيئي، واضطرابات الأسواق، وصفقات الدمج والاستحواذ.

وبالإضافة إلى ذلك، راجعت اللجنة خلال عام 2020 نسخة حديثة لإطار إدارة المخاطر العامة في الشركة، تتضمن مراجعة المخاطر العامة الحالية في الشركة وتحديد أبرز المخاطر العامة الأخرى التي ينبغي أن تراجعها اللجنة. وبناء على هذه المراجعة، رفعت الشركة تصنيف مخاطر تفشي الأوبئة لتصبح أحد أبرز المخاطر العامة التي تهدد الشركة. كما راجعت اللجنة إطار عمل التقارير المعنية بالاستدامة والبيئة والشؤون الاجتماعية والحوكمة في الشركة.

وراجعت اللجنة أداء الشركة خلال السنة المالية 2019 فيما يتعلق بحوادث السلامة وعدد من أبرز المعايير والأهداف المتعلقة بالصحة والسلامة والبيئة. وراجعت اللجنة أيضًا الأداء الفصلي للشركة خلال الأرباع الثلاثة الأولى من عام 2020 فيما يتعلق بمعايير الصحة والسلامة والبيئة وأهدافها، وراجعت الأهداف والمعايير المقترحة لمؤشرات الأداء الرئيسية العامة في مجال الصحة والسلامة والبيئة لعام 2021.

يتمثل الدور الرئيس الذي تضطلع به لجنة إدارة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة في مراقبة الإدارة العامة للمخاطر في الشركة وأنشطتها المتعلقة بالصحة والسلامة والبيئة، ومساعدة مجلس الإدارة فيما يلي:

- القيادة والتوجيه والإشراف فيما يتعلق بمستوى المخاطر التي تقبلها الشركة، ودرجة تحملها للمخاطر، والإطار العام للمخاطر، وإستراتيجيتها.
- حوكمة وإدارة المخاطر الإستراتيجية والتشغيلية والبيئية والاستدامة والشؤون الاجتماعية والحوكمة.
- مساعدة مجلس الإدارة ولجنة المراجعة على غرس ثقافة داخل الشركة تسلط الضوء على مزايا الإدارة السليمة للمخاطر وتجسدها.

وقد عقدت لجنة إدارة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة أربعة (4) اجتماعات خلال عام 2020. وخلال العام نفسه، تناولت اللجنة بالدراسة والتقييم نطاقًا واسعًا من المخاطر الكبرى التي تديرها الشركة بشكل جاد وحاسم، بالإضافة إلى بعض الأمور الرئيسية المتعلقة بالصحة والسلامة والبيئة التي تؤثر على الشركة في الوقت الحاضر أو ربما تؤثر عليها مستقبلاً. وعلى وجه التحديد، في عام 2020، ناقشت اللجنة وتناولت بالتقييم

## بيان لجنة الترشيحات

### سجل حضور اجتماعات لجنة الترشيحات لعام 2020 الأعضاء

1 نوفمبر	11 مارس
•	•
•	•
–	•
•	•
•	•

السيد أندرو إن. ليفريس، رئيس اللجنة  
معالي الأستاذ ياسر بن عثمان الرميان  
معالي الدكتور إبراهيم بن عبدالعزيز العساف  
معالي الأستاذ محمد بن مزيد التويجري  
السير مارك مودي ستوارت

وفيما يتعلق بالوسائل التي يستخدمها مجلس الإدارة لتقييم أدائه وأداء لجانته وأعضائه، أشرفت لجنة الترشيحات على تعاون الشركة مع شركة إيغون زيندر للاستشارات لإجراء تقييم لمجلس الإدارة ولجانته. وتقدم شركة إيغون زيندر للشركة خدمات توظيف أعضاء مجلس الإدارة.

وفي مارس 2020، تحققت لجنة الترشيحات مما يلي فيما يتعلق بأعضاء مجلس الإدارة الذين كانوا أعضاء في مجلس الإدارة في ذلك الوقت: (1) استقلالية أربعة (4) أعضاء مستقلين، و(2) عدم وجود أي تعارض مصالح. وعلاوة على ذلك، راجعت لجنة الترشيحات قيام الشركة بإعادة تنظيم خدمات التشغيل والأعمال، ودمجها في قطاع خدمات الموارد البشرية والخدمات المساندة. وفي نوفمبر 2020، تلقت لجنة الترشيحات المستجدات بشأن إجراءات الترشيح لعضوية مجلس إدارة الشركة والجدول الزمني لهذه العملية، الممتد إلى اجتماع الجمعية العامة السنوية للشركة لعام 2021. بالإضافة إلى ذلك، راجعت لجنة الترشيحات ورش العمل التي عقدت لأعضاء مجلس الإدارة في عام 2020، بما في ذلك حلقات النقاش حول الموضوعات المتعلقة بأرامكو السعودية واستراتيجيتها وأعمالها، وورشة عمل حول الامتثال. ثم راجعت اللجنة ورش العمل المقترح تنظيمها لأعضاء مجلس الإدارة خلال عام 2021 واعتمدها. كما راجعت لجنة الترشيحات أيضًا إشراف الشركة على كبار المسؤولين التنفيذيين، ولا سيما خطط تعاقب كبار التنفيذيين في الشركة.

يتمثل الدور الرئيس للجنة الترشيحات في إدارة عملية ترشيح أعضاء مجلس إدارة الشركة وتعيينهم وتقييمهم، وضمان فاعلية المجلس وكل عضو من أعضائه. وتتولى اللجنة أيضًا تقييم هيكل مجلس الإدارة وتشكيل اللجان المنبثقة عنه، ورفع التوصيات في ذلك الشأن. كما تتولى اللجنة تقييم الأفراد ورفع التوصيات للمجلس بتعيينهم (باستثناء أعضاء المجلس) مثل مسؤولي الشركة، بما في ذلك المرشحين لشغل منصب نائب الرئيس أو مناصب أعلى، أو الذين تخولهم مناصبهم صلاحية ترتيب التزامات على الشركة أو التصرف نيابة عنها. كما تقدم لجنة الترشيحات المقترحات والتوصيات إلى مجلس الإدارة فيما يتعلق بممارسات الحوكمة وإجراءاتها في الشركة.

## بيان لجنة المكافآت

### سجل حضور اجتماعات لجنة المكافآت لعام 2020

الأعضاء	11 مارس	10 مايو	6 أغسطس	1 نوفمبر	13 ديسمبر
السيد مارك مودي ستوارت، رئيس اللجنة	.	.	.	.	.
معالي الأستاذ ياسر بن عثمان الرميان	.	.	.	.	.
معالي الأستاذ محمد بن عبدالله الجدعان	.	.	.	.	.
السيد أندرو إن. ليفريس	.	.	.	.	.
السيد مارك أيه. واينبرغر <sup>1</sup>	لا ينطبق	.	.	.	.
السيد أندرو ف. ج. غولد <sup>2</sup>	-	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق

1. عُيّن السيد مارك أيه. واينبرغر عضواً في لجنة المكافآت في 14 أبريل 2020.
2. انقضت مهام عمل السيد أندرو ف. ج. غولد في مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه في 19 مارس 2020.

وإلى جانب الأعمال المعتادة، أُبلغت لجنة المكافآت بتقاعد الأستاذ محمد السقاف المبكر من الشركة، اعتباراً من 30 يونيو 2020، بعد تعيينه رئيساً لجامعة الملك فهد للبترول والمعادن. كما تابعت اللجنة عن كثب التحديات التي فرضتها جائحة كوفيد-19، وناقشت آثارها على اتجاهات المكافآت وأوضاع التوظيف في جميع الشركات التابعة لأرامكو السعودية على مستوى العالم. وحصلت لجنة المكافآت على معلومات موثوقة وحديثة بشأن القرارات والإجراءات المتعلقة بالمكافآت في الشركات المماثلة، ودعمت مبادرات الإدارة المتعلقة بكفاءة القوى العاملة وتحسينها.

وقامت لجنة المكافآت، في إطار جدول أعمالها المعتاد، بمناقشة وتقييم بعض السياسات والقرارات الخاصة بالمكافآت التي تنطبق على كبار أعضاء إدارة الشركة، بما في ذلك أعضاء مجلس الإدارة، وكبار المسؤولين التنفيذيين. وقدمت لجنة المكافآت توصيات إلى مجلس الإدارة بشأن خطة المكافآت السنوية على مستوى الشركة والميزانية المرتبطة بها، واعتمدت مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار المسؤولين التنفيذيين في حدود الميزانية المعتمدة من المجلس. وراجعت اللجنة أهداف الأداء واعتمدها للاستعانة بها في خطط الأجور المتغيرة، وحددت الأداء العام للشركة لأغراض المكافآت.

يتمثل الدور الرئيس للجنة المكافآت في الإشراف على سياسة المكافآت في الشركة وتنفيذها. كما تتولى اللجنة مراجعة خطط المكافآت السنوية لكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة وكبار المسؤولين التنفيذيين. هذا بالإضافة إلى مراجعة خطط المكافآت السنوية واعتمادها للمسؤولين التنفيذيين الآخرين في الشركة.

وقد عقدت لجنة المكافآت خمسة (5) اجتماعات خلال عام 2020. وفي شهر مارس، ترك السيد أندرو غولد منصبه في مجلس الإدارة ولجانه، وحل محله السيد مارك واينبرغر في عضوية لجنة المكافآت في 14 أبريل 2020.

# المكافآت والعوائد الأخرى

## سياسة المكافآت

تطبق الشركة سياسة اعتمدها المساهمون تهدف إلى ضمان حصول أعضاء مجلس إدارة الشركة ومسؤوليها التنفيذيين على مكافآت تعزز الأداء المستدام، وتخدم مصلحة الشركة ومساهميها على المدى البعيد، وتدعم في الوقت نفسه استقطاب الكوادر والكفاءات التي تحتاجها الشركة، والاحتفاظ بهم وتحفيزهم من أجل تحقيق أهدافها التجارية.

## مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

يوضح الجدول رقم 1 أدناه مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وفقًا لسياسة المكافآت والنظام الأساس للشركة.

### الجدول رقم (1): مكافآت أعضاء مجلس الإدارة 2020

بدل المصروفات	المجموع الكلي	مكافأة نهاية الخدمة	المكافآت المتغيرة					المكافآت الثابتة					جميع المبالغ بالريال السعودي		
			المجموع	الأسمم الممنوحة (القيمة)	خطط تحفيزية طويلة الأجل	خطة تحفيزية قصيرة الأجل	مكافآت دورية	نسبة من الأرباح	المجموع	مكافأة رئيس المجلس أو العضو المنتدب أو أمين السر إن كان من الأعضاء	مكافأة الأعمال الفنية والإدارية والاستشارية	مزايا عينية		مجموع بدل حضور جلسات اللجان	بدل حضور جلسات المجلس
11,250	1,129,778	-	-	-	-	-	-	1,129,778	-	-	4,778	-	-	1,125,000	السير مارك مودي ستوارت
6,000	1,129,778	-	-	-	-	-	-	1,129,778	-	-	4,778	-	-	1,125,000	السيد أندرو إن. ليفريس
12,000	1,129,778	-	-	-	-	-	-	1,129,778	-	-	4,778	-	-	1,125,000	السيدة لين لافرتي إلزنهايز
7,500	1,129,778	-	-	-	-	-	-	1,129,778	-	-	4,778	-	-	1,125,000	السيد بيتر إل. سيلا
-	1,129,778	-	-	-	-	-	-	1,129,778	-	-	4,778	-	-	1,125,000	السيد مارك آيه. واينبرغر <sup>1</sup>
8,250	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	السيد أندرو ف. ج. فولد <sup>2</sup>
<b>45,000</b>	<b>5,648,890</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,648,890</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>23,890</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,625,000</b>	<b>المجموع</b>
14,250	1,130,220	-	-	-	-	-	-	1,130,220	-	-	5,220	-	-	1,125,000	معالي الأستاذ ياسر بن عثمان الرميان
13,500	1,130,220	-	-	-	-	-	-	1,130,220	-	-	5,220	-	-	1,125,000	معالي الدكتور إبراهيم بن عبدالعزيز العساف
7,500	1,130,220	-	-	-	-	-	-	1,130,220	-	-	5,220	-	-	1,125,000	معالي الأستاذ محمد بن عبدالله الجعدان
11,250	1,130,220	-	-	-	-	-	-	1,130,220	-	-	5,220	-	-	1,125,000	معالي الأستاذ محمد بن مزيد التويجري
5,250	1,175,651	-	-	-	-	-	-	1,175,651	-	-	50,651	-	-	1,125,000	معالي الأستاذ نبيل بن محمد العامودي
9,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	معالي المهندس خالد بن عبدالعزيز الفالح <sup>3</sup>
<b>60,750</b>	<b>5,696,531</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,696,531</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>71,531</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,625,000</b>	<b>المجموع</b>
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	المهندس أمين بن حسن الناصر
<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>المجموع</b>
<b>105,750</b>	<b>11,345,421</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11,345,421</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>95,421</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11,250,000</b>	<b>المجموع</b>

1. عين السيد مارك آيه. واينبرغر عضواً في مجلس الإدارة في 31 مارس 2020.
2. ترك السيد أندرو ف. ج. فولد منصبه في مجلس الإدارة ولجانه في 19 مارس 2020.
3. تمثل مكافآت معالي المهندس خالد بن عبدالعزيز الفالح المبينة في الجدول أعلاه المبالغ التي حصل عليها في عام 2020 عن عام 2019 عندما كان عضواً في مجلس الإدارة. وانقضت مهام عمله في مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه في 3 سبتمبر 2019.

وفقاً للنظام الأساس للشركة، تحدد لجنة المكافآت المنبثقة عن المجلس مكافآت أعضاء مجلس الإدارة، على ألا تتجاوز ما قيمته 1.8 مليون ريال سعودي لكل عضو في السنة. ويحصل أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين/المستقلون على مكافآت سنوية ثابتة، وتعويض عن أي مصاريف سفر، وبدلات الرعاية الصحية والرفاهية والإقامة مقابل عضويتهم في مجلس الإدارة. ولا يتقاضى أعضاء لجان مجلس الإدارة أي مكافآت إضافية نظير عضويتهم في تلك اللجان. ولا يتقاضى الأعضاء التنفيذيون في مجلس الإدارة مكافآت نظير عضويتهم في المجلس.

## مكافآت كبار التنفيذيين

يوضح الجدول رقم (2) مجموع المكافآت المدفوعة لأعلى ستة تنفيذيين حصولاً على المكافآت في الشركة، بمن فيهم كبير الإداريين التنفيذيين وكبير الإداريين الماليين.

الجدول رقم (2): مجموع المكافآت الممنوحة لأعلى ستة مسؤولين تنفيذيين حصولاً على المكافآت، بما في ذلك كبير الإداريين التنفيذيين وكبير الإداريين الماليين

مكافأة نهاية الخدمة عن المجلس، إن وجدت مجموع مكافأة التنفيذيين المجموع الكلي	المكافآت المتغيرة					المكافآت الثابتة							
	المجموع	الأسهم الممنوحة (القيمة)	خطط تحفيزية طويلة الأجل	خطط تحفيزية قصيرة الأجل	أرباح	مكافآت دورية	المجموع	مزايا عينية	بدلات	الرواتب	جميع المبالغ بالريال السعودي		
92,575,237	-	36,681,051	30,732,999	41,715	18,546,959	12,144,325	-	-	25,161,187	1,834,130	8,982,517	14,344,540	المجموع

- بالإضافة إلى المعاشات التقاعدية وخطة الادخار والخدمات الطبية، تتألف العوائد بصورة أساس من بدلات السكن أو ما يعادلها، وبدلات المواصلات أو ما يعادلها. وتقوم لجنة المكافآت بمراجعة طبيعة العوائد الممنوحة لكبار المسؤولين التنفيذيين ومستوياتها، ومن ثم اعتمادها.
- تمثل مكافآت نهاية الخدمة الزيادة السنوية على مبلغ المعاش التقاعدي للموظف ومبلغ مكافأة نهاية الخدمة، التي يحصل عليها الموظف بعد انتهاء خدمته في الشركة.

- حوافز نقدية سنوية تهدف إلى مكافأة الأداء في ثلاث مجالات (المالية، والتشغيلية، والسلامة والاستدامة) و(2) خطة حوافز طويلة الأجل تهدف إلى مكافأة الأداء المالي والإستراتيجي والبيئي الرئيس خلال مدة ثلاث سنوات. وتمثل القيمة المعلنة عن عام 2020 المبالغ الموزعة عن فترة الأداء بين 2018 و2020.
- تمثل الأسهم الممنوحة المذكورة عن عام 2020 منحة مقدمة لمرة واحدة قدرها 235 سهمًا من أسهم شركة الزيت العربية السعودية لجميع الموظفين في ديسمبر 2019، بموجب منحة الأسهم المقدمة احتفاءً بنجاح طرح أسهم الشركة للاكتتاب العام الأولي. وخضعت الأسهم بموجب منحة الأسهم لفترة حظر بيع إلزامية مدتها 12 شهرًا، انتهت في 25 جمادى الأولى 1442هـ، الموافق 10 ديسمبر 2020م.

أعدت الشركة إطار المكافآت لكبار مسؤوليها التنفيذيين بهدف توفير مكافآت متوازنة تتضمن أجزاءً أساسيًا، ومكافآت متغيرة، ومزايا أخرى على النحو التالي:

- فيما يتعلق بالأجر الأساس، تأخذ الشركة بعين الاعتبار مستوى كل منصب ومتطلباته، بما في ذلك الواجبات والمسؤوليات، والمؤهلات التعليمية، والخبرة العملية، والمهارات، والأداء، والأقدمية لكل مسؤول، وكل ذلك مع مراعاة أوضاع السوق والأجور المتعارف عليها في الشركات المماثلة، وغيرها من الشركات ذات الصلة.
- فيما يتعلق بالمكافآت المتغيرة، تقدم الشركة مكافآت متغيرة تتوافق مع أوضاع السوق، رهناً بتحقيق أهداف أداء محددة مسبقاً. وتستخدم الشركة خطتين أساسيتين للمكافآت المتغيرة، وهما: (1) خطة حوافز قصيرة الأجل، وهي خطة



### ححص أسهم وأدوات الدين لأعضاء مجلس الإدارة وكبار المسؤولين التنفيذيين

يوضح الجدول رقم (3) الأسهم المملوكة لأعضاء مجلس الإدارة وأقاربهم والتغيرات التي طرأت عليها خلال عام 2020. ولا يملك أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة أي حصة في أي أدوات دين صادرة عن الشركة، ولم توجد أي ترتيبات أو اتفاقيات تنازل بموجبها أي عضو عن راتبه أو مكافآته.

ويوضح الجدول رقم (4) الأسهم المملوكة لكبار المسؤولين التنفيذيين وأقاربهم والتغيرات التي طرأت عليها خلال عام 2020. ولا يملك أي من كبار المسؤولين التنفيذيين أي حصة في أي أدوات دين صادرة عن الشركة، ولم توجد أي ترتيبات أو اتفاقيات تنازل بموجبها أي من كبار المسؤولين التنفيذيين عن راتبه أو مكافآته.

### الجدول رقم 3: حصص أعضاء مجلس الإدارة في الأسهم أو أدوات الدين حصص أعضاء مجلس الإدارة

تفاصيل أي حصص أو أوراق مالية تعاقدية أو حقوق اكتتاب عائدة لأعضاء مجلس الإدارة وأقاربهم في أسهم أو أدوات دين الشركة أو أي من الشركات التابعة لها.

اسم مالك الحصة	بداية السنة		نهاية السنة	
	عدد أدوات الدين	عدد الأسهم	أدوات الدين	عدد الأسهم
معالي الأستاذ ياسر بن عثمان الرميان	-	-	-	3,000,000
معالي الدكتور إبراهيم بن عبدالعزيز العساف	-	-	-	15,000
معالي الأستاذ محمد بن عبدالله الجدعان	-	-	-	-
معالي الأستاذ محمد بن مزيد التويجري	-	-	-	-
معالي الأستاذ نبيل بن محمد العامودي	-	-	-	-
السير مارك مودي ستوارت <sup>1</sup>	-	-	-	-
السيد أندرو إن. ليفريس <sup>1</sup>	-	-	-	-
السيدة لين لافرتي إلزنهاوز <sup>1</sup>	-	-	-	-
السيد بيتر إل. سيللا <sup>1</sup>	-	-	-	-
السيد مارك آيه. واينبرغر <sup>2,1</sup>	-	-	-	-
السيد أندرو ف. ج. غولد <sup>3,1</sup>	-	-	-	-

### حصص أقارب أعضاء مجلس الإدارة<sup>4</sup>

اسم مالك الحصة	بداية السنة		نهاية السنة	
	عدد أدوات الدين	عدد الأسهم	أدوات الدين	عدد الأسهم
أقارب معالي الأستاذ ياسر بن عثمان الرميان	-	-	-	-
أقارب معالي الدكتور إبراهيم بن عبدالعزيز العساف	-	-	-	-
أقارب معالي الأستاذ محمد بن عبدالله الجدعان	-	-	-	-
أقارب معالي الأستاذ محمد بن مزيد التويجري	-	-	-	-
أقارب معالي الأستاذ نبيل بن محمد العامودي	-	-	-	-
أقارب السير مارك مودي ستوارت <sup>1</sup>	-	-	-	-
أقارب السيد أندرو إن. ليفريس <sup>1</sup>	-	-	-	-
أقارب السيدة لين لافرتي إلزنهاوز <sup>1</sup>	-	-	-	-
أقارب السيد بيتر إل. سيللا <sup>1</sup>	-	-	-	-
أقارب السيد مارك آيه. واينبرغر <sup>2,1</sup>	-	-	-	-
أقارب السيد أندرو ف. ج. غولد <sup>3,1</sup>	-	-	-	-

1. لا يجوز لغير السعودي غير المقيم في المملكة أن يكون المالك القانوني المسجل لأسهم الشركة.
2. عين السيد مارك آيه. واينبرغر عضواً في مجلس الإدارة في 31 مارس 2020.
3. ترك السيد أندرو ف. ج. غولد منصبه في مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه في 19 مارس 2020.
4. يُقصد بالأقارب كما هو معرّف في لائحة حوكمة الشركات التالي:
  - الآباء والأمهات (وإن علواً).
  - الأولاد (وإن نزلوا).
  - الإخوة والأخوات الأشقاء وغير الأشقاء وأولادهم.
  - الأزواج والزوجات.

**الجدول رقم 4: حصص كبار المسؤولين التنفيذيين في الأسهم أو أدوات الدين**

حصص كبار المسؤولين التنفيذيين  
تفاصيل أي حصص أو أوراق مالية تعاقدية أو حقوق اكتتاب عائدة لكبار المسؤولين التنفيذيين وأقاربهم في أسهم أو أدوات دين الشركة أو أي من الشركات التابعة لها.

اسم مالك الحصة	بداية السنة		نهاية السنة		صافي التغير
	عدد الأسهم	أدوات الدين	عدد الأسهم	أدوات الدين	
المهندس أمين بن حسن الناصر	-	-	235	-	235
الأستاذ محمد بن يحيى القحطاني	17,868	-	18,703	-	835
الأستاذ عبدالعزيز بن محمد القديمي	16,248	-	17,183	-	935
الأستاذ خالد بن هاشم الدباغ	-	-	235	-	235
الأستاذ أحمد بن عبدالرحمن السعدي	15,996	-	16,531	-	535
الأستاذ نبيل بن عبدالعزيز المنصور	-	-	235	-	235
الأستاذ نبيل بن عبدالله الجامع	31,203	-	31,538	-	335
الأستاذ ناصر بن خالد النعيمي <sup>1</sup>	3,756	-	3,756	-	-
الأستاذ محمد بن محسن السقاف <sup>2</sup>	31,005	-	31,605	-	600

**حصص أقارب كبار المسؤولين التنفيذيين<sup>3</sup>**

اسم مالك الحصة	بداية السنة		نهاية السنة		صافي التغير
	عدد الأسهم	أدوات الدين	عدد الأسهم	أدوات الدين	
أقارب المهندس أمين بن حسن الناصر	-	-	2,119	-	2,119
أقارب الأستاذ محمد بن يحيى القحطاني	1,000	-	91,087	-	90,087
أقارب الأستاذ عبدالعزيز بن محمد القديمي	-	-	-	-	-
أقارب الأستاذ خالد بن هاشم الدباغ	4,314	-	4,776	-	462
أقارب الأستاذ أحمد بن عبدالرحمن السعدي	5,253	-	5,788	-	535
أقارب الأستاذ نبيل بن عبدالعزيز المنصور	6,776	-	10,429	-	3,653
أقارب الأستاذ نبيل بن عبدالله الجامع	6,430	-	7,165	-	735
أقارب الأستاذ ناصر بن خالد النعيمي <sup>1</sup>	665	-	665	-	-
أقارب الأستاذ محمد بن محسن السقاف <sup>2</sup>	-	-	-	-	-

1. عين الأستاذ ناصر بن خالد النعيمي رئيساً لقطاع التنقيب والإنتاج بالوكالة في شهر سبتمبر 2020.

2. تقاعد الأستاذ السقاف من الشركة في 30 يونيو 2020.

3. يقصد بالأقارب كما هو معرّف في لائحة حوكمة الشركات التالي:

- الآباء والأمهات (وإن علوا).

- الأولاد (وإن نزلوا).

- الإخوة والأخوات الأشقاء وغير الأشقاء، وأولادهم.

- الأزواج والزوجات.

## الحوكمة والمخاطر والامتثال

تبنت الشركة ونفذت مجموعة من سياسات وإجراءات حوكمة الشركات التي وردت الإشارة إليها في لائحة حوكمة الشركات، وتواصل مراجعة السياسات والإجراءات الأخرى وتحديثها والتي ترى أنها ملائمة لشركة بحجم أرامكو السعودية وهيكلها التنظيمي في مثل هذا القطاع. وبالإضافة إلى ذلك طبقت الشركة مدونة سلوكيات للعمل في الشركة يسترشد بها أعضاء مجلس الإدارة وفريق الإدارة العليا وموظفو الشركة وموظفو مقاوليها وشركاتها التابعة الخاضعة لسيطرتها وذلك في الأمور التي تتعلق بالصحة والسلامة والحماية البيئية، والمنافسة، ومكافحة الاحتكار والرشوة والفساد، والتداول بناء على معرفة معلومات داخلية، والامتثال للأنظمة المعمول بها.

### إدارة المخاطر

يجري مجلس الإدارة تقييمًا بصفة دورية لمخاطر الشركة التي يمكن أن تؤثر على نموذج عمل الشركة أو أداؤها في المستقبل أو عليهما معًا. وللتعرف على مزيد من المعلومات حول آليات إدارة المخاطر وعوامل المخاطر في الشركة، يُرجى الرجوع إلى القسم الخامس: المخاطر.

### إقرارات مجلس الإدارة

يقر مجلس الإدارة بما يلي:

- أعدت السجلات المحاسبية بشكل صحيح.
- أعد نظام الرقابة الداخلية على أسس سليمة وطلب تطبيقًا صحيحًا.
- لا شك في قدرة الشركة على مواصلة العمل.

### إقرارات الشركة

توافق المعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة مع الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين أعدت القوائم المالية الموحدة بما يتوافق مع المعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين. كما تتوافق القوائم المالية الموحدة مع المعايير الدولية للتقرير المالي الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

### الحصص في فئة الأسهم ذات الأهمية في التصويت

لا توجد حصص ملكية في أي فئة من فئات الأسهم ذات الأهمية في التصويت للأشخاص الذين أبلغوا الشركة بحصص ملكيتهم، وذلك وفقًا للمادة 67 من قواعد طرح الأوراق المالية والالتزامات المستمرة.

### الاستثمارات والاحتياطات المالية المخصصة لصالح الموظفين

جميع المبالغ بـملايين الريالات	2020	2019
خطط تقاعد	12,167	(1,600)
خطط منافع طبية ومنافع أخرى لما بعد انتهاء التوظيف	42,040	22,774
صافي مطلوبات المنافع	54,207	21,174

لمزيد من المعلومات حول الاستثمارات والاحتياطات المالية المخصصة لصالح الموظفين، يُرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم 22 حول القوائم المالية الموحدة في القسم الثامن.

### أدوات الدين القابلة للتحويل، والأوراق المالية التعاقدية، وحقوق أولوية الشراء أو أي حقوق مماثلة أصدرتها الشركة أو منحها

في 11 ديسمبر 2019، استحوذت الشركة على 117.2 مليون سهم عادي من الحكومة كأشهم خزينة لغايات إصدارها لموظفي الشركة من خلال خطط أسهم الشركة. لمزيد من المعلومات يُرجى الاطلاع على الإيضاحين رقم 17 و18 حول القوائم المالية الموحدة في القسم الثامن.

### حقوق التحويل أو الاكتتاب بموجب أي أدوات دين قابلة للتحويل، أو أوراق مالية تعاقدية، أو ضمانات أو أي حقوق مماثلة أصدرتها الشركة أو منحها

لم تصدر الشركة أو تمنح أي حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أي أدوات دين قابلة للتحويل أو أوراق مالية تعاقدية أو ضمانات أو ما يماثلها من حقوق. يُرجى الاطلاع على الفقرة السابقة بخصوص الإفصاح حول أدوات الدين القابلة للتحويل، والأوراق المالية التعاقدية، وحقوق أولوية الشراء أو ما يماثلها من حقوق أصدرتها الشركة أو منحها.

قدّمت الشركة منحة لمرة واحدة من أسهم شركة الزيت العربية السعودية لكافة الموظفين في ديسمبر 2019، بموجب خطة منحة الأسهم المقدمة احتفاءً بنجاح طرح أسهم الشركة للاكتتاب العام الأولي. وقد خضعت الأسهم الصادرة بموجب منحة الأسهم لفترة حظر بيع إلزامية مدتها 12 شهرًا، وتم تسوية حقوق ملكية 15 مليون سهم خلال عام 2020. لمزيد من المعلومات، يُرجى الاطلاع على الإيضاح رقم 18 حول القوائم المالية الموحدة في القسم الثامن.

### أدوات الدين القابلة للاسترداد

لم تسترد الشركة أي أدوات دين قابلة للاسترداد، أو تشتريها، أو تلغيها.

### عدد طلبات سجلات المساهمين التي تقدمت بها أرامكو السعودية في عام 2020

الرقم	تاريخ الطلب	سبب الطلب
1	2 يناير	تحليل المساهمين
2	9 يناير	تحليل المساهمين
3	31 يناير	تحليل المساهمين
4	23 فبراير	تحليل المساهمين
5	5 مارس	تحليل المساهمين
6	8 مارس	تحليل المساهمين
7	9 مارس	تحليل المساهمين
8	10 مارس	تحليل المساهمين
9	11 مارس	تحليل المساهمين
10	12 مارس	تحليل المساهمين
11	16 مارس	تحليل المساهمين
12	18 مارس	تحليل المساهمين
13	22 مارس	توزيعات الأرباح
14	9 أبريل	تحليل المساهمين
15	30 أبريل	تحليل المساهمين
16	11 مايو	اجتماع الجمعية العامة السنوية
17	1 يونيو	توزيعات الأرباح
18	13 أغسطس	توزيعات الأرباح
19	6 سبتمبر	تحليل المساهمين
20	21 سبتمبر	تحليل المساهمين
21	2 نوفمبر	تحليل المساهمين
22	11 نوفمبر	توزيعات الأرباح
23	16 ديسمبر	تحليل المساهمين

**سياسة توزيعات الأرباح وإطار التوزيعات**  
 ينص النظام الأساس للشركة على أن لمجلس الإدارة وحده صلاحية إعلان توزيعات أرباح الأسهم القائمة اتساقاً مع سياسة توزيعات الأرباح في الشركة، دون أن يكون ذلك التزاماً عليه. وتعتمد قيمة توزيعات الأرباح ومعدل تكرارها على عدد من العوامل منها الأرباح والتدفقات النقدية السابقة والمتوقعة للشركة، والالتزامات المالية والمتطلبات الرأسمالية للشركة، والظروف الاقتصادية والسوقية العامة، بالإضافة إلى العوامل الأخرى التي يرى مجلس الإدارة أخذها في الاعتبار. وتخضع توقعات الشركة المتعلقة بهذه العوامل لعدد من الافتراضات والمخاطر والاحتمالات التي ربما تخرج عن نطاق سيطرة الشركة.

وتدفع الشركة توزيعات الأرباح للمساهمين العاديين - دوناً عن الحكومة - بالريال السعودي، أما الحكومة فتدفع لها بالدولار الأمريكي. وتمنح جميع الأسهم حاملها الحق ذاته في توزيعات الأرباح التي يعلنها مجلس الإدارة، وتخضع أي توزيعات للأرباح للأنظمة الضريبية المعمول بها وسيتم توزيعها وفقاً لها.

وقد بلغت توزيعات الأرباح التي قدمتها الشركة 274.4 مليار ريال سعودي (73.2 مليار دولار أمريكي) في عام 2019، و261.2 مليار ريال سعودي (69.6 مليار دولار أمريكي) في عام 2020. وفي 18 مارس 2021، قرر مجلس الإدارة الإعلان عن توزيعات أرباح عادية بقيمة 70.3 مليار ريال سعودي (18.8 مليار دولار أمريكي) عن الربع الرابع من عام 2020 مستحقة الدفع للمساهمين في تاريخ استحقاق هذه التوزيعات حسبما أعلن عنه مجلس الإدارة.

ويعتزم مجلس الإدارة، وفقاً لتقديره المطلق، دفع توزيعات أرباح بشكل مستدام للمساهمين. كما تنص سياسة توزيع الأرباح في الشركة على إمكانية الإعلان عن التوزيعات من صافي الأرباح، رهناً بقيام الشركة بما يلي:

- التأكد من قدرتها على توزيع الأرباح من واقع آخر قوائمها المالية.
- تخصيص أي احتياطات مالية للوفاء بالالتزامات الطارئة وفقاً لتقدير مجلس الإدارة من وقت لآخر.
- مع مراعاة متطلبات رأسمالها العامل، ومقدار السيولة المتوفرة لديها على المدى القريب، وأي عوامل أو اعتبارات أخرى ذات صلة بهذا الشأن، ويشمل ذلك على سبيل المثال لا الحصر، نتائج توزيعات الأرباح على الهيكل الرأسمالي للشركة، وتصنيفاتها الائتمانية، وأهداف نسبة المديونية المعلنة.

وينص الأمر الملكي رقم (42/أ) المؤرخ في 26 محرم 1441هـ (الموافق 25 سبتمبر 2019م) على أنه إذا قرر مجلس إدارة الشركة توزيع أرباح ربع سنوية نقدية في الفترة من العام المالي 2020 وحتى العام المالي 2024، وكانت هذه الأرباح ربع السنوية أقل من 0.351 ريال سعودي (أي ما يعادل 0.09375 دولار أمريكي) للسهم الواحد (على اعتبار أن رأس المال مكون من 200,000,000,000 سهم)، ستتنازل الحكومة عن حقاها في الحصول على جزء من الأرباح المستحقة لأسهمها بالحد الذي يعادل المبلغ اللازم لتمكين الشركة من أن تسدد في البداية الحد الأدنى من الأرباح ربع السنوية الموضحة أعلاه لحاملي الأسهم بخلاف الحكومة. وبعد ذلك سيتم دفع المبلغ المتبقي المتاح للتوزيع - والذي حدده مجلس الإدارة وفقاً لتقديره - إلى الحكومة.

وبالإضافة إلى ما تقدم، فإن توزيعات الأرباح التي تنازلت عنها الحكومة لن تُستحق ولن تُدفع بأي طريقة أخرى للحكومة، وينطبق التنازل على جميع الأسهم العادية التي لا تملكها الحكومة من وقت لآخر خلال الفترة 2020 إلى 2024.

وفي عام 2020، لم يتنازل أي مساهم عن حقه في توزيعات الأرباح.

#### العقوبات والجزاء

تطبق الشركة أعلى معايير الحوكمة وتمثل للأنظمة واللوائح المعمول بها. ولم تبلغ الشركة بأي عقوبة أو إجراء احترازي أو وقائي بحقها من أي سلطة أو جهة إشرافية أو رقابية أو قضائية في عام 2020.

#### تقرير مجلس الإدارة

تشكل المعلومات الواردة في الأقسام من 1 إلى 7 من هذا التقرير السنوي تقرير مجلس الإدارة.

## الالتزام بلائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية

طبقت الشركة جميع الأحكام الواردة في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية والمنشورة على الموقع الإلكتروني لهيئة السوق المالية، باستثناء المواد التالية:

رقم المادة	نص المادة	المبرر
20(ج)(10)	(ج) يتنافى مع الاستقلال اللازم توافره في عضو مجلس الإدارة المستقل - على سبيل المثال لا الحصر - ما يلي:  (10) أن يكون قد أمضى ما يزيد على تسع سنوات متصلة أو منفصلة في عضوية مجلس إدارة الشركة.	تقرّ الشركة بأن أحد أعضاء مجلس إدارتها المستقلين قد أمضى أكثر من تسع سنوات في عضوية مجلس الإدارة. وعلى الرغم من أن هذه المادة تظل مادة استرشادية حتى نهاية الفترة الحالية لهذا العضو (التي بدأت قبل 1 يناير 2019)، تقيّم الشركة استقلالية كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة سنوياً، واستقر رأياً على قدرة جميع أعضاء مجلس الإدارة المستقلين على الاضطلاع بمهامهم ومسؤولياتهم وإبداء الآراء المستقلة المطلوبة منهم.
46(3)	مع مراعاة ما ورد في المادة (72) من نظام الشركات والأحكام ذات العلاقة في هذه اللائحة، إذا رغب عضو مجلس الإدارة في الاشتراك في عمل من شأنه منافسة الشركة، أو منافستها في أحد فروع النشاط الذي تزاوّل، فيجب مراعاة ما يلي:  (3) قيام رئيس مجلس الإدارة بإبلاغ الجمعية العامة العادية عند انعقادها بالأعمال المنافسة التي يزاولها عضو المجلس، وذلك بعد تحقق مجلس الإدارة من منافسة عضو المجلس لأعمال الشركة أو منافستها في أحد فروع النشاط الذي تزاوّل وفق معايير تصدرها الجمعية العامة للشركة بناءً على اقتراح مجلس الإدارة وتنشر في الموقع الإلكتروني للشركة، على أن يتم التحقق من هذه الأعمال بشكل سنوي.	لم يُبد أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة الحاليين رغبة في "الانخراط في أي عمل أو نشاط تنافسي" خلال عام 2020. وعلى الرغم من ذلك، تُدرك الشركة المتطلبات التنظيمية التي تقضي بوجود مجموعة من "معايير المنافسة" التي تُقيّم بموجبها أي طلبات مستقبلية محتملة من هذا النوع، إن وجدت. ولتحقيق ذلك، بدأت الشركة بوضع هذه المعايير، ومن المتوقع أن تعرضها على مساهمينا خلال اجتماع الجمعية العامة السنوي 2021 للموافقة عليها. ولذلك، ترى الشركة أنها ستحقق الامتثال لهذا الشرط من أحكام لائحة حوكمة الشركات بنهاية عام 2021.
95 (مادة استرشادية)	في حال تشكيل مجلس الإدارة لجنة مختصة بحوكمة الشركات، فعليه أن يفوض إليها الاختصاصات المقررة بموجب المادة (94) من هذه اللائحة، وعلى هذه اللجنة متابعة أي موضوعات بشأن تطبيقات الحوكمة، وتزويد مجلس الإدارة، سنوياً على الأقل، بالتقارير والتوصيات التي تتوصل إليها.	بالرغم من أن هذه المادة استرشادية، إلا أن مجلس إدارة الشركة قد كلف لجنة الترشيحات - المشكّلة وفقاً للنظام الأساس للشركة - بمسؤولية مراقبة سياسات وممارسات الحوكمة في الشركة ورفع توصيات بشأنها إلى مجلس الإدارة، ويشمل ذلك اختصاصات الحوكمة الفاعلة التي تنص عليها المادة (94) من اللائحة.



## 7

معلومات مالية  
وقانونية إضافية

134	معلومات مالية إضافية
142	بيانات الاحتياطيات
143	تنظيم قطاع النفط والغاز في المملكة
148	معلومات قانونية إضافية
161	التوقعات والإفادات المستقبلية
162	قائمة المصطلحات والاختصارات
164	تعريفات

## الذكاء الرقمي التنبؤي

تُطبق أرامكو السعودية، التي يَنْصِب تركيزها على المحافظة على مكانتها الرائدة في قطاع التنقيب والإنتاج وتحقيق التكامل الإستراتيجي في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق، تقنيات الرقمنة والأتمتة والذكاء الاصطناعي في أعمالها الأساس.

## معلومات مالية إضافية

### أبرز المعلومات المالية السابقة

#### ملخص قائمة الدخل الموحدة

السنة المنتهية في 31 ديسمبر				2020	جميع المبالغ بملايين الريالات ما لم يُذكر خلاف ذلك
2016 <sup>1</sup>	2017 <sup>2</sup>	2018 <sup>1</sup>	2019	2020	
504,596	840,483	1,194,376	1,105,696	<b>768,109</b>	إيرادات <sup>2</sup>
-	150,176	152,641	131,089	<b>93,982</b>	دخل آخر متعلق بالمبيعات <sup>3</sup>
504,596	990,659	1,347,017	1,236,785	<b>862,091</b>	الإيرادات والدخل الآخر المتعلق بالمبيعات
(198,896)	(407,744)	(548,612)	(561,914)	<b>(478,731)</b>	تكاليف التشغيل <sup>2</sup>
305,700	582,915	798,405	674,871	<b>383,360</b>	دخل التشغيل
304,976	581,438	797,896	666,741	<b>372,424</b>	الدخل قبل ضرائب الدخل والزكاة
(255,255)	(296,819)	(381,378)	(336,048)	<b>(188,661)</b>	ضرائب الدخل والزكاة <sup>4</sup>
49,721	284,619	416,518	330,693	<b>183,763</b>	صافي الدخل

- عند إعداد أرامكو السعودية لقوائمها المالية، أعادت تصنيف بعض مبالغ المقارنة في ذلك الوقت، لكي تتوافق مع طريقة العرض للعام الحالي. ولم تؤثر إعادة التصنيف تلك على صافي الدخل المعلن سابقاً، وتبين المعلومات المالية المبينة أعلاه نتائج إعادة التصنيف التي أخذت من عمود المقارنة من القوائم المالية ذات الصلة.
- قبل عام 2017، كان الربع المستحق للحكومة يُقيد في القوائم المالية كخصم من الإيرادات، أما اعتباراً من 1 يناير 2017، فيقيد الربع المستحق على إنتاج النفط الخام والمكثفات، والغاز الطبيعي وسوائل الغاز الطبيعي، كمصروفات وليس كخصم من الإيرادات.
- تبيع أرامكو السعودية بعض المواد الهيدروكربونية داخل المملكة بأسعار محددة من قبل الحكومة. وقد طبقت الحكومة اعتباراً من 1 يناير 2017 آلية سعر التكافؤ لتعويض الشركة عن الإيرادات التي تخسرها كنتيجة مباشرة للالتزامات بتوجيهات الحكومة والمتعلقة بالنفط الخام وبعض المنتجات المكررة. طبقت الحكومة اعتباراً من 17 سبتمبر 2019 آلية سعر التكافؤ المتعلقة بمنتجات الغاز التي تحدد الحكومة أسعارها. واعتباراً من 1 يناير 2020، وسعت الحكومة نطاق تطبيق هذه الآلية ليشمل غاز البترول المسال وبعض المنتجات الأخرى.
- كما في 1 يناير 2017، تم تخفيض سعر ضريبة الدخل المطبقة على أرامكو السعودية من 85% إلى 50%، ويستثنى من ذلك: (1) تطبيق سعر ضريبة بواقع 20% على الدخل الخاضع للضريبة للشركة فيما يتعلق بأنشطة محددة لأعمال الغاز الطبيعي وذلك اعتباراً من 1 يناير 2018، (2) تطبيق سعر ضريبة على أعمال قطاع التكرير والمعالجة والتسويق في الشركة بنسبة 20%، وهو سعر الضريبة العامة للشركات المطبق على سائر الشركات المحلية المماثلة التي تزاو أعمالها في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق بموجب نظام ضريبة الدخل، وذلك اعتباراً من 1 يناير 2020.

#### ملخص قائمة المركز المالي الموحدة

كما في 31 ديسمبر				2020	جميع المبالغ بملايين الريالات ما لم يُذكر خلاف ذلك
2016	2017	2018 <sup>1</sup>	2019 <sup>2</sup>	2020	
940,703	1,102,553	1,346,892	1,494,126	<b>1,914,261</b>	مجموع الموجودات
205,357	276,239	318,457	447,891	<b>813,167</b>	مجموع المطلوبات
735,346	826,314	1,028,435	1,046,235	<b>1,101,094</b>	صافي الموجودات (مجموع حقوق الملكية)

- عند إعداد أرامكو السعودية لقوائمها المالية، أعادت تصنيف بعض مبالغ المقارنة في ذلك الوقت، لكي تتوافق مع طريقة العرض للعام الحالي. وتبين المعلومات المالية المبينة أعلاه نتائج إعادة التصنيف التي أخذت من عمود المقارنة من القوائم المالية ذات الصلة.
- اتبعت أرامكو السعودية المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (16) في 1 يناير 2019 باستخدام أسلوب الأثر الرجعي المعدل، ونتيجة لذلك، قامت أرامكو السعودية عند إعداد القوائم المالية لعام 2019، واعتباراً من 1 يناير 2019 بتطبيق نماذج التصنيف والقياس الجديدة لعقود الإيجار بأثر رجعي، وبناء على ذلك لم يُعاد عرض أرقام المقارنة لعام 2018 والأعوام السابقة.

#### ملخص قائمة التدفقات النقدية الموحدة

السنة المنتهية في 31 ديسمبر				2020	جميع المبالغ بملايين الريالات ما لم يُذكر خلاف ذلك
2016	2017	2018	2019	2020	
109,411	333,607	453,701	416,529	<b>285,297</b>	صافي النقد الناتج من أنشطة التشغيل
(116,900)	(118,629)	(131,205)	(177,144)	<b>(20,899)</b>	صافي النقد المستخدم في أنشطة الاستثمار
2,021	(181,811)	(220,586)	(244,831)	<b>(234,872)</b>	صافي النقد (المستخدم في) / الناتج من أنشطة التمويل



## المبالغ النظامية المدفوعة والمستحقة

المبالغ النظامية المدفوعة<sup>1</sup>جميع المبالغ بملايين الريالات  
ما لم يُذكر خلاف ذلك

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020	أسباب المبالغ المدفوعة	جميع المبالغ بملايين الريالات ما لم يُذكر خلاف ذلك
72,582	ضرائب الدخل والزكاة المحتسبة وفقاً لنظام ضريبة الدخل السعودي.	ضرائب الدخل والزكاة
82,958	يُرجى الاطلاع على الإيضاح رقم 9 حول القوائم المالية الموحدة	ربع
<b>155,540</b>	ربع الإنتاج المحدد بموجب الاتفاقيات المبرمة مع الحكومة	<b>المجموع</b>

المبالغ النظامية المستحقة<sup>1</sup>جميع المبالغ بملايين الريالات  
ما لم يُذكر خلاف ذلك

كما في 31 ديسمبر 2020	أسباب المبالغ المستحقة	جميع المبالغ بملايين الريالات ما لم يُذكر خلاف ذلك
39,828	التزام تجاه الحكومة، مستحق الدفع على أساس شهري	ضرائب الدخل والزكاة
8,197	التزام تجاه الحكومة، مستحق الدفع على أساس شهري	ربع
<b>48,025</b>		<b>المجموع</b>

1. المبالغ النظامية المدفوعة والمستحقة الدفع تخص الشركة.

## التحليل الجغرافي لإيرادات أرامكو السعودية الخارجية

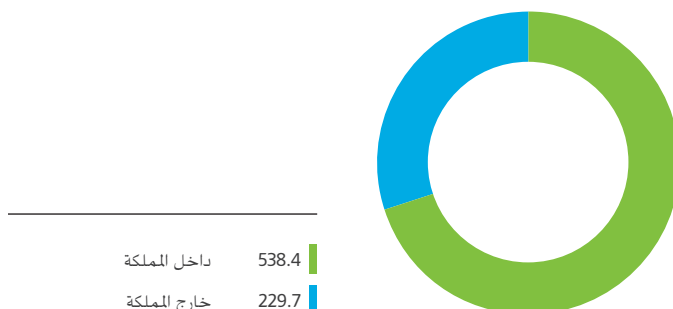
إن المبيعات للعملاء الخارجيين حسب المنطقة مبنية على أساس موقع الشركة التابعة لأرامكو السعودية، التي قامت بعملية البيع. وتشتمل الإيرادات الناتجة من خارج المملكة على مبيعات قدرها 110,652 مليون ريال سعودي من الولايات المتحدة الأمريكية (2019: 119,325 مليون ريال سعودي). لمزيد من التفاصيل، يُرجى الرجوع إلى القسم الثامن: القوائم المالية الموحدة - الإيضاح رقم 5.

2019

2020

بمليارات الريالات السعودية

بمليارات الريالات السعودية



## التحليل الجغرافي لشحنات النفط الخام التي سلمتها الشركة

يعتمد التحليل التالي على وجهة الشركة لتسليم النفط الخام.

السنة المنتهية في 31 ديسمبر		المنطقة:
2019	2020	آسيا (باستثناء المملكة)
ألف برميل في اليوم	ألف برميل في اليوم	أمريكا الشمالية
5,436	<b>5,102</b>	أوروبا
563	<b>546</b>	المناطق الأخرى
802	<b>759</b>	<b>مجموع شحنات التسليم الدولية</b>
248	<b>258</b>	<b>مجموع شحنات التسليم داخل المملكة</b>
7,049	<b>6,665</b>	<b>إجمالي شحنات تسليم النفط الخام 4.3.2.1</b>
2,886	<b>2,552</b>	
9,935	<b>9,217</b>	

1. تشمل المكثفات الممزوجة بالنفط الخام.

2. لا تشمل الإنتاج من عمليات شركة أرامكو لأعمال الخليج المحدودة.

3. لا تشمل الكميات المفقودة التي يتم قياسها عند تحميل شحنات النفط الخام وتفريغها.

4. لا تشمل الكميات المنتجة من حقل أبو سعة وسلمت إلى مملكة البحرين.

## المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

أبرمت أرامكو السعودية عددًا من العقود والمعاملات مع عددٍ من الأطراف ذات العلاقة. وتشمل في الأساس المبيعات والمشتريات، وتقديم الخدمات والحصول عليها. وأفاد أعضاء مجلس الإدارة أن هذه العقود والمعاملات أبرمت على أساس تجاري.

وتبيع أرامكو السعودية المواد الهيدروكربونية، وتقدم خدماتها للجهات الحكومية وشبه الحكومية، والشركات الأخرى التي تمتلك الحكومة حصة ملكية فيها أو لها سيطرة عليها. وتُبرم المعاملات وفقًا لشروط معينة وبما يتفق مع الإطار التنظيمي المعمول به في المملكة.

بخلاف ما يتعلق بترتيبات التعويضات، كما في تاريخ هذا التقرير السنوي، لا توجد معاملات يكون فيها أي من أعضاء مجلس إدارة الشركة أو كبار التنفيذيين أو الأشخاص ذي العلاقة بأي منهم على النحو المحدد في لائحة حوكمة الشركات، أو سيكون لديهم مصلحة مباشرة أو غير مباشرة أو لم يتم التعامل معها على أساس تفضيلي. للحصول على المعاملات المتعلقة بالتعويضات مع أعضاء مجلس إدارة الشركة وكبار التنفيذيين، يُرجى الرجوع للقسم السادس: حوكمة الشركة.

ولمزيد من المعلومات حول معاملات أرامكو السعودية مع الأطراف ذات العلاقة، يُرجى الاطلاع على القسم الثامن: القوائم المالية الموحدة - الإيضاح رقم 30.

ويوضح الجدول التالي المعاملات الجوهرية مع الأطراف ذات العلاقة التي أبرمتها أرامكو السعودية خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020.

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020	جميع المبالغ بملايين الريالات ما لم يُذكر خلاف ذلك
	<b>المشاركات المشتركة:</b>
14,393	إيرادات من مبيعات
72	إيرادات أخرى
98	دخل فوائد
8,719	مشتريات
11	مصروفات خدمات
	<b>الشركات الزميلة:</b>
32,580	إيرادات من مبيعات
753	إيرادات أخرى
120	دخل فوائد
28,451	مشتريات
199	مصروفات خدمات
	<b>الجهات الحكومية وشبه الحكومية والجهات الأخرى التي تمتلكها الحكومة أو تسيطر عليها:</b>
24,866	إيرادات من مبيعات
93,982	دخل آخر متعلق بالمبيعات
953	إيرادات أخرى
10,384	مشتريات
454	مصروفات خدمات

## المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة تتممة

يبين الجدول التالي أرصدة المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة التي أبرمتها أرامكو السعودية كما في 31 ديسمبر 2020.

كما في 31 ديسمبر 2020	جميع المبالغ بملايين الريالات ما لم يُذكر خلاف ذلك
	<b>المشاريع المشتركة:</b>
6,368	موجودات وذمم مدينة أخرى
3,210	ذمم مدينة تجارية
128	فوائد مستحقة القبض
3,986	ذمم دائنة تجارية وأخرى
	<b>الشركات الزميلة:</b>
7,395	موجودات وذمم مدينة أخرى
8,415	ذمم مدينة تجارية
3,784	ذمم دائنة تجارية وأخرى
	<b>الجهات الحكومية وشبه الحكومية والجهات الأخرى التي تمتلكها الحكومة أو تسيطر عليها:</b>
540	موجودات وذمم مدينة أخرى
1,429	ذمم مدينة تجارية
28,895	مبالغ مستحقة من الحكومة
1,770	ذمم دائنة تجارية وأخرى
243,378	قروض

## المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة تتممة

يوضح الجدول التالي المعاملات الجوهرية والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة للسنة المنتهية وكما في 31 ديسمبر 2020، مصنفة حسب الطرف ذي العلاقة.

31 ديسمبر 2020	جميع المبالغ بملايين الريالات ما لم يُذكر خلاف ذلك
	<b>المعاملات مع المشاريع المشتركة</b>
	<b>إيرادات من مبيعات</b>
3,949	الشركة الشرقية للبتروكيماويات ("شرق")
2,985	شركة صدارة للكيميائيات ("صدارة")
2,434	شركة ينبع السعودية للبتروكيماويات ("ينبت")
1,995	شركة الجبيل للبتروكيماويات ("كيميا")
1,249	فيرست كوست إنيرجي المحدودة إل إل بي
1,211	شركة التسهيلات للتسويق
570	أخرى
14,393	
	<b>إيرادات أخرى</b>
72	أخرى
72	
	<b>دخل فوائد</b>
98	أخرى
98	
	<b>مشتريات</b>
4,035	الشركة الشرقية للبتروكيماويات ("شرق")
2,048	شركة ينبع السعودية للبتروكيماويات ("ينبت")
1,871	شركة الجبيل للبتروكيماويات ("كيميا")
765	أخرى
8,719	
	<b>مصروفات خدمات</b>
11	أخرى
11	
	<b>موجودات وندم مدينة أخرى</b>
3,904	شركة صدارة للكيميائيات ("صدارة")
2,284	الشركة الشرقية للبتروكيماويات ("شرق")
180	أخرى
6,368	
	<b>ندم مدينة تجارية</b>
3,210	أخرى
3,210	
	<b>فوائد مدينة</b>
128	أخرى
128	
	<b>ندم دائنة تجارية وأخرى</b>
2,933	الشركة الشرقية للبتروكيماويات ("شرق")
1,053	أخرى
3,986	

## المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة تتمة

31 ديسمبر 2020	
	جميع المبالغ بملايين الريالات ما لم يُذكر خلاف ذلك
	<b>المعاملات مع الشركات الزميلة</b>
	<b>إيرادات من مبيعات</b>
17,738	شركة رابغ للتكرير والبتروكيميايات ("بترورابغ")
13,106	شركة هيونداي أويل بنك ليمتد ("هيونداي أويل بنك")
1,208	شركة مرافق الكهرباء والمياه بالجيبيل وينبع ("مرافق")
528	أخرى
32,580	
	<b>إيرادات أخرى</b>
753	أخرى
753	
	<b>دخل فوائد</b>
120	أخرى
120	
	<b>مشتريات</b>
17,228	شركة رابغ للتكرير والبتروكيميايات ("بترورابغ")
3,593	الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري ("البحري")
1,988	شركة سينوبك سن ماي (فوجيان) للبتترول المحدودة
1,920	شركة مرافق الكهرباء والمياه بالجيبيل وينبع ("مرافق")
1,481	شركة هيونداي أويل بنك ليمتد ("هيونداي أويل بنك")
1,241	شركة فوجيان للتكرير والبتروكيميايات المحدودة ("إف آر إي بي")
1,000	أخرى
28,451	
	<b>مصروفات خدمات</b>
199	أخرى
199	
	<b>موجودات وئمم مدينة أخرى</b>
7,376	شركة رابغ للتكرير والبتروكيميايات ("بترورابغ")
19	أخرى
7,395	
	<b>ئمم مدينة تجارية</b>
6,968	شركة رابغ للتكرير والبتروكيميايات ("بترورابغ")
1,046	شركة هيونداي أويل بنك ليمتد ("هيونداي أويل بنك")
401	أخرى
8,415	
	<b>ئمم دائنة تجارية وأخرى</b>
3,431	شركة رابغ للتكرير والبتروكيميايات ("بترورابغ")
353	أخرى
3,784	

## المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة تتممة

31 ديسمبر 2020	جميع المبالغ بملايين الريالات ما لم يُذكر خلاف ذلك
	<b>المعاملات مع الجهات الحكومية وشبه الحكومية والجهات الأخرى التي تمتلكها الحكومة أو تسيطر عليها<sup>1</sup>:</b>
	<b>إيرادات من مبيعات</b>
1,170	الجهات الحكومية وشبه الحكومية
8,738	الشركة السعودية للكهرباء
2,220	المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة
2,093	الشركة العربية للبتروكيماويات ("بتروكيما")
1,369	الخطوط الجوية العربية السعودية ("السعودية")
1,361	الشركة الشرقية للبتروكيماويات ("شرق")
1,298	شركة كيان السعودية للبتروكيماويات ("كيان السعودية")
6,617	أخرى
24,866	
	<b>دخل آخر متعلق بالمبيعات</b>
93,982	الجهات الحكومية وشبه الحكومية
93,982	
	<b>إيرادات أخرى</b>
424	الجهات الحكومية وشبه الحكومية
529	أخرى
953	
	<b>مشتريات</b>
1,005	الجهات الحكومية وشبه الحكومية
3,461	الشركة السعودية للكهرباء
1,703	شركة الحفر العربية
1,076	شركة التعدين العربية السعودية ("معادن")
3,139	أخرى
10,384	
	<b>مصروفات خدمات</b>
450	الجهات الحكومية وشبه الحكومية
4	أخرى
454	
	<b>موجودات وذمم مدينة أخرى</b>
540	أخرى
540	
	<b>ذمم مدينة تجارية</b>
68	الجهات الحكومية وشبه الحكومية
1,361	أخرى
1,429	
	<b>مبالغ مستحقة من الحكومة</b>
28,895	الجهات الحكومية وشبه الحكومية
28,895	
	<b>ذمم دائنة تجارية وأخرى</b>
1,253	الجهات الحكومية وشبه الحكومية
517	أخرى
1,770	
	<b>القروض</b>
243,378	الجهات الحكومية وشبه الحكومية
243,378	

1. الجهات التابعة لسابك مدرجة ضمن الجهات الحكومية، والجهات الأخرى التي تمتلكها الحكومة أو تسيطر عليها حتى تاريخ استحواد أرامكو السعودية على حصة ملكية 70% في سابك بتاريخ 16 يونيو 2020.

## قائمة إجمالي مديونية أرامكو السعودية

يتضمن الجدول التالي معلومات عن إجمالي مديونية أرامكو السعودية كما في 31 ديسمبر 2020:

تاريخ الاستحقاق	الرصيد كما في 31 ديسمبر 2020	يُسدّد خلال السنة	مدة القرض	إجمالي التسهيل	جميع المبالغ بملايين الريالات ما لم يُذكر خلاف ذلك
2039-2022	34,478	(10,461)	7 إلى 23 سنة	41,561	تجارية
2025-2024	12,651	(175)	7 إلى 14 سنة	39,844	صكوك
2025-2022	4,560	(881)	14 إلى 16 سنة	7,691	وكالات ائتمان الصادرات
2025-2022	3,656	(529)	9 إلى 15 سنة	5,591	صندوق الاستثمارات العامة
2030-2022	3,855	(500)	7 إلى 17 سنة	5,036	صندوق التنمية الصناعية السعودي
2029-2022	3,360	(444)	10 إلى 14 سنة	3,934	إجارة/ مشتريات
2030-2021	15,379	(2,246)	5 إلى 22 سنة	18,814	مرايحة
2036-2029	863	(22)	10 إلى 16 سنة	1,721	وكالة
2022-2021	6,830	-	سنة إلى 7 سنوات	50,460	تسهيل ائتماني متجدد
2021	53,255	-	سنة واحدة	74,213	قروض قصيرة الأجل
2070-2021	104,425	(618)	3 إلى 50 سنة	106,313	سندات
2028	235,867	(26,249)	8 سنوات	259,125	عوض مؤجل
غير محدد	53,575	(10,868)	-	-	مطلوبات عقود إيجار
غير محدد	3,323	-	-	-	أخرى
	<b>536,077</b>	<b>(52,993)</b>		<b>614,303</b>	

## بيانات الاحتياطيات

### الاحتياطيات كما في 31 ديسمبر 2020

كما في 31 ديسمبر 2020، بلغت احتياطيات المملكة في الحقول التي تديرها أرامكو السعودية 336.9 مليار برميل مكافئ نفطي (2019: 336.7 مليار برميل مكافئ نفطي)، تشمل 261.6 مليار برميل (2019: 261.5 مليار برميل) من النفط الخام والمكثفات، و36.0 مليار برميل (2019: 36.0 مليار برميل) من سوائل الغاز الطبيعي و238.8 تريليون قدم مكعبة قياسية (2019: 237.4 تريليون قدم مكعبة قياسية) من الغاز الطبيعي، منها 150.2 تريليون قدم مكعبة قياسية (2019: 146.8 تريليون قدم مكعبة قياسية) من الغاز غير المصاحب.

وبموجب اتفاقية الامتياز الأصلية التي استمر العمل بها حتى 24 ديسمبر 2017، لم تكن حقوق أرامكو السعودية فيما يتعلق بالمواد الهيدروكربونية في المملكة محدودة بمدة معينة، ولذلك كانت احتياطيات المملكة في الحقول التي تديرها أرامكو السعودية حتى ذلك التاريخ هي نفسها احتياطيات أرامكو السعودية. لكن اعتباراً من 24 ديسمبر 2017، حددت اتفاقية الامتياز حق أرامكو السعودية الحصري لاستكشاف المواد الهيدروكربونية في المملكة وتطويرها وإنتاجها، فيما عدا الموارد الموجودة في المناطق المستثناة، بمدة أولية تبلغ أربعين (40) عاماً، تجدها الحكومة لمدة عشرين (20) عاماً إضافية، شريطة استيفاء أرامكو السعودية لشروط محددة تناسب ممارسات التشغيل الحالية. وإضافةً إلى ذلك، يمكن تمديد اتفاقية الامتياز لمدة أربعين (40) عاماً إضافية بعد انتهاء مدة الستين (60) عاماً، رهناً باتفاق أرامكو السعودية والحكومة على شروط ذلك التمديد وأحكامه (يرجى الرجوع إلى معلومات قانونية إضافية - اتفاقية الامتياز). جدير بالذكر أن تحديد مدة اتفاقية الامتياز يؤثر على حساب احتياطيات أرامكو السعودية مقارنةً باحتياطيات المملكة في الحقول التي تديرها أرامكو السعودية، علاوةً على أن أرامكو السعودية ملزمة بموجب اتفاقية الامتياز بتلبية الطلب المحلي على مجموعة محددة من المواد الهيدروكربونية والمنتجات البترولية وغاز البترول المسال من خلال الإنتاج المحلي أو الاستيراد.

وبناءً على فترة الامتياز الأولية البالغة مدتها 40 عاماً وتمديدها لمدة 20 عاماً، بلغت احتياطيات أرامكو السعودية 255.2 مليار برميل مكافئ نفطي (2019: 258.6 مليار برميل مكافئ نفطي) كما في 31 ديسمبر 2020، وتتضمن احتياطيات أرامكو السعودية من المكافئ النفطي 198.8 مليار برميل (2019: 201.9 مليار برميل) من النفط الخام والمكثفات، و25.2 مليار برميل (2019: 25.7 مليار برميل) من سوائل الغاز الطبيعي، و191.6 تريليون قدم مكعبة قياسية (2019: 190.6 تريليون قدم مكعبة قياسية) من الغاز الطبيعي. وكما في 31 ديسمبر 2020، تضمنت مجموعة أعمال أرامكو السعودية 517 (2019: 510) مكامناً في 137 (2019: 138) حقلاً موزعة في كافة أنحاء المملكة ومياهاها الإقليمية. وبناءً على بيانات احتياطيات أرامكو السعودية كما في 31 ديسمبر 2020، يبلغ العمر المؤكد لاحتياطيات أرامكو السعودية من المكافئ النفطي 56 عاماً.

وتتولى أرامكو السعودية إدارة قاعدة الاحتياطيات والموارد الفريدة التي حبا الله بها المملكة لتحسين الإنتاج وتحقيق أقصى قيمة على المدى البعيد، وذلك عملاً بنظام المواد الهيدروكربونية الذي يوجب على أعمال أرامكو السعودية في مجال المواد الهيدروكربونية تعزيز إنتاجية مكامن المملكة على المدى البعيد والإدارة الحكيمة لمواردها الهيدروكربونية. ولطالما كانت أرامكو السعودية تعوض احتياطياتها عبر أعمال النمو الداخلي من خلال مراجعة تقديرات احتياطيات الحقول القائمة وأعمال تحديد الحقول الجديدة واستكشافها. ونتيجة لذلك، زادت احتياطيات المملكة المقدرة الثابت وجودها في أكبر الحقول النفطية التي تديرها أرامكو السعودية مقارنةً ببداية الإنتاج منها.

ويوضح الجدول التالي تقديرات أرامكو السعودية لاحتياطياتها الثابت وجودها على أساس مدة الامتياز كما في 31 ديسمبر 2020 و2019.

الاحتياطيات كما في 31 ديسمبر 2020	الغاز الطبيعي				
	النفط الخام المكثفات (مليون برميل)	مكعبة قياسية (مليون برميل)	مكافئ نفطي (مليون برميل)	سوائل الغاز الطبيعي (مليون برميل)	مجتمعة (مليون برميل)
195,444	3,399	191,573	31,086	25,226	255,155
198,569	3,338	190,575	30,933	25,723	258,563

ويوضح الجدول التالي تقديرات المملكة لاحتياطياتها الثابت وجودها في الحقول التي تديرها أرامكو السعودية كما في 31 ديسمبر 2020 و2019.

الاحتياطيات كما في 31 ديسمبر 2020	الغاز الطبيعي				
	النفط الخام المكثفات (مليون برميل)	مكعبة قياسية (مليون برميل)	مكافئ نفطي (مليون برميل)	سوائل الغاز الطبيعي (مليون برميل)	مجتمعة (مليون برميل)
257,063	4,493	238,838	39,345	35,971	336,872
257,125	4,410	237,368	39,119	36,043	336,697

وتوافق تقديرات احتياطيات أرامكو السعودية مع التعريفات والقواعد الإرشادية الواردة في برنامج إدارة الموارد البترولية لجمعية مهندسي البترول، وهي المعايير المتعارف عليها دولياً في قطاع النفط والغاز التي تتبناها جمعية مهندسي البترول، والجمعية الأمريكية لجيولوجيي البترول، ومجلس البترول العالمي، وجمعية مهندسي تقييم البترول، وجمعية الجيوفيزيائيين للتنقيب، وجمعية البتروفيزيائيين ومقيمي سجلات الآبار، والرابطة الأوروبية لعلماء الجيولوجيا والمهندسين. ولغرض التعرف على تقديرات احتياطيات أرامكو السعودية أو تحديثها، يجري موظفو قطاع التنقيب والإنتاج المسؤولون عن حساب الاحتياطيات تحليلات فنية تخضع للمراجعة الداخلية من عدة مستويات أعلى في الإدارة إلى أن توضع التقديرات النهائية في نهاية العام. وتحدث أرامكو السعودية تقديراتها سنوياً، كلما حصلت على بيانات وتفسيرات جديدة. وبالنسبة للمكامن التي ظلت منتجةً وحققنت اتجاهات أداء مؤكدة، تستطيع أرامكو السعودية عادةً إعداد توقعات موثوقة عن الطاقة الإنتاجية للمكامن في المستقبل. أما بالنسبة للمكامن التي لها تاريخ من الإنتاج المنخفض أو عدم الإنتاج، وكذلك بالنسبة للاكتشافات الجديدة، فإن أرامكو السعودية تجري مزيداً من التحليلات عليها، بالإضافة إلى إجراء عملية تقييم متعددة التخصصات من أجل وضع توقعات إنتاج لها.



## تنظيم قطاع النفط والغاز في المملكة

تتضمن الفقرات التالية موجزًا لأهم اللوائح والأنظمة التي تخضع لها أرامكو السعودية باعتبارها شركة تزاوُل أعمالها في قطاع النفط والغاز.

### نظام المواد الهيدروكربونية

#### نبذة عامة

صدر نظام المواد الهيدروكربونية بموجب المرسوم الملكي رقم (م/37)، بتاريخ 2 ربيع الآخر 1439هـ (الموافق 20 ديسمبر 2017م)، وينطبق على المواد والموارد والأعمال الهيدروكربونية داخل أراضي المملكة.

#### التراخيص

لا تجوز ممارسة أي أعمال هيدروكربونية في المملكة دون الحصول على ترخيص وفقًا لنظام المواد الهيدروكربونية، وتمنح حكومة المملكة التراخيص المتعلقة بالأعمال الهيدروكربونية وفقًا للوائح والإجراءات والسياسات التي تضعها من وقت لآخر، والتي تحدد شروط وأحكام منح التراخيص.

ولا يُمنح المرخص له بموجب نظام المواد الهيدروكربونية، ولا يجوز أن يُمنح، أي حق في ملكية ظاهر الأرض أو باطنها في منطقة الترخيص. وبالإضافة إلى ذلك، تحتفظ الحكومة بحق استكشاف أي مورد طبيعي واستغلاله بخلاف المواد الهيدروكربونية في منطقة الترخيص، ويجوز لها ممارسة هذا الحق على نحو لا يُخلّ بحقوق المرخص له، ولا يُعيق الأعمال الهيدروكربونية التي ينفذها.

#### حقوق الملكية

وفقًا لنظام المواد الهيدروكربونية، تتمتع المملكة بالسيادة على جميع تجمعات المواد الهيدروكربونية والموارد الهيدروكربونية. وعليه، فإن جميع المواد الهيدروكربونية الموجودة في المملكة ملكٌ لها، وبمجرد استخراج المرخص له لهذه المواد الهيدروكربونية أو استخلاصها، تؤوُل ملكيتها له تلقائيًا في نقطة نقل الملكية. كما لا يجوز نقل ملكية المملكة لتجمعات المواد والموارد الهيدروكربونية.

#### صلاحيات الرقابة والتطبيق لنظام المواد الهيدروكربونية

وزارة الطاقة هي الجهة الوحيدة المنوط بها تطبيق نظام المواد الهيدروكربونية والرقابة على جميع جوانب الأعمال الهيدروكربونية للمرخص له، بما في ذلك الأعمال الفنية، وفحص جميع إيراداته ومصروفاته، وتؤدي وزارة الطاقة دور حلقة الوصل بين الجهات المختصة والمرخص له فيما يتعلق بالترخيص. وتتولى وزارة الطاقة أيضًا مسؤولية وضع الإستراتيجيات والسياسات الوطنية المتعلقة بالمواد الهيدروكربونية والإشراف عليها، بما يكفل حسن استغلال الموارد الهيدروكربونية وتطويرها والمحافظة على احتياطيات المملكة منها للأجيال القادمة.

#### قرارات الإنتاج

ترجع للمملكة وحدها السلطة السيادية والمُلزمة في اتخاذ قرارات الإنتاج المتعلقة بالحد الأقصى من المواد الهيدروكربونية التي يمكن للمرخص له أن ينتجها في أي وقت ومستوى الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة التي يتعين عليه المحافظة عليها. وفي كلتا الحالتين، تُراعي المملكة عند اتخاذ قرارات الإنتاج التنمية الاقتصادية للدولة، والمحافظة على البيئة، والأمن القومي، والأهداف السياسية والإنمائية، والسياسة الخارجية، والاعتبارات الدبلوماسية، والاحتياجات المحلية من الطاقة، والمصلحة العامة، وأي مصلحة أخرى للدولة. كما تُراعى الآثار الاقتصادية أو التشغيلية للمرخص له عند تحديد مستوى الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة. وعلى المرخص له أن يزود المملكة بأي معلومات مطلوبة تتعلق بالتنقيب عن المواد الهيدروكربونية واستخراجها وإنتاجها، بما في ذلك البيانات المالية والفنية، وبيانات الاكتشاف، وأي معلومات أخرى من شأنها تسهيل إصدار قرار الإنتاج. وتكون للمملكة حرية الاطلاع على هذه المعلومات دون قيود.

#### المحافظة على الموارد الهيدروكربونية

يقتضي نظام المواد الهيدروكربونية إدارة أعمال المواد الهيدروكربونية والمحافظة عليها بطريقة تتسم بالمهنية والملاءمة والفاعلية وفقًا للمعايير المتبعة دوليًا على مستوى القطاع ونظام المواد الهيدروكربونية ولائحته، وتحقق الجدوى والكفاءة الاقتصادية التي تعزز إنتاجية المكامن على المدى البعيد في منطقة الترخيص، وتدعم الإدارة الحكيمة للموارد والمواد الهيدروكربونية، وتحد من إهمالها.

#### التزامات أخرى على المرخص له

تقع على المرخص له مسؤولية اتخاذ جميع التدابير الحكيمة والصحيحة التي تضمن سلامة أعماله ومرافقه الهيدروكربونية، وفقًا لمعايير صناعة النفط الدولية والأنظمة المعمول بها، ويتعين عليه أيضًا اتخاذ جميع الاحتياطات اللازمة - وفقًا للوائح المواد الهيدروكربونية ومعايير صناعة النفط الدولية ذات الصلة - لتلافي إهدار المواد الهيدروكربونية وتسربها، وإتلاف التكوينات الحاملة للمياه والمواد الهيدروكربونية أثناء حفر الآبار أو إصلاحها أو تعميمها، أو في حالات هجر الآبار أو التخلي عنها، ولمنع تسرب الغاز والسوائل إلى الطبقات الحاملة أو الطبقات الأخرى.

ويحظر نظام المواد الهيدروكربونية على أي مرخص له بيع المواد الهيدروكربونية أو المشتقات التي يحصل عليها بموجب الترخيص لأي جهة، بالمخالفة لما تعتبره المملكة ضروريًا لحماية مصالحها الأمنية الأساس حال اندلاع الحروب أو حدوث اضطرابات أخرى في العلاقات الدولية.

## نظام إمدادات الغاز وتسعييره

### نظرة عامة

صدر نظام إمدادات الغاز وتسعييره بموجب المرسوم الملكي رقم (م/36) بتاريخ 25 جمادى الآخرة 1424هـ (الموافق 23 أغسطس 2003م)، ويسري على أنشطة النقل والمعالجة والتجزئة والتخزين والتوزيع المحلي والتجميع والبيع والتسويق (ويُشار إلى أي منها فيما بعد بعبارة "النشاط الخاضع للتنظيم") لأي مواد هيدروكربونية غازية أو سائلة (بخلاف النفط الخام أو المكثفات) يتم إنتاجها في المملكة وتكون قد خضعت للمعالجة في معمل لمعالجة الغاز (ويشار إليها فيما بعد بعبارة "المواد الهيدروكربونية الخاضعة للتنظيم").

### التراخيص

ينص نظام إمدادات الغاز وتسعييره على ضرورة الحصول على ترخيص قبل مزاولة أي نشاط خاضع للتنظيم. وعند نظر وزارة الطاقة في طلب الحصول على ترخيص، فإنها تضع في الاعتبار أمن إمدادات المواد الهيدروكربونية الخاضعة للتنظيم على المدى البعيد، وتجنب الازدواجية غير المرغوب فيها بما يتفق مع التطوير الأمثل لقطاع الغاز في المملكة، ومدى قرب النشاط المقترح الخاضع للتنظيم من شبكة الغاز الرئيسية.

### مسؤولية أرامكو السعودية عن التجميع والتعرفة

تقوم أرامكو السعودية، بموجب نظام إمدادات الغاز وتسعييره، بمهمة تجميع المواد الهيدروكربونية الخاضعة للتنظيم التي تدخل إلى شبكة الغاز الرئيسية.

وتنشر وزارة الطاقة تعرفه النقل والمعالجة والتجزئة، وغير ذلك من الأحكام والشروط المنطبقة على شبكة الغاز الرئيسية وعلى ما يتصل بها حسب ما تنص عليه اللائحة التنفيذية لنظام إمدادات الغاز وتسعييره. وتتفاوض الجهات المعنية بشأن التعرفة والأحكام والشروط الأخرى الخاصة بالخدمات المقدمة من خلال أي من خطوط الأنابيب غير المتصلة بشبكة الغاز الرئيسية. وتبين اللائحة التنفيذية لنظام إمدادات الغاز وتسعييره المعايير المحددة للتعرفة التي قد تُفرض على الغير مقابل استخدام أي شبكة توزيع محلية.

### حقوق التسويق والبيع: سعر الغاز الطبيعي

تتولى أرامكو السعودية بموجب نظام إمدادات الغاز وتسعييره جميع أعمال التسويق والبيع المحلي للغاز الطبيعي وسوائل الغاز الطبيعي من شبكة الغاز الرئيسية، مع بعض الاستثناءات، كما تتولى تصدير جميع سوائل الغاز الطبيعي المنتجة داخل المملكة. ويجوز لأي شركة تنتج المواد الهيدروكربونية الخاضعة للتنظيم في المملكة ولا تستفيد من شبكة الغاز الرئيسية أن تستهلك تلك المواد أو تبيعها أو تتصرف فيها محلياً على أي نحو آخر وفق الشروط التي تحددها وزارة الطاقة. ويُسعر كل ما تنتجه أي شركة من الغاز الطبيعي بالسعر المحدد داخل المملكة عند نقطة التسليم لأحد المستهلكين الرئيسيين أو إلى جهة مرخص لها تتمتع بحق تشغيل شبكة توزيع محلية.

### تخصيص الغاز الطبيعي وسوائل الغاز الطبيعي

تُجري وزارة الطاقة التخصيص اللازم لمستخدمي المواد الهيدروكربونية الخاضعة للتنظيم بناءً على المعايير التي تضعها وزارة الطاقة على أساس تقديرات الطلب في كل من قطاعات الكهرباء والبتروكيمياويات وتحلية المياه والنفط والقطاعات الصناعية الأخرى، بما يعكس استخدامات الغاز الطبيعي وسوائل الغاز الطبيعي التي تحقق أقصى درجات الكفاءة وأعلى قيمة مضافة للاقتصاد الوطني في المملكة.

## الأسعار المحلية المحددة من قبل الحكومة لبعض المواد الهيدروكربونية

### تحديد الأسعار المحلية للمواد الهيدروكربونية الخاضعة للتنظيم

وفقاً لمجموعة من القرارات الصادرة عن مجلس الوزراء، حددت المملكة أسعار المبيعات المحلية لبعض المواد الهيدروكربونية التالية: النفط الخام، والغاز الطبيعي (بما في ذلك الإيثان)، وسوائل الغاز الطبيعي (البروبان والبيوتان والبنزين الطبيعي)، وبعض المنتجات المكررة (الكيروسين والديزل وبنزين الوقود الثقيل ومادة البنزين).

### أسعار تكافؤ السوائل

وفقاً لقرار مجلس الوزراء رقم (406) الصادر بتاريخ 28 جمادى الآخرة 1438هـ (الموافق 27 مارس 2017م) والقرار الوزاري الذي أصدرته وزارة الطاقة بالاتفاق مع وزارة المالية، رقم (1/2465/1439) وبتاريخ 10 ربيع الآخر 1439هـ (الموافق 28 ديسمبر 2017م)، فإنه عندما تباع الشركة النفط الخام وبعض المنتجات المكررة (ويُشار إلى كل منها فيما بعد بعبارة "المنتج السائل ذي الصلة") محلياً بسعر يقل عن أسعار التكافؤ المقابلة (الموضحة أدناه)، يحق لها الحصول على تعويض من الحكومة بمبلغ يعادل الإيرادات التي تفقدها كنتيجة مباشرة لالتزامها بقرارات التسعير الحالية في المملكة (ويشار إليها فيما بعد بعبارة "أسعار تكافؤ السوائل"). ويلغى القرار الوزاري رقم (1/424/1441) بتاريخ 18 محرم 1441هـ (الموافق 17 سبتمبر 2019م) الصادر عن وزارة الطاقة، بالاتفاق مع وزارة المالية، القرار الوزاري السابق ويوسع نطاق آلية سعر التكافؤ لتشمل غاز البترول المسال وبعض المنتجات الأخرى، وذلك اعتباراً من 1 يناير 2020. وإذا كان سعر التكافؤ أقل من السعر الذي تحدده الحكومة، فسيكون الفرق مستحقاً من الشركة لصالح الحكومة.

ووزارة الطاقة هي المسؤولة عن إدارة نظام أسعار تكافؤ السوائل، بما في ذلك تحديد أسعار التكافؤ من وقت لآخر. وتحدد وزارة الطاقة سعر التكافؤ لكل منتج من المنتجات السائلة ذات الصلة على حدة باستخدام آلية تجمع بين المؤشرات المعترف بها دولياً، أو سعر البيع الرسمي للشركة حيثما كان مناسباً حسب كل منتج من المنتجات السائلة ذات الصلة، وعلى أساس سعر التعادل للصادرات أو الواردات أو كليهما معاً. ويتعين على الشركة تقديم المعلومات والمساعدة الفنية للوزارة عند الضرورة لهذا الغرض.

و تتم المحاسبة عن التعويض المُستلم من الحكومة شهرياً، ويُحسب على أنه الفرق بين أسعار التكافؤ والأسعار التي تحددها الحكومة (مطروحاً منه أي رسوم حكومية). ويجب على الشركة تزويد وزارة الطاقة ببيان يوضح إجمالي المبلغ المستحق للشركة في شهر معين خلال فترة لا تتجاوز ثلاثين (30) يوماً من نهاية ذلك الشهر، ويجوز للشركة عندئذ خصم هذا التعويض من أي ضرائب مستحقة عليها، وفي حالة عدم كفاية الضرائب، تخصصه من أي مبالغ أخرى مستحقة عليها للحكومة مثل الربع.

#### تسعير الغاز

تقرر المملكة أسعارًا محددة لبيع المواد الهيدروكربونية الغازية على المستوى المحلي من وقت لآخر (ويشار إليها فيما بعد بعبارة "السعر المحلي")، بما في ذلك أسعار منتجات الغاز المحددة من قبل الحكومة. وبموجب قرار مجلس الوزراء رقم (370) بتاريخ 10 رجب 1439هـ (الموافق 27 مارس 2018م)، والقرار الوزاري الصادر عن وزارة الطاقة بالاتفاق مع وزارة المالية رقم (01 - 5928 - 1439) بتاريخ 27 شعبان 1439هـ (الموافق 13 مايو 2018م) والذي يسري ابتداءً من 17 مارس 2018، حددت المملكة السعر المستحق للجهات المُرخّص لها لقاء ما تبيعه محلياً من منتجات الغاز الخاضعة للتنظيم ("سعر المزيج") في سبيل ضمان تحقيق الجهات التي تُجري استثمارات في مجال الغاز معدل عائد مناسب من تطوير موارد الغاز واستخدامها داخل المملكة (إلى جانب تحقيق معدل عائدات معقول من مشاريع الغاز غير المصاحب الحالية ومشاريع زيادة إنتاج الغاز غير المصاحب في المستقبل).

واعتباراً من 17 سبتمبر 2019، صدر قرار مجلس الوزراء رقم (55) وتاريخ 18 محرم 1441هـ (الموافق 17 سبتمبر 2019م)، وقرار وزارة الطاقة رقم (1441/423/1) بتاريخ 18 محرم 1441هـ (الموافق 17 سبتمبر 2019م)، بالاتفاق مع وزارة المالية، بإلغاء قرار مجلس الوزراء وقرار وزارة الطاقة السابقين وإلغاء الشرط الذي يقتضي ألا يقل السعر المحلي عن سعر المزيج. وينص الإطار الجديد على أحقية المرخص لهم في الحصول على تعويض من الحكومة بمبلغ يعادل الإيرادات التي يخسرونها نتيجة التزامهم بقرارات التسعير في المملكة، وذلك إذا لم تكن الأسعار المحلية تضاهي على الأقل سعر المزيج. وإذا كان سعر المزيج أقل من السعر المحلي، فسيكون الفرق مستحقاً من الشركة لصالح الحكومة.

وتكون وزارة الطاقة هي الجهة المسؤولة عن إدارة هذا النظام، بما في ذلك تحديد سعر المزيج من وقت لآخر، حيث تقوم وحدها بتحديد سعر المزيج لكل منتج من منتجات الغاز الخاضعة للتنظيم. ويتعين على الشركة تقديم المعلومات والمساعدة الفنية للوزارة عند الضرورة لهذا الغرض.

وتتم المحاسبة عن التعويض المُستلم من الحكومة شهرياً، ويُحسب على أنه الفرق بين سعر المزيج والأسعار المحلية (مطروحاً منه أي رسوم حكومية). ويتعين على الشركة تزويد وزارة الطاقة ببيان يوضح إجمالي المبلغ المستحق للشركة عن كل فترة تحتسب على أساس شهري، وذلك في غضون مدة لا تتجاوز ثلاثين (30) يوماً من نهاية هذه الفترة، ويجوز للشركة عندئذ خصم هذا التعويض من أي ضرائب مستحقة عليها، وفي حال عدم كفاية الضرائب، تخصصه من أي مبالغ أخرى مستحقة عليها للحكومة مثل الربع.

#### الضمان الحكومي

تبيع أرامكو السعودية المنتجات الهيدروكربونية إلى عددٍ من الجهات الحكومية وشبه الحكومية، تشمل الوزارات والأجهزة الحكومية الأخرى، والمنشآت النظامية المنفصلة التي تمتلك فيها الحكومة حصة ملكية أو الخاضعة لسيطرتها. واعتباراً من 1 يناير 2017، ضمنت الحكومة المبالغ المستحقة لأرامكو السعودية من بعض تلك المنشآت، مع وضع حد لمبلغ الضمان المرصود لكل منشأة. وقد بلغ إجمالي المبلغ المضمون 32.7 مليار ريال سعودي في عام 2018، و26.7 مليار ريال سعودي في عام 2019 و26.7 مليار ريال سعودي في عام 2020. وستتأثر وزارة الطاقة مع وزارة المالية قبل بداية كل سنة مالية لاحقة أو خلال تلك السنة عند تغيير أي أسعار محلية محددة من قبل الحكومة للمنتجات الهيدروكربونية (حيث تشكل هذه المبيعات الخاضعة للتنظيم غالبية المبيعات للجهات الحكومية وشبه الحكومية المشمولة بالضمان) وسوف تقدم لأرامكو السعودية قائمةً بالكيانات التي سيغطيها الضمان لهذه السنة وحدود الضمان لكل منشأة من تلك المنشآت. وسيشمل الضمان الجهات الحكومية التي كانت مشمولة بالضمان سابقاً، ويُستثنى من ذلك أي جهة تمتلك فيها الحكومة حصة ملكية أو تخضع لسيطرتها في حال استمرت تلك الجهة في دفع المبالغ المستحقة لأرامكو السعودية في موعدها لمدة خمسة أعوام. ويحق لأرامكو السعودية التوقف عن توفير الإمدادات لأي جهة حكومية أو شبه حكومية لدى استنفاد الحد الائتماني، أو في حال لم تعد هذه الجهة مشمولة بالتغطية نظراً لعدم سداد أي مبالغ عند استحقاقها. ولأرامكو السعودية أن تخصص أي مبالغ مضمونة فات موعد استحقاقها من الضرائب المستحقة للحكومة، وفي حال كان مبلغ الضرائب غير كافٍ، تخصص أرامكو السعودية تلك المبالغ من أي مبالغ أخرى مستحقة إلى الحكومة.

#### تعويض البرنامج السعودي للخزن الإستراتيجي

في إطار البرنامج السعودي للخزن الإستراتيجي، تُلزم حكومة الشركة بالاحتفاظ باحتياطيات لبعض المنتجات البترولية، وبموجب قرار مجلس الوزراء رقم (56) المؤرخ 18 محرم 1441هـ (الموافق 17 سبتمبر 2019م)، ستعوض الحكومة الشركة اعتباراً من 1 يناير 2020 بمبلغ 41.2 مليون دولار شهرياً نظير تحملها تكاليف الاحتفاظ بمستويات معينة من احتياطيات المنتجات البترولية وفقاً لما تحدده الحكومة. وينص قرار مجلس الوزراء رقم (56) على مراجعة هذا المبلغ من قبل وزارة الطاقة ووزارة المالية والشركة كل خمس سنوات.

## ضريبة الدخل والزكاة

تخضع المنشآت السعودية المقيمة في المملكة والعاملة في قطاع إنتاج النفط والمواد الهيدروكربونية لضريبة دخل الشركات. وعليه، فإن الشركة تخضع لسعر ضريبة دخل يبلغ 20% على أنشطة الاستكشاف وإنتاج الغاز الطبيعي غير المصاحب، بما في ذلك مكثفات الغاز، بالإضافة إلى تجميع ومعالجة وتجهيز وتجزئة ونقل الغاز الطبيعي المصاحب وغير المصاحب وسوائله ومكثفات الغاز والعناصر المصاحبة الأخرى، كما تخضع لسعر ضريبة دخل يبلغ 50% على كافة الأنشطة الأخرى، وفقاً لنظام ضريبة الدخل.

وينص المرسوم الملكي رقم (م/13) وتاريخ 18 محرم 1441هـ (الموافق 17 سبتمبر 2019م)، وقرار مجلس الوزراء رقم 54 وتاريخ 18 محرم 1441هـ (الموافق 17 سبتمبر 2019م)، وقرار وزارة المالية رقم 559 وتاريخ 10 صفر 1441هـ (الموافق 9 أكتوبر 2019م)، على أن يكون سعر الضريبة المفروض على أعمال التكسير والمعالجة والتسويق لبعض الشركات المكلفة التي تقوم بأعمال إنتاج النفط والمواد الهيدروكربونية على الصعيد الداخلي هو سعر الضريبة العامة على الشركات البالغ 20% لمدة خمس سنوات اعتباراً من 1 يناير 2020 شريطة أن تقوم الشركة المكلفة بفصل أعمالها في قطاع التكسير والمعالجة والتسويق عن أنشطة إنتاج المواد النفطية والهيدروكربونية بحيث تصبح مملوكة لشركة تابعة مستقلة أو أكثر قبل حلول يوم 31 ديسمبر 2024. وإذا لم تلتزم الشركة المكلفة بفصل أعمالها في قطاع التكسير والمعالجة والتسويق عن أعمال إنتاج النفط والمواد الهيدروكربونية قبل تاريخ 31 ديسمبر 2024، فسيتم إخضاع الدخل المحقق من قطاع التكسير والمعالجة والتسويق لسعر ضريبة يبلغ 50% يحتسب بأثر رجعي على أساس سنوي عن مدة الخمس سنوات المذكورة. وفي هذه الحالة، ستصبح الشركة المكلفة ملزمة بدفع الفرق الضريبي المستحق للحكومة.

ووفقاً للمرسوم الملكي رقم (م/153) وتاريخ 5 ذو القعدة 1441هـ (الموافق 26 يونيو 2020م)، تم تعديل نظام ضريبة الدخل لينص على إعفاء المكلفين الذين يزاولون أعمالاً في قطاع النفط الخام والمواد الهيدروكربونية من ضريبة دخل الشركات على الأسهم المملوكة لهم ملكية مباشرة أو غير مباشرة في شركات سعودية مقيمة خاضعة للضريبة ولا تزاوّل أعمال إنتاج النفط والمواد الهيدروكربونية ومدرجة في السوق المالية السعودية (تداول)، من ضريبة دخل الشركات وخضوعهم لأحكام الزكاة بدلاً منها، ويشمل ذلك حصصهم غير المباشرة في تلك الشركات (على مستوى الشركة المستثمر فيها/الشركة التابعة). وقد دخل تعديل نظام ضريبة الدخل حيز التنفيذ بتاريخ 1 يناير 2020.

وتجدر الإشارة إلى تطبيق مجموعة محددة من القواعد على طريقة احتساب مطلوبات الزكاة. وتُفرض الزكاة بشكل عام على المكلفين الذين يزاولون أنشطة غير تمويلية على الأرباح المعدلة الخاضعة للزكاة أو الوعاء الزكوي للسنة الهجرية، أيهما أعلى. ويتكون الوعاء الزكوي بصفة عامة من حقوق الملكية والقروض والأرصدة الدائنة (التي تستوفي شروطاً معينة) والمخصصات محسوماً منها بعض الموجودات غير الزكوية كالموجودات الثابتة والاستثمارات طويلة الأجل. وتبلغ نسبة الزكاة المفروضة على الوعاء الزكوي 2.578% في حال كان المكلف يدفع الزكاة يتبع السنة الميلادية ونسبة 2.5% في حال كان يتبع السنة الهجرية. وتبلغ نسبة الزكاة على الربح الخاضع للزكاة 2.5% بغض النظر عن السنة المالية (هجرية أو ميلادية) التي يتبعها المكلف بدفع الزكاة.

## أنظمة ولوائح أخرى ذات صلة

### لوائح البتروكيميايات

بموجب الأمر الملكي رقم (2448)، الصادر بتاريخ 14 محرم 1442هـ (الموافق 2 سبتمبر 2020م)، حلت وزارة الصناعة والثروة المعدنية محل وزارة الطاقة، لتكون بذلك الجهة التنظيمية الأساس للأعمال البتروكيميائية في المملكة. وبموجب صلاحياتها التنظيمية الجديدة، لم تصدر الوزارة، حتى وقت إعداد هذا التقرير، أي لوائح تتعلق بأعمال أرامكو السعودية أو الشركات المنتسبة لها.

### لوائح الصحة والسلامة

تنظم عديد من الجهات الحكومية، ومنها وزارة الداخلية، قضايا الصحة والسلامة المرتبطة بأعمال النفط والغاز. كما تصدر الهيئة العليا للأمن الصناعي توجيهات بشأن السلامة والوقاية من الحريق في المنشآت الصناعية، وتنص تلك التعليمات على الحد الأدنى من اشتراطات نظم إدارة الصحة والسلامة. وترد المبادئ والالتزامات المتعلقة بالصحة والسلامة في الجزء الثامن (الوقاية من المخاطر المهنية والوقاية من الحوادث الصناعية الكبرى وإصابات العمل والخدمات الصحية والاجتماعية) من نظام العمل السعودي الصادر بالمرسوم الملكي رقم (م/51) بتاريخ 23 شعبان 1426هـ (الموافق 27 سبتمبر 2005م)، بصيغته المعدلة، والجزء الخامس من نظام التأمينات الاجتماعية الصادر بموجب المرسوم الملكي رقم (م/22) بتاريخ 6 رمضان 1389هـ (الموافق 15 أكتوبر 1969م) وصيغته المعدلة بموجب المرسوم الملكي رقم (م/33) بتاريخ 3 رمضان 1421هـ (الموافق 29 نوفمبر 2000م).

### اللوائح البيئية

أصدرت المملكة نظام البيئة الجديد بموجب المرسوم الملكي رقم (م/165) بتاريخ 19 ذو القعدة 1441هـ (الموافق 10 يوليو 2020م) الذي يلغي النظام العام للبيئة الصادر بالمرسوم الملكي رقم (م/34) بتاريخ 28 رجب 1422هـ (الموافق 16 أكتوبر 2001م). حيث يتضمن هذا النظام نطاقاً واسعاً من الممارسات المحظورة والتي من شأنها تلويث الأوساط البيئية والموارد المائية أو الإضرار بهما، بالإضافة إلى عديد من إجراءات الحماية لأراضي الغطاء النباتي، والبيئة البحرية والساحلية، والحياة الفطرية والمناطق المحمية. بالإضافة إلى ذلك، يتطرق هذا النظام إلى الطوارئ والكوارث البيئية ويتضمن تفاصيل المخالفات والعقوبات.

هذا، وتُطبَّق في بعض مناطق المملكة أنظمة أخرى بالإضافة إلى التشريعات البيئية الوطنية، حيث أصدرت الهيئة الملكية للجبيل وينبع لائحة بيئية محلية مفصلة تنطبق على المنشآت الواقعة ضمن مناطق الهيئة الملكية والمقاولين العاملين فيها (وهي اللائحة البيئية للهيئة الملكية لمدينة الجبيل الصناعية الصادرة في سبتمبر 1999). وتشترط أرامكو السعودية بصورة مستقلة الالتزام بالمعايير البيئية في ظروف معينة، حيث تدير - على سبيل المثال - فُرْصتين لتحميل النفط في رأس تنورة والجميمة وعدداً من الفُرْص الصغيرة على نحو مستقل عن الهيئة العامة للموانئ.

### السعودية

أطلقت الحكومة سياسة سعودية تنفيذها وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، وتشترط السعودية على الشركات السعودية ضمان تعيين نسبة معينة من الأيدي العاملة فيها من المواطنين السعوديين. إضافة إلى ذلك، على المستثمرين في قطاع الطاقة الالتزام بالسياسات العامة للمملكة الهادفة إلى ضمان الالتزام بتدريب المواطنين السعوديين وتوظيفهم. وقد تم اعتماد برنامج نطاقات للسعودية (برنامج نطاقات) بموجب قرار وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية رقم (4040) بتاريخ 12 شوال 1432 هـ (الموافق 10 سبتمبر 2011م)، الميني على قرار مجلس الوزراء رقم (50) بتاريخ 21 جمادى الأولى 1415 هـ (الموافق 27 أكتوبر 1994م)، الذي تم تطبيقه اعتباراً من 12 شوال 1432 هـ (الموافق 10 سبتمبر 2011م). وقد أطلقت وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برنامج نطاقات بهدف حث المنشآت على توظيف السعوديين، حيث يقيّم البرنامج أداء المنشأة من حيث الامتثال لمتطلبات السعودية على أساس أحد نطاقات الامتثال للسعودية وهي النطاق البلاتيني، والنطاق الأخضر (وهو بدوره مقسم إلى ثلاثة مستويات: المنخفض والمتوسط والمرتفع)، والنطاق الأصفر، والنطاق الأحمر. وقد صُنِّفت أرامكو السعودية ضمن نطاق "الأخضر المرتفع"، أي أنها تلي متطلبات السعودية الحالية، ويُسمح للشركات في هذه الفئة الحصول على تأشيرات عمل.

إضافة إلى ذلك، فقد وافقت وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية على تعديل جديد على برنامج "نطاقات" باسم "نطاقات الموزون" لتحسين أداء السوق وتطويرها والقضاء على التوظيف غير المنتج. وكان من المزمع بدء العمل بهذا التعديل في 12 ربيع الأول 1438 هـ (الموافق 11 ديسمبر 2016م)، ولكن استجابة لمطالبات القطاع الخاص بإمهاله مزيداً من الوقت لتحقيق نسبة التوظيف، فقد أخلت وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية البرنامج حتى إشعار آخر، ولم يتم تحديد تاريخ جديد لتنفيذه. وبموجب برنامج "نطاقات الموزون"، تحسب النقاط بناءً على خمسة عوامل: (1) نسبة توظيف الوظائف، (2) متوسط أجور العاملين السعوديين، (3) نسبة توظيف وظائف النساء، (4) الاستدامة الوظيفية للمواطنين السعوديين، (5) نسبة المواطنين السعوديين ذوي الأجور العالية. ولا تزال المؤسسات تُصنّف في الوقت الحالي على أساس نظام متوسطات متجددة تحسب المتوسط الأسبوعي للسعودية على مدار فترة 26 أسبوعاً.

## معلومات قانونية إضافية

### أرامكو السعودية

تأسست الشركة في المملكة العربية السعودية بوصفها شركة ذات مسؤولية محدودة بموجب المرسوم الملكي رقم (م/8) وتاريخ 4 ربيع الآخر 1409هـ (الموافق 13 نوفمبر 1988م) لتؤول إليها حقوق وامتيازات سابقتها شركة الزيت العربية الأمريكية. وفي 14 ربيع الآخر 1439هـ (الموافق 1 يناير 2018م)، صدر قرار مجلس الوزراء رقم (180) وتاريخ 1 ربيع الآخر 1439هـ (الموافق 19 ديسمبر 2017م) بتحويل الشركة إلى شركة مساهمة سعودية، وسُجِّلت في مدينة الظهران بموجب سجل تجاري رقم (2052101150)، وتاريخ 11 رجب 1439هـ (الموافق 28 مارس 2018م) واسمها الرسمي هو شركة الزيت العربية السعودية. وعنوان المقر الرئيس المسجل للشركة هو ص.ب 5000، مدينة الظهران 31311، في المملكة العربية السعودية. ويبلغ رأس مالها ستين مليار (60,000,000,000) ريال سعودي، مقسم إلى مائتي مليار (200,000,000,000) سهم عادي مدفوع بالكامل بدون قيمة اسمية. وتتألف قطاعات الأعمال الأساس لأرامكو السعودية من قطاعين تشغيليين رئيسيين، هما قطاع التنقيب والإنتاج، وقطاع التكرير والمعالجة والتسويق، ويساندتهما قطاع الأعمال العامة (لمزيد من التفاصيل، يُرجى الرجوع إلى القسم الثالث: النتائج والأداء).

وفي 11 ديسمبر 2019، نفذت الشركة طرحها العام الأولي وأدرجت أسهمها العادية في السوق المالية السعودية (تداول). وعلى صعيد الطرح العام، قامت الحكومة، بصفتها المالك الوحيد لأسهم الشركة في ذلك الوقت، ببيع 3.45 مليار سهم عادي، أو ما يعادل 1.73% من رأس مال الشركة. بالإضافة إلى ذلك، وبالتزامن مع الطرح العام، اشترت الشركة 117.2 مليون سهم من أسهمها العادية من الحكومة مقابل مبلغ نقدي قدره 3,750 مليون ريال سعودي، وتصنف كأسهم خزينة. وتحتفظ الشركة بهذه الأسهم لاستخدامها في خطط أسهم الموظفين.

### الاتفاقيات الجوهرية

أبرمت أرامكو السعودية عددًا من الاتفاقيات لأغراض تتعلق بأعمالها، وفيما يلي ملخص بتلك الاتفاقيات التي تعدها الشركة جوهرية لأعمالها. وتؤكد أرامكو السعودية أنّ جميع هذه الاتفاقيات بما فيها من الشروط والأحكام الرئيسية الواردة فيها، قد ذكرت في هذا القسم وأنه لا توجد اتفاقيات جوهرية أخرى في سياق أعمال الشركة. كما أنه لا يُراد من هذه الملخصات سرد جميع الشروط والأحكام المعمول بها في هذه الاتفاقيات، كما أنها مقيدة في مجملها بما ورد في تلك الاتفاقيات.

### اتفاقية الامتياز

#### نبذة عامة

تم التصديق على اتفاقية امتياز شركة الزيت العربية الأمريكية في 4 صفر 1352هـ (الموافق 29 مايو 1933م)، ونجم عن ذلك منح أسلاف أرامكو السعودية حقوقًا حصريّة محدودة، ومن ذلك الحق في التنقيب والحفر واستخراج ومعالجة النفط الخام وغيره من مكونات الهيدروجين والكربون في الحالة السائلة أو الغازية، وذلك في مناطق بعينها من المملكة (والتي تمت مراجعتها وتوسيعها مع مرور الوقت)، باستثناء بعض المناطق المحدودة. وبموجب المرسوم الملكي رقم (م/8) بتاريخ 4 ربيع الآخر 1409هـ (الموافق 13 نوفمبر 1988م)، الصادر بالتصديق على النظام الأساس لأرامكو السعودية، حصلت أرامكو السعودية على جميع المزايا والحقوق بموجب اتفاقية امتياز شركة الزيت العربية الأمريكية، وجميع الوثائق الإلحاقية التالية، والاتفاقيات، والأوامر الحكومية، والقرارات ذات العلاقة (تُعرّف مجتمعة باسم "اتفاقيات الامتياز الأصلية"). واعتبارًا من 6 ربيع الآخر 1439هـ (الموافق 24 ديسمبر 2017م)، وبالتوافق مع نظام المواد الهيدروكربونية، أبرمت الحكومة، ممثلة بوزير الطاقة والصناعة والثروة المعدنية آنذاك (وزير الطاقة حاليًا)، وأرامكو السعودية اتفاقية الامتياز المراجعة ("اتفاقية الامتياز")، التي أقرت بالمرسوم الملكي رقم (م/12) بتاريخ 18 محرم 1441هـ (الموافق 17 سبتمبر 2019م)، وجيئت بأكملها اتفاقية الامتياز الأصلية وحلت محلها في ذلك التاريخ ("تاريخ اتفاقية الامتياز الأصلية"). وبالإضافة إلى ذلك، وفي 20 محرم 1441هـ (الموافق 19 سبتمبر 2019م)، ووفقًا لنظام المواد الهيدروكربونية، أدخلت الحكومة، ممثلة بوزير الطاقة، وأرامكو السعودية تعديلًا على اتفاقية الامتياز، على أن يسري ذلك التعديل اعتبارًا من 1 يناير 2020 ("تعديل اتفاقية الامتياز").

### منح الحقوق

تمنح الحكومة أرامكو السعودية الحقوق التالية لتمارسها على مسؤوليتها الخاصة خلال مدة الامتياز:

- الحق الحصري في ممارسة أعمال الاستكشاف، والحفر، والتنقيب، والتقدير، والتطوير، والاستخراج، والاستخلاص، والإنتاج للمواد الهيدروكربونية في منطقة الامتياز.
- الحق غير الحصري في تصنيع الإنتاج وتكريره ومعالجته وتسويقه وبيعه ونقله وتصديره.
- الحق الحصري في تسويق وتوزيع المواد الهيدروكربونية والمنتجات البترولية وغاز البترول المسال في المملكة، مع التزام أرامكو السعودية بتلبية جميع احتياجات السوق المحلية من تلك المنتجات، وفقًا لمتطلبات استهلاكها من خلال الإنتاج المحلي أو الاستيراد وبما يتفق مع ما تصدره الحكومة من أنظمة.
- الحق في بناء وتملك وتشغيل المرافق والموجودات المعنية وفق ما يلزم أو يُفضل لتنفيذ أعمال أرامكو السعودية في المناطق المحجوزة.
- حقوق معينة في حيازة واستخدام الأراضي والمياه وغيرها من المنتجات الطبيعية ذات الصلة بأعمال أرامكو السعودية.
- الحق في شراء وتأجير واستيراد أو الحصول على جميع المواد والمعدات واللوازم الضرورية لأعمال أرامكو السعودية.
- الحق في القيام بأي نشاط آخر مرتبط بما هو وارد أعلاه وفقًا لأحكام اتفاقية الامتياز والنظام المعمول به.
- الحق في الحصول على مساعدة الحكومة في تأمين الحقوق الممنوحة بموجب اتفاقية الامتياز، واستصدار التصاريح والتراخيص وغير ذلك من الموافقات الخاصة، والحصول من الغير على حق الدخول وحقوق المرور وحقوق المياه اللازمة لأعمال أرامكو السعودية.

وبموجب اتفاقية الامتياز، يجب على أرامكو السعودية الحصول على ما يلزم من تراخيص وتصاريح وموافقات قد تكون إلزامية بموجب نظام الموارد الهيدروكربونية، ونظام إمدادات الغاز وتسعيه واللوائح الصادرة بموجب هذين النظامين، علماً بأن جميع المواد الهيدروكربونية الموجودة في المملكة مملوكة للمملكة، وبمجرد استخراج هذه المواد الهيدروكربونية أو استخلاصها من قبل أرامكو السعودية تؤول ملكيتها تلقائياً إلى أرامكو السعودية عند نقطة نقل الملكية. ولا تمتلك أرامكو السعودية أي حقوق في أي موارد طبيعية داخل منطقة الامتياز بخلاف المواد الهيدروكربونية، باستثناء ما ينص عليه خلاف ذلك في الامتياز.

وتخضع الحقوق الممنوحة لأرامكو السعودية بموجب الامتياز لنظام الموارد الهيدروكربونية وغيره من الأنظمة المطبقة، بما في ذلك قرارات الإنتاج الصادرة عن الحكومة من واقع سلطتها السيادية. ولا يجوز لأرامكو السعودية بيع المواد الهيدروكربونية أو مشتقاتها إلى أي منشأة بما يخالف ما تراه الحكومة ضرورياً من قرارات لحماية مصالح المملكة الأمنية العليا في أوقات الحروب أو غيرها من حالات الطوارئ في العلاقات الدولية.

#### مدة الامتياز

يظل الامتياز سارياً لمدة 40 عاماً من تاريخ سريانه، ما لم يتم إنهاؤه قبل ذلك طبقاً لأحكامه.

وسوف تصدر الحكومة قراراً بتمديد الامتياز لمدة 20 عاماً بعد مرور 30 عاماً على تاريخ بدء سريانه، على أن تستوفي أرامكو السعودية الشروط التالية: (أ) أن تكون أرامكو السعودية قد بذلت الجهود المعقولة لزيادة الاحتياطيات ومعدل استخلاصها إلى أقصى حد في منطقة الامتياز، مع مراعاة قرارات الإنتاج وظروف سوق المواد الهيدروكربونية. (ب) أن تكون أرامكو السعودية قد نفذت أعمالها بطريقة: (1) تتسم بالكفاءة الاقتصادية. (2) تعزز إنتاجية المكامن على المدى البعيد في منطقة الامتياز. (3) تدعم جودة إدارة المواد الهيدروكربونية، في جميع الحالات، وفقاً لنظام المواد الهيدروكربونية. (ج) أن تكون أرامكو السعودية قد زاولت أنشطتها وأعمالها بشكل عام في المملكة بطريقة تتسم بالكفاءة الاقتصادية وبما يعزز كفاءة اقتصاد المملكة.

وفي حالة تمديد الامتياز حسبما هو مبين في الفقرة السابقة، يجوز تعديل الامتياز وتمديده لمدة 40 عاماً إضافية بعد مرور 60 عاماً على تاريخ سريانه إذا أرسلت أرامكو السعودية إشعاراً إلى الحكومة تؤكد فيه عزمها تمديد الامتياز، وذلك في أي وقت بدءاً من الذكرى الخمسين لتاريخ سريان الامتياز وحتى انقضاء الذكرى الثالثة والخمسين لتاريخ سريان الامتياز، على أن يجري الطرفان مفاوضات حصرية لمدة عامين (يجوز للطرفين تمديدها أو تخفيضها) تبدأ بنهاية الذكرى الثالثة والخمسين لتاريخ السريان، وذلك للتوصل إلى اتفاق بشأن شروط وأحكام تعديل الامتياز وتمديده. وإذا لم تتمكن الحكومة وأرامكو السعودية من التوصل إلى اتفاق بشأن تعديل الامتياز وتمديده خلال مدة المفاوضات الحصرية المذكورة، واختارت الحكومة التفاوض مع طرف آخر للدخول في اتفاقية تخص أي أنشطة أو أعمال متعلقة بالمواد الهيدروكربونية في منطقة الامتياز، يكون لأرامكو السعودية حق أولوية الدخول في اتفاقية مع الحكومة بنفس الشروط والأحكام المتفق عليها بين الحكومة والطرف الآخر، شريطة أن تبلغ أرامكو السعودية الحكومة برغبتها في ممارسة حق الأولوية خلال 120 يوماً من استلام إشعار مكتوب من الحكومة يضم مسودة الاتفاقية بأكملها مع الطرف الآخر بشأن أنشطة وأعمال المواد الهيدروكربونية.

#### الربح والضرائب

كما في 31 ديسمبر 2016، بلغ الربح المستحق للحكومة بموجب اتفاقية الامتياز الأصلية ما يساوي (أ) 20% من قيمة النفط الخام ومكافئ النفط الخام للمنتجات المكررة التي تباع كصادرات و(ب) 12.5% من المتحصلات المستلمة من بيع الغاز و(ج) 12.5% من 0.035 دولار أمريكي لكل مليون وحدة حرارية بريطانية من الغاز الطبيعي المعالج في إنتاج مشتقات الغاز و(د) مبلغ محدد حسب كمية النفط الخام ومكافئ النفط الخام من المنتجات المكررة المباعة داخل المملكة. ووفقاً لهذه المتطلبات، سددت الشركة ربحاً إلى الحكومة بقيمة 101.3 مليار ريال سعودي (27 مليار دولار أمريكي) عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016.

واعتباراً من 1 يناير 2017، يُحتسب الربح المستحق للحكومة عن أعمال الشركة كما يلي:

- فيما يخص إنتاج الشركة من النفط الخام والمكثفات، بما في ذلك ما تستخدمه أرامكو السعودية في أعمالها، يُحتسب الربح بناءً على نظام تصاعدي يُطبّق على قيمة إنتاج النفط الخام والمكثفات. وتم تقييم الإنتاج على أساس أسعار البيع الرسمية لأرامكو السعودية. وتم تطبيق نسبة الربح الساري على قيمة الإنتاج على أساس شهري وبناءً على متوسط الأسعار اليومية لخام برنت في بورصة انتركونتيننتال (أو أي بورصة تصبح خلقاً لها) عن كل يوم خلال تلك الفترة، حيث حُدّد لنسبة الربح الساري حدّ أدنى يبلغ 20% لأسعار الإنتاج حتى 70 دولاراً أمريكياً للبرميل، ثم معدل هامشي يبلغ 40% لأسعار الإنتاج التي تتجاوز 70 دولاراً أمريكياً للبرميل إلى 100 دولار أمريكي للبرميل، ومعدل هامشي يبلغ 50% لأسعار الإنتاج التي تتجاوز 100 دولار أمريكي للبرميل.
- فيما يخص إنتاج الشركة من الغاز الطبيعي والإيثان وسوائل الغاز الطبيعي، باستثناء الكميات التي تستخدمها الشركة في أعمال التنقيب والإنتاج وما يرتبط بها من أعمال (بما في ذلك النقل وخطوط الأنابيب ومرافق التخزين والتصدير ومعامل التجزئة ومعامل الغاز وسوائل الغاز الطبيعي)، يُحتسب الربح على أساس نسبة ثابتة مقدارها 12.5% يتم تطبيقها على مُعامل تحدده وزارة الطاقة. وكما في 31 ديسمبر 2020، فإن المُعامل الذي يتم احتساب الربح بناءً عليه هو 0.035 دولار أمريكي لكل مليون وحدة حرارية بريطانية لسوائل الغاز الطبيعي (البروبان، والبيوتان والبنزين الطبيعي) و0.00 دولار أمريكي لكل مليون وحدة حرارية بريطانية للغاز الطبيعي (الميثان) والإيثان. ولوزير الطاقة تعديل الأسعار التي تُحسب على أساسها تلك الكميات، مع مراعاة الأسعار التي تحقق معدل العائد الداخلي المستهدف الذي يحدده وزير الطاقة بالتنسيق مع الشركة.

وبموجب تعديلات الامتياز السارية اعتبارًا من 1 يناير 2020، فقد تم تعديل الربح المستحق للحكومة فيما يخص إنتاج الشركة من النفط الخام والمكثفات بما في ذلك ما تستخدمه الشركة في أعمالها على أساس حد أدنى نسبته 15% لأسعار الإنتاج التي تصل إلى 70 دولارًا أمريكيًا للبرميل، ومعدل هامشي يبلغ 45% لأسعار الإنتاج التي تتجاوز 70 أمريكيًا حتى 100 دولار أمريكي للبرميل، ومعدل هامشي يبلغ 80% لأسعار الإنتاج التي تتجاوز 100 دولار أمريكي للبرميل.

وفي سبيل زيادة إنتاج الغاز لسد حاجة المملكة، يحق للحكومة أن تقرر عدم تحصيل الربح على الغاز الطبيعي وسوائل الغاز الطبيعي (بما في ذلك الإيثان) والمكثفات، للمدة التي تحددها لأي حقل تستدعي اقتصاديات تطويره ذلك الإعفاء. وبموجب السلطة المفوضة لوزير الطاقة بموجب اتفاقية الامتياز، فقد قررت وزارة الطاقة في 25 فبراير 2018 عدم تحصيل الربح المستحق من الشركة على إنتاج المكثفات لمدة خمس سنوات تبدأ من 1 يناير 2018. وفي 17 سبتمبر 2019، أصدرت وزارة الطاقة القرار الوزاري رقم (1441/422/1)، بتاريخ 18 محرم 1441هـ (الموافق 17 سبتمبر 2019م)، الذي يقضي بتمديد الفترة التي تُعفى خلالها الشركة من دفع الربح على إنتاج المكثفات بعد انتهاء فترة الخمسة أعوام الحالية، وذلك لفترة إضافية مدتها 10 أعوام، مع إمكانية تمديدتها لفترات لاحقة مدتها 10 أعوام ما لم تقرر الحكومة أن الجوانب الاقتصادية التي تؤثر على تطوير حقل الغاز لا تضمن ذلك التمديد.

ويحق للحكومة أن تقرر أخذ الربح كله أو بعضه في صورة عينية من المواد الهيدروكربونية المنتجة.

#### صفقة استحواذ أرامكو السعودية على حصة ملكية بنسبة 70% في سابك

في 16 يونيو 2020، استحوذت أرامكو السعودية على حصة صندوق الاستثمارات العامة في سابك البالغة نسبتها 70% لقاء مبلغ إجمالي قدره 259.1 مليار ريال سعودي (69.1 مليار دولار أمريكي). وتزاول سابك أعمالها في أكثر من 50 دولة، وتنتج مجموعة كبيرة من الكيماويات، وترى أرامكو السعودية أن الاستحواذ على حصة أغلبية في سابك سيدعم إستراتيجيتها الهادفة إلى زيادة إنتاج قطاع التكرير والمعالجة والتسويق بالشركة من البتروكيماويات، ويساعدها على تحقيق النمو الذي تطمح له في هذا القطاع. وإلى جانب ذلك، ترى أرامكو السعودية أن هذه الصفقة ستساعدها على الاستفادة من الخبرات التي تتمتع بها سابك في قطاع الكيماويات وتطبيقها في مرافق التكرير والمعالجة والتسويق المتكاملة سواء القائمة أو المستقبلية على حد سواء.

ونصت اتفاقية الشراء التي أبرمت في 27 مارس 2019 على أن تُسدد قيمة الشراء في تاريخ إقفال الصفقة نقدًا وبما يعادل 50% من قيمة الشراء (خاضعة للتعديل نتيجة بعض المصروفات)، ويُسدد المبلغ المتبقي الذي يمثل 50% من قيمة الشراء على شكل قرض مقدم من البائع بحيث تُستحق آخر دفعة في 31 ديسمبر 2021 أو قبل ذلك. وفي 6 أكتوبر 2019، اتفقت أرامكو السعودية مع صندوق الاستثمارات العامة على تعديل شروط الدفع، بحيث تسدد نسبة 36% من قيمة الشراء نقدًا عند تاريخ التسوية (خاضعة للتعديل نتيجة بعض المصروفات)، ويُسدد المبلغ المتبقي الذي يمثل 64% من قيمة الشراء على شكل قرض مقدم من البائع بحيث تُستحق آخر دفعة بتاريخ 30 سبتمبر 2025 أو قبل ذلك.

وفي 16 يونيو 2020، اتفقت أرامكو السعودية مع صندوق الاستثمارات العامة على إجراء تعديل آخر على شروط الدفع، بحيث تسدد قيمة الشراء كاملة على عدة دفعات بموجب قرض البائع المقدم من صندوق الاستثمارات العامة. وفي 2 أغسطس 2020، سددت أرامكو السعودية دفعة بقيمة 7.0 مليار دولار أمريكي من القرض.

وتصبح دفعات القرض القادمة، والمضمونة بموجب سندات لأمر، مستحقة وواجبة الدفع خلال الفترة ما بين 7 أبريل 2021 و 7 أبريل 2028 (تاريخ الدفعة الأخيرة)، على النحو التالي:

1. بتاريخ 7 أبريل 2021 أو قبله، مبلغ يساوي 5.0 مليار دولار أمريكي.
2. بتاريخ 7 أبريل 2022 أو قبله، مبلغ يساوي 8.5 مليار دولار أمريكي بالإضافة إلى مصروفات قرض بقيمة 500 مليون دولار أمريكي (خاضع للتخفيض بقيمة 300 مليون دولار أمريكي في حالة السداد المبكر المبين أدناه).
3. بتاريخ 7 أبريل 2023 أو قبله، مبلغ يساوي 10.5 مليار دولار أمريكي بالإضافة إلى مصروفات قرض بقيمة 500 مليون دولار أمريكي.
4. بتاريخ 7 أبريل 2024 أو قبله، مبلغ يساوي 10.5 مليار دولار أمريكي بالإضافة إلى مصروفات قرض بقيمة 600 مليون دولار أمريكي.
5. بتاريخ 7 أبريل 2025 أو قبله، مبلغ يساوي 10.5 مليار دولار أمريكي بالإضافة إلى مصروفات قرض بقيمة 800 مليون دولار أمريكي.
6. بتاريخ 7 أبريل 2026 أو قبله، مبلغ يساوي 17.1 مليار دولار أمريكي (بموجب أن (أ) 3.0 مليار دولار أمريكي من هذا المبلغ تخضع للسداد المبكر كما هو مبين أدناه، و(ب) أن يخفض هذا المبلغ بقيمة أي ضرائب استقطاع ومبالغ مماثلة تستحق على أرامكو السعودية فيما يتعلق بالدفعات المسددة بموجب أي سند لأمر نتيجة نقل ملكيتها من قبل صندوق الاستثمارات العامة إلى طرف آخر غير مقيم وغير خاضع للضريبة المعمول بها في المملكة) بالإضافة إلى مصروفات قرض بقيمة 1.5 مليار دولار أمريكي.
7. بتاريخ 7 أبريل 2027 أو قبله، مصروفات قرض بقيمة 1.0 دولار أمريكي (خاضع للتخفيض بقيمة ضرائب استقطاع محددة كما هو مبين أعلاه).
8. بتاريخ 7 أبريل 2028 أو قبله، مصروفات قرض بقيمة 1.0 دولار أمريكي (خاضع للتخفيض بقيمة ضرائب استقطاع محددة كما هو مبين أعلاه).

وإذا بلغ متوسط سعر برنت 60 دولارًا أمريكيًا أو أكثر للبرميل خلال العام 2021، وتجاوز متوسط الإنتاج اليومي لأرامكو السعودية من النفط الخام خلال العام ذاته 10 ملايين برميل في اليوم، تسدد أرامكو السعودية 3.0 مليار دولار أمريكي بتاريخ 7 أبريل 2022 ("حالة السداد المبكر") من الدفعة التي سوف تُستحق في أبريل 2026.



مع مراعاة الاستثناءات المبينة أدناه، يمكن لصندوق الاستثمارات العامة نقل ملكية هذه السندات والتنازل عنها ورهنها بالكامل. ومع ذلك، إذا تلقى الصندوق أي عرض أو التزام بالتمويل ينص على نقل ملكية سند لأمر، فيجوز لأرامكو السعودية في غضون 30 يوماً من تلقي إشعار بهذا العرض أو الالتزام إخطار الصندوق كتابياً بنيتها في شراء جميع السندات لأمر أو بعضها المقرر نقل ملكيتها بالشروط نفسها. وإذا لم تقرر أرامكو السعودية شراء السندات لأمر المراد نقل ملكيتها، فإنه يجوز للصندوق نقل ملكية تلك السندات لأمر خلال الفترة التالية وقدرها 120 يوماً. وبالإضافة إلى ذلك، لا يجوز للصندوق، قبل تاريخ 8 أبريل 2022، نقل ملكية السندات لأمر أو التنازل عنها أو رهنها لتلك التي تبلغ أرصدها القائمة: (1) 300 مليون دولار أمريكي ومستحقة بتاريخ 7 أبريل 2022، (2) 3 مليارات دولار أمريكي ومستحقة بتاريخ 7 أبريل 2026، وإذا قررت أرامكو السعودية أنها لن تنفذ خيار السداد المبكر بحلول يوم 8 أبريل 2022، وجب عليها إشعار الصندوق بذلك، وتصبح قيود نقل الملكية لاغية. ويجب تقديم كل سند لأمر ليتم إلغاؤه في حالة تنفيذ السداد المبكر المشار إليها أعلاه. بالإضافة إلى ذلك، لا يجوز للصندوق - في أي وقت - نقل ملكية السندات لأمر أو التنازل عنها أو رهنها لتلك التي تبلغ أرصدها القائمة: (1) 3.5 مليار دولار أمريكي ومستحقة بتاريخ 7 أبريل 2026، (2) 250 مليون دولار أمريكي ومستحقة بتاريخ 7 أبريل 2027، (3) 250 مليون دولار أمريكي ومستحقة بتاريخ 7 أبريل 2028. علماً أن أرامكو السعودية تعتزم حالياً سداد السندات لأمر على مراحل من خلال تدفقاتها النقدية التي تحصل عليها من أعمالها التشغيلية أو من مصادر التمويل الخارجية، أو كلاهما.

وكجزء من التعديل اللاحق لاتفاقية الشراء بتاريخ 16 يونيو 2020، فقد وافقت أرامكو السعودية على عقد صفقات عملات أجنبية مع مؤسسات مصرفية متفق عليها بين أرامكو السعودية وصندوق الاستثمارات العامة لصرف عملة الدولار الأمريكي مقابل الريال السعودي. ويبلغ إجمالي هذه الصفقات (1) لغاية 2.0 مليار دولار أمريكي للفترة ما بين 16 يونيو و2 أغسطس 2020، و(2) لغاية 3.0 مليارات دولار أمريكي خلال العام 2021، و(3) لغاية 2.0 مليار دولار أمريكي خلال العام 2022. وفي هذا الخصوص، قامت أرامكو السعودية خلال الفترة ما بين 16 يونيو و2 أغسطس 2020 بتنفيذ عمليات صرف عملات بقيمة إجمالية تبلغ 2.0 مليار دولار أمريكي مقابل الريال السعودي.

## الملكية الفكرية

تقيم أرامكو السعودية التقنيات الحديثة وتطورها وتستخدمها بطريقة مخصصة لخدمة أعمالها التشغيلية وحماية مصالحها، وتعزيز كفاءتها التشغيلية وزيادة أرباحها، والحد من الآثار البيئية الناجمة عن أعمالها التشغيلية. واستطاعت أرامكو السعودية بفضل حجم احتياطاتها من المواد الهيدروكربونية وإمكاناتها التشغيلية تحقيق مكاسب هائلة وقيمة كبيرة من تقنيات كانت فوائدها ستكون هامشية لولا ذلك.

تركز أرامكو السعودية في سياق مبادراتها التقنية على مجالين رئيسيين هما قطاع التنقيب والإنتاج وقطاع التكرير والمعالجة والتسويق. كما تعمل أرامكو السعودية على عديد من المبادرات المتخصصة والتي تتضمن الحد من أثر الأعمال على البيئة وتطوير التقنيات الرقمية. ويأتي في مقدمة أهداف تطوير تقنيات قطاع التنقيب والإنتاج تحسين وسائل اكتشاف احتياطات مواد هيدروكربونية جديدة، وتحسين معدلات استخلاص النفط، وزيادة الإنتاجية، واكتشاف وسائل كيميائية جديدة، وخفض تكاليف الإنتاج اللاحقة لأعمال الحفر. بينما تتركز أهداف تطوير تقنيات قطاع التكرير والمعالجة والتسويق في المقام الأول على تعظيم القيمة عبر مختلف مراحل سلسلة القيمة الهيدروكربونية، وإيجاد طرق جديدة ومحسنة لتوفير المنتجات، وتهدف مبادرات الأثر البيئي لأرامكو السعودية إلى إنتاج النفط الخام ذي الكثافة الكربونية المنخفضة، وتعزيز إستدامة منظومة النقل، وتوفير حلول فاعلة ذات كثافة كربونية منخفضة. حيث تشمل التقنيات الرقمية الخاصة بها على ابتكارات مبنية على تعلم الآلة والذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات.

## التقاضي

تعرض أرامكو السعودية من وقت لآخر لعدد من الدعاوى والقضايا والتحقيقات الرقابية وغيرها من الأمور القانونية التي تنشأ في السياق الطبيعي للأعمال، بما في ذلك المطالبات التعاقدية المتعلقة بالمشاريع الإنشائية واتفاقيات تقديم الخدمات التي تبرمها أرامكو السعودية والمطالبات المتعلقة بملكية الأراضي والدعاوى الخاصة بالبيئة. وإضافة إلى ذلك، تعرضت أرامكو السعودية فيما مضى لدعاوى تتعلق بمنع الاحتكار.

وعلاوة على ذلك، قد تتأثر صادرات أرامكو السعودية أو الشركات المنتسبة لها من النفط الخام والمنتجات المكررة والمواد البتروكيميائية إلى الدول الأجنبية بالدعاوى، أو الإجراءات النظامية، أو التحقيقات، أو النزاعات القضائية أو الاتفاقيات التي تؤدي إلى فرض تدابير تجارية على الواردات، بما في ذلك رسوم مكافحة الإغراق والرسوم التعويضية، والتدابير الوقائية، وتراخيص الاستيراد، والاشتراطات الجمركية. وتتوقف احتمالية تعرض أرامكو السعودية لهذه التدابير والآثار الناجم عنها على الأنظمة المحلية المعمول بها في الدولة التي تُصدر إليها المنتجات ذات الصلة، وعلى اتفاقيات التجارة الدولية المطبقة. وقد تلجأ الدول الأجنبية إلى اتخاذ مثل هذه الإجراءات لأسباب سياسية أو لأي أسباب أخرى قد لا يتعلق بعضها بأنشطة أرامكو السعودية أو أعمالها.

ونتيجةً للتقاضي والمسائل القانونية الأخرى، بما فيها التحقيقات الحكومية أو أي إجراءات تجارية أخرى، غير مؤكدة بطبيعتها، وترى أرامكو السعودية أن لديها دفوعاً مقبولة بشأن المسائل والدعاوى القانونية المرفوعة ضدها في الوقت الحالي. وبعض الدعاوى التجارية التي لا تكون أرامكو السعودية طرفاً فيها قد تمس منتجاتها أو صناعتها أو غيرها من المنتجات أو الصناعات التي تؤثر على أعمالها أو البلدان التي تزاوّل فيها أنشطتها. ومن الممكن أن تُرفع هذه الدعاوى التجارية دون إشعار مسبق أو قد تسري بأثر رجعي. وقد تختلف النتائج الفعلية لهذه الإجراءات القانونية، والنظامية والإجراءات الأخرى بشكل جوهري عن التقديرات الحالية. وتجدر الإشارة إلى أنه حتى اليوم لم تشكل أي من أنواع هذه المسائل القانونية أو التجارية أي أثر جوهري على أعمال أرامكو السعودية أو مركزها المالي. فيما عدا قضية الفرقني كما هو مذكور في القسم الخامس: المخاطر، ترى أرامكو السعودية أنها ليست طرفاً في الوقت الحالي في أي إجراءات قانونية أو نظامية أو غير ذلك، والتي في حال تحديدها بأنها ذات أثر سلبي عليها، من الممكن أن تشكل هذه الإجراءات - منفردة أو مجتمعة - تأثيراً سلبياً وجوهرياً على أعمالها أو مركزها المالي أو نتائج أعمالها.

## أدوات الدين المصدرة من قبل الشركات التابعة

الرصيد كما في 31 ديسمبر 2020 <sup>1</sup>	أداة الدين	جميع المبالغ بملايين الريالات ما لم يُذكر خلاف ذلك
7,249	سندات	شركة موتيفا إنتربرايزز المحدودة
5,760	صكوك	شركة صدارة للكيميائيات
11,250	صكوك	شركة أرامكو السعودية للصكوك
2,250	صكوك	شركة أرامكو السعودية توتال للتكرير والبتروكيميائيات ("ساتورب")
11,970	سندات	الشركة السعودية للصناعات الأساسية ("سابك")
11,021	سندات	إس-أويل كوربوريشن

1. تمثل 100% من الرصيد كما هو موضح في قائمة المركز المالي للشركات التابعة المعنية.

## الأسهم المصدرة من قبل الشركات التابعة

تمتلك أرامكو السعودية حصص ملكية مباشرة وغير مباشرة في الشركات المحلية والأجنبية التابعة لها، وهي كالتالي:

رأس المال	المبلغ (ملايين)	العملة	النشاط الرئيسي	نسبة الملكية	البلد الذي تزاول فيه أعمالها	اسم الشركة
						<b>أ. الشركات المملوكة بالكامل</b>
		دولار أمريكي -	عمليات بيع الوقود بالتجزئة	100%	الولايات المتحدة الأمريكية	4 ريفرز إنرجي المحدودة شركة أرامكو (بكين) فنتشر مانجمنت كونسالنت ليمتد
2.1	دولار أمريكي		استثمارات	100%	جمهورية الصين الشعبية	شركة أرامكو أفيليبيد للخدمات كونسالنت ليمتد
0.0	دولار أمريكي		الخدمات المساندة	100%	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة أرامكو آسيا الهند الخاصة المحدودة
2.9	روبية هندية		خدمات شراء وخدمات أخرى	100%	الهند	شركة أرامكو آسيا اليابان، كي كي
738.2	ين ياباني		خدمات شراء وخدمات أخرى	100%	اليابان	شركة أرامكو آسيا كوريا المحدودة
4,302.9	وون كوري		خدمات شراء وخدمات أخرى	100%	كوريا الجنوبية	شركة أرامكو آسيا سنغافورة بي تي إي المحدودة
3.9	دولار أمريكي		خدمات شراء وخدمات أخرى	100%	سنغافورة	شركة أرامكو أسوشيتيد
-	دولار أمريكي		عمليات الطائرات	100%	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة أرامكو كابيتال المحدودة
-	دولار أمريكي		تأجير الطائرات	100%	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة أرامكو للكيميائيات
75.0	ريال سعودي		الكيميائيات	100%	المملكة العربية السعودية	شركة أرامكو الشرق الأقصى (بكين) لخدمات الأعمال المحدودة
25.0	دولار أمريكي		شراء وبيع بتروكيميائيات وخدمات أخرى	100%	جمهورية الصين الشعبية	شركة أرامكو للخدمات المالية
0.0	دولار أمريكي		التمويل	100%	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة أرامكو لأعمال الخليج المحدودة
0.3	دولار أمريكي		إنتاج وبيع الزيت الخام	100%	المملكة العربية السعودية	شركة أرامكو للابتكارات المحدودة
0.2	دولار أمريكي		الأبحاث والتسويق	100%	روسيا	شركة أرامكو الدولية المحدودة
0.0	دولار أمريكي		خدمات مساندة	100%	جزر العذراء البريطانية	شركة أرامكو لزيوت التشحيم والبيع بالتجزئة (سابقًا: شركة أرامكو السعودية للبيع بالتجزئة)
0.2	ريال سعودي		عمليات بيع الوقود بالتجزئة	100%	المملكة العربية السعودية	شركة أرامكو أوفرسيز أذربيجان
0.0	دولار أمريكي		خدمات مساندة	100%	أذربيجان	شركة أرامكو لما وراء البحار بي. في.
40.1	دولار أمريكي		خدمات شراء وخدمات أخرى	100%	هولندا	شركة أرامكو لما وراء البحار - إس.إل.
0.0	دولار أمريكي		توظيف وخدمات مساندة أخرى	100%	إسبانيا	شركة أرامكو لما وراء البحار المحدود - المملكة المتحدة
0.0	دولار أمريكي		توظيف وخدمات مساندة أخرى	100%	المملكة المتحدة	شركة أرامكو لما وراء البحار المحدودة - مصر
0.1	جنيه مصري روبية		توظيف وخدمات مساندة أخرى	100%	مصر	شركة أرامكو لما وراء البحار إندونيسيا
2,500.0	إندونيسية		مساندة إدارة المشاريع	100%	إندونيسيا	بي تي بي إم آيه شركة أرامكو لما وراء البحار - ماليزيا
0.1	دولار أمريكي		توظيف وخدمات مساندة أخرى	100%	ماليزيا	إس دي إن. بي إتش دي
0.9	دولار أمريكي		صناعة وبيع البتروكيميائيات	100%	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة أرامكو لمواد الأداء المحدودة
0.0	دولار أمريكي		خدمات شراء وهندسية وأخرى	100%	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة خدمات أرامكو
0.0	دولار أمريكي		إدارة المنافع	100%	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة أرامكو للمنافع المشتركة

## الأسهم المصدرة من قبل الشركات التابعة تتمة

رأس المال		النشاط الرئيس	نسبة الملكية	البلد الذي تزاوّل فيه أعمالها	اسم الشركة
المبلغ (ملايين)	العملة				
35.0	دولار أمريكي	استيراد وتصدير وتجارة الزيت الخام والمنتجات المكررة والكيماوية	%100	المملكة العربية السعودية	شركة أرامكو السعودية للتجارة
0.2	درهم إماراتي	استيراد/تصدير المنتجات المكررة	%100	الإمارات العربية المتحدة	أرامكو للتجارة الفجيرة م م ح
0.0	استرليني	استيراد/تصدير المنتجات المكررة	%100	المملكة المتحدة	أرامكو للتجارة المحدودة
4.5	دولار أمريكي	دعم التسويق والمبيعات	%100	سنغافورة	أرامكو للتجارة سنغافورة بي تي إي - إل تي دي
-	لا ينطبق	خدمات استشارية	%100	الولايات المتحدة الأمريكية	أرامكو فينتشر مانجمنت كونسلتنت
-	دولار أمريكي	استثمارات	%100	جيرينزي	أرامكو فينتشرز هولدينجز ليمتد
-	دولار أمريكي	استثمارات	%100	جيرينزي	أرامكو فينتشرز إنفستمننتس ليمتد
0.0	دولار أمريكي	تطوير وتصنيع وتسويق المطاط عالي الأداء	%100	هولندا	شركة أرلانكسيو هولدينغ بي في
108.4	يورو	تطوير وتصنيع وتسويق المطاط عالي الأداء	%100	بلجيكا	أرلانكسيو بلجيكا إن في
0.1	يورو	تطوير وتصنيع وتسويق المطاط عالي الأداء	%100	هولندا	فرع مكاتب أرلانكسيو بي في
1,264.0	ريال برازيلي	تطوير وتصنيع وتسويق المطاط عالي الأداء	%100	البرازيل	أرلانكسيو البرازيل إس إيه
46.9	دولار أمريكي	تطوير وتصنيع وتسويق المطاط عالي الأداء	%100	كندا	أرلانكسيو كندا إنك
0.0	يورو	تطوير وتصنيع وتسويق المطاط عالي الأداء	%100	ألمانيا	أرلانكسيو ألمانيا جي إم بي إتش
4.0	يورو	تطوير وتصنيع وتسويق المطاط عالي الأداء	%100	فرنسا	أرلانكسيو إلاستومير فرنسا إس إيه إس
19.1	يورو	تطوير وتصنيع وتسويق المطاط عالي الأداء	%100	فرنسا	أرلانكسيو إمالشن رابر فرنسا إس إيه إس
1,143.2	رنمينبي	تطوير وتصنيع وتسويق المطاط عالي الأداء	%100	جمهورية الصين الشعبية	أرلانكسيو هاي بيرفورمانس الستومارز (تشاغتشو) المحدودة
22.5	روبية هندية	تطوير وتصنيع وتسويق المطاط عالي الأداء	%100	الهند	أرلانكسيو الهند الخاصة المحدودة
30.4	يورو	تطوير وتصنيع وتسويق المطاط عالي الأداء	%100	هولندا	أرلانكسيو هولندا بي في
378.6	دولار أمريكي	تطوير وتصنيع وتسويق المطاط عالي الأداء	%100	سنغافورة	أرلانكسيو سنغافورة بي تي إي إل تي دي
0.7	دولار أمريكي	تطوير وتصنيع وتسويق المطاط عالي الأداء	%100	سويسرا	أرلانكسيو سويسرا إس إيه
-	دولار أمريكي	تطوير وتصنيع وتسويق المطاط عالي الأداء	%100	الولايات المتحدة الأمريكية	أرلانكسيو الولايات المتحدة الأمريكية المحدودة
-	دولار أمريكي	تطوير وتصنيع وتسويق المطاط عالي الأداء	%100	أوروغواي	بتروفليكس تريدينغ إس إيه
-	دولار أمريكي	تملك العقارات	%100	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة أورورا كابيتال هولدينغ المحدودة
0.0	دولار أمريكي	تخزين الزيت الخام	%100	كوراكو	شركة بولانتر إن. في.
-	دولار أمريكي	تملك العقارات	%100	الولايات المتحدة الأمريكية	براير روز فينتشرز ن م م
-	دولار أمريكي	عمليات بيع الوقود بالتجزئة	%100	الولايات المتحدة الأمريكية	كانيون ليك هولدينجز ن م م
0.3	دولار أمريكي	صناعة وبيع البتروكيماويات	%100	المملكة العربية السعودية	شركة الأداء المميز للكيماويات ن.م.م
0.1	دولار أمريكي	إدارة استثمار خطط منافع ما بعد انتهاء التوظيف	%100	المملكة العربية السعودية	شركة إدارة الاستثمار
-	دولار أمريكي	صناعة البتروكيماويات	%100	الولايات المتحدة الأمريكية	موتيفا كيميكالز إل إل سي

### الأسهام المصدرة من قبل الشركات التابعة تتمة

رأس المال	المبلغ (ملايين)	العملة	النشاط الرئيس	نسبة الملكية	البلد الذي تزاوَل فيه أعمالها	اسم الشركة
	8,008.7	دولار أمريكي	التكرير والتسويق	%100	الولايات المتحدة الأمريكية	موتيفا إنتربرايزز المحدودة
	-	دولار أمريكي	التكرير	%100	الولايات المتحدة الأمريكية	موتيفا بايبلابن المحدودة
	-	دولار أمريكي	شراء وبيع السلع البترولية	%100	الولايات المتحدة الأمريكية	موتيفا للتجارة المحدودة
	-	دولار أمريكي	والخدمات الأخرى	%100	المملكة العربية السعودية	شركة مكاملة للاستثمارات الدولية
	461.1	دولار أمريكي	خدمات حقول النفط	%100	المملكة العربية السعودية	شركة مكاملة لخدمات حقول النفط المحدودة
	0.0	دولار أمريكي	التمويل	%100	كوراكاو	شركة باندل وود إن. في.
	0.0	دولار أمريكي	استثمارات	%100	الولايات المتحدة الأمريكية	بدرنالس فينتشرز 2 المحدودة
	-	دولار أمريكي	عمليات بيع الوقود بالتجزئة	%100	الولايات المتحدة الأمريكية	بدرنالس فينتشرز المحدودة
	0.0	دولار أمريكي	استثمارات	%100	المملكة المتحدة	شركة أرامكو السعودية لمشاريع الطاقة أوروبا المحدودة
	2.4	دولار أمريكي	استثمارات	%100	جيرينزي	شركة أرامكو السعودية لمشاريع الطاقة (جيرينزي) 1 المحدودة
	-	دولار أمريكي	استثمارات	%100	جيرينزي	شركة أرامكو السعودية لمشاريع الطاقة (جيرينزي) القابضة المحدودة
	0.1	دولار أمريكي	استثمارات	%100	المملكة العربية السعودية	شركة أرامكو السعودية آسيا المحدودة
	-	دولار أمريكي	استثمارات	%100	جيرينزي	شركة أرامكو السعودية كابيتال المحدودة
	0.1	دولار أمريكي	استثمارات	%100	المملكة العربية السعودية	شركة أرامكو السعودية للتطوير
	0.0	دولار أمريكي	استثمارات	%100	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة أرامكو السعودية لمشاريع الطاقة المحدودة - الولايات المتحدة الأمريكية
	0.1	دولار أمريكي	استثمارات	%100	المملكة العربية السعودية	شركة أرامكو السعودية لمشاريع الطاقة المحدودة
	0.5	ريال سعودي	التمويل	%100	المملكة العربية السعودية	شركة مركز أرامكو السعودية لريادة الأعمال المحدودة
	0.5	ريال سعودي	استثمارات	%100	المملكة العربية السعودية	شركة أرامكو السعودية لريادة الأعمال الاستثمارية المحدودة
	426.7	دولار أمريكي	التكرير	%100	المملكة العربية السعودية	شركة مصفاة أرامكو السعودية الجبيل
	0.0	دولار أمريكي	توليد الطاقة	%100	المملكة العربية السعودية	شركة أرامكو السعودية للطاقة
	0.5	ريال سعودي	استثمارات	%100	المملكة العربية السعودية	شركة أرامكو السعودية للصكوك
	0.1	دولار أمريكي	الأبحاث والتسويق	%100	المملكة العربية السعودية	شركة أرامكو السعودية للتقنية
	0.1	دولار أمريكي	الأبحاث والتسويق	%100	المملكة العربية السعودية	شركة أرامكو السعودية لبحوث وتقنيات التنقيب والإنتاج
	0.0	دولار أمريكي	خدمات مساندة للتسويق	%100	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة البترول السعودية العالمية المحدودة
	0.0	جنيه استرليني	خدمات مساندة للتسويق والناقلات	%100	المملكة المتحدة	شركة البترول السعودية لما وراء البحار المحدودة
	0.0	دولار أمريكي	خدمات مساندة للتسويق والناقلات	%100	جزر العذراء البريطانية	شركة البترول السعودية المحدودة
	0.0	دولار أمريكي	التكرير والتسويق	%100	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة التكرير السعودية المحدودة
	0.1	دولار أمريكي	التأمين	%100	برمودا	شركة ستيلر للتأمين المحدودة
	0.0	دولار أمريكي	النقل البحري وإدارة الأعمال البحرية	%100	ليبيريا	شركة فيلا إنترناشيونال مارين المحدودة
	0.5	ريال سعودي	الدعم المالي	%100	المملكة العربية السعودية	شركة وصاية العالمية للاستثمار
	لا ينطبق	لا ينطبق	التنمية الصناعية	لا ينطبق	المملكة العربية السعودية	ب. منشآت منظمة غير موحدة شركة مدينة الطاقة للتطوير ("سبارك")
	لا ينطبق	لا ينطبق	التنمية الصناعية	لا ينطبق	المملكة العربية السعودية	شركة مدينة الطاقة للتشغيل ("سبارك")

## الأسهم المصدرة من قبل الشركات التابعة تتمتع

اسم الشركة	البلد الذي تزاول فيه أعمالها	نسبة الملكية	النشاط الرئيس	العملة	رأس المال المبلغ (ملايين)
ج. غير مملوكة بالكامل <sup>1</sup>					
شركة أرامكو لخدمات التدريب	الولايات المتحدة الأمريكية	49%	تدريب	دولار أمريكي	0.0
شركة أرلانكسيو - تي إس آر سي (نانتونغ) كيميكال إنديستريز ليمتد	جمهورية الصين الشعبية	50%	تطوير وتصنيع وتسويق المطاط عالي الأداء	يوان صيني	288.3
شركة مركز جونز هوبكنز أرامكو الطبي للرعاية الصحية المحدودة	المملكة العربية السعودية	80%	الرعاية الصحية	دولار أمريكي	25.0
شركة أرامكو السعودية لزيتوت الأساس - لوبريف	المملكة العربية السعودية	70%	إنتاج وبيع زيوت التشحيم البترولية	دولار أمريكي	0.0
شركة أرامكو السعودية نابورز للحفر	المملكة العربية السعودية	50%	الحفر	دولار أمريكي	40.0
شركة أرامكو السعودية روان للحفر البحري إس-أويل كوربوريشن	المملكة العربية السعودية	50%	الحفر	دولار أمريكي	50.0
إس - أويل سنغافورة بي تي إي المحدودة	كوريا الجنوبية	61.6%	التكرير	دولار أمريكي	265.2
إس-العالمية المحدودة	سنغافورة	61.6%	مساندة التسويق	سنغافوري	1.2
الشركة السعودية للصناعات الأساسية ("سابك")	دولة ساموا المستقلة	61.6%	مساندة التسويق	دولار أمريكي	0.0
شركة سابك لوكسمبورج إس إيه آر إل	المملكة العربية السعودية	70%	شراء وبيع المنتجات البترولية	ريال سعودي	30,000.0
شركة سابك للاستثمارات الصناعية	لوكسمبورغ	70%	قايضة	دولار أمريكي	34.4
الشركة العربية للبتروكيماويات ("بتروكيما") <sup>2</sup>	المملكة العربية السعودية	70%	قايضة	ريال سعودي	300.0
الشركة السعودية للحديد والصلب ("حديد")	المملكة العربية السعودية	70%	تصنيع لحساب الغير (Toller)	ريال سعودي	1,955.5
سابك للاستثمار وتنمية المحتوى المحلي ("نساند")	المملكة العربية السعودية	70%	منتجات معدنية	ريال سعودي	1,070.0
شركة سابك لاستثمارات المغذيات الزراعية ("سانك")	المملكة العربية السعودية	70%	استثمارات	ريال سعودي	10.0
الشركة العالمية للشحن والنقل	المملكة العربية السعودية	70%	مغذيات زراعية	ريال سعودي	0.0
شركة سابك لخدمات الإمدادات المحدودة	المملكة العربية السعودية	70%	خدمات مساندة	ريال سعودي	40.0
الشركة السعودية للكيمياويات المتخصصة ("الكيمياويات المتخصصة") <sup>2</sup>	المملكة العربية السعودية	70%	بتروكيماويات	ريال سعودي	220.0
الشركة السعودية للكيمياويات العضوية المعدنية <sup>2</sup>	المملكة العربية السعودية	70%	بتروكيماويات	ريال سعودي	90.0
الشركة الوطنية للأسمدة الكيماوية ("ابن البيطار")	المملكة العربية السعودية	50%	مغذيات زراعية	ريال سعودي	494.7
الشركة الوطنية للغازات الصناعية ("غاز")	المملكة العربية السعودية	49%	تصنيع لحساب الغير (Toller)	ريال سعودي	248.0
شركة ينبع الوطنية للبتروكيماويات ("ينساب")	المملكة العربية السعودية	36.4%	تصنيع لحساب الغير (Toller)	ريال سعودي	5,625.0
الشركة السعودية للميثانول ("الرازي")	المملكة العربية السعودية	52.5%	تصنيع لحساب الغير (Toller)	ريال سعودي	259.0
شركة الجبيل للأسمدة ("البيروني")	المملكة العربية السعودية	35%	مغذيات زراعية	ريال سعودي	671.5
الشركة الوطنية للميثانول ("ابن سينا")	المملكة العربية السعودية	35%	تصنيع لحساب الغير (Toller)	ريال سعودي	558.0
الشركة العربية للألياف الصناعية ("ابن رشد")	المملكة العربية السعودية	33.6%	تصنيع لحساب الغير (Toller)	ريال سعودي	2,000.0
شركة سابك للمغذيات الزراعية ("سابك للمغذيات الزراعية") (سابقًا: شركة الأسمدة العربية السعودية ("سافكو"))	المملكة العربية السعودية	30%	مغذيات زراعية	ريال سعودي	4,166.7
شركة سابك الصناعية ("سابكات")	المملكة العربية السعودية	لا ينطبق <sup>3</sup>	بتروكيماويات	ريال سعودي	0.50
الشركة السعودية للألياف الكربونية	المملكة العربية السعودية	لا ينطبق <sup>3</sup>	بتروكيماويات	ريال سعودي	0.50
الشركة السعودية اليابانية للأكريلونتريل ("شروق")	المملكة العربية السعودية	لا ينطبق <sup>3</sup>	بتروكيماويات	ريال سعودي	171.2
سابك للبلاستيكيات المبتكرة الأرجنتين أس آر إل	الأرجنتين	70%	صناعة وبيع البتروكيماويات	دولار أمريكي	11.0
أس اتش بي بي الأرجنتين إس آر إل	الأرجنتين	70%	صناعة وبيع البتروكيماويات	دولار أمريكي	0.0
سابك أستراليا بي تي واي المحدودة	أستراليا	70%	قايضة	دولار أسترالي	110.2
سابك للبلاستيكيات المبتكرة	النمسا	70%	وكيل	يورو	164.7
جي إم بي إتش وشركاؤها	البرازيل	70%	صناعة وبيع البتروكيماويات	ريال برازيلي	318.8
سابك للبلاستيكيات المبتكرة أمريكا الجنوبية اندوستريا إي كوميرسيو دي بلاستيكوس المحدودة					

### الأسهم المصدرة من قبل الشركات التابعة تتمة

اسم الشركة	البلد الذي تزاوّل فيه أعمالها	نسبة الملكية	النشاط الرئيسي	العملة	رأس المال المبلغ (ملايين)
اس اتش بي بي أمريكا الجنوبية - كوميرسيو دي بلاستيكوس المحدودة	البرازيل	70%	صناعة وبيع البتروكيماويات	ريال برازيلي	16.3
إن في بايليدنغ أنتويرين - ليمبورغ - لويك ("بال")	بلجيكا	70%	خدمات المساندة	يورو	12.3
سابك بلجيكا ان في	بلجيكا	70%	بتروكيماويات	يورو	210.1
اس اتش بي بي كندا	كندا	70%	بتروكيماويات	دولار كندي	176.7
سابك للبتروكيماويات كندا	كندا	70%	صناعة وبيع البتروكيماويات	دولار كندي	0.0
سابك للبلاستيكيات المبتكرة المحدودة الصين (تشونغتشينغ)	جمهورية الصين الشعبية	70%	بتروكيماويات	دولار أمريكي	392.2
سابك للبلاستيكيات المبتكرة الدولية للتجارة المحدودة شنغهاي	جمهورية الصين الشعبية	70%	صناعة وبيع البتروكيماويات	دولار أمريكي	112.5
سابك لإدارة البلاستيكيات المبتكرة المحدودة - شنغهاي	جمهورية الصين الشعبية	70%	موزع	دولار أمريكي	1.2
اس اتش بي بي شنغهاي المحدودة	جمهورية الصين الشعبية	70%	خدمات مساندة	يوان صيني	7.5
شركة سابك شنغهاي للتجارة المحدودة	جمهورية الصين الشعبية	70%	بتروكيماويات	دولار أمريكي	432.7
سابك (الصين) للأبحاث والتطوير المحدودة	جمهورية الصين الشعبية	70%	موزع	يوان صيني	16.9
سابك الصين القابضة المحدودة	جمهورية الصين الشعبية	70%	اختبار ومعاينة	يوان صيني	170.6
سابك للبلاستيكيات المبتكرة التشيك	جمهورية التشيك	70%	بتروكيماويات	يوان صيني	-
أس آر أو	جمهورية التشيك	70%	وكيل	كرونة تشيكية	0.0
اس اتش بي بي التشيك إس آر أو	جمهورية التشيك	70%	موزع	يورو	0.0
سابك للبلاستيكيات المبتكرة الدنمارك	الدنمارك	70%	وكيل	دنماركية	0.1
سابك نورديك إيه/أس	الدنمارك	70%	وكيل	دنماركية	2.0
اس اتش بي بي الدنمارك إيه بي اس	الدنمارك	70%	موزع	يورو	0.0
سابك للبلاستيكيات المبتكرة فنلندا أو واي	فنلندا	70%	وكيل	يورو	3.0
اس اتش بي بي فنلندا أو واي	فنلندا	70%	موزع	يورو	0.0
سابك فرنسا إس أي إس	فرنسا	70%	موزع	يورو	1.9
سابك للبلاستيكيات المبتكرة فرنسا اس إيه اس	فرنسا	70%	وكيل	يورو	4.5
اس اتش بي بي فرنسا إس إيه إس	فرنسا	70%	موزع	يورو	9.8
سابك ألمانيا جي إم بي إتش	ألمانيا	70%	موزع	يورو	0.1
سابك القابضة ألمانيا جي إم بي إتش	ألمانيا	70%	قابضة	يورو	0.1
سابك للبلاستيكيات المبتكرة جي إم بي إتش	ألمانيا	70%	وكيل	يورو	0.5
سابك للبلاستيكيات المبتكرة القابضة ألمانيا جي إم بي إتش	ألمانيا	70%	قابضة	يورو	0.3
سابك للبولي أولفينات جي إم بي إتش	ألمانيا	70%	تصنيع لحساب الغير (Toller)	يورو	0.1
اس اتش بي بي ألمانيا جي إم بي إتش	ألمانيا	70%	موزع	يورو	0.1
سابك اليونان ام إي بي إي	اليونان	70%	وكيل	يورو	0.1
في سابك للبلاستيكيات المبتكرة هونج كونج	هونج كونج	70%	موزع	دولار أمريكي	279.7
سابك للبلاستيكيات المبتكرة اس أي تي القابضة المحدودة	هونج كونج	70%	قابضة	دولار أمريكي	27.4
سابك للبلاستيكيات المبتكرة تايوان القابضة المحدودة	هونج كونج	70%	بتروكيماويات	دولار أمريكي	92.7
اس اتش بي بي هونج كونج	هونج كونج	70%	موزع	دولار أمريكي	12.7
سابك هنغاريا كي اف تي	هنغاريا	70%	وكيل	فورنت مجري	0.1
سابك للبلاستيكيات المبتكرة كي اف تي	هنغاريا	70%	وكيل	فورنت مجري	0.1

## الأسهم المصدرة من قبل الشركات التابعة تتمة

رأس المال		النسبة		البلد الذي تزاوُل فيه أعمالها		اسم الشركة
المبلغ (ملايين)	العملة	النشاط الرئيس	الملكية			
0.0	يورو	موزع	70%	هنغاريا		اس اتش بي بي هنغاريا كي اف تي
3.3	روبية هندية	وكيل	70%	الهند		سابك الهند بي بي تي المحدودة
34.4	روبية هندية	صناعة وبيع البتروكيميايات	70%	الهند		سابك للبلاستيكيات المبتكرة الهند المحدودة
259.7	روبية هندية	اختبار ومعاينة	70%	الهند		سابك آر أند تي بي بي تي المحدودة
0.0	روبية هندية	صناعة وبيع البتروكيميايات	70%	الهند		البلاستيكيات عالية الأداء الهند بي بي تي المحدودة
69.8	يورو	تصنيع لحساب الغير (Toller)	70%	إيطاليا		سابك للبلاستيكيات المبتكرة إيطاليا اس آر إل
0.5	يورو	موزع	70%	إيطاليا		سابك إيطاليا اس آر إل
0.0	يورو	وكيل	70%	إيطاليا		مبيعات سابك إيطاليا اس آر إل
0.0	يورو	تصنيع لحساب الغير (Toller)	70%	إيطاليا		اس اتش بي بي إيطاليا اس آر إل
0.0	يورو	موزع	70%	إيطاليا		اس اتش بي بي للمبيعات إيطاليا اس آر إل
276.8	ين ياباني	صناعة وبيع البتروكيميايات	70%	اليابان		اس اتش بي بي اليابان المحدودة
3.63	ين ياباني	بتروكيمياويات	70%	اليابان		سابك للبتروكيمياويات اليابان المحدودة
86.7	وون كوري جنوبي	بتروكيمياويات	70%	كوريا الجنوبية		سابك كوريا المحدودة
63.6	وون كوري جنوبي	موزع	70%	كوريا الجنوبية		اس اتش بي بي كوريا المحدودة
44.7	رينغيت ماليزي	وكيل	70%	ماليزيا		سابك للبلاستيكيات المبتكرة ماليزيا
0.9	دولار أمريكي	موزع	70%	ماليزيا		اس اتش بي بي ماليزيا
36.2	دولار أمريكي	صناعة وبيع البتروكيميايات	70%	المكسيك		سابك للبلاستيكيات المبتكرة المكسيك
1.6	بيزو مكسيكي	خدمات مساندة	70%	المكسيك		سابك للبلاستيكيات المبتكرة للخدمات المكسيك
13.8	دولار أمريكي	صناعة وبيع البتروكيميايات	70%	المكسيك		تصنيع البلاستيكيات عالية الأداء المكسيك
0.0	بيزو مكسيكي	خدمات مساندة	70%	المكسيك		خدمات البلاستيكيات عالية الأداء المكسيك
0.0	يورو	صناعة وبيع البتروكيميايات	70%	هولندا		بي في اسنيج يوني هاي فاي
0.1	دولار أمريكي	التمويل	70%	هولندا		سابك كابيتال بي بي في
0.1	دولار أمريكي	التمويل	70%	هولندا		بي في سابل كابيتال 1 بي بي في
13.6	يورو	خدمات مساندة	70%	هولندا		خدمات خط أنابيب نقل البتروكيمياويات بي بي في
747.1	يورو	قابضة	70%	هولندا		سابك أوروبا بي بي في
0.1	دولار أمريكي	اختبار ومعاينة	70%	هولندا		سابك للتقنيات العالمية بي بي في
727.9	دولار أمريكي	قابضة	70%	هولندا		سابك العالمية القابضة بي بي في
648.6	يورو	أصيل (تصنيع ومبيعات وبحث وتطوير)	70%	هولندا		سابك للبلاستيكيات المبتكرة بي بي في
0.1	دولار أمريكي	قابضة	70%	هولندا		سابك للبلاستيكيات المبتكرة جي بي بي في
0.1	دولار أمريكي	قابضة	70%	هولندا		سابك للبلاستيكيات المبتكرة القابضة بي بي في
0.0	يورو	خدمات مساندة	70%	هولندا		سابك للبلاستيكيات المبتكرة للمرافق بي بي في
0.1	دولار أمريكي	اختبار ومعاينة	70%	هولندا		سابك للتراخيص بي بي في
0.1	يورو	خدمات مساندة	70%	هولندا		سابك ليمبورج بي بي في
0.5	يورو	موزع	70%	هولندا		سابك مبيعات أوروبا بي بي في
192.1	يورو	أصيل (تصنيع ومبيعات وبحث وتطوير)	70%	هولندا		سابك للبتروكيمياويات بي بي في
0.1	دولار أمريكي	اختبار ومعاينة	70%	هولندا		سابك للمشاريع التضامنية بي بي في
0.1	دولار أمريكي	قابضة	70%	هولندا		سابك للتعيين بي بي في
0.0	دولار أمريكي	قابضة	70%	هولندا		اس اتش بي بي القابضة بي بي في
0.0	دولار أمريكي	بتروكيمياويات	70%	هولندا		اس اتش بي بي للتقنيات العالمية بي بي في
0.0	دولار أمريكي	اختبار ومعاينة	70%	هولندا		اس اتش بي بي للمشاريع التضامنية
0.0	دولار أمريكي	التمويل	70%	هولندا		اس اتش بي بي كابيتال بي بي في
0.0	دولار أمريكي	التمويل	70%	هولندا		اس اتش بي بي كابيتال 1 بي بي في

### الأسهم المصدرة من قبل الشركات التابعة تتمة

رأس المال	المبلغ (ملايين)	العملة	النشاط الرئيسي	نسبة الملكية	البلد الذي تزاوّل فيه أعمالها	اسم الشركة
	0.0	دولار أمريكي	التمويل	70%	هولندا	اس اتش بي بي كابيتال 2 بي بي
	0.0	يورو	أصيل (تصنيع ومبيعات وبحث وتطوير)	70%	هولندا	اس اتش بي بي بي بي بي
	0.0	يورو	موزع	70%	هولندا	اس اتش بي بي للمبيعات بي بي
	1.8	بولندي	وكيل	70%	بولندا	سابك للبلاستيكيات المبتكرة بولندا
	0.1	بولندي	وكيل	70%	بولندا	سابك بولندا
	0.0	يورو	موزع	70%	بولندا	اس اتش بي بي بولندا
	0.0	روبل روسي	وكيل	70%	روسيا	سابك أوروبا الشرقية المحدودة
	0.0	روبل روسي	وكيل	70%	روسيا	سابك للبلاستيكيات المبتكرة روسيا
	0.0	روبل روسي	وكيل	70%	روسيا	اس اتش بي بي روسيا
	346.8	دولار أمريكي	موزع	70%	سنغافورة	سابك سنغافورة للبلاستيكيات المبتكرة بي تي إي، المحدودة
	2,370.0	دولار أمريكي	قابضة	70%	سنغافورة	سابك سنغافورة للبلاستيكيات المبتكرة القابضة بي تي إي المحدودة
	863.4	دولار أمريكي	صناعة وبيع البتروكيمياويات	70%	سنغافورة	اس اتش بي بي سنغافورة بي تي إي المحدودة
	0.2	دولار أمريكي	موزع	70%	سنغافورة	سابك أسيا باسيفيك بي تي إي المحدودة
	0.0	يورو	موزع	70%	سلوفاكيا	اس اتش بي بي سلوفاكيا إس آر أو
	2,603.6	يورو	تصنيع لحساب الغير (Toller)	70%	اسبانيا	سابك للبلاستيكيات المبتكرة اسبانيا
	15.8	يورو	قابضة	70%	اسبانيا	سابك للبلاستيكيات المبتكرة جي بي بي في
	0.0	يورو	وكيل	70%	اسبانيا	سابك اسبانيا للمبيعات اس إل
	0.3	يورو	موزع	70%	اسبانيا	سابك للتسويق اسبانيا
	0.0	يورو	تصنيع لحساب الغير (Toller)	70%	اسبانيا	اس اتش بي بي للتصنيع اس إل
	0.0	يورو	موزع	70%	اسبانيا	اس اتش بي بي للتسويق اسبانيا اس إل
	1.6	سويدية	وكيل	70%	السويد	السعودية للبلاستيكيات المبتكرة السويد ايه بي
	-	تايلاندي	بتروكيمياويات	70%	تايلاند	سابك للبلاستيكيات المبتكرة المحدودة (تايلاند)
	50.2	تايلاندي	بتروكيمياويات	70%	تايلاند	سابك تايلاند المحدودة
	0.0	يورو	دعم التسويق والمبيعات	70%	تركيا	اس اتش بي بي بتروكيميا تيكاريت ليمتد سيركيتي
	166.3	إسترليني	قابضة	70%	المملكة المتحدة	سابك العالمية المحدودة
	1,245.0	يورو	قابضة	70%	المملكة المتحدة	سابك تيس القابضة المحدودة
	80.1	إسترليني	بتروكيمياويات	70%	المملكة المتحدة	اس اتش بي بي للتصنيع المملكة المتحدة المحدودة
	17.5	إسترليني	وكيل	70%	المملكة المتحدة	سابك للبلاستيكيات المبتكرة المحدودة
	-	إسترليني	موزع	70%	المملكة المتحدة	شركة سابك المملكة المتحدة المحدودة
	-	إسترليني	إدارة استثمار خطط منافع ما بعد انتهاء التوظيف	70%	المملكة المتحدة	سابك لضمان التقاعد المملكة المتحدة
	2,576.3	إسترليني	تصنيع لحساب الغير (Toller)	70%	المملكة المتحدة	سابك المملكة المتحدة للبتروكيمياويات المحدودة
	0.0	يورو	موزع	70%	المملكة المتحدة	اس اتش بي بي لمبيعات المملكة المتحدة المحدودة
	286.9	دولار أمريكي	اختبار ومعاينة	70%	الولايات المتحدة الأمريكية	اكساتيك



## الأسهل المصدره من قبل الشركات التابعة تتمه

اسم الشركة	البلد الذي تزاوّل فيه أعمالها	نسبة الملكية	النشاط الرئيس	العملة	المبلغ (ملايين)	رأس المال
شريك مصنع فيرنون فينول ام تي	الولايات المتحدة الأمريكية	35.7%	صناعة وبيع البتروكيميايات	دولار أمريكي	91.9	
سابك الأمريكيتين	الولايات المتحدة الأمريكية	70%	موزع	دولار أمريكي	7.0	
سابك للبلاستيكيات المبتكرة القابضة أمريكا	الولايات المتحدة الأمريكية	70%	قابضة	دولار أمريكي	13,968.0	
سابك للبلاستيكيات المبتكرة فيرنون المحدودة	الولايات المتحدة الأمريكية	70%	تصنيع لحساب الغير (Toller) أصيل (تصنيع ومبيعات وبحث وتطوير)	دولار أمريكي	8,250.0	
سابك للبلاستيكيات المبتكرة أمريكا المحدودة	الولايات المتحدة الأمريكية	70%	صناعة وبيع البتروكيميايات	دولار أمريكي	12,160.4	
سابك للبتروكيمياويات القابضة أمريكا	الولايات المتحدة الأمريكية	70%		دولار أمريكي	-	
سابك للمشاريع التضامنية القابضة أمريكا المحدودة	الولايات المتحدة الأمريكية	70%	اختبار ومعاينة	دولار أمريكي	231.0	
سابك للمشاريع الأمريكية المحدودة	الولايات المتحدة الأمريكية	70%	مشاريع	دولار أمريكي	56.3	
سابك امريكاز جروث المحدودة	الولايات المتحدة الأمريكية	70%	مشاريع	دولار أمريكي	-	
سابك يو إس ميثانول المحدودة	الولايات المتحدة الأمريكية	70%	مشاريع	دولار أمريكي	-	
اس اتش بي بي أمريكا المحدودة	الولايات المتحدة الأمريكية	70%	أصيل (تصنيع ومبيعات وبحث وتطوير)	دولار أمريكي	0.0	
سابك أوراغوي اس ايه	أورغواي	70%	وكيل	دولار أمريكي	0.0	
سابك فيتنام المحدودة	فيتنام	70%	وكيل	دونغ فيتنامي	1.9	
اس اتش بي بي فيتنام المحدودة	فيتنام	70%	بتروكيمياويات	دونغ فيتنامي	-	
شركة سابك للتأمين المحدودة ("سابكاب")	جيرينزي	70%	تأمين	دولار أمريكي	187.5	
شركة سابك بتروكيميا تيكاريت ليمنت ("سابك تركيا")	تركيا	70%	موزع	ليرة تركية	0.2	
شركة سابك ميدل إيست أوفشور ("سابك ميدل إيست")	لبنان	70%	دعم التسويق والمبيعات	دولار أمريكي	0.1	
سابك جنوب أفريقيا	جنوب أفريقيا	70%	دعم التسويق والمبيعات	راند جنوب أفريقي	2.9	
سابك أفريقيا للتجارة والتسويق ("سابك أفريقيا")	مصر	70%	دعم التسويق والمبيعات	مصري	0.1	
سابك المغرب	المغرب	70%	دعم التسويق والمبيعات	درهم مغربي	0.4	
شركة سابك للإعارة والانتقالات الدولية	الإمارات العربية المتحدة	70%	توظيف وخدمات مساندة أخرى	لا ينطبق	لا ينطبق	
سابك للإعارة والانتقالات	الإمارات العربية المتحدة	70%	لا ينطبق <sup>3</sup> بتروكيمياويات	لا ينطبق	لا ينطبق	
سابك تونس	تونس	70%	دعم التسويق والمبيعات	دينار تونسي	0.4	
سابك كينيا	كينيا	70%	دعم التسويق والمبيعات	شيلينغ كيني	0.7	
سابك (بي في تي) باكستان	باكستان	70%	دعم التسويق والمبيعات	باكستانية	0.6	
سابك لخدمات التخزين (ساب تانك)	المملكة العربية السعودية	63%	خدمات مساندة	ريال سعودي	30.0	
شركة الجبيل لخدمات وتخزين المنتجات الكيماوية	المملكة العربية السعودية	52.5%	خدمات مساندة	ريال سعودي	582.8	
<b>الأعمال المشتركة<sup>1</sup></b>						
عمليات الخفجي المشتركة	المنطقة المقسومة بين السعودية - الكويت	50%	التنقيب عن وإنتاج الزيت والغاز	ريال سعودي	15.0	
شركة محطة الفاضلي لتوليد الطاقة المزدوج	المملكة العربية السعودية	30%	توليد الطاقة	ريال سعودي	1.5	
شركة بنغرانغ بتروكيميكال إس دي إن. بي إتش دي	ماليزيا	50%	بتروكيمياويات	ماليزي	1,207.0	
شركة بينغرانغ ريفانينغ. إس دي إن. بي إتش دي.	ماليزيا	50%	التكرير	ماليزي	6,457.0	
مصنع شركة توليد الطاقة المزدوج المحدودة	المملكة العربية السعودية	50%	توليد الطاقة	ريال سعودي	24.8	
شركة مصفاة أرامكو السعودية موبيل	المملكة العربية السعودية	50%	التكرير	ريال سعودي	1,800.0	

## الأسهام المصدرة من قبل الشركات التابعة تتمة

اسم الشركة	البلد الذي تزاول فيه أعمالها	نسبة الملكية	النشاط الرئيس	العملة	المبلغ (ملايين)	رأس المال
شركة أرامكو السعودية توتال للتكرير والبتروكيماويات	المملكة العربية السعودية	62.5%	تكرير/ بتروكيماويات	دولار أمريكي	2,200.0	
شركة بينغ أرامكو سينوبيك للتكرير المحدودة	المملكة العربية السعودية	62.5%	التكرير	دولار أمريكي	1,560.3	
جولف كوست جروث فينتشر إل إل سي	الولايات المتحدة الأمريكية	35%	بتروكيماويات	دولار أمريكي	56.3	
يوتيليتي سبورت جروب بي في	هولندا	35%	بتروكيماويات	يورو	0.1	
الشركة السعودية للميثاكريلات ("سماك")	المملكة العربية السعودية	35%	بتروكيماويات	ريال سعودي	1,350.0	
<b>المشاريع المشتركة<sup>1</sup></b>						
شركة تصنيع أجهزة الحفر العربية	المملكة العربية السعودية	30%	تصنيع أجهزة الحفر	ريال سعودي	28.6	
فيرست كوست إنيرجي المحدودة	الولايات المتحدة الأمريكية	50%	تسويق	دولار أمريكي	164.0	
جونبير فنتشرز أوف تكساس إل إل بي ("جونبير")	الولايات المتحدة الأمريكية	60%	تسويق	دولار أمريكي	139.0	
شركة تصنيع الحلول اللامعدنية المبتكرة ("نوفيل")	المملكة العربية السعودية	50%	التصنيع	ريال سعودي	0.1	
شركة صدارة للكيمياءات ("صدارة")	المملكة العربية السعودية	65%	بتروكيماويات	دولار أمريكي	9,500.0	
الشركة العربية السعودية للاستثمارات الصناعية ("دسر")	المملكة العربية السعودية	42.5%	استثمارات	ريال سعودي	2,000.0	
شركة إس - أويل توتال لزيوت التشحيم المحدودة	كوريا الجنوبية	50%	إنتاج / بيع زيوت تشحيم	وون كوري جنوبي	35,000.0	
ستار إنتربرايزز المحدودة ("ستار")	الولايات المتحدة الأمريكية	50%	إدارة معاشات تقاعدية	دولار أمريكي	247.0	
شركة التسهيلات للتسويق	المملكة العربية السعودية	50%	تسويق	ريال سعودي	40.0	
شركة أنظمة تخزين الطاقة المتقدمة	المملكة العربية السعودية	30.1%	بتروكيماويات	ريال سعودي	0.5	
شركة الجبيل للبتروكيماويات ("كيميا")	المملكة العربية السعودية	35%	بتروكيماويات	ريال سعودي	2,149.2	
الشركة الشرقية للبتروكيماويات ("شرق")	المملكة العربية السعودية	35%	بتروكيماويات	ريال سعودي	1,890.0	
سابك بلاستيك انرجي أوفانست ريسايلينغ بي في ("سابك بلاستيك انرجي")	هولندا	35%	بتروكيماويات	ريال سعودي	2.3	
شركة سابك اس كي نكسلين المحدودة	سنغافورة	35%	بتروكيماويات	ريال سعودي	1,125.00	
شركة كوزمار ("كوزمار")	الولايات المتحدة الأمريكية	35%	بتروكيماويات	ريال سعودي	911.0	
شركة بينغ السعودية للبتروكيماويات ("ينبت")	المملكة العربية السعودية	35%	بتروكيماويات	ريال سعودي	4,596.0	
شركة سينوبك/سابك تيانجين للبتروكيماويات	جمهورية الصين الشعبية	35%	بتروكيماويات	ريال سعودي	5,342.9	
<b>الشركات الزميلة<sup>2</sup></b>						
بي بي أيه أو سي بامبستايشن ماتشاب	هولندا	50%	تخزين	يورو	0.0	
بي بي إي إس إس أو ماتشاب	هولندا	34%	تخزين	يورو	0.0	
الشركة العالمية للصناعات البحرية	المملكة العربية السعودية	50.1%	الصناعات البحرية	ريال سعودي	1,591.0	
شركة مرافق الكهرباء والماء للجبيل وينبع ("مرافق")	المملكة العربية السعودية	42.2%	مرافق عامة	ريال سعودي	2,500.0	
تيم تيرمنال بي في	هولندا	34.4%	تخزين	يورو	0.0	
شركة راين للتكرير والبتروكيماويات ("بتروراين")	المملكة العربية السعودية	37.5%	تكرير/ بتروكيماويات	ريال سعودي	8,760.0	

1. النسب المئوية المفضح عنها تعكس الملكية الفعلية لأرامكو السعودية في المنشآت المعنية.

2. في شهر فبراير 2021، اندمجت شركة الكيماويات المتخصصة والشركة السعودية للكيماويات العضوية المعدنية في شركة بتروكيميا.

3. تحت التصفية.

لمزيد من المعلومات عن الشركات التابعة لأرامكو السعودية، يُرجى الاطلاع على القسم الثامن: القوائم المالية الموحدة - الإيضاحان رقم 38 و39.

## التوقعات والإفادات المستقبلية

قد يحتوي هذا التقرير على إفادات مستقبلية متعلقة بأعمال أرامكو السعودية ومركزها المالي ونتائج أعمالها، فضلاً عن بعض الخطط والنوايا والتوقعات والافتراضات والأهداف والأفكار الخاصة بأرامكو السعودية فيما يتعلق بمثل هذه الأمور. وتشمل هذه الإفادات جميع الأمور التي لا تندرج ضمن الحقائق التاريخية، إلا أنها يُستدل عليها بوجه عام، ولكن ليس دائماً، باستخدام كلمات مثل "تعتقد" أو "تتوقع" أو "من المتوقع" أو "يتوقع" أو "تعتزم" أو "تقدر" أو "يحتمل" أو "سيكون" أو "من المحتمل" أو "يمكن" أو "من الممكن" أو "تخطط" أو الكلمات والمصطلحات المماثلة، بما في ذلك الصيغ النافية لهذه المفردات وغيرها من المفردات المقاربة أو المشابهة لها في المعنى.

وينبغي للمستثمرين المحتملين مراعاة أن الإفادات المستقبلية لا تشكل ضماناً للآداء المستقبلي لأرامكو السعودية وأن مركزها المالي ونتائج أعمالها وتطور القطاعات التي تعمل فيها قد تختلف بصورة جوهرية عما تبينه أو تقترحه تلك الإفادات المستقبلية، وحتى إذا كان المركز المالي لأرامكو السعودية ونتائج أعمالها وتطور القطاعات التي تعمل فيها متوافقاً مع هذه الإفادات المستقبلية، فقد لا تكون تلك النتائج أو التطورات مؤشراً على النتائج أو التطورات في الفترات اللاحقة.

وقد وردت العوامل التي يمكن أن تؤدي إلى نشوء اختلاف فيما بين النتائج الفعلية بصورة جوهرية عن توقعات أرامكو السعودية في التنبؤات الواردة في هذا التقرير، وتشمل، على سبيل المثال لا الحصر، ما يلي:

- العرض والطلب على النفط والغاز ومنتجات أرامكو السعودية الأخرى، وتقلبات الأسعار التي تطرأ عليها.
- أوضاع السوق الاقتصادية العالمية.
- الكوارث الطبيعية والأوبئة والجوائح أو الأوبئة الصحية العامة (مثل كوفيد-19).
- المنافسة في القطاعات التي تزاوّل فيها أرامكو السعودية أعمالها.
- الظروف التي تؤثر على نقل المنتجات.
- المخاطر التشغيلية المتعارف عليها في قطاعات النفط والغاز وأعمال التكرير والبتروكيمياويات.
- الدورات الطبيعية للأسعار في قطاعات النفط والغاز والتكرير والبتروكيمياويات.
- أحوال الطقس.
- عدم الاستقرار السياسي والاجتماعي والاضطرابات والنزاعات المسلحة القائمة أو المحتملة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وغيرها من المناطق.
- إدارة نمو أرامكو السعودية.
- المخاطر المرتبطة بالمشاريع قيد التطوير وصفقات الاستحواذ والمشاريع المشتركة الحالية والمستقبلية، بما في ذلك تلك المتعلقة بشركة سابك.
- إدارة الشركات التابعة لأرامكو السعودية وأعمالها ومشاريعها المشتركة وشركاتها الزميلة والمنشآت التي تمتلك فيها حصة أقلية.
- تعرض أرامكو السعودية لمخاطر أسعار الفائدة ومخاطر صرف العملات الأجنبية.
- المخاطر المرتبطة بالعمل في قطاع يخضع لأنظمة خاصة به والتغييرات التي تطرأ على اللوائح المتعلقة بالنفط أو الغاز أو البيئة أو غيرها من اللوائح التي تؤثر على قطاعات عمل أرامكو السعودية.
- الدعاوى أو النزاعات أو الاتفاقيات المتعلقة بالتجارة الدولية.

ويقدم الجزء الخاص بعوامل المخاطر في القسم الخامس: المخاطر، عرضاً تفصيلياً للعوامل التي قد تؤثر على الآداء المستقبلي لأرامكو السعودية والقطاعات التي تعمل فيها. وفي ضوء هذه المخاطر، فقد لا تتحقق الاحتمالات والافتراضات والتوقعات الواردة في هذا التقرير.

ولا تتحمل الشركة أي التزام بتحديث أو تعديل أي إفادات مستقبلية، سواء نتيجة معلومات جديدة أو أحداث مستقبلية أو خلافه، وجميع الإفادات المستقبلية المنسوبة للشركة أو لأشخاص يمثلونها، خطية كانت أم شفوية، هي مقيدة بشكل صريح بالتنبؤات الواردة أعلاه، ووردت في مواضع أخرى في هذا التقرير السنوي.

## قائمة المصطلحات والاختصارات

### العملات

ريال

ريال سعودي، وهو العملة الرسمية للمملكة

دولار

دولار أمريكي

### وحدات القياس

برميل

براميل النفط الخام أو المكثفات أو المنتجات المكررة.

في اليوم

تُستخدَم السنة الميلادية

في حساب الكميات على أساس يومي

### اختصارات أخرى

اكتفاء

برنامج تعزيز القيمة المضافة الإجمالية لقطاع التوريد في المملكة

أوبك

منظمة البلدان المصدرة للنفط

### مصطلحات فنية

**إجمالي الطاقة الإنتاجية للمواد الكيميائية**  
الطاقة الإنتاجية الإجمالية المجمعمة للمواد الكيميائية في أرامكو السعودية ومشاريعها المشتركة والكيانات الأخرى التي تمتلك أرامكو السعودية حصة فيها.

### الاحتياطيات الثابت وجودها

هي كميات السوائل والغاز التي يمكن، من خلال تحليل بيانات علوم الأرض والبيانات الهندسية، تقدير إمكانية إنتاجها بتكلفة اقتصادية بدرجة معقولة من الدقة - وذلك بدءاً من تاريخ مستقبلي معين، من مكامن معروفة، وفي ظل الظروف الاقتصادية وأساليب التشغيل والأنظمة الحكومية القائمة - قبل انتهاء مدة العقود التي تمنح حق التشغيل، ما لم تُشر الأدلة إلى أن التجديد مؤكد بدرجة معقولة، وبغض النظر عما إذا كانت طرق التقدير حتمية أو احتمالية. ويجب أن يكون مشروع استخراج المواد الهيدروكربونية قد بدأ أو يجب أن يؤكد المشغل بشكل معقول بأنه سيبدأ المشروع في غضون فترة زمنية معقولة.

### انبعاثات ثاني أكسيد الكبريت

كمية أكاسيد الكبريت المنبعثة من عمليات الشركة والتي تتضمن (معالجة الكبريت، وحرق الغاز في الشعلات، واستهلاك الوقود)، والتي يُعبّر عنها بمكافئ ثاني أكسيد الكبريت.

### انبعاثات الغازات المسببة للاحتباس الحراري

هي أي مركبات غازية موجودة في الغلاف الجوي والتي تتميز بقدرتها على امتصاص الأشعة تحت الحمراء، والتي تتكون بشكل رئيس من بخار الماء. وتتكون من ثاني أكسيد الكربون، والميثان، وأكسيد النيتروز، ومركبات الهيدروفلوروكربون، ومركبات البيروفلوروكربون، وسداسي فلوريد الكبريت. وتتضمن الغازات التي تنتجها الشركة غاز ثاني أكسيد الكربون، وغاز الميثان، وغاز أكسيد النيتروز.

### انبعاثات النطاق الأول من الغازات المسببة

#### للاحتباس الحراري (النطاق 1)

هي الانبعاثات المباشرة وتتضمن الغازات المسببة للاحتباس الحراري الصادرة عن احتراق الوقود في المواقع، وحرق الغاز في الشعلات، والانبعاثات الصادرة عن التسريبات والتنقيسات الغازية.

### انبعاثات النطاق الثاني من الغازات المسببة

#### للاحتباس الحراري (النطاق 2)

الانبعاثات غير المباشرة، وتشمل انبعاثات الغازات المسببة لظاهرة الاحتباس الحراري الناتجة من توليد الكهرباء التي يتم شراؤها أو جلبها للشركة والبخار الذي تستهلكه الشركة.

### التحديد

حفر آبار جديدة لمعرفة الحدود الأفقية والرأسية لحقوق النفط أو الغاز المُكتشفة.

### تكاليف الإنتاج

مجموع تكاليف التشغيل والاستهلاك، التي تعكس كلاً من انخفاض قيمة الموجودات بمرور الوقت على أساس محاسبي وتكاليف التشغيل.

### تكاليف الإنتاج اللاحقة لأعمال الحفر

أعمال النفط والغاز (1) التكاليف المتعلقة بالإنتاج؛ و (2) الضرائب خلاف ضرائب الدخل (حيثما ينطبق ذلك)، و (3) المصروفات الإدارية والعمومية المتعلقة بالإنتاج. ويُستثنى من تكاليف الإنتاج اللاحقة لأعمال الحفر تكاليف عمليات التنقيب، والريع، والبحث والتطوير، والاستهلاك.

### حوادث السلامة في العمليات من الفئة الأولى

هو انبعاث أي مادة، بما في ذلك المواد غير السامة وغير القابلة للاشتعال، من إحدى عمليات المعالجة بشكل غير مخطط له أو خارج عن السيطرة، بما يؤدي إلى نتيجة أو أكثر من النتائج المنصوص عليها في الممارسة رقم 754 الموصى بها من معهد البترول الأمريكي.

### السوائل

النفط الخام، والمكثفات، وسوائل الغاز الطبيعي.

### سوائل الغاز الطبيعي

المواد الهيدروكربونية السائلة أو المُسالَة الناتجة من عمليات تصنيع الغاز الطبيعي أو تنقيته أو تركيزه، ولغايات احتساب الاحتياطيات، يُصنّف الإيثان ضمن سوائل الغاز الطبيعي. أما عند احتساب الإنتاج، فيُدرج الإيثان منفصلاً عن سوائل الغاز الطبيعي.

### صافي الطاقة الإنتاجية للمواد الكيميائية

حصة أرامكو السعودية من إجمالي طاقتها الإنتاجية للمواد الكيميائية، وتحسب بضرب إجمالي الطاقة الإنتاجية للمواد الكيميائية لكل منشأة تمتلك أرامكو السعودية حصة ملكية فيها بنسبة ملكية أرامكو السعودية في الجهة المالكة للمنشأة.

### صافي الطاقة التكريرية

حصة أرامكو السعودية من إجمالي طاقتها التكريرية، وتُحسب بضرب إجمالي الطاقة التكريرية لكل مصفاة تمتلك فيها أرامكو السعودية حصة في نسبة ملكية أرامكو السعودية في الجهة المالكة للمصفاة.

**المكثفات**

مواد هيدروكربونية خفيفة تصاحب إنتاج الغاز الخام وتتكثف وتتحول إلى منتجات سائلة في درجات الحرارة والضغط الطبيعية المرتبطة بمعدلات الإنتاج على السطح.

**المواد الهيدروكربونية**

النفط الخام والمكونات الهيدروجينية والكربونية الأخرى سواء في حالتها السائلة أم الغازية.

**موارد النفط والغاز غير التقليدية**

هي موارد النفط والغاز التي لا يمكن التنقيب فيها وتطويرها وإنتاجها من خلال الأعمال التقليدية التي تعتمد فقط على الضغط الطبيعي للآبار وأعمال الضخ أو الضغط.

**الموثوقية**

الكمية الإجمالية للمنتجات المشحونة/المسلّمة خلال 24 ساعة من الوقت المقرر لها، مقسومة على إجمالي الكمية المُلتزَم بها. ويؤثر أي تأخير ينشأ عن عوامل خاضعة لسيطرة الشركة (مثل أعمال الفُرض وخطوط الأنابيب ومرافق التركيز أو أعمال الإنتاج) سلبًا على هذا التقييم، في حين أن التأخيرات الناجمة عن ظروف تقع خارج نطاق سيطرة الشركة، مثل التقلبات الجوية، لا تُؤخذ بعين الاعتبار. ويشير التقييم الذي يقل عن 100% إلى وجود مشكلات أثرت تأثيرًا سلبيًا على الموثوقية.

**المياه العذبة**

هي المياه غير المالحة التي لا يتجاوز فيها تركيز المواد الصلبة المذابة 2,000 ملغ/لتر.

**النفط العربي الثقيل**

النفط الخام بدرجة كثافة تقل عن 29 درجة وبمحتوى كبريتي تتجاوز نسبته 2.9%.

**النفط العربي الخفيف**

النفط الخام بدرجة كثافة تتراوح بين 32 و36 درجة وبمحتوى كبريتي تتراوح نسبته بين 1.3% و2.2%.

**النفط العربي الخفيف جدًا**

النفط الخام بدرجة كثافة تتراوح بين 36 و40 درجة وبمحتوى كبريتي تتراوح نسبته بين 0.5% و1.3%.

**النفط العربي المتوسط**

النفط الخام بدرجة كثافة تتراوح بين 29 و32 درجة وبمحتوى كبريتي تتراوح نسبته بين 2.2% و2.9%.

**النفط العربي الممتاز**

النفط الخام بدرجة كثافة تزيد على 40 درجة وبمحتوى كبريتي تقل نسبته عن 0.5%.

**الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة**

متوسط الحد الأقصى لبراميل النفط الخام التي يمكن إنتاجها في اليوم لمدة سنة واحدة خلال أي خطط مستقبلية، وذلك بعد احتساب جميع النفقات الرأسمالية المخطط لها وتكاليف الصيانة والإصلاح والتشغيل، وبعد الحصول على مهلة ثلاثة أشهر لإجراء التعديلات التشغيلية.

**الطاقة التكريرية الإجمالية**

الطاقة التكريرية الإجمالية المجمعة أرامكو السعودية والمشاريع المشتركة والمنشآت الأخرى التي تمتلك أرامكو السعودية حصة فيها.

**العمر المتبقي للاحتياطيات**

يحتسب العمر المتبقي للاحتياطيات على أساس وحدة برميل المكافئ النفطي من خلال قسمة الاحتياطيات الثابت وجودها في نهاية سنة محددة على إنتاج تلك السنة.

**غاز البترول المُسال**

مزيج من المواد الهيدروكربونية المشبعة وغير المشبعة التي تحتوي على خمس ذرات كربون كحدّ أقصى، ويستخدم كوقود منزلي.

**الغاز الطبيعي**

الغاز المُنتج في معامل الغاز التابعة لأرامكو السعودية والمباع داخل المملكة.

**كثافة استهلاك الطاقة**

مؤشر لقياس إجمالي الطاقة المستهلكة لإنتاج وحدة من منتج ما مُعبّر عنها بألف وحدة حرارية بريطانية من إجمالي إنتاج كل برميل مكافئ نفطي.

**كثافة انبعاثات غاز الميثان**

النسبة المئوية للانبعاثات التقديرية من غاز الميثان من حجم الغاز الطبيعي المُسوّق.

**كثافة انبعاثات غاز الميثان في قطاع****التنقيب والإنتاج**

كمية انبعاثات غاز الميثان التقديرية الناتجة من أعمال التنقيب والإنتاج لكل وحدة من وحدات الغاز الطبيعي كنسبة مئوية.

**كثافة انبعاثات الكربون**

مقياس انبعاثات الغازات المسببة لظاهرة الاحتباس الحراري - مكافئ ثاني أكسيد الكربون لكل برميل مكافئ نفطي.

**كثافة حرق الغاز في الشعلات**

كمية الغاز المحروق لكل برميل مكافئ نفطي (قدم مكعبة قياسية/برميل مكافئ نفطي للإنتاج) داخل مرافق الشركة.

**المعدل الإجمالي للحالات المسجلة**

مجموع حالات الإصابات المسجلة التي وقعت في مكان العمل لكل 200 ألف ساعة عمل.

## تعريفات

<p><b>التعليمات المنظمة لتملك المستثمرين الإستراتيجيين الأجانب حصصاً إستراتيجية في الشركات المدرجة</b></p> <p>التعليمات المنظمة لتملك المستثمرين الإستراتيجيين الأجانب حصصاً إستراتيجية في الشركات المدرجة الصادرة بموجب قرار مجلس هيئة السوق المالية رقم (3-65-2019) وتاريخ 17 شوال 1440هـ (الموافق 17 يونيو 2019م) وتعديلاته.</p>	<p><b>الاكتتاب العام</b></p> <p>الاكتتاب العام الأولي للشركة.</p> <p><b>بترورايغ</b></p> <p>شركة رايب للتكرير والبتروكيميايات، وهي مشروع مشترك أقامته أرامكو السعودية مع شركة سوميتومو كيميكال كومباني ليمتد في 2005، وهي شركة مساهمة عامة مدرجة في تداول.</p>	<p><b>اتفاقية الامتياز</b></p> <p>وفقاً للتعريف الوارد في القسم السابع: معلومات مالية وقانونية إضافية - الاتفاقيات الجوهرية - اتفاقية الامتياز.</p> <p><b>اتفاقية الامتياز الأصلية</b></p> <p>وفقاً للتعريف الوارد في القسم السابع: معلومات مالية وقانونية إضافية - الاتفاقيات الجوهرية - اتفاقية الامتياز.</p>
<p><b>توتال</b></p> <p>شركة توتال إس أيه</p>	<p><b>برنامج اكتفاء</b></p> <p>برنامج تعزيز القيمة المضافة الإجمالية لقطاع التوريد في المملكة</p>	<p><b>اتفاقية باريس</b></p> <p>اتفاق تم التوصل إليه في إطار اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن التغير المناخي.</p>
<p><b>التوليد المزدوج للحرارة والكهرباء</b></p> <p>توليد الحرارة والكهرباء بالتزامن في عملية واحدة.</p>	<p><b>برنامج السندات العالمية متوسطة الأجل</b></p> <p>في الأول من أبريل 2019، أطلقت الشركة برنامج السندات العالمية متوسطة الأجل، الذي يتيح لها إصدار سندات من حين لآخر.</p>	<p><b>الإدارة العليا</b></p> <p>كبار التنفيذيين ومسؤولو أرامكو السعودية الآخرون المنخرطون في إدارتها والمشاركون في وضع إستراتيجياتها أو صنع قراراتها أو تنفيذ أعمالها برغم تبعيتهم لكبار التنفيذيين.</p>
<p><b>الجمعيات العامة</b></p> <p>الجمعية العامة العادية أو الجمعية العامة غير العادية.</p>	<p><b>برنامج صكوك</b></p> <p>برنامج صكوك محلي سعودي أنشأته أرامكو السعودية بتاريخ 22 جمادى الآخرة 1438هـ (الموافق 21 مارس 2017)، لإصدار صكوك تصل قيمتها الاسمية الإجمالية إلى 37.5 مليار ريال سعودي (10 مليارات دولار أمريكي).</p>	<p><b>الإدراج</b></p> <p>قبول كامل الأسهم لإدراجها وتداولها في السوق المالية، وفقاً لقواعد التسجيل والإدراج.</p>
<p><b>الحكومة</b></p> <p>حكومة المملكة العربية السعودية، (وتفسر كلمة "حكومي/حكومية" وفقاً لذلك). وفي هذا السياق تعد الحكومة مالك رأس مال أرامكو السعودية.</p>	<p><b>بريفكيم</b></p> <p>بريفكيم للبتروكيميايات وبريفكيم للتكرير.</p>	<p><b>أرامكو السعودية/أرامكو</b></p> <p>شركة الزيت العربية السعودية، والشركات التابعة لها الموحدة، وحيثما يتطلب السياق، عملياتها المشتركة، ومشروعاتها المشتركة، وشركاتها الزميلة.</p>
<p><b>داو</b></p> <p>داو إنكوربوريشن.</p>	<p><b>بريفكيم بتروكيميكال</b></p> <p>بنغرانغ بتروكيميكال إس دي إن بي إتش دي</p>	<p>أي مرجع إلى "لنا" أو "نحن" أو "لدينا" يشير إلى أرامكو السعودية، ما لم ينص على خلاف ذلك.</p>
<p><b>دي آند إم</b></p> <p>شركة ديغويلر آند ماكنوتن، شركة الخدمات الاستشارية المستقلة لأرامكو السعودية في قطاع البترول.</p>	<p><b>بريفكيم ريفايينغ</b></p> <p>شركة بينغرانغ ريفايينغ إس دي إن بي إتش دي</p>	<p><b>أرلانسيسو</b></p> <p>أرلانسيسو هولدينغ بي في، وهي شركة تابعة لأرامكو السعودية ومملوكة لها بالكامل ومتخصصة في الكيماويات.</p>
<p><b>سابق</b></p> <p>الشركة السعودية للصناعات الأساسية.</p>	<p><b>تاريخ نفاذ الامتياز</b></p> <p>وفقاً للتعريف الوارد في القسم السابع: معلومات مالية وقانونية إضافية - الاتفاقيات الجوهرية - اتفاقية الامتياز.</p>	<p><b>استخلاص الكربون وتخزينه واستغلاله</b></p> <p>استخلاص الانبعاثات الكربونية من مصادرها وتخزينها واستغلالها في منتجات قيمة.</p>
<p><b>ساتورب</b></p> <p>شركة أرامكو السعودية توتال للتكرير والبتروكيميايات، وهي مشروع مشترك بين أرامكو السعودية وشركة مصفاة توتال السعودية منذ عام 2008.</p>	<p><b>تداول</b></p> <p>شركة السوق المالية السعودية، الجهة الوحيدة المرخص لها بالعمل بصفة سوق أوراق مالية في المملكة.</p>	<p><b>إس-أويل</b></p> <p>شركة إس-أويل.</p>
<p><b>ساسرف</b></p> <p>شركة مصفاة أرامكو السعودية الجبيل التابعة لأرامكو السعودية، والمعروفة سابقاً باسم شركة مصفاة أرامكو السعودية شل.</p>	<p><b>ترتيب مشترك</b></p> <p>يشير هذا المصطلح، وفق المعايير الدولية للتقرير المالي، إلى عمل مشترك أو مشروع مشترك.</p>	<p><b>الأقارب</b></p> <p>يشير مصطلح الأقارب إلى الأطراف التالية:</p>
<p><b>سامرف</b></p> <p>شركة مصفاة أرامكو السعودية موبيل المحدودة، وهي مشروع مشترك بين أرامكو السعودية وشركة موبيل ينبع للتكرير منذ 1982.</p>	<p><b>تعديل اتفاقية الامتياز</b></p> <p>وفقاً للتعريف الوارد في القسم السابع: معلومات مالية وقانونية إضافية - الاتفاقيات الجوهرية - اتفاقية الامتياز.</p>	<p>1. الآباء، والأمهات، والأجداد، والجدات وإن علوا.</p> <p>2. الأولاد، وأولادهم وإن نزلوا.</p> <p>3. الإخوة والأخوات الأشقاء، أو لأب أو لأم وأولادهم.</p> <p>4. الأزواج والزوجات.</p>

**ستيلر**

شركة ستيلر للتأمين المحدودة

**سعر التكافؤ**

تحدد وزارة الطاقة سعر كل منتج من المنتجات السائلة ذات الصلة على حدة باستخدام صيغة تجمع بين المؤشرات المتعارف عليها دوليًا، أو سعر البيع الرسمي للشركة حيثما كان ذلك مناسبًا، بحسب كل منتج من المنتجات السائلة ذات الصلة، وعلى أساس سعر التعادل للصادرات أو الواردات أو كليهما معًا.

**السعر المحلي**

الأسعار المحددة لبيع المواد الهيدروكربونية الغازية في السوق المحلية، بما في ذلك منتجات الغاز التي تسعرها الحكومة.

**سعر المزيج**

بموجب قرار مجلس الوزراء رقم (370) بتاريخ 10 رجب 1439هـ (الموافق 27 مارس 2018م)، والقرار الوزاري الصادر عن وزارة الطاقة بالاتفاق مع وزارة المالية رقم (01 - 5928 - 1439) بتاريخ 27 شعبان 1439هـ (الموافق 13 مايو 2018م) والذي يسري ابتداءً من 1 رجب 1439هـ (الموافق 17 مارس 2018م)، حددت المملكة السعر المستحق للجهات المرخص لها لقاء ما تبيعه محليًا من منتجات الغاز بالأسعار التي تحددها الحكومة.

**سندات ممتازة غير مضمونة**

أصدرت أرامكو السعودية، في 16 أبريل 2019، سندات ممتازة غير مضمونة بقيمة 45 مليار ريال سعودي (12 مليار دولار أمريكي) في إطار برنامج السندات العالمية متوسطة الأجل، ويتضمن هذا الطرح خمس فئات، جميعها مستحقة الدفع على أساس نصف سنوي في نهاية الفترة، وهي على النحو التالي: سندات ممتازة بمبلغ قدره 3.75 مليار ريال سعودي (مليار دولار أمريكي) وعائد قدره 2.750% مستحقة في عام 2022، وسندات ممتازة بمبلغ قدره 7.5 مليار ريال سعودي (ملياري دولار أمريكي) وعائد قدره 2.875% مستحقة في عام 2024، وسندات ممتازة بمبلغ قدره 11.25 مليار ريال سعودي (3 مليارات دولار أمريكي) وعائد قدره 3.500% مستحقة في عام 2029، وسندات ممتازة بمبلغ قدره 11.25 مليار ريال سعودي (3 مليارات دولار أمريكي) وعائد قدره 4.250% مستحقة في عام 2039، وسندات ممتازة بمبلغ قدره 11.25 مليار ريال سعودي (3 مليارات دولار أمريكي) وعائد قدره 4.375% مستحقة في عام 2049.

**سوميتومو**

سوميتومو كيميكال كومباني ليميتد.

**السيطرة**

باستثناء ما يتعلق بالمعلومات المالية، تُعرّف السيطرة بأنها قدرة الطرف المسيطر، وحده أو بالاشتراك مع طرف قريب أو منتسب له، على التأثير المباشر أو غير المباشر على أفعال شخص آخر أو قراراته، من خلال ما يلي: (1) امتلاك 30% أو أكثر من حقوق التصويت في شركة ما، أو (2) امتلاك حق تعيين 30% أو أكثر من أعضاء مجلس الإدارة لشركة ما، ويُعرّف "المُسيطر" وفقًا للتفسير آنف الذكر.

وفيما يتعلق بالمعلومات المالية، تُعرّف السيطرة، وفق المعايير الدولية للتقرير المالي، على النحو التالي: تُعد الشركة مسيطرة على منشأة ما عندما تكون الشركة مؤهلة للحصول على عائدات متغيرة أو مالكة لحقوق في تلك العائدات نظير مشاركتها في تلك المنشأة، مع امتلاكها القدرة على التأثير في تلك العائدات من خلال سلطتها على تلك المنشأة.

**سينوك**

شركة البترول والكيمياويات الصينية.

**شبكة الغاز الرئيسية**

شبكة ضخمة من الأنابيب تربط المواقع الرئيسية لإنتاج الغاز ومعالجته التابعة للشركة في جميع أنحاء المملكة.

**الشركات التابعة**

باستثناء ما يتعلق بالمعلومات المالية، يُطلق مصطلح "الشركات التابعة" على الشركات التي تخضع لسيطرة أرامكو السعودية من خلال قدرتها على التأثير، المباشر أو غير المباشر، على أفعال شخص آخر أو قراراته، إما بمفردها أو بالاشتراك مع شركة منتسبة لها، من خلال ما يلي: (1) امتلاك 30% أو أكثر من حقوق التصويت في شركة ما، أو (2) امتلاك حق تعيين 30% أو أكثر من أعضاء مجلس إدارة لشركة ما.

وفيما يتعلق بالمعلومات المالية، يُطلق مصطلح "الشركات التابعة" على المنشآت التي تسيطر عليها الشركة، وفق المعايير الدولية للتقرير المالي.

**الشركات التابعة الجوهرية**

وفقًا للتعريف الوارد في القسم السابع: معلومات مالية وقانونية إضافية - الشركات التابعة الجوهرية.

**الشركة**

شركة الزيت العربية السعودية.

**شركة أرامكو للتجارة**

شركة مملوكة بالكامل لأرامكو السعودية.

**شركة زميلة**

منشأة يكون للشركة تأثير جوهري عليها ولكن لا تخضع لسيطرتها، وعادة ما يكون ذلك في صورة امتلاك حصة تتراوح بين 20% و50% من حقوق التصويت. ويتمثل التأثير الجوهري في صلاحية المشاركة في القرارات المتعلقة بالسياسات المالية والتشغيلية للمنشأة المستثمر فيها، لكنه لا يتضمن السيطرة المنفردة أو المشتركة على هذه السياسات.

**شركة سوميد**

الشركة العربية لأنابيب البترول.

**شركة منتسبة**

باستثناء ما يتعلق بالمعلومات المالية، يُقصد بمصطلح "منتسب" أي شخص يسيطر على شخص آخر أو يسيطر عليه ذلك الشخص الآخر، أو يخضع هو وذلك الشخص لسيطرة شخص ثالث، ويمكن أن تكون السيطرة مباشرة أو غير مباشرة في أي من تلك الحالات.

وفيما يتعلق بالمعلومات المالية، يطلق المصطلح "منتسب" وفق المعايير الدولية للتقرير المالي على الشركات التابعة للشركة والترتيبات المشتركة والشركات الزميلة.

**شل**

شركة رويال داتش شل بي إل سي.

**الشرعية**

نظام الشرعية الإسلامية

**صدي**

أكاديمية الحفر العربية السعودية.

**صدارة**

شركة صدارة للكيميائيات، وهي مشروع مشترك بين أرامكو السعودية وشركة داو العربية السعودية بي في منذ 2011.

**الصكوك**

صكوك ممتازة غير مضمونة، متوافقة مع أحكام الشرعية الإسلامية، صادرة بموجب برنامج صكوك.

**صندوق الاستثمارات العامة**

صندوق الاستثمارات العامة في المملكة العربية السعودية.

**عمليات مشتركة**

تنشأ العمليات المشتركة، وفق المعايير الدولية للتقرير المالي، عندما يمتلك المستثمرون حقوقًا في موجودات ويترتب عليهم التزامات تجاه مطلوبات ترتيب مشترك.

### فوجيان ريفايينغ أند بتروكيميكال

شركة فوجيان ريفايينغ أند بتروكيميكال كومباني ليمتد، وهي مشروع مشترك تأسس بين كل من شركة أرامكو السعودية سينو المحدودة وشركة فوجيان بتروكيميكال المحدودة (وهي بدورها مشروع مشترك بين سينوبك وحكومة مقاطعة فوجيان الصينية) وشركة إكسون موبيل تشاينا بتروليوم أند بتروكيميكال كومباني ليمتد.

### قواعد التسجيل والإدراج

قواعد التسجيل والإدراج الموافق عليها بقرار مجلس هيئة السوق المالية رقم (3-123-2017) بتاريخ 9 ربيع الآخر 1439هـ (الموافق 27 ديسمبر 2017م)، والمعدلة بقرار مجلس الهيئة رقم (1-04-2019) بتاريخ 1 صفر 1441هـ (الموافق 30 سبتمبر 2019م).

### قواعد طرح الأوراق المالية

#### والالتزامات المستمرة

قواعد طرح الأوراق المالية والالتزامات المستمرة الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية بموجب قرار المجلس رقم (3-123-2017) وتاريخ 9 ربيع الآخر 1439هـ (الموافق 27 ديسمبر 2017م)، بناءً على نظام السوق المالية وما طرأ عليه من تعديلات بموجب قرار مجلس هيئة السوق المالية رقم (1-04-2019) وتاريخ 1 صفر 1441هـ (الموافق 30 سبتمبر 2019م).

### القواعد المنظمة لاستثمار المؤسسات

#### المالية الأجنبية المؤهلة

القواعد المنظمة لاستثمار المؤسسات المالية الأجنبية المؤهلة في الأسهم المدرجة الصادرة بموجب قرار مجلس هيئة السوق المالية رقم 1-42-2015 بتاريخ 15 رجب 1436هـ (الموافق 4 مايو 2015م)، وتعديلاتها الأخيرة بقرار مجلس الهيئة (3-65-2019) بتاريخ 14 شوال 1440هـ (الموافق 17 يونيو 2019م).

### كبار التنفيذيين/اللجنة الإدارية

أعضاء الإدارة العليا للشركة الذين يتولون منصب الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين أو النائب الأعلى للرئيس.

### لائحة حوكمة الشركات

لائحة حوكمة الشركات الصادرة بموجب قرار مجلس إدارة هيئة السوق المالية رقم (8-16-2017) بتاريخ 16 جمادى الأولى 1438هـ (الموافق 13 فبراير 2017م)، وتعديلاته.

### لانكسيس

شركة لانكسيس الألمانية

### لوبريف

شركة أرامكو السعودية لزيت الأساس، وهي مشروع مشترك بين أرامكو السعودية وشركة جدوى للاستثمار الصناعي، التي استحوذت على حصة موبيل في المشروع في عام 2007.

### المجلس

مجلس إدارة الشركة.

### مجلس التعاون الخليجي

مجلس التعاون لدول الخليج العربية، الذي يضم البحرين، والكويت، وسلطنة عمان، وقطر، والمملكة العربية السعودية، والإمارات العربية المتحدة.

### مجلس الوزراء

مجلس وزراء المملكة العربية السعودية، برئاسة خادم الحرمين الشريفين، الملك، ويضم سمو ولي العهد ووزراء آخرين.

### محلّيًا

داخل المملكة العربية السعودية.

### المراجع

شركة برايس ووترهاوس كوبرز محاسبون قانونيون، المراجع الخارجي المستقل للشركة.

### المساهم

أي مالك للأسهم.

### المستثمر الإستراتيجي الأجنبي

شخص اعتباري أجنبي يهدف إلى تملك حصة إستراتيجية في الشركات المدرجة وفقًا للتعليمات المنظمة لتملك المستثمرين الإستراتيجيين الأجانب حصصًا إستراتيجية في الشركات المدرجة، ويقصد بمصطلح "حصة إستراتيجية" نسبة الملكية المباشرة في أسهم الشركة المدرجة، التي يهدف من خلالها إلى المساهمة في تعزيز الأداء المالي أو التشغيلي لهذه الشركة المدرجة.

### المستثمرون الأجانب

- الأفراد غير السعوديين المقيمون خارج المملكة.
- المؤسسات المسجلة خارج المملكة، باستثناء المستثمرين الأجانب المؤهلين، وفقًا للقواعد المنظمة لاستثمار المؤسسات المالية الأجنبية المؤهلة في الأوراق المالية المدرجة، والتعليمات المنظمة لتملك المستثمرين الإستراتيجيين الأجانب حصصًا إستراتيجية في الشركات المدرجة.

### مشروع مشترك

نوع من الترتيبات المشتركة، وفق المعايير الدولية للتقرير المالي، تمتلك بموجبه الأطراف التي لها سيطرة مشتركة على ذلك الترتيب المشترك حقوقًا في صافي موجوداته.

### المعايير الدولية للتقرير المالي

المعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة، والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين والمعتمدة منها.

### معدل النمو السنوي المركب

هو متوسط معدل النمو السنوي على مدى فترة زمنية محددة أطول من سنة واحدة.

### المعهد الأمريكي للبتترول

أكبر اتحاد تجاري لقطاع النفط والغاز في الولايات المتحدة الأمريكية.

### المملكة

المملكة العربية السعودية.

### المناطق المحجوزة

المناطق المحجوزة لأعمال أرامكو السعودية داخل منطقة الامتياز.

ولا يفرق النص بين نشاطات وأعمال الشركة والشركات التابعة لها، ما لم ينص على خلاف ذلك.

### المناطق المُستثناة

المنطقة المحدودة المُستثناة من حقوق أرامكو السعودية بموجب الامتياز وتشمل ما يلي: (أ) حدود الحرمين الشريفين في كل من مكة المكرمة والمدينة المنورة، و(ب) المنطقة المقسومة والانتفاقيات المغمورة المحاذية لها طبقًا للانتفاقيات المبرمة بين المملكة ودولة الكويت، و(ج) المنطقة المشتركة الواقعة في البحر الأحمر بموجب الاتفاقية المبرمة بين المملكة وجمهورية السودان.

### منتجات الغاز التي تحدد الحكومة أسعارها

المواد الهيدروكربونية الغازية التي تخضع لنظام تسعير الغاز في المملكة، بما في ذلك الغاز الطبيعي، والإيثان، وسوائل الغاز الطبيعي (التي تشمل البروبان، والبيوتان والبنزين الطبيعي).

### منطقة الامتياز

الأراضي والمناطق البحرية التابعة للمملكة إلا المناطق المستثناة.

### موارد النفط والغاز غير التقليدية

موارد النفط والغاز التي لا يمكن التنقيب عنها وتطويرها وإنتاجها من خلال الأعمال التقليدية التي تعتمد فقط على الضغط الطبيعي للآبار وأعمال الضخ أو الضغط.



**موتيفا**

موتيفا إنتربرايزز المحدودة.

**الناتج المحلي الإجمالي**

هو أشمل مقياس كمي لإجمالي النشاط الاقتصادي في الدولة، ويمثل القيمة النقدية لجميع البضائع المنتجة، والخدمات المقدمة داخل الحدود الجغرافية للدولة، على مدى فترة زمنية معينة.

**النظام الأساس**

النظام الأساس للشركة، الصادر بموجب قرار مجلس الوزراء رقم (180) بتاريخ 1 ربيع الآخر 1439هـ (الموافق 19 ديسمبر 2017م)، والذي دخل حيز التنفيذ في 14 ربيع الآخر 1439هـ (الموافق 1 يناير 2018م).

**نظام إمدادات الغاز وتسعييره**

نظام إمدادات الغاز وتسعييره الصادر بالمرسوم الملكي رقم (م/36)، وتاريخ 25 جمادى الآخرة 1424هـ (الموافق 23 أغسطس 2003م)، وتعديلاته.

**نظام الشركات**

نظام الشركات الصادر بموجب المرسوم الملكي رقم (م/3) وتاريخ 28 محرم 1437هـ (الموافق 10 نوفمبر 2015م)، وتعديلاته.

**نظام ضريبة الدخل**

نظام ضريبة الدخل الصادر بموجب المرسوم الملكي رقم (م/1) وتاريخ 15 محرم 1425هـ (الموافق 6 مارس 2004م)، ولائحته التنفيذية الصادرة بموجب القرار الوزاري رقم (1535) وتاريخ 11 جمادى الآخرة 1425هـ (الموافق 11 أغسطس 2004م)، وما يطرأ عليه من تعديلات من وقت لآخر.

**نظام المواد الهيدروكربونية**

النظام الذي ينظم المواد الهيدروكربونية، والموارد الهيدروكربونية، والأعمال القائمة المتعلقة بها داخل أراضي المملكة، الصادر بموجب المرسوم الملكي رقم (م/37) وتاريخ 2 ربيع الآخر 1439هـ (الموافق 20 ديسمبر 2017م)، وتعديلاته.

**هيئة السوق المالية**

هيئة السوق المالية، والتي تشمل، حيثما يسمح النص، أي لجنة، أو لجنة فرعية أو موظف أو وكيل يُفوض بأداء أي وظيفة من وظائفها.

**الهيئة العامة للزكاة والدخل**

الهيئة العامة للزكاة والدخل في المملكة العربية السعودية.

**وزارة الصناعة والثروة المعدنية**

وزارة الصناعة والثروة المعدنية في المملكة العربية السعودية.

**وزارة الطاقة**

وزارة الطاقة في المملكة العربية السعودية.

**وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية**

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية في المملكة العربية السعودية، والمعروفة سابقاً بوزارة العمل والتنمية الاجتماعية.

**ياسرف**

شركة ينبع أرامكو سينوبك للتكرير المحدودة، وهي مشروع مشترك بين أرامكو السعودية وشركة سينوبك سينتشرى برايت كابيتال إنفستمنت (أمستردام) بي في منذ عام 2010.



# 8

## القوائم المالية الموحدة

170	.....	تقرير المراجع المستقل
178	.....	قائمة الدخل الموحدة
179	.....	قائمة الدخل الشامل الموحدة
180	.....	قائمة المركز المالي الموحدة
181	.....	قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
182	.....	قائمة التدفقات النقدية الموحدة
183	.....	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

### الارتقاء بالأعمال

تدير أرامكو السعودية واحدًا من أكبر قطاعات التكرير في العالم، ويشكل مجمع التكرير والبتروكيميائيات المتكامل في مدينة جازان للصناعات الأساسية والتحويلية جزءًا من إستراتيجيتها الحيوية لتحقيق النمو في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق.



## تقرير المراجع المستقل إلى المساهمين في شركة الزيت العربية السعودية

### تقرير حول مراجعة القوائم المالية الموحدة

#### رأينا

في رأينا، أن القوائم المالية الموحدة تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد لشركة الزيت العربية السعودية ("الشركة") والشركات التابعة لها (مجتمعين "المجموعة") كما في 31 ديسمبر 2020 وأداءها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

#### ما قمنا بمراجعته

تتألف القوائم المالية الموحدة للمجموعة مما يلي:

- قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020.
- قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020.
- قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2020.
- قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020.
- قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020.
- إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة، التي تتضمن السياسات المحاسبية المهمة والمعلومات التفسيرية الأخرى.

#### أساس الرأي

لقد قمنا بمراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة الدولية المعتمدة في المملكة العربية السعودية. إن مسؤوليتنا بموجب هذه المعايير تم توضيحها في تقريرنا بالتفصيل ضمن قسم مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية الموحدة.

نعتقد أن أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها كافية ومناسبة كأساس لإبداء رأينا.

#### الاستقلال

إننا مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد سلوك وأداب المهنة المعتمدة في المملكة العربية السعودية المتعلقة بمراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، كما التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه القواعد.

## تقرير المراجع المستقل إلى المساهمين في شركة الزيت العربية السعودية (تتمة)

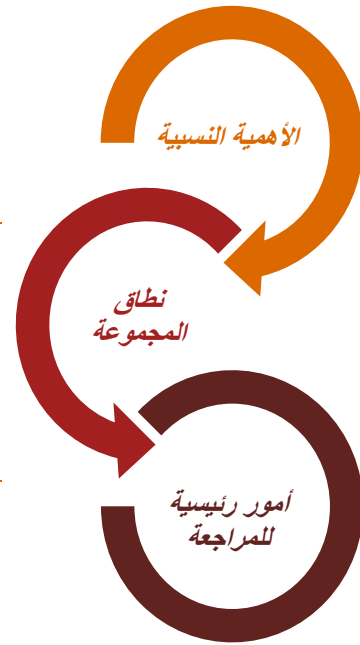
### منهجنا في المراجعة

#### نظرة عامة

- لقد حددنا الأهمية النسبية العامة للمجموعة مع الأخذ بعين الاعتبار طبيعة المجموعة الهادفة للربح.
- لقد حددنا الأهمية النسبية العامة للمجموعة بمبلغ 14.2 مليار ريال سعودي بناءً على الدخل قبل ضرائب الدخل والزكاة البالغ 372.4 مليار ريال سعودي.
- تم تحديد الحد الكمي للتقرير عن التحريفات إلى المكلفين بالحوكمة بمبلغ 1.1 مليار ريال سعودي.

- بناءً على حجمها وتعقيدها ومخاطرها: أخذنا في الاعتبار العمليات المستقلة للشركة وأربعة مكونات أخرى موجودة في المملكة العربية السعودية والولايات المتحدة الأمريكية وجمهورية كوريا كمكونات هامة للمجموعة.
- كما قمنا بتحديد عدد من المكونات الأخرى لتكون في نطاق المراجعة للمجموعة، فيما يتعلق بإجراءات المراجعة المناسبة التي تم تنفيذها.

- تتألف الأمور الرئيسية للمراجعة مما يلي:
- المحاسبة عن الاستحواذ على الشركة السعودية للصناعات الأساسية ("سابك").
- تقييم إمكانية استرداد الشهرة والعلامة التجارية المثبتة كجزء من صفقة الاستحواذ على سابك.



في إطار عملية تصميم مراجعتنا، قمنا بتحديد الأهمية النسبية وتقييم مخاطر التحريفات الجوهرية في القوائم المالية الموحدة. بالتحديد، أخذنا بعين الاعتبار الأحكام الموضوعية التي اتخذها مجلس الإدارة، على سبيل المثال، في ما يتعلق بالتقديرات المحاسبية المهمة التي شملت وضع افتراضات ومراعاة الأحداث المستقبلية غير المؤكدة بطبيعتها. كما هو الحال في جميع عمليات مراجعتنا، تناولنا أيضاً مخاطر تجاوز الإدارة للرقابة الداخلية، ويشمل ذلك من بين أمور أخرى النظر في ما إذا كان هناك دليل على التحيز الذي يمثل مخاطر التحريفات الجوهرية الناتجة عن غش.

#### الأهمية النسبية

تأثر نطاق مراجعتنا بتطبيقنا للأهمية النسبية. تم تصميم المراجعة للحصول على تأكيد معقول حول ما إذا كانت القوائم المالية الموحدة خالية من التحريفات الجوهرية. يمكن أن تنتج التحريفات من غش أو خطأ. وتعد جوهرية، بمفردها أو في مجموعها، إذا كان من المتوقع إلى حد معقول أن تؤثر على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على القوائم المالية الموحدة.

بناءً على تقديرنا المهني، قمنا بتحديد بعض الحدود الكمية للأهمية النسبية، بما في ذلك الأهمية النسبية العامة للمجموعة للقوائم المالية الموحدة ككل كما هو موضح في الجدول أدناه. وساعدنا هذا، إلى جانب الاعتبارات النوعية، في تحديد نطاق مراجعتنا وطبيعة وتوقيت ومدى إجراءات مراجعتنا وتقييم تأثير التحريفات، بمفردها أو في مجموعها، على القوائم المالية الموحدة ككل.



## تقرير المراجع المستقل إلى المساهمين في شركة الزيت العربية السعودية (تتمة)

الأهمية النسبية العامة للمجموعة	14.2 مليار ريال سعودي (2019: 26.3 مليار ريال سعودي).
كيف قمنا بتحديدنا	4% تقريباً من الدخل قبل ضرائب الدخل والذكاة.
الأساس المنطقي لمعيار الأهمية النسبية المطبق	يعد الدخل قبل ضرائب الدخل والذكاة معياراً مهماً لأصحاب المصلحة في المجموعة وهذا معيار متعارف عليه للمجموعات الهادفة للربح.

لقد اتفقتنا مع المكلفين بالحوكمة بأننا سوف نبلغهم عن التحريفات التي نكتشفها خلال مراجعتنا بمبلغ أكبر من 1.1 مليار ريال سعودي.

### كيف قمنا بتصميم نطاق عملية مراجعتنا للمجموعة

لقد قمنا بتصميم نطاق عملية مراجعتنا بهدف تنفيذ أعمال كافية تمكننا من إبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة ككل، مع الأخذ بعين الاعتبار هيكل المجموعة والعمليات والضوابط المحاسبية، وقطاع الأعمال الذي تزاوّل المجموعة نشاطها فيه.

تتم عمليات المجموعة من خلال العديد من المكونات في أجزاء عديدة من العالم. إن أهم مكون ضمن المجموعة هو الشركة نفسها وأن معظم جهود المراجعة قد قام بها فريق ارتباط مراجعة المجموعة في مدينة الظهران، المملكة العربية السعودية. اختبر فريق ارتباط مراجعة المجموعة أدوات الرقابة العامة لتقنية المعلومات والتطبيقات والرقابة غير الآلية على الأنظمة والعمليات المتعلقة بالمعلومات المالية للشركة بالإضافة إلى الاختبارات التفصيلية والإجراءات التحليلية. تم تنفيذ بعض إجراءات المراجعة من قبل فريق ارتباط مراجعة المجموعة بمساعدة من خبراء ومختصين داخليين في المحاسبة، والتقييم، والمعاش التقاعدي، والضرائب، وتقنية المعلومات. قام فريق ارتباط مراجعة المجموعة أيضاً بتنسيق العمل الذي تقوم به مختلف فرق المكونات من خلال مواقع مختلفة وتنفيذ إجراءات المراجعة على أوراق عمل التوحيد والإفصاحات.

لقد حددنا أربعة مكونات مهمة إضافية حيث تم تنفيذ نطاق مراجعة شامل للمعلومات المالية للمكونات ذات العلاقة بموجب تعليماتنا. قام أعضاء فريق ارتباط مراجعة المجموعة بإجراء مراجعة شاملة للمكون الهام الموجود في مدينة الظهران، المملكة العربية السعودية. قامت فرق المكونات في مدينة الرياض، المملكة العربية السعودية والولايات المتحدة الأمريكية وجمهورية كوريا بتنفيذ نطاق مراجعة شامل للمكونات في هذه المواقع. كما طلبنا من بعض فرق المكونات الأخرى تنفيذ إجراءات مراجعة مناسبة. كان الاختيار لهذه المكونات بناءً على اعتبارات نوعية وكمية، بما في ذلك ما إذا كان المكون يمثل نسبة كبيرة من البنود الفردية للقوائم المالية الموحدة.

أخذت مشاركة فريق ارتباط مراجعة المجموعة في أعمال المراجعة التي قامت بها فرق المكونات بعين الاعتبار الأهمية والتعقيد المتعلقين بالمكون الفردي. تضمن ذلك تخصيص الأهمية النسبية العامة للمجموعة للمكونات المختلفة وإرسال تعليمات رسمية والحصول على تحديثات بشكل منتظم عن العمل المنجز ونتائج الإجراءات بالإضافة إلى فحص الملاحق وأوراق العمل المناسبة ذات العلاقة.

### الأمور الرئيسية للمراجعة

إن الأمور الرئيسية للمراجعة هي تلك الأمور التي، وفقاً لتقديرنا المهني، كانت لها أهمية كبيرة أثناء مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة للفترة الحالية. وتم التطرق إلى هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة ككل، وعند إبداء رأينا حولها، ولا نبد رأياً منفصلاً حول هذه الأمور.

## تقرير المراجع المستقل إلى المساهمين في شركة الزيت العربية السعودية (تتمة)

أمر رئيسي للمراجعة

كيف عالجت مراجعتنا الأمر الرئيسي للمراجعة

المحاسبة عن الاستحواذ على سابق

استحوذت الشركة على حصة ملكية نسبتها 70% في سابق تتضمن إجراءاتنا التالي:

في شهر يونيو 2020.

- قراءة اتفاقية شراء الأسهم واختبار مدى ملائمة القيمة العادلة لعوض الشراء.
  - بلغ مجموع عوض الشراء 259.1 مليار ريال سعودي مقابل الاستحواذ على صافي موجودات محددة بقيم عادلة أولية بلغت 260.7 مليار ريال سعودي. تم إثبات حصص غير مسيطرة بمبلغ 100.7 مليار ريال سعودي و شهرة بمبلغ 99.1 مليار ريال سعودي كجزء من المعاملة.
  - تمت المحاسبة عن الاستحواذ وفقاً للمعيار الدولي للتقرير المالي رقم 3 (تجميع الأعمال)، المعتمد في المملكة العربية السعودية، والذي يتطلب من الإدارة عمل تقديرات جوهرية كجزء من تحديد القيم العادلة الأولية للموجودات القابلة للتحديد المستحوذ عليها والمطلوبات التي تم الالتزام بها.
  - قامت المجموعة بتعيين مقيم مستقل لغرض تحديد القيمة العادلة لعوض الشراء والقيم العادلة الأولية التي شكلت جزء من تخصيص سعر الشراء.
  - اعتبرنا هذا أمراً رئيسياً للمراجعة نظراً للتقديرات الجوهرية التي تدخل في تحديد القيم العادلة الأولية للموجودات القابلة للتحديد المستحوذ عليها والمطلوبات التي تم الالتزام بها.
  - أخذنا بعين الاعتبار مدى ملائمة السياسات المحاسبية ذات العلاقة والإفصاحات الواردة في القوائم المالية الموحدة.
  - لمزيد من المعلومات راجع إيضاح رقم 2(هـ) وإيضاح رقم 4 حول القوائم المالية الموحدة.
- النظر في مدى ملائمة الطريقة والافتراضات المستخدمة في تحديد القيم العادلة الأولية بناءً على متطلبات التقرير المالي المعمول بها و ممارسة السوق المقررة.
- مقارنة بعض مدخلات غير قابلة للرصد رئيسية المتعلقة بالقيم العادلة الأولية مع المستندات الداعمة مثل الخطط المالية المعتمدة.
- تقييم مدى معقولية بعض المدخلات القابلة للرصد و/أو القيم العادلة الأولية الناتجة بناءً على بيانات السوق القابلة للمقارنة.



## تقرير المراجع المستقل إلى المساهمين في شركة الزيت العربية السعودية (تتمة)

كيف عالجت مراجعتنا الأمر الرئيسي للمراجعة

أمر رئيسي للمراجعة

تقييم إمكانية استرداد الشهرة والعلامة التجارية لسابك المثبتة كجزء من صفقة الاستحواذ على سابك

تتضمن إجراءاتنا التالي:

قمنا بمراجعة ملائمة تخصيص الإدارة المبني للشهرة لأعمال قطاع التكرير والمعالجة والتسويق والعلامة التجارية لتجميع وحدات توليد النقد ذات العلاقة بناءً على متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم 36 (الانخفاض في قيمة الموجودات)، المعتمد في المملكة العربية السعودية.

قمنا بتقييم مدى ملائمة الموجودات والمطلوبات المعتبرة كجزء من اختبارات انخفاض القيمة للشهرة والعلامة التجارية لسابك.

بمشاركة خبراء داخليين في التقييم (عند الضرورة)، حسبما هو ملائم، قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية لنماذج تقييم الإدارة:

- النظر في مدى توافق بعض مدخلات غير قابلة للرصد ذات العلاقة بالتدفقات النقدية خلال فترة العشر سنوات مثل حجم الإنتاج المتوقع وتكاليف التشغيل والتطوير المستقبلية مع الخطط المالية المعتمدة.
- مقارنة عينة من تنبؤات أسعار السلع ذات العلاقة بالتدفقات النقدية خلال فترة العشر سنوات مع نقاط بيانات السوق.
- تقييم مدى معقولية الخطط المالية المعتمدة بمقارنتها بالنتائج التاريخية.
- تقييم مدى معقولية المنهجية والمدخلات المستخدمة لتحديد القيم النهائية.
- تقييم مدى معقولية معدلات الخصم المستخدمة من خلال التحقق من صحة الافتراضات ذات العلاقة مع بيانات السوق القابلة للرصد.
- اختبار الدقة الحسابية والسلامة المنطقية للنماذج.
- اختبار تحليلات الحساسية للإدارة والتي تأخذ بعين الاعتبار أثر التغييرات في الافتراضات على نتيجة اختبارات الانخفاض في القيمة.

أخذنا بعين الاعتبار مدى ملاءمة السياسات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة في القوائم المالية الموحدة.

يتطلب معيار المحاسبة الدولي رقم 36 (الانخفاض في قيمة الموجودات)، المعتمد في المملكة العربية السعودية، اختبار الشهرة و الموجودات غير الملموسة غير محددة الفترة سنوياً بغض النظر عن وجود أي مؤشرات انخفاض في القيمة.

قامت الإدارة بتنفيذ تقييم لإمكانية استرداد الشهرة والعلامة التجارية المثبتة كجزء من صفقة الاستحواذ على سابك. بلغت القيمة الدفترية لهذه الموجودات 99.1 مليار ريال سعودي و 18.2 مليار ريال سعودي، على التوالي كما في 31 ديسمبر 2020.

تم تخصيص الشهرة مبدئياً لأعمال قطاع التكرير والمعالجة والتسويق. لذلك تم تنفيذ اختبار انخفاض قيمة الشهرة على مستوى أعمال قطاع التكرير والمعالجة والتسويق. تم تنفيذ اختبار العلامة التجارية بناءً على تجميع وحدات توليد النقد ذات العلاقة.

تم تحديد القيم القابلة للاسترداد بناءً على حسابات المنافع الناتجة عن الاستخدام المستمدة من نماذج التدفقات النقدية المخصومة. كانت النماذج بناءً على أحدث الخطط المالية وتتضمن توقعات لفترة عشر سنوات والقيم النهائية المفترضة بعد ذلك.

دعمت الإجراءات التي تم تنفيذها القيمة الدفترية للشهرة والعلامة التجارية ولم يتم تحديد الحاجة لإثبات أي مصروفات انخفاض في القيمة.

اعتبرنا هذا أمراً رئيسياً للمراجعة نظراً للتقديرات الجوهرية التي تدخل في تحديد القيم القابلة للاسترداد وعدم التأكد الملازم للتوقعات والافتراضات ذات العلاقة. تتضمن المدخلات الرئيسية للقيم القابلة للاسترداد التالي:

- التدفقات النقدية خلال فترة العشر سنوات مع الافتراضات ذات العلاقة.
- القيم النهائية.
- معدلات الخصم قبل الضريبة.

لمزيد من المعلومات راجع إيضاح رقم 2(و) وإيضاح رقم 7 حول القوائم المالية الموحدة.



## تقرير المراجع المستقل إلى المساهمين في شركة الزيت العربية السعودية (تتمة)

### معلومات أخرى

إن مجلس الإدارة مسؤول عن المعلومات الأخرى. تتألف المعلومات الأخرى من التقرير السنوي (والتي لا تكون ضمن القوائم المالية الموحدة وتقريرنا حولها).

إن رأينا حول القوائم المالية الموحدة لا يغطي المعلومات الأخرى ولن نبدي أي نوع من أنواع التأكيد عليها.

وفيما يتعلق بمراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، تقتصر مسؤوليتنا على قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه، وعند قراءتها نأخذ بعين الاعتبار ما إذا كانت المعلومات الأخرى لا تتوافق بصورة جوهرية مع القوائم المالية الموحدة أو مع المعلومات التي تم الحصول عليها خلال عملية المراجعة، أو خلافاً لذلك تتضمن تحريفات جوهرية.

فيما لو استنتجنا، بناءً على العمل الذي قمنا به، أن هناك تحريفات جوهرية في هذه المعلومات الأخرى، فيجب علينا الإبلاغ عن هذه الحقيقة. ليس لدينا أي ملاحظات فيما يتعلق بهذا الأمر.

### مسؤوليات مجلس الإدارة والمكلفين بالحوكمة حول القوائم المالية الموحدة

إن مجلس الإدارة مسؤول عن الإعداد والعرض العادل للقوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين ومتطلبات نظام الشركات والنظام الأساس للشركة، وعن نظام الرقابة الداخلية الذي تراه الإدارة ضرورياً لتتمكن من إعداد قوائم مالية موحدة خالية من التحريفات الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ.

عند إعداد القوائم المالية الموحدة، فإن مجلس الإدارة مسؤول عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار في أعمالها والإفصاح - عند الضرورة - عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية، واستخدام مبدأ الاستمرارية المحاسبي ما لم ينو مجلس الإدارة تصفية المجموعة أو وقف عملياتها أو عدم وجود بديل حقيقي بخلاف ذلك.

إن المكلفين بالحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

### مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول حول ما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل، خالية من التحريفات الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وإصدار تقرير المراجع الذي يتضمن رأينا. يُعد التأكيد المعقول مستوى عالٍ من التأكيد، ولكنه لا يضمن أن عملية المراجعة التي تم القيام بها وفقاً لمعايير المراجعة الدولية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، ستكشف دائماً عن تحريف جوهرية عند وجوده. يمكن أن تنتج التحريفات من غش أو خطأ، وتُعد جوهرية، بمفردها أو في مجموعها، إذا كان من المتوقع إلى حد معقول أن تؤثر على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.



## تقرير المراجع المستقل إلى المساهمين في شركة الزيت العربية السعودية (تتمة)

وفي إطار عملية المراجعة التي تم القيام بها وفقاً لمعايير المراجعة الدولية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، نمارس الحكم المهني ونحافظ على الشك المهني خلال عملية المراجعة. كما نقوم أيضاً بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر وجود تحريفات جوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة لمواجهة هذه المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة كأساس لإبداء رأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف أي تحريفات جوهرية ناتجة عن الغش يعد أكبر من المخاطر الناتجة عن الخطأ حيث قد ينطوي الغش على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز نظام الرقابة الداخلية.
  - الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية المتعلقة بعملية المراجعة لغرض تصميم إجراءات مراجعة ملائمة للظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية أنظمة الرقابة الداخلية للمجموعة.
  - تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قام بها مجلس الإدارة.
  - استنتاج مدى ملاءمة استخدام مجلس الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، وبناءً على أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، تحديد ما إذا كان هناك عدم تأكد جوهري يتعلق بأحداث أو ظروف يمكن أن تشير إلى وجود شك كبير حول قدرة المجموعة على الاستمرار في أعمالها. وإذا توصلنا إلى وجود عدم تأكد جوهري، يجب علينا لفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة في القوائم المالية الموحدة، أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. تستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى عدم استمرار المجموعة في أعمالها.
  - تقييم العرض العام وهيكل ومحتوى القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وتحديد ما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق العرض العادل.
  - الحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة لإبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة. كما أننا مسؤولون عن التوجيه والإشراف والقيام بعملية المراجعة للمجموعة، ونظل المسؤولين الوحيدين عن رأينا.
- نقوم بإبلاغ المكلفين بالحوكمة - من بين أمور أخرى - بالنطاق والتوقيت المخطط لعملية المراجعة ونتائج المراجعة الجوهرية، بما في ذلك أي أوجه قصور هامة في نظام الرقابة الداخلية التي نكتشفها خلال مراجعتنا.
- كما نقدم للمكلفين بالحوكمة بياناً نوضح فيه أننا قد التزمنا بالمتطلبات الأخلاقية المناسبة المتعلقة بالاستقلال، ونقوم بإبلاغهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى التي يُعتقد إلى حد معقول أنها قد تؤثر على استقلالنا، وسبل الحماية لها إن لزم الأمر.



## تقرير المراجع المستقل إلى المساهمين في شركة الزيت العربية السعودية (تتمة)

ومن بين الأمور التي نقوم بإبلاغ المكلفين بالحوكمة عنها، نقوم بتحديد تلك الأمور التي كانت لها أهمية كبيرة خلال عملية مراجعة القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية ولذلك هي الأمور الرئيسية للمراجعة. تم توضيح هذه الأمور في تقريرنا باستثناء ما تمنع الأنظمة أو اللوائح الإفصاح العام عنه أو إذا قررنا - في حالات نادرة جداً - أن أمراً ما لا ينبغي الإفصاح عنه في تقريرنا لأنه من المتوقع إلى حد معقول بأن الإفصاح عن هذا الأمر سوف يؤدي إلى نتائج سلبية تفوق منافع المصلحة العامة من هذا الإفصاح.

برايس ورتهاوس كوبرز

بدر ابراهيم بن محارب  
ترخيص رقم 471

5 شعبان 1442 هـ  
18 مارس 2021

## قائمة الدخل الموحدة

ريال سعودي		دولار أمريكي*		إيضاح	
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر	2020	2019	للسنة المنتهية في 31 ديسمبر		
1,105,696	<b>768,109</b>	294,852	<b>204,829</b>	25	إيرادات
131,089	<b>93,982</b>	34,957	<b>25,062</b>		دخل آخر متعلق بالمبيعات
1,236,785	<b>862,091</b>	329,809	<b>229,891</b>		الإيرادات والدخل الآخر المتعلق بالمبيعات
(182,141)	<b>(89,964)</b>	(48,571)	<b>(23,991)</b>		ربح وضرائب أخرى
(225,170)	<b>(181,116)</b>	(60,045)	<b>(48,297)</b>	26	مشتريات
(58,249)	<b>(74,350)</b>	(15,533)	<b>(19,827)</b>		إنتاج وتصنيع
(36,647)	<b>(46,970)</b>	(9,773)	<b>(12,525)</b>		بيع وإدارية وعمومية
(7,291)	<b>(7,293)</b>	(1,944)	<b>(1,945)</b>		تنقيب
(2,150)	<b>(2,830)</b>	(573)	<b>(755)</b>		بحث وتطوير
(50,266)	<b>(76,208)</b>	(13,404)	<b>(20,322)</b>	7.6	استهلاك وإطفاء
(561,914)	<b>(478,731)</b>	(149,843)	<b>(127,662)</b>		تكاليف التشغيل
674,871	<b>383,360</b>	179,966	<b>102,229</b>		دخل التشغيل
(9,455)	<b>(3,554)</b>	(2,521)	<b>(948)</b>	8	حصة في نتائج مشاريع مشتركة وشركات زميلة
7,351	<b>3,182</b>	1,960	<b>849</b>	28	دخل تمويل ودخل آخر
(6,026)	<b>(10,564)</b>	(1,607)	<b>(2,817)</b>	21	تكاليف تمويل
666,741	<b>372,424</b>	177,798	<b>99,313</b>		الدخل قبل ضرائب الدخل والزكاة
(336,048)	<b>(188,661)</b>	(89,613)	<b>(50,310)</b>	9	ضرائب الدخل والزكاة
330,693	<b>183,763</b>	88,185	<b>49,003</b>		صافي الدخل
330,816	<b>184,926</b>	88,218	<b>49,313</b>		صافي الدخل (الخسارة) العائد إلى
(123)	<b>(1,163)</b>	(33)	<b>(310)</b>		حقوق المساهمين
330,693	<b>183,763</b>	88,185	<b>49,003</b>		الحصص غير المسيطرة
1.65	<b>0.93</b>	0.44	<b>0.25</b>	37	ربحية السهم (الأساسية والمخفضة)

\* يتم تحويل المعلومات الإضافية بسعر صرف ثابت 1.00 دولار أمريكي = 3.75 ريال سعودي للملاءمة فقط.

الأستاذ/ خالد بن هاشم الدباغ  
النائب الأعلى للرئيس  
للمالية والإستراتيجية والتطوير

المهندس/ أمين بن حسن الناصر  
عضو مجلس الإدارة،  
الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين

معالي الأستاذ/ ياسر بن عثمان الرميان  
رئيس مجلس الإدارة

## قائمة الدخل الشامل الموحدة

تقرير أرامكو السعودية السنوي لعام 2020 | القوائم المالية الموحدة

دولار أمريكي*		ريال سعودي		إيضاح	
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر		للسنة المنتهية في 31 ديسمبر			
2019	2020	2019	2020		
88,185	<b>49,003</b>	330,693	<b>183,763</b>		صافي الدخل
				19	(الخسارة) الدخل الشامل الآخر، بعد خصم الضريبة بنود لن يتم إعادة تصنيفها إلى صافي الدخل
701	<b>(2,391)</b>	2,628	<b>(8,966)</b>		إعادة قياس التزامات منافع ما بعد انتهاء التوظيف
(123)	-	(464)	-		تغير في موجودات ضريبة دخل مؤجلة لمنافع ما بعد انتهاء التوظيف بسبب سعر ضريبة الدخل الجديد
-	-	2	-		حصة في إعادة قياس التزامات منافع ما بعد انتهاء التوظيف من مشاريع مشتركة وشركات زميلة
50	<b>479</b>	187	<b>1,795</b>		تغيرات في القيمة العادلة لاستثمارات في حقوق ملكية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
48	-	180	-		تغير في مطلوبات ضريبة مؤجلة لاستثمار في حقوق ملكية بسبب سعر ضريبة الدخل الجديد
(86)	<b>(80)</b>	(322)	<b>(300)</b>		بنود يمكن إعادة تصنيفها لاحقاً إلى صافي الدخل
16	<b>79</b>	59	<b>297</b>		تحويلات تدفقات نقدية وأخرى
(130)	<b>147</b>	(487)	<b>550</b>		تغيرات في القيمة العادلة لسندات دين مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
(274)	<b>738</b>	(1,027)	<b>2,768</b>		حصة في دخل (خسارة) شامل آخر لمشاريع مشتركة وشركات زميلة
202	<b>(1,028)</b>	756	<b>(3,856)</b>		فروقات تحويل عملات
88,387	<b>47,975</b>	331,449	<b>179,907</b>		مجموع الدخل الشامل
88,506	<b>48,256</b>	331,896	<b>180,960</b>		مجموع الدخل (الخسارة) الشامل العائد إلى
(119)	<b>(281)</b>	(447)	<b>(1,053)</b>		حقوق المساهمين
88,387	<b>47,975</b>	331,449	<b>179,907</b>		الحصص غير المسيطرة

\* يتم تحويل المعلومات الإضافية بسعر صرف ثابت 1.00 دولار أمريكي = 3.75 ريال سعودي للملاءمة فقط.

الأستاذ/ خالد بن هاشم الدباغ  
النائب الأعلى للرئيس  
للمالية والاستراتيجية والتطوير

المهندس/ أمين بن حسن الناصر  
عضو مجلس الإدارة،  
الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين

معالي الأستاذ/ ياسر بن عثمان الرميان  
رئيس مجلس الإدارة

## قائمة المركز المالي الموحدة

دولار أمريكي*		ريال سعودي		إيضاح	
كما في 31 ديسمبر		كما في 31 ديسمبر			
2019	2020	2019	2020		
					<b>الموجودات</b>
					<b>الموجودات غير المتداولة</b>
261,870	<b>322,523</b>	982,014	<b>1,209,460</b>	6	ممتلكات وآلات ومعدات
8,033	<b>43,879</b>	30,122	<b>164,547</b>	7	موجودات غير ملموسة
5,263	<b>17,594</b>	19,738	<b>65,976</b>	8	استثمارات في مشاريع مشتركة وشركات زميلة
3,394	<b>4,075</b>	12,728	<b>15,280</b>	9	موجودات ضريبة دخل مؤجلة
5,699	<b>9,935</b>	21,372	<b>37,258</b>	10	موجودات وضمم مدينة أخرى
5,322	<b>6,096</b>	19,956	<b>22,861</b>	11	استثمارات في أوراق مالية
289,581	<b>404,102</b>	1,085,930	<b>1,515,382</b>		
					<b>الموجودات المتداولة</b>
11,362	<b>13,867</b>	42,607	<b>51,999</b>	12	مخزون
24,940	<b>22,715</b>	93,526	<b>85,183</b>	13	ضمم مدينة تجارية
9,808	<b>7,705</b>	36,781	<b>28,895</b>	14	مبالغ مستحقة من الحكومة
3,230	<b>5,005</b>	12,109	<b>18,769</b>	10	موجودات وضمم مدينة أخرى
12,125	<b>1,814</b>	45,467	<b>6,801</b>	15	استثمارات قصيرة الأجل
47,388	<b>55,262</b>	177,706	<b>207,232</b>	16	نقد وما يماثله
108,853	<b>106,368</b>	408,196	<b>398,879</b>		
398,434	<b>510,470</b>	1,494,126	<b>1,914,261</b>		
					<b>مجموع الموجودات</b>
					<b>حقوق الملكية والمطلوبات</b>
					<b>حقوق المساهمين</b>
16,000	<b>16,000</b>	60,000	<b>60,000</b>		رأس المال
7,195	<b>7,195</b>	26,981	<b>26,981</b>		رأس المال الإضافي المدفوع
(1,000)	<b>(870)</b>	(3,750)	<b>(3,264)</b>	17	أسهم خزينة
					أرباح مبقاة:
251,669	<b>238,739</b>	943,758	<b>895,273</b>		غير مخصصة
1,600	<b>1,600</b>	6,000	<b>6,000</b>		مخصصة
553	<b>1,562</b>	2,076	<b>5,858</b>	19	احتياطيات أخرى
276,017	<b>264,226</b>	1,035,065	<b>990,848</b>		
2,979	<b>29,399</b>	11,170	<b>110,246</b>	20	
278,996	<b>293,625</b>	1,046,235	<b>1,101,094</b>		
					<b>الحصص غير المسيطرة</b>
					<b>المطلوبات غير المتداولة</b>
40,184	<b>116,512</b>	150,690	<b>436,920</b>	21	قروض
11,859	<b>14,299</b>	44,471	<b>53,621</b>	9	مطلوبات ضريبة دخل مؤجلة
5,646	<b>14,455</b>	21,174	<b>54,207</b>	22	التزامات منافع ما بعد انتهاء التوظيف
4,263	<b>6,722</b>	15,985	<b>25,208</b>	23	مخصصات ومطلوبات أخرى
61,952	<b>151,988</b>	232,320	<b>569,956</b>		
					<b>المطلوبات المتداولة</b>
20,862	<b>24,998</b>	78,231	<b>93,740</b>	24	ضمم دائنة تجارية وأخرى
					التزامات للحكومة:
16,598	<b>11,216</b>	62,243	<b>42,059</b>	9	ضرائب دخل وزكاة
9,460	<b>-</b>	35,475	<b>-</b>	36	توزيعات أرباح مستحقة
3,927	<b>2,201</b>	14,727	<b>8,255</b>		ربح
6,639	<b>26,442</b>	24,895	<b>99,157</b>	21	قروض
57,486	<b>64,857</b>	215,571	<b>243,211</b>		
119,438	<b>216,845</b>	447,891	<b>813,167</b>		
398,434	<b>510,470</b>	1,494,126	<b>1,914,261</b>		
					<b>مجموع حقوق الملكية والمطلوبات</b>

\* يتم تحويل المعلومات الإضافية بسعر صرف ثابت 1.00 دولار أمريكي = 3.75 ريال سعودي للملاءمة فقط.

الأستاذ/ خالد بن هاشم الدباغ  
النائب الأعلى للرئيس  
للمالية والإستراتيجية والتطوير

المهندس/ أمين بن حسن الناصر  
عضو مجلس الإدارة،  
الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين

معالي الأستاذ/ ياسر بن عثمان الرميان  
رئيس مجلس الإدارة

## قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة

تقرير أرامكو السعودية السنوي لعام 2020 | القوائم المالية الموحدة

المجموع	ريال سعودي								الرصيد كما في
	حقوق المساهمين								
	المجموع	الحصص غير المسيطرة	الاحتياطيات الأخرى (إيضاح 19)	الأرباح المبقاة		أرباح غير المخصصة	أرباح رأس المال المدفوع	أرباح رأس المال المدفوع	
									المخصصة
274,249	1,028,435	11,653	3,176	6,000	920,625	-	26,981	60,000	<b>الرصيد كما في 1 يناير 2019</b>
88,185	330,693	(123)	-	-	330,816	-	-	-	صافي الدخل (الخسارة)
202	756	(324)	1,080	-	-	-	-	-	الدخل (الخسارة) الشامل الآخر
88,387	331,449	(447)	1,080	-	330,816	-	-	-	مجموع الدخل (الخسارة) الشامل
(1,000)	(3,750)	-	-	-	-	(3,750)	-	-	استحواد على أسهم خزينة (إيضاح 17)
-	-	-	(2,178)	-	2,178	-	-	-	تحويل إعادة قياس التزامات منافع ما بعد انتهاء التوظيف
-	-	-	(2)	-	2	-	-	-	تحويل حصة إعادة قياس التزامات منافع ما بعد انتهاء التوظيف من مشاريع مشتركة وشركات زميلة
(82,630)	(309,863)	-	-	-	(309,863)	-	-	-	توزيعات أرباح (إيضاح 36)
(10)	(36)	(36)	-	-	-	-	-	-	توزيعات أرباح إلى حصص غير مسيطرة
<b>278,996</b>	<b>1,046,235</b>	<b>11,170</b>	<b>2,076</b>	<b>6,000</b>	<b>943,758</b>	<b>(3,750)</b>	<b>26,981</b>	<b>60,000</b>	<b>الرصيد كما في 31 ديسمبر 2019</b>
49,003	183,763	(1,163)	-	-	184,926	-	-	-	صافي الدخل (الخسارة)
(1,028)	(3,856)	110	(3,966)	-	-	-	-	-	الدخل (الخسارة) الشامل الآخر
47,975	179,907	(1,053)	(3,966)	-	184,926	-	-	-	مجموع الدخل (الخسارة) الشامل
26,864	100,739	100,739	-	-	-	-	-	-	استحواد على شركة تابعة (إيضاح 4)
-	-	-	7,722	-	(7,722)	-	-	-	تحويل إعادة قياس التزامات منافع ما بعد انتهاء التوظيف
-	-	-	(530)	-	44	486	-	-	أسهم خزينة صادرة للموظفين (إيضاح 17)
142	532	-	556	-	(24)	-	-	-	تعويض على أساس السهم
(60,189)	(225,709)	-	-	-	(225,709)	-	-	-	توزيعات أرباح (إيضاح 36)
(163)	(610)	(610)	-	-	-	-	-	-	توزيعات أرباح إلى حصص غير مسيطرة وأخرى
<b>293,625</b>	<b>1,101,094</b>	<b>110,246</b>	<b>5,858</b>	<b>6,000</b>	<b>895,273</b>	<b>(3,264)</b>	<b>26,981</b>	<b>60,000</b>	<b>الرصيد كما في 31 ديسمبر 2020</b>

1. تمثل الأرباح المبقاة المخصصة، والتي تم إنشاؤها في الأصل بموجب النظام الأساس لعام 1988 لشركة الزيت العربية السعودية، احتياطيًا نظاميًا غير قابل للتوزيع. ويتم الاحتفاظ بهذا المبلغ وفقًا للنظام الأساس المعتمد في 1 يناير 2018 (إيضاح 1).

\* يتم تحويل المعلومات الإضافية بسعر صرف ثابت 1.00 دولار أمريكي = 3.75 ريال سعودي للملاءمة فقط.

الأستاذ/ خالد بن هاشم الدباغ  
النائب الأعلى للرئيس  
للمالية والاستراتيجية والتطوير

المهندس/ أمين بن حسن الناصر  
عضو مجلس الإدارة،  
الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين

معالي الأستاذ/ ياسر بن عثمان الرميان  
رئيس مجلس الإدارة

## قائمة التدفقات النقدية الموحدة

دولار أمريكي*		ريال سعودي		إيضاح
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر		للسنة المنتهية في 31 ديسمبر		
2019	2020	2019	2020	
177,798	<b>99,313</b>	666,741	<b>372,424</b>	
				الدخل قبل ضرائب الدخل والزكاة
				التعديلات لتسوية الدخل قبل ضرائب الدخل والزكاة
				إلى صافي النقد الناتج من أنشطة التشغيل
13,404	<b>20,322</b>	50,266	<b>76,208</b>	7.6
858	<b>945</b>	3,217	<b>3,544</b>	7
-	<b>539</b>	-	<b>2,020</b>	
(24)	<b>1,115</b>	(91)	<b>4,181</b>	
(341)	-	(1,278)	-	35.28
2,521	<b>948</b>	9,455	<b>3,554</b>	8
(1,476)	<b>(739)</b>	(5,534)	<b>(2,771)</b>	28
1,607	<b>2,817</b>	6,026	<b>10,564</b>	21
(136)	<b>(102)</b>	(509)	<b>(382)</b>	28
(165)	<b>7</b>	(620)	<b>28</b>	
64	<b>6</b>	240	<b>21</b>	8
335	<b>211</b>	1,257	<b>794</b>	
				التغير في رأس المال العامل
523	<b>4,237</b>	1,960	<b>15,890</b>	
194	<b>5,913</b>	727	<b>22,172</b>	
3,222	<b>2,103</b>	12,083	<b>7,886</b>	
872	<b>(742)</b>	3,268	<b>(2,784)</b>	
915	<b>(4,333)</b>	3,430	<b>(16,250)</b>	
763	<b>(1,726)</b>	2,865	<b>(6,472)</b>	
				التغيرات الأخرى
(2,654)	<b>(2,291)</b>	(9,951)	<b>(8,593)</b>	
88	<b>358</b>	330	<b>1,344</b>	
298	<b>33</b>	1,119	<b>123</b>	
(87,592)	<b>(52,855)</b>	(328,472)	<b>(198,204)</b>	9
111,074	<b>76,079</b>	416,529	<b>285,297</b>	
				صافي النقد الناتج من أنشطة التشغيل
(32,769)	<b>(26,942)</b>	(122,882)	<b>(101,030)</b>	5
-	<b>7,337</b>	-	<b>27,515</b>	4
(3,634)	-	(13,628)	-	35.8
207	<b>694</b>	778	<b>2,601</b>	8
(91)	<b>(143)</b>	(341)	<b>(537)</b>	32.8
136	<b>102</b>	509	<b>382</b>	28
1,216	<b>987</b>	4,561	<b>3,698</b>	
(231)	<b>(160)</b>	(868)	<b>(599)</b>	
(12,073)	<b>12,552</b>	(45,273)	<b>47,071</b>	
(47,239)	<b>(5,573)</b>	(177,144)	<b>(20,899)</b>	
				صافي النقد المستخدم في أنشطة الاستثمار
(73,170)	<b>(69,649)</b>	(274,388)	<b>(261,184)</b>	36
(10)	<b>(191)</b>	(36)	<b>(718)</b>	
(1,000)	-	(3,750)	-	17
13,856	<b>23,339</b>	51,960	<b>87,520</b>	
(1,376)	<b>(11,233)</b>	(5,162)	<b>(42,125)</b>	
(2,064)	<b>(2,898)</b>	(7,740)	<b>(10,868)</b>	
(1,524)	<b>(2,000)</b>	(5,715)	<b>(7,497)</b>	
(65,288)	<b>(62,632)</b>	(244,831)	<b>(234,872)</b>	
				صافي النقد المستخدم في أنشطة التمويل
(1,453)	<b>7,874</b>	(5,446)	<b>29,526</b>	
48,841	<b>47,388</b>	183,152	<b>177,706</b>	
47,388	<b>55,262</b>	177,706	<b>207,232</b>	

\* يتم تحويل المعلومات الحسابية بسعر صرف ثابت 1.00 دولار أمريكي = 3.75 ريال سعودي للملاءمة فقط.

الأستاذ/ خالد بن هاشم الدباغ  
النائب الأعلى للرئيس  
للمالية والإستراتيجية والتطوير

المهندس/ أمين بن حسن الناصر  
عضو مجلس الإدارة،  
الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين

معالي الأستاذ/ ياسر بن عثمان الرميان  
رئيس مجلس الإدارة



## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

### 1. معلومات عامة

تعمل شركة الزيت العربية السعودية ("الشركة")، ومقرها الرئيسي في مدينة الظهران، المملكة العربية السعودية ("المملكة")، في مجال البحث والتنقيب والحفر واستخراج المواد الهيدروكربونية ("التنقيب والإنتاج")، وفي معالجة تلك المواد وصنعها وتكريرها وتسويقها ("التكرير والمعالجة والتسويق"). لقد تأسست الشركة في 13 نوفمبر 1988 بموجب المرسوم الملكي رقم م/8، ولكن تاريخها يعود إلى 29 مايو 1933 عندما منحت حكومة المملكة العربية السعودية ("الحكومة") امتيازاً للمشغل السابق بالحق في التنقيب عن المواد الهيدروكربونية في المملكة، من بين أمور أخرى.

صدر المرسوم الملكي رقم م/37 بتاريخ 2 ربيع الآخر 1439هـ، (الموافق 20 ديسمبر 2017)، بالموافقة على نظام المواد الهيدروكربونية الذي ينطبق على الرواسب الهيدروكربونية والمواد الهيدروكربونية والموارد الهيدروكربونية في المملكة. وبموجب نظام المواد الهيدروكربونية، تُعد جميع الرواسب الهيدروكربونية والمواد الهيدروكربونية والموارد الهيدروكربونية ملكاً للدولة، وتنتقل ملكية المواد الهيدروكربونية عند رأس البئر أو عند استخلاصها. إضافة إلى ذلك، يعطي نظام المواد الهيدروكربونية السلطة الحصرية للحكومة في وضع الحد الأقصى للمواد الهيدروكربونية التي يمكن للشركة إنتاجها في أي وقت، وتحديد مستوى الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة للمواد الهيدروكربونية التي يجب على الشركة المحافظة عليها.

إن جميع الموارد الطبيعية داخل المملكة، بما في ذلك المواد الهيدروكربونية، ملكٌ للمملكة. حيث منحت الحكومة الشركة من خلال امتياز في عام 1933 حقوقاً حصرية ومنها حق تنقيب وحفر واستخراج ومعالجة الزيت الخام والموارد الهيدروكربونية الأخرى وذلك في مساحة محدودة من المملكة. واعتباراً من 24 ديسمبر 2017، تم استبدال اتفاقية الامتياز الأصلية للشركة وحلت محلها اتفاقية امتياز معدلة ("اتفاقية الامتياز") التي تمنح الشركة الحق الحصري في تنقيب وحفر وتوقع وتقييم وتطوير واستخلاص واستخراج وإنتاج المواد الهيدروكربونية في منطقة الامتياز. كما تم منح الشركة الحق الحصري لتسويق وتوزيع المواد الهيدروكربونية والمنتجات البترولية وغاز البترول المسال في المملكة إلى جانب الحق غير الحصري لتصنيع وتكرير ومعالجة الإنتاج وتسويق وبيع ونقل وتصدير هذا الإنتاج.

إن المدة الأولية لاتفاقية الامتياز هي 40 عاماً والتي تمدها الحكومة لمدة 20 عاماً ما لم تكن الشركة غير مستوفية لشروط معينة تتناسب مع ممارساتها التشغيلية الحالية. إضافة إلى ذلك، يجوز تعديل اتفاقية الامتياز وتمديدها لمدة 40 عاماً إضافية بعد فترة الستين عاماً الأصلية التي تخضع لها الشركة وتوافق الحكومة على شروط التمديد.

كما تم تحويل الشركة إلى شركة مساهمة سعودية بنظام أساس جديد اعتباراً من 1 يناير 2018 بموجب قرار مجلس الوزراء رقم 180 بتاريخ 1 ربيع الآخر 1439هـ (الموافق 19 ديسمبر 2017). وتم إلغاء النظام الأساس للشركة لعام 1988 اعتباراً من 1 يناير 2018 بموجب المرسوم الملكي رقم م/36 بتاريخ 2 ربيع الآخر 1439هـ (الموافق 20 ديسمبر 2017). وقد تم تحديد رأس مال الشركة بمبلغ 60,000 ريال سعودي، وهو مدفوع بالكامل ومقسم إلى 200 مليار سهم عادي ذي حقوق تصويت متساوية وبدون قيمة اسمية. وإن رقم السجل التجاري للشركة هو 2052101150.

في 11 ديسمبر 2019، انتهت الشركة من طرحها العام الأولي وأدرجت أسهمها العادية في السوق المالية السعودية ("تداول"). وفيما يتعلق بالطرح العام الأولي، قامت الحكومة، بصفتها المالك الوحيد لأسهم الشركة في ذلك الوقت، ببيع ما مجموعه 3.45 مليار سهم عادي، أو ما نسبته 1.73% من رأس مال الشركة. إضافة إلى ذلك، وبالتزامن مع الطرح العام الأولي، فقد استحوذت الشركة على 117.2 مليون سهم من أسهمها العادية من الحكومة مقابل دفعة نقدية قدرها 3,750 ريال سعودي، والتي تُصنف على أنها أسهم خزينة (إيضاح 17). وتستخدم الشركة هذه الأسهم لخطط أسهم الموظفين (إيضاح 18).

اعتمد مجلس الإدارة القوائم المالية الموحدة للشركة والشركات التابعة لها (معاً "أرامكو السعودية") بتاريخ 18 مارس 2021.

### 2. ملخص السياسات والاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة

أدرجت أدناه السياسات المحاسبية الرئيسية المطبقة في إعداد هذه القوائم المالية الموحدة. كما تعرض القوائم المالية الموحدة معلومات للمقارنة مع السنة السابقة.

#### (أ) أسس الإعداد

أعدت القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة، والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين. كما أن القوائم المالية الموحدة تتوافق مع المعايير الدولية للتقرير المالي الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية. ويتم الإفصاح بشكل منفصل عن المبالغ والأرصدة المتعلقة بالأدوات المالية المتوافقة مع الشريعة للشركة والشركات التابعة لها واستثماراتها. بينما تتعلق جميع المبالغ والأرصدة الأخرى ذات الصلة بالأدوات المالية التقليدية.

أعدت القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء بعض البنود التي تقاس بالقيمة العادلة، والتي تتمثل بصورة أساسية في الاستثمارات في الأوراق المالية والمشتقات وبعض الذمم المدينة التجارية. وطبقت السياسات المحاسبية التالية بشكل منتظم على السنوات المعروضة، ما لم يذكر غير ذلك.

## 2. ملخص السياسات والاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة تنمة

لمجابهة جائحة كورونا المستجد (كوفيد-19)، التي تسببت في اضطراب الاقتصاد العالمي، فقد نفذت أرامكو السعودية مجموعة من البرامج الوقائية النشطة في مواقعها وخططًا للطوارئ للحد من المخاطر المتعلقة بجائحة كوفيد-19 وحماية استمرارية العمليات التجارية. وتمثل مبيعات النفط الخام جزءًا كبيرًا من إيرادات الشركة. كما يُعد النفط الخام اللقيم الأساسي لعمليات قطاع التكرير والمعالجة والتسويق في الشركة. وكان لجائحة كوفيد-19 تأثير سلبي على الطلب على النفط، مما أدى إلى زيادة المعروض في الأسواق العالمية وذلك غالبًا خلال الربع الثاني من عام 2020، مما أدى إلى انخفاض أسعار النفط الخام. في حين أظهرت الأسواق بوادر انتعاش خلال النصف الثاني من عام 2020 حيث بدأت الحكومات في تخفيف القيود ونتج عن تحسن النشاط الاقتصادي زيادة الطلب على النفط الخام وارتفاع الأسعار. وكان لارتفاع الأسعار تأثير إيجابي على الأداء المالي لأرامكو السعودية خلال النصف الثاني من عام 2020. كما اتخذت الإدارة التدابير لرفع كفاءة الإنفاق، مما أدى إلى خفض النفقات التشغيلية والرأسمالية خلال السنة. إضافة إلى ذلك، أبرمت الشركة ترتيبات تمويل جديدة (إيضاح 21) لضمان التمويل الكافي لتلبية متطلبات التدفقات النقدية المتوقعة والحد من أي تعرض مالي محتمل. وتواصل الإدارة مراقبة الوضع، بما في ذلك التأثير على كل من نتائج العمليات والتدفقات النقدية، وسوف تتخذ المزيد من الإجراءات عند الضرورة.

### (ب) التغييرات في النظام المالي

تم الإعلان في 17 سبتمبر 2019 عن التغييرات الجوهرية التالية في النظام المالي الذي تعمل الشركة بموجبه، وجميعها سارية اعتبارًا من 1 يناير 2020:

- (1) نفذت الشركة والحكومة تعديلًا على اتفاقية الامتياز، والذي قام بتغيير معدل الربع الفعلي الذي ينطبق على إنتاج النفط الخام بناءً على أسعار البيع الرسمية للشركة. ويحدد معدل الربع الفعلي بناءً على معدل هامش أساسي بنسبة 15% (بدلاً من 20%) والذي يُطبق على الأسعار حتى 70 دولارًا أمريكيًا للبرميل، ويزيد إلى نسبة 45% (بدلاً من 40%) والذي يُطبق على الأسعار التي تتجاوز 70 دولارًا أمريكيًا للبرميل، ونسبة 80% (بدلاً من 50%) والذي يُطبق على الأسعار التي تتجاوز 100 دولار أمريكي للبرميل.
- (2) تمت إضافة غاز البترول المسال ومنتجات أخرى إلى آلية سعر التكافؤ، على أن تعوض الحكومة الشركة بالفرق بين السعر المحدد من قبل الحكومة وسعر التكافؤ نظير توفير تلك المنتجات من قبل الشركة في السوق المحلية.
- (3) تم تخفيض سعر الضريبة المطبق على أنشطة التكرير والمعالجة والتسويق الخاصة بالشركة من 50% المطبق على شركات إنتاج النفط والمواد الهيدروكربونية المحلية المؤهلة إلى سعر الضريبة العامة على الشركات البالغ 20% المطبق على شركات التكرير والمعالجة والتسويق المحلية المماثلة وفقاً لنظام ضريبة الدخل السعودي لعام 2004 وتعديلاته ("نظام ضريبة الدخل"). ويكون السعر الجديد مشروطاً بفصل الشركة لأنشطة التكرير والمعالجة والتسويق الخاصة بها تحت سيطرة واحدة أو أكثر من الشركات التابعة المملوكة بالكامل المنفصلة قبل 31 ديسمبر 2024، وإلا ستخضع أنشطة التكرير والمعالجة والتسويق الخاصة بالشركة للضريبة بأثر رجعي بسعر 50%. وتوقع الشركة أن تنقل كافة أنشطة التكرير والمعالجة والتسويق الخاصة بها إلى منشأة أو منشآت نظامية منفصلة خلال الفترة المحددة (إيضاح 9).
- (4) خلال عام 2020، تم تعديل نظام ضريبة الدخل حيث تم إعفاء الحصص المملوكة بشكل مباشر أو غير مباشر للأشخاص العاملين في إنتاج النفط والمواد الهيدروكربونية في شركات الأموال المقيمة المدرجة في تداول من تطبيق ضريبة دخل الشركات. ونتيجة لذلك، أصبحت حصص الشركة في الشركة السعودية للصناعات الأساسية ("سابك") وشركة رابغ للتكرير والبتروكيميايات ("بترورابغ") والشركة الوطنية السعودية للنقل البحري ("البحري") والشركة السعودية للكهرباء خاضعة الآن للزكاة (إيضاح 9).

### (ج) الاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة

إن إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي يتطلب من الإدارة أن تبدي اجتهاداتها في تطبيق السياسات المحاسبية لأرامكو السعودية واستخدام تقديرات وافتراسات محاسبية مهمة محددة تتعلق بالمستقبل. وقد قامت الإدارة بعدة اجتهادات قد يكون لها أثر جوهري على تقييم وعرض الموجودات والمطلوبات. إضافة إلى ذلك، تبدي الإدارة اجتهاداتها أيضاً عند إجراء التقديرات الضرورية لاحتساب الموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصروفات. قد تختلف التقديرات المحاسبية، بحكم طبيعتها، عن النتائج الفعلية المتعلقة بها وتخضع للتغيير بناءً على الخبرات والمعلومات الجديدة. كما إن المجالات التي تتطلب أهم الاجتهادات والتقديرات والافتراضات عند إعداد القوائم المالية الموحدة هي: المحاسبة عن الحصص في الشركات التابعة والترتيبات المشتركة والشركات الزميلة، والقيم العادلة للموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات التي تم الالتزام بها عند الاستحواذ، وإمكانية استرداد القيمة الدفترية للموجودات وتحديد فترة عقد الإيجار والمواقف الضريبية والمخصصات والتزامات المنافع لما بعد انتهاء التوظيف وتحديد العملة الوظيفية، وهي مدرجة ضمن السياسات المحاسبية التي تخصها أدناه.

## 2. ملخص السياسات والاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة تمة

### (د) المعايير الجديدة أو المعدلة

(1) قامت أرامكو السعودية باتباع الإصدارات التالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والمعتمدة في المملكة، والتي تكون سارية للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2020:

#### الإصلاحات الخاصة بسعر الفائدة بين البنوك ("أبيور") - المرحلة الأولى

في شهر سبتمبر 2019، قام مجلس معايير المحاسبة الدولية بتعديل معيار المحاسبة الدولي رقم 39 (الأدوات المالية: الإثبات والقياس)، والمعيار الدولي للتقرير المالي رقم 7 (الأدوات المالية: الإفصاحات)، والمعيار الدولي للتقرير المالي رقم 9 (الأدوات المالية)، والتي تُعدّل بعض متطلبات محاسبة التحوط المحددة لتُخفّف من الآثار المحتملة لحالات عدم التأكد الناجمة عن الإصلاحات الخاصة بأبيور حيث سيتوقف مؤشر سعر الفائدة بين البنوك في لندن ("ليبور") بعد عام 2021. كما تتطلب التعديلات، والتي تمثل جزءاً من المرحلة الأولى للمشروع المكون من مرحلتين الخاص بإصلاحات أبيور، من الشركات تقديم معلومات إضافية حول علاقات التحوط الخاصة بها والتي تتأثر مباشرة بحالات عدم التأكد هذه. وسوف تؤثر إصلاحات أبيور وتوقع توقف ليبور على إستراتيجية إدارة المخاطر الحالية لأرامكو السعودية وربما ستؤدي إلى المحاسبة عن بعض الأدوات المالية المستخدمة للتحوط. ولقد قامت أرامكو السعودية بإثبات أدوات التحوط التالية بالقيمة العادلة (إيضاح 3د)) المعرضة لتأثير ليبور بقيمة اسمية قدرها 12,075 ريال سعودي:

- المطلوبات المالية: 874 ريال سعودي

تستخدم أرامكو السعودية الأدوات المالية كجزء من إستراتيجيتها لإدارة المخاطر وذلك لإدارة التعرض للمخاطر الناتجة عن تباين أسعار الفائدة التي يمكن أن تؤثر على صافي الدخل أو الدخل الشامل الأخر وتطبيق محاسبة التحوط على هذه الأدوات. ولدى أرامكو السعودية بعض القروض حيث يرتبط السعر المرجعي لها بليبور. تضع أرامكو السعودية خطة تحول تتبع منهجية لإدارة المخاطر وذلك لضمان التحول الآمن إلى أسعار مرجعية بديلة. بينما لا يوجد أي تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة لأرامكو السعودية من اتباع تعديلات المرحلة الأولى على معيار المحاسبة الدولي رقم 39 والمعيار الدولي للتقرير المالي رقم 7 والمعيار الدولي للتقرير المالي رقم 9.

#### التعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 3 (تجميع الأعمال)

في شهر أكتوبر 2018، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلات لتوضيح تعريف الأعمال في المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 3. ولكي يتم اعتبارها أعمالاً، يجب أن تتضمن مجموعة الأنشطة والموجودات المستحوذ عليها، على الأقل، مدخلات وعمليات موضوعية تساهم معاً بشكل كبير في القدرة على إنشاء المخرجات. وتتضمن التعديلات توضيحاً أنه في حين أن الأعمال عادةً ما يكون لها مخرجات، فإن المخرجات ليست ضرورية لمجموعة متكاملة من الأنشطة والموجودات للتأهل كأعمال. كما تم توفير إرشادات إضافية تساعد على تحديد ما إذا كان قد تم الاستحواذ على عملية موضوعية. وقد تم تطبيق هذه التعديلات مستقبلاً على كافة المعاملات التي يكون تاريخ الاستحواذ لها في أو بعد 1 يناير 2020. إلا أنه لا يوجد أي تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة لأرامكو السعودية من اتباع هذه التعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 3.

#### التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 1 ومعيار المحاسبة الدولي رقم 8 - تعريف معنى "جوهري"

في شهر أكتوبر 2018، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 1 (عرض القوائم المالية) ومعيار المحاسبة الدولي رقم 8 (السياسات المحاسبية، التغييرات في التقديرات والأخطاء المحاسبية). اعتباراً من 1 يناير 2020، لاستخدام تعريف متنسق للأهمية النسبية في كافة المعايير الدولية للتقرير المالي والإطار المفاهيمي للتقرير المالي، وتوضيح متى تكون المعلومات جوهرياً ودمج بعض الإرشادات الواردة في معيار المحاسبة الدولي رقم 1 حول المعلومات غير الجوهريّة. بينما لا يوجد أي تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة لأرامكو السعودية من اتباع هذه التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 1 ومعيار المحاسبة الدولي رقم 8.

(2) سيصبح إصدار مجلس معايير المحاسبة الدولية التالي المعتمد في المملكة ساري المفعول للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2021 ولم تقم أرامكو السعودية باتباعه مبكراً:

#### الإصلاحات الخاصة بأبيور - المرحلة الثانية

في 27 أغسطس 2020، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 39 (الأدوات المالية: الإثبات والقياس)، والمعيار الدولي للتقرير المالي رقم 4 (عقود التأمين)، والمعيار الدولي للتقرير المالي رقم 7 (الأدوات المالية: الإفصاحات)، والمعيار الدولي للتقرير المالي رقم 9 (الأدوات المالية)، والمعيار الدولي للتقرير المالي رقم 16 (عقود الإيجار) كجزء من المرحلة الثانية من المشروع المكون من مرحلتين الخاص بإصلاحات أبيور، والتي تتناول الأمور التي تنشأ من تنفيذ الإصلاحات، بما في ذلك استبدال معيار واحد بآخر بديل. وتتضمن هذه التعديلات، اعتباراً من 1 يناير 2021: (1) توفير وسائل عملية فيما يتعلق بالمحاسبة عن الأدوات التي ينطبق عليها قياس التكلفة المطلقة عن طريق تحديث معدل الفائدة الفعلي للمحاسبة عن التغيير في أساس تحديد التدفقات النقدية التعاقدية دون تعديل القيمة الدفترية؛ (2) استثناءات مؤقتة إضافية من تطبيق متطلبات محددة لمحاسبة التحوط، بما في ذلك التغييرات المسموح بها على تصنيف التحوط دون توقف علاقة التحوط عند توقف المرحلة الأولى من التخفيف؛ و(3) الإفصاحات الإضافية المتعلقة بإصلاحات أبيور، بما في ذلك إدارة التحول إلى معدلات معايير بديلة، والتقدم المحرز والمخاطر الناشئة عن التحول، والمعلومات الكمية حول الأدوات المالية التي لم تنتقل بعد إلى معايير جديدة والتغييرات في إستراتيجية إدارة مخاطر المنشأة حيث ينشأ هذا. وتقوم أرامكو السعودية حالياً بتقييم تأثير هذه التعديلات الخاصة بالمرحلة الثانية.

لا توجد معايير وتعديلات وتفسيرات أخرى غير سارية بعد والتي من المتوقع أن يكون لها أثر جوهري على فترات إعداد التقارير المالية الحالية أو المستقبلية أو على المعاملات المستقبلية المتوقعة.

## 2. ملخص السياسات والاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة تنمة

### (هـ) أسس توحيد القوائم المالية والاستحواذ والمحاسبة عن حقوق الملكية

#### (1) الشركات التابعة

تظهر القوائم المالية الموحدة الموجودات والمطلوبات ونتائج أعمال الشركة والشركات التابعة لها. إن الشركات التابعة هي تلك الشركات التي يكون للشركة سيطرة عليها. وتسيطر الشركة على منشأة ما عندما تتعرض إلى، أو يكون لها الحق في الحصول على عوائد متغيرة جراء ارتباطها بتلك المنشأة ولديها القدرة على التأثير على هذه العوائد من خلال نفوذها عليها. كما يتم توحيد الشركات التابعة من التاريخ الذي بدأت فيه الشركة بالسيطرة على الشركة التابعة، ويستمر توحيد الشركات التابعة حتى تاريخ توقف هذه السيطرة.

تُسبَد كافة الأرصدة والمعاملات بين الشركات بما فيها الأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة عن المعاملات بين الشركات الموحدة. كما يتم إجراء تعديلات، عند الضرورة، على القوائم المالية للشركات التابعة بغرض أن تتماثل السياسات المحاسبية فيها مع السياسات المطبقة في الشركة.

تستخدم طريقة الاستحواذ المحاسبية للمحاسبة عن تجميع الأعمال، بما في ذلك عمليات الاستحواذ على الأعمال الخاضعة لسيطرة مشتركة ولها جوهر تجاري. ويتم تحميل التكاليف المتعلقة بالاستحواذ عند تكبدها. حيث يتضمن العوض المحول للاستحواذ على شركة تابعة القيمة العادلة للموجودات المنقولة، والمطلوبات المتكبدة للمالكين السابقين للأعمال المستحوذ عليها، وحقوق الملكية الصادرة عن المجموعة، والقيمة العادلة لأي أصل أو التزام ناتج عن ترتيب عوض محتمل، والقيمة العادلة لأي حصة ملكية سابقة في الشركة التابعة. وتقاس الموجودات القابلة للتحديد التي تم الحصول عليها والمطلوبات والالتزامات المحتملة التي تم الالتزام بها في عملية تجميع الأعمال مبدئيًا بالقيمة العادلة وذلك بتاريخ تبادل الموجودات والمطلوبات، بغض النظر عن مدى نسب الحصص غير المسيطرة. كما أن الزيادة في العوض المحول ومبلغ أي حصة غير مسيطرة في المنشأة المستحوذ عليها على القيمة العادلة لصافي الموجودات القابلة للتحديد المستحوذ عليها تُقَيَّد كشهرة. وعندما يتم تأجيل تسوية أي جزء من العوض النقدي، يتم خصم المبالغ المستحقة في المستقبل إلى قيمتها الحالية كما في تاريخ المبادلة. ويمثل معدل الخصم المستخدم معدل الاقتراض المتزايد للمنشأة، وهو المعدل الذي يمكن به الحصول على قرض مماثل بموجب أحكام وشروط متماثلة. وفي تاريخ الاستحواذ، يتم تخصيص أي شهرة ناشئة لكل وحدة من وحدات توليد النقد، أو مجموعات من وحدات توليد النقد، والمتوقع أن تستفيد من عمليات تجميع الأعمال. تمثل الحصص غير المسيطرة حقوق الملكية في الشركات التابعة والتي لا تعود، بشكل مباشر أو غير مباشر، إلى أرامكو السعودية.

تقوم أرامكو السعودية بإثبات أي حصص غير مسيطرة في المنشآت المستحوذ عليها على أساس كل عملية استحواذ على حدة إما بالقيمة العادلة أو بنسبة الحصة غير المسيطرة من صافي الموجودات القابلة للتحديد للمنشأة المستحوذ عليها. وتظهر الحصص غير المسيطرة في نتائج وحقوق ملكية الشركات التابعة بشكل منفصل في قائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة المركز المالي الموحدة، على التوالي.

إذا تمت عملية تجميع الأعمال على مراحل، يتم إعادة قياس القيمة الدفترية لحصة الملكية المحتفظ بها سابقًا بتاريخ الاستحواذ بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ، ويتم إثبات المكاسب والخسائر الناتجة عن إعادة القياس في صافي الدخل.

#### (2) الترتيبات المشتركة

وفقًا للمعيار الدولي للتقرير المالي رقم 11 (الترتيبات المشتركة)، فإن الترتيب الذي يكون فيه لطرفين أو أكثر سيطرة مشتركة هو ترتيب مشترك. بينما تمثل السيطرة المشتركة المشاركة المتفق عليها تعاقديًا في السيطرة على الترتيب، والتي تظهر فقط عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة بالإجماع من الأطراف المشاركة في السيطرة. في حين أن الاستثمارات في الترتيبات المشتركة تصنف إما كعمليات مشتركة أو مشاريع مشتركة، كما يعتمد التصنيف على الحقوق التعاقدية والتزامات كل مستثمر، وليس الهيكل النظامي للترتيب المشترك. ولدى أرامكو السعودية عمليات مشتركة ومشاريع مشتركة.

#### (1) العمليات المشتركة

تنشأ العمليات المشتركة عندما يكون لدى المستثمرين حقوق في الموجودات وتعهدات بالمطلوبات المتعلقة بالترتيب المشترك. وتقوم أرامكو السعودية، فيما يتعلق بحصتها في العمليات المشتركة، بإثبات التالي:

- الموجودات بما فيها حصتها في أي موجودات محتفظ بها بصورة مشتركة؛
- المطلوبات بما فيها حصتها في أي مطلوبات متكبدة بصورة مشتركة؛
- الإيرادات من بيع حصتها من الناتج الناشئ من العملية المشتركة؛ و
- المصروفات بما فيها حصتها في أي مصروفات متكبدة بصورة مشتركة.

#### (2) المشاريع المشتركة

يمثل المشروع المشترك نوعًا من الترتيب المشترك الذي تمتلك بموجبه الأطراف ذات السيطرة المشتركة على الترتيب حقوقًا في صافي موجودات الترتيب المشترك. وتتم المحاسبة عن الاستثمارات في المشاريع المشتركة باستخدام طريقة حقوق الملكية ويتم إثباتها مبدئيًا بالتكلفة.

## 2. ملخص السياسات والاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة تتمه

يتم إثبات حصة أرامكو السعودية في نتائج المشاريع المشتركة ضمن صافي الدخل، بينما يتم إثبات حصتها في التغيرات في بنود الدخل الشامل الآخر لما بعد الشراء، ضمن الدخل الشامل الآخر. بينما يتم تعديل الأثر المتراكم لهذه التغيرات مقابل القيمة الدفترية لاستثمارات أرامكو السعودية في المشاريع المشتركة، والتي تظهر بشكل منفصل في قائمة المركز المالي الموحدة. وعندما تتساوى أو تتجاوز حصة أرامكو السعودية في خسائر مشروع مشترك حصتها في المشروع المشترك، بما في ذلك أي ذمم مدينة غير متداولة أخرى والتي لم يضمن تحصيلها، تتوقف أرامكو السعودية عن إثبات خسائر إضافية، ما لم تكن قد تكبدت التزامات أو دفعت مبالغ نيابة عن المشروع المشترك.

تُستبعد مكاسب وخسائر المعاملات بين أرامكو السعودية والمشاريع المشتركة، غير المحققة من خلال البيع إلى طرف آخر، إلى حد حصة أرامكو السعودية في المشاريع المشتركة. كما يتم إجراء تعديلات، إن كان ذلك ضرورياً، على القوائم المالية للمشاريع المشتركة بغرض أن تتماثل السياسات المحاسبية فيها مع ما هو مطبق في أرامكو السعودية.

تشتمل استثمارات أرامكو السعودية في المشاريع المشتركة على الشهرة، حيثما ينطبق ذلك، التي يتم تحديدها عند الاستحواذ، وبعد خصم أي خسائر متراكمة للانخفاض في القيمة. كما تمثل الشهرة الزيادة في تكلفة الاستحواذ على القيمة العادلة لحصة أرامكو السعودية في صافي الموجودات القابلة للتحديد للمشروع المشترك المستحوذ عليه في تاريخ الشراء. بينما يتم إثبات المكاسب والخسائر الناتجة عن تخفيض الاستثمار في المشاريع المشتركة ضمن صافي الدخل.

يتم إثبات توزيعات الأرباح المستلمة أو مستحقة القبض من المشاريع المشتركة كتخفيض في القيمة الدفترية للاستثمار.

### (3) الشركات الزميلة

إن الشركات الزميلة هي تلك الشركات التي لأرامكو السعودية تأثير جوهري عليها. وهذا التأثير الجوهري هو المقدر على المشاركة في القرارات المتعلقة بالسياسات المالية والتشغيلية ولكن بدون سيطرة أو سيطرة مشتركة على هذه السياسات، وينعكس ذلك بشكل عام من خلال المساهمة بنسبة تتراوح بين 20% و50% من حقوق التصويت. وتتم المحاسبة عن الاستثمارات في الشركات الزميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية ويتم إثباتها مبدئياً بالتكلفة. كما تطبق أرامكو السعودية السياسات المحاسبية للمشاريع المشتركة المبينة في إيضاح 2(هـ)2(2) أعلاه على شركاتها الزميلة.

#### “الاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة”

تتعلق التقديرات المهمة بالاستحواذ على الشركات التابعة وتتطلب من الإدارة تقدير القيمة العادلة للموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات التي تم الالتزام بها (إيضاحين رقم 4 ورقم 35). إضافة إلى ذلك، تطبق الاجتهادات لتحديد ما إذا كان هناك سيطرة، أو سيطرة مشتركة، أو تأثير جوهري فيما يخص الاستثمارات في الشركات التابعة غير المملوكة بالكامل، أو الترتيبات المشتركة، أو الشركات الزميلة، على التوالي. وبالنسبة للسيطرة، تطبق الاجتهادات لتحديد ما إذا تم السيطرة على المنشأة بواسطة حقوق التصويت أو حقوق التصويت المحتملة أو غيرها من الحقوق الممنوحة من خلال الترتيبات التعاقدية ويشمل الأخذ بعين الاعتبار غرض المنشأة وتصميمها. أما بالنسبة للسيطرة المشتركة، فتطبق الاجتهادات عند تقييم ما إذا كانت السيطرة المشتركة على الترتيب تتم من قبل جميع الأطراف أو مجموعة من الأطراف من خلال اتخاذ قرارات حول الأنشطة ذات الصلة من خلال موافقة بالإجماع من الأطراف المشاركة في السيطرة. وكذلك بالنسبة للسيطرة المشتركة، تطبق الاجتهادات فيما إذا كان الترتيب المشترك مصنفاً لمشروع مشترك أو عملية مشتركة مع الأخذ بعين الاعتبار حقائق وظروف محددة، مثل الغرض من الترتيب وتصميمه، بما في ذلك ما يتعلق بمخرجاته وعلاقته مع الأطراف ومصدر تدفقاته النقدية. أما بالنسبة للتأثير الجوهري، فتطبق الاجتهادات لتحديده من خلال تقييم عوامل مثل التمثيل في مجلس الإدارة، والمشاركة في عمليات وضع السياسات، والمعاملات الجوهريّة مع المنشأة، وتبادل الموظفين الإداريين وتوفير المعلومات الفنية الأساسية. يرجى الرجوع إلى إيضاحات 8 و38 و39.

### (و) الموجودات غير الملموسة

تُدرج الشهرة الناتجة عن الاستحواذ على الشركات التابعة في الموجودات غير الملموسة. ولا يتم إطفاء الشهرة، بل يتم اختبارها من أجل الانخفاض في القيمة سنوياً، أو بشكل متكرر إذا كانت الأحداث أو التغيرات في الظروف تشير إلى احتمال وجود انخفاض في قيمتها، وتُقيّد بالتكلفة ناقصاً خسائر الانخفاض في القيمة المتراكمة. ولغرض اختبار الانخفاض في القيمة، يتم تخصيص الشهرة لوحدات توليد النقد أو مجموعات وحدات توليد النقد والتي من المتوقع أن تستفيد من الاستحواذ الذي نشأت فيه الشهرة. كما تُحدد الوحدات أو مجموعات الوحدات عند أدنى مستوى يتم فيه ملاحظة الشهرة لأغراض الإدارة الداخلية.

إن الموجودات غير الملموسة بخلاف تكاليف التنقيب والتقييم (إيضاح 2(ز)) وتلك الموجودات ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة مثل الشهرة والعلامة التجارية المستحوذ عليها عند الاستحواذ على شركة سابقة (إيضاح 4)، تتكون بصورة أساسية من الأسماء والعلامات التجارية والامتيازات / علاقات العملاء وبرامج الحاسب الآلي. ويتم إثبات هذه الموجودات غير الملموسة بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ إذا تم الاستحواذ عليها عن طريق عملية تجميع أعمال، أو بالتكلفة إذا تم الاستحواذ عليها بشكل مستقل. كما يتم إطفاء كافة هذه الموجودات غير الملموسة لاحقاً على أساس القسط الثابت وفقاً للأعمار الإنتاجية المقدرتها لها.

## 2. ملخص السياسات والاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة تنمة

الأعمار الإنتاجية المقدرة بالسنوات للمجموعات الرئيسية لهذه الموجودات غير الملموسة:

الأسماء والعلامات التجارية	10 إلى 22
الامتيازات / علاقات العملاء	5 إلى 25
برامج الحاسب الآلي	3 إلى 15

يتم قيد الإطفاء ضمن بند الاستهلاك والإطفاء في قائمة الدخل الموحدة.

### (ز) التنقيب والتقييم

تقيد تكاليف التنقيب والتقييم وذلك وفقاً لطريقة الجهود (الأعمال) المجدية. وبموجب طريقة الجهود (الأعمال) المجدية، يتم إثبات التكاليف الجيولوجية والجيوفيزيائية كمصروفات عند تكبدها، وتتم رسملة تكاليف التنقيب المرتبطة بالآبار الاستكشافية مبدئياً في قائمة المركز المالي الموحدة كموجودات غير ملموسة حتى اكتمال حفر البئر وتقييم النتائج. وإذا وجدت كميات تجارية محتملة من المواد الهيدروكربونية، فإنه تستمر رسملة هذه التكاليف على أن تخضع لمزيد من أنشطة التقييم التي ستحدد الجدوى التجارية والفنية للاحتياطيات. أما في حالة عدم وجود كميات تجارية محتملة من المواد الهيدروكربونية، ولم يُحدّد استخدام بديل للبئر، فإنه يتم شطب التكاليف المرسملة سابقاً كمصروفات استكشاف في قائمة الدخل الموحدة.

تبقى الآبار الاستكشافية مرسملة بينما يتم عمل حفر إضافي لتقييم حقل الزيت و/ أو الغاز المحتمل، أو بينما توضع خطط تطوير مثلى. ولا تخضع كافة هذه التكاليف المرسملة للإطفاء، ولكن تخضع للمراجعة الفنية والإدارية المنتظمة في تاريخ كل تقرير مالي للتأكد من نية الاستمرار في التطوير، وإلا يتم استخراج قيمتها من البئر. وفي حالة عدم وجود نية في الاستمرار في التطوير، فإنه يتم على الفور شطب التكاليف كمصروفات استكشاف في قائمة الدخل الموحدة. كما تخضع نفقات الآبار الاستكشافية المرسملة للمراجعة بشأن مؤشرات الانخفاض في القيمة في تاريخ كل تقرير.

وعندما يتم تحديد الاحتياطيات المؤكدة من المواد الهيدروكربونية، مع وجود خطة راسخة للتطوير معتمدة من الإدارة، فإنه تُحوّل التكاليف المرسملة المناسبة إلى الممتلكات والآلات والمعدات.

### (ح) الممتلكات والآلات والمعدات

تظهر الممتلكات والآلات والمعدات في قائمة المركز المالي الموحدة بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت. وتشتمل التكلفة على النفقات العائدة مباشرة إلى بناء و/أو تملك الموجودات (إيضاح 2(ق)). بينما لا يحتسب استهلاك للأراضي والإنشاءات تحت التنفيذ. وعندما تصبح موجودات الإنشاءات تحت التنفيذ جاهزة للاستخدام حسب ما خططت له الإدارة، فإنه يبدأ استهلاكها.

تدرج النفقات اللاحقة، بما فيها مصروفات التحسينات الرئيسية، ضمن القيمة الدفترية للموجودات أو يتم إثباتها كأصل مستقل ويكون ذلك فقط إذا كان من المحتمل أن ينتج عنها منافع مستقبلية لأرامكو السعودية ويمكن قياس تكلفتها بشكل موثوق. كما يتم التوقف عن إثبات القيمة الدفترية للأصل المستبدل. في حين تقيد كافة نفقات الصيانة والإصلاح الأخرى كمصروفات عند تكبدها، بينما تدرج القيمة الحالية للتكلفة المتوقعة لإزالة الأصل بعد استخدامه ضمن تكلفة الأصل المعني عند استيفاء معيار إثبات المخصص (إيضاح 2(ت)).

وفي حالة تجاوز العمر المتوقع للاحتياطيات المواد الهيدروكربونية بشكل كبير الأعمار الاقتصادية أو الفنية للموجودات المعنية، فإنه تُستَخدم طريقة القسط الثابت للاستهلاك على أساس كل حقل على حدة. بينما تُستَخدم طريقة وحدة الإنتاج في الحقول التي يكون فيها عمر الاحتياطي المتوقع مساوياً تقريباً أو أقل من الأعمار الإنتاجية المقدرة للموجودات المعنية. وتُحسب معدلات النضوب على أساس مجموعة من الآبار أو الحقول ذات الخصائص المماثلة بناءً على الاحتياطيات المؤكدة المطورة. كما يعكس تقدير الأعمار المتوقعة للاحتياطي تقييم الإدارة للاحتياطيات المؤكدة المطورة وإستراتيجية النضوب المتعلقة بها وفقاً لأساس كل حقل على حدة. وكذلك يُحسب مصروف الاستهلاك على جميع الموجودات الأخرى بطريقة القسط الثابت وذلك لتوزيع التكلفة ناقصاً القيمة المتبقية على الأعمار الإنتاجية المقدرة، ويقيد مصروف الاستهلاك في قائمة الدخل الموحدة.

يُحسب مصروف الاستهلاك بعد تحديد العمر الإنتاجي المقدر للأصل والقيمة المتبقية المتوقعة في نهاية عمره الإنتاجي. ويتم تحديد هذه الأعمار الإنتاجية والقيمة المتبقية من قبل الإدارة في الوقت الذي يتم فيه الإثبات المبدئي للموجودات، ومراجعتها سنوياً للتأكد من ملاءمتها أو عند وقوع أحداث أو ظروف تؤثر على التكاليف المرسملة أو الاحتياطيات الهيدروكربونية أو الأعمار الإنتاجية المقدرة.

## 2. ملخص السياسات والاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة تمة

يوضح الجدول التالي الأعمار الإنتاجية المقدر، أو فترة عقد الإيجار، إذا كانت أقصر، بالنسبة لموجودات حق الاستخدام (إيضاح 2(ي))، بالسنوات للمجموعات الرئيسية للموجودات القابلة للاستهلاك:

### مرافق الزيت الخام:

خطوط الأنابيب والخزانات	12 إلى 23
معدات الحفر والإنشاء	5 إلى 25
ممتلكات الزيت والغاز	15 إلى 30
المعدات البحرية	13 إلى 30
مرافق التكرير والبتروكيميائيات	2 إلى 50
مرافق الغاز وسوائل الغاز الطبيعي	2 إلى 30

### منشآت الخدمات العامة:

المباني الدائمة	20 إلى 40
الطرق والممرات	10 إلى 20
الطائرات	8 إلى 17
السيارات والشاحنات	3 إلى 20
معدات وأثاث المكاتب	6 إلى 8
أجهزة الحاسب الآلي	3 إلى 5

يتم إثبات صافي مكاسب وخسائر استبعاد الموجودات القابلة للاستهلاك ضمن صافي الدخل. وتستهلك موجودات حق الاستخدام على مدى عمر الأصل أو فترة الإيجار، إذا كانت أقصر (إيضاح 2(ي)).

### (ط) الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تُقيّم أرامكو السعودية في تاريخ كل تقرير مالي ما إذا كان هناك مؤشر بوجود انخفاض في قيمة أي من الموجودات غير المالية، باستثناء أن الموجودات ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة مثل الشهرة والعلامة التجارية المستحوذ عليها عند الاستحواذ على سابق (إيضاح 4) تتم مراجعتها سنويًا لتحديد أي انخفاض في قيمتها. وفي حالة وجود مؤشر ما، أو عندما يكون الاختبار السنوي للانخفاض في قيمة الأصل مطلوبًا، فإنه تُقدّر قيمة الأصل القابلة للاسترداد. كما يتم إثبات خسارة انخفاض في القيمة بمقدار زيادة القيمة الدفترية للموجودات على القيمة القابلة للاسترداد. وتُعرف القيمة القابلة للاسترداد على أنها القيمة العادلة للأصل ناقصًا تكاليف الاستبعاد إما بناءً على نموذج التدفقات النقدية المخصومة بعد حسم الضريبة أو البيانات المتاحة من معاملات بيع ملزمة لموجودات مشابهة في معاملة تمت وفق شروط عادلة، أو الأسعار القابلة للرصد في السوق ناقصًا التكاليف الإضافية لاستبعاد الأصل. بينما تُحسب قيمة المنافع الناتجة عن استخدام الأصل بناءً على نموذج التدفقات النقدية المخصومة المعدل للمخاطرة بعد خصم الضريبة. إن استخدام معدلات الخصم بعد الضريبة عند تحديد قيمة المنافع الناتجة عن استخدام الأصل لا يؤدي إلى تحديد الحاجة إلى إجراء الانخفاض في القيمة، أو مقداره، بصورة مختلفة جوهريًا والذي قد يكون مطلوبًا إذا ما استخدمت معدلات الخصم قبل الضريبة.

يتم إثبات خسائر الانخفاض في القيمة كبنء في صافي الدخل. وإذا انخفض مبلغ خسارة الانخفاض في القيمة التي لا تتعلق بالشهرة في فترة لاحقة، فإنه يتم إثبات عكس خسائر الانخفاض في القيمة المثبتة سابقًا، في صافي الدخل.

### “الاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة”

يتم إجراء اختبارات انخفاض في القيمة على أساس أصغر مجموعة من الموجودات القابلة للتحديد (وحدة توليد النقد)، أو موجودات مفردة، والتي لها تدفقات نقدية داخلية مستقلة بشكل كبير. وإن الافتراضات الرئيسية المستخدمة في تحديد وحدات توليد النقد المختلفة تتضمن اجتهادات جوهريّة من الإدارة.

ولأغراض تحديد ما إذا حدث انخفاض في قيمة موجودات النفط، أو التكرير والبتروكيميائيات، أو الغاز وسوائل الغاز الطبيعي، أو منشآت الخدمات العامة أو الإنشاءات تحت التنفيذ، ومدى أي انخفاض في القيمة أو عكسه، فإن الافتراضات المهمة التي تستخدمها الإدارة عند تقدير التدفقات النقدية المستقبلية لاحتساب قيمة المنافع الناتجة عن استخدام الأصل هي أسعار الزيت والغاز والكيميائيات المستقبلية المتوقعة، وحجم الإنتاج المتوقع، وتكاليف التشغيل والتطوير المستقبلية وهامش التكرير والبتروكيميائيات، والتغيرات في معدل الخصم المستخدم لنموذج التدفقات النقدية المخصومة. كما تصاحب المعلومات المتوقعة والافتراضات شكوك لازمة. وقد تؤثر التغيرات في هذه الافتراضات والتوقعات على القيم القابلة للاسترداد للموجودات وأي انخفاضات أو عكوسات في القيمة تم احتسابها.

## 2. ملخص السياسات والاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة تنمة

### (ي) عقود الإيجار

تكون محفظة الموجودات المستأجرة الخاصة بأرامكو السعودية بشكل أساسي من الأراضي والمباني وأجهزة الحفر والسفن البحرية والمنشآت الصناعية والمعدات والخزانات والصحاريج والطائرات والسيارات. إن تحديد ما إذا كان العقد يمثل، أو يتضمن، عقد إيجار يستند إلى جوهر العقد في بداية عقد الإيجار. ويمثل العقد، أو يتضمن، عقد إيجار وذلك إذا كان العقد ينقل حق السيطرة على استخدام أصل محدد لفترة زمنية مقابل عوض.

تقوم أرامكو السعودية بإثبات موجودات حق استخدام ومطلوبات عقود إيجار في تاريخ بدء الإيجار. وتقاس موجودات حق الاستخدام مبدئيًا بالتكلفة، والتي تشتمل على مطلوبات عقود الإيجار عند القياس المبدئي وأي تكاليف مباشرة مبدئية متكبدة وأي مدفوعات إيجار يتم دفعها في أو قبل تاريخ البدء وتكاليف الاستعادة ناقصًا أي حوافز إيجار مستلمة. أما بعد الإثبات المبدئي، فتقاس موجودات حق الاستخدام بالتكلفة ناقصًا الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة المتراكمة، إن وجدت، ويتم تعديلها لإعادة قياس مطلوبات عقود الإيجار. كما تُستهلك موجودات حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل أو مدة الإيجار، أيهما أقصر، وذلك على أساس طريقة القسط الثابت ما لم ينقل عقد الإيجار ملكية الأصل المعني بنهاية مدة الإيجار أو إذا كانت تكلفة الأصل تعكس ممارسة خيار الشراء، وفي هذه الحالة تُستهلك موجودات حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل المعني. ويقيد مصروف الاستهلاك في قائمة الدخل الموحدة. بينما تُدرج موجودات حق الاستخدام ضمن الممتلكات والآلات والمعدات (إيضاح 6).

تقاس مطلوبات عقود الإيجار مبدئيًا بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار. وتشتمل مدفوعات الإيجار على مدفوعات الإيجار الثابتة ومدفوعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، والمبالغ مستحقة الدفع مقابل القيم المتبقية المضمونة والمدفوعات التي يتعين دفعها بموجب خيارات التمديد أو الشراء أو الإنهاء، حسب ما تقتضيه الحالة. كما يتم خصم مدفوعات الإيجار باستخدام معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار. وإذا لم يكن تحديد هذا المعدل سهلاً، كما هو الحال بشكل عام، فسيتم استخدام معدل الاقتراض الإضافي للمستأجر، وهو المعدل الذي يتعين على المستأجر دفعه لاقتراض الأموال اللازمة للحصول على أصل ذي قيمة مماثلة لأصل حق الاستخدام في بيئة اقتصادية مماثلة بنفس الفترة والضمانات والشروط. أما بعد الإثبات المبدئي، فتقاس مطلوبات عقود الإيجار بزيادة القيمة الدفترية لتعكس الفائدة على مطلوبات عقود الإيجار، وتخفيض القيمة الدفترية لتعكس مدفوعات الإيجار التي تمت وتعديلها بشأن إعادة القياس لتعكس أي عمليات إعادة تقييم أو تعديلات على عقد الإيجار. وتُدرج مطلوبات عقود الإيجار ضمن القروض (إيضاح 21). كما يتم توزيع مدفوعات عقود الإيجار بين أصل المبلغ وتكاليف التمويل. بينما تقيد تكاليف التمويل كمصروف في قائمة الدخل الموحدة على مدى فترة عقد الإيجار لإنتاج معدل فائدة دوري ثابت على الرصيد المتبقي من المطلوبات.

اختارت أرامكو السعودية عدم إثبات موجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقود الإيجار بالنسبة لعقود الإيجار قصيرة الأجل ومنخفضة القيمة، حيث يتم قيد مدفوعات الإيجار بموجب هذه العقود كمصروف في قائمة الدخل الموحدة على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار.

### ”الاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة“

عند تحديد فترة عقد الإيجار، تأخذ الإدارة بعين الاعتبار جميع الحقائق والظروف التي تخلق حافزاً اقتصادياً لممارسة خيار التمديد، أو عدم ممارسة خيار الإنهاء. كما يتم تضمين خيارات التمديد فقط في مدة عقد الإيجار إذا كان عقد الإيجار مؤكداً بصورة معقولة أنه لن يتم إنهاؤه أو سيتم تمديده. وتم مراجعة التقييم في حالة وقوع حدث مهم أو تغير جوهري في الظروف تؤثر على هذا التقييم وتكون ضمن سيطرة المستأجر.

## (ك) الاستثمارات والموجودات المالية الأخرى

### (1) التصنيف

تحدد الإدارة تصنيف الموجودات المالية على أساس نموذج الأعمال لإدارة الموجودات المالية والشروط التعاقدية للتدفقات النقدية. كما تصنف الموجودات المالية لأرامكو السعودية في فئات القياس التالية:

- تلك التي يتم قياسها لاحقاً بالقيمة العادلة (إما من خلال الدخل الشامل الآخر أو من خلال الربح أو الخسارة)، و
- تلك التي يتم قياسها بالتكلفة المطفأة.

بالنسبة للموجودات المالية المقاسة بالقيمة العادلة، فإنه يتم قيد المكاسب والخسائر إما في صافي الدخل أو الدخل الشامل الآخر. وبالنسبة للاستثمارات في سندات الدين، فإن هذا يعتمد على نموذج الأعمال الذي يتم فيه الاحتفاظ بالاستثمار. أما بالنسبة للاستثمارات في أدوات حقوق الملكية غير المحفوظ بها للمتاجرة، فهذا يعتمد على ما إذا قامت أرامكو السعودية بإجراء اختيار غير قابل للإلغاء عند الإثبات المبدئي، وذلك بسبب الطبيعة الإستراتيجية لهذه الاستثمارات، للمحاسبة عن هذه الاستثمارات في حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. كما تعيد أرامكو السعودية تصنيف سندات الدين فقط عندما يتغير نموذج أعمالها لإدارة تلك الموجودات. تنص بعض عقود الإيرادات على استخدام أسعار مؤقتة عند الشحن مع تحديد الأسعار النهائية بناءً على متوسط سعر السوق لفترة مستقبلية معينة. وحيث إنه يتم قياس هذه الذمم المدينة التجارية بالقيمة العادلة نظراً لأن التدفقات النقدية التعاقدية ليست فقط مدفوعات أصل المبلغ والفائدة. بينما تستوفي كافة الذمم المدينة التجارية الأخرى معايير القياس بالتكلفة المطفأة بموجب المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 9.



## 2. ملخص السياسات والاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة تتمه

### (2) الإثبات والتوقف عن الإثبات

يتم إثبات عمليات البيع والشراء العادية للموجودات المالية بتاريخ المتاجرة، وهو التاريخ الذي تلتزم فيه أرامكو السعودية بشراء أو بيع الموجودات. ويتم التوقف عن إثبات الموجودات المالية عندما تنتهي صلاحية الحقوق في الحصول على التدفقات النقدية من الموجودات المالية أو يتم نقلها وقامت أرامكو السعودية فعلياً بتحويل كافة المخاطر والمنافع المصاحبة للملكية.

### (3) القياس

عند الإثبات المبذني، تقوم أرامكو السعودية بقياس الأصل المالي بقيمته العادلة مضافاً إليها، في حالة الموجودات المالية غير المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، تكاليف المعاملة العائدة مباشرةً إلى الاستحواذ على الموجودات المالية. حيث تدرج تكاليف المعاملة للموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة كمصروف من بنود صافي الدخل. ولاحقاً تقوم أرامكو السعودية بقياس كافة الاستثمارات في حقوق الملكية بالقيمة العادلة.

### الاستثمارات في حقوق الملكية:

إذا اختارت أرامكو السعودية عرض مكاسب وخسائر القيمة العادلة على الاستثمارات في حقوق الملكية ضمن الدخل الشامل الآخر، فإنه لا توجد عملية إعادة تصنيف لاحقة لمكاسب وخسائر القيمة العادلة إلى صافي الدخل بعد التوقف عن إثبات الاستثمار. ويستمر إثبات توزيعات الأرباح من هذه الاستثمارات كبنود في صافي الدخل عندما يكون لأرامكو السعودية الحق في استلام المدفوعات. في حين يتم إثبات التغيرات في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة كبنود في صافي الدخل.

### سندات الدين:

يعتمد القياس اللاحق لسندات الدين على نموذج أعمال أرامكو السعودية لإدارة الموجودات وخصائص التدفقات النقدية للموجودات. كما تصنف سندات الدين إلى فئات القياس الثلاث التالية:

#### 1. التكلفة المطفأة:

إن الموجودات المحفوظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية، حيث تمثل تلك التدفقات النقدية فقط مدفوعات أصل المبلغ والفائدة، يتم قياسها بالتكلفة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. حيث إن مكاسب أو خسائر استثمار الدين الذي يقاس لاحقاً بالتكلفة المطفأة، ولا يعد جزءاً من علاقة التحوط، يتم إثباتها كبنود في صافي الدخل عندما يتم التوقف عن إثبات الأصل أو عند انخفاض قيمته. بينما يدرج دخل الفوائد من هذه الموجودات المالية ضمن دخل التمويل باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

#### 2. القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:

إن الموجودات المحفوظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الموجودات المالية، حيث تمثل التدفقات النقدية للموجودات فقط مدفوعات أصل المبلغ والفائدة، يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. كما تقيد الحركة في القيمة الدفترية من خلال الدخل الشامل الآخر، باستثناء المكاسب أو الخسائر الناتجة عن الانخفاض في القيمة، ودخل الفوائد والمكاسب والخسائر من صرف العملات الأجنبية التي يتم إثباتها كبنود في صافي الدخل. وعندما يتم التوقف عن إثبات الأصل المالي، يعاد تصنيف المكاسب أو الخسائر المتراكمة، المثبتة سابقاً في الدخل الشامل الآخر، من حقوق الملكية إلى صافي الدخل. بينما يدرج دخل الفوائد من هذه الموجودات المالية ضمن دخل التمويل باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

#### 3. القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:

إن الموجودات التي لا تستوفي معايير إثباتها بالتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، تقاس بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. حيث إن مكاسب أو خسائر استثمار الدين الذي يقاس لاحقاً بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، ولا يعد جزءاً من علاقة التحوط، يتم إثباتها كبنود في صافي الدخل في الفترة التي تنشأ فيها. وتدرج الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة ضمن الموجودات غير المتداولة ما لم تنو الإدارة استبعاد الموجودات خلال 12 شهراً من نهاية فترة التقرير، وفي هذه الحالة تدرج الموجودات ضمن الموجودات المتداولة.

### الموجودات المالية الأخرى:

تصنف الموجودات المالية الأخرى إلى الفئات التالية:

#### 1. التكلفة المطفأة:

إن الموجودات المحفوظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية، حيث تمثل تلك التدفقات النقدية فقط مدفوعات أصل المبلغ والفائدة، يتم قياسها بالتكلفة المطفأة. حيث إن مكاسب أو خسائر الأصل المالي، الذي يقاس لاحقاً بالتكلفة المطفأة ولا يعد جزءاً من علاقة التحوط، يتم إثباتها كبنود في صافي الدخل عندما يتم التوقف عن إثبات الأصل أو عند انخفاض قيمته. ويدير دخل الفوائد من هذه الموجودات المالية ضمن دخل التمويل باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

كما تشتمل الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة على النقد وما يماثله والاستثمارات قصيرة الأجل والموجودات والذمم المدينة الأخرى والمبالغ المستحقة من الحكومة والذمم المدينة التجارية بخلاف تلك التي تقاس لاحقاً بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

#### 2. القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:

تقاس الذمم المدينة التجارية المتعلقة ب عقود ذات ترتيبات أسعار مبدئية لاحقاً بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

## 2. ملخص السياسات والاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة تنمة

### (4) الانخفاض في القيمة

تقوم أرامكو السعودية بتقييم خسائر الائتمان المتوقعة على أساس مستقبلي، المرتبطة بسندات الدين المدرجة إما بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. وتعتمد المنهجية المطبقة للانخفاض في القيمة على ما إذا كانت هناك زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان.

أما بالنسبة للذمم المدينة التجارية، فتطبق أرامكو السعودية المنهجية المبسطة التي يسمح بها المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 9، والتي تتطلب إثبات الخسائر المتوقعة على مدى العمر عند الإثبات المبدئي للذمم المدينة.

### (ل) الأدوات المشتقة وأنشطة التحوط

ليس لاستخدام أرامكو السعودية للأدوات المالية المشتقة أثر جوهري على مركزها المالي ونتائج أعمالها.

### (1) الأدوات المالية المشتقة المصنفة كمحتفظ بها للمتاجرة

تستخدم أرامكو السعودية الأدوات المالية المشتقة لمقايضة السلع لإدارة التعرض لمخاطر تقلبات الأسعار التي تنتج عن معاملات الشراء والبيع المرتبطة بالتسليم الفعلي للمنتجات المكررة المختلفة. ويتم إثبات المقايضات مبدئيًا، ومن ثم يعاد قياسها لاحقًا، بالقيمة العادلة، وتفيد كأصل عندما تكون قيمتها العادلة موجبة، أو كالتزام عندما تكون قيمتها العادلة سالبة، ضمن الذمم المدينة التجارية أو الذمم الدائنة التجارية والأخرى في قائمة المركز المالي الموحدة، على التوالي.

يتم تحديد القيمة العادلة لأدوات المقايضة وفقًا لسياسة أرامكو السعودية لتقييم المشتقات المالية، وذلك بالرجوع إلى السعر المتداول لهذه الأدوات في الأسواق المالية الرسمية أو غير الرسمية بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة. كما يتم إثبات المكاسب أو الخسائر من التغيرات في القيمة العادلة لأدوات المقايضة من قيمتها عند الشراء ضمن صافي الدخل.

### (2) الأدوات المالية المشتقة المصنفة كمعاملات تحوط

تستخدم أرامكو السعودية مقايضات أسعار الفائدة و عقود العملات الآجلة لإدارة تعرضها لمخاطر تقلبات أسعار الفائدة وأسعار صرف العملات الأجنبية. حيث إن هذه الأدوات المالية المشتقة، المصنفة إما كتحوطات للقيمة العادلة أو للتدفقات النقدية، يتم شراؤها من أطراف مقابلة ذات تصنيف ائتماني عالي، وتثبت مبدئيًا ومن ثم يعاد قياسها لاحقًا، بالقيمة العادلة.

وعند مباشرة معاملة التحوط، توثق أرامكو السعودية العلاقة الاقتصادية بين أداة التحوط والبند المحوط، وكذلك أهداف وإستراتيجية إدارة المخاطر لإجراء معاملة التحوط.

تُصنف القيمة العادلة لأداة مالية مشتقة مستخدمة لأغراض التحوط كموجودات أو مطلوبات متداولة عندما تكون فترة الاستحقاق المتبقية للأداة المشتقة أقل من 12 شهرًا، وإلا تصنف كموجودات أو مطلوبات غير متداولة.

### (1) تحوط القيمة العادلة

يمثل تحوط القيمة العادلة تحوطًا للقيمة العادلة لموجودات أو مطلوبات مثبتة أو لارتباط مؤكد. وتحدد أرامكو السعودية بعض عقود العملات الآجلة كتحوطات للقيمة العادلة. كما يتم إثبات المكاسب أو الخسائر الناتجة من التغيرات في القيمة العادلة لعقود العملات الآجلة في صافي الدخل، بالإضافة إلى التغيرات في القيمة العادلة للبند المحوط.

### (2) تحوط التدفقات النقدية

يمثل تحوط التدفقات النقدية التحوط من مخاطر محددة مرتبطة بكافة بنود موجودات أو مطلوبات مثبتة، أو بند واحد منها، أو معاملة تنبؤ محتملة بشكل كبير، وقد تؤثر على الربح أو الخسارة. ويتم إثبات أي مكاسب أو خسائر متعلقة بالجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة لعقود مقايضة أسعار الفائدة في الدخل الشامل الآخر، بينما يتم إثبات الجزء غير الفعال فورًا في صافي الدخل.

يتم إعادة تصنيف المكاسب والخسائر المؤجلة من خلال الدخل الشامل الآخر إلى صافي الدخل عندما يؤثر البند المحوط على صافي الدخل. ومع ذلك، عندما يمثل البند المحوط معاملة متوقعة ينتج عنها إثبات موجودات غير مالية أو مطلوبات غير مالية، فإنه يتم إدراج المكاسب والخسائر المؤجلة من خلال الدخل الشامل الآخر، إن وجدت، في التكلفة المبدئية أو القيمة الدفترية الأخرى للموجودات أو المطلوبات. عندما تنتهي صلاحية أداة التحوط، تبقى المكاسب والخسائر المتراكمة المؤجلة من خلال الدخل الشامل الآخر حتى يتم إثبات المعاملة المتوقعة. وعندما لا يكون من المحتمل حدوث المعاملة المتوقعة، فإنه يتم على الفور إعادة تصنيف الأرباح والخسائر المتراكمة المؤجلة من خلال الدخل الشامل الآخر إلى صافي الدخل.

## 2. ملخص السياسات والاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة تتمه

### (م) ضريبة الدخل والزكاة

يتألف مصروف ضريبة الدخل للفترة من مصروف ضريبة حالية ومؤجلة، ويتم إثباته ضمن صافي الدخل، باستثناء تلك التي تتعلق ببنود مثبتة ضمن الدخل الشامل الآخر، وفي هذه الحالة تدرج ضريبة الدخل ذات العلاقة ضمن الدخل الشامل الآخر.

يتم احتساب مصروف ضريبة الدخل الحالية في المقام الأول على أساس نظام ضريبة الدخل. وإضافة إلى ذلك، ينشأ مصروف ضريبة الدخل من الدخل الخاضع للضريبة الذي تحققه الشركات المنتسبة الأجنبية.

يجنب مخصص لكامل ضريبة الدخل المؤجلة، باستخدام طريقة الالتزام وفقاً لأسعار الضريبة المطبقة أو التي أصبح معظمها مطبقاً في نهاية فترة إعداد التقرير المالي ومن المتوقع أن يتم تطبيقها عندما تتحقق ضريبة الدخل المؤجلة أو تُسوى وذلك عن الفروقات المؤقتة الناشئة بين القيمة الضريبية للموجودات والمطلوبات وقيمتها الدفترية في القوائم المالية الموحدة. وعند تقدير هذا الأثر الضريبي، تراعى الأحداث المستقبلية المتوقعة. كما لا يتم قيد ضريبة دخل مؤجلة عند الإثبات المبدئي للموجودات أو المطلوبات في معاملة ما، بخلاف تجميع الأعمال الذي لا يؤثر، في وقت المعاملة، على الربح المحاسبي أو الربح الخاضع للضريبة.

يتم إثبات موجودات ضريبة دخل مؤجلة عندما يكون من المحتمل استردادها في المستقبل. كما يتم إجراء مقاصة بين موجودات ومطلوبات ضرائب الدخل المؤجلة عند وجود حق ملزم نظامي لإجراء مقاصة بين موجودات ضريبة الدخل الحالية ومطلوبات ضريبة الدخل الحالية وعندما تعود ضرائب الدخل المؤجلة لنفس السلطة الضريبية. ولا يتم احتساب ضريبة الدخل المؤجلة على ضرائب تتعلق بتوزيعات الأرباح المحتملة في المستقبل من الأرباح المبقة لبعض الشركات التابعة عندما تكون هناك سيطرة على توقيت توزيع هذه الأرباح وكذلك احتمالية إعادة استثمار الأرباح المبقة بشكل كبير من قبل هذه المنشآت.

تُفرض الزكاة على الدخل المعدل الخاضع للزكاة أو الوعاء الزكوي، أيهما أعلى، وفقاً لأنظمة الهيئة العامة للزكاة والدخل في المملكة. كما تُحسب الزكاة باستخدام الوعاء الزكوي. ويُحتمل مخصص الزكاة على قائمة الدخل الموحدة.

### ”الاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة“

تقوم أرامكو السعودية، بناءً على تقديرات معقولة، بتكوين مخصصات للمطلوبات المحتملة التي تفرضها السلطات الضريبية في الدول المعنية التي تعمل فيها. وتعتمد مبالغ هذه المخصصات على عدة عوامل كالتفسيرات المختلفة لأنظمة الضريبة بين الشركة الخاضعة للضريبة والسلطات الضريبية المختصة ونتائج المفاوضات السابقة. ويتطلب هذا تطبيق اجتهادات تتعلق بالنتائج النهائية والتي قد تتغير مع مرور الوقت حسب الحقائق والظروف. إن التغير في تقدير احتمالية التدفقات المستقبلية الخارجة و/أو المبالغ المتوقع تسويتها قد يتم إثباتها في صافي الدخل في الفترة التي يحدث فيها هذا التغير. في حين يتم إثبات موجودات ضريبة الدخل المؤجلة إلى الحد الذي يكون فيه من المحتمل استردادها في المستقبل. ويتضمن ذلك تقييماً لتوقيت احتمالية عكس هذه الموجودات والاجتهاد في معرفة ما إذا كانت ستتوفر أرباح ضريبية كافية أم لا لمقاصة هذه الموجودات عند عكسها. وهذا يستدعي استخدام افتراضات تتعلق بالربحية في المستقبل. قد تكون هناك زيادة أو نقص في المبالغ المثبتة المتعلقة بموجودات ضريبة الدخل المؤجلة، وكذلك في المبالغ المثبتة في صافي الدخل في الفترة التي يحدث فيها هذا التغير، وذلك بقدر الافتراضات المتعلقة بتغير الربحية في المستقبل.

تُعرض المعلومات الضريبية التفصيلية، بما في ذلك المصروفات الحالية وموجودات ومطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة في إيضاح 9.

### (ن) المخزون

يظهر المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة المقدرة القابلة للتحقق، أيهما أقل. وتشتمل التكلفة على كافة المصروفات اللازمة لإحضار المخزون إلى موقعه وشكله الحاليين، وتحدد للمواد الهيدروكربونية باستخدام طريقة الوارد أولاً صادر أولاً. وبالنسبة لمخزون المواد واللوازم، فتحدد التكلفة على أساس طريقة المتوسط المرجح، ناقصاً مخصص استبعاد المواد واللوازم المتقدمة و/أو الفائضة. بينما يمثل صافي القيمة القابلة للتحقق سعر البيع المقدر في سياق الأعمال العادية، ناقصاً مصروفات البيع المتغيرة الخاصة بها.

### (س) المبالغ المستحقة من الحكومة

تقوم الحكومة بتعويض الشركة من خلال سعر التكافؤ (إيضاح 2(ض)) وعن المبالغ المستحقة للشركة على جهات محددة حكومية وشبه حكومية وجهات أخرى تمتلكها الحكومة أو تسيطر عليها والتي تقدم لهم الشركة منتجات وخدمات محددة.

## 2. ملخص السياسات والاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة تنمة

يتم إثبات إيرادات المبيعات لتلك الجهات المحددة الحكومية وشبه الحكومية والجهات الأخرى التي تمتلكها الحكومة أو تسيطر عليها عند الوفاء بالتزامات الأداء، والتي تحدث عند نقل السيطرة إلى تلك الجهات. ويتم اعتبار أن السيطرة على المنتجات انتقلت عند انتقال ملكية المنتجات، والذي يحدث عادة عندما يتم نقل المنتجات فعلياً إلى تلك الجهات. وبمجرد أن تصبح الذمم المدينة من هؤلاء العملاء مستحقة السداد، يعاد تصنيف هذه الذمم المدينة التجارية كمبالغ مدينة متداولة مستحقة من الحكومة.

تسمح اللوائح التنفيذية الصادرة عن الحكومة للشركة بمقاصة مبالغ التعويض المستحقة للشركة من الحكومة مقابل ما عليها من الضرائب، وأي مبالغ أخرى - في حال عدم كفاية الضرائب - تكون مستحقة على الشركة تجاه الحكومة. تمثل الأرصدة المستحقة من الحكومة كما في 31 ديسمبر مبالغ سيتم تسويتها من خلال إجراء مقاصة مقابل مدفوعات الضرائب.

### (ع) النقد وما يماثله

يتضمن النقد وما يماثله النقد في الصندوق ولدى البنوك وكذلك كافة الاستثمارات ذات السيولة العالية المشتراة التي تكون فترة استحقاقها الأصلية ثلاثة أشهر أو أقل.

### (ف) أسهم الخزينة

يتم إثبات أسهم الخزينة كخصم من حقوق الملكية بمبلغ العوض المدفوع من قبل الشركة للاستحواذ عليها، بما في ذلك أي تكاليف معاملات متكبدة عائدة إليها مباشرة.

### (ص) المطلوبات المالية

تُصنف المطلوبات المالية كمطلوبات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة أو كمطلوبات مالية مقاسة بالتكلفة المطفأة، حسبما هو مناسب. كما تحدد الإدارة تصنيف المطلوبات المالية عند الإثبات المبدئي.

إنّ المطلوبات المالية لأرامكو السعودية هي كما يلي:

#### (1) المطلوبات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

تصنف المطلوبات المالية المشتقة كمحتفظ بها للمتاجرة ما لم يتم تخصيصها كعمليات تحوط (إيضاح 2(ل)). وتدرج المطلوبات المالية المشتقة المحتفظ بها للمتاجرة ضمن المطلوبات المتداولة في بند الذمم الدائنة التجارية والأخرى فيما يتم إثبات المكاسب أو الخسائر المتعلقة بها ضمن صافي الدخل.

#### (2) المطلوبات المالية بالتكلفة المطفأة

تصنف المطلوبات المالية فيما عدا المطلوبات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة كمطلوبات مالية مقاسة بالتكلفة المطفأة بعد خصم تكاليف المعاملة. كما يتم إثبات هذه المطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة وتقاس لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. ويتم حذف الخصم عندما لا يكون له أثر جوهري. حيث تدرج المطلوبات المالية التي تقاس بالتكلفة المطفأة ضمن المطلوبات المتداولة، ما عدا تلك التي تستحق خلال مدة تزيد عن 12 شهراً بعد نهاية فترة التقرير، والتي تدرج ضمن المطلوبات غير المتداولة.

تتضمن المطلوبات المالية بالتكلفة المطفأة الذمم الدائنة التجارية والأخرى والقروض. ويتم الإفصاح عن المطلوبات المالية بشكل مستقل عن الموجودات المالية في قائمة المركز المالي الموحدة ما لم يكن هناك حق للمقاصة.

### (ق) تكاليف القروض

إن أي فروقات بين متحصلات القروض وقيمة تسديدها تثبت ضمن بند تكاليف التمويل في قائمة الدخل الموحدة على مدى فترة القروض باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

يتم قيد تكاليف القروض كمصروفات عند تكبدها، باستثناء تلك المرتبطة مباشرة بامتلاك أو إنشاء أو إنتاج أصل مؤهل والتي يتم رسميتها كجزء من تكاليف الأصل حتى يكتمل الأصل ليصبح جاهزاً للاستخدام المقصود منه أو إلى حين بيعه. وتعرف الموجودات المؤهلة على أنها موجودات تتطلب فترة زمنية طويلة لتصبح جاهزة للاستخدام أو البيع المقصود.

### (ر) خطط المنافع لما بعد انتهاء التوظيف

#### (1) خطط التقاعد

إن خطط تقاعد الموظفين الممولة هي خطط غير إسهامية للموظفين ويتم تمويلها بصفة عامة من قبل أرامكو السعودية، وحيثما ينطبق من قبل شركات المجموعة، وذلك عبر تقديم دفعات إلى أمناء استثمار مستقلين أو وحدات اقتصادية منفصلة أخرى. وتظهر الموجودات التي يحتفظ بها الأمناء المستقلون أو الوحدات الاقتصادية المنفصلة الأخرى بالقيمة العادلة. حيث يتم إجراء تقييم للخطط الممولة وغير الممولة سنوياً من قبل جهات إكتوارية مستقلة باستخدام طريقة تقدير المبالغ المستحقة حسب الوحدة. كما تأخذ التقييمات بعين الاعتبار سنوات خدمة الموظفين ومعدل أو مكافآت التقاعد النهائية، ويتم خصمها إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل الفائدة على سندات الشركات عالية الجودة التي لها فترات استحقاق تقارب فترات التزامات المنافع المحددة ذات الصلة.

## 2. ملخص السياسات والاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة تتمه

إن المبالغ المثبتة في قائمة المركز المالي الموحدة عن خطط التقاعد ذات المنافع المحددة هي القيمة الحالية لالتزامات المنافع المحددة في نهاية فترة إعداد التقرير المالي ناقصاً القيمة العادلة لموجودات الخطة. في حين أن تكلفة التقاعد الدورية المدرجة ضمن التكاليف التشغيلية في قائمة الدخل الموحدة، والمتعلقة بخطة التقاعد ذات المنافع المحددة، تمثل بصورة أساسية الزيادة في القيمة الحالية المقدرة إكتوارياً لالتزام منافع التقاعد على أساس خدمة الموظفين خلال السنة وصافي الفائدة على صافي مطلوبات أو موجودات المنافع المحددة. ويتم احتساب صافي الفائدة بضرب مطلوبات المنافع المحددة وموجودات الخطة في معدل الخصم المطبق على كل خطة في بداية كل سنة، ويتم تعديله للتغيرات في مطلوبات المنافع المحددة وموجودات الخطة الناتجة عن مدفوعات المنافع والمساهمات.

يتم إثبات تكلفة الخدمة السابقة، التي تمثل تعديلات في الخطة، على الفور كتكاليف تقاعد في قائمة الدخل الموحدة بغض النظر عن فترة الاستحقاق المتبقية.

إن إعادة القياس التي تمثل المكاسب والخسائر الإكتوارية، والتي تنشأ عن تعديلات الخبرة والتغيرات في الافتراضات الإكتوارية، والمنافع الفعلية على موجودات الخطة ماعدا الفائدة على موجودات الخطة، فيتم إضافتها إلى أو خصمها من حقوق الملكية، بعد خصم الضريبة، من خلال الدخل الشامل الآخر.

وبالنسبة لخطط المساهمات المحددة حيث تعتمد المنافع فقط على المبلغ المساهم به أو المستحق إلى حسابات الموظفين وعلى العوائد المكتسبة من الاستثمار في تلك المساهمات، فتكون تكلفة الخطة هي المبالغ التي تساهم بها أرامكو السعودية أو المستحقة عليها، ويتم إثباتها كمصروف في قائمة الدخل الموحدة.

### (2) المنافع الأخرى لما بعد انتهاء التوظيف

تقدم أرامكو السعودية منافع عناية طبية محددة لما بعد انتهاء التوظيف والتأمين على الحياة ومنافع أخرى للموظفين المتقاعدين وبعض الموظفين السابقين. وعادةً تستحق هذه المنافع للموظفين الذين يستمرون في الخدمة حتى العمر التقاعدي مع إكمال حد أدنى لفترة الخدمة. كما يتم إثبات مطلوبات في قائمة المركز المالي الموحدة إلى الحد الذي لا يتم فيه تمويل هذه الخطط بالكامل. بينما يتم إجراء تقييم للمنافع بواسطة جهات إكتوارية مستقلة.

تتبع هذه الخطط نفس الطرق المحاسبية المتبعة في خطط تقاعد الموظفين ذات المنافع المحددة.

### “الاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة”

تحدد تكاليف خطط التقاعد ذات المنافع المحددة والعناية الطبية لما بعد انتهاء التوظيف باستخدام التقييمات الإكتوارية، والتي تتضمن عمل افتراضات تتم مراجعتها سنوياً. كما تتضمن الافتراضات الرئيسية معدلات الخصم والزيادة المستقبلية في الرواتب والتكلفة المستقبلية للعناية الطبية ومعدلات الوفاة وزيادة التقاعد في المستقبل. ونظراً للتعقيدات المتعلقة بالتقييم والافتراضات الأساسية وطبيعة طول أجل هذه الخطط، فإن هذه التقديرات تتعرض لشكوك مهمة. يتضمن أيضاً 22 معلوماً عن المبالغ الواردة بشأن خطط المنافع المحددة والافتراضات الخاصة بها وحساسيتها تجاه التغيرات.

### (ش) التعويض على أساس السهم

تقاس تكلفة المكافآت التي تُسوى بحقوق ملكية الممنوحة للموظفين بالرجوع إلى القيمة العادلة لأداة حقوق الملكية في تاريخ منح المكافأة. كما يتم إثبات هذه التكلفة كمصروفات منافع الموظفين في قائمة الدخل مع زيادة مقابلة لها في حقوق الملكية.

تقاس تكلفة المكافآت التي تُسوى نقدًا للممنوحة للموظفين بالرجوع إلى القيمة العادلة للالتزام في تاريخ كل قائمة مركز مالي حتى يتم تسويتها. ويتم إثبات هذه التكلفة كمصروفات منافع موظفين في قائمة الدخل مع إثبات مطلوبات مقابلة لها في قائمة المركز المالي.

يتم إثبات تكلفة كل من المكافآت التي تُسوى بحقوق ملكية والتي تُسوى نقدًا خلال فترة الاستحقاق، وهي الفترة التي يقدم فيها الموظفون الخدمة المطلوبة للحصول على المكافأة كما يجب استيفاء أي شرط من شروط الأداء غير السوقي المرتبطة بالمكافأة. إضافة إلى ذلك، وبالنسبة للمكافأة التي تُسوى نقدًا، فيتم أيضاً إثبات أي تغييرات في القيمة العادلة للالتزام بين تاريخ الاستحقاق وتاريخ التسوية في قائمة الدخل ضمن مصروفات منافع الموظفين.

وعند تحديد القيمة العادلة للمكافأة التي تُسوى بحقوق ملكية أو التي تُسوى نقدًا، فيتم تطبيق طريقة تقييم مناسبة. لا تؤخذ شروط الخدمة والأداء غير السوقي بعين الاعتبار عند تحديد القيمة العادلة للمكافأة، ولكن خلال فترة الاستحقاق فيتم تقييم احتمالية استيفاء الشروط كجزء من أفضل تقدير للشركة لعدد المكافآت المتوقع منحها. بينما تؤخذ أي شروط الأداء السوق وشروط عدم الاستحقاق بعين الاعتبار عند تحديد القيمة العادلة للمكافأة.

### (ت) المخصصات والموجودات والمطلوبات المحتملة

تمثل المخصصات مطلوبات يكون توقيتها أو نفقاتها المستقبلية غير مؤكدة. ويتم إثبات المخصصات عندما يكون لدى أرامكو السعودية التزام حالي قانوني أو استنتاجي نتيجة أحداث سابقة، ويكون من المحتمل أن يتطلب تسديدها تدفقاً صافياً للموارد الاقتصادية وأنه يمكن تقدير المبلغ بشكل موثوق.

## 2. ملخص السياسات والاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة تنمة

تقيد المخصصات بأفضل تقدير للقيمة الحالية للنفقات المطلوبة لتسديد الالتزام الحالي في نهاية فترة إعداد التقرير المالي. كما تخصم المبالغ، إلا إذا كان أثر الخصم غير جوهري، باستخدام معدل خصم ملائم والذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر الخاصة بالالتزام. بينما يتم إثبات الزيادة في المخصص نتيجة لمرور الوقت كمصروف فائدة ضمن بند تكاليف التمويل في قائمة الدخل الموحدة.

تقيد أرامكو السعودية مخصصاً وأصلاً في المقابل للأنشطة المرتبطة بإزالة الموجودات المستخدمة في عمليات التنقيب والإنتاج وذلك لأنشطة سد وهجر الآبار. يتم إثبات الالتزام للبيتر عند حفرة. كما لا يتم بشكل عام إثبات مخصصات إزالة الموجودات المتعلقة بمرافق التكرير والمعالجة والتسويق حيث لا يمكن قياس الالتزامات المحتملة ولذلك لعدم تحديد تواريخ للتسوية. وحيث سيتم إثبات المطلوبات المتعلقة بإزالة الموجودات في الفترة التي تتوفر فيها معلومات كافية لتقدير نطاق التواريخ المحتملة للتسوية. يتم تكوين مخصص لتكاليف إزالة الموجودات بالقيمة الحالية للتكاليف المتوقعة لتسوية الالتزام باستخدام التدفقات النقدية المتوقعة. وتضاف قيمة الالتزام إلى القيمة الدفترية للموجودات المعنية ويتم إطفائها على العمر الإنتاجي لتلك الموجودات. ويتم إثبات الزيادة في المخصص نتيجة لمرور الوقت كتكاليف تمويل في قائمة الدخل الموحدة. في حين أن التغييرات في تقديرات التدفقات النقدية المستقبلية نتيجة مراجعة التوقيت المتوقع أو مبالغ التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة غير المخصومة يتم إثباتها كتغييرات في المخصصات والموجودات المتعلقة بها.

يتم الإفصاح عن المطلوبات المحتملة عندما يكون التأكد من وجود التزام محتمل يعتمد فقط على أحداث مستقبلية أو عندما لا يمكن قياس مبلغ الالتزام الحالي بموثوقية معقولة أو أنه من غير المحتمل وجود تدفق خارجي للموارد لتسوية هذا الالتزام. بينما لا يتم إثبات الموجودات المحتملة ولكن يفصح عنها عندما يكون التدفق الوارد للمنافع الاقتصادية منها محتملاً.

### ”الاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة“

إن أغلب أنشطة سد وهجر آبار أرامكو السعودية ستحدث بعد عدة سنوات في المستقبل مع استمرارية التغييرات في التقنيات والتكاليف. يتم إثبات تقديرات مبالغ المخصص بناءً على المتطلبات الحالية القانونية والاستراتيجية والتكاليف المرتبطة بهجر الآبار باستخدام التقنيات الحالية. إن التكاليف الفعلية غير مؤكدة، كما قد تختلف التقديرات نتيجةً للتغييرات في نطاق المشروع و/أو الأنظمة واللوائح المتعلقة بها. وقد تتغير التوافقات المتوقعة لإزالة الموجودات نتيجةً لعوامل محددة عمر الاحتياطي وقرار إنهاء العمليات أو التغييرات في التشريعات. كما قد يكون للتغييرات في التقديرات المتعلقة بالتكاليف المتوقعة المستقبلية ومعدلات الخصم والتوافقات أثر جوهري على المبالغ المعروضة. ونتيجةً لذلك، تطبق اجتهادات مهمة عند الإثبات المبدئي وعلى التعديلات اللاحقة على المخصص والتكاليف المرسمة المرتبطة بالالتزامات إزالة الموجودات وسد الآبار وهجرها. تظهر التعديلات اللاحقة على المخصصات بأثر مستقبلي. ويتضمن إيضاح 23 تفاصيل الافتراضات الخاصة التي تطبق عند قيد بعض المخصصات غير المتداولة.

### (ث) تحويل العملات الأجنبية

يعد الدولار الأمريكي العملة الوظيفية للشركة ومعظم الشركات التابعة لها. تُحول المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية إلى العملة الوظيفية باستخدام أسعار الصرف السائدة في تاريخ تلك المعاملات. وتُحول أي موجودات أو مطلوبات نقدية بعملات أجنبية في تاريخ كل تقرير مالي باستخدام أسعار الصرف السائدة في تاريخ التقرير المالي. بينما يتم إثبات مكاسب وخسائر صرف العملات الأجنبية الناتجة عن تسوية هذه المعاملات وكذلك عن تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية القائمة بعملات أجنبية كبنء في صافي الدخل. في حين يتم تحويل الموجودات والمطلوبات غير النقدية، بخلاف تلك التي يتم قياسها بالقيمة العادلة، باستخدام سعر الصرف في تاريخ المعاملات.

### ”الاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة“

حددت الشركة أن الدولار الأمريكي هو العملة الوظيفية حيث تتم المتاجرة بكمية كبيرة من منتجاتها بالدولار الأمريكي في الأسواق العالمية. ومع ذلك، فإن غالبية تكاليف الشركة قائمة بالريال السعودي الذي تم تحويله بسعر ثابت إلى الدولار الأمريكي منذ عام 1986. وقد يؤثر التغيير في سعر الصرف الثابت على الإيرادات والمصروفات والموجودات والمطلوبات المقيدة للشركة.

### (خ) عملة العرض

تُعزض القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي. بينما يتم تحويل المركز المالي ونتائج عمليات الشركة والشركات التابعة والترتيبات المشتركة والشركات الزميلة التي لها عملة وظيفية تختلف عن عملة العرض بأسعار الصرف في تاريخ التقرير المالي وبمتوسط أسعار الصرف التي تقارب التأثير التراكمي للأسعار السائدة في تواريخ المعاملة، على التوالي. ويتم إثبات كافة فروقات التحويل الناتجة من خلال الدخل الشامل الآخر. وعند استبعاد العمليات الأجنبية، يتم إثبات بند الدخل الشامل الآخر المتعلق بتلك العملية الأجنبية في صافي الدخل.

تُعامل أي شهرة ناتجة من الاستحواذ على عملية أجنبية وأي تعديلات على القيمة العادلة للقيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات الناتجة عن عملية الاستحواذ على أنهما موجودات ومطلوبات للعملية الأجنبية ويتم تحويلهما على أساس أسعار الصرف الفوري في تاريخ التقرير المالي.

إن عمليات التحويل من الريال السعودي إلى الدولار الأمريكي المعروضة كمعلومات إضافية في قائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة المركز المالي الموحدة وقائمة التغييرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة كما في 31 ديسمبر 2020 و2019، هي للملاءمة وتم احتسابها بسعر 1.00 دولار أمريكي = 3.75 ريال سعودي، وهو ما يمثل سعر الصرف في تواريخ قائمة المركز المالي.

## 2. ملخص السياسات والاجتهادات والتقديرات المحاسبية المهمة تمتة

### (ذ) إثبات الإيرادات وأسعار المبيعات

يتم إثبات الإيرادات من مبيعات الزيت الخام والمنتجات المتعلقة به عند استيفاء التزامات الأداء، والتي تحدث عند نقل السيطرة إلى العميل. ويتم اعتبار أن السيطرة على المنتجات انتقلت إلى العميل عند انتقال ملكية الزيت الخام والمنتجات المتعلقة به إلى العميل، والذي يحدث عادة عندما يتم نقل المنتجات فعلياً في سفينة أو عبر أنبوب أو أي وسيلة تسليم أخرى.

تنص عقود إيرادات الزيت الخام وبعض المنتجات المتعلقة به على استخدام أسعار مبدئية عند الشحن، مع تحديد الأسعار النهائية بناءً على متوسط سعر السوق لفترة مستقبلية معينة. وتفيد الإيرادات من هذه العقود على أساس تقدير السعر النهائي في الوقت الذي يتم فيه تحويل السيطرة إلى العميل. بينما يُقيد أي فرق بين السعر المقدر والسعر النهائي كتغير في القيمة العادلة للذمم المدينة ذات الصلة، كجزء من الإيرادات، في قائمة الدخل الموحدة. وعند الاقتضاء، يخصص سعر المعاملة إلى التزامات الأداء الفردية للعقد على أساس أسعار البيع الفردية المتعلقة بها.

### (ض) الدخل الآخر المتعلق بالمبيعات

تقوم الحكومة بتعويض الشركة من خلال أسعار التكافؤ عن الإيرادات الفاتحة مباشرة نتيجة التزام الشركة للأنظمة المحلية التي تنظم المبيعات المحلية وتوزيع بعض المنتجات السائلة وغاز البترول المسال والمنتجات الأخرى (إيضاح 2(ب)(2)). حيث يتم احتساب هذا التعويض الوارد في هذه القوائم المالية الموحدة من قبل الشركة بالفرق بين سعر توريد الزيت الخام والمنتجات البترولية الذي تحدده الحكومة وسعر التكافؤ، بعد خصم الرسوم الحكومية، وذلك وفقاً للوائح التنفيذية الصادرة من قبل الحكومة في عامي 2017 و2019.

يُقيد هذا التعويض كدخل آخر متعلق بالمبيعات، وهو خاضع للضريبة، عندما تفي الشركة بالتزامات الأداء من خلال نقل الملكية إلى المشتري، والذي يحدث عندما يتم تحويل المنتج فعلياً. وتصنف التعويضات المستحقة من الحكومة كذمم مدينة متداولة مستحقة من الحكومة (إيضاح 2(س)) ويتم إثباتها مبدئياً بالقيمة العادلة وتقاس لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي ناقصاً خسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت.

تسمح اللوائح التنفيذية للشركة بمقاصة مبالغ التعويض المستحقة للشركة من الحكومة مقابل ما عليها من ضرائب، وأي مبالغ أخرى - في حال عدم كفاية الضرائب - تكون مستحقة على الشركة تجاه الحكومة.

### (ظ) ريع الإنتاج

يحسب الريع المستحق للحكومة استناداً إلى نموذج تصاعدي يطبق على إنتاج الزيت الخام والمكثفات. ويُطبق معدل ريع فعلي على الإنتاج بناءً على أسعار البيع الرسمية للشركة. ويُحدد معدل الريع الفعلي بناءً على معدل هامش أساسي بنسبة 15% يطبق على الأسعار حتى 70 دولاراً أمريكياً للبرميل، ويزيد إلى نسبة 45% للأسعار التي تتجاوز 70 دولاراً أمريكياً للبرميل، ونسبة 80% للأسعار التي تتجاوز 100 دولاراً أمريكياً للبرميل (إيضاح 2(ب)(1)). كما تتم المحاسبة عن هذا الريع كمصروف في قائمة الدخل الموحدة وهي تكاليف قابلة للخصم لأغراض احتساب ضريبة الدخل الحكومية.

### (غ) البحث والتطوير

تتم رسملة تكاليف التطوير التي من المتوقع أن ينتج عنها منافع اقتصادية مستقبلية ضمن بند الموجودات غير الملموسة وتطفأ على مدى عمرها الإنتاجي المتوقع. وخلال فترة التطوير، يتم اختبار الأصل سنوياً لمعرفة ما إذا انخفضت قيمته. بينما يتم إثبات كافة تكاليف البحث والتطوير الأخرى في صافي الدخل عند تكبدها.

### (أ) توزيعات أرباح

يتم تكوين مخصص لأي توزيعات أرباح معلن عنها، والتي تم اعتمادها بشكل مناسب ولم تعد تحت تصرف الشركة، في أو قبل نهاية فترة التقرير ولكن لم يتم توزيعها في نهاية فترة التقرير.

### (ب ب) ربحية السهم

#### (1) ربحية السهم الأساسية

يتم حساب ربحية السهم الأساسية عن طريق:

- قسمة صافي الدخل العائد إلى المساهم العادي للشركة؛
- القسمة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال فترة التقرير، والمعدلة لعناصر المكافآت في الأسهم العادية الصادرة خلال الفترة باستثناء أسهم الخزينة.

#### (2) ربحية السهم المخفضة

تقوم ربحية السهم المخفضة بتعديل الأرقام المستخدمة في تحديد ربحية السهم الأساسية لتأخذ بعين الاعتبار:

- أثر ما بعد ضريبة الدخل لكل من الفائدة وتكاليف التمويل الأخرى المرتبطة بالأسهم العادية المحتملة المخفضة؛ و
- المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية الإضافية التي كانت ستبقى قائمة على افتراض تحويل كافة الأسهم العادية المحتملة المخفضة.

### 3. إدارة المخاطر المالية

تعمل أرامكو السعودية على المستوى العالمي في ظل تعرض محدود للمخاطر المالية، والتي تتضمن مخاطر السوق (بما فيها مخاطر سعر صرف العملات الأجنبية، ومخاطر السعر، ومخاطر سعر الفائدة)، ومخاطر الائتمان، ومخاطر السيولة. وعمومًا تقوم إدارة مركزية للخزينة بعمليات إدارة المخاطر المالية، وتتم مراجعة مدى كفاية سياسات إدارة المخاطر المالية على أساس موحد بانتظام مع الأخذ بعين الاعتبار الأنشطة الحالية وظروف السوق. حيث تستخدم أرامكو السعودية أدوات مالية مشتقة تتميز بقدر محدود من التعقيد لإدارة بعض حالات التعرض للمخاطر ولا تدخل في أو تتعامل مع أدوات مالية تجارية بما فيها أدوات مالية مشتقة لأغراض المضاربة.

#### (أ) عوامل المخاطر المالية

##### (1) مخاطر السوق

**1 مخاطر سعر صرف العملات الأجنبية -** هي مخاطر تعرض القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية للتقلبات نتيجة التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية.

تعمل أرامكو السعودية على المستوى العالمي، إلا أن تعرضها للمخاطر المالية نتيجة التغير في سعر صرف العملات الأجنبية يبقى محدودًا، وذلك بسبب أن معظم المعاملات المهمة قائمة بعملتها الوظيفية (إيضاح 2(ث))، أو مرتبطة بعملتها الوظيفية أو يتم التحوط لها. حيث تنشأ مخاطر سعر صرف العملات الأجنبية المحدودة لأرامكو السعودية عن معاملات تجارية مستقبلية أو موجودات ومطلوبات قائمة بعملات غير العملة الوظيفية لأرامكو السعودية. إضافة إلى ذلك، فإن غالبية تكاليف أرامكو السعودية قائمة بالريال السعودي والتي كانت بسعر ثابت للدولار الأمريكي منذ عام 1986. إن التغير في سعر الصرف الثابت يمكن أن يؤدي إلى إثبات فروقات صرف عملات أجنبية في القوائم المالية الموحدة.

تمارس أرامكو السعودية أنشطة تحوط العملات الأجنبية من خلال استخدام عقود العملات الآجلة لإدارة تعرضها لمخاطر معاملات مهمة قائمة بعملة أجنبية. وتأخذ نسبة التحوط بعين الاعتبار التباين في النتائج المحتملة، وأسعار الصرف الفورية، وكذلك أسعار الفائدة، وعلى أساس كل معاملة على حدة، والتي يمكن أن تغطي ما يصل إلى 100% من التعرض في البداية.

يتضمن إيضاح 31 القيم الاسمية لعقود العملات الآجلة القائمة والتي تم اعتبارها أدوات تحوط.

**2 مخاطر السعر -** هي مخاطر تعرض القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية للتقلبات نتيجة التغيرات في أسعار السوق. كما تنشأ مخاطر السعر بشكل رئيسي من الاستثمارات في الأوراق المالية والمتاجرة بالسلع.

##### (أ) الاستثمارات في الأوراق المالية

تتعرض أرامكو السعودية لقدر محدود من المخاطر المتعلقة بالسعر، والتي تنشأ من استثماراتها في الأوراق المالية المدرجة بالقيمة العادلة.

ترجع أرامكو السعودية دوريًا وضع استثماراتها في الأوراق المالية آخذة بعين الاعتبار اتجاهات الاقتصاد الحالية والمستقبلية المتوقعة.

قد يؤدي التغير في القيمة العادلة الناتج عن حركة بنسبة 5% في أسعار الأوراق المالية المدرجة إلى تغير في الدخل الشامل الآخر قبل ضرائب الدخل بمبلغ 403 ريال سعودي ومبلغ 412 ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2020 و2019، على التوالي.

إن تغيرًا في القيمة العادلة الناتج عن حركة بنسبة 5% في سعر وحدة حقوق الملكية وصناديق الاستثمار والتحوط قد يؤدي إلى تغير في الدخل قبل ضرائب الدخل بمبلغ 124 ريال سعودي ومبلغ 173 ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2020 و2019، على التوالي.

##### (ب) مقايضات السلع

تقوم أرامكو السعودية بالمتاجرة في المنتجات المكررة وسوائل الغاز الطبيعي والمنتجات البتروكيميائية وتستخدم مقايضات السلع كوسيلة لإدارة الأسعار وتوقيت المخاطر الناشئة عن هذه المتاجرة. وعند تنفيذ هذه المعاملات، تعمل أرامكو السعودية في إطار سياسات وإجراءات مصممة للتأكد من أن المخاطر تدار ضمن الحدود المعتمدة، شاملة تلك المتعلقة بعدم قدرة الأطراف المقابلة على السداد. يتضمن إيضاح 31 القيمة الاسمية لعقود مقايضة السلع القائمة.

**3 مخاطر سعر الفائدة -** هي مخاطر تعرض القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية للتقلبات نتيجة التغيرات في أسعار الفائدة في السوق.

تتعرض أرامكو السعودية لمخاطر أسعار الفائدة من التغيرات في أسعار الفائدة التي تؤثر على القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية، وبشكل رئيسي القروض الصادرة بمعدلات متغيرة وثابتة. كما تتعرض أرامكو السعودية لمخاطر أسعار الفائدة على التدفقات النقدية بسبب القروض الصادرة بمعدلات متغيرة والتي تتم مقاصتها جزئيًا بالودائع قصيرة الأجل وسندات الدين المحفوظ بها بأسعار فائدة متغيرة. وكذلك تتعرض أرامكو السعودية لمخاطر سعر الفائدة على القيمة العادلة من القروض التي أصدرت بمعدلات فائدة ثابتة. وقد تقوم أرامكو السعودية بإبرام اتفاقيات مقايضة أسعار فائدة كجزء من إستراتيجيتها العامة لإدارة مخاطر أسعار الفائدة على ديونها.

إن تغيرًا بنسبة 1% في أسعار الفائدة في السوق، كما في 31 ديسمبر 2020 و2019، مع بقاء كافة المتغيرات الأخرى ثابتة، يؤدي إلى صافي تغير بمبلغ 696 ريال سعودي ومبلغ 435 ريال سعودي، على التوالي، في دخل أرامكو السعودية قبل ضرائب الدخل نتيجة أثر ارتفاع أو انخفاض أسعار الفائدة في السوق.

يتضمن إيضاح 31 القيمة الاسمية لعقود مقايضة أسعار الفائدة.



### 3. إدارة المخاطر المالية تمة

#### (2) مخاطر الائتمان

هي مخاطر عدم مقدرة الأطراف الأخرى على الوفاء بالتزاماتهم المالية التعاقدية تجاه منشأة ما.

تعرض أرامكو السعودية لمخاطر الائتمان المتعلقة بالأطراف الأخرى التي لا تقوم بتنفيذ أو الوفاء بالتزاماتها مما قد يؤدي إلى خسارة مالية. حيث تنشأ مخاطر الائتمان من التعرض لمخاطر الائتمان على الذمم المدينة التجارية وكذلك من النقد وما يماثله والاستثمارات قصيرة الأجل وسندات الدين والمشتقات مع المؤسسات المالية. إن الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان يمثل القيمة الدفترية لهذه الموجودات.

تنشأ الذمم المدينة التجارية لأرامكو السعودية من قاعدة عملاء عالمية والتي تحد من تركيزات مخاطر الائتمان الجغرافية. إضافة إلى ذلك، تم وضع سياسة لمخاطر الائتمان لضمان منح حدود ائتمان للأطراف ذات الجدارة الائتمانية وتحديد تدابير تقليل المخاطر وتنفيذها وفقاً لذلك. كما تقوم أرامكو السعودية بإجراء تقييمات مستمرة للمركز المالي للأطراف الأخرى وتتخذ تدابير إضافية للتقليل من مخاطر الائتمان عندما تعتبر مناسبة من خلال خطابات اعتماد أو ضمانات بنكية أو ضمانات من الشركة الأم.

إضافة إلى ذلك، تقوم سياسة الائتمان بالحد من حجم التعرض الائتماني لأي طرف مقابل بناء على تصنيفه الائتماني وعوامل أخرى. كذلك، تقوم سياسة الاستثمار في أرامكو السعودية بالحد من التعرض لمخاطر الائتمان الناجمة عن أنشطة الاستثمار. وتشتد هذه السياسة أن يتم استثمار النقد وما يماثله والاستثمارات قصيرة الأجل مع مجموعة متنوعة من المؤسسات المالية التي تتمتع بتصنيف ائتماني مقبول. حيث تضمن أرامكو السعودية أن يكون لكل طرف مقابل جودة ائتمانية مقبولة من خلال الاعتماد على المقاييس الكمية والنوعية التي يتم جمعها من نماذج التقييم الداخلي أو الخارجي. وكما في 31 ديسمبر 2020، كانت كافة الاستثمارات قصيرة الأجل مع مؤسسات مالية ذات تصنيف ائتماني طويل الأجل "BBB" (2019، "BBB") أو أعلى.

تعتبر قروض تملك البيوت للموظفين (إيضاح 10) وسندات الدين بصفة عامة ذات مخاطر ائتمان منخفضة بناءً على بيانات التخلف عن السداد السابقة، وبالتالي فإن مخصص الانخفاض في القيمة المثبت خلال السنة بناءً على المنهجية العامة التي يسمح بها المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 9، حيثما أمكن، كان مقتصرًا بشكل كبير على الخسائر المتوقعة لمدة 12 شهرًا.

تطبق أرامكو السعودية المنهجية المبسطة التي يسمح بها المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 9 لتكوين مخصص لخسائر الائتمان المتوقعة للذمم المدينة التجارية التي تستخدم مخصص خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر لكافة الذمم المدينة التجارية. إن خسائر الائتمان هذه كانت رمزية سابقًا وكان مخصص خسارة الذمم المدينة التجارية (إيضاح 13) غير جوهري.

#### (3) مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي مخاطر مواجهة المنشأة صعوبة في الوفاء بالتزاماتها المتعلقة بالمطلوبات المالية.

تتضمن إدارة مخاطر السيولة في أرامكو السعودية الاحتفاظ بمبالغ كافية من النقد وما يماثله والتأكد من توفر التمويل الإضافي من خلال التسهيلات الائتمانية (إيضاح 21). كما تعمل الإدارة على مراقبة وتقدير متطلبات السيولة في أرامكو السعودية استنادًا إلى توقعات التدفقات النقدية الحالية وغير الحالية.

تستثمر أرامكو السعودية الفائض من النقد في حسابات جارية، وودائع لأجل، وودائع السوق النقدي، واتفاقيات إعادة شراء سندات حكومية، وأوراق مالية متداولة، باختيار أدوات مالية ذات استحقاقات مناسبة أو سيولة كافية لاستيفاء متطلبات التدفقات النقدية المتوقعة. بينما تعطي أرامكو السعودية الأولوية للأمان والسيولة على حساب العائد.

يعرض إيضاح 21 تحليل قروض أرامكو السعودية في مجموعات استحقاق ذات علاقة استنادًا إلى الأرصدة المرتبطة بتاريخ كل استحقاق تعاقدي في نهاية الفترة المالية.

## 3. إدارة المخاطر المالية تنمة

## (ب) إدارة هيكل رأس المال

تسعى أرامكو السعودية للحفاظ على هيكل رأس مال متزن، والذي يتكون من القروض وحقوق المساهمين، لدعم خططها الاستثمارية الرأسمالية والحفاظ على توزيعات أرباح مستدامة ومتنامية. كما يعتبر الحفاظ على المرونة المالية الكافية أمرًا ذا أهمية إستراتيجية للتخفيف من التقلبات الصناعية، في حين يمكن أيضًا من السعي إلى تحقيق فرص استثمارية رئيسية وغير رئيسية. وسوف ينتج عن القروض أو توزيعات الأرباح تعديل هيكل رأس مال أرامكو السعودية. بينما كانت نسبة الدين إلى حقوق الملكية في أرامكو السعودية في نهاية السنة المشمولة بالتقرير على النحو التالي:

2019	2020	
447,891	<b>813,167</b>	مجموع المطلوبات
(177,706)	<b>(207,232)</b>	ناقصًا: النقد وما يماثله
270,185	<b>605,935</b>	صافي الدين
1,046,235	<b>1,101,094</b>	مجموع حقوق الملكية
%26	<b>%55</b>	نسبة صافي الدين إلى حقوق الملكية

## (ج) تحمل مخاطر الخسائر الناتجة عن الحوادث

تتضمن إستراتيجية أرامكو السعودية لإدارة مخاطر الخسائر الناتجة عن الحوادث برنامج تحمل مخاطر وتأمين، والذي يتضمن توفير تغطية تأمينية لبعض الترتيبات المشتركة والشركات الزميلة تقتصر على نسبة ملكية أرامكو السعودية في هذه المنشآت. يبلغ الحد الأقصى الحالي لتحمل المخاطر 3,138 ريال سعودي (2019: 2,490 ريال سعودي) لكل حادثة ينتج عنها خسارة، وتطبق حدود التأمين المختلفة والتي يشكل تحمل المخاطر جزءًا منها. وفي حالة وقوع حادثة موثوقة ينتج عنها خسارة فإن الحد الأقصى للتأمين فوق مبلغ التحمل هو 4,550 ريال سعودي (2019: 4,875 ريال سعودي) لكل حادثة حسب الظروف.

## (د) تقدير القيمة العادلة

تمثل القيمة العادلة السعر الذي سيتم الحصول عليه عند بيع أصل أو الذي سيتم دفعه عند نقل التزام في معاملة منظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس. كما يستند قياس القيمة العادلة إلى افتراض أن معاملة بيع الأصل أو نقل الالتزام تتم إما في السوق الأصلي لذلك الأصل أو الالتزام أو في السوق الأكثر ربحًا لهما في حالة عدم وجود سوق أصلي. كذلك تعتقد الإدارة أن القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية لأرامكو السعودية التي يتم قياسها وإثباتها بالتكلفة المطفأة لا تختلف بشكل جوهري عن قيمتها الدفترية في نهاية فترة التقرير.

تقيس أرامكو السعودية الأدوات المالية مثل المشتقات والاستثمارات في حقوق الملكية وسندات الدين المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة والاستثمارات في حقوق الملكية وسندات الدين المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، بالقيمة العادلة بتاريخ كل قائمة مركز مالي. حيث تستخدم أرامكو السعودية أساليب تقييم تتناسب مع الظروف، والتي تتوفر فيها بيانات كافية لقياس القيمة العادلة باستخدام أقصى حد من معطيات قابلة للرصد مناسبة واستخدام أقل حد من معطيات غير قابلة للرصد. بينما تصنف كافة الموجودات والمطلوبات التي تقاس أو يفصح عن قيمتها العادلة في القوائم المالية وفقًا للتسلسل الهرمي للقيمة العادلة الموضح أدناه، بناءً على أقل مستوى من المعطيات المهمة لقياس القيمة العادلة بشكل إجمالي:

- المستوى 1 - أسعار معلنة (غير معدلة) في أسواق نشطة لموجودات أو مطلوبات متماثلة.
- المستوى 2 - طرق تقييم تكون فيها مدخلات أدنى مستوى، المهمة لقياس القيمة العادلة، قابلة للرصد بشكل مباشر أو غير مباشر.
- المستوى 3 - طرق تقييم تكون فيها مدخلات أدنى مستوى، المهمة لقياس القيمة العادلة، غير قابلة للرصد.

## 3. إدارة المخاطر المالية تتمة

يعرض الجدول التالي موجودات ومطلوبات أرامكو السعودية التي يتم قياسها وإثباتها بالقيمة العادلة في السنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2020 و2019، وفقاً لمستويات التسلسل الهرمي لقياس القيمة العادلة المحددة على أساس متكرر. لم تقم أرامكو السعودية بقياس أي موجودات مالية أو مطلوبات مالية بالقيمة العادلة على أساس غير متكرر كما في 31 ديسمبر 2020 و2019.

الموجودات	المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	المجموع
<b>2020</b>				
استثمارات في أوراق مالية:				
أسهم حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	8,051	174	1,475	9,700
سندات دين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	21	6,948	-	6,969
أسهم حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	870	1,219	3,495	5,584
سندات دين بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	53	-	-	53
ذمم مدينة تجارية متعلقة بعقود ذات ترتيبات أسعار مبدئية	-	-	54,402	54,402
<b>مجموع الموجودات</b>	<b>8,995</b>	<b>8,341</b>	<b>59,372</b>	<b>76,708</b>
موجودات وذمم مدينة أخرى:				
مقايضات سلع	-	291	17	308
عقود عملات آجلة	-	275	-	275
موجودات مالية مقابل عقود خيارات	-	1,863	-	1,863
<b>مجموع الموجودات</b>	<b>8,995</b>	<b>10,770</b>	<b>59,389</b>	<b>79,154</b>
<b>2019</b>				
استثمارات في أوراق مالية:				
أسهم حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	8,246	-	1,244	9,490
سندات دين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	1	4,563	-	4,564
أسهم حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	-	1,265	4,918	6,183
ذمم مدينة تجارية متعلقة بعقود ذات ترتيبات أسعار مبدئية	-	-	75,723	75,723
<b>مجموع الموجودات</b>	<b>8,247</b>	<b>5,828</b>	<b>81,885</b>	<b>95,960</b>
موجودات وذمم مدينة أخرى:				
مقايضات أسعار فائدة	-	13	-	13
مقايضات سلع	-	288	-	288
عقود عملات آجلة	-	30	-	30
<b>مجموع الموجودات</b>	<b>8,247</b>	<b>6,159</b>	<b>81,885</b>	<b>96,291</b>
<b>المطلوبات</b>				
<b>2020</b>				
ذمم دائنة تجارية وأخرى:				
مقايضات أسعار فائدة	-	874	-	874
مقايضات سلع	78	159	28	265
عقود عملات آجلة	-	212	-	212
مخصصات ومطلوبات أخرى:				
مطلوبات مالية مقابل عقود خيارات	-	1,995	-	1,995
<b>مجموع المطلوبات</b>	<b>78</b>	<b>3,240</b>	<b>28</b>	<b>3,346</b>
<b>2019</b>				
ذمم دائنة تجارية وأخرى:				
مقايضات أسعار فائدة	-	338	-	338
مقايضات سلع	-	521	-	521
عقود عملات آجلة	-	109	-	109
<b>مجموع المطلوبات</b>	<b>-</b>	<b>968</b>	<b>-</b>	<b>968</b>

### 3. إدارة المخاطر المالية تتمة

يعرض إيضاح 11 أساليب التقييم لاستثمارات أرامكو السعودية في الأوراق المالية. وفيما يلي التغييرات في الاستثمارات في الأوراق المالية ضمن المستوى 3 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2020 و2019:

2019	2020	
5,530	<b>6,162</b>	<b>1 يناير</b>
-	<b>262</b>	استحواد
286	<b>(1,681)</b>	صافي (استيعادات) إضافات
296	<b>(299)</b>	صافي الحركة في القيمة العادلة غير المحققة
50	<b>526</b>	مكاسب محققة
6,162	<b>4,970</b>	<b>31 ديسمبر</b>

تتعلق حركة الذمم المدينة التجارية، والمرتبطة بالعقود ذات ترتيبات الأسعار المبدئية، بشكل أساسي بمعاملات البيع، بعد خصم التسويات، التي تمت خلال الفترة، والناجمة من العقود مع العملاء (إيضاح 13). إلا أن حركة القيمة العادلة غير المحققة على هذه الذمم المدينة التجارية غير جوهرية.

يتعلق التغيير في مقايضات السلع بشكل أساسي بعقود مشتقات البيع والشراء بما في ذلك إثبات المكاسب أو الخسائر الناتجة عن تعديل أحد المشتقات إلى القيمة العادلة. إلا أن الحركات في القيمة العادلة على مقايضات السلع هذه غير جوهرية.

### 4. الاستحواد على سابك

في 16 يونيو 2020، استحوذت الشركة على حصة حقوق ملكية نسبتها 70% في سابك من صندوق الاستثمارات العامة، مقابل مبلغ وقدره 259,125 ريال سعودي (69,100 دولار أمريكي). وهذا يعادل 123.39 ريال سعودي (32.90 دولار أمريكي) للسهم.

إن سابك شركة كيميائيات عالمية متنوعة، ويقع مركزها الرئيسي في مدينة الرياض، المملكة العربية السعودية. وتقوم سابك بتصنيع منتجاتها على نطاق عالمي في الأمريكتين وأوروبا والشرق الأوسط ومنطقة آسيا والمحيط الهادئ، وتصنع منتجات مختلفة، بما في ذلك المواد الكيميائية والسلع والمواد البلاستيكية عالية الأداء والمنتجات المتخصصة والمغذبات الزراعية والمعادن. كما يتماشى الاستحواد على حصة حقوق الملكية في سابك مع إستراتيجية أرامكو السعودية طويلة المدى في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق لتنمية طاقتها الإنتاجية المتكاملة في التكرير والبتروكيميائيات وخلق قيمة من التكامل عبر سلسلة قيمة المواد الهيدروكربونية.

نتج عن هذه المعاملة حصول الشركة على السيطرة على سابك. وتقوم الشركة بالمحاسبة عن عمليات الاستحواد على الشركات التابعة باستخدام طريقة الاستحواد المحاسبية، بما في ذلك عمليات الاستحواد التي تتم تحت سيطرة مشتركة ولها مضمون تجاري. وهذا يتطلب إثبات الموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات التي تم الالتزام بها بالقيمة العادلة كما في تاريخ الاستحواد.

قامت أرامكو السعودية بتعيين مقيم مستقل لغرض تحديد القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات سابك كجزء من تخصيص سعر الشراء. وفيما يلي القيمة العادلة المبدئية للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد:

27,515	نقد وما يماثله
13,829	ذمم مدينة تجارية
24,919	مخزون
4,803	موجودات متداولة وذمم مدينة أخرى
8,405	استثمارات قصيرة الأجل
179,313	ممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح 6)
37,079	موجودات غير ملموسة (إيضاح 7)
51,864	استثمارات في مشاريع مشتركة وشركات زميلة
11,598	موجودات غير متداولة أخرى
(23,460)	ذمم دائنة تجارية وأخرى
(4,178)	ضريبة دخل وزكاة مستحقة
(8,149)	قروض متداولة
(37,174)	قروض غير متداولة
(16,549)	التزامات منافع ما بعد انتهاء التوظيف
(9,067)	مطلوبات غير متداولة أخرى
260,748	مجموع صافي الموجودات المحددة بالقيمة العادلة
(100,739)	الحصص غير المسيطرة
99,116	شهرة (إيضاح 7)
259,125	عوض الشراء في شكل سندات لأمر

#### 4. الاستحواذ على سابك تتم

تم قياس الحصص غير المسيطرة، الناتجة عن الملكية الجزئية للشركة في سابك وكذلك الملكية الجزئية لسابك في عدد من الشركات التابعة لها، على أساس حصتها التناسبية في صافي الموجودات المثبتة.

من المقرر دفع مبلغ سعر الشراء على عدة أقساط وفقاً لقرض البائع المقدم من قبل صندوق الاستثمارات العامة. وفيما يلي دفعات القرض، والتي تمثلها السندات لأمر القائمة بالدولار الأمريكي:

مصرف القرض	أصل مبلغ القرض	
-	26,250	في أو قبل 2 أغسطس 2020
-	18,750	في أو قبل 7 أبريل 2021
1,875	31,875	في أو قبل 7 أبريل 2022
1,875	39,375	في أو قبل 7 أبريل 2023
2,250	39,375	في أو قبل 7 أبريل 2024
3,000	39,375	في أو قبل 7 أبريل 2025
5,625	64,125	في أو قبل 7 أبريل 2026
3,750	-	في أو قبل 7 أبريل 2027
3,750	-	في أو قبل 7 أبريل 2028
22,125	259,125	مجموع سعر الشراء ومصرفات القرض
-	(26,250)	مدفوعات خلال الفترة
22,125	232,875	مجموع مبلغ الأقساط القائمة

بلغت القيمة العادلة المجمعة لأصل مبلغ القرض ومصرفات القرض في تاريخ الشراء 259,125 ريال سعودي (69,100 دولار أمريكي). ويتم قياس ذلك لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي وتعرض على أساس مشترك كـ "عوض مؤجل" ضمن "القروض" (إيضاح 21).

كما وافقت أرامكو السعودية على إجراء دفعة معجلة قدرها 11,250 ريال سعودي (3,000 دولار أمريكي) في شهر أبريل 2022 بناءً على حدوث ظروف معينة في السوق في عام 2021. إذا تم إجراء الدفعة المعجلة، فسيقلل ذلك من أصل المبلغ الذي سيتم دفعه عوضاً عن ذلك في أو قبل شهر أبريل 2026 بمبلغ 11,250 ريال سعودي (3,000 دولار أمريكي) وسيتم تخفيض مصرف القرض في شهر أبريل 2022 من مبلغ 1,875 ريال سعودي (500 دولار أمريكي) إلى مبلغ 750 ريال سعودي (200 دولار أمريكي).

تتضمن الشهرة المبدئية البالغة 99,116 ريال سعودي والناشئة عن المعاملة أوجه التعاون المتوقعة من المعاملة، والتي تمثل الحصول على سلسلة القيمة من خلال التكامل في أنشطة التكرير والمعالجة والتسويق، والمشتريات، وسلسلة التوريد، والتصنيع، والتسويق والمبيعات، وعلاقات العملاء المستقبلية والموجودات غير الملموسة مثل القوى العاملة المستحوذ عليها. وتم تخصيص الشهرة مبدئياً لأعمال قطاع التكرير والمعالجة والتسويق، والذي من المتوقع أن يستفيد من أوجه التعاون المتعلقة بمعاملة الاستحواذ.

تم قيد تكاليف الاستحواذ والمعاملة البالغة 343 ريال سعودي كمصرفات بيع وعمومية وإدارية في قائمة الدخل الموحدة.

ساهمت سابك بإيرادات قدرها 64,659 ريال سعودي وصافي خسارة قدره 2,426 ريال سعودي لأرامكو السعودية للفترة من 16 يونيو 2020 حتى 31 ديسمبر 2020. وإذا كان الاستحواذ قد تم في 1 يناير 2020، فإن تقديرات الإدارة تشير إلى أن الإيرادات الأولية الموحدة وصافي الدخل للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020 ستكون بمبلغ 809,204 ريال سعودي ومبلغ 179,168 ريال سعودي، على التوالي. كما تم احتساب هذه المبالغ باستخدام نتائج سابك وتعديلها بشكل أساسي لأغراض الاستهلاك والإطفاء وتعديلات الإطفاء بمرور الوقت التي كان سيتم تسجيلها على افتراض أن تعديلات القيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ قد تم تطبيقها اعتباراً من 1 يناير 2020.

#### 5. القطاعات التشغيلية

تعمل أرامكو السعودية في مجال البحث والتنقيب والحفر واستخراج ومعالجة وصنع وتكرير وتسويق المواد الهيدروكربونية في المملكة ولديها حصص في مرافق تكرير وبتروكيماويات وتوزيع وتسويق وتخزين خارج المملكة.

يتم تأسيس قطاعات أرامكو التشغيلية على أساس تلك الأنشطة التي يتم تقييمها بشكل منتظم من قبل كبير الإداريين التنفيذيين الذي يعتبر متخذ القرارات التشغيلية الرئيس، والذي يراقب النتائج التشغيلية للقطاعات التشغيلية لأرامكو السعودية بشكل مستقل بغرض اتخاذ قرارات حول توزيع الموارد وتقييم الأداء. كما يتم تقييم أداء القطاع بناءً على الإيرادات والتكاليف ونطاق واسع من مؤشرات الأداء الرئيسية بالإضافة إلى ربحية القطاع.

يتم تنظيم أرامكو السعودية إلى وحدات أعمال بناءً على نوعية الأنشطة الرئيسية لأغراض إدارية. ولديها قطاعان كما في 31 ديسمبر 2020 يتم التقرير عنهما، وهما قطاع التنقيب والإنتاج وقطاع التكرير والمعالجة والتسويق، مع تجميع كافة وظائف الدعم الأخرى تحت قطاع الأعمال العامة. حيث تتضمن أنشطة قطاع التنقيب والإنتاج النفط الخام والغاز الطبيعي والتنقيب عن سوائل الغاز الطبيعي وتطوير وإنتاج الحقول. بينما تتضمن أنشطة قطاع التكرير والمعالجة والتسويق، التي تشمل الآن عمليات سابك من تاريخ الاستحواذ، بشكل أساسي التكرير وتصنيع البتروكيماويات والإمداد والتجارة والتوزيع وتوليد الطاقة والخدمات اللوجستية وتسويق النفط الخام والخدمات ذات الصلة للعملاء العالميين والمحليين. وتتضمن أنشطة قطاع الأعمال العامة بشكل رئيسي خدمات الدعم بما في ذلك الموارد البشرية والمالية وتقنية المعلومات التي لم يتم تخصيصها لقطاعي "التنقيب والإنتاج" و"التكرير والمعالجة والتسويق". وحيث تتم أسعار التحويل بين القطاعات التشغيلية وفقاً لشروط التعامل العادل وهي مماثلة للمعاملات مع أطراف أخرى.

## 5. القطاعات التشغيلية تنمة

إن السياسات المحاسبية المستخدمة من قبل أرامكو السعودية في إعداد تقارير القطاعات داخليًا هي نفسها الواردة في إيضاح 2 ضمن القوائم المالية الموحدة. لا توجد فروقات عن القوائم المالية الموحدة لعام 2019 على أساس القطاعات أو على أساس قياس أرباح القطاع قبل الفائدة وضرائب الدخل والزكاة، باستثناء بعض التغييرات المحدودة في أساس التسعير لبعض المعاملات بين القطاعات وذلك بين قطاع التنقيب والإنتاج وقطاع التنقيب والمعالجة والتسويق.

فيما يلي المعلومات حسب كل قطاع:

الموحدة	الاستبعادات	الأعمال العامة	التكرير والمعالجة والتسويق	التنقيب والإنتاج	
					<b>2020</b>
768,109	-	1,366	355,787	410,956	إيرادات خارجية
93,982	-	-	55,104	38,878	دخل آخر متعلق بالمبيعات
-	(186,270)	304	30,330	155,636	إيرادات بين القطاعات
(3,554)	-	(149)	(3,401)	(4)	حصة في نتائج مشاريع مشتركة وشركات زميلة
(76,208)	-	(5,618)	(30,888)	(39,702)	استهلاك وإطفاء
411	-	3	408	-	توزيعات أرباح ودخل آخر
380,217	4,214	(17,041)	(20,170)	413,214	أرباح (خسائر) قبل الفوائد وضرائب الدخل والزكاة
2,771					دخل تمويل
(10,564)					تكاليف تمويل
372,424					الدخل قبل ضرائب الدخل والزكاة
101,030	-	1,282	26,097	73,651	النفقات الرأسمالية - أساس نقدي
					<b>2019</b>
1,105,696	-	1,347	395,099	709,250	إيرادات خارجية
131,089	-	-	96,643	34,446	دخل آخر متعلق بالمبيعات
-	(262,668)	292	35,677	226,699	إيرادات بين القطاعات
(9,455)	-	(81)	(9,371)	(3)	حصة في نتائج مشاريع مشتركة وشركات زميلة
(50,266)	-	(5,061)	(14,350)	(30,855)	استهلاك وإطفاء
1,817	-	17	1,800	-	توزيعات أرباح ودخل آخر
667,233	(6,085)	(13,098)	(3,478)	689,894	أرباح (خسائر) قبل الفائدة وضرائب الدخل والزكاة
5,534					دخل تمويل
(6,026)					تكاليف تمويل
666,741					الدخل قبل ضرائب الدخل والزكاة
122,882	-	2,259	26,696	93,927	النفقات الرأسمالية - أساس نقدي

فيما يلي المعلومات حسب التوزيع الجغرافي:

المجموع	خارج المملكة	داخل المملكة	
			<b>2020</b>
768,109	229,749	538,360	إيرادات خارجية
1,439,983	194,459	1,245,524	ممتلكات وآلات ومعدات وموجودات غير ملموسة واستثمارات في مشاريع مشتركة وشركات زميلة
			<b>2019</b>
1,105,696	234,245	871,451	إيرادات خارجية
1,031,874	130,936	900,938	ممتلكات وآلات ومعدات وموجودات غير ملموسة واستثمارات في مشاريع مشتركة وشركات زميلة

إن المبيعات للعملاء الخارجيين حسب المنطقة مبنية على أساس موقع الشركة التابعة لأرامكو السعودية التي قامت بعملية البيع. تشمل الإيرادات الناتجة من خارج المملكة على مبيعات قدرها 110,652 ريال سعودي من الولايات المتحدة الأمريكية (2019: 119,325 ريال سعودي).

تظهر الممتلكات والآلات والمعدات والموجودات غير الملموسة والاستثمارات في المشاريع المشتركة والشركات الزميلة حسب المنطقة بناءً على موقع الشركة التابعة لأرامكو السعودية التي تمتلك الموجودات.

## 6. الممتلكات والآلات والمعدات

تقرير أرامكو السعودية السنوي لعام 2020 | القوائم المالية الموحدة

المجموع	الإنشاءات تحت التنفيذ	منشآت الخدمات العامة	مرافق الغاز وسوائل الغاز الطبيعي	مرافق التكرير والبتروكيميائيات	مرافق النفط الخام	
						<b>التكلفة</b>
1,564,812	291,482	108,582	396,400	231,049	537,299	1 يناير 2020
122,498	102,024	6,144	484	4,881	8,965	إضافات <sup>1</sup>
179,313	28,424	-	-	150,889	-	استحواذ (إيضاح 4)
-	(179,355)	28,937	58,232	24,853	67,333	إنشاءات مكتملة
7,972	816	(2)	-	7,158	-	فروقات تحويل عملات
(2,614)	(1,922)	(724)	40	9	(17)	تحويلات وتعديلات <sup>2</sup>
1,102	1,102	-	-	-	-	تحويل موجودات تنقيب وتقييم
(10,609)	(121)	(3,509)	(362)	(4,900)	(1,717)	استبعاد وبيع موجودات
1,862,474	242,450	139,428	454,794	413,939	611,863	<b>31 ديسمبر 2020</b>
						<b>الاستهلاك المتراكم</b>
(582,798)	-	(59,360)	(174,300)	(78,033)	(271,105)	1 يناير 2020
(72,710)	-	(8,135)	(17,476)	(23,189)	(23,910)	محمل للسنة
(4,568)	-	-	-	(4,568)	-	فروقات تحويل عملات
(221)	-	(47)	32	(215)	9	تحويلات وتعديلات
7,283	-	1,667	345	4,572	699	استبعاد وبيع موجودات
(653,014)	-	(65,875)	(191,399)	(101,433)	(294,307)	<b>31 ديسمبر 2020</b>
1,209,460	242,450	73,553	263,395	312,506	317,556	<b>صافي الممتلكات والآلات والمعدات كما في 31 ديسمبر 2020</b>
						<b>التكلفة</b>
1,415,744	257,607	88,482	361,141	205,233	503,281	1 يناير 2019
26,051	-	11,455	254	8,005	6,337	تعديلات بشأن التغيير في سياسة محاسبية
122,192	110,995	2,559	164	3,545	4,929	إضافات <sup>1</sup>
11,724	1,329	-	-	10,395	-	استحواذ (إيضاح 35)
(6,217)	(977)	-	-	(5,240)	-	توقف عن إثبات نتيجة الاستحواذ على عملية مشتركة (إيضاح 35(i)(1))
-	(79,793)	6,865	34,647	12,764	25,517	إنشاءات مكتملة
(1,990)	(98)	-	-	(1,892)	-	فروقات تحويل عملات
451	300	(23)	307	513	(646)	تحويلات وتعديلات
2,119	2,119	-	-	-	-	تحويل موجودات تنقيب وتقييم
(5,262)	-	(756)	(113)	(2,274)	(2,119)	استبعاد وبيع موجودات
1,564,812	291,482	108,582	396,400	231,049	537,299	<b>31 ديسمبر 2019</b>
						<b>الاستهلاك المتراكم</b>
(541,917)	-	(53,715)	(160,220)	(74,438)	(253,544)	1 يناير 2019
(49,140)	-	(6,370)	(13,828)	(10,213)	(18,729)	محمل للسنة
4,231	-	-	-	4,231	-	توقف عن إثبات نتيجة الاستحواذ على عملية مشتركة (إيضاح 35(i)(1))
659	-	-	-	659	-	فروقات تحويل عملات
(871)	-	18	(354)	(510)	(25)	تحويلات وتعديلات
4,240	-	707	102	2,238	1,193	استبعاد وبيع موجودات
(582,798)	-	(59,360)	(174,300)	(78,033)	(271,105)	<b>31 ديسمبر 2019</b>
982,014	291,482	49,222	222,100	153,016	266,194	<b>صافي الممتلكات والآلات والمعدات كما في 31 ديسمبر 2019</b>

1. بلغت تكلفة القروض المرسلة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020 مبلغاً وقدره 1,316 ريال سعودي (2019: 1,443 ريال سعودي).  
2. قامت أرامكو السعودية بإثبات انخفاض قدره 2,631 ريال سعودي على بعض مرافق التكرير والمعالجة والتسويق، وتتضمن أحد المرافق تحت الإنشاء بمبلغ 1,741 ريال سعودي.

## 6. الممتلكات والآلات والمعدات تامة

بلغت الإضافات إلى موجودات حق الاستخدام خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020 مبلغاً وقدره 16,278 ريال سعودي (2019: 9,670 ريال سعودي). وبلغ الاستحواذ على موجودات حق الاستخدام خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020 مبلغاً وقدره 7,003 ريال سعودي (2019: 207 ريال سعودي). ويعرض الجدول التالي مصروفات الاستهلاك والقيمة الدفترية لموجودات حق الاستخدام حسب فئة الموجودات:

مصروف الاستهلاك	مصروف الاستهلاك	صافي القيمة الدفترية كما في 31 ديسمبر 2020	صافي القيمة الدفترية كما في 31 ديسمبر 2019
مرافق النفط الخام	3,624	11,163	2,591
مرافق التكرير والبتروكيميايات	2,597	17,336	1,276
مرافق الغاز وسوائل الغاز الطبيعي	163	395	178
منشآت الخدمات العامة	4,118	24,844	3,634
	10,502	53,738	7,679

## 7. الموجودات غير الملموسة

المجموع	أخرى <sup>2</sup>	برامج الحاسب الآلي	الامتيازات / علاقات العملاء	الأسماء والعلامات التجارية	التنقيب والتقييم <sup>1</sup>	الشهرة	التكلفة
35,653	1,680	4,428	1,764	4,791	21,913	1,077	1 يناير 2020
4,317	197	226	-	-	3,894	-	إضافات
136,195	619	260	17,985	18,215	-	99,116	استحواذ (إيضاح 4)
239	143	42	23	20	-	11	فروقات تحويل عملات
506	259	142	55	51	(1)	-	تحويلات وتعديلات
(1,102)	-	-	-	-	(1,102)	-	تحويل موجودات تنقيب وتقييم
(3,626)	(49)	(33)	-	-	(3,544)	-	استبعاد موجودات ومبالغ مشطوبة
172,182	2,849	5,065	19,827	23,077	21,160	100,204	31 ديسمبر 2020
(5,531)	(382)	(2,835)	(866)	(1,448)	-	-	الإطفاء المتراكم
(1,757)	(343)	(437)	(572)	(405)	-	-	1 يناير 2020
(138)	(89)	(30)	(8)	(11)	-	-	محمل للسنة
(268)	(161)	(1)	(55)	(51)	-	-	فروقات تحويل عملات
59	26	33	-	-	-	-	تحويلات وتعديلات
(7,635)	(949)	(3,270)	(1,501)	(1,915)	-	-	استبعاد موجودات ومبالغ مشطوبة
164,547	1,900	1,795	18,326	21,162	21,160	100,204	31 ديسمبر 2020

1. بلغ النقد المستخدم في أنشطة التشغيل للتقييم في عام 2020 مبلغاً وقدره 3,749 ريال سعودي (2019: 4,074 ريال سعودي). وبلغت النفقات الخاصة بأنشطة الاستثمار مبلغاً وقدره 3,894 ريال سعودي (2019: 8,333 ريال سعودي).
2. تتضمن الموجودات غير الملموسة الأخرى تراخيص وحقوق استخدام بمبلغ 652 ريال سعودي (2019: 762 ريال سعودي). وبراءات اختراع وملكية فكرية بمبلغ 629 ريال سعودي (2019: 536 ريال سعودي). وكذلك تتضمن موجودات غير ملموسة جديدة مثبتة نتيجة للاستحواذ على سابل تتكون من تقنيات وتراخيص بمبلغ 619 ريال سعودي.



## 7. الموجودات غير الملموسة تتمة

المجموع	أخرى <sup>2</sup>	برامج الحاسب الآلي	الامتيازات / علاقات العملاء	الأسماء والعلامات التجارية	التنقيب والتقييم <sup>1</sup>	الشهرة	
							<b>التكلفة</b>
31,473	1,577	4,310	1,263	4,827	18,916	580	1 يناير 2019
8,701	65	303	-	-	8,333	-	إضافات
1,128	-	57	544	-	-	527	استحواز (إيضاح 35)
(84)	-	(84)	-	-	-	-	توقف عن إثبات نتيجة الاستحواز على عملية مشتركة (إيضاح 35(i)(1)) <sup>1</sup>
(199)	(63)	-	(43)	(84)	-	(9)	فروقات تحويل عملات
14	101	(114)	-	48	-	(21)	تحويلات وتعديلات
(2,119)	-	-	-	-	(2,119)	-	تحويل موجودات تنقيب وتقييم
(3,261)	-	(44)	-	-	(3,217)	-	استبعاد موجودات ومبالغ مشطوبة
35,653	1,680	4,428	1,764	4,791	21,913	1,077	<b>31 ديسمبر 2019</b>
							<b>الإطفاء المتراكم</b>
(4,577)	(275)	(2,541)	(715)	(1,046)	-	-	1 يناير 2019
(1,126)	(160)	(368)	(174)	(424)	-	-	محمل للسنة
45	-	45	-	-	-	-	توقف عن إثبات نتيجة الاستحواز على عملية مشتركة (إيضاح 35(i)(1)) <sup>1</sup>
98	53	-	23	22	-	-	فروقات تحويل عملات
(15)	-	(15)	-	-	-	-	تحويلات وتعديلات
44	-	44	-	-	-	-	استبعاد موجودات ومبالغ مشطوبة
(5,531)	(382)	(2,835)	(866)	(1,448)	-	-	<b>31 ديسمبر 2019</b>
30,122	1,298	1,593	898	3,343	21,913	1,077	<b>صافي الموجودات غير الملموسة كما في 31 ديسمبر 2019</b>

1. بلغ النقد المستخدم في أنشطة التشغيل للتنقيب والتقييم في عام 2020 مبلغاً وقدره 3,749 ريال سعودي (2019: 4,074 ريال سعودي)، وبلغت النفقات الخاصة بأنشطة الاستثمار مبلغاً وقدره 3,894 ريال سعودي (2019: 8,333 ريال سعودي).

2. تتضمن الموجودات غير الملموسة الأخرى تراخيص وحقوق استخدام بمبلغ 652 ريال سعودي (2019: 762 ريال سعودي)، وبراءات اختراع وملكية فكرية بمبلغ 629 ريال سعودي (2019: 536 ريال سعودي)، وكذلك تتضمن موجودات غير ملموسة جديدة مثبتة نتيجة للاستحواز على سايبك تكنولوجي من تقنيات وتراخيص بمبلغ 619 ريال سعودي.

نتيجة للاستحواز على سايبك (إيضاح 4)، تم إثبات بعض الموجودات غير الملموسة الجديدة. وهذه يتم إطفائها على أساس القسط الثابت على مدى عمرها الإنتاجي المقدر، باستثناء الشهرة الناشئة عن المعاملة، وهي ذات عمر إنتاجي غير محدد، والعلامة التجارية لسابك، التي تم تحديدها على أنها ذات عمر إنتاجي غير محدد ولا تخضع للإطفاء.

أجرت أرامكو السعودية اختباراً سنوياً للانخفاض في قيمة الشهرة المستحوذ عليها كجزء من الاستحواز على شركة سايبك، والتي تم تخصيصها مؤقتاً لقطاع التكرير والمعالجة والتسويق. وتم تحديد القيمة القابلة للاسترداد لقطاع التكرير والمعالجة والتسويق بناءً على حسابات قيمة المنافع الناتجة عن استخدامه التي تتطلب استخدام افتراضات معينة. كما استخدمت عمليات الحساب توقعات التدفق النقدي لمدة 10 سنوات بناءً على الخطط المالية التي اعتمدها الإدارة. وتم خصم التدفقات النقدية وتجميعها بقيمة نهائية. ويعتمد تقدير الإدارة للتدفقات النقدية على الأداء السابق وتوقعات الإدارة للمستقبل. ويتضمن ذلك توقعات الإدارة للأسعار وهوامش الربح لعمليات التكرير والمعالجة والتسويق. يمثل معدل النمو المستخدم في حساب القيمة النهائية توقعات التضخم على المدى الطويل. وتم تطبيق معدل خصم ما قبل الضريبة بنسبة 7.8% على التدفقات النقدية. ونتيجة للتحليل، لم تحدد الإدارة أي انخفاض في قيمة الشهرة المتعلقة بالاستحواز على سايبك.

كما أجرت أرامكو السعودية اختباراً سنوياً للانخفاض في قيمة العلامة التجارية التي تم الاستحواز عليها كجزء من عملية الاستحواز على سايبك. وتم إجراء اختبار انخفاض في القيمة من خلال تجميع وحدات توليد النقد ذات الصلة. تم حساب التدفقات النقدية بنفس الطريقة المستخدمة في اختبار الانخفاض في قيمة الشهرة. وتم خصم التدفقات النقدية باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة بنسبة 7.8%. ونتيجة للتحليل، لم تحدد الإدارة أي انخفاض في القيمة.

تعتقد الإدارة أن النطاق المعقول للزيادة أو النقص في أي من الافتراضات ضمن التدفقات النقدية المتوقعة لن يغير نتائج تحليل الانخفاض في قيمة الشهرة أو العلامة التجارية.

## 8. الاستثمارات في المشاريع المشتركة والشركات الزميلة

القيمة الدفترية كما في 31 ديسمبر 2019	القيمة الدفترية كما في 31 ديسمبر 2020	طبيعة الأنشطة	موقع العمل الرئيسي	نسبة الملكية 2019 / 2020	الشركة
-	<b>11,311</b>	بتروكيماويات	المملكة العربية السعودية	50%/ لا شيء	شركة ينبع السعودية للبتركيماويات ("ينبت") <sup>1</sup>
-	<b>8,913</b>	كيماويات متخصصة	سويسرا	31.5%/ لا شيء	كلارينت إيه جي ("كلارينت") <sup>5,1</sup>
-	<b>7,621</b>	بتروكيماويات	جمهورية الصين الشعبية	50%/ لا شيء	شركة سينوبك/سابك تيانجين للبتركيماويات <sup>1</sup>
-	<b>6,783</b>	بتروكيماويات	المملكة العربية السعودية	50%/ لا شيء	الشركة الشرقية للبتركيماويات ("شرق") <sup>1</sup>
-	<b>5,696</b>	بتروكيماويات	المملكة العربية السعودية	50%/ لا شيء	شركة الجبيل للبتركيماويات ("كيما") <sup>1</sup>
4,372	<b>3,853</b>	تكرير / تسويق / بتروكيماويات	كوريا الجنوبية	17%	شركة هيونداي أويل بنك ليمتد ("هيونداي أويل بنك") <sup>3</sup>
1,877	<b>3,630</b>	مرافق عامة	المملكة العربية السعودية	49.7%/ 24.8%	شركة مرافق الكهرباء والمياه بالجبيل وينبع ("مرافق") <sup>7</sup>
2,063	<b>2,263</b>	خدمات إمداد عالمية	المملكة العربية السعودية	20%	الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري ("البحري") <sup>5</sup>
2,070	<b>2,172</b>	تكرير/ بتروكيماويات	جمهورية الصين الشعبية	25%	شركة فوجيان للتكرير والبتركيماويات المحدودة ("فريب")
4,483	<b>1,746</b>	بتروكيماويات	المملكة العربية السعودية	65%	شركة صدارة للكيميايات ("صدارة") <sup>6,42</sup>
-	<b>1,660</b>	ألومنيوم	البحرين	20.6%/ لا شيء	ألومنيوم البحرين ش.م.ب ("ألبا") <sup>15</sup>
-	<b>1,632</b>	مغذيات زراعية	المملكة العربية السعودية	30%/ لا شيء	شركة معادن للفوسفات <sup>1</sup>
-	<b>1,426</b>	مغذيات زراعية	المملكة العربية السعودية	15%/ لا شيء	شركة معادن وعد الشمال للفوسفات <sup>3,1</sup>
2,458	<b>1,096</b>	تكرير/ بتروكيماويات	المملكة العربية السعودية	37.5%	شركة زاغ للتكرير والبتركيماويات ("بتروراج") <sup>5,4</sup>
2,415	<b>6,174</b>				أخرى
19,738	<b>65,976</b>				

- في 16 يونيو 2020، أصبحت سابك شركة تابعة للشركة ونتيجة لذلك، استحوذت أرامكو السعودية على حصة في مشاريعها المشتركة / شركاتها الزميلة (إيضاح 4). وتمثل ملكية الأسهم حصة سابك في هذه الاستثمارات.
- لا تعطي الاتفاقيات والمستندات التأسيسية السيطرة لأي من الشركاء، وبالتالي لا يعد المشروع المشترك/ الشركة الزميلة شركة تابعة ولم يتم توحيد حساباتها ضمن القوائم المالية الموحدة.
- الاتفاقيات والوثائق التأسيسية تمنح أرامكو السعودية تأثيراً جوهرياً على هذه المنشأة.
- قدمت أرامكو السعودية ضمانات كما هو مبين في إيضاح 34.
- شركة مدرجة في سوق المال.
- خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019، قامت إدارة شركة صدارة بتحديد بعض مؤشرات للانخفاض في القيمة، والتي تطلبت إجراء تقييم مفصل بشأن الانخفاض في قيمة الموجودات طويلة الأجل لشركة صدارة. ونتيجة لهذا التقييم، قامت شركة صدارة بإثبات خسارة انخفاض في القيمة قدرها 9,225 ريال سعودي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019، منها حصة أرامكو السعودية البالغة 5,996 ريال سعودي.
- زادت حصة أرامكو السعودية الحالية بسبب الاستحواذ على سابك، التي لها أيضاً حصة في مرافق.

تتألف مكونات التغيير في بند الاستثمارات في المشاريع المشتركة والشركات الزميلة للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر مما يلي:

الشركات الزميلة		المشاريع المشتركة		
2019	2020	2019	2020	
10,154	<b>14,040</b>	12,425	<b>5,698</b>	<b>1 يناير</b>
4,414	<b>18,595</b>	385	<b>33,269</b>	استحواذ (إيضاحي 4 و35)
(20)	<b>(1,805)</b>	(9,435)	<b>(1,749)</b>	حصة في نتائج مشاريع مشتركة وشركات زميلة
285	<b>274</b>	2,860	<b>263</b>	استثمار إضافي
(689)	<b>(1,734)</b>	(89)	<b>(867)</b>	توزيعات
(267)	<b>209</b>	27	<b>(230)</b>	تغير في استبعاد أرباح مخزون
(8)	<b>853</b>	(479)	<b>(303)</b>	حصة في (الخسارة) الدخل الشامل الآخر
171	<b>(374)</b>	-	<b>374</b>	إعادة تصنيف بين مشروع مشترك وشركة زميلة
-	<b>(280)</b>	4	<b>(257)</b>	أخرى
14,040	<b>29,778</b>	5,698	<b>36,198</b>	<b>31 ديسمبر</b>

## 8. الاستثمارات في المشاريع المشتركة والشركات الزميلة تتمة

فيما يلي ملخص للمعلومات المالية (بنسبة 100%) للمشاريع المشتركة والشركات الزميلة والتسوية مع القيمة الدفترية لرصيد الاستثمارات في القوائم المالية الموحدة كما في 31 ديسمبر 2020. وتعرض قائمة الدخل الشامل للسنة بأكملها بما في ذلك المنشآت المستحوز عليها خلال السنة:

قائمة المركز المالي الملخصة  
كما في 31 ديسمبر 2020

ينبت <sup>1</sup>	كلارينتا <sup>1</sup>	شركة سينوبك/ سابك تيانجين للپتروكيمياويات <sup>1</sup>	شرق <sup>1</sup>	كيميا <sup>1</sup>	هيونداي أويل بنك <sup>1</sup>	مرافق <sup>2</sup>	البحري	فريب
الموجودات المتداولة:								
543	3,126	3,024	454	204	738	372	543	4,281
نقد وما يماثله								
3,706	10,894	1,533	4,850	3,224	9,949	2,463	3,538	4,329
أخرى								
4,249	14,020	4,557	5,304	3,428	10,687	2,835	4,081	8,610
مجموع الموجودات المتداولة								
4,406	24,930	11,323	12,865	12,244	33,720	19,672	16,865	8,899
الموجودات غير المتداولة								
المطلوبات المتداولة:								
964	1,688	1,371	776	1,713	3,234	1,076	885	691
مطلوبات مالية (باستثناء ذمم دائنة تجارية وأخرى)								
481	7,083	958	680	491	7,294	949	1,485	2,959
أخرى								
1,445	8,771	2,329	1,456	2,204	10,528	2,025	2,370	3,650
مجموع المطلوبات المتداولة								
1,424	14,760	4,113	2,816	3,126	17,220	12,796	8,154	5,170
المطلوبات غير المتداولة:								
5,786	15,419	9,438	13,897	10,342	16,659	7,686	10,422	8,689
صافي الموجودات								
%50	%31.5	%50	%50	%50	%17	%49.7	%20	%25
نسبة ملكية أرامكو السعودية								
2,893	4,857	4,719	6,949	5,171	2,832	3,814	2,084	2,172
حصة أرامكو السعودية								
8,418	4,056	2,902	(166)	525	1,021	(184)	179	-
تعديلات القيمة العادلة وتعديلات أخرى على مستوى أرامكو السعودية								
11,311	8,913	7,621	6,783	5,696	3,853	3,630	2,263	2,172
رصيد الاستثمار كما في 31 ديسمبر								

1. تمثل حصة أرامكو السعودية حصة سابك في هذه الاستثمارات.

2. زادت حصة أرامكو السعودية الحالية بسبب الاستحواذ على سابك التي لها أيضاً حصة في مرافق.

قائمة الدخل الشامل الملخصة  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020

ينبت	كلارينتا	شركة سينوبك/ سابك تيانجين للپتروكيمياويات	شرق	كيميا	هيونداي أويل بنك	مرافق	البحري	فريب
5,139	15,713	6,652	6,944	6,679	32,720	3,854	9,064	21,029
إيرادات								
562	1,141	622	1,363	909	1,388	1,192	876	1,379
استهلاك وإطفاء								
5	64	105	4	2	327	11	-	64
دخل فوائد تقليدية								
45	428	76	33	135	536	219	294	291
مصروف فوائد								
27	407	135	90	38	(662)	71	94	47
مصروف ضريبة الدخل								
998	(721)	410	298	672	(1,364)	319	1,787	172
صافي الدخل (الخسارة)								
348	1,247	-	350	105	105	56	149	79
توزيعات أرباح مستلمة من مشاريع مشتركة / شركات زميلة								

**8. الاستثمارات في المشاريع المشتركة والشركات الزميلة تنمة**

إن المعلومات المالية الملخصة (100%) للمشاريع المشتركة والشركات الزميلة الفردية غير الجوهرية مبينة أدناه:

الشركات الزميلة	المشاريع المشتركة				صافي الخسارة	
(3,628)	(3,257)					
فيما يلي ملخص للمعلومات المالية (بنسبة 100%) للمشاريع المشتركة والشركات الزميلة والتسوية مع القيمة الدفترية لرصيد الاستثمارات في القوائم المالية الموحدة كما في 31 ديسمبر 2019:						
<b>قائمة المركز المالي الملخصة كما في 31 ديسمبر 2019</b>						
		هيوونداي أويل بنك	البحري	فريب	شركة صدارة	بتروبراغ
		1,556	164	3,012	1,611	316
		13,245	2,878	6,429	6,780	11,147
		14,801	3,042	9,441	8,391	11,463
		35,670	17,206	9,506	57,559	62,509
		4,226	733	688	5,080	17,372
		9,030	1,249	3,811	2,102	10,517
		13,256	1,982	4,499	7,182	27,889
		10,793	8,846	6,168	51,517	36,043
		26,422	9,420	8,280	7,251	10,040
		%17	%20	%25	%65	%37.5
		4,492	1,884	2,070	4,713	3,765
		(120)	179	-	(230)	(1,307)
		4,372	2,063	2,070	4,483	2,458

**الموجودات المتداولة:**

نقد وما يماثلهُ

أخرى

مجموع الموجودات المتداولة

**الموجودات غير المتداولة****المطلوبات المتداولة:**

مطلوبات مالية (باستثناء ذمم دائنة تجارية وأخرى)

أخرى

مجموع المطلوبات المتداولة

**المطلوبات غير المتداولة**

صافي الموجودات

نسبة ملكية أرامكو السعودية

**حصة أرامكو السعودية**

تعديلات القيمة العادلة وتعديلات أخرى على مستوى أرامكو السعودية

رصيد الاستثمار كما في 31 ديسمبر

## 8. الاستثمارات في المشاريع المشتركة والشركات الزميلة تتمة

قائمة الدخل الشامل الملخصة  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019

	هيوينداي أويل بنك	البحري	فريب	شركة صدارة	بتروباغ	
إيرادات	2,814	6,409	31,017	10,108	42,420	
استهلاك وإطفاء	6	933	1,381	3,850	2,973	
دخل فوائد تقليدية	8	-	67	-	384	
مصروف فوائد	29	566	325	2,448	1,225	
مصروف ضريبة الدخل	12	91	107	76	225	
صافي الدخل (الخسارة)	42	477	271	(14,653)	(650)	
توزيعات أرباح مستلمة من مشاريع مشتركة / شركات زميلة	-	158	390	-	-	

إن المعلومات المالية الملخصة (100%) للمشاريع المشتركة والشركات الزميلة الفردية غير الجوهرية مبينة أدناه:

المشاريع المشتركة	الشركات الزميلة	صافي الدخل
174	439	

فيما يلي حصة أرامكو السعودية من القيمة العادلة للشركات الزميلة المدرجة كما في 31 ديسمبر وكذلك مع قيمتها الدفترية في تلك التواريخ:

	القيمة الدفترية		القيمة العادلة		
	2019	2020	2019	2020	
كلارينت	-	<b>8,913</b>	-	<b>8,380</b>	
بتروباغ	2,458	<b>1,096</b>	7,115	<b>4,540</b>	
البحري	2,063	<b>2,263</b>	3,150	<b>3,193</b>	
ألومنيوم البحرين	-	<b>1,660</b>	-	<b>1,450</b>	

## 9. ضرائب الدخل والزكاة

(أ) أسعار ضريبة الدخل في المملكة

تخضع الشركة لسعر ضريبة دخل بنسبة 20% وذلك على أنشطة التنقيب وإنتاج الغاز الطبيعي غير المصاحب، بما في ذلك مكثفات الغاز، بالإضافة إلى تجميع ومعالجة وتجهيز وتجزئة ونقل الغاز الطبيعي المصاحب وغير المصاحب وسوائله ومكثفات الغاز والعناصر المصاحبة الأخرى، وتخضع لسعر ضريبة دخل بنسبة 50% على كافة الأنشطة الأخرى، وفقاً لنظام ضريبة الدخل.

اعتباراً من 1 يناير 2020، تم تخفيض سعر الضريبة المطبق على أنشطة التكرير والمعالجة والتسويق الخاصة بالشركة من 50% المطبق على شركات إنتاج النفط والمواد الهيدروكربونية المحلية المؤهلة إلى سعر الضريبة العامة على الشركات البالغ 20% المطبق على شركات التكرير والمعالجة والتسويق المحلية المماثلة وفقاً لنظام ضريبة الدخل. ويكون السعر الجديد مشروطاً بفصل الشركة لأنشطة التكرير والمعالجة والتسويق الخاصة بها تحت سيطرة واحدة أو أكثر من الشركات التابعة المملوكة بالكامل المنفصلة قبل 31 ديسمبر 2024، وإلا ستخضع أنشطة التكرير والمعالجة والتسويق الخاصة بالشركة للضريبة بأثر رجعي بسعر 50%. وتتوقع الشركة أن تنقل كافة أنشطة التكرير والمعالجة والتسويق الخاصة بها إلى منشأة أو منشآت نظامية منفصلة خلال الفترة المحددة (إيضاح 2(ب)(3)).

**9. ضرائب الدخل والزكاة تتمة**

خلال عام 2020، تم تعديل نظام ضريبة الدخل، اعتباراً من 1 يناير 2020، حيث تم إعفاء الحصص المملوكة بشكل مباشر أو غير مباشر للأشخاص العاملين في إنتاج النفط والمواد الهيدروكربونية في شركات الأموال المقيمة المدرجة في تداول من تطبيق ضريبة دخل الشركات. ونتيجة لذلك، أصبحت حصص الشركة في سابك وبتروراغ والبحري والشركة السعودية للكهرباء خاضعة الآن للزكاة (إيضاح 2(ب)(4)).

وفيما يلي تسوية مصروف الضريبة بالأسعار النظامية في المملكة مع مصروف الضريبة والزكاة الموحد:

2019	2020	
666,741	<b>372,424</b>	الدخل قبل ضرائب الدخل والزكاة
-	<b>(3,754)</b>	(ناقصاً): دخل خاضع للزكاة
666,741	<b>368,670</b>	دخل خاضع لضريبة الدخل
328,721	<b>178,808</b>	ضرائب دخل بأسعار الضريبة النظامية في المملكة
2,655	-	الأثر الضريبي لـ:
4,672	<b>9,082</b>	أثر التغير في أسعار ضريبة الدخل على الضريبة المؤجلة
336,048	<b>187,890</b>	دخل غير خاضع لضريبة بأسعار نظامية وأخرى
-	<b>771</b>	مصروف ضريبة الدخل
336,048	<b>188,661</b>	مصروف زكاة
		مجموع مصروف ضريبة الدخل والزكاة

**(ب) مصروف ضريبة الدخل والزكاة**

2019	2020	
319,979	<b>173,534</b>	ضريبة دخل حالية - المملكة
353	<b>614</b>	ضريبة دخل حالية - دول أجنبية
2,655	-	ضريبة دخل مؤجلة - المملكة:
12,610	<b>16,932</b>	أثر التغير في أسعار ضريبة الدخل
451	<b>(3,190)</b>	محمل على الفترة
-	<b>771</b>	ضريبة دخل مؤجلة - دول أجنبية
336,048	<b>188,661</b>	زكاة - المملكة

دفعت أرامكو السعودية ضرائب أجنبية بمبلغ 427 ريال سعودي ومبلغ 437 ريال سعودي عن السنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2020 و2019، على التوالي.

بلغت خصومات ضريبة الدخل المقيدة ضمن الدخل الشامل الآخر 9,331 ريال سعودي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020 (2019: مصروف ضريبة دخل بمبلغ 1,542 ريال سعودي).

**(ج) التزامات ضريبة الدخل والزكاة للحكومة**

2019	2020	
70,299	<b>62,243</b>	<b>1 يناير</b>
-	<b>3,288</b>	استحواذ
319,979	<b>174,305</b>	محمل خلال الفترة
(149,780)	<b>(72,582)</b>	مدفوعات خلال الفترة من قبل الشركة (إيضاح 29)
(1,023)	<b>(2,806)</b>	مدفوعات خلال الفترة من قبل شركات تابعة وعمليات مشتركة
(172,301)	<b>(116,872)</b>	تسويات مبالغ مستحقة من الحكومة
(4,931)	<b>(5,517)</b>	تسويات أخرى
62,243	<b>42,059</b>	<b>31 ديسمبر</b>



## 9. ضرائب الدخل والزكاة تتمة

فيما يلي حركة موجودات (مطلوبات) ضريبة الدخل المؤجلة للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر:

التزامات المنافع لما بعد انتهاء التوظيف	الاستثمار في شركة تابعة	الأرباح غير الموزعة	المخصصات والأخرى	الخسائر المرحلة	الممتلكات والآلات والمعدات والموجودات غير الملموسة	الاستثمارات في الأوراق المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	المجموع	
								<b>1 يناير 2019</b>
1,873	-	-	1,192	7,088	(287)	-	9,866	موجودات ضريبة مؤجلة
9,379	(3,632)	(780)	9,060	3,357	(39,631)	(1,630)	(23,877)	مطلوبات ضريبة مؤجلة
11,252	(3,632)	(780)	10,252	10,445	(39,918)	(1,630)	(14,011)	
								<b>مثبتة خلال السنة</b>
(464)	-	-	(457)	-	(2,198)	180	(2,939)	أثر التغير في سعر ضريبة الدخل
194	(1,196)	44	2,095	3,637	(17,835)	-	(13,061)	مضاف إلى (محمل على) الدخل للفترة الحالية
-	-	-	7,906	-	(7,906)	-	-	أثر اتباع المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 16
(526)	-	-	-	-	-	(732)	(1,258)	محمل على احتياطات أخرى
-	-	-	(474)	-	-	-	(474)	تعديلات أخرى
(796)	(1,196)	44	9,070	3,637	(27,939)	(552)	(17,732)	
								<b>31 ديسمبر 2019</b>
3,328	-	-	653	9,263	(516)	-	12,728	موجودات ضريبة مؤجلة
7,128	(4,828)	(736)	18,669	4,819	(67,341)	(2,182)	(44,471)	مطلوبات ضريبة مؤجلة
10,456	(4,828)	(736)	19,322	14,082	(67,857)	(2,182)	(31,743)	
								<b>مثبتة خلال السنة</b>
631	-	(86)	(2,721)	-	-	-	(2,176)	استحواذ
(524)	309	35	2,869	7,595	(24,026)	-	(13,742)	(محمل على) مضاف إلى الدخل للفترة الحالية
7,395	-	-	-	-	-	1,936	9,331	مضاف إلى احتياطات أخرى
-	-	-	(11)	-	-	-	(11)	تعديلات أخرى
7,502	309	(51)	137	7,595	(24,026)	1,936	(6,598)	
								<b>31 ديسمبر 2020</b>
4,301	-	-	1,650	9,983	(654)	-	15,280	موجودات ضريبة مؤجلة
13,657	(4,519)	(787)	17,809	11,694	(91,229)	(246)	(53,621)	مطلوبات ضريبة مؤجلة
17,958	(4,519)	(787)	19,459	21,677	(91,883)	(246)	(38,341)	

ولإظهار التغير في سعر ضريبة الدخل اعتبارًا من 1 يناير 2020 الخاصة بأنشطة التكرير والمعالجة والتسويق، زادت مطلوبات الضريبة المؤجلة، في عام 2019، بعد خصم موجودات الضريبة المؤجلة، بمبلغ 2,939 ريال سعودي، ومنها تم إثبات مبلغ 2,655 ريال سعودي كزيادة في ضرائب الدخل في قائمة الدخل الموحدة، وإثبات مبلغ 284 ريال سعودي كزيادة في ضرائب الدخل في قائمة الدخل الشامل الموحدة.

لم يتم إثبات مطلوبات ضريبة دخل مؤجلة بشأن الأرباح غير الموزعة لبعض الشركات التابعة على اعتبار إعادة استثمارها بصورة دائمة في أعمالها الخاصة. حيث تخضع هذه الأرباح للضرائب عند توزيعها فقط. بلغت الأرباح المتراكمة غير الموزعة لتلك الشركات التابعة 29,080 ريال سعودي و 32,674 ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2020 و 2019، على التوالي، كما بلغت مطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة غير المثبتة 1,969 ريال سعودي و 3,215 ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2020 و 2019، على التوالي. وكذلك لم يتم إثبات موجودات ضريبة الدخل المؤجلة فيما يتعلق بالخسائر الضريبية المتراكمة غير المستخدمة لبعض الشركات التابعة ذات الفترات المرحلة من عام 2022 إلى أجل غير مسمى. وهذه الخسائر متاحة للمقاصة مقابل الأرباح المستقبلية الخاضعة للضريبة للشركات التابعة التي نشأت فيها الخسائر. بلغ المبلغ التراكمي للخسائر الضريبية غير المستخدمة 32,336 ريال سعودي و 443 ريال سعودي في 31 ديسمبر 2020 و 2019، على التوالي، وبلغت موجودات الضريبة المؤجلة غير المثبتة 7,924 ريال سعودي و 109 ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2020 و 2019، على التوالي.



## 9. ضرائب الدخل والزكاة تنمة

## (هـ) الربوط الزكوية وربوط ضريبة الدخل

تخضع الشركة وغالبية الشركات التابعة لها والشركات المنتسبة لها لمراجعة وفحص ضريبي في البلدان التي تعمل فيها. وتم إبلاغ الشركة وشركاتها المنتسبة المحلية المملوكة بالكامل في شهر يونيو 2020 بأن إقرارات ضريبة الدخل السعودية لكافة السنوات حتى وبما فيها السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019 قد تم قبولها كما هي.

أما الشركات المنتسبة المحلية والعالمية الأخرى للشركة، فلم يتم إكمال فحص الإقرارات الزكوية والضريبية لبعض السنوات السابقة كما في 31 ديسمبر 2020، ومع ذلك، فإن الشركة ليست على علم بأي مطالبات جوهرية. وبالتالي، لم يتم قيد مخصص جوهرية لأي مطلوبات ضريبة دخل أو زكاة إضافية في القوائم المالية الموحدة.

## 10. الموجودات والذمم المدينة الأخرى

2019	2020	
		<b>غير متداولة:</b>
4,480	<b>13,252</b>	قروض لمشاريع مشتركة وشركات زميلة (إيضاح 30(ب))
5,999	<b>10,155</b>	قروض تملك بيوت
6,768	<b>9,050</b>	دفعات مقدمة لمقاول
3,160	<b>2,558</b>	بناء بيوت التملك
-	<b>540</b>	ذمم مدينة من جهات حكومية وشبه حكومية وجهات أخرى تمتلكها الحكومة أو تسيطر عليها (إيضاح 30(ب))
440	<b>426</b>	ذمم عقود إيجار مدينة من شركات زميلة (إيضاح 30(ب))
525	<b>1,277</b>	أخرى
21,372	<b>37,258</b>	
		<b>متداولة:</b>
4,999	<b>6,831</b>	ذمم مدينة تتعلق بموظفين وأخرى
2,569	<b>4,963</b>	ضرائب مستحقة القبض
1,400	<b>3,355</b>	مصرفات مدفوعة مقدماً
848	<b>1,084</b>	قروض تملك بيوت
281	<b>826</b>	استثمارات في أوراق مالية (إيضاح 11)
331	<b>583</b>	موجودات مشتقة
1,144	<b>217</b>	فوائد مستحقة القبض
242	<b>199</b>	أتعاب نقل أجهزة حفر
15	<b>85</b>	ذمم مدينة من مشاريع مشتركة وشركات زميلة (إيضاح 30(ب))
81	<b>85</b>	موجودات معدة للبيع
199	<b>541</b>	أخرى
12,109	<b>18,769</b>	

## قروض تملك البيوت

تؤمن برامج تملك البيوت للموظفين السعوديين قروضاً مدعومة بدون عمولة، ويتم تحصيلها كخصم من رواتبهم وتظهر بعد خصم الإعانة الخاصة بها. ويتم التنازل عن الرصيد غير المسدد عند وفاة الموظف أو إصابته بعجز دائم أو إنهاء خدماته بموجب برنامج إنهاء التوظيف بسبب الحالات المرضية المزمنة. فيما يلي تحليل رصيد قروض تملك البيوت:

2019	2020	
9,317	<b>13,237</b>	إجمالي المبالغ المدينة <sup>1</sup>
		ناقصاً:
(1,610)	<b>(1,250)</b>	خصم
(536)	<b>(466)</b>	مخصص قروض تملك بيوت مشكوك في تحصيلها
(324)	<b>(282)</b>	إعانات
6,847	<b>11,239</b>	صافي المبالغ المدينة
(848)	<b>(1,084)</b>	<b>متداولة</b>
5,999	<b>10,155</b>	<b>غير متداولة</b>

1. تشمل قروض تملك بيوت بقيمة 3,560 ريال سعودي تم الاستحواذ عليها كجزء من الاستحواذ على سابك (إيضاح 4).

## 11. الاستثمارات في الأوراق المالية

2019	2020	
17,772	20,237	1 يناير
-	2,470	استحواد
889	789	صافي إضافات
1,598	128	صافي مكاسب غير محققة عن القيمة العادلة
(22)	63	صافي مكاسب (خسائر) غير محققة عن عملات أجنبية
20,237	23,687	31 ديسمبر
(281)	(826)	متداولة (إيضاح 10)
19,956	22,861	غير متداولة

يتضمن صافي الإضافات معاملات لم تتم تسويتها بمبلغ 190 ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2020 (2019: 21 ريال سعودي). تدرج الاستثمارات في الأوراق المالية بالقيمة العادلة.

فيما يلي مكونات الاستثمارات في الأوراق المالية:

2020		
القيمة الدفترية كما في 31 ديسمبر	نسبة الملكية	
		استثمارات في حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر:
		استثمارات في حقوق ملكية - أوراق مالية مدرجة:
6,146	%6.9	الشركة السعودية للكهرباء
1,905	%7.8	شركة ايدميتسو كوسان المحدودة ("ايدميتسو")
		استثمارات في حقوق ملكية - أوراق مالية غير مدرجة:
870	%15.0	الشركة العربية لأنابيب البترول ("سوميد")
195	%4.6	شركة التصنيع وخدمات الطاقة ("طاقة")
154	%8.9	شركة ديهان لأنابيب النفط ("ديهان")
430		أخرى
		استثمارات في سندات دين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر:
6,239		سندات دين بالدولار الأمريكي بمعدلات فائدة ثابتة تتراوح ما بين 0.1% إلى 13.9%
730		وبتواريخ استحقاق ما بين شهر يناير 2021 وشهر مايو 2069
16,669		سندات دين بالدولار الأمريكي بمعدلات فائدة متغيرة وبتواريخ استحقاق تتراوح ما بين شهر مايو 2021 وشهر مايو 2069
		استثمارات في حقوق ملكية وديون بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:
1,614		أوراق مالية مدرجة - صناديق استثمار وصناديق تحوط
870		أوراق مالية مدرجة - أسهم
53		أوراق مالية مدرجة - ديون
3,100		أوراق مالية غير مدرجة
5,637		
		استثمارات في سندات دين بالتكلفة المطفأة:
747		سندات دين بمعدلات فائدة ثابتة تتراوح ما بين 2.5% إلى 5.1%
634		وبتواريخ استحقاق ما بين عامي 2021 و2043
1,381		سندات دين بمعدلات فائدة متغيرة وبتواريخ استحقاق تتراوح ما بين عامي 2021 و2028
23,687		
(826)		جزء متداول (إيضاح 10)
22,861		غير متداولة

## 11. الاستثمارات في الأوراق المالية تتمة

2019	
القيمة الدفترية كما في 31 ديسمبر	نسبة الملكية
<b>استثمارات في حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:</b>	
<b>استثمارات في حقوق ملكية - أوراق مالية مدرجة:</b>	
5,835	%6.9
2,411	%7.7
الشركة السعودية للكهرباء شركة إيدميتسو كوسان المحدودة ("إيدميتسو")	
<b>استثمارات في حقوق ملكية - أوراق مالية غير مدرجة:</b>	
817	%15.0
270	%4.6
157	%8.9
الشركة العربية لأنابيب البترول ("سوميد") شركة التصنيع وخدمات الطاقة ("طاقة") شركة ديهان لأنابيب النفط ("ديهان")	
<b>استثمارات في سندات دين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:</b>	
3,840	سندات دين بالدولار الأمريكي بمعدلات فائدة ثابتة تتراوح ما بين 0.7% إلى 8.8%
724	وبتواريخ استحقاق ما بين شهر يناير 2020 وشهر سبتمبر 2057
14,054	سندات دين بالدولار الأمريكي بمعدلات فائدة متغيرة وبتواريخ استحقاق تتراوح ما بين شهر يناير 2020 وشهر أكتوبر 2069
<b>استثمارات في حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:</b>	
3,450	أوراق مالية مدرجة - صناديق استثمار وصناديق تحوط
2,733	أوراق مالية غير مدرجة
6,183	
20,237	
(281)	
19,956	
<b>جزء متداول (إيضاح 10)</b>	
<b>غير متداول</b>	

إن الاستثمارات في حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر غير محتفظ بها للمتاجرة، ولكن بدلاً من ذلك، يتم الاحتفاظ بها لأغراض إستراتيجية متوسطة إلى طويلة الأجل. وبناءً على ذلك، فقد اختارت الإدارة تصنيف هذه الاستثمارات في حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر لأن إثبات التقلبات قصيرة الأجل في القيمة العادلة لهذه الاستثمارات في صافي الدخل لن يتماشى مع إستراتيجية أرامكو السعودية الخاصة بحفظ هذه الاستثمارات لأغراض طويلة الأجل وتحقيق أدائها المحتمل على المدى الطويل.

يتم تحديد القيمة العادلة لسوميد على أساس التدفقات النقدية المتوقعة المخصومة باستخدام معدل يعتمد على أسعار الفائدة في السوق وعلاوة المخاطر الخاصة بالأوراق المالية غير المدرجة والتي كانت 7.7% و 8.0% كما في 31 ديسمبر 2020 و 2019، على التوالي. أما بالنسبة للقيمة العادلة لشركة طاقة فيتم تحديدها على أساس عامل نمو الأرباح لأسهم حقوق الملكية غير المدرجة باستخدام معلومات السوق لشركات مماثلة. كما تُحدّد القيمة العادلة لشركة ديهان باستخدام تحليل التدفقات النقدية المخصومة بناءً على العوائد المعدلة حسب المخاطر.

في 1 أبريل 2019، استلمت أرامكو السعودية 23.1 مليون سهم عادي في شركة إيدميتسو مقابل حصتها البالغة 56.4 مليون سهم عادي في شوا شل سيكيو كي. كي. ("شوا شل"). ونتيجة لهذه المعاملة، تبلغ حصة أرامكو السعودية في إيدميتسو 7.8% من إجمالي الأسهم العادية في إيدميتسو، والتي لا تستوفي متطلبات التأثير الجوهري. كما تمت المحاسبة عن الاستثمار في إيدميتسو، والبالغ 1,905 ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2020 (2019: 2,411 ريال سعودي) بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

إن أقصى تعرض لمخاطر الائتمان كما في تاريخ إعداد التقرير المالي هو القيمة العادلة للاستثمارات في سندات الدين. وللحد من مخاطر الائتمان، تتطلب سياسة أرامكو السعودية للاستثمار أن تكون هذه الأوراق المالية متنوعة. إن التصنيف الائتماني لسندات الدين المحتفظ بها كما في 31 ديسمبر 2020 تتراوح من AAA إلى BB (2019: AAA إلى BB) كما تم تحديده من قبل وكالات التصنيف الائتماني المعترف بها عالمياً.

## 12. المخزون

2019	2020	
35,839	<b>36,964</b>	زيت خام ومنتجات مكررة وكيميائيات
6,595	<b>14,731</b>	صافي مواد ولوازم
173	<b>304</b>	سوائل الغاز الطبيعي وأخرى
42,607	<b>51,999</b>	

تظهر القيمة الدفترية للمواد واللوازم بعد خصم مخصص للتقدم والمواد الفائضة، وفيما يلي حركة المخصص:

2019	2020	
2,088	<b>1,997</b>	الرصيد كما في 1 يناير
(91)	<b>998</b>	صافي الحركة في المخصص
1,997	<b>2,995</b>	الرصيد كما في 31 ديسمبر

خلال عام 2020، تم تخفيض جزء من المخزون الذي اشترته بعض الشركات التابعة من أطراف أخرى إلى صافي قيمته القابلة للتحقق.

## 13. الذمم المدينة التجارية

إن الذمم المدينة التجارية الناشئة عن مبيعات التصدير والمبيعات المحلية قائمة بصورة أساسية بالدولار الأمريكي والريال السعودي، على التوالي.

وفيما يلي بنود الذمم المدينة التجارية:

2019	2020	
86,058	<b>81,066</b>	ناشئة عن مبيعات تصدير ومبيعات محلية بأسعار عالمية
8,322	<b>5,186</b>	ناشئة عن مبيعات محلية بأسعار محددة من قبل الحكومة
94,380	<b>86,252</b>	
(854)	<b>(1,069)</b>	ناقصاً: مخصص خسارة
93,526	<b>85,183</b>	

تقاس الذمم المدينة التجارية المتعلقة ببعض عقود ذات ترتيبات أسعار مبدئية بالقيمة العادلة. وتم احتساب القيمة العادلة باستخدام المنحنيات الآجلة والأسعار المستقبلية. كما تصنف هذه الذمم المدينة التجارية ضمن المستوى 3 في التسلسل الهرمي للقيمة العادلة (إيضاح 3(د)) بسبب إدراج مدخلات غير قابلة للرصد بما في ذلك مخاطر ائتمان الطرف المقابل عند احتساب القيمة العادلة.

كما هو مبين في إيضاح 2(س)، قدمت الحكومة، من خلال وزارة المالية، ضمانات للشركة في حال كانت بعض الجهات الحكومية وشبه الحكومية والجهات الأخرى التي تمتلكها الحكومة أو تسيطر عليها غير قادرة على الدفع خلال الفترات المتفق عليها مع الشركة.

كانت الحركة في مخصص الذمم المدينة التجارية المتعلقة بذمم المبيعات مستحقة السداد كما يلي:

2019	2020	
839	<b>854</b>	1 يناير
15	<b>215</b>	صافي الحركة في المخصص
854	<b>1,069</b>	31 ديسمبر

## 14. المبالغ المستحقة من الحكومة

2019	2020	
28,670	<b>24,604</b>	دخل آخر متعلق بالمبيعات (إيضاح 2(ض))
7,189	<b>3,605</b>	ضمان حكومي (إيضاح 2(س))
922	<b>686</b>	أخرى
36,781	<b>28,895</b>	إيضاح 30(ب)

## 15. الاستثمارات قصيرة الأجل

2019	2020	
42,585	90	ودائع لأجل بالدولار الأمريكي
1,875	615	ودائع مربوحة لأجل بالدولار الأمريكي (متوافقة مع الشريعة)
132	91	ودائع لأجل بالريال السعودي
-	4,792	ودائع مربوحة لأجل بالريال السعودي (متوافقة مع الشريعة)
875	1,213	ودائع لأجل بالوان الكوري الجنوبي
45,467	6,801	

## 16. النقد وما يماثله

2019	2020	
45,063	65,689	نقد لدى البنوك وفي الصندوق
119,031	112,115	ودائع لأجل بالدولار الأمريكي
2,570	14,816	ودائع مربوحة لأجل بالدولار الأمريكي (متوافقة مع الشريعة)
4,959	5,096	ودائع لأجل بالريال السعودي
2,800	1,260	اتفاقيات إعادة شراء بالريال السعودي
2,369	5,726	ودائع مربوحة لأجل بالريال السعودي (متوافقة مع الشريعة)
914	2,530	ودائع لأجل بالوان الكوري الجنوبي
177,706	207,232	

## 17. أسهم الخزينة

في 11 ديسمبر 2019، استحوذت الشركة على 117.2 مليون سهم عادي من الحكومة مقابل مبلغ نقدي قدره 3,750 ريال سعودي. حيث تحتفظ الشركة بهذه الأسهم كأسهم خزينة لأغراض إصدارها لموظفي الشركة عند منح الأسهم بموجب خطط أسهم الموظفين بما في ذلك تلك التي قد تتبناها الشركة في المستقبل. بلغ عدد أسهم الخزينة المصدرة للموظفين خلال السنة 15 مليون سهم (2019: لا شيء) فيما يتعلق برنامج المنح التحفيزي الممنوح في عام 2019 (إيضاح 18).

## 18. التعويض على أساس السهم

يتعلق التعويض على أساس السهم بمنح الأسهم العادية الممنوحة لموظفي الشركة المؤهلين بموجب شروط الخطة المعنية. وبشكل عام، تُسوى المنح بحقوق ملكية، ولكن في ظروف محدودة قد تُسوى المنح نقدًا. وقامت الشركة بإثبات مصروفات التعويض على أساس السهم التالية في قائمة الدخل الموحدة، كمصروفات منافع موظفين، للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2020 و2019.

	تسوى بحقوق ملكية	تسوى نقدًا	المجموع
2020	578	9	587
2019	32	1	33

في 31 ديسمبر 2020، بلغ مجموع القيمة الدفترية للمطلوبات المتعلقة بعناصر التسوية النقدية ومكافئ توزيعات الأرباح للمكافآت المعنية 4 ريال سعودي (2019: 2 ريال سعودي)، وكانت القيمة الحقيقية لهذه المطلوبات، التي تم منحها خلال السنة، 22 ريال سعودي.

تتعلق المكافآت الممنوحة خلال العام بخطة الحوافز طويلة الأجل للمديرين التنفيذيين وخطة الحوافز طويلة الأجل للإدارة.

## 18. التعويض على أساس السهم تامة

تم منح المكافآت لكافة الخطط بمبلغ لا شيء. وتم تحديد القيمة العادلة للمنح بالرجوع إلى القيمة السوقية للأسهم العادية للشركة في تاريخ المنح للمكافآت التي تُسوى بحقوق ملكية وفي تاريخ قائمة المركز المالي للمكافآت التي تُسوى نقدًا. بينما تم تقدير القيمة العادلة للمكافآت الخاضعة لقياس الأداء السوقي، عند الاقتضاء، باستخدام نموذج محاكاة مونت كارلو.

عدد الأسهم الممنوحة (بالملايين)	المتوسط المرجح للقيمة العادلة للسهم (ريال سعودي)	
2	33.77	2020
3	33.35	خطه الحوافز طويلة الأجل للمديرين التنفيذيين خطه الحوافز طويلة الأجل للإدارة
16	35.20	2019 برنامج المنح التحفيزي

بلغ عدد المكافآت التي تمت تسويتها بأسهم خلال السنة 15 مليون سهم (2019: لا شيء) فيما يتعلق برنامج المنح التحفيزي الممنوح في عام 2019.

يحق للمشاركين في الخطط الحصول على مكافئ توزيعات الأرباح، إذا تم دفع توزيعات الأرباح للمساهمين العاديين، خلال فترة الاستحقاق. وسيتم دفع مكافئ توزيعات الأرباح هذا نقدًا عند استحقاق المكافآت. وعليه، لم يتم إجراء أي تعديل على توزيعات الأرباح المتوقعة خلال فترة الاستحقاق عند تحديد القيمة العادلة للمكافآت.

يعتمد استحقاق خطه الحوافز طويلة الأجل للمديرين التنفيذيين على تحقيق (أ) مقاييس أداء سوقية وغير سوقية محددة على مدى فترة أداء مدتها ثلاث سنوات، و(ب) الخدمة المطلوبة، باستثناء بعض المستقلين المؤهلين. وعند الاستحقاق، يتعين على المشاركين الحصول على 50% من المكافآت الممنوحة لمدة عامين إضافيين، باستثناء بعض المستقلين المؤهلين. كما ستم تسوية المكافآت مع المشاركين على شكل أسهم عند الاستحقاق.

يعتمد استحقاق خطه الحوافز طويلة الأجل للإدارة على تحقيق المشاركين (أ) أهداف أداء فردية محددة خلال فترة أداء مدتها عام واحد، و(ب) الخدمة المطلوبة، باستثناء بعض المستقلين المؤهلين. وتخضع المكافآت لاستحقاق متدرج. حيث ستستحق نسبة 25% من المكافآت بعد نهاية فترة الأداء، بينما ستستحق نسبة 75% المتبقية من المكافآت على أقساط متساوية على مدى ثلاث سنوات من ذلك التاريخ، بشرط أن يستمر المشاركون في استيفاء شروط الخدمة المطلوبة. وستتم تسوية المكافآت مع المشاركين على شكل أسهم عند الاستحقاق، باستثناء بعض المشاركين المؤهلين الذين سيحصلون على التسوية نقدًا.

## 19. الاحتياطات الأخرى

الحصة في الدخل (الخسارة) الشامل الآخر للمشاريع المشتركة والشركات الزميلة		الاستثمارات في الأوراق المالية بالقيمة العادلة		التزامات المناهج الاحتياطي		فروقات تحويل العملات	
المجموع	تحويلات التدفقات والأخرى	مكاسب (خسائر) تحويل العملات النقدية الأجنبية	تحويلات التدفقات النقدية والأخرى	التزامات المناهج الاحتياطي	التزامات المناهج الاحتياطي	لما بعد انتهاء التوظيف	من خلال الدخل الشامل الآخر
1 يناير 2019	129	198	(74)	-	-	-	2,919
تغير للفترة الحالية	(1,027)	(7)	(353)	31	-	-	1,517
(خسائر) مكاسب إعادة قياس	-	-	-	-	3,154	-	(539)
تحويل إلى أرباح مبقاة	-	-	-	-	(2,178)	-	-
أثر ضريبي	-	-	-	-	(990)	-	(552)
ناقصًا: مبالغ تتعلق بحصص غير مسيطرة	313	-	-	-	14	-	(3)
31 ديسمبر 2019	(585)	191	(427)	31	-	-	3,342
تغير للفترة الحالية	2,768	1,116	(300)	556	-	-	156
خسائر إعادة قياس	-	-	-	-	(16,361)	-	-
تحويل إلى أرباح مبقاة	-	-	-	(530)	7,722	-	-
أثر ضريبي	-	-	-	-	7,395	-	1,936
ناقصًا: مبالغ تتعلق بحصص غير مسيطرة	(991)	(285)	-	-	1,244	-	(78)
31 ديسمبر 2020	1,192	1,022	(727)	57	-	-	5,356

## 20. الحصص غير المسيطرة

إن المعلومات المالية الموحدة الملخصة (100%) لكل شركة تابعة لديها حصص غير مسيطرة جوهرية بالنسبة لأرامكو السعودية مبنية أدناه. وتم إظهار المبالغ المفصّل عنها لكل شركة تابعة قبل عمليات الاستبعاد بين الشركات:

قائمة المركز المالي الملخصة  
كما في 31 ديسمبر

2019	2020		
شركة إس-أويل	شركة إس-أويل	سابق	
18,204	17,244	81,032	الموجودات المتداولة
39,841	41,372	278,939	الموجودات غير المتداولة
58,045	58,616	359,971	مجموع الموجودات
18,617	22,696	37,709	المطلوبات المتداولة
14,718	12,880	67,891	المطلوبات غير المتداولة
33,335	35,576	105,600	مجموع المطلوبات
24,710	23,040	254,371	صافي الموجودات
9,484	8,842	99,603	الحصة غير المسيطرة المتراكمة

قائمة الدخل الشامل الملخصة  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

2019	2020		
شركة إس-أويل	شركة إس-أويل	سابق <sup>1</sup>	
78,478	53,482	66,678	الإيرادات
(491)	(2,940)	(2,426)	صافي الخسارة
(809)	1,336	(197)	(الخسارة) الدخل الشامل الآخر
(1,300)	(1,604)	(2,623)	مجموع الخسارة الشاملة
(188)	(1,128)	(150)	صافي الخسارة العائدة إلى الحصص غير المسيطرة
(36)	(14)	(704)	توزيعات أرباح مدفوعة إلى حصص غير مسيطرة

1. المبالغ المدرجة هي للفترة من تاريخ الاستحواذ على سابق.

قائمة التدفقات النقدية الملخصة  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

2019	2020		
شركة إس-أويل	شركة إس-أويل	سابق <sup>1</sup>	
3,071	5,852	12,079	التدفقات النقدية من أنشطة التشغيل
(3,414)	(1,974)	(2,827)	التدفقات النقدية من أنشطة الاستثمار
(953)	(2,279)	(3,611)	التدفقات النقدية من أنشطة التمويل
(1,296)	1,599	5,641	صافي الزيادة (النقص) في النقد وما يماثله

1. المبالغ المدرجة هي للفترة من تاريخ الاستحواذ على سابق.

## 21. القروض

2019	2020	
-	<b>217,231</b>	<b>غير متداولة:</b>
39,957	<b>55,954</b>	عوض مؤجل (إيضاح 4)
60,957	<b>104,425</b>	قروض
12,649	<b>12,420</b>	سندات
33,831	<b>43,567</b>	صكوك
3,296	<b>3,323</b>	مطلوبات عقود إيجار
150,690	<b>436,920</b>	أخرى <sup>1</sup>
-	<b>18,636</b>	<b>متداولة:</b>
12,660	<b>60,085</b>	عوض مؤجل (إيضاح 4)
4,957	<b>10,197</b>	تمويلات بنكية قصيرة الأجل
175	<b>231</b>	قروض
7,103	<b>10,008</b>	صكوك
24,895	<b>99,157</b>	مطلوبات عقود إيجار
2019	2020	
3,144	<b>7,391</b>	<b>تكاليف تمويل:</b>
1,790	<b>2,089</b>	قروض تقليدية
652	<b>645</b>	مطلوبات عقود إيجار
440	<b>439</b>	أدوات مالية متوافقة مع الشريعة
6,026	<b>10,564</b>	إطفاء خصم بمرور الوقت (إيضاح 23)

1. تتكون القروض الأخرى من قروض من مؤسسات غير مالية بموجب شروط تجارية.

## تسهيلات القروض:

أبرمت أرامكو السعودية اتفاقيات تمويل طويلة الأجل مع عدد من المقرضين. حيث تقوم اتفاقيات التمويل هذه بالحد من طلب رهونات إضافية و/أو التزامات تمويلية، كما أن بعض هذه الاتفاقيات مضمونة ببعض ممتلكات وآلات ومعدات أرامكو السعودية بقيمة دفترية تبلغ 10,015 ريال سعودي (2019: 38,074 ريال سعودي). إضافة إلى ذلك، تتطلب بعض الاتفاقيات التمويلية امتثال أرامكو السعودية بتعهدات للحفاظ على بعض الشروط المالية وغيرها. وقد امتثلت أرامكو السعودية مع هذه التعهدات طوال فترة التقرير المالي.



## 21. القروض وتممة

فيما يلي تفاصيل التسهيلات التمويلية كما في 31 ديسمبر:

مجموع المبالغ غير المسحوبة		مجموع التسهيلات		إيضاح	
2019	2020	2019	2020		
-	-	-	<b>259,125</b>		<b>تسهيلات تقليدية:</b>
46,489	<b>43,628</b>	49,350	<b>50,460</b>	أ	عوض مؤجل (إيضاح 4)
4,249	<b>881</b>	41,576	<b>41,561</b>	ب	تسهيلات ائتمانية متجددة تجارية وأخرى
15,698	<b>24,203</b>	25,500	<b>74,213</b>	ج	قروض قصيرة الأجل
-	-	6,354	<b>7,691</b>	د	وكالات ائتمان الصادرات
-	-	4,594	<b>5,591</b>	هـ	صندوق الاستثمارات العامة
-	-	62,903	<b>106,313</b>	و	سندات
					<b>تسهيلات متوافقة مع الشريعة:</b>
26,250	<b>26,250</b>	39,844	<b>39,844</b>	أ	صكوك
-	-	3,750	<b>18,814</b>	ب	مرايحة
-	-	3,248	<b>5,036</b>	ج	صندوق التنمية الصناعية السعودي
-	-	1,811	<b>3,934</b>	د	إجارة / مشتريات
-	-	345	<b>1,721</b>	هـ	وكالة
92,686	<b>94,962</b>	239,275	<b>614,303</b>		

## التسهيلات التقليدية:

## (أ) التسهيلات الائتمانية المتجددة

تحتفظ أرامكو السعودية كما في 31 ديسمبر 2020، بتسهيلات إجمالية قدرها 50,460 ريال سعودي (2019: 49,350 ريال سعودي)، والتي تتألف مما يلي:

(1) في 9 يونيو 2020، قامت الشركة بتعديل وإعادة عرض بعض الاتفاقيات فيما يتعلق بالتسهيل الائتماني المتجدد التقليدي لمدة خمس سنوات المقيد بالدولار الأمريكي والذي يعادل مبلغ 22,500 ريال سعودي (6,000 دولار أمريكي) ليضم تسهيلاً قصير الأجل بحد أقصى فرعي قدره 7,500 ريال سعودي (2,000 دولار أمريكي) لدعم إنشاء الشركة لبرنامج الأوراق التجارية في الولايات المتحدة الأمريكية. وبشكل التسهيل قصير الأجل جزءاً من التسهيل الائتماني المتجدد ولم يتم استخدامه كما في 31 ديسمبر 2020. إضافة إلى ذلك، تحتفظ الشركة بتسهيل مقيد بالدولار الأمريكي لمدة 365 يوماً يعادل مبلغ 3,750 ريال سعودي (1,000 دولار أمريكي) مع تسهيلات مرايحة إسلامية مقيدة بالريال السعودي تشتمل على تسهيل لمدة خمس سنوات بقيمة 7,500 ريال سعودي وتسهيل لمدة 364 يوماً بقيمة 3,750 ريال سعودي. تم إنشاء التسهيل في شهر مارس 2015 وسوف يُستحق في شهر مارس 2022. كما تضع وثائق التسهيلات الائتمانية حدوداً معينة على إنشاء رهن أو حقوق ضمان أخرى على موجودات الشركة، وعلى بيع أو تأجير أو نقل موجوداتها إلى طرف آخر.

(2) تحتفظ أرامكو السعودية بتسهيلات قدرها 12,960 ريال سعودي (2019: 11,850 ريال سعودي)، تتألف من تسهيلات ائتمانية متجددة بمبلغ 12,802 ريال سعودي (3,414 دولار أمريكي)، وتسهيل خطاب اعتماد بمبلغ 158 ريال سعودي (42 دولار أمريكي) لمتطلبات رأس المال العامل ولدعم الأنشطة التجارية. ومن المتوقع تجديد التسهيلات في عامي 2021 و 2022. بينما يتم تنفيذ التسهيلات الائتمانية المتجددة المتبقية مع مجموعة من البنوك الأجنبية والمحلية لأغراض عامة للشركة ومتطلبات رأس المال العامل.

## (ب) التجارية والأخرى

(1) أبرمت أرامكو السعودية اتفاقيات تسهيلات تجارية وأخرى مع عدد من البنوك، حيث تُستحق هذه التسهيلات السداد بصورة أساسية على 12 إلى 36 قسماً على أساس نصف سنوي من 18 نوفمبر 2008 حتى 30 نوفمبر 2039. وتُستحق العمولة على المبالغ المسحوبة والتي تُحتسب في المقام الأول بسعر السوق مضافاً إليها هامش ربح.

(2) وفي عام 2020، قامت أرامكو السعودية بإعادة تمويل تسهيل تجاري قائم برصيد قدره 345 ريال سعودي (92 دولار أمريكي). وبموجب اتفاقية إعادة التمويل، فإن التسهيل البالغ 375 ريال سعودي (100 دولار أمريكي) يستحق السداد على أساس نصف سنوي على 34 قسماً، بدءاً من شهر مارس 2020 حتى شهر نوفمبر 2036. بينما تُستحق العمولة على المبالغ التي يتم سحبها بسعر السوق بدءاً من شهر مارس 2020.

(3) في 18 ديسمبر 2019، قامت أرامكو السعودية بإعادة تمويل بعض التمويلات البنكية قصيرة الأجل من خلال تمويل مشاريع طويل الأجل مع 21 بنكاً تجارياً وست وكالات ائتمان صادرات. وتم الحصول على هذه التسهيلات طويلة الأجل بمبلغ 17,438 ريال سعودي وتُستحق السداد على 27 قسماً على أساس نصف سنوي تبدأ في شهر ديسمبر 2021 حتى شهر ديسمبر 2034. وتُستحق العمولة على المبالغ المسحوبة ويتم احتسابها بسعر السوق مضافاً إليها هامش ربح.

**2.1. القروض تامة****(ج) القروض قصيرة الأجل**

- (1) في 7 مايو 2020، أبرمت الشركة تسهيل قرض لمدة سنة واحدة بمبلغ 37,500 ريال سعودي (10,000 دولار أمريكي) مع مؤسسات مالية مختلفة لأغراض عامة للشركة. وينتهي تسهيل القرض لمدة سنة واحدة حاليًا في 6 مايو 2021 ولكن لدى الشركة خيار تمديد التسهيل حتى 364 يومًا اعتبارًا من 6 مايو 2021. وكما في 31 ديسمبر 2020، تم استخدام التسهيل بالكامل مع وجود رصيد قرض قائم قدره 37,500 ريال سعودي (10,000 دولار أمريكي). ويحمل التسهيل فائدة بسعر ليبور بالإضافة إلى هامش يبدأ في 7 مايو 2020.
- (2) في عام 2020، أبرمت أرامكو السعودية ترتيبات بيع ديون فيما يتعلق ببعض الذمم المدينة بين الشركات، والتي تستحق السداد على مدى أربعة أشهر وبشروط السوق. وكان إجمالي مبلغ وقدره 3,285 ريال سعودي قائمًا كما في 31 ديسمبر 2020 (2019: لا شيء).
- (3) لدى أرامكو السعودية تسهيلات مع عدد من البنوك لقروض قصيرة الأجل، ويستحق كل قرض في أقل من سنة واحدة، والتي تحمل فوائد بسعر السوق مضافًا إليها هامش ربح.

**(د) وكالات ائتمان الصادات**

لدى أرامكو السعودية اتفاقيات تسهيلات مع عدد من وكالات ائتمان صادات. حيث تُستحق هذه التسهيلات السداد على 23 إلى 28 قسطًا على أساس نصف سنوي من 18 نوفمبر 2008 حتى 20 ديسمبر 2025. بينما تُستحق العمولة على المبالغ التي يتم سحبها وتحتسب بسعر السوق مضافًا إليها هامش ربح.

**(هـ) صندوق الاستثمارات العامة**

لدى أرامكو السعودية اتفاقيات تسهيلات مع صندوق الاستثمارات العامة السعودي. حيث تُستحق هذه التسهيلات السداد على 14 إلى 28 قسطًا على أساس نصف سنوي من 18 نوفمبر 2008 حتى 20 ديسمبر 2025. بينما تُستحق العمولة على المبالغ التي يتم سحبها وتحتسب بسعر السوق مضافًا إليها هامش ربح.

**(و) السندات**

(1) أصدرت الشركة في 16 أبريل 2019 خمس شرائح من السندات غير المضمونة القائمة بالدولار الأمريكي بقيمة إجمالية تعادل 45,000 ريال سعودي (12,000 دولار أمريكي) وتتكون من استحقاقات لمدة ثلاث سنوات بمبلغ 3,750 ريال سعودي (1,000 دولار أمريكي) بسعر كوبون 2.75%، واستحقاقات لمدة خمس سنوات بمبلغ 7,500 ريال سعودي (2,000 دولار أمريكي) بسعر كوبون 2.875%، واستحقاقات لمدة 10 سنوات بمبلغ 11,250 ريال سعودي (3,000 دولار أمريكي) بسعر كوبون 3.5%، واستحقاقات لمدة 20 سنة بمبلغ 11,250 ريال سعودي (3,000 دولار أمريكي) بسعر كوبون 4.25%، واستحقاقات لمدة 30 سنة بمبلغ 11,250 ريال سعودي (3,000 دولار أمريكي) بسعر كوبون 4.375%. وتم إصدار السندات وبيعها وفقًا للوائح Regulation S/144A Rule بموجب قانون الأوراق المالية الأمريكية لعام 1933، وتعديلاته. كما يُستحق دفع الفوائد على أساس نصف سنوي في شكل دفعات متأخرة في 16 أبريل و16 أكتوبر. وتدرج السندات في السوق المنظم لبورصة لندن واستخدمت المتحصلات للأغراض العامة للشركة. وعند الإثبات الأولي، قيدت الشركة مبلغ 44,460 ريال سعودي (11,856 دولار أمريكي) لمتحصلات الإصدار، بعد حسم الخصومات وتكاليف المعاملات المقدرة.

في 24 نوفمبر 2020، أصدرت الشركة سلسلة من السندات غير المضمونة بالدولار الأمريكي في إطار نفس البرنامج، بإجمالي قدره 30,000 ريال سعودي (8,000 دولار أمريكي) تتكون من تواريخ استحقاق من ثلاث سنوات إلى 50 سنة مدفوعة في نهاية تاريخ الاستحقاق مع سعر كوبون يتراوح من 1.25% إلى 3.50%. وعند الإثبات الأولي، قيدت الشركة مبلغ 29,625 ريال سعودي (7,900 دولار أمريكي) لمتحصلات الإصدار، بعد حسم الخصومات. يتم إطفاء الخصومات وتكاليف المعاملات باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي وإظهارها كتكاليف تمويل في قائمة الدخل الموحدة.

(2) تم إصدار بعض السندات القائمة بالدولار الأمريكي في أسواق المال. إن أسعار الفوائد ثابتة ومتغيرة ولها تواريخ استحقاق تتراوح ما بين عامي 2027 و2040.

(3) تم إصدار السندات القائمة بالوان الكوري في أسواق المال. تتراوح أسعار الفائدة من 1.65% إلى 3.53% وبتواريخ استحقاق تبدأ في عام 2021 حتى عام 2030.

(4) في شهر نوفمبر 2020، أصدرت سابقك سندات لمدة 10 سنوات و30 سنة بالدولار الأمريكي بقيمة 500 دولار أمريكي لكل منهما، أي ما يعادل إجمالي مبلغ وقدره 3,750 ريال سعودي (1,000 دولار أمريكي). وهذان السندان غير مضمونين ويحملان سعري كوبون 2.15% و3.00% لكل منهما، ويستحقان خلال 10 سنوات و30 سنة، على التوالي. ويتم إصدار كلا السنتين وفقًا لمتطلبات طرح Regulation S بموجب قانون الأوراق المالية الأمريكية لعام 1933، وتعديلاته. كما أن هذين السنتين مدرجان في البورصة الأيرلندية (يورونكست دبلن)، أما السند البالغة مدته 30 سنة فمدرج أيضًا في بورصة تايبيه في تاوان. واستخدمت المتحصلات للأغراض العامة وإعادة تمويل الديون المستحقة.

(5) في شهر أكتوبر 2018، أصدرت سابقك سندات لمدة خمس سنوات و10 سنوات بالدولار الأمريكي بقيمة 1,000 دولار أمريكي لكل منهما، أي ما يعادل إجمالي مبلغ وقدره 7,500 ريال سعودي (2,000 دولار أمريكي). وهذان السندان غير مضمونين ويحملان سعري كوبون 4% و4.5%، على التوالي. كما يتم إصدار السنتين وفقًا لمتطلبات طرح Rule 144A/Reg S بموجب قانون الأوراق المالية الأمريكية لعام 1933، وتعديلاته. أدرج السندان في البورصة الأيرلندية (يورونكست دبلن) واستخدمت العائدات لإعادة تمويل الديون المستحقة.

## 2.1. القروض تتمة

### التسهيلات المتوافقة مع الشريعة:

#### (أ) الصكوك

تمثل الصكوك أداة مالية مماثلة لسندات تتوافق مع مبادئ التمويل الإسلامي.

(1) في 10 أبريل 2017، أصدرت أرامكو السعودية صكوكًا بمبلغ 11,250 ريال سعودي بالقيمة الاسمية كجزء من برنامج بمبلغ 37,500 ريال سعودي. حيث يحقق إصدار الصكوك عائدًا على أساس أسعار الفائدة بين البنوك السعودية ("ساببور") إضافة إلى هامش محدد مسبقًا يستحق السداد على أساس نصف سنوي في 10 أبريل و10 أكتوبر. كما تستحق الصكوك في 10 أبريل 2024. ووفقًا لشروط الصكوك، يتم استثمار 51% من عائدات الإصدار في موجودات مضاربة بينما يتم استخدام 49% المتبقية في ترتيب مرابحة.

(2) أصدرت أرامكو السعودية في 9 أكتوبر 2011 صكوكًا بقيمة 2,344 ريال سعودي بالقيمة الاسمية بدفعات نصف سنوية من 20 ديسمبر 2014 إلى 20 ديسمبر 2025 والتي تحقق معدل عائد أعلى من ساببور. كما تمت هيكلة الصكوك كاستصناع لما قبل الإنشاء وإجارة لما بعد إنشاء المشروع.

#### (ب) مرابحة

لدى أرامكو السعودية تسهيلات مرابحة إسلامية متوافقة مع الشريعة. ويستحق سداد هذه التسهيلات على 10 أقساط إلى 44 قسطًا على أساس دفعات نصف سنوية بين عامي 2008 و2030. بينما تُستحق العمولة على المبالغ التي يتم سحبها وتحتسب بسعر السوق مضافًا إليها هامش ربح.

#### (ج) صندوق التنمية الصناعية السعودي

لدى أرامكو السعودية اتفاقيات تسهيلات مع صندوق التنمية الصناعية السعودي. ولا تحمل التسهيلات أي مصروفات مالية دورية وتستحق القروض السداد على 14 إلى 34 قسطًا على أساس نصف سنوي، بدءًا من عام 2008 حتى عام 2030.

#### (د) إجارة / مشتريات

كان لدى أرامكو السعودية اتفاقيات تسهيل مشتريات وإجارة إسلامية متوافقة مع الشريعة مع عدد من البنوك. حيث تُستحق هذه التسهيلات السداد على سبعة إلى 28 قسطًا على أساس نصف سنوي، بدءًا 18 نوفمبر 2008 حتى 20 يونيو 2029. وفي عام 2019، قامت أرامكو السعودية بإعادة تمويل رصيد تسهيل مشتريات مع تسهيل إجارة متوافق مع الشريعة ليسدد على أساس نصف سنوي بدءًا من 20 يونيو 2026. وتُستحق العمولة على المبالغ المسحوبة والتي تُحتسب في المقام الأول بسعر السوق مضافًا إليها هامش ربح.

#### (هـ) وكالة

لدى أرامكو السعودية اتفاقيات تسهيل إسلامية متوافقة مع الشريعة مع ثلاثة من المقرضين. وتستخدم هذه التسهيلات هيكل تمويل بنظام الوكالة، والذي يعتبر ترتيب وكالة.

في عام 2020، أبرمت أرامكو السعودية تسهيل وكالة جديد بشروط دفع نصف سنوية تبدأ من عام 2020 حتى عام 2036. ويستحق دفع العمولة على المبالغ المسحوبة والتي تُحتسب في المقام الأول بسعر السوق.

في عام 2019، قامت أرامكو السعودية بإعادة تمويل تسهيلات الوكالة المتوافقة مع الشريعة. وتُستحق هذه التسهيلات السداد على 23 قسطًا غير متساوٍ على أساس نصف سنوي بدءًا من 20 ديسمبر 2014 حتى 20 ديسمبر 2025. وفي عام 2019، قامت أرامكو السعودية بإعادة تمويل رصيد التسهيل يسدد على سبعة أقساط غير متساوية على أساس نصف سنوي بدءًا من 20 يونيو 2026 حتى 20 يونيو 2029. وتُستحق العمولة على المبالغ المسحوبة والتي تُحتسب في المقام الأول بسعر السوق مضافًا إليها هامش ربح وتبدأ في 20 يونيو 2020.

وكما في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة، تقارب القيم الدفترية لقروض أرامكو السعودية قيمها العادلة.

**21. القروض تامة**

وفيما يلي القيم الدفترية للقروض باستثناء مطلوبات عقود الإيجار والعضو المؤجل، كما في 31 ديسمبر:

2019	2020	
		<b>تسهيلات تقليدية:</b>
2,861	<b>6,830</b>	تسهيلات ائتمانية متجددة
32,564	<b>34,478</b>	تجارية وأخرى
9,799	<b>53,255</b>	قروض قصيرة الأجل
3,743	<b>4,560</b>	وكالات ائتمان الصادرات
2,880	<b>3,656</b>	صندوق الاستثمارات العامة (إيضاح 30(ب))
60,957	<b>104,425</b>	سندات
3,296	<b>3,323</b>	أخرى
		<b>تسهيلات متوافقة مع الشريعة:</b>
12,824	<b>12,651</b>	صكوك
1,085	<b>15,379</b>	مرابحة
2,486	<b>3,855</b>	صندوق التنمية الصناعية السعودي (إيضاح 30(ب))
1,811	<b>3,360</b>	إجارة / مشتريات
345	<b>863</b>	وكالة
134,651	<b>246,635</b>	

وفيما يلي الحركة في تكاليف المعاملات غير المطفأة:

2019	2020	
461	<b>968</b>	<b>1 يناير</b>
769	<b>1,170</b>	تكاليف معاملات إضافية متكبدة
(262)	<b>(353)</b>	ناقضاً: إطفاء
968	<b>1,785</b>	<b>31 ديسمبر</b>

**مطلوبات عقود الإيجار**

تتطلب تعهدات بعض التسهيلات المالية طويلة الأجل من أرامكو السعودية استيفاء شروط مالية محددة وشروط أخرى. كما أن مطلوبات عقود الإيجار مؤمنة بشكل فعال حيث أن حقوق الأصل المستأجر تعود للمؤجر في حال التخلف عن السداد. حيث يمتلك المؤجر الموجودات خلال فترة العقد ويكون مسؤولاً عن تشغيل وتأمين وصيانة الموجودات حتى إنهاء الاتفاقيات المعنية. وبالنسبة لبعض عقود الإيجار، يقوم المؤجر بنقل حقوق وملكية ومنافع الموجودات إلى المستأجر في آخر يوم من الاتفاقيات، وبالنسبة للعقود الأخرى، لا توجد التزامات أخرى عند إنهاء الاتفاقيات. ويتم تقديم ضمانات الأداء من قبل المؤجر بموجب شروط الاتفاقيات.

بلغ إجمالي التدفقات النقدية الصادرة لعقود الإيجار للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020 مبلغاً وقدره 10,868 ريال سعودي (2019: 7,740 ريال سعودي). كما تم إثبات المصروفات المتعلقة بعقود الإيجار قصيرة الأجل ومنخفضة القيمة في قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020 وبلغت 378 ريال سعودي (2019: 2,558 ريال سعودي) و278 ريال سعودي (2019: 540 ريال سعودي)، على التوالي.

فيما يلي استحقاقات القروض وعقود الإيجار:

مجموع القيمة الدفترية	مجموع المبلغ التعاقدية	تزيد عن خمس سنوات	ولا تزيد عن خمس سنوات	لا تزيد عن سنة	
					<b>2020</b>
<b>482,502</b>	<b>588,987</b>	<b>242,929</b>	<b>244,553</b>	<b>101,505</b>	قروض
<b>53,575</b>	<b>61,133</b>	<b>23,854</b>	<b>26,051</b>	<b>11,228</b>	عقود إيجار
<b>536,077</b>	<b>650,120</b>	<b>266,783</b>	<b>270,604</b>	<b>112,733</b>	
					<b>2019</b>
134,651	163,750	104,202	51,383	8,165	قروض
40,934	60,339	30,067	21,867	8,405	عقود إيجار
175,585	224,089	134,269	73,250	16,570	

**21. القروض تتمة**

كانت الحركة في القروض على النحو التالي:

مجموع المطلوبات من أنشطة التمويل	مطلوبات عقود الإيجار	القروض قصيرة الأجل	القروض طويلة الأجل	
101,318	13,058	23,174	65,086	<b>1 يناير 2019</b>
(5,402)	(7,740)	(11,660)	13,998	تدفقات نقدية
44,460	-	-	44,460	سندات
94	94	-	-	تغيرات غير نقدية:
26,051	26,051	-	-	استحواذ (إيضاح 35)
9,670	9,670	-	-	مطلوبات عقود إيجار عند اتباع المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 16
(419)	8	27	(454)	إضافات إلى عقود إيجار
(187)	(207)	1,119	(1,099)	تعديلات صرف عملات أجنبية
175,585	40,934	12,660	121,991	استبعاد مطلوبات وأخرى
<b>(2,288)</b>	<b>(10,868)</b>	<b>46,084</b>	<b>(37,504)</b>	<b>31 ديسمبر 2019</b>
<b>36,815</b>	-	-	<b>36,815</b>	تدفقات نقدية
<b>259,125</b>	-	-	<b>259,125</b>	سندات
<b>45,323</b>	<b>6,552</b>	<b>1,179</b>	<b>37,592</b>	تغيرات غير نقدية:
<b>16,705</b>	<b>16,705</b>	-	-	عوض مؤجل
<b>1,276</b>	<b>193</b>	<b>60</b>	<b>1,023</b>	استحواذ (إيضاح 4)
<b>3,536</b>	<b>59</b>	<b>102</b>	<b>3,375</b>	إضافات إلى عقود إيجار
<b>536,077</b>	<b>53,575</b>	<b>60,085</b>	<b>422,417</b>	تعديلات صرف عملات أجنبية
				استبعاد مطلوبات وأخرى
				<b>31 ديسمبر 2020</b>

**22. التزامات المنافع لما بعد انتهاء التوظيف**

ترعى أرامكو السعودية أو تشارك في العديد من خطط المعاشات التقاعدية المحددة الممولة وغير الممولة وخطط المنافع الأخرى لما بعد انتهاء التوظيف التي تقدم منافع التقاعد والمكافآت والتعويض عن الوفاة و/أو منافع العناية الطبية و/أو المنافع الأخرى لجميع موظفيها بشكل أساسي في المملكة العربية السعودية. وتخضع غالبية خطط المنافع المحددة للعاملين في المملكة العربية السعودية لنظام العمل في المملكة العربية السعودية، وقوانين خطط المنافع المعمول بها في الولايات المتحدة الأمريكية، و/أو سياسات الشركة. كما يتم تقديم المنافع لموظفي شركات المجموعة بناءً على اللوائح والممارسات المحلية في الدولة المعنية.

يتم دفع منافع التقاعد الخاصة بخطط منافع التقاعد المحددة، في المقام الأول، كدفعة واحدة عند التقاعد وذلك على أساس الراتب النهائي وطول مدة الخدمة. بينما تستخدم المنافع الأخرى لما بعد انتهاء التوظيف كالخدمات الطبية لتغطي الموظفين المتقاعدين وأفراد عائلاتهم المؤهلين للحصول على الخدمات الطبية حسب وثائق سياسة النظام.

فيما يلي صافي المطلوبات المثبتة لخطط منافع الموظفين المحددة في قائمة المركز المالي الموحدة، كما في 31 ديسمبر:

2019	2020	
(1,600)	<b>12,167</b>	خطط تقاعد
22,774	<b>42,040</b>	خطط منافع طبية ومنافع أخرى لما بعد انتهاء التوظيف
21,174	<b>54,207</b>	صافي مطلوبات المنافع

## 22. التزامات المنافع لما بعد انتهاء التوظيف تتمتع

وفيما يلي وضع منافع التقاعد وخطط المنافع الأخرى المحددة لما بعد انتهاء التوظيف لأرامكو السعودية:

المنافع الأخرى		منافع التقاعد		
2019	2020	2019	2020	
87,090	<b>114,289</b>	59,824	<b>84,998</b>	صافي التزامات المنافع حسب التمويل:
(73,136)	<b>(82,629)</b>	(67,156)	<b>(78,328)</b>	القيمة الحالية لالتزامات ممولة
13,954	<b>31,660</b>	(7,332)	<b>6,670</b>	القيمة العادلة لموجودات الخطة
8,820	<b>10,380</b>	5,732	<b>5,497</b>	عجز (فائض) المنافع
22,774	<b>42,040</b>	(1,600)	<b>12,167</b>	القيمة الحالية لالتزامات غير ممولة
				صافي مطلوبات (موجودات) المنافع
				التغير في التزامات المنافع:
85,047	<b>95,910</b>	57,296	<b>65,556</b>	التزامات منافع كما في 1 يناير
1,924	<b>2,576</b>	3,004	<b>3,799</b>	تكلفة خدمة حالية
3,720	<b>3,458</b>	2,453	<b>2,254</b>	تكلفة فوائد
-	<b>2,340</b>	(8)	<b>(465)</b>	(خصم) تكلفة خدمة سابقة
6,754	<b>21,480</b>	6,481	<b>8,243</b>	إعادة قياس
-	-	105	<b>75</b>	مساهمات المشاركين في الخطط
(1,804)	<b>(1,886)</b>	(3,563)	<b>(8,134)</b>	منافع مدفوعة
-	-	(274)	<b>(386)</b>	تسويات
94	<b>975</b>	131	<b>19,651</b>	استحواذ (إيضاحي 4 و35)
175	<b>(184)</b>	(69)	<b>(98)</b>	تحويل عملات أجنبية وأخرى
95,910	<b>124,669</b>	65,556	<b>90,495</b>	التزامات المنافع كما في 31 ديسمبر
				التغير في موجودات الخطة:
(60,758)	<b>(73,136)</b>	(58,376)	<b>(67,156)</b>	القيمة العادلة لموجودات الخطة كما في 1 يناير
(2,696)	<b>(2,438)</b>	(2,475)	<b>(2,018)</b>	دخل فوائد
(9,785)	<b>(7,148)</b>	(6,604)	<b>(6,214)</b>	إعادة قياس
(1,699)	<b>(1,793)</b>	(3,480)	<b>(7,406)</b>	مساهمات صاحب العمل
1,804	<b>1,886</b>	3,563	<b>8,134</b>	منافع مدفوعة
-	-	274	<b>386</b>	تسويات
-	-	(56)	<b>(4,077)</b>	استحواذ (إيضاحي 4 و35)
(2)	-	(2)	<b>23</b>	تحويل عملات أجنبية وأخرى
(73,136)	<b>(82,629)</b>	(67,156)	<b>(78,328)</b>	القيمة العادلة لموجودات الخطة كما في 31 ديسمبر
22,774	<b>42,040</b>	(1,600)	<b>12,167</b>	صافي مطلوبات (موجودات) المنافع كما في 31 ديسمبر

إن المتوسط المرجح لمدة التزامات منافع التقاعد هي 13 سنة كما في 31 ديسمبر 2020 و31 ديسمبر 2019. كما أن المتوسط المرجح لمدة التزامات المنافع الأخرى هي 21 سنة كما في 31 ديسمبر 2020 و31 ديسمبر 2019.

## 22. التزامات المنافع لما بعد انتهاء التوظيف تتمة

يتم إثبات بنود صافي تكلفة المنافع المحددة، قبل الضريبة، بشكل أساسي ضمن بند مصروفات الإنتاج والتصنيع وبند مصروفات البيع والإدارية والعمومية في قائمة الدخل الموحدة. كما يتم إدراج عمليات إعادة القياس في قائمة الدخل الشامل الموحدة. وفيما يلي بيان بصافي تكلفة المنافع المحددة وعمليات إعادة القياس للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر:

المنافع الأخرى		منافع التقاعد		
2019	2020	2019	2020	
1,924	<b>2,576</b>	3,004	<b>3,799</b>	<b>المبالغ المثبتة في صافي الدخل:</b>
-	<b>2,340</b>	(8)	<b>(465)</b>	تكلفة خدمة حالية
1,024	<b>1,020</b>	(22)	<b>236</b>	(خصم) تكلفة خدمة سابقة
98	<b>(15)</b>	19	<b>(8)</b>	صافي تكلفة (دخل) فوائد
3,046	<b>5,921</b>	2,993	<b>3,562</b>	أخرى
154	<b>496</b>	35	<b>729</b>	<b>المبالغ المثبتة في الدخل الشامل الآخر:</b>
14,633	<b>13,203</b>	6,544	<b>7,728</b>	خسائر عن تغيرات في افتراضات ديموغرافية
(8,033)	<b>7,781</b>	(98)	<b>(214)</b>	خسائر عن تغيرات في افتراضات مالية
(9,785)	<b>(7,148)</b>	(6,604)	<b>(6,214)</b>	(مكاسب) خسائر عن تغيرات في تعديلات الخبرة
(3,031)	<b>14,332</b>	(123)	<b>2,029</b>	عوائد على موجودات الخطة (باستثناء دخل الفوائد)
15	<b>20,253</b>	2,870	<b>5,591</b>	صافي خسارة المنافع المحددة، قبل ضرائب الدخل

تعتمد القيمة الحالية للالتزامات المنافع المحددة على عدد من العوامل التي يتم تحديدها بناءً على أسس إكتوارية باستخدام عدد من الافتراضات التي تستند جزئيًا على أحوال السوق. إن أي تغير في هذه الافتراضات سيؤثر على القيمة الدفترية للالتزامات المنافع المحددة.

فيما يلي الافتراضات المهمة التي استخدمت لتحديد القيمة الحالية للالتزامات المنافع المحددة للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر:

المنافع الأخرى		منافع التقاعد		
2019	2020	2019	2020	
%3.6	<b>%3.0</b>	%3.2	<b>%2.6</b>	معدل الخصم
-	-	%5.5	<b>%4.8</b>	معدل نمو الرواتب
22,110	<b>26,003</b>			المعدل السنوي لتكلفة المطالبات الطبية، بالريال السعودي
%90.0	<b>%90.0</b>			معدل المشاركة في العناية الطبية
				معدلات اتجاه العناية الطبية المفترضة:
%6.0	<b>%5.0</b>			معدل اتجاه التكلفة
%5.0	<b>%5.0</b>			المعدل الذي يتوقع أن تنخفض باتجاهه التكلفة
2021	<b>2021</b>			السنة التي يبلغ فيها هذا المعدل حده النهائي

تتم مراجعة وتحديث كافة الافتراضات أعلاه عند الحاجة كجزء من التقييم الإكتوارية الدوري للالتزامات منافع الموظفين المحددة.

تحدد أرامكو السعودية معدل الخصم المستخدم لحساب القيمة الحالية للتدفقات النقدية الخارجة المستقبلية المقدره والتي من المتوقع أن تكون ضرورية لتسوية التزامات خطة المنافع لما بعد انتهاء التوظيف. ولتحديد معدل الخصم المناسب، تأخذ أرامكو السعودية بعين الاعتبار معدلات الفائدة لسندات الشركات عالية الجودة في الولايات المتحدة الأمريكية والتي تقارب فترات استحقاقها الفترات المتعلقة بالتزامات منافع الموظفين المحددة.

تتم مراجعة افتراضات الوفيات بشكل منتظم وتحدد استنادًا إلى المشورة الإكتوارية وفقا لأفضل الممارسات والإحصاءات، والمعدلة لتعكس التجربة والتحسينات على طول العمر. إن الأعمار المتوقعة الملائمة هي كالآتي:

خطط التقاعد الأمريكية		خطط التقاعد السعودية		العمر المتوقع عند عمر
الذكور	الإناث	الذكور	الإناث	
35.7	<b>33.8</b>	34.7	<b>31.6</b>	50 سنة
26.5	<b>24.7</b>	25.7	<b>23.0</b>	60 سنة
28.1	<b>26.4</b>	25.7	<b>23.0</b>	60 سنة (أعمارهم الحالية 40 سنة)

## 22. التزامات المنافع لما بعد انتهاء التوظيف تمتد

يستند افتراض معدل نمو الرواتب على دراسة رواتب السنوات الأخيرة ويعكس توقعات الإدارة للزيادات المستقبلية. بينما يستند افتراض المعدل السنوي لتكلفة المطالبات الطبية على التكاليف الطبية المتكبدة عند مقدمي الخدمات الطبية الخارجية، نيابة عن موظفي الشركة والمتقاعدين. ويأخذ معدل المشاركة في العناية الصحية بعين الاعتبار، من بين عوامل أخرى، معدل المشاركة التاريخي والمستمد من أفضل البيانات التاريخية المتاحة. كما تعكس معدلات اتجاه تكلفة العناية الطبية المفترضة التجارب السابقة لأرامكو السعودية وتوقعات الإدارة للتوجهات المستقبلية.

إن حساسية إجمالي التزامات المنافع المحددة للتغيرات في الافتراضات الأساسية، مع بقاء كافة الافتراضات الأخرى ثابتة، مدرجة أدناه. وقد لا يمثل تحليل الحساسية تغييراً فعلياً في التزامات المنافع المحددة حيث أنه ليس من المرجح أن تحدث التغييرات بمعزل عن بعضها البعض.

2019	2020	الأثر على الالتزام	التغير في الافتراض	
9,926 (8,659)	<b>13,485</b> <b>(11,726)</b>	زيادة بمبلغ نقص بمبلغ	زيادة بنسبة 0.5% نقص بنسبة 0.5%	معدلات اتجاه تكلفة العناية الطبية النهائية
(9,195) 10,669	<b>(12,311)</b> <b>14,359</b>	نقص بمبلغ زيادة بمبلغ	زيادة بنسبة 0.5% نقص بنسبة 0.5%	معدل الخصم - المنافع الأخرى
(3,889) 4,331	<b>(6,146)</b> <b>6,818</b>	نقص بمبلغ زيادة بمبلغ	زيادة بنسبة 0.5% نقص بنسبة 0.5%	معدل الخصم - منافع التقاعد
1,890 (2,201)	<b>2,974</b> <b>(3,364)</b>	زيادة بمبلغ نقص بمبلغ	زيادة بنسبة 0.5% نقص بنسبة 0.5%	معدل نمو الرواتب
4,463 (4,463)	<b>5,903</b> <b>(5,903)</b>	زيادة بمبلغ نقص بمبلغ	زيادة بنسبة 5% نقص بنسبة 5%	المعدل السنوي لتكلفة المطالبات الطبية
4,245 (4,234)	<b>5,880</b> <b>(5,914)</b>	زيادة بمبلغ نقص بمبلغ	زيادة سنة واحدة نقص سنة واحدة	العمر المتوقع
1,706 (1,751)	<b>1,823</b> <b>(1,875)</b>	زيادة بمبلغ نقص بمبلغ	زيادة بنسبة 5% نقص بنسبة 5%	معدل المشاركة في العناية الطبية

تتألف موجودات الخطة مما يلي:

2019	2020	
2,670	<b>5,816</b>	نقد
-	<b>8</b>	ودائع لأجل
39,199	<b>41,710</b>	أدوات حقوق ملكية
48,845	<b>61,947</b>	صناديق استثمار
48,202	<b>50,516</b>	سندات
1,376	<b>960</b>	صكوك (متوافقة مع الشريعة)
140,292	<b>160,957</b>	

تم إدارة موجودات الخطة تحت إشراف الشركة أو إحدى الشركات التابعة لها، وتدار من قبل أمناء مستقلين أو منشآت مستقلة بشكل يتوافق مع التزامات ومبادئ الأمين، الذي يتصرف حسب أفضل مصلحة لمشاركي الخطة. كما تتمثل أهداف الخطة في تحقيق أقصى قدر من عوائد الاستثمار التي تتوافق مع الحذر في إدارة المخاطر على أفق استثماري طويل الأجل، وذلك للتمكن من تأمين منافع المتقاعدين وتقليص مساهمات الشركة النقدية. ويتم الاحتفاظ بكافة موجودات الخطة بشكل مستقل لدفع منافع المتقاعدين فقط. ولا تمتلك أرامكو السعودية أي حقوق في موجودات الخطة. لدى خطط التقاعد السعودية الممولة الحق في تحويل الموجودات المحتفظ بها الزائدة عن التزامات خطة المنافع المحددة إلى خطط تقاعد سعودية ممولة أخرى. وهذا الحق في تحويل تلك الموجودات يتعلق فقط بالمبالغ المحتفظ بها الزائدة عن التزامات خطة المنافع المحددة ويتم التحويل فقط إلى خطط ذات التزامات منافع محددة تتجاوز قيمة الموجودات المحتفظ بها.

تعرض أرامكو السعودية، من خلال خطط المنافع لما بعد انتهاء التوظيف الخاصة بها، لعدد من المخاطر والتي تشمل على تقلبات الموجودات، والتغيرات في عوائد السندات والتضخم ومتوسط العمر المتوقع. ويتم تقليل مخاطر الاستثمار من خلال تنوع الاستثمار بين الدخل الثابت والأسهم وأنواع من الموجودات البديلة. كما يتم تحديد توزيع الموجودات بنموذج لدراسة الموجودات والمطلوبات، إن هدف توزيع الموجودات هو تقريباً 36% (2019: 38%) في أدوات حقوق الملكية، و31% (2019: 32%) في أدوات الدين، و33% (2019: 30%) في الموجودات البديلة. وتتم مقاصة خطر التضخم جزئياً مع تضخم الأسهم، بينما تتحمل أرامكو السعودية مخاطر العمر المتوقع.



## 22. التزامات المنافع لما بعد انتهاء التوظيف تئمة

تشمل موجودات الخطة أرفاقاً مالية قابلة للتحويل بقيمة عادلة تبلغ 1,307 ريال سعودي (2019: 806 ريال سعودي) في الشركة والشركات المنتسبة لها.

تقدر مساهمات صاحب العمل في خطط المنافع المحددة بمبلغ 6,583 ريال سعودي في عام 2021. وعلى الرغم من أن خطط منافع الموظفين السعودية لا تحكمها متطلبات نظامية بشكل عام فيما يتعلق بالحد الأدنى من التمويل، إلا أن الهدف التمويلي هو الوصول إلى تمويل كامل للخطط الأكبر فقط. تدفع أرامكو السعودية مساهمات سنوية مساوية لتكلفة الاستحقاق على أساس التمويل النقدي المعتمد من مجلس الإدارة. ومن المتوقع أن يؤدي الأداء المتميز للموجودات إلى سد النقص بين الموجودات والمطلوبات المقدرة خلال فترة معقولة. كما يوصي الخبير الإكتواري بتمويل خطط التقاعد الأمريكية التي ترعاها شركة أرامكو للمنفعة المشتركة (وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل للشركة) من أجل تلبية إستراتيجية تمويل أرامكو السعودية لتغطية مصروفات خطة المنافع باستخدام قواعد تمويل خطط التقاعد الأمريكية المعمول بها. بينما تتبع الخطة الأخرى الأنظمة المحلية أو الالتزامات التعاقدية للوفاء بالحد الأدنى من متطلبات التمويل.

إضافة إلى الخطة المذكورة أعلاه، تحتفظ أرامكو السعودية بخطط المساهمات المحددة أو تشارك فيها، حيث يقتصر التزام أرامكو السعودية القانوني أو الاستنتاجي لهذه الخطة على المساهمات. وبلغت تكاليف خطط المساهمات المحددة، المدرجة بشكل أساسي ضمن بند مصروفات الإنتاج والتصنيع وبند مصروفات البيع والإدارية والعمومية في قائمة الدخل الموحدة، مبلغاً وقدره 1,372 ريال سعودي ومبلغ 1,028 ريال سعودي للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2020 و2019، على التوالي (إيضاح 27).

## 23. المخصصات والمطلوبات الأخرى

المجموع	الأخرى	البيئة	استبعاد الموجودات	
15,606	1,050	849	13,707	<b>1 يناير 2019</b>
(857)	(154)	45	(748)	تعديل تقدير
965	467	106	392	مخصصات إضافية
440	-	28	412	إطفاء خصم بمرور الوقت (إيضاح 21)
(169)	(31)	(91)	(47)	مبالغ محملة مقابل مخصصات
15,985	1,332	937	13,716	<b>31 ديسمبر 2019</b>
<b>5,093</b>	<b>5,093</b>	-	-	استحواد
<b>2,724</b>	<b>194</b>	<b>45</b>	<b>2,485</b>	تعديل تقدير
<b>1,371</b>	<b>544</b>	<b>83</b>	<b>744</b>	مخصصات إضافية
<b>439</b>	<b>5</b>	<b>23</b>	<b>411</b>	إطفاء خصم بمرور الوقت (إيضاح 21)
<b>(404)</b>	<b>(239)</b>	<b>(148)</b>	<b>(17)</b>	مبالغ محملة مقابل مخصصات
<b>25,208</b>	<b>6,929</b>	<b>940</b>	<b>17,339</b>	<b>31 ديسمبر 2020</b>

تتألف هذه المخصصات بشكل رئيسي من مخصصات استبعاد موجودات لسد وهجر واستبعاد موجودات آبار الزيت والغاز الطبيعي في المستقبل بالإضافة إلى إزالة بعض موجودات قطاع التكرير والمعالجة والتسويق. إن مخصصات البيئة هي لمعالجة المياه الجوفية والتربة الملوثة. ستظهر الدفعات لتسوية هذه المخصصات على أسس مستمرة، وستستمر على مدى أعمار الموجودات التشغيلية، والتي قد تتجاوز خمسين عاماً في الوقت الذي يصبح فيه هجر آبار الزيت والغاز الطبيعي ضرورياً. إن مبلغ وتوقيت التسوية لهذه المخصصات غير مؤكد ويعتمد على عوامل مختلفة لا تقع دائماً ضمن سيطرة الإدارة. يشمل بند الأخرى الذمم الدائنة غير المتداولة والمطلوبات المالية مقابل عقود الخيارات والمخصصات والالتزامات الأخرى.

## 24. الذمم الدائنة التجارية والأخرى

2019	2020	
38,629	<b>36,595</b>	ذمم دائنة تجارية
24,544	<b>36,726</b>	مستحقات عن مواد وخدمات
7,587	<b>9,540</b>	مبالغ مستحقة إلى أطراف ذات علاقة (إيضاح 30(ب))
7,471	<b>10,879</b>	مبالغ مستحقة أخرى
78,231	<b>93,740</b>	

## 25. الإيرادات

2019	2020	
1,096,444	<b>771,246</b>	إيرادات من عقود مع عملاء
5,650	<b>(7,344)</b>	الحركة بين أسعار مبدئية ونهائية
3,602	<b>4,207</b>	إيرادات أخرى
1,105,696	<b>768,109</b>	
		إيرادات أخرى:
		خدمات مقدمة إلى:
1,058	<b>953</b>	جهات حكومية وشبه حكومية وجهات أخرى تمتلكها الحكومة أو تسيطر عليها (إيضاح 30(i))
510	<b>675</b>	أطراف خارجية
266	<b>825</b>	مشاريع مشتركة وشركات زميلة (إيضاح 30(i))
161	<b>431</b>	شحن
1,607	<b>1,323</b>	أخرى
3,602	<b>4,207</b>	

تقاس الإيرادات من العقود مع العملاء بسعر معاملة متفق عليه بموجب العقد ويستحق الدفع خلال 10 أيام إلى 120 يوماً من تاريخ الفاتورة بناءً على شروط محددة في العقد.

لا يتم تعديل أسعار المعاملات بشأن القيمة الزمنية للنقود، وذلك لأن أرامكو السعودية لا تمتلك أي عقود تتجاوز الفترة فيها بين نقل المنتج إلى العميل والدفع من قبل العميل سنة واحدة.

## تفصيل الإيرادات من العقود مع العملاء

فيما يلي إيرادات أرامكو السعودية من العقود مع العملاء وفقاً لنوع المنتج ومصدره:

2020				
المجموع	الأعمال العامة	التكرير والمعالجة والتسويق	التنقيب والإنتاج	
<b>408,494</b>	-	<b>31,400</b>	<b>377,094</b>	نפט خام
<b>314,066</b>	-	<b>314,066</b>	-	منتجات مكررة وكيميائية
<b>42,971</b>	-	<b>2,287</b>	<b>40,684</b>	غاز طبيعي وسوائل غاز طبيعي
<b>5,715</b>	-	<b>5,715</b>	-	منتجات معدنية
<b>771,246</b>	-	<b>353,468</b>	<b>417,778</b>	إيرادات من عقود مع عملاء
<b>(7,344)</b>	-	<b>(58)</b>	<b>(7,286)</b>	الحركة بين أسعار مبدئية ونهائية
<b>4,207</b>	<b>1,366</b>	<b>2,377</b>	<b>464</b>	إيرادات أخرى
<b>768,109</b>	<b>1,366</b>	<b>355,787</b>	<b>410,956</b>	إيرادات خارجية

2019				
المجموع	الأعمال العامة	التكرير والمعالجة والتسويق	التنقيب والإنتاج	
667,548	-	22,049	645,499	نפט خام
369,478	-	369,478	-	منتجات مكررة وكيميائية
59,418	-	1,769	57,649	غاز طبيعي وسوائل غاز طبيعي
1,096,444	-	393,296	703,148	إيرادات من عقود مع عملاء
5,650	-	245	5,405	الحركة بين أسعار مبدئية ونهائية
3,602	1,347	1,558	697	إيرادات أخرى
1,105,696	1,347	395,099	709,250	إيرادات خارجية

تشتمل الإيرادات من العقود مع العملاء على مبيعات محلية بأسعار محددة من قبل الحكومة كما يلي:

2019	2020	
2,745	<b>2,749</b>	نפט خام
56,777	<b>44,620</b>	منتجات مكررة وكيميائية
15,341	<b>11,810</b>	غاز طبيعي وسوائل غاز طبيعي
74,863	<b>59,179</b>	

## 26. المشتريات

2019	2020	
151,115	<b>122,011</b>	منتجات مكررة وكيميائية
67,732	<b>47,911</b>	نفط خام
6,323	<b>11,194</b>	سوائل غاز طبيعي ومنتجات أخرى
225,170	<b>181,116</b>	

تتكون المشتريات بشكل أساسي من المنتجات المكررة والكيميائيات والنفط الخام وسوائل الغاز الطبيعي التي يتم شراؤها من أطراف أخرى لاستخدامها في عمليات التكرير والمعالجة والتسويق ولتلبية الطلب على المنتجات في المملكة عندما يتجاوز إنتاج أرامكو السعودية لتلك المنتجات. كما تقوم أرامكو السعودية بشراء منتجات من أطراف أخرى في أسواق معينة حيث تكون التكلفة أكثر فاعلية مقارنة بتكلفة الحصول عليها من وحدات أعمال أخرى.

## 27. مصروفات منافع الموظفين

2019	2020	
32,528	<b>37,396</b>	رواتب وأجور
1,967	<b>2,426</b>	تكاليف ضمان اجتماعي
6,039	<b>9,483</b>	منافع ما بعد انتهاء التوظيف (إيضاح 22):
1,028	<b>1,372</b>	خطط منافع محددة
33	<b>587</b>	خطط مساهمات محددة
41,595	<b>51,264</b>	تعويض على أساس السهم (إيضاح 18)

## 28. دخل التمويل والدخل الآخر

2019	2020	
5,359	<b>1,817</b>	دخل فوائد على ودائع لأجل وقروض مستحقة القبض
175	<b>954</b>	دخل استثمار
1,278	-	مكاسب إعادة قياس حصة مملوكة في استثمارات في حقوق ملكية (إيضاح 35)
509	<b>382</b>	توزيعات أرباح من استثمارات في أوراق مالية
30	<b>29</b>	مكاسب ناتجة من معاملات مشتقة وأخرى
7,351	<b>3,182</b>	

## 29. المدفوعات إلى الحكومة من قبل شركة الزيت العربية السعودية

2019	2020	
149,780	<b>72,582</b>	ضرائب دخل (إيضاح 9(ج))
170,256	<b>82,958</b>	ربع
274,388	<b>257,246</b>	توزيعات أرباح

### 30. المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة (أ) المعاملات

2019	2020	
		<b>المشاريع المشتركة:</b>
7,485	<b>14,393</b>	إيرادات من مبيعات
83	<b>72</b>	إيرادات أخرى (إيضاح 25)
30	<b>98</b>	دخل فوائد
544	<b>8,719</b>	مشتريات
19	<b>11</b>	مصروفات خدمات
		<b>الشركات الزميلة:</b>
36,866	<b>32,580</b>	إيرادات من مبيعات
183	<b>753</b>	إيرادات أخرى (إيضاح 25)
165	<b>120</b>	دخل فوائد
36,960	<b>28,451</b>	مشتريات
188	<b>199</b>	مصروفات خدمات
		<b>الجهات الحكومية وشبه الحكومية والجهات الأخرى التي تمتلكها الحكومة أو تسيطر عليها:</b>
45,079	<b>24,866</b>	إيرادات من مبيعات
131,089	<b>93,982</b>	دخل آخر متعلق بالمبيعات
1,058	<b>953</b>	إيرادات أخرى (إيضاح 25)
11,606	<b>10,384</b>	مشتريات
409	<b>454</b>	مصروفات خدمات
3,750	<b>-</b>	استحواذ على أسهم خزينة (إيضاح 17)
14	<b>-</b>	بيع حصة جزئية في مشروع مشترك

يتم شراء وبيع البضائع على أساس اتفاقيات التوريد القائمة. ويتضمن إيضاح 34 معلومات إضافية عن القروض لمشاريع مشتركة وشركات زميلة.

### (ب) الأرصدة

2019	2020	
		<b>المشاريع المشتركة:</b>
1,609	<b>6,368</b>	موجودات وضمم مدينة أخرى (إيضاح 10)
836	<b>3,210</b>	ضمم مدينة تجارية
30	<b>128</b>	فوائد مستحقة القبض
15	<b>3,986</b>	ضمم دائنة تجارية وأخرى (إيضاح 24)
		<b>الشركات الزميلة:</b>
3,326	<b>7,395</b>	موجودات وضمم مدينة أخرى (إيضاح 10)
8,715	<b>8,415</b>	ضمم مدينة تجارية
4,553	<b>3,784</b>	ضمم دائنة تجارية وأخرى (إيضاح 24)
		<b>الجهات الحكومية وشبه الحكومية والجهات الأخرى التي تمتلكها الحكومة أو تسيطر عليها:</b>
-	<b>540</b>	موجودات وضمم مدينة أخرى (إيضاح 10)
5,985	<b>1,429</b>	ضمم مدينة تجارية
36,781	<b>28,895</b>	مبالغ مستحقة من الحكومة (إيضاح 14)
3,019	<b>1,770</b>	ضمم دائنة تجارية وأخرى (إيضاح 24)
5,366	<b>243,378</b>	قروض (إيضاح 21)

تتم عمليات البيع إلى الجهات الحكومية وشبه الحكومية والجهات الأخرى التي تمتلكها الحكومة أو تسيطر عليها وكذلك الضم المدينة منها بشروط محددة ضمن إطار العمل التنظيمي المناسب في المملكة.

### 30. المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة تتمة

#### (ج) تعويضات موظفي الإدارة العليا

يتضمن موظفو الإدارة العليا لأرامكو السعودية أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا. كما أن التعويضات المدفوعة أو مستحقة الدفع إلى الإدارة العليا عن الخدمات مبينة أدناه:

2019	2020	
63	59	منافع موظفين قصيرة الأجل
31	29	منافع ما بعد انتهاء التوظيف
7	23	منافع أخرى طويلة الأجل
-	17	منافع إنهاء التوظيف
101	128	

#### (د) المعاملات الأخرى مع موظفي الإدارة العليا

باستثناء ما هو مبين في الإيضاح 30(ج)، لم تكن هناك أي معاملات يتم التقرير عنها بين أرامكو السعودية وأعضاء موظفي الإدارة العليا وأعضاء أسرهم المقربين خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020 (2019: لا شيء).

### 31. الأدوات المشتقة وأنشطة التحوط

تستخدم أرامكو السعودية عقود مقايضة أسعار الفائدة لإدارة التعرض لمخاطر أسعار الفائدة الناتجة عن القروض. ويصنف هذا التحوط كتحوط للتدفقات النقدية. كما تتعامل أرامكو السعودية بأنشطة تحوط من خلال استخدام عقود عملات آجلة فيما يتعلق بارتباطات ملزمة لعقود المشتريات والرواتب التي تدفع بالعملة الأجنبية. حيث تصنف هذه الأنشطة كتحوط للقيمة العادلة. إضافة إلى ذلك، تستخدم أرامكو السعودية عقود مقايضة السلع قصيرة الأجل لإدارة التعرض لتقلبات الأسعار.

إن القيمة الاسمية لعقود العملات الآجلة وعقود مقايضة أسعار الفائدة المصنفة كأدوات تحوط وعقود مقايضة السلع القائمة هي كالتالي:

2019	2020	
12,911	12,075	مقايضات أسعار فائدة
17,370	19,894	عقود مقايضة سلع
8,452	9,780	عقود عملات آجلة
38,733	41,749	

### 32. أنشطة الاستثمار والتمويل غير النقدية

تتضمن أنشطة الاستثمار والتمويل خلال عام 2020 الاستحواذ على سابل مقابل عوض مؤجل قدره 259,125 ريال سعودي (إيضاح 4)، وإضافات على موجودات حق استخدام بمبلغ 16,278 ريال سعودي (2019: 9,670 ريال سعودي)، وقروض مساهم ثانوية وذمم مدينة تجارية بمبلغ لا شيء ولا شيء (2019: 1,706 ريال سعودي و1,098 ريال سعودي)، على التوالي، مع مشروع مشترك تم تحويلها إلى حقوق ملكية، وكذلك تتضمن مخصصات استبعاد موجودات بمبلغ 2,786 ريال سعودي (2019: 50 ريال سعودي)، ومكافآت حقوق ملكية صادرة للموظفين بمبلغ لا شيء (إيضاح 18) (2019: لا شيء).

### 33. الارتباطات

#### (أ) الارتباطات الرأسمالية

بلغت النفقات الرأسمالية المتعاقد عليها ولم يتم تكبدها 153,326 ريال سعودي و154,181 ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2020 و2019، على التوالي. إضافة إلى ذلك، بلغت عقود الإيجار المتعاقد عليها ولم تبدأ بعد 7,990 ريال سعودي و7,467 ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2020 و2019، على التوالي.

#### (ب) شركة صادرة

في شهر مارس 2020، التزمت أرامكو السعودية وشركة داو كميكال مناصفةً باتفاقية اللقيم الخاصة بوزارة الطاقة لدعم تطوير المجمعات الكيميائية الصناعية في المملكة بمبلغ 375 ريال سعودي. وستسدد الدفعة الأولى وقدرها 38 ريال سعودي خلال شهر واحد من تاريخ تزويد صادرة بياثان إضافي. بينما ستسدد الأموال المتبقية على مدى تسع سنوات بمبلغ 38 ريال سعودي سنويًا. ولا يزال التزام أرامكو السعودية وقدره 188 ريال سعودي قائمًا كما في 31 ديسمبر 2020.

### 33. الارتباطات تنمة

#### (ج) الشركة العالمية للصناعات البحرية

قامت شركة أرامكو السعودية للتطوير ("سادكو")، وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل للشركة، وشركة لامبريل بي إل سي ("لامبريل")، وشركة البحري وشركة كوريا لبناء السفن والهندسة البحرية (المعروفة سابقًا بشركة هيونداي للصناعات الثقيلة) في عام 2017 بإنشاء الشركة العالمية للصناعات البحرية، تمتلك فيها شركة سادكو حصة بنسبة 50.1%. وتمتلك لامبريل حصة بنسبة 20%. وتمتلك شركة البحري حصة بنسبة 19.9% بينما تمتلك شركة كوريا لبناء السفن والهندسة البحرية حصة بنسبة 10%. وتمتثل الأنشطة الرئيسية للشركة العالمية للصناعات البحرية في تطوير وتشغيل وصيانة فناء بحري تحت الإنشاء من قبل الحكومة، بالإضافة إلى تصميم وتصنيع وصيانة وإصلاح السفن وأجهزة الحفر. كما سيتم تقسيم الفناء البحري إلى أربع مناطق رئيسية، وسيتباين إنجاز كل منطقة فردية، ولكن من المتوقع أن يكتمل جزئيًا ويبدأ تشغيله بحلول عام 2021. في حين التزمت شركة سادكو بتمويل الشركة العالمية للصناعات البحرية حتى مبلغ 1,315 ريال سعودي من خلال مساهمات في حقوق الملكية. وقد سحبت الشركة العالمية للصناعات البحرية مبلغًا قدره 638 ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2020 (2019: 555 ريال سعودي).

#### (د) شركة أرامكو السعودية روان للحفر البحري ("أرو دريلينغ")

في عام 2017، قامت شركة سادكو وشركة روان ريكس ليمتد بتأسيس شركة أرو دريلينغ (إيضاح 38)، لتقديم خدمات الحفر البحري للشركة. وفي عام 2018، تم تأسيس شركة كاملة لخدمات حقول النفط المحدودة كشركة تابعة لشركة سادكو وتم نقل كافة الاستثمارات وما يتعلق بها من ارتباطات الخاصة بشركة أرو دريلينغ إلى شركة كاملة لخدمات حقول النفط المحدودة عن طريق اتفاقية التبديل. كما التزمت شركة كاملة لخدمات حقول النفط المحدودة باستثمار 2,719 ريال سعودي من خلال حقوق الملكية وقروض المساهم، سُحب منها مبلغ 2,453 ريال سعودي (2019: 2,453 ريال سعودي) كما في 31 ديسمبر 2020.

#### (هـ) شركة أرامكو السعودية نابورز للحفر ("سند")

في عام 2017، قامت شركة سادكو وشركة نابورس انترناشونال هولندا بي في، بتأسيس شركة سند (إيضاح 38)، لتقديم خدمات الحفر البري للشركة. وفي عام 2018، تم تأسيس شركة كاملة لخدمات حقول النفط المحدودة كشركة تابعة لشركة سادكو، وتم نقل كافة استثمارات سادكو وما يتعلق بها من ارتباطات في شركة أرو دريلينغ أو لها، إلى شركة كاملة لخدمات حقول النفط المحدودة عن طريق اتفاقية التبديل. وقد التزمت أرامكو السعودية باستثمار 50 جهاز حفر بري على مدى عشر سنوات تبدأ في عام 2021 بقيمة تقديرية تبلغ 24,263 ريال سعودي. بالإضافة إلى ذلك، التزمت أرامكو السعودية بمنح عقود حفر بقيمة تقديرية تبلغ 52,489 ريال سعودي لما يصل إلى 20 جهاز حفر بحري جديد يتم شراؤها من قبل شركة أرو دريلينغ على مدى 10 سنوات.

#### (و) شركة تصنيع أجهزة الحفر العربية

قامت شركة سادكو وشركة نوف داونهول إيروسيا ليميتد، في شهر يونيو 2018 بتأسيس شركة تصنيع أجهزة الحفر العربية لتقديم خدمات ومعدات تصنيع أجهزة الحفر البرية إلى شركة سند إضافة إلى منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بشكل عام. وقد التزمت أرامكو السعودية باستثمار مبلغ 225 ريال سعودي، ومن هذا المبلغ تم استثمار 53 ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2020 (2019: 9 ريال سعودي). إضافة إلى ذلك، قامت شركة سادكو بضمان شراء 50 جهاز حفر بري على مدى 12 عامًا ابتداءً من عام 2021 بقيمة تقديرية تبلغ 6,741 ريال سعودي، ولديها خيار إلغاء طلبات أجهزة الحفر البرية مقابل التعرض لمخاطر مالية قدرها 1,358 ريال سعودي كحد أقصى.

#### (ز) الأخرى

- (1) بهدف الامتثال للتوجيهات السابقة للحكومة، تتوقع الشركة بيع أجزاء من حقوق ملكيتها في كل من شركة أرامكو السعودية توتال للتكرير والبتروكيميايات وشركة ينبع أرامكو سينوبك للتكرير المحدودة (إيضاح 39) من خلال طرح عام للأسهم في المملكة العربية السعودية. وكذلك بهدف الامتثال للتوجيهات السابقة للحكومة، تتوقع شركة الأداء المميز للكيميايات، وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل للشركة، بيع أجزاء من حقوق ملكيتها في شركة صادرة (إيضاح 34(i)) وذلك من خلال طرح عام للأسهم في المملكة العربية السعودية.
- (2) تلتزم أرامكو السعودية بالامتثال للتوجيهات الحكومية لضمان أن تنفق شركة أرامكو السعودية توتال للتكرير والبتروكيميايات وشركة ينبع أرامكو سينوبك للتكرير المحدودة إجمالي مبلغ 750 ريال سعودي على برامج المسؤولية الاجتماعية على مدى 10 سنوات تنتهي في 31 ديسمبر 2025. وكما في 31 ديسمبر 2020، لا يزال مبلغ 446 ريال سعودي (2019: 461 ريال سعودي) متبقيًا للإنفاق.
- (3) لدى أرامكو السعودية ارتباطات بمبلغ 328 ريال سعودي (2019: 384 ريال سعودي) للاستثمار في حقوق ملكية خاصة في داخل وخارج المملكة، كما يمكن استدعاء هذه الارتباطات عند الطلب.
- (4) لدى أرامكو السعودية ارتباطات بمبلغ 55 ريال سعودي (2019: 58 ريال سعودي) لتمويل قروض إضافية والاستحواذ على استثمارات إضافية في أسهم غير مدرجة لشركات صغيرة ومتوسطة الحجم محددة في المملكة، والتي يمكن استدعاؤها من قبل الشركات عند استيفاء شروط محددة. كما يمكن استدعاء هذه الارتباطات من قبل الشركات عند استيفاء شروط محددة.

### 34. الموجودات والمطلوبات المحتملة

لدى أرامكو السعودية موجودات ومطلوبات محتملة فيما يتعلق ببعض الأمور المتنازع عليها بما في ذلك مطالبات مقدمة من قبل مقاولين أو ضدهم ودعاوى قضائية وقضايا تحكيم والتي تتضمن مجموعة متنوعة من القضايا. كما تنشأ هذه الموجودات والمطلوبات المحتملة خلال دورة الأعمال العادية. إلا أنه ليس من المتوقع أن تنتج أي تعديلات جوهرية عن هذه الموجودات والمطلوبات المحتملة.

لدى أرامكو السعودية أيضًا ضمانات بنكية تتعلق بالاستحواذ على شركة تابعة (إيضاح 4) بمبلغ 2,867 ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2020 نشأت خلال دورة الأعمال العادية.

لدى أرامكو السعودية أيضًا موجودات ومطلوبات محتملة تتعلق بالآتي:

#### (أ) شركة صادرة

وقعت شركة الأداء المميز للكيميائيات وشركة داو العربية السعودية القابضة بي في (يشار إليهما معًا باسم "المساهمين المؤسسين") في عام 2011، اتفاقية مساهمين مدتها 99 سنة لبناء وتشغيل مجمع كيميائيات متكامل في مدينة الجبيل الصناعية الثانية في المملكة العربية السعودية ("المشروع"). وبعد ذلك بوقت قصير، قام المساهمان المؤسسان بتأسيس شركة صادرة لتنفيذ المشروع. وفي شهر مايو 2019، التزمت أرامكو السعودية بزيادة إجمالي التسهيلات المالية المقدمة إلى شركة صادرة من مبلغ 25,125 ريال سعودي إلى مبلغ 32,035 ريال سعودي. وقد سُحب مبلغ وقدره 30,678 ريال سعودي (2019: 28,362 ريال سعودي) من هذه التسهيلات كما في 31 ديسمبر 2020.

في عام 2013، أبرمت صادرة اتفاقيات نهائية مع بعض وكالات ائتمان صادرات وبنوك تجارية بمبلغ 39,505 مليون ريال سعودي تقريباً كتمويل للمشروع. كما قامت شركة صادرة في عام 2013 بإصدار صكوك للمشروع في المملكة العربية السعودية بمبلغ 7,500 ريال سعودي تقريباً وتاريخ استحقاق نهائي في شهر ديسمبر 2028. ولقد قدمت أرامكو السعودية في السابق ضمانات بنسبة 65% من الدين الرئيسي (بما في ذلك الصكوك) من المبالغ المستحقة على شركة صادرة لكبار دائنيها. وقد أنجزت شركة صادرة المشروع في 23 نوفمبر 2020، مما أدى إلى الإنهاء التلقائي لهذه الضمانات. وقدمت أرامكو السعودية، كجزء من استكمال المشروع، وعلى عدة أسس، ضماناً لتمويل 65% من رصيد حساب احتياطي خدمة الدين المطلوب من قبل كبار الدائنين لتغطية دفعات أصل المبلغ والفوائد للدين الرئيسي الذي تمت جدولته على أساس نصف سنوي لشركة صادرة. ويبلغ ضمان أرامكو السعودية 1,410 ريال سعودي تقريباً على أساس نصف سنوي. وينتهي ضمان حساب احتياطي خدمة الدين في أقرب وقت من تاريخ السداد النهائي، والدفعة التي تتم بموجب ضمان حساب احتياطي خدمة الدين، وإبراء ذمة كتابي من وكيل الضمان لكبار الدائنين.

وفيما يتعلق بتخصيص الوقود واللقيم من قبل شركة صادرة، فقد قدمت أرامكو السعودية خطابي اعتماد إلى وزارة الطاقة بمبلغ 169 ريال سعودي ومبلغ 225 ريال سعودي لبناء محطات الأيبوكسي وتطوير مشاريع لدعم الصناعات التحويلية في المملكة.

#### (ب) بترورايغ

في شهر مارس 2015، أبرم المساهمان المؤسسان في بترورايغ، الشركة وشركة سوميتومو كيميكال المحدودة، ترتيبات تمويل بالدين خارجية طويلة الأجل (تمويل رايبغ 2) مع مجموعة من المقرضين نيابة عن بترورايغ لمشروع رايبغ 2 ("المشروع")، حيث قدم المساهمان ضمانات لخصتهما المتساوية من تمويل رايبغ 2. وفي 30 سبتمبر 2020، استكمل المشروع بموجب تمويل رايبغ 2 بنجاح. ونتيجة لذلك، تم إنهاء الضمانات المقدمة والبالغة 17,093 ريال سعودي. وبالتزامن مع ذلك، تم تقديم تعهد بخدمة الدين من قبل المساهمين المؤسسين والذي يغطي النقص في خدمة الديون المجدولة (غير المعجلة) بموجب تمويل رايبغ 2 حتى يتم سداد 50% على الأقل من القروض المرحلية البالغة 11,250 ريال سعودي والمضمونة من المساهم باستخدام رأس المال أو القروض الثانوية الممولة من المساهم. ومن المقرر سداد القروض المرحلية في 1 أكتوبر 2022. بلغ المبلغ المستخدم بموجب التعهد بخدمة الدين كما في 31 ديسمبر 2020، ما قدره 1,041 ريال سعودي (حصة الشركة 521 ريال سعودي).

إضافة إلى ذلك، قام المساهمان المؤسسان بتزويد بترورايغ بتسهيلات متجددة ممولة من المساهم ("تسهيلات المساهم") تصل إلى 7,500 ريال سعودي مع حصة الشركة البالغة 4,688 ريال سعودي. وكما في 31 ديسمبر 2020، استخدمت بترورايغ مبلغاً وقدره 6,750 ريال سعودي (حصة الشركة 4,219 ريال سعودي). ومن المقرر أن تُستحق تسهيلات المساهم في شهر سبتمبر 2023، ولكنها تنص على تمديدات أخرى للمدة التي تخضع لشروط معينة يتم الوفاء بها في ذلك الوقت.

## 35. الاستثمارات في الشركات المنتسبة

### (أ) الاستثمارات في الشركات التابعة

#### (1) شركة مصفاة أرامكو السعودية شل

أكملت الشركة في 18 سبتمبر 2019 الاستحواذ على حصة حقوق ملكية من شركة شل العربية السعودية المحدودة البالغة 50% وذلك بمقابل نقدي قدره 2,366 ريال سعودي. ونتيجة لهذه المعاملة، أصبحت الشركة الشريك الوحيد في شركة مصفاة أرامكو السعودية الجبيل ("سارسرف"). تمتلك سارسرف وتدير مصفاة تكرير بطاقة إنتاجية تبلغ 305,000 برميل يوميًا وتضم وحدة التكسير بالهيدروجين ووحدة خفض اللزوجة ووحدة زيت الغاز الحراري. كما تقع المصفاة في مدينة الجبيل بالمملكة، وبدأت عملياتها التجارية في عام 1986 وتنتج حاليًا النافثا وزيت الوقود عالي الكبريت ووقود الطائرات ووقود الديزل. يتماشى هذا الاستحواذ مع إستراتيجية أرامكو السعودية المتمثلة في توسيع محافظتها في أعمال المعالجة والتكرير والتسويق، وتعزيز قدراتها عبر مراحل سلسلة قيمة الطاقة. وعند زيادة ملكيتها، قامت أرامكو السعودية بإعادة قياس استثماراتها إلى القيمة العادلة وإثبات مكاسب بمبلغ 1,278 ريال سعودي، وهو ما يظهر في قائمة الدخل الموحدة ضمن دخل التمويل والدخل الآخر للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019.

تمت المحاسبة عن المعاملة باستخدام طريقة الاستحواذ المحاسبية التي تتطلب إثبات الموجودات المستحوز عليها والمطلوبات التي تم تحملها بقيمتها العادلة كما في تاريخ الاستحواذ. لو كان الاستحواذ قد حدث في 1 يناير 2019، لزادت الإيرادات الموحدة لأرامكو السعودية بمبلغ 394 ريال سعودي ولزاد صافي الدخل بمبلغ 47 ريال سعودي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019. وعند تحديد هذه المبالغ، افترضت الإدارة أن تعديلات القيمة العادلة التي نشأت في تاريخ الاستحواذ كانت ستصبح هي نفسها إذا حدث الاستحواذ في اليوم الأول من الفترة المحاسبية.

قامت الإدارة بتحديد القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد بمساعدة من مقيم مستقل كجزء من عملية تخصيص سعر الشراء.

يلخص الجدول التالي الشهرة والقيمة العادلة لموجودات ومطلوبات سارسرف المستحوز عليها كما في 18 سبتمبر 2019:

1,233	نقد وما يماثله
3,938	نم مدينة تجارية وموجودات متداولة أخرى
1,260	مخزون
5,461	ممتلكات وآلات ومعدات
57	موجودات غير ملموسة
385	موجودات غير متداولة أخرى
(6,249)	نمم دائنة تجارية وأخرى
(866)	مصرفات مستحقة الدفع ومطلوبات متداولة أخرى
(528)	مطلوبات ضريبة مؤجلة
(298)	التزامات منافع الموظفين
(188)	مطلوبات عقود إيجار
4,205	مجموع صافي الموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة
527	شهرة
4,732	مجموع المقابل
(2,366)	القيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ للحصة المحتفظ بها سابقاً
2,366	عوض الشراء

تم قيد تكاليف الاستحواذ والمعاملة البالغة لا شيء و2 ريال سعودي للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2020 و2019 كمصرفات بيع وعمومية وإدارية في قائمة الدخل الموحدة. وتم إدراج إيرادات ما بعد الاستحواذ البالغة 39 ريال سعودي وصافي الخسارة البالغ 925 ريال سعودي في قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019.



### 35. الاستثمارات في الشركات المنتسبة تتم

#### (2) الاستثمار في شركة موتيفا كيميكالز إل سي ("موتيفا كيميكالز")

في 31 أكتوبر 2019، استحوذت موتيفا إنتربرايزز المحدودة ("موتيفا")، وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل للشركة، على حصة حقوق ملكية بنسبة 100% في فيلنت هيلز ريسورسيز بورت آرثر إل سي والتي أعيد تسميتها على الفور إلى موتيفا كيميكالز. تم الاستحواذ على شركة موتيفا كيميكالز بإجمالي مقابل نقدي قدره 7,090 ريال سعودي. وتمتلك موتيفا كيميكالز وتدير مصنعًا كيميائيًا يقع في بورت آرثر، مدينة تكساس، ويتألف من وحدة تكسير لقيم مختلطة ووحدة سيكلوهكسان ووحدة بنزين وخطوط أنابيب سوائل الغاز الطبيعي والإيثيلين ومرافق تخزين. وتوسع عملية الاستحواذ من إمكانيات موتيفا اللوجستية، وتوفر الدخول المبكر إلى صناعة البتروكيميائيات، وتتيح الفرصة لتحسين مشاريع الكيماويات المخطط لها.

تمت المحاسبة عن المعاملة باستخدام طريقة الاستحواذ المحاسبية التي تتطلب إثبات الموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات التي تم تحملها بقيمتها العادلة كما في تاريخ الاستحواذ. لو كان الاستحواذ قد حدث في 1 يناير 2019، لزادت الإيرادات الموحدة لأرامكو السعودية بمبلغ 2,928 ريال سعودي ولزاد صافي الخسارة بمبلغ 28 ريال سعودي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019.

قامت أرامكو السعودية بتعيين مقيّم مستقل لغرض تحديد القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات موتيفا كيميكالز. وفيما يلي القيم العادلة للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد الخاصة بموتيفا كيميكالز كما في تاريخ الاستحواذ:

11	نقد وما يماثله
229	ذمم مدينة وموجودات أخرى
266	مخزون
6,263	ممتلكات وآلات ومعدات
544	موجودات غير ملموسة
(184)	ذمم دائنة تجارية وأخرى
(39)	التزامات ومخصصات منافع ما بعد انتهاء التوظيف
7,090	مجموع صافي الموجودات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة / عوض الشراء

تم قيد تكاليف الاستحواذ والمعاملة البالغة لا شيء و13 ريال سعودي كمصروفات بيع وعمومية وإدارية في قائمة الدخل الموحدة للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2020 و2019، على التوالي. وتم إدراج إيرادات ما بعد الاستحواذ البالغة 372 ريال سعودي وصافي الخسارة البالغ 151 ريال سعودي في قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019.

#### (ب) الاستثمارات في المشاريع المشتركة والشركات الزميلة

##### (1) الاستثمار في شركة التسهيلات للتسويق ("شركة التسهيلات")

في 17 يونيو 2019، قامت شركة أرامكو السعودية بالتجزئة، وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل للشركة، وشركة توتال للتسويق إس إيه، وهي شركة تابعة لشركة توتال إس إيه، بالاستحواذ على حصة بنسبة 50% لكل منها في شركة التسهيلات وذلك مقابل إجمالي مبلغ 770 ريال سعودي. حيث تدير شركة التسهيلات شبكة تتكون من 270 محطة خدمة بيع بالتجزئة تحت اسم العلامة التجارية "سهل" و73 متجرًا في جميع أنحاء المملكة. وسيستثمر الشريكان، على مدى السنوات المقبلة، مبلغًا وقدره 2,800 ريال سعودي في تطوير مرافق البيع بالتجزئة الحالية وإعادة تسمية العلامة التجارية لعدد مساوٍ من محطات خدمة البيع بالتجزئة بالاسمين التجاريين للشريكين.

عين المشتريان مقيّمًا مستقلًا لغرض تحديد القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات شركة التسهيلات كجزء من تخصيص سعر الشراء. وفيما يلي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد الخاصة بشركة التسهيلات كما في تاريخ الاستحواذ:

26	نقد وما يماثله
328	ذمم مدينة وموجودات أخرى
44	مخزون
362	ممتلكات وآلات ومعدات
78	موجودات غير ملموسة
(28)	ذمم دائنة تجارية وأخرى
(128)	قروض
(24)	التزامات ومخصصات منافع ما بعد انتهاء التوظيف
(286)	مطلوبات أخرى
372	مجموع صافي الموجودات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة
186	حصة أرامكو السعودية بنسبة 50%
199	شهرة
385	عوض الشراء

تم قيد تكاليف الاستحواذ والمعاملة البالغة لا شيء و4 ريال سعودي كمصروفات بيع وعمومية وإدارية في قائمة الدخل الموحدة للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2020 و2019، على التوالي.

### 35. الاستثمارات في الشركات المنتسبة تنمة

#### (2) هيونداي أويل بنك

استحوذت شركة أرامكو فيما وراء البحار بي. في. ("أرامكو فيما وراء البحار")، وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل للشركة، في 17 ديسمبر 2019 على حصة حقوق ملكية بنسبة 17% في هيونداي أويل بنك، وهي شركة تابعة لشركة هيونداي للصناعات الثقيلة القابضة، مقابل مبلغ 4,414 ريال سعودي مع خيار شراء بنسبة إضافية قدرها 2.9% والذي يمكن تنفيذه في أي وقت قبل خمس سنوات أو قبل طرح العام الأولي لشركة هيونداي أويل بنك، أيهما أسبق. وتمثل هيونداي أويل بنك شركة خاصة لتكرير النفط في كوريا الجنوبية تأسست عام 1964. كما تشمل محفظة أعمال هيونداي أويل بنك وشركاتها التابعة على تكرير النفط وزيوت الأساس والبتروكيماويات وشبكة من محطات الوقود. يدعم الاستثمار في هيونداي أويل بنك إستراتيجية النمو لقطاع التكرير والمعالجة والتسويق لأرامكو السعودية لتوسيع وجودها العالمي في الأسواق الرئيسية في أنشطة التكرير والكيماويات والتسويق المتكاملة المربحة والتي تمكن أرامكو السعودية من بيع النفط الخام والاستفادة من قدراتها التجارية.

تم قيد القيمة الدفترية لشركة هيونداي أويل بنك كاستثمار في شركة زميلة (إيضاح 8). وقامت أرامكو السعودية بتعيين مقيم مستقل لغرض تحديد القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات هيونداي أويل بنك. ونتيجة لتقرير تخصيص سعر الشراء الصادر عن المقيم المستقل، تم تحديث القيم العادلة، التي تم التقرير عنها سابقاً، للاستثمارات القابلة للتحديد في الشركات المنتسبة والموجودات غير الملموسة. وعليه، فإن القيم العادلة للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد لشركة هيونداي أويل بنك كما في تاريخ الشراء هي كما يلي:

1,541	نقد وما يماثله
5,096	نمم مدينة تجارية وأخرى
8,074	مخزون
634	موجودات أخرى
6,769	استثمارات في شركات منتسبة
26,100	ممتلكات وآلات ومعدات
3,566	موجودات غير ملموسة
(9,491)	نمم دائنة تجارية وأخرى
(12,604)	قروض
(4,432)	مطلوبات أخرى
25,253	مجموع صافي الموجودات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة
(720)	أوراق مالية مختلطة
(3,045)	حصة غير مسيطرة
21,488	مجموع صافي الموجودات القابلة للتحديد العائدة إلى مالكي حقوق الملكية
3,653	حصة أرامكو السعودية بنسبة 17%
143	خيار الشراء
618	شهرة
4,414	عوض الشراء

#### (3) الشركة السعودية لصناعة المحركات

في 19 مايو 2019، قامت شركة أرامكو السعودية للتطوير ("سادكو")، وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل للشركة، وشركة كوريا لبناء السفن والهندسة البحرية، والشركة العربية السعودية للاستثمارات الصناعية ("دسر") بإبرام اتفاقية لتأسيس شركة منتسبة لإنشاء مرفق لتصنيع المحركات وخدمات ما بعد البيع في المملكة. هذه الشركة المنتسبة، وهي الشركة السعودية لصناعة المحركات، هي شركة ذات مسؤولية محدودة، وقد تم تأسيسها في 16 نوفمبر 2020 من قبل سادكو، التي تمتلك 55% من الشركة المنتسبة، وتمتلك شركة كوريا لبناء السفن والهندسة البحرية ودسر 30% و15%، على التوالي. كما أن سادكو شريك بنسبة 25% في دسر. وسيصل إجمالي الاستثمار في الشركة السعودية لصناعة المحركات إلى مبلغ 646 ريال سعودي، ومنها حصة سادكو التي ستصل إلى مبلغ 355 ريال سعودي.

#### (4) شركة تصنيع الحلول اللامعدنية المبتكرة ("نوفل")

في 22 أكتوبر 2020، أسست سادكو وشركة بيكر هيوز المملكة المتحدة لتقنية الطاقة المحدودة ("بيكر هيوز") شركة منتسبة لإنشاء منصة استثمارية متعددة القطاعات لا معدنية في المملكة. هذه الشركة المنتسبة، وهي شركة تصنيع الحلول اللامعدنية المبتكرة ("نوفل")، هي شركة ذات مسؤولية محدودة ومملوكة مناصفة بين سادكو وبيكر هيوز. وسيصل إجمالي الاستثمار في شركة نوفل إلى مبلغ 400 ريال سعودي ومنها حصة سادكو التي ستصل إلى مبلغ 200 ريال سعودي.

### 36. توزيعات الأرباح

فيما يلي توزيعات الأرباح المعلنة والمدفوعة على الأسهم العادية:

ريال سعودي للسهم				
2019	2020	2019	2020	
0.43	<b>0.25</b>	86,250	<b>50,227</b>	ربع السنة:
0.44	<b>0.35</b>	87,713	<b>70,319</b>	مارس <sup>1</sup>
0.25	<b>0.35</b>	50,212	<b>70,319</b>	يونيو <sup>1</sup>
0.25	<b>0.35</b>	50,213	<b>70,319</b>	سبتمبر
1.37	<b>1.30</b>	274,388	<b>261,184</b>	ديسمبر
0.18	<b>(0.18)</b>	35,475	<b>(35,475)</b>	مجموع توزيعات الأرباح المدفوعة
1.55	<b>1.12</b>	309,863	<b>225,709</b>	توزيع أرباح معلن عنها في شهر ديسمبر 2019، ومدفوعة في شهر يناير 2020
0.07	<b>0.35</b>	14,751	<b>70,331</b>	مجموع توزيعات الأرباح المعلن عنها
				توزيعات أرباح معلن عنها في 18 مارس 2021 و12 مارس 2020 <sup>2</sup>

1. تتعلق توزيعات الأرباح وقدرها 50,227 ريال سعودي المدفوعة في عام 2020 بنتائج عام 2019. وتتعلق توزيعات الأرباح بمبلغ 86,250 ريال سعودي ومبلغ 37,500 ريال سعودي المدفوعة في عام 2019 بنتائج عام 2018.

2. لا تعكس القوائم المالية الموحدة توزيعات أرباح للمساهمين بمبلغ 70,331 ريال سعودي تقريبا، والتي تمت الموافقة عليها في شهر مارس 2021 (مارس 2020: 14,751 ريال سعودي). وسيتم خصم توزيعات الأرباح هذه من الأرباح المبقاة غير المخصصة في السنة التي تنتهي في 31 ديسمبر 2021. كما تم الإعلان عن توزيعات أرباح بإجمالي قدره 281,288 ريال سعودي في عامي 2020 و2021 والتي تتعلق بنتائج عام 2020 (2019: 200,864 ريال سعودي).

### 37. ربحية السهم

يعكس الجدول التالي صافي الدخل وعدد الأسهم المستخدمة في حسابات ربحية السهم:

2019	2020	
330,816	<b>184,926</b>	صافي الدخل العائد إلى المساهمين العاديين في الشركة
199,993	<b>199,884</b>	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية (بالملايين) (إيضاح 2(ب))
1.65	<b>0.93</b>	ربحية السهم لصافي الدخل العائد إلى المساهمين العاديين في الشركة (بالريال السعودي)

تتعلق الأسهم العادية المحتملة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020 بتعويض الموظفين على أساس السهم فيما يتعلق بخطة الحوافز طويلة الأجل للمديرين التنفيذيين وخطة الحوافز طويلة الأجل للإدارة (2019: المنح التحفيزي) الممنوحة لموظفي الشركة المؤهلين بموجب شروط هذه الخطة (إيضاح 18). ولم يكن لخطة الأسهم هذه تأثير مخفف جوهري على ربحية السهم الأساسية للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2020 و2019.

## 38. الشركات التابعة لشركة الزيت العربية السعودية

دخل الفوائد من الموجودات المالية	الموجودات المالية التقليدية للسنة التقليدية كما في المنتهية في 31 ديسمبر 2020 <sup>2</sup>	الموجودات المالية المطلوبة المالية التقليدية كما في 31 ديسمبر 2020 <sup>1</sup>	مكان العمل / بلد التأسيس	طبيعة العمل الرئيسية	أ. المملوكة بالكامل:
-	-	-	الولايات المتحدة الأمريكية	عمليات بيع الوقود بالتجزئة	4 ريفرز إنرجي المحدودة شركة أرامكو (بكين) فنتشر مانجمنت كونسالتنت ليتمتد
-	1	1	جمهورية الصين الشعبية	استثمارات	
-	-	1	الولايات المتحدة الأمريكية	خدمات مساندة	شركة أرامكو أفليبيد للخدمات
-	25	15	الهند	خدمات شراء وخدمات أخرى	شركة أرامكو آسيا الهند الخاصة المحدودة
-	486	226	اليابان	خدمات شراء وخدمات أخرى	شركة أرامكو آسيا اليابان، كي كي
-	8	39	كوريا الجنوبية	خدمات شراء وخدمات أخرى	شركة أرامكو آسيا كوريا المحدودة
-	48	23	سنغافورة	خدمات شراء وخدمات أخرى	شركة أرامكو آسيا سنغافورة بي تي إي المحدودة
20	501	213	الولايات المتحدة الأمريكية	عمليات الطائرات	شركة أرامكو أسوشيتيد
1	1	10	الولايات المتحدة الأمريكية	تأجير الطائرات	شركة أرامكو كابيتال المحدودة
2	518	799	المملكة العربية السعودية	الكيميائيات	شركة أرامكو للكيميائيات
6	122	490	جمهورية الصين الشعبية	شراء وبيع بتروكيميائيات وخدمات أخرى	شركة أرامكو الشرق الأقصى (بكين) لخدمات الأعمال المحدودة
-	(1)	1	الولايات المتحدة الأمريكية	التمويل	شركة أرامكو للخدمات المالية
1	1,155	752	المملكة العربية السعودية	إنتاج وبيع الزيت الخام	شركة أرامكو لأعمال الخليج المحدودة
-	2	12	روسيا	الأبحاث والتسويق	شركة أرامكو للابتكارات المحدودة
-	-	-	جزر العذراء البريطانية	خدمات مساندة	شركة أرامكو الدولية المحدودة
-	-	37	المملكة العربية السعودية	عمليات بيع الوقود بالتجزئة	شركة أرامكو لزيوت التشحيم والبيع بالتجزئة (سابقاً: شركة أرامكو السعودية للبيع بالتجزئة)
-	(1)	-	أذربيجان	خدمات مساندة	شركة أرامكو أفرسيسز أذربيجان
60	2,059	3,623	هولندا	خدمات شراء وخدمات أخرى	شركة أرامكو لما وراء البحار بي. في.
-	-	-	إسبانيا	توظيف وخدمات مساندة أخرى	شركة أرامكو لما وراء البحار - إسبانيا إس.إل.
-	139	3	المملكة المتحدة	توظيف وخدمات مساندة أخرى	شركة أرامكو لما وراء البحار المحدودة - المملكة المتحدة
-	-	-	مصر	توظيف وخدمات مساندة أخرى	شركة أرامكو لما وراء البحار المحدودة - مصر
-	-	-	إندونيسيا	مساندة إدارة المشاريع	شركة أرامكو لما وراء البحار إندونيسيا بي تي إي إم أيه
-	-	12	ماليزيا	توظيف وخدمات مساندة أخرى	شركة أرامكو لما وراء البحار - ماليزيا إس دي إن. بي إتش دي
-	6	10	الولايات المتحدة الأمريكية	صناعة وبيع البتروكيميائيات	شركة أرامكو مواد الأداء المحدودة
1	404	345	الولايات المتحدة الأمريكية	خدمات شراء وهندسية وأخرى	شركة خدمات أرامكو
-	-	-	الولايات المتحدة الأمريكية	إدارة المنافع	شركة أرامكو للمنافع المشتركة
70	3,280	6,882	المملكة العربية السعودية	استيراد وتصدير وتجارة الزيت الخام والمنتجات المكررة والكيميائية	شركة أرامكو للتجارة
1	680	997	الإمارات العربية المتحدة	استيراد/تصدير المنتجات المكررة	أرامكو للتجارة الفجيرة م م ح
(1)	944	3	المملكة المتحدة	استيراد/تصدير المنتجات المكررة	أرامكو للتجارة المحدودة
1	1,024	28	سنغافورة	دعم التسويق والمبيعات	أرامكو للتجارة سنغافورة بي تي إي - إل تي دي
-	-	-	الولايات المتحدة الأمريكية	خدمات استشارية	أرامكو فينتشر مانجمنت كونسلتنت

## 38. الشركات التابعة لشركة الزيت العربية السعودية تمة

دخل الفوائد من الموجودات المالية	الموجودات المالية التقليدية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020 <sup>2</sup>	المطلوبات المالية التقليدية كما في 31 ديسمبر 2020 <sup>2</sup>	الموجودات المالية التقليدية كما في 31 ديسمبر 2020 <sup>1</sup>	مكان العمل / بلد التأسيس	طبيعة العمل الرئيسية
-	-	-	98	جيرينزي	استثمارات
-	-	-	75	جيرينزي	استثمارات
12	2,888	412		هولندا	تطوير وتصنيع وتسويق المطاط عالي الأداء
-	119	260		بلجيكا	
-	-	3		هولندا	
5	218	182		البرازيل	
-	257	283		كندا	
-	338	375		ألمانيا	
-	125	65		فرنسا	
-	173	(430)		فرنسا	
-	319	(128)		جمهورية الصين الشعبية	أرلانكسيو هاي بيرفورمانس الستومارز (تشاغتشو) المحدودة
-	-	1		الهند	أرلانكسيو الهند الخاصة المحدودة
3	282	285		هولندا	أرلانكسيو هولندا بي في
-	464	(405)		سنغافورة	أرلانكسيو سنغافورة بي تي إي إل تي دي
-	63	25		سويسرا	أرلانكسيو سويسرا إس إيه
2	263	135		الولايات المتحدة الأمريكية	أرلانكسيو الولايات المتحدة الأمريكية المحدودة
-	-	-		أورغواي	بتروفليكس تريدينغ إس إيه
-	-	-		الولايات المتحدة الأمريكية	تملك العقارات
-	-	14		كوراكاو	تخزين الزيت الخام
-	-	-		الولايات المتحدة الأمريكية	تملك العقارات
-	-	-		الولايات المتحدة الأمريكية	عمليات بيع الوقود بالتجزئة
98	-	1		المملكة العربية السعودية	صناعة وبيع البتروكيميائيات
-	-	3		المملكة العربية السعودية	إدارة استثمار خطط منافع ما بعد انتهاء التوظيف
-	72	36		الولايات المتحدة الأمريكية	صناعة البتروكيميائيات
20	18,474	1,882		الولايات المتحدة الأمريكية	التكرير والتسويق
-	-	-		الولايات المتحدة الأمريكية	التكرير
-	429	237		الولايات المتحدة الأمريكية	شراء وبيع السلع البترولية والخدمات الأخرى
-	-	-		المملكة العربية السعودية	استثمارات
3	-	479		المملكة العربية السعودية	خدمات حقول النفط
46	2	6,583		كوراكاو	التمويل
-	-	-		الولايات المتحدة الأمريكية	استثمارات
-	-	111		الولايات المتحدة الأمريكية	عمليات بيع الوقود بالتجزئة
-	2	4		المملكة المتحدة	استثمارات
-	-	147		جيرينزي	استثمارات
1	-	1,273		جيرينزي	استثمارات

## 38. الشركات التابعة لشركة الزيت العربية السعودية تتمة

دخل الفوائد من الموجودات المالية			مكان العمل / بلد التأسيس	طبيعة العمل الرئيسية	الموجودات المالية المطلوبة المالية التقليدية للسنة التقليدية كما في المنتهية في 31 ديسمبر 2020 <sup>1</sup> 31 ديسمبر 2020 <sup>2</sup> 31 ديسمبر 2020 <sup>3</sup>
15	-	2,079	المملكة العربية السعودية	استثمارات	شركة أرامكو السعودية آسيا المحدودة
-	-	-	جيرينزي	استثمارات	شركة أرامكو السعودية كابينال المحدودة
1	-	536	المملكة العربية السعودية	استثمارات	شركة أرامكو السعودية للتطوير
-	1	2	الولايات المتحدة الأمريكية	استثمارات	شركة أرامكو السعودية لمشاريع الطاقة المحدودة - الولايات المتحدة الأمريكية
-	-	17	المملكة العربية السعودية	استثمارات	شركة أرامكو السعودية لمشاريع الطاقة المحدودة
5	4	151	المملكة العربية السعودية	التمويل	شركة مركز أرامكو السعودية لريادة الأعمال المحدودة
-	-	229	المملكة العربية السعودية	استثمارات	شركة مركز أرامكو السعودية لريادة الأعمال الاستثمارية المحدودة
-	2,757	-	المملكة العربية السعودية	التكرير	شركة مصفاة أرامكو السعودية الجبيل
16	3	6,197	المملكة العربية السعودية	توليد الطاقة	شركة أرامكو السعودية للطاقة القابضة
-	28	-	المملكة العربية السعودية	استثمارات	شركة أرامكو السعودية للصكوك
-	40	116	المملكة العربية السعودية	الأبحاث والتسويق	شركة أرامكو السعودية للتقنية
-	-	10	المملكة العربية السعودية	الأبحاث والتسويق	شركة أرامكو السعودية لبحوث وتقنيات التنقيب والإنتاج
-	47	40	الولايات المتحدة الأمريكية	خدمات مساندة للتسويق	شركة البترول السعودية العالمية المحدودة
-	37	52	المملكة المتحدة	خدمات مساندة للتسويق والناقلات	شركة البترول السعودية لما وراء البحار المحدودة
-	-	38	جزر العذراء البريطانية	خدمات مساندة للتسويق والناقلات	شركة البترول السعودية المحدودة
1	62	277	الولايات المتحدة الأمريكية	التكرير والتسويق	شركة التكرير السعودية المحدودة
619	990	9,854	برمودا	التأمين	شركة ستيلر للتأمين المحدودة
128	-	27,317	ليبيريا	النقل البحري وإدارة الأعمال البحرية	شركة فيلا إنترناشيونال مارين المحدودة
1	21	202	المملكة العربية السعودية	الدعم المالي	شركة وصاية العالمية للاستثمار
-	-	-	المملكة العربية السعودية	التنمية الصناعية	ب. منشأة منظمة غير موحدة
-	-	-	المملكة العربية السعودية	التنمية الصناعية	شركة مدينة الطاقة للتطوير ("سبارك")
-	-	-	المملكة العربية السعودية	التنمية الصناعية	شركة مدينة الطاقة للتشغيل ("سبارك")
-	-	1	الولايات المتحدة الأمريكية	تدريب	ج. غير مملوكة بالكامل <sup>4</sup>
-	57	17	جمهورية الصين الشعبية	تطوير وتصنيع وتسويق المطاط عالي الأداء	49% ملكية في شركة أرامكو لخدمات التدريب <sup>3</sup>
3	568	623	المملكة العربية السعودية	الرعاية الصحية	50% ملكية في شركة أرامكو للصحة (نانتونغ كيميكال اندستريز ليمتد <sup>3</sup> )
2	2,766	510	المملكة العربية السعودية	إنتاج وبيع زيوت التشحيم البترولية	80% ملكية في شركة جونز هوبكنز أرامكو للرعاية الصحية المحدودة
11	1,998	1,370	المملكة العربية السعودية	الحفر	70% ملكية في شركة أرامكو السعودية لزيوت الأساس - لوبريف
25	2,168	891	المملكة العربية السعودية	الحفر	50% ملكية في شركة أرامكو السعودية نابورز للحفر <sup>3</sup>
					50% ملكية في شركة أرامكو السعودية روان للحفر البحري <sup>3</sup>



## 38. الشركات التابعة لشركة الزيت العربية السعودية تنمة

دخل الفوائد من الموجودات المالية	الموجودات المالية المطلوبة المالية التقليدية للسنة التقليدية كما في 31 ديسمبر 2020 <sup>1</sup> التقليدية كما في 31 ديسمبر 2020 <sup>2</sup> المنتهية في 31 ديسمبر 2020 <sup>2</sup>	مكان العمل / بلد التأسيس	طبيعة العمل الرئيسية
		الأرجنتين	صناعة وبيع البتروكيمائيات
		أستراليا	قابضة
		النمسا	وكيل
		البرازيل	صناعة وبيع البتروكيمائيات
		البرازيل	صناعة وبيع البتروكيمائيات
		بلجيكا	خدمات مساندة
		بلجيكا	بتروكيمائيات
		كندا	بتروكيمائيات
		كندا	صناعة وبيع البتروكيمائيات
		جمهورية الصين الشعبية	بتروكيمائيات
		جمهورية الصين الشعبية	صناعة وبيع البتروكيمائيات
		جمهورية الصين الشعبية	موزع
		جمهورية الصين الشعبية	خدمات مساندة
		جمهورية الصين الشعبية	بتروكيمائيات
		جمهورية الصين الشعبية	موزع
		جمهورية الصين الشعبية	اختبار ومعاينة
		جمهورية الصين الشعبية	بتروكيمائيات
		جمهورية التشيك	وكيل
		جمهورية التشيك	موزع
		الدنمارك	وكيل
		الدنمارك	وكيل
		الدنمارك	موزع
		فنلندا	وكيل
		فنلندا	موزع
		فرنسا	موزع
		فرنسا	وكيل
		فرنسا	موزع
		ألمانيا	موزع
		ألمانيا	قابضة
		ألمانيا	وكيل
		ألمانيا	قابضة



## 38. الشركات التابعة لشركة الزيت العربية السعودية تنمة

دخل الفوائد من الموجودات المالية	الموجودات المالية التقليدية للسنة المنتية في 31 ديسمبر 2020 <sup>2</sup>	المطلوبات المالية التقليدية كما في 31 ديسمبر 2020 <sup>1</sup>	مكان العمل / بلد التأسيس	طبيعة العمل الرئيسية	70% ملكية في سابك للبولي أوليفينات جي إم بي إتش 70% ملكية في اس اتش بي بي ألمانيا جي إم بي إتش 70% ملكية في سابك اليونان ام إي بي إي 70% ملكية في سابك للبلستيكيات المبتكرة هونج كونج 70% ملكية في سابك للبلستيكيات المبتكرة اس آي تي القابضة المحدودة 70% ملكية في سابك للبلستيكيات المبتكرة تاوان القابضة المحدودة 70% ملكية في اس اتش بي بي هونج كونج 70% ملكية في سابك هنغاريا كي اف تي 70% ملكية في سابك للبلستيكيات المبتكرة كي اف تي 70% ملكية في اس اتش بي بي هنغاريا كي اف تي 70% ملكية في سابك الهند بي في تي المحدودة 70% ملكية في سابك للبلستيكيات المبتكرة الهند المحدودة 70% ملكية في سابك آر آند تي بي في تي المحدودة 70% ملكية في البلاستيكيات عالية الأداء الهند بي في تي المحدودة 70% ملكية في سابك للبلستيكيات المبتكرة إيطاليا اس آر إل 70% ملكية في سابك إيطاليا اس آر إل 70% ملكية في مبيعات سابك إيطاليا اس آر إل 70% ملكية في اس اتش بي بي إيطاليا اس آر إل 70% ملكية في اس اتش بي بي للمبيعات إيطاليا اس آر إل 70% ملكية في اس اتش بي بي اليابان المحدودة 70% ملكية في سابك للبتروكيماويات اليابان المحدودة 70% ملكية في سابك كوريا المحدودة 70% ملكية في اس اتش بي بي كوريا المحدودة 70% ملكية في سابك للبلستيكيات المبتكرة ماليزيا 70% ملكية في اس اتش بي بي ماليزيا 70% ملكية في سابك للبلستيكيات المبتكرة المكسيك 70% ملكية في سابك للبلستيكيات المبتكرة للخدمات المكسيك 70% ملكية في تصنيع البلاستيكيات عالية الأداء المكسيك 70% ملكية في خدمات البلاستيكيات عالية الأداء المكسيك 70% ملكية في بي في اسنيج يوني هاي فاي 70% ملكية في سابك كابيتال بي في 70% ملكية في سابك كابيتال 1 بي في 70% ملكية في خدمات خط أنابيب نقل البتروكيماويات بي في
			ألمانيا	تصنيع لحساب الغير (Toller)	
			ألمانيا	موزع	
			اليونان	وكيل	
			هونج كونج	موزع	
			هونج كونج	قابضة	
			هونج كونج	بتروكيماويات	
			هونج كونج	موزع	
			هنغاريا	وكيل	
			هنغاريا	وكيل	
			هنغاريا	موزع	
			الهند	وكيل	
			الهند	صناعة وبيع البتروكيماويات	
			الهند	اختبار ومعاينة صناعة وبيع البتروكيماويات	
			إيطاليا	تصنيع لحساب الغير (Toller)	
			إيطاليا	موزع	
			إيطاليا	وكيل	
			إيطاليا	تصنيع لحساب الغير (Toller)	
			إيطاليا	موزع	
			اليابان	صناعة وبيع البتروكيماويات	
			اليابان	بتروكيماويات	
			كوريا الجنوبية	بتروكيماويات	
			كوريا الجنوبية	موزع	
			ماليزيا	وكيل	
			ماليزيا	موزع	
			المكسيك	صناعة وبيع البتروكيماويات	
			المكسيك	خدمات مساندة	
			المكسيك	صناعة وبيع البتروكيماويات	
			المكسيك	خدمات مساندة	
			هولندا	صناعة وبيع البتروكيماويات	
			هولندا	التمويل	
			هولندا	التمويل	
			هولندا	خدمات مساندة	

## 38. الشركات التابعة لشركة الزيت العربية السعودية تنمة

دخل الفوائد من  
الموجودات المالية

الموجودات المالية المطلوبة المالية التقليدية للسنة  
التقليدية كما في 31 ديسمبر 2020<sup>1</sup> التقليدية كما في 31 ديسمبر 2020<sup>2</sup> المنتهية في 31 ديسمبر 2020<sup>2</sup>

طبيعة العمل الرئيسية	مكان العمل / بلد التأسيس	31 ديسمبر 2020 <sup>1</sup>	31 ديسمبر 2020 <sup>2</sup>
70% ملكية في سابك أوروبا بي في قابضة	هولندا		
70% ملكية في سابك للتقنيات العالمية بي في اختبار ومعاينة	هولندا		
70% ملكية في سابك العالمية القابضة بي في قابضة	هولندا		
70% ملكية في سابك للبيلاستيكيات المبتكرة بي في أصيل (تصنيع ومبيعات وبحث وتطوير)	هولندا		
70% ملكية في سابك للبيلاستيكيات المبتكرة جي بي بي في قابضة	هولندا		
70% ملكية في سابك للبيلاستيكيات المبتكرة القابضة بي في قابضة	هولندا		
70% ملكية في سابك للبيلاستيكيات المبتكرة للمرافق بي في خدمات مساندة	هولندا		
70% ملكية في سابك للتراخيص بي في اختبار ومعاينة	هولندا		
70% ملكية في سابك ليمبورج بي في خدمات مساندة	هولندا		
70% ملكية في سابك مبيعات أوروبا بي في موزع	هولندا		
70% ملكية في سابك للبتروكيماويات بي في أصيل (تصنيع ومبيعات وبحث وتطوير)	هولندا		
70% ملكية في سابك للمشاريع التضامنية اختبار ومعاينة	هولندا		
70% ملكية في سابك للتعددين بي في قابضة	هولندا		
70% ملكية في اس اتش بي بي القابضة بي في قابضة	هولندا		
70% ملكية في اس اتش بي بي للتقنيات العالمية بي في بتروكيماويات	هولندا		
70% ملكية في اس اتش بي بي للمشاريع التضامنية اختبار ومعاينة	هولندا		
70% ملكية في اس اتش بي بي كابيتال بي في التمويل	هولندا		
70% ملكية في اس اتش بي بي كابيتال 1 بي في التمويل	هولندا		
70% ملكية في اس اتش بي بي كابيتال 2 بي في التمويل	هولندا		
70% ملكية في اس اتش بي بي في أصيل (تصنيع ومبيعات وبحث وتطوير)	هولندا		
70% ملكية في اس اتش بي بي في موزع	هولندا		
70% ملكية في سابك للبيلاستيكيات المبتكرة بولندا وكيل	بولندا		
70% ملكية في سابك بولندا وكيل	بولندا		
70% ملكية في اس اتش بي بي بولندا موزع	بولندا		
70% ملكية في سابك أوروبا الشرقية المحدودة وكيل	روسيا		
70% ملكية في سابك للبيلاستيكيات المبتكرة روسيا وكيل	روسيا		
70% ملكية في اس اتش بي بي روسيا وكيل	روسيا		
70% ملكية في سابك سنغافورة للبيلاستيكيات المبتكرة بي تي إي، المحدودة موزع	سنغافورة		
70% ملكية في سابك سنغافورة للبيلاستيكيات المبتكرة القابضة بي تي إي المحدودة قابضة	سنغافورة		
70% ملكية في اس اتش بي بي سنغافورة بي تي إي المحدودة صناعة وبيع البتروكيماويات	سنغافورة		
70% ملكية في سابك أسيا باسيفيك بي تي إي المحدودة موزع	سنغافورة		
70% ملكية في اس اتش بي بي سلوفاكيا إس آر أو موزع	سلوفاكيا		
70% ملكية في سابك للبيلاستيكيات المبتكرة إسبانيا تصنيع لحساب الغير (Toller)	إسبانيا		
70% ملكية في سابك للبيلاستيكيات المبتكرة جي بي بي في قابضة	إسبانيا		
70% ملكية في سابك إسبانيا للمبيعات اس إل وكيل	إسبانيا		
70% ملكية في سابك للتسويق إسبانيا موزع	إسبانيا		
70% ملكية في اس اتش بي بي للتصنيع اس إل إسبانيا تصنيع لحساب الغير (Toller)	إسبانيا		

## 38. الشركات التابعة لشركة الزيت العربية السعودية تنمة

دخل الفوائد من الموجودات المالية	الموجودات المالية التقليدية للسنة التي تنتهي في 31 ديسمبر 2020 <sup>2</sup>	المطلوبات المالية التقليدية كما في 31 ديسمبر 2020 <sup>1</sup>	مكان العمل / بلد التأسيس	طبيعة العمل الرئيسية	
			إسبانيا	موزع	70% ملكية في اس اتش بي بي للتسويق اسبانيا اس إل
			السويد	وكيل	70% ملكية في السعودية للبلاستيكيات المبتكرة السويد ايه بي
			تايلاند	بتروكيماويات	70% ملكية في سابك للبلاستيكيات المبتكرة المحدودة (تايلاند)
			تايلاند	بتروكيماويات	70% ملكية في سابك تايلاند المحدودة
			تركيا	دعم التسويق والمبيعات	70% ملكية في اس اتش بي بي بتروكيما تيكاريت ليمند سيركيتي
			المملكة المتحدة	قابضة	70% ملكية في سابك العالمية المحدودة
			المملكة المتحدة	قابضة	70% ملكية في سابك تيس القابضة المحدودة
			المملكة المتحدة	بتروكيماويات	70% ملكية في اس اتش بي بي للتصنيع المملكة المتحدة المحدودة
			المملكة المتحدة	وكيل	70% ملكية في سابك للبلاستيكيات المبتكرة المحدودة
			المملكة المتحدة	موزع	70% ملكية في شركة سابك المملكة المتحدة المحدودة
			المملكة المتحدة	إدارة استثمار خطط منافع ما بعد انتهاء التوظيف	70% ملكية في سابك لضمان التقاعد المملكة المتحدة
			المملكة المتحدة	تصنيع لحساب الغير (Toller)	70% ملكية في سابك المملكة المتحدة للبتروكيماويات المحدودة
			المملكة المتحدة	موزع	70% ملكية في اس اتش بي بي لمبيعات المملكة المتحدة المحدودة
			الولايات المتحدة	اختبار ومعاينة	70% ملكية في اكساتيك
			الولايات المتحدة	صناعة وبيع البتروكيماويات	35.7% ملكية في شريك مصنع فيرنون فينول ام تي
			الولايات المتحدة	موزع	70% ملكية في سابك الأمريكيتين
			الولايات المتحدة	قابضة	70% ملكية في سابك للبلاستيكيات المبتكرة القابضة أمريكا
			الولايات المتحدة	تصنيع لحساب الغير (Toller)	70% ملكية في سابك للبلاستيكيات المبتكرة فيرنون المحدودة
			الولايات المتحدة	أصيل (تصنيع ومبيعات وبحث وتطوير)	70% ملكية في سابك للبلاستيكيات المبتكرة أمريكا المحدودة
			الولايات المتحدة	صناعة وبيع البتروكيماويات	70% ملكية في سابك للبتروكيماويات القابضة أمريكا
			الولايات المتحدة	اختبار ومعاينة	70% ملكية في سابك للمشاريع التضامنية القابضة أمريكا المحدودة
			الولايات المتحدة	مشاريع	70% ملكية في سابك للمشاريع الأمريكية المحدودة
			الولايات المتحدة	مشاريع	70% ملكية في سابك امريكاز جروث المحدودة
			الولايات المتحدة	مشاريع	70% ملكية في سابك يو إس ميثانول المحدودة
			الولايات المتحدة	أصيل (تصنيع ومبيعات وبحث وتطوير)	70% ملكية في اس اتش بي بي أمريكا المحدودة
			أورغواي	وكيل	70% ملكية في سابك أورغواي اس ايه
			فيتنام	وكيل	70% ملكية في سابك فيتنام المحدودة
			فيتنام	بتروكيماويات	70% ملكية في اس اتش بي بي فيتنام المحدودة
			جيرينزي	تأمين	70% ملكية في شركة سابك للتأمين المحدودة ("سابكاب")
			تركيا	موزع	70% ملكية في شركة سابك بتروكيما تيكايرت ليمند ("سابك تركيا")

## 38. الشركات التابعة لشركة الزيت العربية السعودية تتمتع

دخول الفوائد من الموجودات المالية	الموجودات المالية التقليدية للسنة التقليدية كما في المنتهية في 31 ديسمبر 2020 <sup>2</sup>	المطلوبات المالية التقليدية كما في 31 ديسمبر 2020 <sup>2</sup>	مكان العمل / بلد التأسيس	طبيعة العمل الرئيسية	الموجودات المالية التقليدية للسنة التقليدية كما في المنتهية في 31 ديسمبر 2020 <sup>2</sup>
					70% ملكية في شركة سابك ميدل إيست أوفشور ("سابك ميدل إيست")
			لبنان	دعم التسويق والمبيعات	70% ملكية في شركة سابك جنوب أفريقيا
			جنوب أفريقيا	دعم التسويق والمبيعات	70% ملكية في شركة سابك أفريقيا للتجارة والتسويق ("سابك أفريقيا")
			مصر	دعم التسويق والمبيعات	70% ملكية في سابك المغرب
			المغرب	دعم التسويق والمبيعات	70% ملكية في شركة سابك للإعارة والانتقالات الدولية
			الإمارات العربية المتحدة	توظيف وخدمات مساندة أخرى	ملكية في شركة سابك للإعارة والانتقالات <sup>6</sup>
			الإمارات العربية المتحدة	بتروكيماويات	70% ملكية في سابك تونس
			تونس	دعم التسويق والمبيعات	70% ملكية في سابك كينيا
			كينيا	دعم التسويق والمبيعات	70% ملكية في سابك (بي في تي) باكستان
			باكستان	دعم التسويق والمبيعات	63% ملكية في شركة سابك لخدمات التخزين ("ساب تانك")
			المملكة العربية السعودية	خدمات مساندة	52.5% ملكية في شركة الجبيل لخدمات وتخزين المنتجات الكيماوية
			المملكة العربية السعودية	خدمات مساندة	

1. تتكون الموجودات المالية التقليدية من النقد والودائع لأجل والاستثمارات قصيرة الأجل والاستثمارات في الأوراق المالية.
2. تمثل 100% من الشركات التابعة، بعد استبعاد المعاملات بين الشركات.
3. تعطي الاتفاقيات والمستندات التأسيسية السيطرة لأرامكو السعودية.
4. النسب المئوية المفضح عنها تعكس الملكية الفعلية لأرامكو السعودية في المنشآت المعنية.
5. لا تتضمن معلومات عن الموجودات والمطلوبات المالية التقليدية ودخل الفوائد من الموجودات المالية التقليدية للمنشآت والمجموعات المدرجة في تداول.
6. تحت التصفية.
7. في شهر فبراير 2021، اندمجت شركة الكيماويات المتخصصة والشركة السعودية للكيماويات العضوية المعدنية في شركة بتروكيما.

## 39. الترتيبات المشتركة والشركات الزميلة لشركة الزيت العربية السعودية

تقرير أرامكو السعودية السنوي لعام 2020 | القوائم المالية الموحدة

دخل الفوائد من الموجودات المالية	المطلوبات المالية التقليدية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020 <sup>2</sup>	الموجودات المالية التقليدية كما في 31 ديسمبر 2020 <sup>1</sup>	مكان العمل / بلد التأسيس	نسبة الملكية <sup>4</sup>	طبيعة العمل الرئيسية	أ. العمليات المشتركة
-	-	-	المنطقة المقسومة بين السعودية - الكويت	50%	التنقيب عن وإنتاج الزيت والغاز	عمليات الخفجي المشتركة
-	1,223	62	المملكة العربية السعودية	30%	توليد الطاقة	شركة محطة الفاضلي لتوليد الطاقة المزدوج
-	70	-	هولندا	9.6%	تخزين الصهاريج	ماسفلاكت أولي ترمينال سي. في.
-	122	-	هولندا	16.7%	تخزين الصهاريج	ماسفلاكت أولي ترمينال إن. في.
1	2,824	8	ماليزيا	50%	بتروكيماويات	شركة بينغرانغ بتروكييميكال إس دي إن. بي إتش دي.
4	22,221	574	ماليزيا	50%	التكرير	شركة بينغرانغ ريفانينغ. إس دي إن. بي إتش دي
54	463	47	المملكة العربية السعودية	50%	توليد الطاقة	مصنع شركة توليد الطاقة المزدوج المحدودة
2	3,111	312	المملكة العربية السعودية	50%	التكرير	شركة مصفاة أرامكو السعودية موبيل
4	10,918	185	المملكة العربية السعودية	62.5%	تكرير/ بتروكيماويات	شركة أرامكو السعودية توتال للتكرير والبتروكيماويات <sup>3</sup>
-	6,308	506	المملكة العربية السعودية	62.5%	التكرير	شركة ينغ أرامكو سينوبيك للتكرير المحدودة <sup>3</sup>
			الولايات المتحدة الأمريكية	35%	بتروكيماويات	جولف كوست جروب فينتشر إل إل سي <sup>5</sup>
			هولندا	35%	بتروكيماويات	يوتيليتي سبورت جروب بي في <sup>5</sup>
			المملكة العربية السعودية	35%	بتروكيماويات	الشركة السعودية للميثاكريلات ("سماك") <sup>5</sup>
			المملكة العربية السعودية	30%	تصنيع أجهزة الحفر	شركة تصنيع أجهزة الحفر العربية
1	364	4	الولايات المتحدة الأمريكية	50%	تسويق	فيرست كوست إنبرجي المحدودة
-	75	124	المملكة العربية السعودية	20%	خدمات هندسية	شركة جسارة لإدارة البرامج ("جسارة")
-	-	23	الولايات المتحدة الأمريكية	60%	تسويق	جونبير فننتشرز أوف تكساس إل إل بي ("جونبير")
-	-	150	المملكة العربية السعودية	50%	التصنيع	شركة تصنيع الحلول اللامعدنية المبتكرة ("نوفل")
-	44,989	5,588	المملكة العربية السعودية	65%	بتروكيماويات	شركة صدارة للكيميائيات ("صدارة")
20	20	1,255	المملكة العربية السعودية	42.5%	استثمارات	الشركة العربية السعودية للاستثمارات الصناعية ("دسر")
3	-	115	المملكة العربية السعودية	20%	خدمات استثمار	شركة الخدمات الصناعية لطريق الحرير السعودية المحدودة ("شركة طريق الحرير")
-	204	292	كوريا الجنوبية	50%	إنتاج / بيع زيوت تشحيم	شركة إس - أويل توتال لزيوت التشحيم المحدودة
-	-	4	الولايات المتحدة الأمريكية	50%	إدارة معاشات تقاعدية	ستار إنتربرايزز المحدودة ("ستار")
4	141	142	المملكة العربية السعودية	50%	تسويق	شركة التسهيلات للتسويق
			المملكة العربية السعودية	30.1%	بتروكيماويات	شركة أنظمة تخزين الطاقة المتقدمة <sup>5</sup>
			المملكة العربية السعودية	35%	بتروكيماويات	شركة الجبيل للبتروكيماويات ("كيميا") <sup>5</sup>
			المملكة العربية السعودية	35%	بتروكيماويات	الشركة الشرقية للبتروكيماويات ("شرق") <sup>5</sup>

## 39. الترتيبات المشتركة والشركات الزميلة لشركة الزيت العربية السعودية تتممة

دخل الفوائد من  
الموجودات المالية

الموجودات المالية التقليدية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020 <sup>2</sup>	المطلوبات المالية التقليدية كما في 31 ديسمبر 2020 <sup>2</sup>	الموجودات المالية التقليدية كما في 31 ديسمبر 2020 <sup>2</sup>	مكان العمل / بلد التأسيس	نسبة الملكية <sup>4</sup>	طبيعة العمل الرئيسية
			هولندا	%35	بتروكيماويات
			سنغافورة	%35	بتروكيماويات
			الولايات المتحدة الأمريكية	%35	بتروكيماويات
			المملكة العربية السعودية	%35	بتروكيماويات
			جمهورية الصين الشعبية	%35	بتروكيماويات
			هولندا	%50	تخزين
			هولندا	%34	تخزين
64	5,730	5,967	جمهورية الصين الشعبية	%25	تكرير / بتروكيماويات
	5	83	المملكة العربية السعودية	%20	فحص
327	20,079	6,160	كوريا الجنوبية	%17	تكرير / تسويق / بتروكيماويات
		586	المملكة العربية السعودية	%50.1	الصناعات البحرية
			جزر العذراء البريطانية	%20	تنقيب
11	11,070	2,197	المملكة العربية السعودية	%42.2	مرافق عامة
25	2,137	1,668	جمهورية الصين الشعبية	%22.5	تسويق / بتروكيماويات
		20,355	هولندا	%34.4	تخزين
			البحرين	%14.4	ألومنيوم
			ألمانيا	%23.8	خطوط أنابيب
			سويسرا	%22.1	كيماويات متخصصة
			البحرين	%21.3	ألومنيوم
			البحرين	%23.3	بتروكيماويات
			المملكة العربية السعودية	%21	مغذيات زراعية
			المملكة العربية السعودية	%10.5	مغذيات زراعية
			المملكة العربية السعودية	%14	نقل
			المملكة العربية السعودية	%20	خدمات إمداد عالمية
			المملكة العربية السعودية	%37.5	تكرير / بتروكيماويات
			المملكة العربية السعودية	%23.3	بتروكيماويات
			سابلوك	%	شركة البيوتانول السعودية
			أفانست	%	شركة سابلوك
			انرجي	%	شركة سابلوك
			ريساكيلينغ	%	شركة سابلوك
			بي في	%	شركة سابلوك
			نكسلين	%	شركة سابلوك
			كوزمار	%	شركة سابلوك
			بنينغ	%	شركة سابلوك
			تيانجين	%	شركة سابلوك
			ماتشاب	%	شركة سابلوك
			فوجيان	%	شركة سابلوك
			المختبر الخليجي	%	شركة سابلوك
			هيوونداي	%	شركة سابلوك
			البحرية	%	شركة سابلوك
			لوكسار	%	شركة سابلوك
			مرافق الكهرباء	%	شركة سابلوك
			سن ماي	%	شركة سابلوك
			تيرمال	%	شركة سابلوك
			ألومنيوم	%	شركة سابلوك
			إيه آر جي	%	شركة سابلوك
			كلارينت	%	شركة سابلوك
			شركة الخليج	%	شركة سابلوك
			شركة الخليج	%	شركة سابلوك
			معدن للفوسفات	%	شركة سابلوك
			معدن وعد الشمال	%	شركة سابلوك
			الشركة الوطنية	%	شركة سابلوك
			الشركة الوطنية	%	شركة سابلوك
			شركة رابغ	%	شركة سابلوك
			شركة البيوتانول	%	شركة سابلوك

- تتكون الموجودات المالية التقليدية من النقد والودائع لأجل والاستثمارات قصيرة الأجل والاستثمارات في الأوراق المالية.
- تمثل حصة أرامكو السعودية من الموجودات المالية والمطلوبات المالية التقليدية ودخل الفوائد.
- لا تعطي الاتفاقيات والمستندات التأسيسية السيطرة لأي من الشركاء، وبالتالي لا تعد العملية المشتركة شركة تابعة.
- النسب المئوية المفصّل عنها تعكس الملكية الفعلية لأرامكو السعودية في المنشآت المعنية.
- لا تتضمن معلومات عن الموجودات والمطلوبات المالية التقليدية ودخل الفوائد من الموجودات المالية التقليدية للمنشآت والمجموعات المدرجة في تداول.

#### 40. الأحداث بعد فترة التقرير

في 4 يناير 2021، استحوذت شركة سابك للمغذيات الزراعية، المعروفة سابقًا باسم شركة الأسمدة العربية السعودية ("سافكو")، على 100% من رأس المال المصدر لشركة سابك للاستثمار في المغذيات الزراعية ("سانك") من سابك مقابل أن تصدر شركة سافكو 59,368,738 سهمًا إضافيًا لسابك، مما أدى إلى زيادة ملكية سابك في شركة سافكو من 43% إلى 50.1%. وبموجب شروط المعاملة، قامت سابك بضخ 392 ريال سعودي نقدًا في شركة سانك قبل تحويلها إلى شركة سافكو وسيطلب تعديل سعر الشراء اعتمادًا على مستويات صافي رأس المال العامل وصافي النقد عند إتمام المعاملة.

